

# ***intralot***



**ΙΝΤΡΑΛΟΤ Όμιλος εταιριών**

**ΕΤΗΣΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ**

**(με βάση το άρθρο 4 του Ν.3556/2007)**

**ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31η ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2021**

**ΣΥΜΦΩΝΑ ΜΕ ΤΑ**

**ΔΙΕΘΝΗ ΠΡΟΤΥΠΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΑΝΑΦΟΡΑΣ (ΔΠΧΑ)**

**ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ**

Δηλώσεις των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου .....	4
ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΕΩΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΟΜΙΛΟΥ .....	5
ΕΠΕΞΗΓΗΜΑΤΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ σύμφωνα με το άρθρο 4 παρ. 7 & 8 του Ν. 3556/2007 .....	112
ΔΗΛΩΣΗ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ .....	116
Έκθεση Ανεξάρτητων Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών .....	156
ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ .....	163
ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΟΜΙΛΟΥ / ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΓΙΑ ΤΟ ΕΤΟΣ 2021 .....	163
ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΣΥΝΟΛΙΚΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ ΟΜΙΛΟΥ / ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΓΙΑ ΤΟ ΕΤΟΣ 2021 .....	164
ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΟΜΙΛΟΥ / ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΓΙΑ ΤΟ Δ' ΤΡΙΜΗΝΟ ΤΟΥ 2021 .....	165
ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΣΥΝΟΛΙΚΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ ΟΜΙΛΟΥ / ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΓΙΑ ΤΟ Δ' ΤΡΙΜΗΝΟ ΤΟΥ 2021 .....	166
ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ ΟΜΙΛΟΥ / ΕΤΑΙΡΙΑΣ .....	167
ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΟΜΙΛΟΥ .....	168
ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΕΤΑΙΡΙΑΣ .....	169
ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΕΤΑΙΡΙΑΣ .....	169
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ ΟΜΙΛΟΥ / ΕΤΑΙΡΙΑΣ .....	170
1. ΓΕΝΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ .....	171
2. ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΕΤΗΣΙΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ .....	171
2.1.1 Βάση προετοιμασίας Οικονομικών Καταστάσεων .....	171
2.1.2 Έκθεση συμμόρφωσης .....	173
2.1.3 Οικονομικές Καταστάσεις .....	173
2.1.4 Αλλαγές στις λογιστικές αρχές .....	173
2.1.5 Βάση ενοποίησης .....	176
2.1.6 Ενοποίηση και Υπεραξία .....	177
2.1.7 Μετατροπή ξένου νομίσματος .....	180
2.1.8 Ενσώματα Πάγια Στοιχεία .....	181
2.1.9 Κόστος δανεισμού .....	182
2.1.10 Επενδυτικά ακίνητα .....	182
2.1.11 Άυλα περιουσιακά στοιχεία .....	182
2.1.12 Χρηματοοικονομικά στοιχεία .....	184
2.1.13 Αποθέματα .....	192
2.1.14 Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις .....	192
2.1.15 Ταμείο και ταμειακά ισοδύναμα .....	192
2.1.16 Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις .....	192
2.1.17 Προβλέψεις και ενδεχόμενες υποχρεώσεις .....	192
2.1.18 Μισθώσεις .....	193
2.1.19 Μετοχικό Κεφάλαιο - Ίδιες Μετοχές .....	194
2.1.20 Πληρωμές βασισμένες σε μετοχές .....	194
2.1.21 Αποζημιώσεις προσωπικού λόγω συνταξιοδότησης .....	195
2.1.22 Κρατικά Ασφαλιστικά Προγράμματα .....	195
2.1.23 Αναγνώριση Εσόδου .....	196
2.1.24 Φόροι .....	197
2.1.25 Κρατικές επιχορηγήσεις .....	199
2.1.26 Κέρδη Ανά Μετοχή .....	199
2.1.27 "Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων" (ΕΒΙΤΔΑ) & "Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων" (ΕΒΙΤ) ....	199
2.1.28 Σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις, κρίσεις και παραδοχές .....	200
2.2 ΠΛΗΡΟΦΟΡΗΣΗ ΚΑΤΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΤΟΜΕΑ .....	204
2.3 ΑΛΛΑ ΕΣΟΔΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΕΩΣ .....	208
2.4 ΑΜΟΙΒΕΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ .....	208
2.5 ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ .....	209
2.6 ΕΞΟΔΑ ΑΝΑ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ .....	209
2.7 ΕΣΟΔΑ / (ΕΞΟΔΑ) ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΚΑΙ ΧΡΕΟΓΡΑΦΩΝ .....	210
2.8 ΚΕΡΔΗ / (ΖΗΜΙΕΣ) ΑΠΟ ΠΩΛΗΣΗ ΠΑΓΙΩΝ, ΖΗΜΙΕΣ ΑΠΟΜΕΙΩΣΗΣ & ΔΙΑΓΡΑΦΗΣ ΠΑΓΙΩΝ .....	210
2.9 ΑΛΛΑ ΕΞΟΔΑ ΕΚΜΕΤΑΛΕΥΣΕΩΣ .....	210
2.10 ΧΡΕΩΣΤΙΚΟΙ / ΠΙΣΤΩΤΙΚΟΙ ΤΟΚΟΙ ΚΑΙ ΣΥΝΑΦΗ ΕΞΟΔΑ / ΕΣΟΔΑ .....	211
2.11 ΣΥΝΑΛΛΑΓΜΑΤΙΚΕΣ ΔΙΑΦΟΡΕΣ .....	211
2.12 ΦΟΡΟΙ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ .....	211
2.13 ΚΕΡΔΗ / (ΖΗΜΙΕΣ) ΑΝΑ ΜΕΤΟΧΗ .....	214
2.14 ΕΝΣΩΜΑΤΑ ΠΑΓΙΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ .....	216
2.15 ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΑ ΑΚΙΝΗΤΑ .....	219
2.16 ΑΥΛΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ .....	220
2.17 ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΣΕ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ, ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ ΚΑΙ ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΕΣ .....	226
2.18 ΛΟΙΠΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ .....	226

2.19 ΛΟΙΠΕΣ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ .....	227
2.20 ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ .....	228
2.21 ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ .....	229
2.22 ΤΑΜΕΙΟ ΚΑΙ ΤΑΜΕΙΑΚΑ ΙΣΟΔΥΝΑΜΑ .....	230
2.23 ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ, ΙΔΙΕΣ ΜΕΤΟΧΕΣ ΚΑΙ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ .....	230
2.24 ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ .....	236
2.25 ΔΑΝΕΙΣΜΟΣ .....	236
2.26 ΑΠΟΖΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΛΟΓΩ ΣΥΝΤΑΞΙΟΔΟΤΗΣΗΣ .....	242
2.27 ΠΑΡΟΧΕΣ ΒΑΣΙΣΜΕΝΕΣ ΣΕ ΜΕΤΟΧΕΣ .....	244
2.28 ΛΟΙΠΕΣ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ .....	245
2.29 ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ .....	245
2.30 ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ .....	245
2.31 ΠΡΟΣΘΕΤΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΙ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ .....	253
A. ΕΝΟΠΟΙΟΥΜΕΝΕΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ ΚΑΙ ΜΕΘΟΔΟΣ ΕΝΟΠΟΙΗΣΗΣ ΤΟΥΣ .....	253
III. Εξαγορές επιχειρήσεων .....	256
IV. Νέες Εταιρίες Ομίλου .....	256
V. Μεταβολές ποσοστών συμμετοχής / Αλλαγή μεθόδου ενοποίησης .....	256
VI. Αύξηση ΜΚ θυγατρικών .....	256
VII. Εκκαθάριση – Πώληση Εταιριών Ομίλου .....	256
VIII. Διακοπείσες δραστηριότητες .....	257
IX. Συγχώνευση εταιριών .....	262
X. Σημαντικές μερικώς κατεχόμενες θυγατρικές: .....	262
XI. Συμμετοχές σε εταιρίες ενοποιούμενες με τη μέθοδο της καθαρής θέσης: .....	266
B. ΕΜΠΡΑΓΜΑΤΑ ΒΑΡΗ.....	269
Γ. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ .....	270
Δ. ΑΡΙΘΜΟΣ ΑΠΑΣΧΟΛΟΥΜΕΝΟΥ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ .....	270
Ε. ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ ΜΕ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΑ ΜΕ ΤΗΝ ΕΤΑΙΡΙΑ ΜΕΡΗ.....	270
2.32 ΕΝΔΕΧΟΜΕΝΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ, ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΚΑΙ ΔΕΣΜΕΥΣΕΙΣ .....	271
A. ΕΠΙΔΙΚΕΣ Ή ΥΠΟ ΔΙΑΙΤΗΣΙΑ ΥΠΟΘΕΣΕΙΣ .....	271
B. ΑΝΕΛΕΓΚΤΕΣ ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΑ ΧΡΗΣΕΙΣ.....	276
I) ΕΤΑΙΡΙΑ ΚΑΙ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ .....	276
II) ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ & ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΕΣ .....	278
Γ. ΔΕΣΜΕΥΣΕΙΣ.....	278
(i) Εγγυήσεις .....	278
(ii) Λοιπές δεσμεύσεις .....	279
2.33 ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΚΙΝΔΥΝΟΥ.....	279
2.34 ΕΦΑΡΜΟΓΗ ΤΟΥ ΔΛΠ 29 «ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ ΣΕ ΥΠΕΡΠΛΗΘΩΡΙΣΤΙΚΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΕΣ».....	285
2.35 ΣΥΓΚΡΙΣΙΜΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ .....	286
2.36 ΣΗΜΑΝΤΙΚΕΣ ΔΙΑΚΥΜΑΝΣΕΙΣ, ΑΝΑΤΑΞΙΝΟΜΗΣΕΙΣ & ΑΝΑΣΤΡΟΦΕΣ.....	286
2.37 ΜΑΚΡΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ .....	288
2.38 ΜΕΤΑΓΕΝΕΣΤΕΡΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ .....	289

**Δηλώσεις των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου  
(σύμφωνα με το άρθρο 5 παρ. 2 του Ν. 3556/2007)**

Οι

1. Σωκράτης Π. Κόκκαλης, Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου και Διευθύνων Σύμβουλος Ομίλου
2. Χρυσόστομος Δ. Σφάτος, Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου κι Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος Ομίλου
3. Ιωάννης Κ. Τσούμας, Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου

**ΔΗΛΩΝΟΥΜΕ ΟΤΙ**

Εξ' όσων γνωρίζουμε:

α. Οι συνημμένες οικονομικές καταστάσεις της Εταιρίας «INTRALOT Α.Ε.» για τη χρήση 1<sup>η</sup> Ιανουαρίου 2021 έως την 31η Δεκεμβρίου 2021, οι οποίες καταρτίστηκαν σύμφωνα με τα ισχύοντα Λογιστικά Πρότυπα, απεικονίζουν κατά τρόπο αληθή τα στοιχεία του ενεργητικού και παθητικού, τη καθαρή θέση και τα αποτελέσματα χρήσεως της Εταιρίας καθώς και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση εκλαμβανομένων ως σύνολο, σύμφωνα με τα οριζόμενα στις παραγράφους 3 έως 5 του άρθρου 5 του Ν. 3556/2007.

β. Η ετήσια συνημμένη έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου απεικονίζει κατά τρόπο αληθή την εξέλιξη, τις επιδόσεις και τη θέση της Εταιρίας καθώς και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση εκλαμβανομένων ως σύνολο, συμπεριλαμβανομένης της περιγραφής των κυριότερων κινδύνων και αβεβαιοτήτων που αντιμετωπίζουν.

γ. οι συνημμένες Οικονομικές Καταστάσεις είναι εκείνες που εγκρίθηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο της «INTRALOT Α.Ε.» την 8η Απριλίου 2022 και έχουν δημοσιοποιηθεί με την ανάρτησή τους στο διαδίκτυο, στη διεύθυνση [www.intralot.com](http://www.intralot.com).

**Παιανία, 8 Απριλίου 2022**

Σωκράτης Π. Κόκκαλης

Χρυσόστομος Δ. Σφάτος

Ιωάννης Κ. Τσούμας

Πρόεδρος του Διοικητικού  
Συμβουλίου και Διευθύνων  
Σύμβουλος Ομίλου

Μέλος του Διοικητικού  
Συμβουλίου και Αναπληρωτής  
Διευθύνων Σύμβουλος Ομίλου

Μέλος του Διοικητικού  
Συμβουλίου

**ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΕΩΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΟΜΙΛΟΥ  
INTRALOT ΠΡΟΣ ΤΗΝ ΤΑΚΤΙΚΗ ΓΕΝΙΚΗ ΣΥΝΕΛΕΥΣΗ ΤΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ  
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ 1/1/2021 – 31/12/2021**

Κυρίες/ Κύριοι Μέτοχοι,

Κατά το προηγούμενο έτος η INTRALOT πέτυχε μια από τις βασικές προτεραιότητές της, τη βελτιστοποίηση της κεφαλαιακής της διάρθρωσης και την απομόχλευση του ισολογισμού της μέσω διαπραγματεύσεων με τους Ομολογιούχους αναφορικά με τις Ομολογίες λήξης το 2021 και το 2024. Η ολοκλήρωση αυτής της διαδικασίας τον Αύγουστο του 2021 οδήγησε σε δύο σημαντικά επιτεύγματα, την αναχρηματοδότηση των Ομολογιών της με λήξη τον Σεπτέμβριο του 2021, γεγονός που παράτεινε σε σημαντικό βαθμό τις λήξεις χρέους, και την ουσιαστική ελάφρυνση των δανειακών υποχρεώσεων του Ομίλου, οι οποίες μειώθηκαν κατά €163 εκατ. Οι στόχοι αυτοί επιτεύχθηκαν μέσω δύο Προσφορών Ανταλλαγής, μιας ανταλλαγής χρέους με χρέος κατά την οποία η Intralot Inc. με έδρα τις ΗΠΑ εξέδωσε νέες Ομολογίες λήξης τον Σεπτέμβριο του 2025 σε αντάλλαγμα των παλαιών Ομολογιών λήξης τον Σεπτέμβριο του 2021 που εκδόθηκαν από την Intralot Capital Luxembourg με discount 18% επί της ονομαστικής αξίας της αρχικής έκδοσης και μιας μερικής ανταλλαγής χρέους με ίδια κεφάλαια για τις Ομολογίες λήξης το 2024 μέσω της μειοψηφικής συμμετοχής των Ομολογιούχων που κατέχουν τίτλους λήξης το 2024 στο μετοχικό κεφάλαιο της Intralot US Securities BV (έμμεση μητρική εταιρία της Intralot Inc. στις ΗΠΑ). Η νέα κεφαλαιακή διάρθρωση βελτίωσε σημαντικά τη θέση του Ομίλου, γεγονός που αποτυπώθηκε στη συνέχεια και στην αναβάθμιση της αξιολόγησης της INTRALOT από τους οίκους αξιολόγησης βάσει του Corporate Family Rating (CFR) ως αποτέλεσμα της συναλλαγής, επιτρέποντας στον Όμιλο να επωφεληθεί από νέες ευκαιρίες και να συνεχίσει να επικεντρώνεται στις στρατηγικής σημασίας ανεπτυγμένες αγορές. Επιπλέον, η είσοδος σημαντικών θεσμικών επενδυτών στο μετοχικό κεφάλαιο της μητρικής εταιρίας της θυγατρικής μας στις ΗΠΑ ενισχύει τις δυνατότητες της εταιρίας αυτής σε μια πολλά υποσχόμενη και ανταγωνιστική αγορά.

Το 2021 σηματοδοτήθηκε επίσης από την ανάκαμψη των δραστηριοτήτων της INTRALOT από την πανδημία του COVID-19, η οποία επηρέασε αρνητικά σε μεγάλο βαθμό το σύνολο των δραστηριοτήτων του κλάδου, συμπεριλαμβανομένων του αθλητικού στοιχήματος και των τυχερών και ψυχαγωγικών παιχνιδιών για το 2020. Είδαμε τις δραστηριότητές μας ανά τον κόσμο, κυρίως στην Αυστραλία, τη Μάλτα, το Μαρόκο και τη Νότια Αμερική, να ανακάμπτουν σταδιακά έπειτα από αυστηρά και μακράς διάρκειας περιοριστικά μέτρα και την απουσία αθλητικών γεγονότων την περίοδο της πανδημίας. Ωστόσο, παρατηρήσαμε επίσης μια στροφή προς τα πιο παραδοσιακά προϊόντα τυχερών παιχνιδιών στα οποία μάλιστα θεωρούμε ότι οφείλονται και οι βελτιωμένες επιδόσεις μας, ιδίως στις ΗΠΑ. Τα υψηλά μας αποτελέσματα στον κλάδο των τυχερών παιχνιδιών ενισχύθηκαν ακόμη περισσότερο από τις επιδόσεις των νέων μας έργων Αθλητικού Στοιχήματος στην εν λόγω αγορά χάρη στην καινοτόμα πλατφόρμα Αθλητικού Στοιχήματος, Orion, της INTRALOT.

Σε λειτουργικό επίπεδο, συνεχίσαμε το πρόγραμμα εξορθολογισμού του κόστους σε ολόκληρο τον Όμιλο, γεγονός που αποτυπώθηκε σε μεγάλο βαθμό στα οικονομικά μας αποτελέσματα και στις υγιείς λειτουργικές μας επιδόσεις για το 2021.

Παραμένοντας συνεπείς στη υπόσχεσή μας να αποδευματούμε από τις λιγότερο σημαντικές αγορές, ολοκληρώσαμε την πώληση του 20% της συμμετοχής μας στην Intralot de Peru SAC, εξασφαλίζοντας

ταυτόχρονα τριετή επέκταση της τρέχουσας σύμβασής μας με την Intralot de Peru SAC έως το 2024, για την παροχή υπηρεσιών τυχερών παιχνιδιών και υπηρεσιών υποστήριξης. Επιπλέον, ολοκληρώσαμε την πώληση του 80% του μετοχικού κεφαλαίου με δικαίωμα ψήφου που κατείχαμε στην Intralot do Brasil.

Σε εμπορικό επίπεδο, επιτύχαμε την επέκταση σημαντικών συμβολαίων, όπως του συμβολαίου μας με την ΟΠΑΠ Α.Ε., την κορυφαία εταιρεία τυχερών παιγνίων στην Ελλάδα, για ένα ακόμη έτος έως τον Ιούλιο του 2024.

Κοιτάζοντας μπροστά, θα θέλαμε να ευχαριστήσουμε όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη μας για την εμπιστοσύνη που δείχνουν στον Όμιλό μας και να τα διαβεβαιώσουμε ότι η σταθερή μας δέσμευση για επιχειρηματική ηθική, διαφάνεια, ακεραιότητα και υπεύθυνο παιχνίδι θα συνεχίσει να καθοδηγεί τις προσπάθειές μας για την επίτευξη βιώσιμης και υπεύθυνης ανάπτυξης.

Αναφορικά με τα οικονομικά αποτελέσματα του Ομίλου INTRALOT για το 2021, από συνεχιζόμενες δραστηριότητες, τα έσοδα σημείωσαν αύξηση 20,0%, ενώ η λειτουργική κερδοφορία σε επίπεδο κερδών προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA) ανήλθε σε €110,4 εκατ. σημειώνοντας αύξηση 66,9%. Οι βασικοί παράγοντες που οδήγησαν στην αύξηση των πωλήσεων οφείλονται στην ισχυρή οργανική ανάπτυξη στις κύριες αγορές δραστηριοποίησης καθώς και στον περιορισμένο αντίκτυπο του COVID-19. Οι δραστηριότητες μας στις ΗΠΑ αποτελούν την κινητήριο δύναμη ανάπτυξης των εσόδων μας, σηματοδοτώντας ότι ο Όμιλος έχει τη δυνατότητα να κεφαλαιοποιήσει στα υπάρχοντα συμβόλαιά του στις ΗΠΑ. Ισχυρή ανάπτυξη επιτεύχθηκε επίσης από τις δραστηριότητές μας στη Μάλτα, την Αργεντινή, την Αυστραλία, την Τουρκία και το Μαρόκο, περιοχές που πιστεύουμε ότι βρίσκονται κοντά στην πλήρη ανάκαμψη από τις επιπτώσεις του COVID-19. Σε επίπεδο απόδοσης EBITDA, καταφέραμε να υλοποιήσουμε το πλάνο περιορισμού κόστους και να ενισχύσουμε περαιτέρω τα λειτουργικά περιθώρια κερδοφορίας μας. Τα κέρδη προ φόρων (EBT) αποτυπώνουν το κέρδος (μη επαναλαμβανόμενης φύσης) από την επιτυχή βελτιστοποίηση της κεφαλαιακής μας δομής ύψους €88,5 εκατ.. Όσον αφορά τα αποτελέσματα της μητρικής εταιρείας, ο κύκλος εργασιών μειώθηκε κατά 8,1% στα €43,8 εκατ. το 2021, ενώ τα κέρδη μετά από φόρους ανήλθαν σε €27,8 εκατ., από €-40,5 εκατ. το 2020.

Το 2021, οι λειτουργικές ταμειακές ροές του Ομίλου από τις συνολικές δραστηριότητες παρουσίασαν αύξηση και διαμορφώθηκαν σε €107,6 εκατ., έναντι €44,5 εκατ. το 2020. Εξαιρώντας τις λειτουργικές ταμειακές ροές των διακοπεισών δραστηριοτήτων (κυρίως σε Βουλγαρία και Βραζιλία), οι ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες είναι υψηλότερες κατά €64,8 εκατ. έναντι του 2020 κυρίως λόγω των υψηλότερων λειτουργικών κερδών (EBITDA) που καταγράφηκαν σε ετήσια βάση από συνεχιζόμενες δραστηριότητες (€+44,2 εκατ.) και το όφελος από τις ροές φόρου εισοδήματος (€+18,3 εκατ.), που αποδίδεται στις δηλώσεις φόρου εισοδήματος κατά την τρέχουσα περίοδο έναντι πληρωμών το 2020.

Ο καθαρός δανεισμός, την 31η Δεκεμβρίου 2021, διαμορφώθηκε σε €497,2 εκατ. ευρώ, μειωμένος κατά €153,9 εκατ. σε σύγκριση με την 31η Δεκεμβρίου 2020 (€651,1 εκατ.). Η μεταβολή του καθαρού δανεισμού επηρεάστηκε κυρίως από την επιτυχή απομόχλευση (€-162,5 εκατ.) μετά την ολοκλήρωση της συμφωνίας με τους κατόχους ομολογιούχων μας για σκοπούς βελτιστοποίησης του ισολογισμού, τις συνήθεις δραστηριότητες μας (€-33,3 εκατ.), τις καθαρές επενδύσεις (€-10,3 εκατ., κυρίως λόγω της πώλησης της Intralot de Peru SAC), καθώς σε επιστροφές φόρου εισοδήματος εντός του Ά τριμήνου του 2021 που αφορούν τη μητρική εταιρεία από πληρωμές σχετιζόμενες με φορολογικές ελέγχους προηγούμενων περιόδων (€-5,2 εκατ.). Η μείωση του καθαρού δανεισμού αντισταθμίστηκε μερικώς από

τις πληρωμές σχετικά με τη διαδικασία κεφαλαιακής αναδιάρθρωσης (€+33,5 εκατ. ευρώ, συμπεριλαμβανομένων των εξόδων, redemption fees, που καταγράφηκαν σε χρεωστικούς τόκους και συναφή καταβεβλημένα έξοδα), λοιπές μεταβολές σε στοιχεία σχετιζόμενα με τον δανεισμό (€+16,0 εκατ.) και σε επενδύσεις για την ανάπτυξη των εργασιών μας, κυρίως για έργα R&D στις ΗΠΑ και την Κροατία (€+7,8 εκατ.).

## ΠΟΙΟΙ ΕΙΜΑΣΤΕ

### Προφίλ Εταιρείας

Η INTRALOT είναι μια εισηγμένη εταιρεία που ιδρύθηκε το 1992 με τζίρο €0,4 δισ. και περίπου 1.800 εργαζομένους παγκοσμίως το 2021. Η Εταιρεία είναι ηγέτιδα δύναμη του κλάδου των τυχερών παιχνιδιών, τόσο ως προμηθευτής λύσεων, όσο και ως διοργανωτής τυχερών παιχνιδιών σε 41 κράτη και πολιτείες του κόσμου με ρυθμισμένη αγορά. Ως καινοτόμος οργανισμός, είναι σε θέση να προσφέρει σε λοταρίες και οργανισμούς διοργάνωσης τυχερών παιχνιδιών παγκοσμίως ευέλικτα, αξιόπιστα, αλλά και ασφαλή προϊόντα και υπηρεσίες που έχουν δοκιμαστεί στην αγορά. Σήμερα, η INTRALOT διαχειρίζεται περίπου 300.000 ιδιόκτητα τερματικά σε ολόκληρο τον κόσμο.

Με βάση τη στρατηγική της «**i-shapes the future**», η INTRALOT δεσμεύεται να εκσυγχρονίσει τις Λοταρίες σε έναν Ψηφιακό Κόσμο παρέχοντας καινοτόμα προϊόντα λοταρίας και λύσεις αθλητικού στοιχηματισμού που θα διαμορφώσουν το μέλλον της αγοράς τυχερών παιχνιδιών. Η Εταιρεία επενδύει στην ανάπτυξη προϊόντων επόμενης γενιάς έχοντας ως γνώμονα την εμπειρία του παίκτη, τις τάσεις της παγκόσμιας αγοράς τυχερών παιχνιδιών, αλλά και τη λειτουργικότητα, όσον αφορά τους πράκτορες, ώστε να μπορούν οι τελευταίοι να προσφέρουν με τη σειρά τους μια υπεύθυνη ψυχαγωγική εμπειρία στους παίκτες δια μέσου όλων των καναλιών διανομής και όλων των ειδών περιεχομένου (Λοταρία, Στοιχημα, Διαδικτυακά, VLT), ενώ παράλληλα στοχεύει στην αύξηση της κερδοφορίας των πελατών της και στην ενίσχυση της συνεισφοράς τους σε κοινωνικό επίπεδο.

Ως μέλος του UN Global Compact, η INTRALOT αποτελεί παγκόσμιο εταιρικό πολίτη με δέσμευση στην βιώσιμη ανάπτυξη και είναι ενεργός υποστηρικτής των αρχών του υπεύθυνου παιχνιδιού, έχοντας λάβει την πιστοποίηση της Παγκόσμιας Ένωσης Τυχερών Παιχνιδιών «WLA Responsible Gaming Framework Certificate».

Η Εταιρεία έχει πιστοποιηθεί σύμφωνα με τα σημαντικότερα πρότυπα για τη διαχείριση των συστημάτων ποιότητας και ασφάλειας. Αποτελεί τον πρώτο προμηθευτή τυχερών παιχνιδιών παγκοσμίως που έχει λάβει πιστοποίηση το 2008 βάσει του προτύπου ελέγχου ασφάλειας της Παγκόσμιας Ένωσης Τυχερών Παιχνιδιών (WLA SCS:2016) και έχει πιστοποιηθεί με το ISO 27001:2013 για το σύστημα διαχείρισης της ασφάλειας των πληροφοριών (Information Security Management System). Και οι δύο πιστοποιήσεις καλύπτουν τα κεντρικά γραφεία της INTRALOT και τις δραστηριότητες 23 επιπλέον θυγατρικών εταιρειών ανά τον κόσμο. Επιπλέον, η INTRALOT έχει πιστοποιηθεί σύμφωνα με το ISO 9001:2015 (Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας), το ISO 14001:2015 (Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης), το ISO 20000:2018 (Σύστημα Διαχείρισης Υπηρεσιών Πληροφορικής), το ISO 29993:2017 (Υπηρεσίες Μάθησης για Μη Τυπική Εκπαίδευση) και το ISO 37001:2016 (Σύστημα διαχείρισης για την Καταπολέμηση της Δωροδοκίας).

Η INTRALOT συνεργάζεται στενά με πολλούς εξωτερικούς εταίρους μεταξύ των οποίων τις σημαντικότερες διεθνείς Ενώσεις Λοταριών και Οργανισμών Τυχερών Παιχνιδιών. Η συνεργασία με κάθε ένα εταίρο είναι πολύτιμη και συνεισφέρει στην προσπάθεια της εταιρείας να συμβάλει αποτελεσματικά στη μελλοντική εξέλιξη της αγοράς των τυχερών παιχνιδιών. Συγκεκριμένα, η INTRALOT είναι Συνδεδεμένο Μέλος (Associate Member) της Παγκόσμιας Ένωσης Τυχερών Παιχνιδιών (WLA) και της Ευρωπαϊκής Ένωσης Τυχερών Παιχνιδιών (EL), Μέλος και «Level I» Χορηγός της Ένωσης Λοταριών Βορείου Αμερικής (NASPL), Μέλος και Χρυσός Χορηγός της Ένωσης Λοταριών Ασίας-Ειρηνικού (APLA), Μέλος και Αργυρός Χορηγός



της Gaming Standards Association και Συνδεδεμένο Μέλος της παγκόσμιας συμμαχίας Λοταριών για την καταπολέμηση της χειραγώγησης αθλητικών διοργανώσεων (GLMS).

## **Πρόσφατες Εξελίξεις στην Εταιρεία**

### **Έργα/Σημαντικά γεγονότα**

Στις 14 Ιανουαρίου 2021, η INTRALOT ανακοίνωσε την σύναψη σύμβασης δέσμευσης (lock-up) με βασικούς ομολογιούχους στα πλαίσια των προτεινόμενων συναλλαγών βελτιστοποίησης της κεφαλαιακής διάρθρωσής της, με σκοπό την διευθέτηση της λήξης ομολογιών της και την σημαντική μείωση του επιπέδου μόχλευσης του ισολογισμού της.

Επίσης, στις 14 Ιανουαρίου 2021, η Εταιρεία ανακοίνωσε ότι ο ΟΠΑΠ άσκησε το δικαίωμα επέκτασης για δυο επιπλέον έτη του συμβολαίου του με την INTRALOT για τη συνέχιση της συνεργασίας των δυο εταιρειών στον τομέα των αριθμολαχείων από τον Αύγουστο του 2021 έως τον Ιούλιο του 2023.

Στις 22 Ιανουαρίου 2021, η INTRALOT ανακοίνωσε την παράταση της προθεσμίας προσχώρησης στην lock-up συμφωνία με τους ομολογιούχους.

Στις 2 Φεβρουαρίου 2021, η INTRALOT με νέο δελτίο τύπου παρείχε ενημέρωση αναφορικά με την συμφωνία lock-up, ανακοινώνοντας την συμφωνία με το 82,62% των ομολογιούχων, και αναφέροντας ότι θα παράσχει νέα ενημέρωση αναφορικά με την υλοποίηση της προτεινόμενης συναλλαγής.

Στις 23 Μαρτίου 2021, η INTRALOT ανακοίνωσε την τροποποίηση της σύμβασης της INTRALOT Maroc, θυγατρικής του Ομίλου INTRALOT και διαχειρίστριας του αθλητικού στοιχήματος και άλλων τυχερών παιχνιδιών στο Μαρόκο για λογαριασμό της κρατικής λοταρίας La Marocaine Des Jeux et des Sports (MDJS), που υπογράφηκε τον Ιούνιο του 2019. Σύμφωνα με την τροποποίηση, μειώνεται η διάρκεια της σύμβασης, αρχικής ισχύος 8 ετών και ορίζεται νέα ημερομηνία λήξης η 31.12.2022. Η τροποποίηση αυτή αποφασίστηκε με σκοπό την ενίσχυση των μέτρων αντιμετώπισης των επιπτώσεων της πανδημίας Covid-19 στην αγορά των τυχερών παιχνιδιών του Μαρόκου συνολικά. Η INTRALOT Maroc, ως επιτυχημένος συνεργάτης της MDJS από το 2010, θα συνεχίσει να υποστηρίζει τη λειτουργία της MDJS μέσω της διαχείρισης των λοταριακών παιχνιδιών, του αθλητικού στοιχήματος και άλλων τυχερών παιχνιδιών.

Στις 14 Απριλίου 2021, η INTRALOT γνωστοποίησε ότι προέβη σε πώληση 500.000 ιδίων μετοχών, ήτοι ποσοστό 0,32% του συνολικού μετοχικού της κεφαλαίου, με μέση τιμή πώλησης 0,17 ευρώ ανά μετοχή και συνολικής αξίας €85.000,00. Η εταιρεία κατόπιν της συγκεκριμένης συναλλαγής κατέχει 8.700.033 μετοχές, οι οποίες αντιπροσωπεύουν το 5,54% του συνολικού μετοχικού της κεφαλαίου.

Στις 20 Απριλίου 2021, η INTRALOT ενημέρωσε το επενδυτικό κοινό ότι, μετά την ολοκλήρωση του φορολογικού ελέγχου της INTRALOT για το φορολογικό έτος 2018 που διενεργήθηκε από τους Ανεξάρτητους Ορκωτούς Ελεγκτές-Λογιστές, σύμφωνα με το άρθρο 65Α του ν. 4174/2013, εκδόθηκε Έκθεση Φορολογικής Συμμόρφωσης με συμπέρασμα χωρίς επιφύλαξη.

Στις 26 Μαΐου 2021, Η INTRALOT ανακοίνωσε ότι η θυγατρική της στην Ολλανδία INTRALOT BENELUX BV σε συνεργασία με την τοπική Λοταρία Nederlandse Loterij, ολοκλήρωσαν την αναβάθμιση του προϊοντικού χαρτοφυλακίου της Λοταρίας με το λανσάρισμα του LotosX, του καινοτόμου κεντρικού συστήματος της INTRALOT. Το LotosX διαχειρίζεται πλέον όλα τα λοταριακά παιχνίδια, τα ξυστά και τα λαχεία, καθώς και

υπηρεσίες υποστήριξης της Nederlandse Loterij. Επιπλέον, η INTRALOT έχει εγκαταστήσει 4.300 τερματικά τύπου Photon και ένα προηγμένο σύστημα διαχείρισης δυναμικού περιεχομένου για τις οθόνες των σημείων πώλησης, ενισχύοντας τα λοταριακά προϊόντα και το αθλητικό στοίχημα του δικτύου λιανικής της Λοταρίας.

Την 1<sup>η</sup> Ιουνίου 2021, η INTRALOT γνωστοποίησε ότι κατά το διάστημα 12.05.21 έως 31.05.21 προέβη σε πώληση 275.097 ιδίων μετοχών, ήτοι ποσοστό 0,18% του συνολικού μετοχικού της κεφαλαίου, με μέση τιμή πώλησης 0,1505 ευρώ ανά μετοχή και συνολικής αξίας €41.392,04. Η εταιρεία κατόπιν της συγκεκριμένης συναλλαγής κατέχει 8.424.936 μετοχές, οι οποίες αντιπροσωπεύουν το 5,37% του συνολικού μετοχικού της κεφαλαίου.

Στις 28 Ιουνίου 2021, η INTRALOT με νέο δελτίο τύπου παρείχε ενημέρωση αναφορικά με την συμφωνία lock-up, ανακοινώνοντας την σύναψη σύμβασης με την πλειοψηφία των συμμετεχόντων ομολογιούχων για την τροποποίηση συγκεκριμένων όρων της συμφωνίας lock-up, συμπεριλαμβανομένης της επιβεβαίωσης για έκδοση νέων εξασφαλισμένων ομολογιών (SSNs).

Την 1<sup>η</sup> Ιουλίου 2021, η INTRALOT με νέο δελτίο τύπου παρείχε ενημέρωση αναφορικά με την συμφωνία lock-up και την διαδικασία των προσφορών ανταλλαγής.

Στις 27 Ιουλίου 2021, η INTRALOT γνωστοποίησε την έγκριση του Χρηματιστηρίου Αθηνών για την ακύρωση των 4.700.000 ιδίων μετοχών με αντίστοιχη τροποποίηση του άρθρου 5 του Καταστατικού της Εταιρείας. Ως συνέπεια της ακύρωσης, από τις 2 Αυγούστου του 2021 το μετοχικό κεφάλαιο της INTRALOT ανέρχεται πλέον στα €45.678.516,30 διαιρούμενο σε 152.261.721 κοινές ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας €0,30 η κάθε μία. Η INTRALOT κατέχει πλέον 3.724.936 ίδιες μετοχές, οι οποίες αντιπροσωπεύουν το 2,45% του συνολικού μετοχικού της κεφαλαίου.

Στις 30 Ιουλίου 2021, η INTRALOT με δελτίο τύπου που εξέδωσε, ανακοίνωσε την λήξη της προθεσμίας για τις Ανταλλαγές Ομολογιών στις 29/7/2021, 11:59 μ.μ. ώρα Ν.Υ.

Αναφορικά με την Ανταλλαγή Ομολογιών του 2021, καθώς το 98,94% του συνολικού κεφαλαίου των υφισταμένων Ομολογιών 2021 (εξαιρουμένων τυχόν Ομολογιών 2021 που κατέχει η Intralot Capital Luxembourg S.A. και οι συνδεδεμένες εταιρείες της), νομίμως προσφέρθηκε προς ανταλλαγή από τους κατόχους τους στην Ανταλλαγή Ομολογιών του 2021, η προϋπόθεση της ελάχιστης αποδοχής εκπληρώθηκε κατά τη λήξη της προθεσμίας.

Αναφορικά με την Ανταλλαγή Ομολογιών του 2024, καθώς €118.240.000 του συνολικού κεφαλαίου των υφισταμένων Ομολογιών 2024 (εξαιρουμένων τυχόν Ομολογιών 2024 που κατέχει η Intralot Global Holdings B.V. και οι συνδεδεμένες εταιρείες της) νομίμως προσφέρθηκαν προς ανταλλαγή από τους κατόχους τους στην Ανταλλαγή Ομολογιών του 2024, η προϋπόθεση της ελάχιστης αποδοχής εκπληρώθηκε κατά τη λήξη της προθεσμίας.

Στις 3 Αυγούστου 2021, η INTRALOT ανακοίνωσε ότι στις 2 Αυγούστου 2021 απορρίφθηκε από το δικαστήριο της Νέας Υόρκης (US District Court for the Southern District of New York) η από τις 29 Ιουλίου του 2021 αίτηση που κατέθεσαν ορισμένα επενδυτικά κεφάλαια τα οποία ισχυρίζονταν ότι κατέχουν Ομολογίες 2024 ύψους περίπου 3,5%-4,0% περί εκδόσεως προσωρινής διαταγής απαγόρευσης αναφορικά με τις Ανταλλαγές Ομολογιών.

Στις 5 Αυγούστου 2021, η INTRALOT ανακοίνωσε την ολοκλήρωση της συμφωνίας με τους Ομολογιούχους, με την έκδοση νέων ομολογιών και συνολική απομόχλευση €163 εκ. Συγκεκριμένα:

1. Στις 3 Αυγούστου 2021 εκδόθηκαν από την εδρεύουσα στις ΗΠΑ Intralot, Inc., Νέες Ομολογίες ονομαστικής αξίας \$242.111.911 και λήξης Σεπτεμβρίου 2025 σε ανταλλαγή υφισταμένων Ομολογιών λήξης Σεπτεμβρίου 2021 ονομαστικής αξίας € 247.471.724,07 (που αντιστοιχούν σε έκπτωση 18%), οι οποίες στη συνέχεια ακυρώθηκαν.

2. Μεταβίβαση από την Intralot Global Holdings B.V. μετοχών ύψους 34,27% του μετοχικού κεφαλαίου της Intralot US Securities B.V. (έμμεσα μητρικής της Intralot, Inc.) στους κατόχους υφισταμένων ομολογιών λήξης 2024, ονομαστικής αξίας €118.240.000 που συμμετείχαν στην ανταλλαγή. Οι ομολογίες αυτές περιήλθαν στην κατοχή της Intralot Global Holdings B.V. σε συνέχεια της ανωτέρω διαδικασίας. Η Intralot διατηρεί τον έλεγχο του 65,73% της Intralot, Inc. και της διοίκησης της εταιρείας.

Στις 2 Δεκεμβρίου 2021, η INTRALOT ανακοίνωσε την επέκταση της συνεργασίας της με την ΟΠΑΠ Α.Ε., την κορυφαία εταιρεία τυχερών παιγνίων στην Ελλάδα, για ένα επιπλέον έτος, από την 31η Ιουλίου του 2023 έως την 31η Ιουλίου του 2024, στον τομέα των αριθμολαχείων.

#### **Δραστηριότητα Εξαγορών και Συγχωνεύσεων (M&A)**

Στις 8 Φεβρουαρίου 2021, η INTRALOT ανακοίνωσε δεσμευτική συμφωνία με τον Όμιλο Nexus στο Περού για την πώληση του συνόλου της συμμετοχής της, ύψους 20%, στην Intralot de Peru SAC, η οποία είναι συγγενής εταιρεία του Ομίλου που ενοποιείται με τη μέθοδο της Καθαρής Θέσης, έναντι τιμήματος 21 εκατ. δολαρίων Η.Π.Α. σε μετρητά. Επιπλέον, η Εταιρεία υπέγραψε επέκταση για τρία χρόνια του ισχύοντος συμβολαίου της με την Intralot de Peru SAC μέχρι το 2024 για να συνεχίσει την παροχή υπηρεσιών τεχνολογίας και υποστήριξης.

Στις 24 Φεβρουαρίου 2021, η INTRALOT ανακοίνωσε την ολοκλήρωση της πώλησης του ποσοστού συμμετοχής της, ύψους 20%, στην Intralot de Peru SAC προς τον Όμιλο Nexus, με το καθαρό τίμημα, μετά από φόρους και σχετικά έξοδα συναλλαγής, να ανέρχεται σε 16,2 εκατ. δολάρια Η.Π.Α.

Στις 14 Μαΐου 2021, η INTRALOT ανακοίνωσε δεσμευτική συμφωνία με την «SAGA CONSULTORIA E REPRESENTAÇÕES COMERCIAIS E EMPRESARIAIS» («SAGA») στην Βραζιλία για την πώληση του συνόλου της συμμετοχής της στην «Intralot do Brasil Comércio de Equipamentos e Programas de Computador LTDA» («Intralot do Brasil»), που αντιπροσωπεύει το 80% του μετοχικού κεφαλαίου με δικαίωμα ψήφου της εταιρείας. Η «SAGA» είναι ο μοναδικός έτερος μέτοχος της «Intralot do Brasil» συμμετέχοντας με το υπόλοιπο 20%. Η INTRALOT θα συνεχίσει να παρέχει τεχνολογία τυχερών παιχνιδιών στην «Intralot do Brasil» μετά την ολοκλήρωση της συναλλαγής. Το συνολικό τίμημα από την πώληση της συμμετοχής ανέρχεται σε €700.000 (επτακόσιες χιλιάδες Ευρώ). Η «Intralot do Brasil» συνεισέφερε κατά 0,5% στα συνολικά ενοποιημένα Κέρδη Προ Φόρων, Χρηματοδοτικών, Επενδυτικών Αποτελεσμάτων και Αποσβέσεων (EBITDA) του Ομίλου INTRALOT κατά το 2020.

Στις 18 Ιουνίου 2021, η INTRALOT ανακοίνωσε την ολοκλήρωση της πώλησης του συνολικού ποσοστού συμμετοχής της στην «Intralot do Brasil», ύψους 80%, στην SAGA, με το καθαρό τίμημα να ανέρχεται σε €700.000 (επτακόσιες χιλιάδες Ευρώ).

## Οργανωτικές Αλλαγές

Στις 19 Ιανουαρίου 2021, Η INTRALOT ανακοίνωσε την ανασυγκρότηση του Διοικητικού της Συμβουλίου σε σώμα ως εξής:

1. Σωκράτης Π. Κόκκαλης, Πρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος,
2. Κωνσταντίνος Γ. Αντωνόπουλος, Αντιπρόεδρος, Μη Εκτελεστικό Μέλος,
3. Χρυσόστομος Δ. Σφάτος, Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος,
4. Νικόλαος Η. Νικολακόπουλος, Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος,
5. Φώτιος Λ. Κωνσταντέλλος, Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος,
6. Αλέξανδρος-Στέργιος Ν. Μάνος, Μη Εκτελεστικό Μέλος,
7. Ιωάννης Κ. Τσούμας, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος,
8. Αναστάσιος Μ. Τσούφης, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος,
9. Ιωάννης Π. Τσοκαρίδης, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος.

Η ως άνω ανασυγκρότηση του Διοικητικού Συμβουλίου προέκυψε σε συνέχεια της παραίτησης του κ. Χρήστου Δημητριάδη από τα καθήκοντά του ως μη εκτελεστικού μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου. Τα υπόλοιπα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου συνεχίζουν τη διαχείριση και την εκπροσώπηση της εταιρείας χωρίς την αντικατάσταση του παραιτηθέντος κατά την παρ. 2 του άρθρου 82 του Ν. 4548/2018 και σύμφωνα με σχετική πρόβλεψη του Καταστατικού της εταιρείας. Σημειώνεται ότι εξακολουθούν να πληρούνται οι διατάξεις του άρθρου 3 του Ν. 3016/2002 αναφορικά με τον αριθμό των μη εκτελεστικών και των ανεξαρτήτων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου. Το Διοικητικό Συμβούλιο της INTRALOT έχει εκλεγεί από την Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων της εταιρείας με εξαετή θητεία από την 17.12.2020.

Στις 30 Ιουνίου 2021, η INTRALOT σε συνέχεια των αποφάσεων της Τακτικής Γ.Σ. της 29<sup>ης</sup> Ιουνίου 2021, ανακοίνωσε την εκλογή του νέου Διοικητικού της Συμβουλίου και την συγκρότηση σε σώμα ως εξής:

1. Σωκράτης Π. Κόκκαλης, Πρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος,
2. Κωνσταντίνος Γ. Αντωνόπουλος, Αντιπρόεδρος, Μη Εκτελεστικό Μέλος,
3. Χρυσόστομος Δ. Σφάτος, Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος,
4. Νικόλαος Η. Νικολακόπουλος, Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος,
5. Φώτιος Λ. Κωνσταντέλλος, Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος,
6. Αλέξανδρος-Στέργιος Ν. Μάνος, Μη Εκτελεστικό Μέλος,
7. Ιωάννης Κ. Τσούμας, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος,
8. Αδαμαντίνη Κ. Λάζαρη, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος,
9. Διονυσία Δ. Ξηρόκωστα, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος.

Επίσης, βάσει της από 29.06.2021 απόφασης της Τακτικής Γ.Σ., ορίσθηκε η Επιτροπή Ελέγχου να αποτελείται από τα τρία (3) Ανεξάρτητα Μη Εκτελεστικά Μέλη, τους Ιωάννη Τσούμα του Κωνσταντίνου, Αδαμαντίνη Λάζαρη του Κωνσταντίνου, και Διονυσία Ξηρόκωστα του Δημητρίου. Κατόπιν, η Επιτροπή Ελέγχου της Εταιρείας, κατά την συνεδρίασή της την 29.06.2021, συγκροτήθηκε σε σώμα ως ακολούθως:

1. Ιωάννης Τσούμας του Κωνσταντίνου, Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου, Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό μέλος Δ.Σ.,

2. Αδαμαντίνη Λάζαρη του Κωνσταντίνου, Μέλος της Επιτροπής Ελέγχου, Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό μέλος Δ.Σ.,

3. Διονυσία Ξηρόκωστα του Δημητρίου, Μέλος της Επιτροπής Ελέγχου, Ανεξάρτητο μη Εκτελεστικό μέλος Δ.Σ.

Στις 12 Ιουλίου 2021, η INTRALOT γνωστοποίησε ότι πραγματοποιήθηκε εξωχρηματιστηριακή μεταβίβαση μετοχών ποσοστού 20,26% μετά δικαιώματος ψήφου, από τον κ. Σωκράτη Π. Κόκκαλη στην κυπριακή εταιρεία «ALPHACHOICE SERVICES LIMITED», 100% ελεγχόμενης από την εταιρεία «K-GENERAL INVESTMENTS & SYSTEMS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ», 100% ελεγχόμενης από τον κ. Σωκράτη Π. Κόκκαλη. Κατόπιν τούτου, το ποσοστό των άμεσων δικαιωμάτων ψήφου της εταιρείας «ALPHACHOICE SERVICES LIMITED» επί μετοχών της INTRALOT ανέρχεται σε 20,26% επί του συνολικού μετοχικού κεφαλαίου, ενώ αντίστοιχα το ποσοστό των έμμεσων δικαιωμάτων ψήφου του κ. Σωκράτη Π. Κόκκαλη ανέρχεται σε 20,26%.

### **Σημαντικά γεγονότα μετά το τέλος του Δωδεκαμήνου 2021 και μέχρι την ημερομηνία ανακοίνωσης των Οικονομικών Αποτελεσμάτων**

Στις 3 Μαρτίου 2022, η INTRALOT γνωστοποίησε ότι στις 01/03/2022 η «ALPHACHOICE SERVICES LIMITED», η οποία ελέγχεται κατά ποσοστό 100% από την ανώνυμη εταιρεία με την επωνυμία «K-GENERAL INVESTMENTS AND SYSTEMS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ» (δ.τ. «K-SYSTEMS»), της οποίας μόνος μέτοχος είναι ο κ. Σωκράτης Π. Κόκκαλης, απέκτησε 7.323.920 Κοινές Ονομαστικές μετοχές INTRALOT, μετά δικαιώματος ψήφου. Κατόπιν τούτου, το ποσοστό των άμεσων δικαιωμάτων ψήφου της εταιρείας «ALPHACHOICE SERVICES LIMITED» επί μετοχών INTRALOT ανέρχεται σε 25,695% επί του συνόλου των δικαιωμάτων ψήφου της Εταιρείας (δηλ. 39.123.920 δικαιώματα ψήφου), έναντι προηγούμενου ποσοστού 20,885% επί του συνόλου των δικαιωμάτων ψήφου της Εταιρείας (δηλ. 31.800.000 δικαιώματα ψήφου), ενώ αντίστοιχα το ποσοστό των έμμεσων δικαιωμάτων ψήφου του κ. Σωκράτη Π. Κόκκαλη επί μετοχών INTRALOT ανέρχεται σε 25,695% επί του συνόλου των δικαιωμάτων ψήφου της Εταιρείας (δηλ. 39.123.920 έμμεσα δικαιώματα ψήφου), έναντι προηγούμενου ποσοστού 20,885% επί του συνόλου των δικαιωμάτων ψήφου της Εταιρείας (δηλ. 31.800.000 έμμεσα δικαιώματα ψήφου).

Επίσης, στις 3 Μαρτίου 2022, η INTRALOT γνωστοποίησε ότι οι 7.323.920 Κοινές Ονομαστικές, μετά δικαιώματος ψήφου, μετοχές της Εταιρείας που αποκτήθηκαν από την «ALPHACHOICE SERVICES LIMITED», νομικό πρόσωπο συνδεδεμένο με και ελεγχόμενο από τον κ. Σωκράτη Π. Κόκκαλη, Πρόεδρο του Δ.Σ. & Διευθύνοντα Σύμβουλο της INTRALOT, αποκτήθηκαν με συνολική αξία €3.442.242,40.

Στις 17 Μαρτίου 2022, η INTRALOT ανακοίνωσε την επέκταση του τρέχοντος συμβολαίου της INTRALOT Maroc, θυγατρικής του Ομίλου INTRALOT που λειτουργεί ως προμηθευτής τυχερών παιχνιδιών στο Μαρόκο, με την La Marocaine Des Jeux et des Sports (MDJS), την κρατική λοταρία αθλητικού στοιχηματισμού και άλλων τυχερών παιχνιδιών του Μαρόκου, για ένα επιπλέον έτος, με το συμβόλαιο πλέον να λήγει στις 31.12.2023.

Στις 5 Απριλίου 2022, η INTRALOT ανακοίνωσε την επέκταση του τρέχοντος συμβολαίου της με την Magnum Corporation Sdn Bhd, τον μεγαλύτερο προμηθευτή τυχερών παιχνιδιών στη Μαλαισία, για δύο (2) επιπλέον έτη. Το συμβόλαιο πλέον λήγει στις 30.06.2024. Η συμφωνία αφορά στην παροχή του

κεντρικού συστήματος LOTOS™ O/S της INTRALOT, το οποίο περιλαμβάνει και παιχνίδια, της διαδικτυακής πλατφόρμας On-line Gaming System και των τερματικών νέας γενιάς Photon.

Στις 6 Απριλίου 2022, η INTRALOT ανακοίνωσε ότι η θυγατρική της στις ΗΠΑ, INTRALOT, Inc., υπέγραψε 5ετή επέκταση της σύμβασής της με την Wyoming Lottery Corporation. Η INTRALOT, Inc. θα συνεχίσει να παρέχει το λειτουργικό σύστημα λοταρίας και τις υπηρεσίες της για τη λειτουργία της Λοταρίας του Ουαϊόμινγκ έως τον Αύγουστο του 2029.

### **Επίπτωση από την πανδημία του Coronavirus (COVID-19)**

Παρά τις σοβαρές προκλήσεις και την αβεβαιότητα γύρω από τον COVID-19, το 2021 έκλεισε με θετικό πρόσημο, καθώς οι περισσότερες χώρες έχουν αρχίσει να χαλαρώνουν τους περιορισμούς τους σηματοδοτώντας ότι η επιστροφή στην κανονικότητα μπορεί σταδιακά να επανέλθει.

Κατά τη διάρκεια αυτής της φαινομενικής κρίσης για δεύτερη συνεχή χρονιά, η πρώτη μας προτεραιότητα ήταν να διασφαλίσουμε την υγεία και την ασφάλεια της ομάδας μας χρησιμοποιώντας όλα τα διαθέσιμα κρατικά μέτρα και όλες τις διαθέσιμες τεχνολογικές εξελίξεις για την εξ αποστάσεως εργασία. Είμαστε εξαιρετικά περήφανοι για τον τρόπο με τον οποίο οι υπάλληλοί μας ανταποκρίθηκαν και χειρίστηκαν όλες τις επιχειρησιακές εργασίες χωρίς καμία έκπτωση στην ποιότητα των υπηρεσιών που παρέχονται στους πελάτες μας.

Αν και οι επιχειρήσεις τυχερών παιχνιδιών αντιμετωπίζουν προκλήσεις που σχετίζονται με τον COVID-19, σύμφωνα με το H2 Gambling Capital - Global Summary Ιανουαρίου 22, το συνολικό παγκόσμιο GGR για το 2021 παρουσίασε αύξηση κατά 10,81% σε σύγκριση με ένα χρόνο πριν.

Με βάση την τρέχουσα απόδοση των εργασιών μας και τις ενέργειες που έχουν αναλάβει οι περισσότερες από τις θυγατρικές μας, ο αντίκτυπος σε επίπεδο EBITDA από την πανδημία το 2021 υπολογίζεται γύρω στα €3 εκατ..

Ο βαθμός στον οποίο η επιχειρήσή μας θα επηρεαστεί από τον COVID-19 τα επόμενα τρίμηνα θα εξαρτηθεί σε μεγάλο βαθμό από τις μελλοντικές εξελίξεις της πανδημίας.

### **Οικονομικές Συνθήκες**

Η ενεργειακή κρίση του 2021 τροφοδοτούμενη και από τον πόλεμο στην Ουκρανία, διαμορφώνει μια νέα αχαρτογράφητη εποχή για τις παγκόσμιες οικονομικές προοπτικές. Εκτός από τον βαθύ οικονομικό αντίκτυπο της πανδημίας COVID-19, οι διαταραχές στην εφοδιαστική αλυσίδα, οι πληθωριστικές πιέσεις και οι γεωπολιτικές εντάσεις σε όλο τον κόσμο αναμένεται να διαδραματίσουν καθοριστικό ρόλο στο παγκόσμιο επιχειρηματικό τοπίο.

Ο Όμιλός μας δραστηριοποιείται στην παροχή υπηρεσιών που σχετίζονται με την τεχνολογία τυχερών παιχνιδιών στην Αμερική, την Ωκεανία, την Τουρκία και τη Δυτική Ευρώπη και δεν εκτίθεται σε άμεσους κινδύνους όσον αφορά τις λειτουργίες ή την εξάρτησή του από προμηθευτές στην Ουκρανία ή/ και στη Ρωσία. Η φύση των παγκόσμιων δραστηριοτήτων μας χαρακτηρίζεται ως εντάσεως εργασίας και θεωρούμε ότι δεν επηρεάζεται από την αστάθεια των τιμών των εμπορευμάτων, συμπεριλαμβανομένης της ενέργειας.

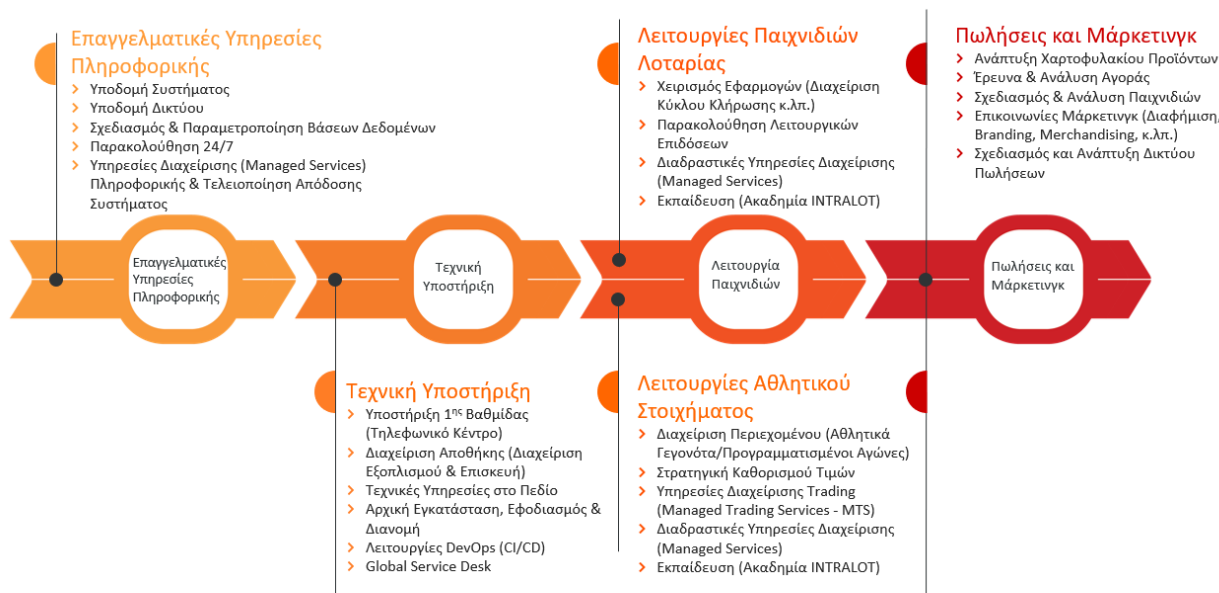
Η Διοίκηση της Εταιρείας παρακολουθεί σε συνεχή βάση τις γεωπολιτικές και οικονομικές εξελίξεις και είναι

έτοιμη να λάβει όλα τα απαραίτητα μέτρα για την προστασία των εργασιών της.

### Επιχειρησιακές Δραστηριότητες

Η INTRALOT είναι ένας από τους κορυφαίους προμηθευτές ολοκληρωμένων συστημάτων και υπηρεσιών τυχερών παιχνιδιών σε διεθνές επίπεδο. Η εταιρία μας διαφοροποιείται σημαντικά γεωγραφικώς, έχοντας σταθερή παρουσία σε ανεπτυγμένες και αναπτυσσόμενες αγορές, και κατέχει ηγετική θέση στην πλειοψηφία των ρυθμιζόμενων αγορών όπου δραστηριοποιούμαστε ως κάτοχοι αδειών διενέργειας τυχερών παιχνιδιών. Η INTRALOT αναπτύσσει και παρέχει προϊόντα και υπηρεσίες τεχνολογίας για την αγορά τυχερών παιχνιδιών, ψηφιακών και μη, και την αγορά αθλητικού στοιχήματος σε παγκόσμιο επίπεδο. Οι επιχειρηματικές μας δραστηριότητες διακρίνονται σε τρεις τομείς —συμβόλαια τεχνολογίας και υπηρεσιών υποστήριξης, συμβόλαια διαχείρισης τυχερών παιχνιδιών και αδειοδοτημένη λειτουργία τυχερών παιχνιδιών— που αντιπροσωπεύουν τις διάφορες δραστηριότητές μας σε συμβατικό επίπεδο.

### Αλυσίδα αξίας της αγοράς τυχερών παιχνιδιών



Κάθετα Ολοκληρωμένη Εταιρία

Ο Όμιλος, μέσω των συμβολαίων και των αδειών που διαθέτει, λειτουργεί τόσο ως Επιχείρηση προς τον Καταναλωτή (Business to Consumer – «B2C»), με δραστηριότητες πρώτης γραμμής που απευθύνονται απευθείας στον καταναλωτή, όσο και ως Επιχείρηση προς την Επιχείρηση («B2B»)/Επιχείρηση προς το Κράτος («B2G»), μέσω της διαχείρισης των υποστηρικτικών δραστηριοτήτων και των δραστηριοτήτων back-office της αλυσίδας αξίας για άλλες εταιρίες «B2C», οι οποίες μπορεί να είναι δημόσιες ή/και κρατικές. Στην πράξη, η INTRALOT ως εταιρία «B2B/B2G», παρέχει λύσεις υλικού και λογισμικού, καθώς και υπηρεσίες λειτουργικής υποστήριξης σε εταιρίες «B2C». Η κάλυψη όλου του εύρους της αλυσίδας αξίας των τυχερών παιχνιδιών προσφέρει στην INTRALOT χαρακτηριστικό πλεονέκτημα, καθώς έχει βοηθήσει τον Όμιλο να μεταφέρει γνώσεις και βέλτιστες πρακτικές από τις λειτουργίες «B2C» στις λειτουργίες «B2B/B2G» και αντιστρόφως.

### **Είδη Συμβολαίων**

Συνήθως, οι συμφωνίες «B2B/B2G» και «B2C» εκτελούνται βάσει τριών τύπων συμβολαίων, συγκεκριμένα συμβολαίων τεχνολογίας, συμβολαίων διαχείρισης τυχερών παιχνιδιών και δραστηριοτήτων λειτουργίας τυχερών παιχνιδιών.

#### *Συμβόλαιο Τεχνολογίας και Υπηρεσιών Υποστήριξης*

Οι τεχνολογικές και υποστηρικτικές δραστηριότητές μας συνίστανται κατά κύριο λόγο στην παροχή λογισμικού πληροφορικής, σε δυνατότητες δικτύωσης και σε άλλα είδη τεχνολογικής υποστήριξης. Παρόλο που εμείς παρέχουμε την τεχνολογία, τη διαχείριση των δραστηριοτήτων αναλαμβάνει άλλος οργανισμός, συνήθως κάποιος κρατικός φορέας ή αδειοδοτημένη από το κράτος εταιρία διοργάνωσης τυχερών παιχνιδιών. Τα συμβόλαιά μας σε αυτόν τον τομέα συνήθως περιλαμβάνουν την παροχή εξοπλισμού, λογισμικού και υπηρεσιών συντήρησης και υποστήριξης σε οργανισμούς λοταρίας και τυχερών παιχνιδιών μέσω μακροπρόθεσμων συμβολαίων, που μας προσφέρουν σταθερά και διαρκή έσοδα. Τα συμβόλαια αυτά περιλαμβάνουν επίσης τον σχεδιασμό, την ανάπτυξη και την υλοποίηση εξατομικευμένου λογισμικού για τα συγκεκριμένα προϊόντα και υπηρεσίες που απαιτούνται σε κάθε αγορά και δραστηριότητα. Επί του παρόντος διαχειριζόμαστε 50 ξεχωριστά συμβόλαια τεχνολογίας και υπηρεσιών υποστήριξης σε 37 αγορές. Στον κλάδο της τεχνολογίας για τα τυχερά παιχνίδια κατέχουμε ηγετική θέση παγκοσμίως και πιστεύουμε ότι οι τεχνολογικές μας γνώσεις μας δίνουν ανταγωνιστικό πλεονέκτημα σε παγκόσμιο επίπεδο.

Όσον αφορά τα συμβόλαια υπηρεσιών τεχνολογίας και υποστήριξης, συνήθως εισπράττουμε μια αμοιβή από τους αδειοδοτημένους φορείς διαχείρισης, οι οποίοι είναι είτε κρατικοί οργανισμοί είτε αδειοδοτημένες από το κράτος εταιρίες διοργάνωσης τυχερών παιχνιδιών. Η αμοιβή βασίζεται κατά κανόνα είτε (i) σε ένα προκαθορισμένο σταθερό ποσοστό επί των πωλήσεων σε πελάτες (ποσά που στοιχηματίζονται από παίκτες) είτε (ii) σε μια σταθερή πληρωμή καθ' όλη τη διάρκεια του συμβολαίου όσον αφορά συμβόλαια διάρκειας πολλών ετών. Επιπλέον, σε κάποιες περιπτώσεις πουλάμε τεχνολογικό εξοπλισμό και σχετικές υπηρεσίες σε άλλους οργανισμούς διαχείρισης λοταρίας και τυχερών παιχνιδιών.

Στα έσοδα από τα συμβόλαια τεχνολογίας και υπηρεσιών υποστήριξης δεν περιλαμβάνεται η πληρωμή κερδών στους παίκτες.

#### *Συμβόλαιο Διαχείρισης Τυχερών Παιχνιδιών*



Στις δραστηριότητες που απορρέουν από τα συμβόλαια διαχείρισης περιλαμβάνεται η διαχείριση όλων των πτυχών μιας εταιρίας διοργάνωσης τυχερών παιχνιδιών. Επιπλέον της παροχής υπηρεσιών στο πλαίσιο των δραστηριοτήτων τεχνολογίας και υποστήριξης που περιγράφονται παραπάνω, αναλαμβάνουμε τη διαχείριση καθημερινών λειτουργιών, υπηρεσιών μάρκετινγκ, δικτύου πωλήσεων, καθώς και τη διαχείριση κινδύνου/τον καθορισμό απόδοσης αθλητικού στοιχήματος για λογαριασμό του σχετικού αδειοδοτημένου φορέα εκμετάλλευσης. Σύμφωνα με τα συμβόλαια αυτά, ο πελάτης (ο οποίος είναι κάτοχος της άδειας διοργάνωσης τυχερών παιχνιδιών/λοταρίας) συνήθως διατηρεί την ευθύνη για ορισμένες δραστηριότητες που αφορούν τον τελικό πελάτη, καθώς και τη διαχείριση των πρακτόρων, των ταμειακών διαθεσίμων, τις εγκρίσεις παιχνιδιών, αλλά και την γενική επίβλεψη και τον ρυθμιστικό έλεγχο. Επί του παρόντος διατηρούμε δύο (2) συμβόλαια διαχείρισης σε δύο (2) αγορές μέσω (2) θυγατρικών. Τα έσοδα από την πρόσφατη ροή εσόδου Αθλητικού Στοιχηματισμού από τις ΗΠΑ έχουν κατανεμηθεί στην κατηγορία των συμβολαίων διαχείρισης τυχερών παιχνιδιών για τους σκοπούς απεικόνισης των εσόδων και των εσόδων χωρίς να υπολογίζονται οι πληρωμές κερδών στους παίκτες, καθώς όμως δεν υφίστανται ξεχωριστά συμβόλαια για τον Αθλητικό Στοιχηματισμό (είναι δηλαδή τροποποιήσεις υπάρχοντων λοταριακών συμβολαίων), το πλήθος των συμβολαίων που παρουσιάζεται σε αυτή την κατηγορία δεν τα συμπεριλαμβάνει σαν ξεχωριστά συμβόλαια.

Στα συμβόλαια διαχείρισης συνήθως λαμβάνουμε μια αμοιβή από την αδειοδοτημένη εταιρία, βάσει ενός προκαθορισμένου ποσοστού επί του συνόλου των στοιχημάτων. Τα έσοδα από τα συμβόλαια διαχείρισης δεν επιβαρύνονται από τις πληρωμές κερδών στους παίκτες.

#### *Αδειοδοτημένη Λειτουργία Τυχερών Παιχνιδιών*

Στο πλαίσιο των δραστηριοτήτων μας που αφορούν στη διεξαγωγή των τυχερών παιχνιδιών, είμαστε υπεύθυνοι για όλες τις πτυχές της διεξαγωγής τυχερών παιχνιδιών, συμπεριλαμβανομένης της επιλογής και της παροχής τεχνολογίας και της συνεχούς υποστήριξης, καθώς και της διαχείρισης δραστηριοτήτων. Επιπλέον, επειδή συνήθως είμαστε ο απευθείας κάτοχος της άδειας εκμετάλλευσης, είμαστε επίσης υπεύθυνοι για τη σχέση μας με τις τοπικές ρυθμιστικές αρχές. Αυτή τη στιγμή διατηρούμε δύο (2) ξεχωριστές άδειες σε δύο (2) αγορές, μέσω ενός συνδυασμού θυγατρικών και κοινοπραξιών που ανήκουν κατά αποκλειστικότητα ή εν μέρει στην εταιρία. Δραστηριοποιούμαστε μέσω σημείων λιανικής και διαδικτυακών καναλιών.

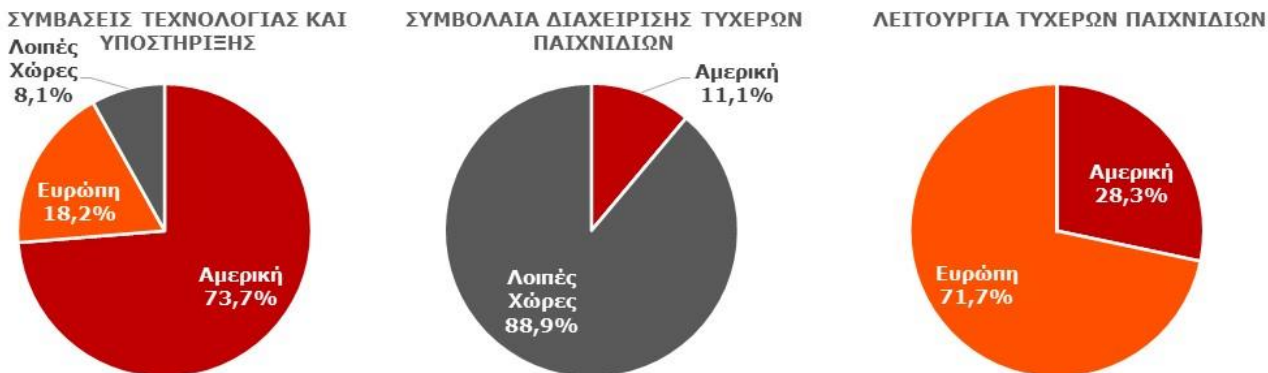
Τα έσοδα από τη διεξαγωγή τυχερών παιχνιδιών προκύπτουν από το συνολικό χρηματικό ποσό που στοιχηματίζεται από τους παίκτες σε διάφορα τυχερά παιχνίδια, πριν από την πληρωμή των κερδών.

Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει συνοπτικά τα βασικά προϊόντα και τις υπηρεσίες που παρέχονται σε κάθε μία από τις επιχειρηματικές μας δραστηριότητες:

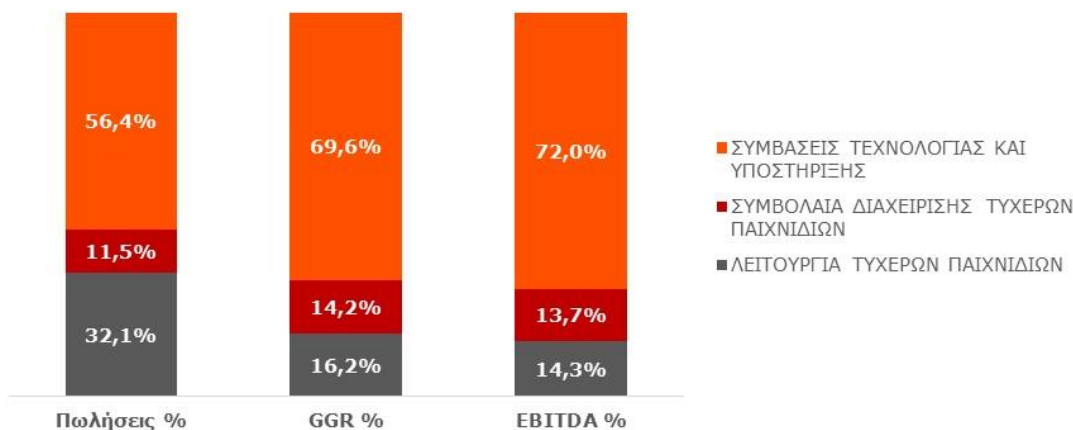
	<b>Συμβόλαια Τεχνολογίας και Υπηρεσιών Υποστήριξης</b>	<b>Συμβόλαια Διαχείρισης Τυχερών Παιχνιδιών</b>	<b>Αδειοδοτημένη Λειτουργία Τυχερών Παιχνιδιών</b>
<b>Περιγραφή</b>	<p>Παροχή :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Κεντρικό σύστημα</li> <li>• Τερματικά λοταρίας</li> <li>• Συστήματα/λύσεις τηλεπικοινωνιών</li> <li>• Σχετικός περιφερειακός εξοπλισμός και λογισμικό</li> <li>• Υπηρεσίες υλοποίησης ή/και</li> <li>• Υπηρεσίες συντήρησης και υποστήριξης</li> <li>• Συστήματα παρακολούθησης για δραστηριότητες VLT</li> </ul>	<p>Διαχείριση όλων των πτυχών της διεξαγωγής τυχερών παιχνιδιών:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Παροχή λύσεων Τεχνολογίας όπως περιγράφονται στα «Συμβόλαια Τεχνολογίας και Υπηρεσιών Υποστήριξης»</li> <li>• Καθημερινές λειτουργίες</li> <li>• Υπηρεσίες μάρκετινγκ</li> <li>• Ανάπτυξη και διαχείριση δικτύου πωλήσεων ή/και</li> <li>• Διαχείριση κινδύνου/καθορισμός απόδοσης για παιχνίδια αθλητικού στοιχηματισμού</li> </ul>	<p>Κατοχή άδειας διεξαγωγής τυχερών παιχνιδιών που περιλαμβάνει:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Διαχείριση των υπηρεσιών όπως περιγράφονται στα «Συμβόλαια Διαχείρισης Τυχερών Παιχνιδιών» ή/και</li> <li>• Παροχή λύσεων Τεχνολογίας όπως περιγράφονται στα «Συμβόλαια Τεχνολογίας και Υπηρεσιών Υποστήριξης»</li> </ul>
<b>Κάτοχος της Άδειας Εκμετάλλευσης</b>	Κρατικός φορέας ή φορέας αδειοδοτημένος από το κράτος διατηρεί την άδεια	Κρατικός φορέας ή φορέας αδειοδοτημένος από το κράτος διατηρεί την άδεια	Εμείς ή οι συνεργάτες μας διατηρούμε την άδεια, την οποία εξασφαλίζουμε από την αρμόδια τοπική/κρατική αρχή
<b>Βασικές Γεωγραφικές Περιοχές</b>	Ηνωμένες Πολιτείες Αμερικής, Ελλάδα, Αυστραλία, Νέα Ζηλανδία, Καναδάς και Αργεντινή	Ηνωμένες Πολιτείες Αμερικής, Τουρκία	Μάλτα και Αργεντινή
<b>Άλλες Γεωγραφικές Περιοχές</b>	Κροατία, Χιλή, Ολλανδία, Ιρλανδία, Γερμανία, Μαλαισία, Ταϊβάν, Φιλιππίνες και Περού	Μαρόκο	

Οι βασικές γεωγραφικές περιοχές που παρουσιάζονται στον παραπάνω πίνακα αντιπροσώπευαν το 87,7% του EBITDA μας (κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων) κατά την δωδεκάμηνη περίοδο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2021.

Τα παρακάτω διαγράμματα παρουσιάζουν τα έσοδά μας ανά περιοχή και επιχειρηματική δραστηριότητα για την δωδεκάμηνη περίοδο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2021:



Το γράφημα που ακολουθεί παρουσιάζει το ποσοστό των εσόδων και του EBITDA ανά επιχειρηματική δραστηριότητα, αλλά και το ποσοστό των εσόδων μας χωρίς να συμπεριλαμβάνεται η πληρωμή κερδών στους παίκτες ανά επιχειρηματική δραστηριότητα, αντίστοιχα, για την δωδεκάμηνη περίοδο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2021:



### Κατηγορίες Παιχνιδιών

Προσφέρουμε τις υπηρεσίες μας μέσω 5 διαφορετικών προϊόντων της αγοράς τυχερών παιχνιδιών, και συγκεκριμένα:

- **Των Παιχνιδιών Λοταρίας**, περιλαμβάνουν τη διαχείριση, την παροχή υπηρεσιών τεχνολογίας για αριθμητικά και παραδοσιακά παιχνίδια λοταρίας, στιγμιαία λαχεία και παιχνίδια γρήγορης κλήρωσης σε περισσότερα από 50.000 σημεία πώλησης με περισσότερα από 270 παιχνίδια σε 34 αγορές σε πέντε ηπείρους σε κάθε μία από τις τρεις επιχειρηματικές μας δραστηριότητες.
- **Των Προϊόντων και Υπηρεσιών Τεχνολογίας**, περιλαμβάνουν υπηρεσίες τεχνολογίας και λειτουργικές υπηρεσίες σε κρατικούς και αδειοδοτημένους από το κράτος οργανισμούς. Αυτές

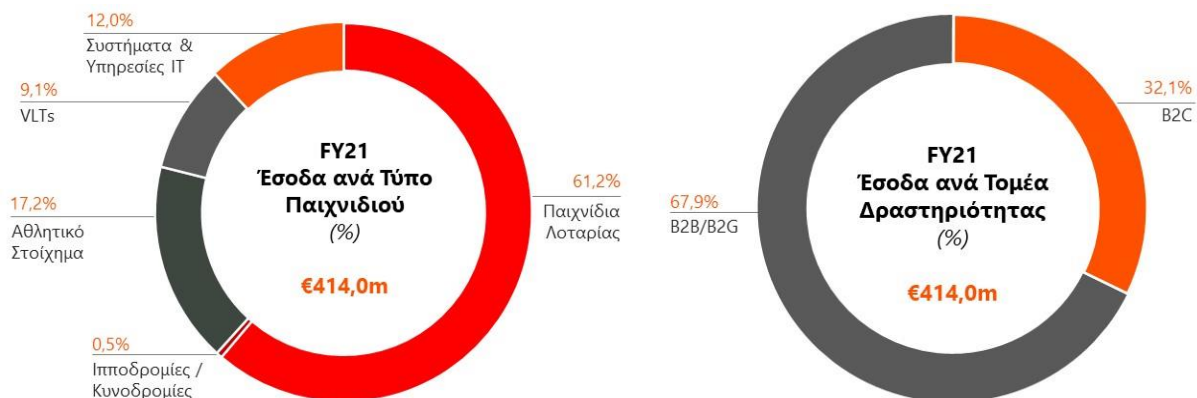
οι υπηρεσίες παρέχονται έναντι σταθερής πληρωμής και όχι έναντι ποσοστού επί των στοιχημάτων.

- **Των Αθλητικών Στοιχημάτων**, περιλαμβάνουν τη λειτουργία, την παροχή τεχνολογίας, τη διαμόρφωση στοιχημάτων και υπηρεσίες διαχείρισης κινδύνου για 10 αγορές, με δυνατότητα υποστήριξης περισσότερων από 35.000 αθλητικών γεγονότων (με δυνατότητα στοιχηματισμού πριν από το παιχνίδι) και 30.000 αθλητικών γεγονότων (με δυνατότητα στοιχηματισμού κατά τη διάρκεια του παιχνιδιού) σε μηνιαία βάση και περισσότερων από 1.000 ειδών στοιχηματισμού. Θεωρούμαστε ένας από τους κορυφαίους παρόχους πλατφόρμας αθλητικού στοιχήματος καθώς και Υπηρεσιών Διαχείρισης Trading (Managed Trading Services) παγκοσμίως στον τομέα των χρηματοδοτούμενων από το κράτος τυχερών παιχνιδιών. Στην περίπτωση των αδειοδοτημένων δραστηριοτήτων τυχερών παιχνιδιών, δραστηριοποιούμαστε κυρίως μέσω πρακτόρων οι οποίοι αναλαμβάνουν το κόστος λειτουργίας, ενώ εμείς διαχειριζόμαστε τα αθλητικά στοιχήματα.

- **Των Τερματικών Βιντεο-Λοταρίας /Μηχανημάτων Ψυχαγωγίας με Έπαθλα**, περιλαμβάνουν λύσεις και υπηρεσίες για την παρακολούθηση των παιγνιομηχανών (VLT), για τα σημεία πώλησης και τα τυχερά παιχνίδια μέσω διακομιστή. Διαχειριζόμαστε ή/και παρέχουμε υπηρεσίες συντήρησης σε πάνω από 80.000 παιγνιομηχανές σε πέντε (5) αγορές.

- **Των Ιπποδρομιών ή Κυνοδρομιών**, περιλαμβάνουν την τεχνολογία, το περιεχόμενο και τις ολοκληρωμένες υπηρεσίες αμοιβαίου και προκαθορισμένου στοιχήματος για ιπποδρομίες και κυνοδρομίες, καθώς και εικονικούς αγώνες, με συμβόλαια σε τρία (3) κράτη και πολιτείες με ρυθμισμένη αγορά.

Τα παρακάτω διαγράμματα παρουσιάζουν τα έσοδα μας ανά τύπο παιχνιδιού και τομέα δραστηριότητας, για την δωδεκάμηνη περίοδο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2021:



## Λύσεις, Προϊόντα και Υπηρεσίες της INTRALOT

### Στρατηγική Προϊόντων

Η INTRALOT αναπτύσσει και προσφέρει ένα ολοκληρωμένο χαρτοφυλάκιο καινοτόμων προϊόντων και υπηρεσιών τυχερών παιχνιδιών, όπως μεταξύ άλλων τη μηχανή τυχερών παιχνιδιών και τα κεντρικά συστήματα επεξεργασίας συναλλαγών, τερματικά σημείων πώλησης, τη μηχανή παιχνιδιών αθλητικού στοιχήματος και εργαλεία διαχείρισης κινδύνου, συστήματα ψηφιακών παιχνιδιών, συστήματα διαχείρισης στιγμιαίων παιχνιδιών, συστήματα διαχείρισης λιανικής πώλησης, συστήματα παρακολούθησης VLT/AWPs, λύσεις για ιπποδρομίες και διαδραστικά παιχνίδια, καθώς και υπηρεσίες λειτουργίας για τους πελάτες και τις δραστηριότητές μας.

Το 2021, η INTRALOT συνέχισε τη βελτίωση της αρχιτεκτονικής του οικοσυστήματος των πλατφορμών της και του χαρτοφυλακίου των προϊόντων της. Η προσέγγιση της INTRALOT στη συνεχή βελτίωση διαχωρίζεται σε δύο διακριτές κατηγορίες: την εξέλιξη των προϊόντων και των τεχνολογιών.

Η εξέλιξη των προϊόντων περιλαμβάνει την ανάπτυξη νέων τυχερών παιχνιδιών και νέων χαρακτηριστικών τυχερών παιχνιδιών, τη βελτίωση των υφιστάμενων τυχερών παιχνιδιών και υπηρεσιών και τον εμπλουτισμό των εργαλείων και των λειτουργιών των πλατφορμών διαχείρισης τυχερών παιχνιδιών. Από την άλλη, η τεχνολογική εξέλιξη, στο πλαίσιο της οποίας εντάσσεται και η πρωτοβουλία για τη νέα αρχιτεκτονική microservices, μας βοηθά να ανταγωνιζόμαστε αποτελεσματικά άλλους τεχνολογικούς παρόχους και να ανταποκρινόμαστε στις ανάγκες των πελατών μας για αρθρωτό σχεδιασμό, «ανοιχτό» χαρακτήρα και επεκτασιμότητα, γρήγορη διάθεση στην αγορά, εύκολη ενσωμάτωση και χαμηλό κόστος συντήρησης.

Η προϊόντική και τεχνολογική εξέλιξη επηρεάζονται σε μεγάλο βαθμό από τα προγράμματα Έρευνας και Ανάπτυξης της εταιρίας, την ανατροφοδότηση από τους πελάτες, τις εμπορικές τάσεις και τις γενικότερες τάσεις της αγοράς στον κλάδο των τυχερών παιχνιδιών. Συνεπώς, η εταιρία έχει σχεδιάσει ένα οικοσύστημα ολιστικών λύσεων που επικεντρώνεται στις ανάγκες των παικτών και προσφέρει προηγμένη παικτική εμπειρία, το οποίο εξελίχθηκε περαιτέρω το 2021 προς όλα τα κανάλια διανομής (omnichannel, λιανικής, διαδικτύου και κινητής τηλεφωνίας) και τις κατηγορίες τυχερών παιχνιδιών (verticals).

Ανταποκρινόμενη στις προκλήσεις και τις ανάγκες των πελατών της, η INTRALOT μέσω της στρατηγικής προϊόντων της επιδιώκει να επιταχύνει την ανάπτυξη μέσω της τεχνολογίας και των υπηρεσιών που προσφέρει. Οι λύσεις της INTRALOT διαδραματίζουν καταλυτικό ρόλο στην ικανότητα των πελατών της να παρέχουν προϊόντα και υπηρεσίες που οδηγούν σε αύξηση εσόδων, εξασφαλίζοντας παράλληλα την προστασία των παικτών και τη συμμόρφωση με τις κανονιστικές απαιτήσεις. Συνεπώς, η στρατηγική προϊόντων της INTRALOT παρέχει τόσο στην ίδια όσο και τους πελάτες της τη δυνατότητα να επιτύχουν τα εξής:

- Επέκταση των καναλιών διανομής και εύκολη πρόσβαση σε τυχερά παιχνίδια
- Ενίσχυση του χαρτοφυλακίου τυχερών παιχνιδιών και γρήγορη διάθεση στην αγορά
- Παροχή μεγάλης ποικιλίας δραστηριοτήτων μάρκετινγκ και προωθητικών ενεργειών
- Δημιουργία αναφορών (reporting) σε πραγματικό χρόνο για τη λήψη εμπεριστατωμένων αποφάσεων και την άντληση εφαρμόσιμων γνώσεων
- Ευέλικτη παράδοση και τεχνολογική ανάπτυξη / προϊόντική εξέλιξη

- Λειτουργική αριστεία και απρόσκοπτη επιχειρησιακή λειτουργία (υψηλή διαθεσιμότητα, επεκτασιμότητα, ακεραιότητα κ.α.)

### Λύση για Λοταρίες και Πλατφόρμα Lotos X

Οι λύσεις τυχερών παιχνιδιών λοταρίας της INTRALOT, που επί του παρόντος χρησιμοποιούνται σε 35 αγορές τυχερών παιχνιδιών παγκοσμίως, είναι προσαρμοσμένες ώστε να ικανοποιούν τις ανάγκες των εταιριών διοργάνωσης τυχερών παιχνιδιών που λειτουργούν σε ρυθμιζόμενες αγορές διεθνώς, καλύπτοντας τις ανάγκες των πελατών τους σε όλα τα κανάλια και αποτελούν μια ολοκληρωμένη λύση που καλύπτει πλήρως τις ανάγκες διαχείρισης μιας αγοράς τυχερών παιχνιδιών τόσο στο διαδίκτυο όσο και στο επίγειο κανάλι. Η INTRALOT έχει αναδειχθεί σε ηγέτιδα δύναμη παγκοσμίως στον τομέα παροχής λύσεων για τυχερά παιχνίδια και είμαστε σε θέση να υποστηρίξουμε ανεπιφύλακτα ότι προσφέρουμε ένα από τα πλέον προηγμένα και δοκιμασμένα συστήματα τυχερών παιχνιδιών που διαθέτει η αγορά σήμερα.

Πιο συγκεκριμένα, το οικοσύστημα του LOTOS αποτελεί τον ακρογωνιαίο λίθο της υποστήριξης του συνόλου των πελατών μας, καθώς προσφέρει ευέλικτες, ασφαλείς, ολοκληρωμένες και παγκοσμίως αποδεδειγμένες λύσεις. Η INTRALOT ήταν ο πρώτος προμηθευτής που έκανε το άλμα προς την πλήρως αρθρωτή (modular) αρχιτεκτονική πλατφόρμας και δεδομένων, καταργώντας τα όρια των παλαιότερων συμβατικών πλατφορμών τυχερών παιχνιδιών. Χάρη σε αυτή τη ριζική αναδιαμόρφωση της αρχιτεκτονικής μας, τα επιμέρους στοιχεία της λύσης μας για τυχερά παιχνίδια μπορούν να αντικαθίστανται ανάλογα με τις εκάστοτε ανάγκες χωρίς να επηρεάζονται τα υπόλοιπα στοιχεία της αρχιτεκτονικής δεδομένων, με αποτέλεσμα να είναι δυνατή η προσαρμογή της λύσης σε κάθε σύγχρονη αρχιτεκτονική τεχνολογίας και δεδομένων και, παράλληλα, να διασφαλίζεται η επεκτασιμότητα και η συντηρησιμότητά της μακροπρόθεσμα.

Στρατηγική επιλογή της εταιρίας δεν ήταν η σημαντική αλλαγή των δοκιμασμένων λειτουργιών και χαρακτηριστικών της λύσης μας για τυχερά παιχνίδια, αλλά κατά κύριο λόγο η αναδιαμόρφωση των πτυχών και των αρχών που διέπουν την αρχιτεκτονική, την τεχνολογία και τον σχεδιασμό της, έτσι ώστε η ανανεωμένη λύση μας να κατακτήσει την κορυφαία θέση στον κλάδο των τυχερών παιχνιδιών και να αναδειχθεί σε «βασική τεχνολογία γενικής εφαρμογής» πάνω στην οποία θα βασιστεί η επέκταση των δραστηριοτήτων του κλάδου την ερχόμενη δεκαετία και από την οποία θα επωφεληθούν, φυσικά, όλοι οι πελάτες μας.

Συνοπτικά, η λύση για τυχερά παιχνίδια αποτελείται από την πλατφόρμα Lotos X, την τεχνολογικά προηγμένη πλατφόρμα τυχερών παιχνιδιών της INTRALOT που προσφέρει κεντρική και ολοκληρωμένη διαχείριση για όλα τα προϊόντα τυχερών παιχνιδιών (αριθμολαχεία, παραδοσιακά ή στιγμιαία λαχεία), συμπεριλαμβανομένων του Lotos Promotions και του Lotos Instant Game Management System. Οι πλατφόρμες υποδομής (enablers) και τα σημεία επαφής πελάτη (touchpoints) της INTRALOT που περιγράφονται παρακάτω προσφέρουν μια ολοκληρωμένη λύση για τυχερά παιχνίδια στους πελάτες μας, σε πλήρη ευθυγράμμιση με τη δέσμευσή μας για την επίτευξη λειτουργικής αριστείας, τεχνολογικής ανάπτυξης, ακεραιότητας και ενίσχυσης της συμμετοχής των παικτών.

### **Lotos X**

Η πλατφόρμα LOTOS X, η πιο πρόσφατη λύση της INTRALOT για τυχερά παιχνίδια που επί του παρόντος χρησιμοποιείται σε 4 κορυφαίες ευρωπαϊκές λοταρίες, προσφέρει αποτελεσματική κεντρική και

ολοκληρωμένη διαχείριση για όλα τα προϊόντα τυχερών παιχνιδιών σε πολλαπλά κανάλια πώλησης. Η πλατφόρμα Lotos X παρέχει στις εταιρίες διοργάνωσης τυχερών παιχνιδιών τη δυνατότητα να διαμορφώνουν, να συνδυάζουν και να επεκτείνουν το χαρτοφυλάκιο παιχνιδιών τους απλά και εύκολα, βάσει ενός προκαθορισμένου συνόλου παραμέτρων διαμόρφωσης των παιχνιδιών. Η λειτουργία διαχείρισης τυχερών παιχνιδιών εισάγει μια νέα εξελικτική ιδέα στο πλαίσιο της φιλοσοφίας του παιχνιδιού, η οποία ελαχιστοποιεί τον χρόνο που απαιτείται για την εισαγωγή του νέου είδους στοιχήματος. Έτσι τα βήματα της διαδικασίας ελαχιστοποιούνται ώστε να εξασφαλίζεται η όσο το δυνατόν ταχύτερη και απλούστερη εισαγωγή νέων παιχνιδιών. Ο χρήστης διαχειρίζεται τις διάφορες λειτουργίες βοηθητικής υποστήριξης (back-office) μέσω μιας ενιαίας διεπαφής και οι αλλαγές ή οι λειτουργίες κατανέμονται στα υπόλοιπα στοιχεία, ανάλογα με τις εκάστοτε ανάγκες, με αδιάλειπτο τρόπο. Η λύση της INTRALOT για Λοταρίες Lotos X είναι πλήρως πιστοποιημένη και έτοιμη προς χρήση σε οποιαδήποτε ρυθμιζόμενη αγορά με πλήρη υπευθυνότητα και ασφάλεια, σύμφωνα με τα υψηλότερα πρότυπα και προδιαγραφές του κλάδου.

Τον Ιανουάριο του 2021 ο ΟΠΑΠ άσκησε το δικαίωμα επέκτασης για δύο επιπλέον έτη του συμβολαίου του σχετικά με την εγκατάσταση της λοταριακής λύσης LotosX για τη λειτουργία των αριθμολαχείων του ΟΠΑΠ, το οποίο επεκτάθηκε για ένα ακόμη έτος τον Δεκέμβριο του 2021. Επιπλέον, τον Μάιο του 2021 η INTRALOT, σε συνεργασία με τη Λοταρία της Ολλανδίας Nederlandse Loterij ολοκλήρωσαν την αναβάθμιση του προϊόντικού χαρτοφυλακίου της Λοταρίας με το λανσάρισμα του LotosX, του καινοτόμου κεντρικού συστήματος της INTRALOT. Το LotosX διαχειρίζεται πλέον όλα τα τυχερά παιχνίδια κλήρωσης, τα παραδοσιακά και στιγμιαία λαχεία, καθώς και τις υπηρεσίες υποστήριξης (back-office) της Nederlandse Loterij.

### **Λύση Αθλητικού Στοιχήματος και Πλατφόρμα INTRALOT Orion**

Οι λύσεις Αθλητικού Στοιχήματος της INTRALOT, που επί του παρόντος χρησιμοποιούνται σε 11 λειτουργίες διαχείρισης Τυχερών Παιχνιδιών και Αθλητικού Στοιχήματος παγκοσμίως, είναι επίσης προσαρμοσμένες ώστε να ικανοποιούν τις ανάγκες των εταιριών διοργάνωσης Τυχερών Παιχνιδιών και Αθλητικού Στοιχήματος που λειτουργούν σε ρυθμιζόμενες αγορές παγκοσμίως, καλύπτοντας τις ανάγκες των πελατών τους σε όλα τα κανάλια, και αποτελούν μια ολοκληρωμένη λύση που καλύπτει πλήρως τις ανάγκες διαχείρισης ενός χαρτοφυλακίου προϊόντων Αθλητικού Στοιχήματος τόσο στο διαδίκτυο όσο και στο επίγειο κανάλι. Η λύση προσφέρει, μεταξύ άλλων, ευρεία γκάμα εργαλείων διαχείρισης κινδύνου, πλήρως αυτοματοποιημένη και αποτελεσματική διαχείριση αθλητικών γεγονότων και στοιχηματικών ειδών (markets) μεγάλης συχνότητας, καθώς και σύστημα παράγωγων στοιχημάτων (derivatives engine), τα οποία ενισχύουν την αποδοτικότητα και μειώνουν τον απαιτούμενο χρόνο εργασίας. Η λύση μας ενσωματώνει όλους τους κορυφαίους τρίτους παρόχους ροής δεδομένων (feeds), προσφέροντας έτσι πλήρη κάλυψη και καλύπτοντας τις ανάγκες κάθε προοδευτικής εταιρίας διοργάνωσης τυχερών παιχνιδιών.

Η στρατηγική της INTRALOT όσον αφορά την προσφορά περιεχομένου Αθλητικού Στοιχήματος αποσκοπεί στην παροχή του ευρύτερου δυνατού χαρτοφυλακίου, με απώτερο στόχο τη μεγιστοποίηση των πωλήσεων και της συμμετοχής ενός όσο το δυνατόν μεγαλύτερου αριθμού παικτών. Η προσφορά απεριόριστων δυνατοτήτων Αθλητικού Στοιχήματος αποτελεί έναν από τους βασικούς πυλώνες της τελευταίας πλατφόρμας Αθλητικού Στοιχήματος της εταιρίας μας, της πλατφόρμας Orion, η οποία μπορεί να υποστηρίξει όλα τα γνωστά αθλήματα και είδη στοιχηματισμού (markets). Παράλληλα, οι δυνατότητες προσφοράς Αθλητικού Στοιχήματος ενισχύονται συνεχώς με την προσθήκη περισσότερων στοιχηματικών

ειδών σε τακτική βάση, μεταξύ των οποίων και πολλών καινοτόμων στοιχηματικών ειδών που έκαναν την εμφάνισή τους στον κλάδο το 2021.

### **INTRALOT Orion**

Η πλατφόρμα INTRALOT Orion, η τελευταία λύση Αθλητικού Στοιχήματος της INTRALOT που επί του παρόντος έχει εγκατασταθεί σε 4 κορυφαίες εταιρίες διοργάνωσης τυχερών παιχνιδιών στην Ευρώπη και τις ΗΠΑ, έχει σχεδιαστεί με σκοπό την ολοκληρωμένη διαχείριση Αθλητικού Στοιχήματος προκαθορισμένης απόδοσης, τόσο σε λειτουργικό επίπεδο, μέσω των εκτεταμένων λειτουργικότητων για τον καθορισμό των αθλητικών γεγονότων, παιχνιδιών, αποδόσεων, πλεονεκτημάτων (handicaps) κ.λπ., όσο και σε επίπεδο διαχείρισης κινδύνου και λήψης αποφάσεων, μέσω της παρακολούθησης σε πραγματικό χρόνο των συναλλαγών στοιχήματος και της έκθεσης σε κίνδυνο. Η πλατφόρμα Orion βοηθά τους πελάτες μας να ξεπεράσουν τα εμπόδια και τους περιορισμούς που θέτουν η παρωχημένη αρχιτεκτονική και τα παλαιότερα συστήματα, παρέχοντας:

- Πιο εμπλουτισμένο περιεχόμενο για όλα τα κανάλια: Όλα τα γνωστά αθλήματα, περισσότερα αθλητικά γεγονότα, όλα τα είδη στοιχηματισμού (markets), συμπεριλαμβανομένων και των στιγμιαίων στοιχημάτων (instant markets)
- Αυτοματοποίηση της διαχείρισης κινδύνων μέσω της διαμόρφωσης επιχειρησιακών κανόνων
- Πολλαπλή ενοποίηση ροών (feeds)
- Αυτοματοποιημένη διαχείριση αθλητικών γεγονότων με επιπλέον δυνατότητα επέμβασης του χρήστη
- Ανεξαρτησία σε επίπεδο «front-end» μέσω ενός ανοιχτού πλαισίου API για τη διευκόλυνση της προβολής σε όλα τα κανάλια

### **Πλατφόρμες Υποδομής (Enablers) της INTRALOT – Διαθέσιμες για Λύσεις Λοταρίας και Αθλητικού Στοιχήματος**

Οι πλατφόρμες υποδομής (enablers) της INTRALOT περιλαμβάνουν εφαρμογές για την κάλυψη των πρόσθετων επιχειρησιακών αναγκών των πελατών μας, πέραν αυτών που καλύπτουν οι δύο βασικές πλατφόρμες διαχείρισης παιχνιδιών της εταιρίας μας.

1. Τη διαχείριση περιεχομένου: Το Σύστημα Διαχείρισης Περιεχομένου (CMS) **Canvas** είναι μια ισχυρή πλατφόρμα διαχείρισης περιεχομένου και Διεπαφής Χρήστη στα διάφορα σημεία επαφής (ιστότοποι, εφαρμογές για κινητά, τερματικά αυτόματης εξυπηρέτησης, τερματικά πρακτόρων κ.λπ.) με ενσωματωμένα χαρακτηριστικά προσωποποίησης και βελτιστοποίησης περιεχομένου.
2. Τη διαχείριση των πρακτόρων: Η πλατφόρμα **RetailerX** είναι μια ολοκληρωμένη λύση που έχει σχεδιαστεί με στόχο την ενδυνάμωση και την παροχή κινήτρων στους πράκτορες, δίνοντας παράλληλα τη δυνατότητα στους χρήστες να διαχειρίζονται αποτελεσματικά τις πληροφορίες του δικτύου λιανικής, τις παραγγελίες, την διαχείριση δελτίων και το αποθεματικό.
3. Τη διαχείριση των παικτών: Η πλατφόρμα **PlayerX** παρέχει τη δυνατότητα διαχείρισης των ταυτοποιημένων παικτών τόσο στο κανάλι λιανικής όσο και στο διαδίκτυο, με στόχο τη μεγιστοποίηση της αξίας τους (lifetime value) και τη μείωση της απώλειας πελατών (churn).
4. Τη διαχείριση των τερματικών μηχανών: Το **Σύστημα Διαχείρισης Συσκευών (DMS)** διαχειρίζεται κεντρικά όλες τις περιφερειακές συσκευές του δικτύου λιανικής ενώ, παράλληλα, παρακολουθεί την απόδοσή τους και εντοπίζει τυχόν ανάγκες ενημέρωσης ή αναβάθμισης.



## Σημεία Επαφής Πελατών (Touchpoints) (Εταιρία Διαχείρισης, Πράκτορας και Παίκτης) – Διαθέσιμα για Λύσεις Λοταρίας και Αθλητικού Στοιχήματος

Η INTRALOT συνεχίζει να ενισχύει τη διαμόρφωση μιας ολοκληρωμένης πρότασης μετασχηματισμού του δικτύου λιανικής και του ψηφιακού της δικτύου (Retail and Digital Transformation) για τους πελάτες της, παρουσιάζοντας νέες ιδέες, ψηφιακές ροές εργασίας και παιχνιδικές εμπειρίες που θα υποστηρίζουν τις ατομικές τους ανάγκες, όπως αυτές διαμορφώθηκαν λόγω της πανδημίας του COVID-19. Για την επίτευξη αυτού, συνεχίζει να εξερευνά νέες τεχνολογίες, όπως AI, IoT, AR, VR, Big Data analysis κ.α. και να τις ενσωματώνει στο χαρτοφυλάκιο των προϊόντων και υπηρεσιών της.

Η INTRALOT προσφέρει ολοκληρωμένες υπηρεσίες (one-stop-shop) για κάθε εταιρία διοργάνωσης που επιδιώκει να επεκτείνει τις δραστηριότητές της στον τομέα των Τυχερών Παιχνιδιών ή του Αθλητικού Στοιχήματος, είτε στο επίγειο κανάλι είτε στο διαδίκτυο. Τα πιο δημοφιλή σημεία επαφής πελατών για τα οποία η INTRALOT παρέχει λύσεις είναι:

- **Τερματικά Πρακτόρων:** Μια ευρεία ποικιλία τερματικών που χρησιμοποιούνται από τον πράκτορα/υπάλληλο σε καταστήματα λιανικής παντός τύπου (π.χ. κατάστημα-μέσα-σε-κατάστημα, in-lane, εξειδικευμένα καταστήματα).
- **Τερματικά Αυτόματης Εξυπηρέτησης και Μηχανές Αυτόματης Πώλησης:** Μια ευρεία γκάμα τερματικών για τους παίκτες που προσφέρουν μια συναρπαστική εμπειρία είτε στο πρακτορείο είτε σε ημιεμποτευόμενους χώρους.
- **Ιστότοποι και εφαρμογές κινητών:** Ψηφιακά κανάλια για την προετοιμασία δελτίων έως την πλήρη συμμετοχή (real money gaming).
- **Canvas Signage - Ψηφιακή Σήμανση:** Προηγμένες δυνατότητες οπτικοακουστικού περιεχομένου που ενισχύουν την ψυχαγωγία και τη συμμετοχή του παίκτη και ολοκληρώνουν την εμπειρία του παιχνιδιού στο πρακτορείο.

*Τερματικά Πρακτόρων (που χρησιμοποιούνται από τον πράκτορα/υπάλληλο σε καταστήματα λιανικής παντός τύπου)*

Τα τερματικά της INTRALOT για τον πράκτορα συνδυάζουν την πανίσχυρη τεχνολογία για την εκπλήρωση των αυξημένων αναγκών του καναλιού λιανικής με τον καινοτόμο βιομηχανικό σχεδιασμό και την ενισχυμένη εργονομία και ευκολία στη χρήση.

- **PhotonX:** το τελευταίο τερματικό-ναυαρχίδα λιανικής πώλησης της INTRALOT φέρνει επανάσταση στα δίκτυα λιανικής πώλησης παιχνιδιών λοταρίας και αθλητικού στοιχήματος. Το PhotonX διαθέτει την πατενταρισμένη και δοκιμασμένη τεχνολογία κάμερας της INTRALOT που επιτρέπει την αλάνθαστη ανάγνωση των δελτίων, ενώ δεν έχει ιδιαίτερες ανάγκες συντήρησης.
- **Photon:** ένα τερματικό υψηλής απόδοσης, πλήρους λειτουργικότητας με μεγάλη οθόνη πράκτορα που ενσωματώνει την ψηφιακή τεχνολογία κάμερας σε ένα σύγχρονο και εργονομικό προϊόν.
- **Proton:** ένα ολοκληρωμένο τερματικό λοταρίας με κάμερα το οποίο καταλαμβάνει ελάχιστο χώρο και προσφέρει όλα τα πλεονεκτήματα της ψηφιακής τεχνολογίας ανάγνωσης σε ένα εξαιρετικά μικρό μέγεθος.

- **Microlot:** το πιο μικρό σε μέγεθος τερματικό πλήρους λειτουργικότητας της INTRALOT. Μια ολοκληρωμένη συσκευή με τεχνολογία σαρωτή (scanner) για την επικύρωση και τις πληρωμές κάθε είδους δελτίου τυχερού παιχνιδιού.
- **Genion:** μια πολυλειτουργική λύση που μπορεί να λειτουργήσει, μεταξύ άλλων, ως τερματικό επικύρωσης και πληρωμών και ως συσκευή ελέγχου κερδών δελτίων και ξυστών.
- **Canvas Retailer:** η προηγμένη λύση λογισμικού τερματικών σε διαδικτυακό περιβάλλον της INTRALOT, η οποία αποτελείται από μια front-end εφαρμογή και ένα σύστημα διαχείρισης περιεχομένου και η οποία είναι ειδικά σχεδιασμένη για τις ανάγκες των παρόχων λοταρίας και στοιχημάτων.

### *Μηχανές Αυτόματης Πώλησης*

Η INTRALOT προσφέρει ευρεία γκάμα Μηχανών Αυτόματης Πώλησης για την κάλυψη των αναγκών των διαφόρων εταιριών διοργάνωσης Τυχερών Παιχνιδιών. Οι Μηχανές Αυτόματης Πώλησης της INTRALOT προσφέρουν διαφορετικές δυνατότητες αναφορικά με τα στιγμιαία λαχεία, όπως οθόνες αφής για την επιλογή παιχνιδιών, μηχανισμούς ελέγχου και επικύρωσης δελτίων, οθόνες βίντεο για προβολή διαφημίσεων, μεθόδους πληρωμής, τρόπους συμμετοχής για τους παίκτες και χαρακτηριστικά ασφαλείας. Το χαρτοφυλάκιο Μηχανών Αυτόματης Πώλησης της INTRALOT περιλαμβάνει:

- Το **Dreamtouch** αποτελεί μια προηγμένη μηχανή αυτόματης πώλησης με οθόνη αφής FHD 42". Υποστηρίζει έως 25 διαφορετικά είδη ξυστών λαχείων και συγχρόνως μπορεί να προσφέρει αμέτρητα παιχνίδια κλήρωσης και παιχνίδια στιγμιαίου κέρδους.
- Το **Dreamtouch 40** με τη δυνατότητα πώλησης 40 διαφορετικών στιγμιαίων λαχείων, τον μεγαλύτερο αριθμό σήμερα στην αγορά, παρέχει απεριόριστες δυνατότητες, εναλλακτικούς τρόπους πωλήσεων και εύχρηστα χαρακτηριστικά που δεν μπορεί να προσφέρει μια συμβατική μηχανή αυτόματης πώλησης.
- Το **Dreamtouch Compact** είναι μια μηχανή αυτόματης πώλησης μικρού μεγέθους που προσφέρει πλήρεις υπηρεσίες. Έχει ενσωματωμένη οθόνη αφής FHD 32" και υποστηρίζει έως και 12 ξυστά λαχεία και απεριόριστα παιχνίδια κλήρωσης και παιχνίδια στιγμιαίου κέρδους.
- Το **Dreamtouch Smart** είναι το πρώτο μηχανήμα αυτόματης πώλησης στην αγορά, ύψους μόλις 54" (137 εκ.) που προσφέρει τη δυνατότητα πώλησης απεριόριστων παιχνιδιών κλήρωσης, στιγμιαίων λαχείων και έως και 25 διαφορετικών στιγμιαίων λαχείων.
- Το **Winstation30** είναι η μοναδική μηχανή αυτόματης πώλησης στην αγορά τυχερών παιχνιδιών με δυνατότητα πώλησης 30 διαφορετικών ξυστών λαχείων. Είναι σχεδιασμένο ειδικά για την πώληση ξυστών λαχείων με το πάτημα ενός κουμπιού μέσω του μεγάλου μπροστινού πάνελ που διαθέτει. Επιπλέον, ο παίκτης μπορεί να επιλέξει παιχνίδια κλήρωσης και παιχνίδια στιγμιαίου κέρδους μέσω της ενσωματωμένης οθόνης αφής 10,1".

### *Τερματικά Αυτόματης Εξυπηρέτησης*

Τα Τερματικά Αυτόματης Εξυπηρέτησης προσφέρουν μεγάλη ποικιλία επιλογών και μπορούν να συνδυαστούν με τις κατάλληλες πλατφόρμες front-end και back-end, καθώς και με περιφερειακές συσκευές (μονάδες ανάγνωσης δελτίων (play slip scanner), αναγνώστες γραμμωτών κωδικών (Barcode Reader), υψηλής ταχύτητας θερμικούς εκτυπωτές, αναγνώστες έξυπνων καρτών (Smart Card Reader), ανιχνευτές γνησιότητας χαρτονομισμάτων (Bill Validator), κερματοδέκτες και συσκευές πληρωμής με

πιστωτική/χρεωστική κάρτα) για την καλύτερη εξυπηρέτηση των αναγκών κάθε παίκτη. Τα τερματικά Αυτόματης Εξυπηρέτησης της INTRALOT περιλαμβάνουν τα εξής:

- Το **MPNG** είναι το πιο επιτυχημένο τερματικό αυτόματης εξυπηρέτησης πολλαπλών χρήσεων με εργονομικό σχεδιασμό που καταλαμβάνει ελάχιστο χώρο. Η αυτόνομη λειτουργικότητά του και οι πολλαπλοί τρόποι συμμετοχής που προσφέρει του επιτρέπουν να ενεργεί ως ένα προηγμένο αυτόνομο σημείο παιχνιδιού που ελαχιστοποιεί τις ουρές και αυξάνει την ικανοποίηση των πελατών.
- Το **Gamebase** είναι μια ολοκληρωμένη λύση σε λογική σχεδιασμού tablet, η οποία αποτελεί το πρώτο σημείο επαφής για τον παίκτη και επιτρέπει την ψηφιακή προετοιμασία δελτίων. Με οθόνη αφής 21,5" FHD, ενσωματωμένο barcode reader, αναγνώστη έξυπνων καρτών και επιλογή σύνδεσης με εξωτερικό εκτυπωτή, αποτελεί μια καινοτόμα και ολοκληρωμένη λύση για παραδοσιακά σημεία λιανικής πώλησης.
- **GameKiosk** (με μονή ή διπλή οθόνη) - πρόκειται για μια ολοκληρωμένη λύση τερματικού αυτόματης εξυπηρέτησης για σύγχρονους εσωτερικούς χώρους καταστημάτων που διαθέτουν περιορισμένο χώρο. Διαθέτει δύο εντυπωσιακές οθόνες 21,5" FHD σε μια κομψά σχεδιασμένη εργονομική βάση, ενώ καταλαμβάνει πολύ λιγότερη επιφάνεια σε σχέση με τα ανταγωνιστικά προϊόντα αυτόματης εξυπηρέτησης της αγοράς, διευκολύνοντας έτσι την εγκατάστασή του σε πρακτορεία παντός τύπου.
- Το **GameStation** είναι μία εργονομικά σχεδιασμένη πλήρης λύση αυτόματης εξυπηρέτησης, με δύο οθόνες FHD 23" και φωτισμό LED, η οποία ενισχύει την εμπειρία παιχνιδιού και βελτιώνει τις επιδόσεις των υφιστάμενων παιχνιδιών.
- Το **Dreamtouch Lite X** είναι ένα καινοτόμο τερματικό παιχνιδιού, σχεδιασμένο να προσφέρει μια ολοκληρωμένη εμπειρία στον χρήστη. Η οθόνη αφής FHD 32" σε κάθετο προσανατολισμό που διαθέτει, επαναπροσδιορίζει την εμπειρία του παίκτη, καθώς προσομοιάζει την προσωποποιημένη εμπειρία παιχνιδιού που προσφέρουν οι κινητές συσκευές χειρός. Το Dreamtouch Lite X διαθέτει την καινοτόμα ιδέα προσυμπληρωμένων δελτίων αθλητικού στοιχηματισμού, Tapnbet, που κάνει το παιχνίδι εύκολο και διασκεδαστικό για κάθε παίκτη.

## Υπηρεσίες

Οι προσφερόμενες υπηρεσίες μας καλύπτουν όλο το φάσμα των καθημερινών επιχειρησιακών δραστηριοτήτων των οργανισμών λοταρίας και κατηγοριοποιούνται ως εξής:

### *Επαγγελματικές Υπηρεσίες Πληροφορικής*

Στον σύγχρονο, πολυσύνθετο και ταχέως μεταβαλλόμενο κόσμο, όπου η Τεχνολογία των Πληροφοριών αποτελεί τη ραχοκοκαλιά της παγκόσμιας οικονομίας και παράγοντα που συντελεί στην επιχειρηματική καινοτομία, ο κλάδος των τυχερών παιχνιδιών έχει ανάγκη από Υπηρεσίες ΤΠ που παρέχουν στις επιχειρήσεις τη δυνατότητα, αφενός, να ανταποκρίνονται αποτελεσματικά στις νέες επιχειρηματικές ανάγκες και, αφετέρου, να εξασφαλίζουν την επίτευξη υψηλής απόδοσης, την ενίσχυση της εμπιστοσύνης των πελατών και τη βελτιστοποίηση της οικονομικής αποδοτικότητας. Χάρη στην εμπειρία της INTRALOT και τους πιστοποιημένους επαγγελματίες που απασχολούμε, παρέχουμε επαγγελματικές υπηρεσίες τεχνολογίας, ειδικά προσαρμοσμένες στο εκάστοτε δίκτυο, βάση δεδομένων, λειτουργικό σύστημα και υποδομής τεχνολογίας. Οι υπηρεσίες αυτές είναι πιστοποιημένες σύμφωνα με το πρότυπο ISO 20000

αναφορικά με τη Διαχείριση Παροχής Υπηρεσιών Πληροφορικής, καθώς και σύμφωνα με τα πρότυπα ασφάλειας WLA SCS και ISO 27001, αλλά και τα Πρότυπα Υπεύθυνου Παιχνιδιού της EL, ενώ λαμβάνουν υπόψη τις αρχές του COBIT 5.

### *Τεχνική Υποστήριξη*

Επιδίωξή μας είναι να εμπνέουμε εμπιστοσύνη και να δημιουργούμε αξία για τους πελάτες μας διεθνώς, μέσα από βελτιστοποιημένες υπηρεσίες Τεχνικής Υποστήριξης που αυξάνουν την αποδοτικότητα. Μέσω της αποτελεσματικής διαχείρισης των καθημερινών υποστηρικτικών δραστηριοτήτων back-end των συστημάτων σας και της εξυπηρέτησης των αναγκών αποθήκης και υποστήριξης πεδίου, παρέχουμε στους πελάτες μας τη δυνατότητα να επικεντρωθούν στις στρατηγικής σημασίας δραστηριότητες πρώτης γραμμής που απευθύνονται απευθείας στον πελάτη, όπως η προσέλκυση και η διατήρηση παικτών/πρακτόρων. Έμπειρες ομάδες με ευρεία και ολοκληρωμένη γνώση των λειτουργιών τεχνικής υποστήριξης, σχεδιάζουν, υλοποιούν, στηρίζουν αλλά και μεταδίδουν τη γνώση τους σε θέματα σχετικά με Κέντρα Εξυπηρέτησης Πελατών (Call Centers), υποστήριξη εξοπλισμού στο πεδίο (Field Support), διαχείριση αποθήκης/ανεφοδιασμού πρακτορείων (Logistics) και ανάπτυξη λογισμικού και λειτουργίες τεχνολογίας πληροφοριών (DevOps Operations).

Επιπλέον, το Global Service Desk της INTRALOT παίζει κομβικό ρόλο στην ανάπτυξη των σχέσεών μας με τους πελάτες, οι οποίες βασίζονται στην εμπιστοσύνη και στην εκπλήρωση των υποσχέσεών μας. Το Global Service Desk της INTRALOT είναι το ενιαίο σημείο επαφής των πελατών μας (single point of contact (SPOC)) με τα κεντρικά γραφεία της INTRALOT για την παροχή έκτακτων υπηρεσιών τεχνικής υποστήριξης όλο το εικοσιτετράωρο, σε καθημερινή βάση. Στις βασικές λειτουργίες του Service Desk περιλαμβάνεται η αποτελεσματική διαχείριση συμβάντων και αιτημάτων εξυπηρέτησης σε όλα τα στάδια της διαδικασίας, από την αρχή μέχρι το τέλος, καθώς και η σχετική επικοινωνία με τους πελάτες.

### *Λειτουργίες Τυχερών Παιχνιδιών*

Παρέχουμε υπηρεσίες επιχειρησιακής λειτουργίας τυχερών παιχνιδιών όλο το εικοσιτετράωρο, εξασφαλίζοντας αποτελεσματική απόδοση του συστήματος σε περιβάλλοντα που λειτουργούν 24/7 παγκοσμίως. Μια ειδική ομάδα εμπειρογνομώνων, που συμμορφώνεται με τις βέλτιστες πρακτικές διαχείρισης ποιότητας, ασφάλειας και δεδομένων, αναλαμβάνει την εκτέλεση των καθημερινών λειτουργικών εργασιών των πελατών μας που σχετίζονται με το κεντρικό σύστημα και πρόσθετες εφαρμογές. Αυτό έχει ως αποτέλεσμα:

- Τη μείωση των απαιτήσεων για πρόσληψη τοπικού προσωπικού, εκπαίδευση και ενσωμάτωση με νέα εργαλεία
- Την αναβάθμιση της εμπειρίας του παίκτη/πελάτη χάρη στην έγκαιρη εκτέλεση των εργασιών και τα υψηλά επίπεδα διαθεσιμότητας των υπηρεσιών
- Την υψηλού επιπέδου ακεραιότητα δεδομένων και ποιότητα παρεχόμενων υπηρεσιών

Οι επιχειρησιακές δραστηριότητες που αναλαμβάνουμε καλύπτουν ένα ευρύ φάσμα, από την καθημερινή διαχείριση ενός μόνο υποσυστήματος μέχρι τη διαχείριση ολοκληρωμένων, σύνθετων τεχνολογικών λύσεων τόσο στο κανάλι λιανικής όσο και στο διαδίκτυο για τυχερά και διαδραστικά παιχνίδια.

### *Κατάρτιση – Ακαδημία INTRALOT*

Προσφέροντας ήδη σήμερα περισσότερα από 30 μαθήματα κατάρτισης, η INTRALOT παραμένει προσηλωμένη στη συνεχή επέκταση και βελτίωση της προσφοράς της γνώσης της στον κλάδο των τυχερών παιχνιδιών. Στο πλαίσιο αυτής της προσπάθειας, είμαστε υπερήφανοι που ανακοινώνουμε την έναρξη της Ακαδημίας INTRALOT τον Σεπτέμβριο του 2020, ενός υπερσύγχρονου εκπαιδευτικού προγράμματος που έχει ως στόχο να προσφέρει στους υφιστάμενους και νέους πελάτες μας πολύτιμη, πρακτική γνώση των προϊόντων και των υπηρεσιών μας και να τους φέρει σε επαφή με τις τελευταίες εξελίξεις και τάσεις του κλάδου.

Εστιάζοντας στην τεχνογνωσία της αγοράς τυχερών παιχνιδιών και στις ειδικές δεξιότητες του κλάδου, η Ακαδημία INTRALOT προσφέρει υψηλής ποιότητας, εξατομικευμένα και στοχευμένα μαθήματα κατάρτισης - τόσο εξ αποστάσεως όσο και δια ζώσης - τα οποία διεξάγονται από έμπειρους επαγγελματίες του κλάδου των τυχερών παιχνιδιών και βασίζονται στην πιστοποιημένη μεθοδολογία κατάρτισης της INTRALOT κατά ISO 29993 και ISO 9001.

#### *Αθλητικό Στοίχημα – Υπηρεσίες Διαχείρισης Trading (Managed Trading Services)*

Η INTRALOT προσφέρει μια πλήρη γκάμα εξατομικευμένων υπηρεσιών διαχείρισης στοιχημάτων, που καλύπτει όλες τις πτυχές διαχείρισης του Αθλητικού Στοιχήματος, από τον στρατηγικό επιχειρηματικό σχεδιασμό, τον σχεδιασμό προϊόντων, την παραγωγή στοιχηματικών προϊόντων (πριν και κατά τη διάρκεια του αγώνα) και τη διαχείριση κινδύνων μέχρι την παροχή υπηρεσιών υποστήριξης, όπως τον σχεδιασμό και τη διαχείριση καναλιών πωλήσεων, το μάρκετινγκ και την εκπαίδευση. Οι υπηρεσίες Αθλητικού Στοιχήματος της INTRALOT είναι πλήρως πιστοποιημένες σύμφωνα με το πρότυπο ISO 9001:2008 και καλύπτουν ένα πλήρες φάσμα αθλητικών ή μη γεγονότων που διατίθενται τόσο μέσω διαδικτύου όσο και μέσω των καναλιών κινητής και λιανικής.

Οι δοκιμασμένες και πιστοποιημένες Υπηρεσίες Διαχείρισης Trading (Managed Trading Services) παρέχονται 24 ώρες το 24ωρο, 365 ημέρες τον χρόνο. Οι έμπειρες ομάδες Trading της εταιρίας μας, αναφορικά με το στοίχημα τόσο πριν από το παιχνίδι, όσο και κατά τη διάρκεια του παιχνιδιού, παρέχουν υπηρεσίες σε πολυάριθμες εταιρίες διοργάνωσης σε διάφορες χώρες. Παρέχουμε υπηρεσίες σε τέσσερις ηπείρους και διαχειριζόμαστε πολυάριθμα έργα Αθλητικού Στοιχήματος, στοιχείο που αποδεικνύει την ευελιξία μας, την εμπειρία μας στον κλάδο του Αθλητικού Στοιχήματος και την κορυφαία ποιότητα των υπηρεσιών μας.

Στα κυριότερα χαρακτηριστικά των Υπηρεσιών Διαχείρισης Trading που μας διαφοροποιούν από τους υπόλοιπους προμηθευτές του κλάδου, περιλαμβάνονται:

- Εξειδικευμένες ομάδες σε κάθε δικαιοδοσία έναντι μιας προσέγγισης «white-label»
- Ξεχωριστές ομάδες Trading αναφορικά με το στοίχημα πριν το παιχνίδι και κατά τη διάρκεια του παιχνιδιού
- Εξειδικευμένη ομάδα κατάρτισης προφίλ παικτών
- Η ανάπτυξη εντός εταιρίας ειδικών στοιχημάτων και καινοτόμων στοιχηματικών ειδών (markets) και η διαμόρφωση αποδόσεων (odds compilation) για την κάλυψη όλων των τοπικών απαιτήσεων των εταιριών διοργάνωσης Αθλητικού Στοιχήματος

#### *Υπηρεσίες Πωλήσεων και Μάρκετινγκ*

Οι τοπικές ομάδες μάρκετινγκ παρέχουν συμβουλευτική υποστήριξη και ένα πλήρες φάσμα υπηρεσιών μάρκετινγκ και υποστηρίζονται από την ομάδα μάρκετινγκ στα κεντρικά γραφεία της INTRALOT, η οποία έχει γνώση της παγκόσμιας αγοράς και καθορίζει την συνολική στρατηγική της κάθε σύμβασης. Στις υπηρεσίες μας περιλαμβάνονται:

- Ανάπτυξη χαρτοφυλακίου προϊόντων: Καθορίζουμε και διαχειριζόμαστε το προϊοντικό μείγμα και τη στρατηγική των προϊόντων μας, με γνώμονα την προσαρμογή σε τοπικό επίπεδο του χαρτοφυλακίου προϊόντων μας, παρακολουθώντας παράλληλα την επίδοση των προϊόντων και τη διαθεσιμότητά τους. Στις βασικές δραστηριότητες περιλαμβάνονται: η ανάλυση του ανταγωνισμού, ο σχεδιασμός νέων χαρακτηριστικών, η εκπόνηση μελετών (case studies) κ.ά.
- Έρευνα και ανάλυση της αγοράς: Επιδιώκουμε να εμπλουτίζουμε και να εμβαθύνουμε συνεχώς την γνώση μας γύρω από τους παίκτες, αναλύοντας τις δεκάδες εκατομμύρια συναλλαγές που ξεκινούν από τους παίκτες και τις οποίες διαχειριζόμαστε παγκοσμίως. Επίσης, παραμένουμε σε επαφή με τις προτιμήσεις και τις συνήθειες των παικτών, αναλύοντας τις απαντήσεις των καταναλωτών σε έρευνες αγοράς που διεξάγουμε σε διάφορες χώρες παγκοσμίως.
- Σχεδιασμός και Ανάλυση Παιχνιδιών: Δοκιμάζουμε συνεχώς νέες ιδέες για τυχερά παιχνίδια προκειμένου να διατηρήσουμε την ελκυστικότητα της βιβλιοθήκης παιχνιδιών μας σε διαφορετικές αγορές. Επιπλέον, προσαρμόζουμε κάθε παιχνίδι έτσι ώστε να ικανοποιήσουμε τις ξεχωριστές ανάγκες του κάθε πελάτη μας.
- Επικοινωνίες μάρκετινγκ: Σχεδιάζουμε στρατηγικές μάρκετινγκ σύμφωνες με τις προδιαγραφές προώθησης και επικοινωνίας όπως αυτές έχουν τεθεί από τους φορείς διαχείρισης τυχερών παιχνιδιών, οι οποίες εστιάζουν κυρίως στην ανάπτυξη και την προσαρμογή υλικού επικοινωνίας που σχετίζεται με τη διαφήμιση, με την διατήρηση και την σωστή εφαρμογή της εταιρικής και της προϊοντικής ταυτότητας, με το πλάνο επικοινωνίας, με προωθητικές ενέργειες και με τεχνικές προώθησης προϊόντων.
- Σχεδιασμός και Ανάπτυξη Δικτύου Πωλήσεων: Προσφέρουμε τεχνογνωσία και εμπειρία στον σχεδιασμό και την υλοποίηση εκτενών και αποδοτικών δικτύων πωλήσεων.

### **ΣΥΜΜΟΡΦΩΣΗ ΜΕ ΤΟΝ ΓΚΠΔ**

Η INTRALOT έχει ορίσει την προστασία δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα ως στρατηγική προτεραιότητα για τη διασφάλιση της εμπιστοσύνης των παικτών, των πελατών, των εργαζομένων, των συνεργατών και των μετόχων της. Το πλαίσιο Προστασίας Δεδομένων Προσωπικού Χαρακτήρα της INTRALOT ανταποκρίνεται στις απαιτήσεις του Γενικού Κανονισμού για την Προστασία Δεδομένων (ΓΚΠΔ) της ΕΕ. Το πλαίσιο συνδυάζει οργανωτικούς, διαδικαστικούς και τεχνικούς ελέγχους για την εξυπηρέτηση των δικαιωμάτων των υποκειμένων των δεδομένων, με πολυδιάστατο τρόπο, λαμβάνοντας υπόψη τους εσωτερικούς και εξωτερικούς ενδιαφερόμενους φορείς. Για να το επιτύχει αυτό, η INTRALOT έχει συνδυάσει τις ορθές πρακτικές προστασίας δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα με το Πλαίσιο Διαχείρισης Επιχειρηματικών Κινδύνων για τη διαχείριση των σχετικών κινδύνων, και την αξιολόγηση των επιπτώσεων της προστασίας των δεδομένων, καθώς και το πλαίσιο Ασφάλειας Πληροφοριών. Το τελευταίο επικεντρώνεται στον εντοπισμό των αναγκών Ασφάλειας Πληροφοριών, την Προστασία των Δεδομένων, καθώς και την ανίχνευση περιστατικών ασφάλειας, τη διαχείριση και αποκατάστασή τους, με τρόπο προσαρμοσμένο στις απαιτήσεις του ΓΚΠΔ. Η προστασία των δεδομένων ήδη από τον σχεδιασμό αποτελεί παραδοσιακά το βασικό στοιχείο των προϊόντων και των υπηρεσιών της INTRALOT, ενώ το υποκείμενο των δεδομένων παραμένει στο επίκεντρο, απολαμβάνοντας υπηρεσίες με διαφάνεια και σεβασμό.

Καταδεικνύοντας τη δέσμευσή της για τη συστηματική προστασία των δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα στο πλαίσιο του Συστήματος Διαχείρισης της Ασφάλειας Πληροφοριών, η INTRALOT εφαρμόζει ειδικούς κανόνες και ελέγχους στους παρακάτω τομείς:

- Οργανωτικοί έλεγχοι (π.χ. παρουσία Υπευθύνου Προστασίας Δεδομένων σε όλες τις εταιρίες του Ομίλου που απασχολούν περισσότερους από 250 εργαζόμενους).
- Αξιολόγηση κινδύνου και προσδιορισμός των δεδομένων (π.χ. αξιολόγηση κινδύνου για τα προϊόντα και τις δραστηριότητες).
- Τεχνικοί έλεγχοι (π.χ. τήρηση κρυπτογραφημένων αντιγράφων ασφαλείας των δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα).
- Λειτουργικοί έλεγχοι (π.χ. ρητή απαγόρευση της διαβίβασης δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα εκτός της χώρας επεξεργασίας, εκτός εάν έχει εγκριθεί εγγράφως από τον Διευθυντή της Νομικής Διεύθυνσης και τον Υπεύθυνο Ασφάλειας Πληροφοριών του Ομίλου)
- Συμβατικοί έλεγχοι (π.χ. επεξεργασία δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα βάσει σύμβασης ή άλλης νομικής πράξης)

### **Έρευνα και Ανάπτυξη**

Γενικό στόχο της INTRALOT στον τομέα της Έρευνας και Ανάπτυξης αποτελεί η συνεχής βελτίωση και η περαιτέρω ανάπτυξη των συστημάτων, υπηρεσιών και προϊόντων τυχερών παιχνιδιών που προσφέρει, καθώς και η εισαγωγή καινοτομιών στις διευθύνσεις της εταιρίας, τα μέλη του Ομίλου και τους πελάτες της. Στο πλαίσιο αυτής της προσπάθειας, η INTRALOT επενδύει συνεχώς σημαντικούς πόρους, εξειδικευμένους και μη, σε προγράμματα Έρευνας και Ανάπτυξης, προάγοντας κατά τον τρόπο αυτό τις αναδυόμενες τεχνολογίες και προωθώντας την καινοτομία στην αγορά τυχερών παιχνιδιών.

Χάρη στο πλούσιο ιστορικό της INTRALOT στον τομέα των τεχνολογικών εξελίξεων και της καινοτομίας, η εταιρία έχει κερδίσει τη διεθνή αναγνώριση στην αγορά των τυχερών παιχνιδιών. Τα προγράμματα Έρευνας και Ανάπτυξης και η αρμονική συνεργασία μας με τρίτους προμηθευτές, καθώς και τα καινοτόμα προϊόντα και οι λύσεις μας συμβάλλουν σημαντικά στην πρόοδο του κλάδου των τυχερών παιχνιδιών. Μεταξύ άλλων το 2021 βελτιώσαμε τα εξής:

- Τερματικά Σημείων Πώλησης (βελτιώσεις στο PhotonX, νέα πλατφόρμα για το Proton, βελτιώσεις στην κάμερα, νέα συσκευή ελέγχου δελτίων),
- Τερματικά Αυτόματης Εξυπηρέτησης (πρότυπα των Gamebase, Gamekiosk, MPNG v2 και DT-LiteX),
- Τερματικά Αυτόματης Πώλησης (πρότυπο Dreamtouch40, ενεργοποίηση δελτίων ένα προς ένα, νέες μέθοδοι συμμετοχής),
- Ψηφιακή Σήμανση (νέες συσκευές αναπαραγωγής και επεκτάσεις για την πλατφόρμα Canvas Signage), με ενσωματωμένες μονάδες CPU και προηγμένο λειτουργικό σύστημα,
- Ψηφιακός μετασχηματισμός του δικτύου λιανικής (Scann Play, συγκέντρωση πόντων βάσει εγγύτητας (proximity play), ψηφιακά δελτία),
- Λύσεις Τερματικών Βιντεο-Λοταρίας (VLTs) και λύσεις παρακολούθησης, συμπεριλαμβανομένης της συσκευής ελέγχου (Site Controller) νέας γενιάς για κάθε τοποθεσία για VLTs και παιγνιομηχανές COAM (Coin Operated Amusement Machines),

- Εφαρμογές λοταρίας (νέα είδη παιχνιδιών λόττο, ομαδοποίηση προϊόντων σε δεσμίδες, δυναμική διαχείριση διαδικασιών),
- Εφαρμογές στοιχημάτων προκαθορισμένης απόδοσης (δυναμική διαμόρφωση, αυτοματοποιημένες ενέργειες), διαχείριση στιγμιαίων παιχνιδιών (τεχνικές μηχανικής μάθησης για πρόβλεψη πωλήσεων και παρότρυνση αγοράς),
- Διαδραστικά παιχνίδια peer-to-peer (διαχείριση απάτης, υπεύθυνο παιχνίδι, Know Your Customer (KYC), μάρκετινγκ) και τέλος,
- Αρχιτεκτονική τεχνολογίας (κεντρική παρακολούθηση, τυποποίηση καταγραφής, διαχείριση πόρων που καθοδηγείται από αλγορίθμους Τεχνητής Νοημοσύνης).

Εκτός από το τμήμα Έρευνας και Ανάπτυξης της εταιρίας, η INTRALOT συνεργάζεται με κορυφαία εκπαιδευτικά ιδρύματα και προμηθευτές τεχνολογίας και έχει ιδρύσει κέντρα ανάπτυξης στις ΗΠΑ και την Ελλάδα.

Σύμφωνα με στοιχεία του Δεκεμβρίου του 2021, η INTRALOT κατέχει 261 διπλώματα ευρεσιτεχνίας και 9 επιπλέον διπλώματα ευρεσιτεχνίας βρίσκονται σε διάφορα στάδια της διαδικασίας έγκρισης. Οι πιο πρόσφατες ευρεσιτεχνίες μας συμπεριλαμβάνουν μεθόδους και συστήματα για την ενίσχυση εξατομικευμένων παιχνιδιών λοταρίας και στοιχηματισμού, νέα είδη παιχνιδιού, αλλά και τον σχεδιασμό διάφορων ειδών τερματικών (όπως για παράδειγμα τερματικό πολλαπλών χρήσεων νέας γενιάς, τερματικό πλήρους αυτόματης εξυπηρέτησης, μηχανές αυτόματης πώλησης, τερματικό πρακτόρων νέας γενιάς).

## **ΕΠΙΣΚΟΠΗΣΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ**

### **Επισκόπηση του Κλάδου & Κινητήριες Δυνάμεις της Αγοράς**

#### **Παγκόσμια αγορά τυχερών παιχνιδιών**

##### *Συνοπτική Περιγραφή*

Ο κλάδος των τυχερών παιχνιδιών περιλαμβάνει τα Παιχνίδια Λοταρίας, το Καζίνο, το Αθλητικό Στοίχημα, το Bingo, τις Ιπποδρομίες, τις Παιγνιομηχανές και τα Διαδικτυακά Τυχερά Παιχνίδια. Σύμφωνα με την H2GC, το GGR, που αποτελεί τον μικτό κύκλο εργασιών για δραστηριότητες τυχερών παιχνιδιών αφαιρουμένων των κερδών στους παίκτες, αλλά συμπεριλαμβανομένων των μπόνους, εκτιμάται ότι ανήλθε στα €357,6 δις το 2021 από €368,7 δις το 2016, μια αύξηση που ισοδυναμεί με Σύνθετο Ρυθμό Ετήσιας Ανάπτυξης (CAGR) της τάξεως του -0,6%.

Η αγορά τυχερών παιχνιδιών εκτιμάται ότι αυξήθηκε σημαντικά κατά +10,8% το 2021 ως αποτέλεσμα της σταδιακής ανάκαμψης του κλάδου από την πανδημία του COVID-19. Οι περιοχές που παρουσιάζουν υψηλότερο ρυθμό ανάπτυξης σε σύγκριση με τη μέση ετήσια ανάπτυξη σε παγκόσμιο επίπεδο είναι η Λατινική Αμερική, η Βόρεια Αμερική και η Ωκεανία, καθώς σημειώνουν ετήσια ανάπτυξη της τάξης των +34,2%, +13,7% και +11,1% αντίστοιχα (βάσει των στοιχείων της εκτίμησης για το 2021e). Η Λατινική Αμερική και η Ωκεανία είναι οι μόνες περιοχές που κατάφεραν να ξεπεράσουν τα επίπεδα GGR του 2019 που σημειώθηκαν πριν από την επίδραση της πανδημίας του COVID-19.

Πιο συγκεκριμένα, η Βόρεια Αμερική, η περιοχή με το υψηλότερο μερίδιο στο παγκόσμιο GGR για το 2021e, το οποίο ανήλθε στο 33%, παρουσίασε ετήσια αύξηση σε όλους τους τομείς τυχερών παιχνιδιών με την



κατηγορία του Αθλητικού Στοιχήματος να υπεραποδίδει. Συγκεκριμένα, η ετήσια αύξηση στο Αθλητικό Στοιχημα ήταν της τάξης του +112,5% αφού πρόκειται για μια κατηγορία που δεν έχει πληγεί από την πανδημία του COVID-19 λόγω του ανοίγματος όλο και περισσότερων αγορών στην περιοχή.

Στην Ασία/Μέση Ανατολή, οι αγορές τυχερών παιχνιδιών της Κίνας και της Ιαπωνίας οι οποίες συγκέντρωσαν το υψηλότερο μερίδιο GGR για το 2021e για την περιοχή, παρουσίασαν μια ετήσια αύξηση της τάξης του +6,1% και +0,4% αντίστοιχα, κυρίως λόγω της αύξησης στο Αθλητικό Στοιχημα, χωρίς ωστόσο να έχουν καταφέρει ακόμη να φθάσουν τα επίπεδα του συνολικού GGR της προ-COVID-19 εποχής.

Η Ευρώπη, η οποία αντιπροσωπεύει το 27,4% του παγκόσμιου GGR (με βάση τα στοιχεία της εκτίμησης για το 2021e) παρουσίασε σημαντική αύξηση σε σχέση με το προηγούμενο έτος στην κατηγορία του Αθλητικού Στοιχήματος και των Παιχνιδιών Λοταρίας, της τάξης του +20,6% και +9,3% αντίστοιχα, φτάνοντας τα επίπεδα επιδόσεων της προ-COVID-19 εποχής για τις συγκεκριμένες κατηγορίες τυχερών παιχνιδιών. Σχετικά με τις αγορές με την κορυφαία επίδοση, όσον αφορά στις εκτιμήσεις του GGR για το 2021e, το Ηνωμένο Βασίλειο και η Ιταλία παρουσίασαν ετήσια αύξηση της τάξης του +5,6% και +9,5% αντίστοιχα, επιτυγχάνοντας τις επιδόσεις του 2019 στις περισσότερες κατηγορίες. Η Ισπανία παρουσίασε υψηλή αύξηση σε ετήσια βάση της τάξης του +18,3%, χωρίς ωστόσο να έχει καταφέρει να φτάσει τα επίπεδα επίδοσης του 2019 σε καμία κατηγορία τυχερών παιχνιδιών. Τέλος, η Γαλλία με αύξηση +1,4% σε ετήσια βάση κατάφερε να φτάσει τα επίπεδα επίδοσης του 2019 μόνο στα Παιχνίδια Λοταρίας.

Οι αγορές της Λατινικής Αμερικής (συμπεριλαμβανομένης και της Καραϊβικής) παρουσιάζουν ετήσια αύξηση σε όλες τις κατηγορίες παιχνιδιών, με το Αθλητικό Στοιχημα και τα Παιχνίδια Λοταρίας να έχουν καταφέρει να φτάσουν τα επίπεδα επιδόσεων του 2019. Πιο συγκεκριμένα, οι αγορές της Βραζιλίας, της Κολομβίας και του Πουέρτο Ρίκο, συνεισφέρουν σε μεγαλύτερο ποσοστό στην περιοχή με εκτιμώμενη ετήσια ανάπτυξη της τάξης του +16,9%, +78,8% και +57,3% αντίστοιχα, έχοντας επιτύχει τα επίπεδα επιδόσεων του 2019 σε όλες τις κατηγορίες παιχνιδιών.

Η Ωκεανία, με μερίδιο 6% επί του συνολικού εκτιμώμενου GGR για το 2021, παρουσιάζει ετήσια αύξηση GGR της τάξης του +11,1%, με όλες τις κατηγορίες παιχνιδιών να έχουν επιτύχει τις επιδόσεις της προ-COVID-19 εποχής. Τέλος, η Αφρική, με μόλις 1,3% του παγκόσμιου εκτιμώμενου GGR για το 2021, παρουσίασε αύξηση κατά 10% σε ετήσια βάση, κυρίως λόγω της σημαντικής αύξησης της τάξης του +62,7% στο Αθλητικό Στοιχημα, καταφέροντας να κατακτήσει τα επίπεδα επίδοσης του 2019.

Συνολικά, το 2021 ήταν η χρονιά σταδιακής ανάκαμψης του κλάδου των τυχερών παιχνιδιών σε παγκόσμιο επίπεδο. Η κατηγορία παιχνιδιών που σημείωσε τον υψηλότερο ρυθμό ανάπτυξης σε ετήσια βάση, της τάξης του +26,2%, ήταν το Αθλητικό Στοιχημα. Το Αθλητικό Στοιχημα είναι επίσης η κατηγορία παιχνιδιών που, όχι μόνο κατάφερε να φτάσει τις επιδόσεις του 2019, αλλά και να τις ξεπεράσει. Οι κύριοι λόγοι γι' αυτό είναι η επανεμφάνιση των αθλητικών γεγονότων, το άνοιγμα της αγοράς σε ορισμένες περιοχές (Η.Π.Α.) και η αυξητική τάση της κατηγορίας αυτής.

### **Τάσεις της αγοράς τυχερών παιχνιδιών ανά περιοχή**

Το GGR της παγκόσμιας αγοράς τυχερών παιχνιδιών εκτιμάται ότι παρέμεινε σχετικά σταθερό στο -0,6% σε ετήσια βάση (CAGR) μεταξύ 2016 και 2021e. Η περιοχή με τις καλύτερες επιδόσεις, η Βόρεια Αμερική, παρουσίασε θετικό CAGR της τάξης του +1,7% για την περίοδο 2016-2021e, ως αποτέλεσμα της ανάπτυξης του χαρτοφυλακίου προϊόντων σε διάφορες αγορές των Η.Π.Α. σε συνέχεια των εξελίξεων στο

κανονιστικό πλαίσιο. Ταυτόχρονα, οι δύο περιοχές που ακολουθούν σε επίδοση, η Ασία/Μέση Ανατολή και η Ευρώπη, σημείωσαν αρνητικό CAGR της τάξης του -3,9% και -0,6% αντίστοιχα.

<b>Συνολικό Παγκόσμιο GGR (δισ €)</b>	<b>'16</b>	<b>'17</b>	<b>'18</b>	<b>'19</b>	<b>'20</b>	<b>'21E</b>	<b>'22E</b>	<b>'23E</b>	<b>'24E</b>	<b>'25E</b>	<b>'26E</b>	<b>CAGR 21E-26E</b>
Αφρική	3,5	3,9	4,4	4,7	4,1	4,5	5,6	6,8	7,7	8,4	9,2	15,1%
Ασία/Μέση Ανατολή	129,3	138,3	148,3	144,1	98,2	106,1	129,9	143,6	146,9	150,5	154,8	7,8%
Ευρώπη	101,3	103,9	107,0	110,9	90,3	98,1	121,5	126,4	131,4	136,3	141,5	7,6%
Λατινική Αμερική & Καραϊβική	7,8	8,1	8,4	9,3	7,0	9,4	11,2	12,2	13,1	14,0	14,8	9,5%
Β. Αμερική	108,2	109,8	114,9	120,2	103,7	117,9	140,3	155,7	163,2	170,2	177,3	8,5%
Ωκεανία	18,6	18,5	19,4	19,7	19,4	21,5	22,1	22,3	22,9	23,4	24,1	2,3%
<b>Γενικό Σύνολο</b>	<b>368,7</b>	<b>382,5</b>	<b>402,4</b>	<b>409,1</b>	<b>322,7</b>	<b>357,6</b>	<b>430,5</b>	<b>467,1</b>	<b>485,2</b>	<b>502,9</b>	<b>521,6</b>	<b>7,8%</b>

Πηγή: H2 Gambling Capital, Παγκόσμια Σύνοψη Ιανουάριος '22. Τα δεδομένα για τα Οικονομικά Έτη 2021-2026 έχουν εκτιμηθεί από την H2GC.

Σύμφωνα με την H2GC, η παγκόσμια αγορά τυχερών παιχνιδιών εκτιμάται ότι θα αναπτυχθεί με υψηλό ρυθμό CAGR της τάξεως του +7,8% για την περίοδο 2021e-2026e, καθώς ο κλάδος ανακάμπτει σταδιακά από τις επιπτώσεις της πανδημίας του COVID-19 και ακολουθεί αυξητική τάση.

Σε επίπεδο γεωγραφικών περιοχών, οι αναπτυσσόμενες αγορές τυχερών παιχνιδιών της Αφρικής και της Λατινικής Αμερικής (συμπεριλαμβανομένης και της Καραϊβικής) εκτιμάται ότι θα σημειώσουν το υψηλότερο CAGR για την περίοδο 2021e-2026e της τάξης των 15,1% και 9,5% αντίστοιχα. Η ανάπτυξη οφείλεται στις αναμενόμενες επερχόμενες αλλαγές στο ρυθμιστικό πλαίσιο (ιδίως στο διαδικτυακό κανάλι) σε συνδυασμό με την ανάκαμψη από τις επιπτώσεις της πανδημίας του COVID-19 στον κλάδο, κυρίως στο Αθλητικό Στοιχείμα και το επίγειο κανάλι, αλλά και από το γεγονός ότι πρόκειται για αναπτυσσόμενες οικονομίες.

Οι περιοχές που συνεισέφεραν σε μεγαλύτερο βαθμό στο παγκόσμιο GGR εκτιμάται ότι θα ακολουθήσουν επίσης αυτή την παγκόσμια αυξητική τάση. Η Βόρεια Αμερική με CAGR για την περίοδο 2021e-2026e της τάξης του +8,5% εκτιμάται ότι θα σημειώσει αύξηση κυρίως λόγω των Η.Π.Α., της χώρας με την μεγαλύτερη συνεισφορά στο GGR για την περιοχή. Η αυξητική τάση των Η.Π.Α. (+7,5%) είναι αποτέλεσμα των νέων προσφερόμενων προϊόντων Αθλητικού Στοιχείματος και στα δύο κανάλια με CAGR για την περίοδο 2021e-2026e της τάξης του +14,7%, καθώς και της προσφοράς παιχνιδιών μέσω Διαδικτύου ιδίως Πόκερ, Καζίνο και Λοταρίας. Ο Καναδάς παρουσιάζει υψηλό CAGR για την περίοδο 2021e-2026e της τάξης του +21,3% με το Καζίνο να συνεισφέρει σε μεγαλύτερο βαθμό, ενώ ανακάμπτει ταυτόχρονα από τα περιοριστικά μέτρα προστασίας κατά της πανδημίας του COVID-19.

Ακολουθεί η Ασία/Μέση Ανατολή με συνεισφορά στο παγκόσμιο GGR της τάξης του 29,7%, η οποία εκτιμάται ότι θα αναπτυχθεί με το CAGR για την περίοδο 2021e-2026e να ανέρχεται στο +7,8%. Ωστόσο το GGR για την περιοχή είναι αρκετά χαμηλότερο σε σχέση με τα επίπεδα της προ-COVID-19 εποχής σε όλους τους τομείς τυχερών παιχνιδιών, εκτός από το Αθλητικό Στοιχείμα. Την υψηλότερη ανάπτυξη αναμένεται να έχει το Καζίνο, με CAGR για την περίοδο 2021e-2026e της τάξης του +19,3%, ενώ το Μακάο να προσπαθεί να επιτύχει τις επιδόσεις της προ-COVID-19 εποχής κατά την επόμενη πενταετία. Ανάμεσα στις κατηγορίες που συνεισφέρουν περισσότερο στο GGR της περιοχής, είναι το Αθλητικό

Στοιχημα και το Καζίνο μέσω Διαδικτύου που αναπτύσσονται τόσο στην αγορά της Κίνας όσο και της Ιαπωνίας.

Με μερίδιο 27,4% στο εκτιμώμενο παγκόσμιο GGR για το 2021, η Ευρώπη εκτιμάται ότι θα αναπτυχθεί με CAGR για την περίοδο 2021e-2026e της τάξης του +7,6%. Η πανδημία του COVID-19 εξακολουθεί να επιφέρει απώλειες στις ευρωπαϊκές αγορές τυχερών παιχνιδιών ιδίως όσον αφορά το επίγειο κανάλι. Οι κατηγορίες που κατόρθωσαν να επιτύχουν τις επιδόσεις του 2019 είναι το Αθλητικό Στοιχημα και τα Παιχνίδια Λοταρίας με την επίδοση του διαδικτυακού καναλιού να αξιοποιεί την μειωμένη απόδοση των επίγειων δραστηριοτήτων.

Η Ωκεανία, με μερίδιο 6% στο εκτιμώμενο παγκόσμιο GGR για το 2021, εκτιμάται ότι θα παρουσιάσει χαμηλότερο ρυθμό ανάπτυξης CAGR της τάξης του +2,3% για την περίοδο 2021e-2026e γεγονός που αποδίδεται κυρίως στην αύξηση της τάξης του +5,6% στο Αθλητικό Στοιχημα μέσω διαδικτύου στην αγορά με τη μεγαλύτερη συνεισφορά, αυτή της Αυστραλίας.

### Τάσεις της αγοράς τυχερών παιχνιδιών ανά προϊόν

Η αγορά στην οποία απευθυνόμαστε αποτελείται από τα Παιχνίδια Λοταρίας, το Αθλητικό Στοιχημα, τις Ιπποδρομίες, τις Παιγνιομηχανές, τα Διαδραστικά Τυχερά Παιχνίδια και άλλες δραστηριότητες, όπως το Bingo. Σε αυτή δε συμπεριλαμβάνονται τα Καζίνο (συμπεριλαμβανομένων των αμερικανικών παιγνίων των οποίων τη διαχείριση έχουν οι γηγενείς πληθυσμοί).

<b>Συνολικό Παγκόσμιο GGR (δισ €)</b>	<b>'16</b>	<b>'17</b>	<b>'18</b>	<b>'19</b>	<b>'20</b>	<b>'21E</b>	<b>'22E</b>	<b>'23E</b>	<b>'24E</b>	<b>'25E</b>	<b>'26E</b>	<b>CAGR 21E-26E</b>
Στοιχημα	52,4	56,6	64,6	66,3	59,7	75,3	87,7	95,0	102,2	108,2	114,4	8,7%
Καζίνο	124,5	134,0	143,0	146,3	99,4	112,2	145,5	168,9	175,1	181,6	188,4	10,9%
Παιγνιομηχανές	81,7	81,2	80,4	79,3	53,8	52,9	72,6	73,3	73,3	73,5	73,8	6,9%
Bingo/Άλλα παιχνίδια	7,3	7,5	7,8	8,1	6,7	7,5	8,7	9,7	10,1	10,6	11,0	8,1%
Λοταρίες	102,9	103,3	106,6	109,1	103,0	109,7	116,0	120,2	124,4	129,0	134,0	4,1%
<b>Γενικό Σύνολο</b>	<b>368,7</b>	<b>382,5</b>	<b>402,4</b>	<b>409,1</b>	<b>322,7</b>	<b>357,6</b>	<b>430,5</b>	<b>467,1</b>	<b>485,2</b>	<b>502,9</b>	<b>521,6</b>	<b>7,8%</b>

Πηγή: H2 Gambling Capital, Παγκόσμια Σύνοψη Ιανουάριος '22. Τα δεδομένα για τα Οικονομικά Έτη 2021-2026 έχουν εκτιμηθεί από την H2GC.

Για τα επόμενα 5 χρόνια, οι κατηγορίες τυχερών παιχνιδιών που εκτιμάται ότι θα σημειώσουν τη μεγαλύτερη ανάπτυξη είναι το Καζίνο και το Αθλητικό Στοιχημα με CAGR +10,9% και +10,6% αντίστοιχα. Τα επόμενα χρόνια αναμένεται ότι το Καζίνο θα ανακάμψει από τις απώλειες που επέφερε η πανδημία του COVID-19. Όσον αφορά στο Αθλητικό Στοιχημα, αναμένεται να ακολουθήσει τη συνεχή ανάπτυξη των προηγούμενων ετών. Οι παρακάτω παράγοντες είναι αυτοί που εκτιμάται ότι θα διαμορφώσουν την συνολική εξαιρετική αυτή επίδοση:

- Η αναμενόμενη ανάπτυξη στο στοιχημα στην Βόρεια Αμερική με CAGR της τάξης του +15,3%. Αυτό οφείλεται κυρίως στις αγορές των Η.Π.Α., αφού ο επίγειος και ο διαδικτυακός στοιχηματισμός εκτιμάται να σημειώσουν ανάπτυξη CAGR της τάξης του +7,2% και +18,9% αντίστοιχα, λόγω του συνεχώς αναπτυσσόμενου περιβάλλοντος, ως αποτέλεσμα των αλλαγών στο ρυθμιστικό πλαίσιο.
- Η αγορά του Αθλητικού Στοιχήματος στην Αφρική η οποία αναμένεται ότι θα σημειώσει την καλύτερη επίδοση με CAGR της τάξης του +17% για την πενταετία 2021e- 2026e. Οι χώρες με τη

μεγαλύτερη συνεισφορά στο Αθλητικό Στοιχείμα που εκτιμάται ότι θα παρουσιάσουν το μεγαλύτερο δυναμικό ανάπτυξης στην κατηγορία αυτή είναι η Κένυα, η Νιγηρία, και η Νότιος Αφρική με CAGR της τάξης του +30,4%, +19% και +15% αντίστοιχα για την πενταετία 2021e- 2026e.

- Η αγορά του Αθλητικού Στοιχήματος στη Λατινική Αμερική με συνολικό CAGR της τάξης του +13,4%, κυρίως ως αποτέλεσμα του Αθλητικού Στοιχήματος στη Βραζιλία, με CAGR της τάξης του +23%, ενώ παράλληλα ο επίγειος και ο διαδικτυακός στοιχηματισμός εκτιμάται ότι θα αναπτυχθούν με CAGR της τάξης των +75,1% και 18,8% αντίστοιχα.
- Στην Ευρώπη, ο τομέας του Αθλητικού Στοιχήματος εκτιμάται ότι θα παρουσιάσει μικρότερο ρυθμό αύξησης CAGR που θα κυμαίνεται στο +7,9%. Οι χώρες που θα συμβάλουν στην ανάπτυξη αυτή θα είναι η Ισπανία, η Γερμανία, η Ιταλία και η Γαλλία με CAGR της τάξης των +10,1%, +9,9%, +9,1% και +8,5% αντίστοιχα, κυρίως λόγω της συνεχούς ανάπτυξης του Αθλητικού Στοιχήματος μέσω Διαδικτύου.
- Το Αθλητικό Στοιχείμα στην Ασία αναμένεται να σημειώσει CAGR της τάξης του +7,9% με την αγορά της Κίνας να εκτιμάται ότι θα σημειώσει ανάπτυξη CAGR της τάξης του +9,9%.

Τα Παιχνίδια Λοταρίας αποτελούν το πιο παραδοσιακό τμήμα της αγοράς τυχερών παιχνιδιών και έχουν προσελκύσει ιστορικά τον μεγαλύτερο αριθμό παικτών. Το 2021, ο τομέας αυτός εκτιμήθηκε ότι συνέβαλε στο 30,7% της συνολικής παγκόσμιας εκτιμώμενης αγοράς τυχερών παιχνιδιών (€109,7 δις). Τα τελευταία χρόνια, η ανάπτυξη στον τομέα ενισχύθηκε από τη στροφή προς την ιδιωτικοποίηση, την ενσωμάτωση μεγαλύτερης ποικιλίας προϊόντων και τη στροφή προς εναλλακτικά κανάλια, με την τελευταία να επιταχύνεται περαιτέρω από την πανδημία του COVID-19 και τους περιορισμούς που επιβλήθηκαν στο επίγειο κανάλι σε όλες τις αγορές. Την επόμενη πενταετία, σύμφωνα με την H2GC, ο τομέας αυτός εκτιμάται ότι θα αναπτυχθεί με CAGR της τάξης του +4,1%, με τα Παιχνίδια Λοταρίας στις Η.Π.Α. να σημειώνουν την καλύτερη επίδοση από πλευράς CAGR για την περίοδο 2021e-2026e, της τάξης του +6,0%, και πιο συγκεκριμένα της τάξης του +31,2% για τα Παιχνίδια Λοταρίας μέσω διαδικτύου, ως αποτέλεσμα της ανάπτυξης και διάθεσης του χαρτοφυλακίου προϊόντων σε ακόμη περισσότερες πολιτείες.

### **Τάσεις στην αγορά διαδικτυακών παιχνιδιών**

Το Αθλητικό Στοιχείμα μέσω Διαδικτύου, διαμέσου σταθερών υπολογιστών, φορητών τηλεφώνων και του iTV, έχει διεισδύσει περίπου στο 24,9% του παγκόσμιου εκτιμώμενου GGR για το 2021 (€89,1 δις) και εκτιμάται ότι θα φτάσει στο 28,3% έως το 2026 (€147,7 δις). Το Αθλητικό Στοιχείμα είναι το ισχυρότερο προϊόν Διαδικτυακών Παιχνιδιών σε όρους συνολικού GGR καταλαμβάνοντας ποσοστό 53,8% (€48,0 δις). Ακολουθούν το Καζίνο (26,7%), οι Κρατικές Λοταρίες (11,9%), το Πόκερ (3,8%), το Βίγγο (2,5%) και τα Παιχνίδια Δεξιότητων/Λοιπά Παιχνίδια/Μεταπωλήσεις Παιχνιδιών Λοταρίας (1,3%). Οι Κρατικές Λοταρίες, το Καζίνο και το Αθλητικό Στοιχείμα αποτελούν τα προϊόντα με την μεγαλύτερη εκτιμώμενη δυναμική ανάπτυξης με CAGR της τάξης του +13,6%, +12,9%, και +9,4% για την περίοδο 2021e-2026e αντίστοιχα.

<b>Συνολικό Παγκόσμιο GGR (δισ €)</b>	<b>'16</b>	<b>'17</b>	<b>'18</b>	<b>'19</b>	<b>'20</b>	<b>'21E</b>	<b>'22E</b>	<b>'23E</b>	<b>'24E</b>	<b>'25E</b>	<b>'26E</b>	<b>CAGR 21E-26E</b>
Στοιχείμα	20,9	23,9	27,8	31,1	37,3	48,0	53,5	59,0	64,9	69,8	75,1	9,4%
Καζίνο	10,5	12,0	13,2	14,9	19,3	23,8	27,0	34,3	37,5	40,5	43,6	12,9%
Πόκερ	2,4	2,4	2,4	2,5	3,2	3,4	3,2	4,3	4,4	4,5	4,6	6,5%
Bingo	1,7	1,8	1,8	1,9	2,1	2,2	2,2	2,3	2,4	2,4	2,5	2,6%
Παιχνίδια Δεξιότητων/Λοιπά Τυχερά	0,6	0,7	0,8	0,9	1,0	1,1	1,2	1,3	1,4	1,6	1,7	8,2%
Παιχνίδια/Μεταπωλήσεις Παιχνιδιών Λοταρίας Κρατικές Λοταρίες	4,5	5,0	5,7	6,9	8,9	10,6	12,2	14,5	16,2	18,1	20,1	13,6%
<b>Γενικό Σύνολο</b>	<b>40,6</b>	<b>45,9</b>	<b>51,8</b>	<b>58,2</b>	<b>71,8</b>	<b>89,1</b>	<b>99,3</b>	<b>115,7</b>	<b>126,9</b>	<b>137,0</b>	<b>147,7</b>	<b>10,6%</b>

Πηγή: H2 Gambling Capital, Παγκόσμια Σύνοψη Ιανουάριος '22. Τα δεδομένα για τα Οικονομικά Έτη 2021-2026 έχουν εκτιμηθεί από την H2GC.

Η πρόβλεψη για το 2021 δείχνει ότι η Ευρώπη κατέχει ηγετική θέση αναφορικά με το παγκόσμιο GGR στα Διαδικτυακά Παιχνίδια με μερίδιο 46,7%. Εν τούτοις, τον μεγαλύτερο βαθμό ανάπτυξης αναμένεται να έχει η Βόρεια Αμερική, η τρίτη σε συνεισφορά περιοχή στο παγκόσμιο GGR, καθώς και αναπτυσσόμενες αγορές, όπως η Λατινική Αμερική (συμπεριλαμβανομένης και της Καραϊβικής) και η Αφρική για το διαδικτυακό κανάλι. Η Βόρεια Αμερική έχει τη δυναμική να αποτελέσει μοχλό ανάπτυξης της αγοράς Διαδικτυακών Παιχνιδιών, καθώς αναμένεται να λάβουν χώρα οι διάφορες τρέχουσες αλλαγές στο ισχύον νομικό πλαίσιο στις Η.Π.Α. τόσο στο στοιχείμα όσο και στις λοταρίες.

<b>Συνολικό Παγκόσμιο GGR (δισ €)</b>	<b>'16</b>	<b>'17</b>	<b>'18</b>	<b>'19</b>	<b>'20</b>	<b>'21E</b>	<b>'22E</b>	<b>'23E</b>	<b>'24E</b>	<b>'25E</b>	<b>'26E</b>	<b>CAGR 21E-26E</b>
Αφρική	0,4	0,5	0,7	0,9	0,9	1,4	1,8	2,3	2,8	3,2	3,7	21,6%
Ασία/Μέση Ανατολή	11,9	13,2	14,7	16,6	21,9	24,9	26,2	28,5	30,7	32,8	35,0	7,0%
Ευρώπη	20,0	23,2	26,4	29,7	34,8	41,6	45,6	49,4	53,3	57,0	61,1	8,0%
Λατινική Αμερική & Καραϊβική	0,6	0,7	0,9	1,1	1,2	1,8	2,0	2,5	2,9	3,2	3,5	14,7%
Β. Αμερική	4,6	4,9	5,3	6,0	8,3	13,1	17,1	26,5	30,1	33,2	36,2	22,6%
Ωκεανία	3,1	3,3	3,7	4,0	4,8	6,3	6,6	6,5	7,0	7,6	8,2	5,4%
<b>Γενικό Σύνολο</b>	<b>40,6</b>	<b>45,9</b>	<b>51,8</b>	<b>58,2</b>	<b>71,8</b>	<b>89,1</b>	<b>99,3</b>	<b>115,7</b>	<b>126,9</b>	<b>137,0</b>	<b>147,7</b>	<b>10,6%</b>

Πηγή: H2 Gambling Capital, Παγκόσμια Σύνοψη Ιανουάριος '22. Τα δεδομένα για τα Οικονομικά Έτη 2021-2026 έχουν εκτιμηθεί από την H2GC.

Η συνεισφορά των κινητών τηλεφώνων στο σύνολο του διαδικτυακού GGR εκτιμάται στο 43,1% για το 2021 και αναμένεται ότι θα ανέλθει στο 52,1% του συνόλου του διαδικτυακού GGR για το 2026, παρουσιάζοντας μια αυξητική ετήσια ανάπτυξη στο GGR της τάξης του +14,9%. Πέρα από την υψηλή διείσδυση των κινητών τηλεφώνων νέας γενιάς, η πανδημία του COVID-19 έχει επηρεάσει σημαντικά τις συνήθειες και τις προτιμήσεις των παικτών σχετικά με την συμμετοχή στα παιχνίδια μέσω εναλλακτικών καναλιών. Αναμένεται ότι οι αλλαγές αυτές στις συνήθειες είναι μόνιμες και θα παρακινήσουν την ανάπτυξη στην απόδοση αυτών των καναλιών στα επόμενα χρόνια.

Το Αθλητικό Στοιχείμα που συνεισφέρει σε μεγαλύτερο ποσοστό, της τάξης του 62,1% στο σύνολο του GGR που προέρχεται από τα κινητά τηλέφωνα για το 2021, εκτιμάται ότι θα αυξηθεί με έναν ρυθμό CAGR

της τάξης του +13,4% για την περίοδο 2021e-2026e. Από την άλλη πλευρά, τα Παιχνίδια Λοταρίας, με μερίδιο 10,5%, εκτιμάται ότι θα αυξηθούν με μεγαλύτερο ρυθμό CAGR, της τάξης του +18,6% για την περίοδο 2021e- 2026e.

### Ανταγωνισμός

Ο ανταγωνισμός στην αγορά των τυχερών παιχνιδιών είναι έντονος, καθώς το τοπίο μετά τον COVID-19 έχει τονίσει τη σημασία του διαδικτυακού καναλιού και τη δυνατότητα απομακρυσμένου παιχνιδιού, ακόμη και μέσα στα καταστήματα λιανικής πώλησης.

Ο ανταγωνισμός για τις συμβάσεις λοταριών παραμένει κυρίως μεταξύ των δύο βασικών διεθνών παικτών που δραστηριοποιούνται στους τομείς B2B/B2G και B2C και ανταγωνίζονται την INTRALOT για όλα τα είδη συμβάσεων: International Game Technology («IGT») και Scientific Games Corporation («Scientific Games»). Εκτός από αυτούς τους διεθνείς ανταγωνιστές, σε χώρες όπου δραστηριοποιούνται οι επιχειρήσεις B2C, αντιμετωπίζουμε ανταγωνισμό από πολλές τοπικές εταιρείες, ιδιαίτερα για αδειοδοτημένες δραστηριότητες.

Ο ανταγωνισμός στον τομέα B2C αποτελεί συνάρτηση της νομοθεσίας σε κάθε ρυθμιζόμενη αγορά. Για παράδειγμα, μια εταιρία διαχείρισης που κατέχει αποκλειστική παραχώρηση δεν αντιμετωπίζει ανταγωνισμό από παρόμοιες προσφορές τυχερών παιχνιδιών, ενώ σε ανοικτές αγορές οι φορείς B2C αντιμετωπίζουν ανταγωνισμό από τους άλλους τοπικούς φορείς εκμετάλλευσης.

Σύμφωνα με το VIXIO Gambling Compliance (U.S. Sports Betting & iGaming Outlook 2022), ο ανταγωνισμός εξελίσσεται ραγδαία στην αγορά με όλο και περισσότερες πολιτείες να ρυθμίζουν το Αθλητικό Στοιχήμα και να χορηγούν άδειες. Το 2021, 12 πολιτείες άρχισαν να προσφέρουν νόμιμο Αθλητικό Στοιχήμα για πρώτη φορά. Εντός του 2021, 10 συνολικά πολιτείες θέσπισαν σχετική νομοθεσία είτε με σκοπό να νομιμοποιήσουν τον αθλητικό στοιχηματισμό είτε με σκοπό να επεκτείνουν ουσιαστικά τις αγορές τους (όπως στην περίπτωση της Νέας Υόρκης), έναντι μόλις 2 πολιτειών το 2020. Επιπλέον, 3-9 πολιτείες αναμένεται να νομιμοποιήσουν το Αθλητικό Στοιχήμα εντός του 2022.

Το μέγεθος της αγοράς Αθλητικού Στοιχήματος στις Ηνωμένες Πολιτείες της Αμερικής εκτιμάται ότι θα κυμαίνεται από \$12,1 δις μέχρι \$17,7 δις σε ετήσια ακαθάριστα έσοδα μέχρι το 2025, ανάλογα με το εάν η νομοθετική τάση θα ακολουθήσει τα αναμενόμενα σενάρια. Πέραν αυτού, ο ετήσιος τζίρος για το σύνολο των προσφερόμενων τυχερών παιχνιδιών σε όλες της Ηνωμένες Πολιτείες της Αμερικής από το διαδικτυακό κανάλι (διαδικτυακό αθλητικό στοιχήμα και διαδικτυακά τυχερά παιχνίδια σε κάποιες πολιτείες), προβλέπεται να φτάσει τα \$17,3 δις με \$22,6 δις μέχρι το 2025.

Οι κύριοι διεθνείς παίκτες που ανταγωνίζονται την INTRALOT στην αρένα του αθλητικού στοιχήματος είναι η International Game Technology («IGT»), η SG Digital (Openbet), η SBTech, η Playtech και η Kambi. Εκτός από αυτούς τους διεθνείς ανταγωνιστές, σε χώρες όπου δραστηριοποιούνται οι επιχειρήσεις B2C, αντιμετωπίζουμε τον ανταγωνισμό από τοπικές εταιρείες, ιδιαίτερα για αδειοδοτημένες επιχειρήσεις.

## **Οι Στρατηγικές μας**

### **Παράδοση βέλτιστων τεχνολογικών λύσεων και διατήρηση της ηγετικής μας θέσης αναφορικά με την τεχνολογική καινοτομία**

Το σημαντικότερο στοιχείο της στρατηγικής μας για βιώσιμη ανάπτυξη είναι η διατήρηση της ηγετικής μας θέσης στον τομέα της τεχνολογίας και της καινοτομίας. Η βασική αυτή στρατηγική της INTRALOT πηγάζει από το γεγονός ότι ο κλάδος των τυχερών παιχνιδιών βασίζεται στην τεχνολογία και την προσφορά, συνεπώς, η καινοτομία της τεχνολογίας συμβάλλει στην ανάπτυξη.

Σε αυτό το πλαίσιο, στόχος μας είναι να αναπτύξουμε κορυφαίες τεχνολογικές λύσεις για παιχνίδια λοταρίας και αθλητικού στοιχήματος και για την παρακολούθηση διαδραστικών παιχνισμομηχανών επενδύοντας διαρκώς σε δραστηριότητες Έρευνας και Ανάπτυξης οι οποίες προάγουν την καινοτομία και την έγκαιρη υιοθέτηση των τάσεων που διαμορφώνουν τον κλάδο. Τα προγράμματα Έρευνας και Ανάπτυξης που υλοποιούμε περιλαμβάνουν συνεργασίες και συλλογικές πρωτοβουλίες, τόσο στην Ελλάδα όσο και στο εξωτερικό, ένα πρόσφατο παράδειγμα των οποίων είναι η συνεργασία μας με τη Microsoft για την χρήση των cloud computing υπηρεσιών Microsoft Azure, η οποία αποτελεί σημαντικό ορόσημο για την INTRALOT, καθώς στηρίζεται στον βασικό πυλώνα της στρατηγικής μας για εισαγωγή επιχειρηματικής καινοτομίας μέσω της ψηφιακής τεχνολογίας.

### **Επιπρόσθετα, οι προσπάθειες μας στο πεδίο της Έρευνας και Ανάπτυξης μας απέφεραν πληθώρα βραβείων και διακρίσεων στον κλάδο, με πιο πρόσφατη τη Χρυσή Διάκριση Τεχνολογικής Αριστείας που αποσπάσαμε στην κατηγορία «Νέες Τεχνολογικές Τάσεις σε Εφαρμογές και Υπηρεσίες Cloud» στα Impact BITE Awards 2020.**

Παράλληλα, επιδιώκουμε να κατοχυρώνουμε τις τεχνολογικές ευρεσιτεχνίες μας, καθώς έχουμε εξασφαλίσει πολλά διπλώματα ευρεσιτεχνίας επιβεβαιώνοντας με αυτόν τον τρόπο τις ισχυρές δυνατότητές μας στον τομέα της καινοτομίας. Στις 31 Δεκεμβρίου του 2021, η εταιρία είχε κατοχυρώσει 261 διπλώματα ευρεσιτεχνίας, ενώ αυτή τη στιγμή εκκρεμούν 9 επιπλέον αιτήσεις για χορήγηση διπλωμάτων ευρεσιτεχνίας οι οποίες βρίσκονται σε διάφορα στάδια της διαδικασίας. Για περισσότερες λεπτομέρειες ανατρέξτε στην ενότητα «Λύσεις, Προϊόντα και Υπηρεσίες της INTRALOT \ Έρευνα και Ανάπτυξη».

Οι προσπάθειές μας στο πεδίο της Έρευνας & Ανάπτυξης οδήγησαν στην ανάπτυξη των βασικών πλατφορμών και προϊόντων μας νέας γενιάς για τυχερά παιχνίδια, ειδικότερα, στην ανάπτυξη του οικοσυστήματος της πλατφόρμας LotosX, της διαδραστικής πλατφόρμας τυχερών παιχνιδιών, PlayerX, της πλατφόρμας INTRALOT Orion, της νέας πολύ-καναλικής πλατφόρμας αθλητικού στοιχήματος της INTRALOT, του τερματικού λοταρίας PhotonX, που προσφέρει μέγιστη υπολογιστική ισχύ και λειτουργική αποδοτικότητα, καθώς και της πλατφόρμας LotosXί, μιας εγγενώς omni-channel ψηφιακής λύσης για λοταρίες που προσφέρει μια ευρεία γκάμα ελκυστικών διαδραστικών παιχνιδιών, ενώ παρέχει μια εξατομικευμένη εμπειρία παίκτη, μέσω της ευρείας αξιοποίησης και ανάλυσης των ψηφιακών δεδομένων (data analytics).

Η πλατφόρμα LotosX, το μόνο σύστημα σύγχρονης (legacy-free) τεχνολογίας του κλάδου, έχει σχεδιαστεί ώστε να αποτελέσει το βασικό οικοσύστημα πλατφόρμας της INTRALOT, καθώς θα μας προσφέρει τη δυνατότητα να προσαρμόσουμε πιο αποτελεσματικά και να βελτιώνουμε διαρκώς τη διανομή των προϊόντων και των υπηρεσιών μας. Μπορείτε να διαβάσετε περισσότερα στην ενότητα «Λύσεις, Προϊόντα

και Υπηρεσίες της INTRALOT \ Λύση για Λοταρίες και Πλατφόρμα LotosX \ LotosX». Η πλατφόρμα τυχερών παιχνιδιών LotosX αποτελεί χαρακτηριστικό παράδειγμα της καινοτόμου προσέγγισής μας αναφορικά με τη διατήρηση των συμβολαίων μας, αλλά και την επέκταση της παρουσίας μας μέσω της υιοθέτησης και της εφαρμογής νέων, πρόσφατα αναπτυγμένων τεχνολογιών. Απόδειξη αυτού είναι η επιτυχής μετεγκατάσταση το 2021 στην πλατφόρμα LotosX σε συνδυασμό με νέα τερματικά λοταρίας Photon για τη Nederlandse Loterij, τον μακροχρόνιο πελάτη μας στην Ολλανδία και η αδιάλειπτη λειτουργία της πλατφόρμας LotosX, μιας πλατφόρμας υψηλής απόδοσης και ανθεκτικότητας, η οποία εγκαταστάθηκε σε αρκετές Ευρωπαϊκές λοταρίες συμπεριλαμβανομένου του ΟΠΑΠ, μιας από τις λοταρίες με τις καλύτερες πωλήσεις παγκοσμίως.

Η φιλοσοφία και η αρθρωτή αρχιτεκτονική των λύσεων μας, σε συνδυασμό με τη διαλειτουργικότητα και τη διασυνδεσιμότητα τους, μας επιτρέπει να παρέχουμε σε λοταρίες και οργανισμούς τυχερών παιχνιδιών άριστα προσαρμοσμένες λύσεις συνδυασμένες με κατάλληλα τρίτα συστήματα που προσφέρουν αξία για τη συγκεκριμένη αγορά. Επιπλέον, η εγγενής υποστήριξη διαδικτυακών καναλιών, καναλιών κινητής και λιανικής πώλησης εξασφαλίζει μια προοπτική δημιουργίας υψηλότερων εσόδων, αλλά και μεγαλύτερες επιχειρηματικές ευκαιρίες για την INTRALOT. Πρέπει να τονιστεί ότι εν μέσω της πανδημίας του COVID-19, η διαλειτουργικότητα και διασυνδεσιμότητα των λύσεων μας, μας επέτρεψαν να υποστηρίξουμε τους πελάτες και τα έργα μας με συμπληρωματικές προσφορές παιχνιδιού, όπως για παράδειγμα με το λανσάρισμα παιχνιδιών e-sports για τους πελάτες μας στην Ταιβάν και το Περού, καθώς και την ευρεία επέκταση του περιεχομένου στοιχηματισμού στη Μάλτα με την εισαγωγή e-soccer, εικονικών αθλημάτων και στοιχηματικών παιχνιδιών προσομοίωσης. Ταυτόχρονα, οι υποκείμενες τεχνολογίες που έχουν χρησιμοποιηθεί προσφέρουν ευελιξία αναφορικά με τα μοντέλα ανάπτυξης λύσεων, τη διεύρυνση του περιθωρίου λειτουργικού κέρδους και τον περιορισμό των κεφαλαιουχικών αναγκών ως προς τις νέες εγκαταστάσεις συστημάτων.

Στη διάρκεια των τελευταίων ετών, ανανεώσαμε το τεχνολογικό χαρτοφυλάκιό μας, το οποίο απέδωσε καινοτόμες λύσεις οι οποίες έχουν χαρακτηριστεί ως οι «καλύτερες στην κατηγορία τους», καθώς παρέχουν μια καθηλωτική εμπειρία παιχνιδιού και μια ευρεία λειτουργική αποδοτικότητα.

Στις αρχές του 2017 αναπτύξαμε και παρουσιάσαμε την οικογένεια προϊόντων Pulse, μια σουίτα λύσεων που απευθύνονται τόσο σε παίκτες όσο και σε πράκτορες και έχει σχεδιαστεί για την αποτελεσματική διαχείριση των δραστηριοτήτων διαδραστικού παιχνιδιού, την αύξηση των επιδόσεων «πρώτης γραμμής» και τη μείωση των λειτουργικών δαπανών. Η πλατφόρμα Pulse περιλαμβάνει εργαλεία διαχείρισης πελατών (CRM) για την ενίσχυση της παρακολούθησης, της διαχείρισης και της συμμετοχής των παικτών, ενώ παράλληλα προσφέρει αξιόπιστες λειτουργίες διαχείρισης για τα πρακτορεία, εξασφαλίζοντας έτσι την αύξηση των πωλήσεων των ίδιων των καταστημάτων λιανικής.

Το 2018 παρουσιάσαμε την πλατφόρμα INTRALOT Orion, την πιο πρόσφατη πολυ-καναλική πλατφόρμα μας και τη μοναδική λύση αθλητικού στοιχήματος στην αγορά που συνδυάζει τα ιδιαίτερα χαρακτηριστικά και λειτουργίες διαχείρισης λιανικής της INTRALOT με καινοτόμες λειτουργίες διαδικτυακού στοιχηματισμού. Η πλατφόρμα INTRALOT Orion χρησιμοποιείται ήδη από έναν αριθμό κορυφαίων εταιριών διαχείρισης αθλητικού στοιχήματος. Η εν λόγω λύση αθλητικού στοιχήματος που απευθύνεται προς όλα τα κανάλια διανομής, θα μας προσφέρει την ευκαιρία να επεκτείνουμε την προσφορά αθλητικού στοιχήματος στο διαδραστικό περιβάλλον, εξασφαλίζοντας παράλληλα ένα ισχυρό ανταγωνιστικό πλεονέκτημα για εμάς αναφορικά με την υπογραφή νέων συμβολαίων στην ταχέως αναπτυσσόμενη αγορά του αθλητικού



στοιχήματος. Ως απόδειξη της άμεσης αναγνώρισης του κλάδου, μέσα στην χρονιά η πλατφόρμα INTRALOT Orion συμπεριλήφθηκε στη λίστα με τις επικρατέστερες λύσεις για το βραβείο «Προϊόν της Χρονιάς» στα Global Gaming Awards 2020 στο Λας Βέγκας, στην κατηγορία για την επίγεια διεξαγωγή παιχνιδιών (land-based product of the year).

*Μπορείτε να διαβάσετε περισσότερα στην ενότητα «Λύσεις, Προϊόντα και Υπηρεσίες της INTRALOT \ Λύση αθλητικού στοιχήματος και Πλατφόρμα INTRALOT Orion \ Intralot Orion».*

Μέσα στο 2019 παρουσιάσαμε το PhotonX, το κορυφαίο τερματικό υψηλών επιδόσεων, σχεδιασμένο να φέρει την επανάσταση στα δίκτυα λιανικής πώλησης παιχνιδιών λοταρίας και αθλητικού στοιχήματος. Αξιοποιώντας την κατοχυρωμένη με διπλώματα ευρεσιτεχνίας τεχνολογία κάμερας της INTRALOT, το PhotonX δεν προϋποθέτει ανάγκες συντήρησης, ενώ παράλληλα προσφέρει υψηλές επιδόσεις και προηγμένες ενσωματωμένες δυνατότητες πολυμέσων. Το PhotonX προσφέρει μια σειρά από οφέλη για τις Λοταρίες, τους Πράκτορες και τους Παίκτες στα πρακτορεία κι έχει ήδη διακριθεί με το βραβείο «Lottery Product of the Year» στα International Gaming Awards 2020.

Μέσα στο 2020 παρουσιάσαμε την πλατφόρμα LotosΧί, τη νέα προηγμένη ψηφιακή λύση για λοταρίες, η οποία παρέχει μια ενοποιημένη εμπειρία παίκτη και προσφέρει πλούσιο και ελκυστικό περιεχόμενο παιχνιδιών. Σχεδιασμένη να ενισχύει την αποδοτικότητα στα ψηφιακά κανάλια, αυτή η καινοτόμος λύση για διαδραστικό παιχνίδι επιτρέπει στις λοταρίες να δημιουργήσουν και να προσφέρουν συνδρομητική και απευθείας συμμετοχή σε όλα τα λοταριακά παιχνίδια. Το LotosΧί υιοθετεί μια εγγενώς omni-channel προσέγγιση με σκοπό να παρέχει ένα ευρύ φάσμα καινοτόμων και ελκυστικών παιχνιδιών, αλλά και εξατομικευμένες εμπειρίες παίκτη μέσα από ισχυρά εργαλεία ανάλυσης δεδομένων.

Είμαστε πεπεισμένοι ότι η τεχνολογία αιχμής μας συνεχίζει να ηγείται της αγοράς, καθώς τα προϊόντα και οι λύσεις νέας γενιάς που διαθέτουμε έχουν σημαντική απήχηση στην αγορά με επεκτάσεις συμβολαίων και νέα συμβόλαια στην Ευρώπη, τη Βόρεια Αμερική και αλλού.

Επιπλέον, και ως μέρος του μοντέλου χαμηλού ενεργητικού (asset-light) που ακολουθούμε, βελτιστοποιήσαμε το μοντέλο ανάπτυξης και διανομής τεχνολογίας, μέσω μέτρων που ενισχύουν την αποδοτικότητα και προωθούν την ευελιξία. Το συγκεκριμένο μοντέλο στοχεύει στη δημιουργία υψηλότερων περιθωρίων λειτουργικού κέρδους, ενώ μετριάζει τις κεφαλαιουχικές δαπάνες ενισχύοντας παράλληλα την ανθεκτικότητα των ταμειακών ροών.

***Για περισσότερες λεπτομέρειες, μπορείτε να ανατρέξετε στην ενότητα «Λύσεις, Προϊόντα και Υπηρεσίες της INTRALOT \ Έρευνα και Ανάπτυξη».***

### **Διατήρηση και επέκταση των συμβολαίων μας σε αγορές-στόχους με ελκυστικές δυνατότητες ανάπτυξης**

Το δεύτερο στοιχείο της στρατηγικής μας είναι η διατήρηση και η επέκταση της βάσης των συμβολαίων μας με έμφαση κυρίως στην αγορά των ΗΠΑ, που αποτελεί επί του παρόντος το επίκεντρο των εξελίξεων του κλάδου λόγω του μεταβαλλόμενου ρυθμιστικού πλαισίου για το αθλητικό στοιχείο σε όλες τις πολιτείες, ενώ οι προσπάθειές μας για ανάπτυξη των δραστηριοτήτων μας θα αποτελέσουν τη βάση της στρατηγικής μετατόπισής μας από τις αναδυόμενες αγορές στις ώριμες αγορές, όπως είναι η Βόρεια Αμερική και η Ευρώπη.

Μετά την κατάργηση του νόμου περί προστασίας επαγγελματικών και ερασιτεχνικών αθλημάτων (PASPA) και την απελευθέρωση του στοιχηματισμού στις ΗΠΑ, αναπτύξαμε κατάλληλα σχέδια για την αύξηση της παρουσίας μας στο αθλητικό στοίχημα στη χώρα, σε συνεργασία με τους στρατηγικούς πελάτες μας, τις Πολιτειακές Λοταρίες, και υπό την έννοια αυτή νομοθετική προτεραιότητά μας είναι η προώθηση του αθλητικού στοιχηματισμού που διεξάγεται μέσω λοταρίας σε όλες τις πολιτείες. Η τρέχουσα παρουσία μας στις λοταρίες των ΗΠΑ μας δίνει πρόσβαση σε 11 πολιτείες και στην Περιφέρεια της Κολούμπια, με ευρύ πληθυσμό στον οποίο μπορούμε να απευθυνθούμε, κατά συνέπεια στρατηγική πρόθεσή μας είναι να αξιοποιήσουμε τη μοναδική αυτή ευκαιρία για να δημιουργήσουμε διαρκή αξία. Πιστεύουμε ότι τα συμβόλαια αθλητικού στοιχήματος που συνήφθησαν τα τελευταία χρόνια με κρατικές λοταρίες (Ουάσιγκτον – Περιφέρεια της Κολούμπια, πολιτείες Μοντάνα και Νιου Χάμσαϊρ) μας παρέχουν την ιδανική βάση για την υλοποίηση του στρατηγικού αυτού μας στόχου. Τα έργα αθλητικού στοιχηματισμού που λειτουργούμε από το 2020 στην Ουάσιγκτον – Περιφέρεια της Κολούμπια και στην πολιτεία της Μοντάνα, συνεχίζουν την σταθερή τους απόδοση, το οποίο αποδεικνύει ότι η στρατηγική μας αποδίδει καρπούς.

Επιπλέον, και στο πλαίσιο του μοντέλου χαμηλού ενεργητικού (asset light) που εφαρμόζουμε, θα επιδιώξουμε άλλες ευκαιρίες μέσω της καθιέρωσης τοπικών συνεργασιών σε ορισμένες στοχευμένες αγορές με τοπικούς συνεργάτες που μπορούν να προσδώσουν προστιθέμενη αξία στις δραστηριότητές μας. Στο παρελθόν, όταν εισχωρούσαμε σε νέες αγορές, χρηματοδοτούσαμε την επέκτασή μας, αναπτύσσαμε τα προϊόντα μας και παρείχαμε τις λειτουργικές μας υπηρεσίες χρησιμοποιώντας ίδιους πόρους. Κατά τη διάρκεια των τελευταίων ετών, αλλάξαμε την προσέγγισή μας και επικεντρωθήκαμε στη σύναψη νέων τοπικών συνεργασιών. Πιστεύουμε ότι η δημιουργία τέτοιων συνεργασιών αποτελεί τον καλύτερο τρόπο ανάπτυξης και αποτελεσματικής δραστηριοποίησής μας σε ορισμένες τοπικές αγορές, καθώς μπορούμε να επωφεληθούμε από τη συνεργασία με τοπικούς εταίρους και από τη γνώση και κατανόησή τους για το κανονιστικό περιβάλλον και τη δυναμική της τοπικής αγοράς όπου δραστηριοποιούνται. Αυτή η προσέγγιση επιτρέπει επίσης τον επιμερισμό των οικονομικών και λειτουργικών κινδύνων, μειώνοντας τις δαπάνες κεφαλαίου και βελτιώνοντας την πρόσβασή μας σε τοπική χρηματοδότηση. Σε κάθε τέτοιου είδους συνεργασίες, είμαστε προσεκτικοί και στρατηγικοί στην επιλογή των συνεργατών μας και εφαρμόζουμε αυστηρά κριτήρια κατά την επιλογή τους, όπως το να έχουν καλή κεφαλαιοποίηση, εδραιωμένη παρουσία στον τομέα δράσης τους και ιδιαίτερα σημαντική εμπειρία στην τοπική αγορά, καθώς και τη δυνατότητα για ευρεία διανομή των προϊόντων και υπηρεσιών μας. Αυτοί οι συνεργάτες συχνά διαθέτουν εμπειρία στη λιανική πώληση, εξασφαλίζουν χρηματοδότηση ή είναι μεγάλες εταιρίες κοινής ωφέλειας.

Παρακάτω ακολουθεί μια λίστα με τους τοπικούς εταίρους μας, τα αποτελέσματα των οποίων ενοποιούνται πλήρως στις οικονομικές καταστάσεις μας, καθώς και παρουσιάζεται η συνεισφορά τους στο EBITDA για τη δωδεκάμηνη περίοδο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2021:

**Τοπικές Συνεργασίες**

<b>Χώρα</b>	<b>INTRALOT πραγματικό μερίδιο</b>	<b>Είδος Συμβολαίου</b>	<b>Συνεισφορά στο EBITDA κατά την δωδεκάμηνη περίοδο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2021<sup>1</sup></b>
Τουρκία (Bilyoner)	50,01%	Συμβόλαιο διαχείρισης	11,5%
Αργεντινή	50,01%	12 συμβόλαια τεχνολογικής υποστήριξης (facilities management) με κρατικούς φορείς εκμετάλλευσης λοταρίας και μία αδειοδοτημένη δραστηριότητα	12,1%
<b>Σύνολο</b>			<b>23,6%</b>

*1 Για τους σκοπούς του παρόντος πίνακα, η συνεισφορά στο EBITDA υπολογίζεται ως ποσοστό επί του συνολικού EBITDA του Ομίλου INTRALOT, συμπεριλαμβανομένων των χωρών με αρνητικό EBITDA.*

**Δημιουργία Αξίας προερχόμενη από την αυξημένη παραγωγή ταμειακών ροών, τη διεύρυνση των περιθωρίων και τη βελτίωση της διατηρησιμότητας των μακροπρόθεσμων εσόδων**

Στρατηγική μας είναι η βελτίωση της δυνατότητας παραγωγής ταμειακών ροών μέσω της εξοικονόμησης κόστους και της λειτουργικής αποδοτικότητας τόσο εσωτερικά σε επίπεδο Ομίλου όσο και σε επίπεδο επιμέρους συμβολαίων και έργων.

Σε επίπεδο Ομίλου, ολοκληρώσαμε επιτυχώς μια πρωτοβουλία αναδιάρθρωσης και αναδιοργάνωσης, παράλληλα με την ευρεία επανεξέταση και βελτιστοποίηση της βάσης κόστους σε όλες τις χώρες στις οποίες δραστηριοποιούμαστε, συμπεριλαμβανομένης της στρατηγικής θυγατρικής μας στις ΗΠΑ.

Σε επίπεδο συμβολαίων και τοπικής λειτουργίας, αναμένουμε οφέλη από την αποτελεσματική διαχείριση των μακροπρόθεσμων συμβολαίων μας και τη σύναψη στρατηγικών συνεργασιών. Αναμένουμε ότι η δραστηριοποίησή μας μέσω τοπικών συνεργασιών με καταξιωμένους και έμπειρους συνεργάτες θα μας βοηθήσει να δημιουργήσουμε ευρείες επιχειρησιακές και οικονομικές συνέργειες τόσο σε τοπικό επίπεδο αλλά και σε επίπεδο μητρικής εταιρίας. Επιπλέον, μέσω της συνεργασίας μας με καταξιωμένους τοπικούς εταίρους με επαρκή κεφαλαιοποίηση, θα μπορέσουμε να ελαχιστοποιήσουμε περαιτέρω ανάγκες για χρήση κεφαλαίου, διατηρώντας παράλληλα τη δυνατότητά μας να διευρύνουμε το αντικείμενο των υφιστάμενων συμβολαίων μας, καθώς και το να διεκδικούμε και να κερδίζουμε και νέα συμβόλαια.

Επιπλέον, αναμένουμε βελτίωση της πορείας των ταμειακών ροών μας μέσω της ενεργούς και στρατηγικής διαχείρισης των μακροπρόθεσμων συμβολαίων μας. Επιλέγουμε να διατηρούμε και να προχωρούμε σε νέα μακροχρόνια συμβόλαια, τα οποία θα συμβαδίζουν αυστηρά με τους στόχους μας για κερδοφορία και δημιουργία ταμειακών ροών. Τα συμβόλαια αυτά αφορούν συχνά επιχειρηματικές δραστηριότητες με υψηλά περιθώρια κέρδους, όπως η παροχή διευρυμένων υπηρεσιών τεχνολογίας ή οι υπηρεσίες διαχείρισης.

Αξιολογούμε διαρκώς την κερδοφορία των υφιστάμενων συμβολαίων μας και έχουμε επιλέξει να αποδεσμευτούμε από τα λιγότερο κερδοφόρα συμβόλαια. Επιπλέον, στοχεύουμε στην ενίσχυση των εσόδων και των προσδοκώμενων ταμειακών ροών μας με τη υπογραφή μακροπρόθεσμων συμβολαίων ή ανανεώσιμων αδειών τα οποία θα εξασφαλίσουν τη σταθερότητα των επαναλαμβανόμενων εσόδων για την Εταιρία.

Για το έτος με λήξη στις 31 Δεκεμβρίου 2021, εκτιμούμε ότι περίπου το 35% (μη συμπεριλαμβανόμενης της δυνατότητας για επεκτάσεις) των προσαρμοσμένων εσόδων της περιόδου προήλθε από μακροχρόνια συμβόλαια ή ανανεώσιμες άδειες που διαθέτουμε μέχρι το 2026 (αν και τα πραγματικά έσοδα που μπορεί να προκύψουν στο μέλλον από τα συμβόλαια αυτά ενδέχεται να αυξηθούν ή να μειωθούν). Αν λάβουμε υπόψη μας και τη δυνατότητα επέκτασης των συμβολαίων μας, το ποσοστό προσδοκώμενων εσόδων αυξάνεται σε περίπου 49% έως το 2026. Τα προσαρμοσμένα έσοδα για την εκτίμηση του ποσοστού προσδοκώμενων ταμειακών ροών υπολογίζονται ως ο κύκλος εργασιών μας για το οικονομικό έτος 2021, προσαρμοσμένος αναφορικά με τη συμβολή των διακοπέντων συμβολαίων μας και των εφάπαξ αναγνωρίσεων εσόδων μέσα στη χρήση του 2021.

### ***Προσεκτικός καταμερισμός κεφαλαίου με στόχο τη μείωση του επιπέδου μόχλευσης και τη βελτιστοποίηση της κεφαλαιακής δομής***

Στρατηγική μας είναι η σταθερή μείωση του επιπέδου μόχλευσης μέσω πρόσθετων ταμειακών ροών χάρη στις συμπράξεις οικονομικής και διαχειριστικής φύσεως και την αποδοτικότητα που αναμένουμε να έχουμε, καθώς και τη θετική επίδραση που αναμένεται να έχουν οι ταμειακές ροές μας ως αποτέλεσμα της στροφής μας προς ένα μοντέλο χαμηλού ενεργητικού (asset-light).

Τα προηγούμενα έτη υλοποιήσαμε επιτυχώς ένα πρόγραμμα διάθεσης μη στρατηγικών παγίων, στο πλαίσιο της στρατηγικής μας. Σε συνέχεια των αποεπενδύσεων προηγούμενων ετών, ολοκληρώσαμε το πρόγραμμα αυτό με την πώληση του συνολικού ποσοστού 20% που διαθέταμε στην Intralot de Peru SAC, στις αρχές του 2021, καθώς και την πώληση του συνολικού ποσοστού 80% που διαθέταμε στην Intralot do Brasil, τον Μάιο του 2021.

Επιπρόσθετα, με την επιδίωξή μας για επέκταση και είσοδο σε νέες αγορές μέσω τοπικών συνεργασιών, προσδοκούμε να μειώσουμε τις κεφαλαιουχικές μας δαπάνες, να αυξήσουμε τα λειτουργικά μας περιθώρια και να αποκτήσουμε καλύτερη πρόσβαση σε τοπική χρηματοδότηση με ευνοϊκότερους όρους.

Επιπρόσθετα, σε συνέχεια των αυξημένων αναγκών των τελευταίων ετών για κεφαλαιουχικές δαπάνες που πηγάζουν από την υλοποίηση νέων συμβολαίων, προσδοκούμε να διατηρήσουμε μια συνετή οικονομική και επενδυτική πολιτική ανάπτυξης, εστιασμένη στην ισχυρή ρευστότητα και επομένως δεν σκοπεύουμε να προβούμε σε σημαντικές εξαγορές μεσοπρόθεσμα ή να πληρώσουμε μερίσματα στους μετόχους μας μέχρι να επιτευχθεί σημαντική απομόχλευση. Επιπλέον, σκοπεύουμε να ακολουθήσουμε μια αυστηρή πολιτική

όσον αφορά στις κεφαλαιουχικές δαπάνες και την ανάληψη έργων που πληρούν τα κριτήρια της απόδοσης των επενδύσεων μας. Οι κεφαλαιουχικές δαπάνες συντήρησης αναφορικά με τις συνεχιζόμενες δραστηριότητές μας για τις χρήσεις που έληξαν στις 31 Δεκεμβρίου 2019 και 2020 και για τους 12 μήνες που έληξαν στις 31 Δεκεμβρίου 2021 ανήλθαν στα €8,4 εκατ., €7,3 εκατ. και €10,9 εκατ., αντίστοιχα. Αναμένουμε ότι οι κεφαλαιουχικές δαπάνες συντήρησης θα διατηρηθούν σε αντίστοιχα επίπεδα ή σε ελαφρώς χαμηλότερα επίπεδα με αυτά του 2021. Οποιαδήποτε επιπρόσθετη κεφαλαιουχική δαπάνη αναμένεται να εξαρτηθεί από την ανανέωση ή την αύξηση των συμβολαίων μας.

### **Σταθερή δέσμευση στο Υπεύθυνο Παιχνίδι, την Κοινωνική Υπευθυνότητα και την Ακεραιότητα**

Για εμάς το υπεύθυνο παιχνίδι, η κοινωνική υπευθυνότητα και η ακεραιότητα δεν αποτελούν μονάχα στρατηγική. Αυτές οι αξίες είναι συνυφασμένες με την ίδια την εταιρία και τις προάγουμε σε όλες τις δραστηριότητές μας ανά τον κόσμο και με κάθε δυνατή δέσμευση. Η σταθερή μας αυτή δέσμευση, που υιοθετήθηκε κιόλας από την πρώτη στιγμή ίδρυσης της εταιρίας, είναι καθοριστικής σημασίας για την οικοδόμηση εμπιστοσύνης με τις Κρατικές Αρχές για την ανανέωση των υφιστάμενων συμβολαίων μας, αλλά και για την ανάληψη νέων συμβολαίων στον κλάδο των τυχερών παιχνιδιών και των παιχνιδιών λοταρίας. Γενικά, οι ρυθμιστικές και κρατικές αρχές απαιτούν από εμάς να διεξάγουμε τη δραστηριότητά μας με τη δέουσα ακεραιότητα που απαιτείται και να παρέχουμε καλοσχεδιασμένα παιχνίδια μέσα από ένα ασφαλές περιβάλλον που να εμποδίζει, στο μέγιστο δυνατό βαθμό, το στοιχηματισμό από ανήλικους, τον παράνομο στοιχηματισμό και που παράλληλα να ελαχιστοποιεί κάθε πιθανό κίνδυνο προς την κοινωνία.

Προς αυτή την κατεύθυνση, καταβάλουμε κάθε δυνατή προσπάθεια να εφαρμόζουμε τις ακόλουθες βασικές αρχές σε όλο το δίκτυο εταιριών του Ομίλου INTRALOT:

- τη συμμόρφωση με την ισχύουσα νομοθεσία και τους κανονισμούς, όπως ορίζονται από την εκάστοτε ρυθμιστική αρχή,
- τη διαρκή ανάπτυξη των κατάλληλων πρακτικών και τεχνολογιών έπειτα από έρευνα της αγοράς και τη συλλογή πληροφοριών από τις δραστηριότητές μας παγκοσμίως,
- την προώθηση της εφαρμογής των πρακτικών υπεύθυνου παιχνιδιού στις δραστηριότητές μας τόσο σε εταιρικό επίπεδο αλλά και στις δραστηριότητες των πελατών μας,
- την εκπαίδευση του κοινού με την παροχή σωστής και επαρκούς πληροφόρησης με στόχο τις υπεύθυνες επιλογές στοιχηματισμού από τους παίκτες,
- τη διατήρηση της σταθερής δέσμευσής μας να είμαστε ένας **καλός εταιρικός πολίτης**, να εξασκούμε την **εταιρική κοινωνική υπευθυνότητα** και να τηρούμε υψηλά πρότυπα ηθικής και ακεραιότητας σε **όλες μας τις επιχειρηματικές** δραστηριότητες.

### **Τα δυνατά μας σημεία**

*Η παρουσία μας σε αναπτυσσόμενες και υψηλής ανάπτυξης αγορές, η βέλτιστη τεχνολογία μας, καθώς και οι επιδόσεις μας στον τομέα της καινοτομίας, μας οδήγησαν στο να αποκτήσουμε ηγετική θέση στην αγορά των τυχερών παιχνιδιών και να θέσουμε υψηλά τον πήχη για τις νεοεισερχόμενες στον κλάδο αυτό εταιρίες.*

### **Μεγάλη δυναμική της αγοράς δραστηριοποίησής μας**

Δραστηριοποιούμαστε σε μια μεγάλη και αναπτυσσόμενη παγκόσμια αγορά τυχερών παιχνιδιών κάθε είδους. Το 2022, το παγκόσμιο GGR αναμένεται να επιστρέψει στα επίπεδα της προ-COVID-19 εποχής και

να φτάσει περίπου τα €430,5 δις, από €409,1 δις το 2019. Το παγκόσμιο GGR επί του παρόντος εκτιμάται ότι θα ανέλθει στα €521,6 δις έως το 2026, κυρίως καθώς αναμένεται να ανακτηθούν οι σημαντικές απώλειες που προκάλεσε η πανδημία του COVID-19, αλλά και ως αποτέλεσμα της συνεχούς απελευθέρωσης των αγορών, των περαιτέρω ιδιωτικοποιήσεων των κρατικών λοταριών και της συνεχούς σύγκλισης του φυσικού δικτύου με το online δίκτυο πώλησης τυχερών παιχνιδιών. Επί του παρόντος, από πλευράς τάσης ανάπτυξης, το παγκόσμιο GGR εκτιμάται σήμερα ότι θα αυξηθεί με σύνθετο ρυθμό ετήσιας ανάπτυξης (CAGR) της τάξεως του 7,8% από το 2021 έως το 2026, σύμφωνα με την H2GC.

Παρότι η εταιρία μας διαθέτει παρουσία σε όλες τις κατηγορίες και είδη τυχερών παιχνιδιών, διατηρεί ισχυρή παρουσία και επικεντρώνει τις προσπάθειές της στους πιο ανθεκτικούς τομείς της αγοράς, αυτού των χρηματοδοτούμενων από το κράτος οργανισμών διοργάνωσης τυχερών παιχνιδιών, αυτού του αθλητικού στοιχήματος και αυτού της παρακολούθησης βιντεολοταρίας/παιγνιομηχανών.

Ο πήχης για την είσοδο νέων εταιριών στον κλάδο των τυχερών παιχνιδιών είναι αρκετά υψηλός, καθώς οι οργανισμοί διοργάνωσης τυχερών παιχνιδιών αποφεύγουν τους κινδύνους αφού οι επιχειρηματικές τους δραστηριότητες βασίζονται στην αξιοπιστία, ενώ παράλληλα το πλεονέκτημα θέσης των υφιστάμενων παρόχων παραμένει σημαντικό. Αξίζει να σημειωθεί ότι καμία νεοφυής εταιρία δεν έχει εισέλθει στο χώρο τα τελευταία χρόνια και αυτή τη στιγμή συναγωνιζόμαστε μόνο δύο άλλες εταιρίες όσον αφορά στα συμβόλαια με κρατικούς οργανισμούς διοργάνωσης τυχερών παιχνιδιών. Η παγκόσμια αγορά λοταριών γνώρισε αξιοσημείωτη σταθερότητα και ανθεκτικότητα, σημειώνοντας συνεχή αύξηση στο GGR από το 2011 μέχρι και το 2019, καθώς το 2020 επηρεάστηκε σε σημαντικό βαθμό από τις συνέπειες της πανδημίας του COVID-19. Το παγκόσμιο GGR για τα παιχνίδια λοταρίας εκτιμάται ότι επέστρεψε στην πρότερη ανοδική του πορεία και έφτασε τα €109,7 δις το 2021, καταγράφοντας ένα σύνθετο ρυθμό ετήσιας ανάπτυξης (CAGR) της τάξεως του +1,3% από το 2016 και έως το 2021, ενώ εκτιμάται ότι θα συνεχίσει να αυξάνεται με ένα ρυθμό (CAGR) +4,1% μεταξύ 2021 και 2026, φτάνοντας περίπου τα €134 δις έως το 2026, σύμφωνα με την H2GC.

Παρά τον όλο και μεγαλύτερο ανταγωνισμό που βιώνει τα τελευταία χρόνια, η αγορά αθλητικού στοιχήματος αποτελεί μακράν τον ταχύτερα αναπτυσσόμενο κλάδο, σημειώνοντας σύνθετο ρυθμό ετήσιας ανάπτυξης (CAGR) από το 2016 έως το 2021 της τάξεως του +10,5%. Η αγορά αθλητικού στοιχήματος αναμένεται να διατηρήσει τη σταθερή πορεία ανάπτυξής της τα επόμενα χρόνια, σημειώνοντας CAGR της τάξεως του +10,6% μεταξύ 2021 και 2026 και φτάνοντας περίπου τα €73,9 δις έως το 2026, σύμφωνα με την H2GC.

### ***Η κορυφαία τεχνολογία μας και τα επιτεύγματά μας στην καινοτομία, μας παρέχουν μια ασφαλή και αξιόπιστη θέση στην αγορά***

Πιστεύουμε ότι η σημαντική και καινοτόμα τεχνογνωσία μας στον τομέα της τεχνολογίας και της διεξαγωγής τυχερών παιχνιδιών, μας τοποθετεί σε ηγετική θέση στην παροχή ολοκληρωμένων συστημάτων και υπηρεσιών τυχερών παιχνιδιών διεθνώς, ενώ ταυτόχρονα δίνουμε έμφαση στις αναπτυσσόμενες αγορές. Κατέχουμε ηγετική θέση στην πλειονότητα των ρυθμιζόμενων αγορών όπου δραστηριοποιούμαστε ως κάτοχοι αδειών διεξαγωγής τυχερών παιχνιδιών. Εισήλθαμε στην αγορά των Ηνωμένων Πολιτειών το 2001 και έκτοτε έχουμε επεκτείνει τις δραστηριότητές μας στις ΗΠΑ διατηρώντας συμβόλαια σε 11 πολιτείες και την περιφέρεια της Κολούμπια, γεγονός που θεωρούμε ότι αποδεικνύει την αξία των προϊόντων και των υπηρεσιών μας. Κατά την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2021, καταλαμβάνουμε ηγετική

θέση στην αγορά τεχνολογίας και υπηρεσιών υποστήριξης για λοταρίες στις Ηνωμένες Πολιτείες, με μερίδιο περίπου 23% επί της αγοράς (επί του συνολικού αριθμού των κρατικών λοταριών) και πληθυσμιακή κάλυψη περίπου 40 εκατ. ανθρώπων (ή περίπου 12%), και μερίδιο αγοράς – ως προς τον υπό διαχείριση τζίρο<sup>1</sup> – περίπου 11%. Πιστεύουμε ότι η εδραιωμένη παρουσία μας στον κλάδο, το σημαντικό μερίδιο που κατέχουμε στην αγορά και η θέση μας ως η μοναδική αδειοδοτημένη εταιρία διαχείρισης τυχερών παιχνιδιών σε πολλές από τις αγορές που δραστηριοποιούμαστε, θέτουν υψηλά τον πήχη για την εισαγωγή νέων εταιριών στον κλάδο.

Έχουμε κατοχυρώσει 261 πατέντες στην τεχνολογία τυχερών παιχνιδιών και κάθε χρόνο δοκιμάζουμε πολλές καινούριες ιδέες, ώστε να παραμένουμε ανταγωνιστικοί στην παροχή των πιο σύγχρονων παιχνιδιών για τους παίκτες. Οι ικανότητές μας στην πρωτοπόρα ανάπτυξη παιχνιδιών, μας επιτρέπουν να παρέχουμε καινοτόμες αλλά και τεχνολογικά προηγμένες υπηρεσίες και στους τρεις κύριους τομείς δραστηριοποίησής μας.

Πιστεύουμε ακόμη ότι η πρωτοπόρα τεχνολογία μας, καθώς και οι ικανότητές μας για Έρευνα και Ανάπτυξη, μας βοηθούν να ανταγωνιζόμαστε αποτελεσματικά άλλους τεχνολογικούς παρόχους, να μειώνουμε τις κεφαλαιακές ανάγκες και τα αρχικά κόστη επενδύσεων, καθώς και τα συνεχή κόστη συντήρησης. Με βάση τις συνεχιζόμενες δραστηριότητές μας στον τομέα της Έρευνας και Ανάπτυξης δαπανήσαμε €13,0 εκατ., €12,5 εκατ. και €2,7 εκατ. το 2019, το 2020 και το 2021 αντίστοιχα.

Τα συστήματα διαχείρισης και πληροφορικής που λειτουργούμε διασφαλίζουν τη συμμόρφωση με τα πρότυπα του κλάδου και μας επιτρέπουν να επιτύχουμε σε μια εξαιρετικά ελεγχόμενη και ανταγωνιστική αγορά, μια επιτυχία που επισημάνθηκε και από τις σημαντικές πιστοποιήσεις που λάβαμε καθ' όλη τη διάρκεια των ετών λειτουργίας μας. Είμαστε ο πρώτος διεθνής προμηθευτής που έλαβε την πιστοποίηση των Προτύπων Ελέγχου Ασφάλειας της Παγκόσμιας Ένωσης Λοταριών (WLA), μια πιστοποίηση που έχουν λάβει ελάχιστοι προμηθευτές παγκοσμίως, γεγονός που εδραιώνει μια σημαντική διάκριση ανάμεσα σε εμάς και τους ανταγωνιστές μας. Ομοίως, ήμασταν ο πρώτος προμηθευτής που πιστοποιήθηκε με ISO 20000, ενώ η Παγκόσμια Ένωση Λοταριών (WLA) μας έχει απονείμει την Πιστοποίηση Πλαισίου Υπεύθυνης Συμμετοχής σε Τυχερά Παιχνίδια. Μεταξύ άλλων, διαθέτουμε πιστοποίηση ISO 20000-1 για τη διαχείριση υπηρεσιών, πιστοποίηση ISO 9001 για τη διαχείριση ποιότητας και πιστοποίηση ISO 14001 για περιβαλλοντικούς ελέγχους. Πιστεύουμε ότι η έμφαση που δίνουμε στην προστασία των δεδομένων, στην ακεραιότητα των παιχνιδιών και στην ποιότητα των υπηρεσιών που παρέχουμε προς τους παίκτες μας και τους λοιπούς ενδιαφερόμενους, θα μας επιτρέψει να αναπτύξουμε και να διατηρήσουμε τη σημαντική θέση μας στην αγορά.

### ***Ευρεία Διαφοροποίηση στα είδη Συμβολαίων, στις Γεωγραφικές περιοχές αλλά και στις Επιχειρηματικές Δραστηριότητες***

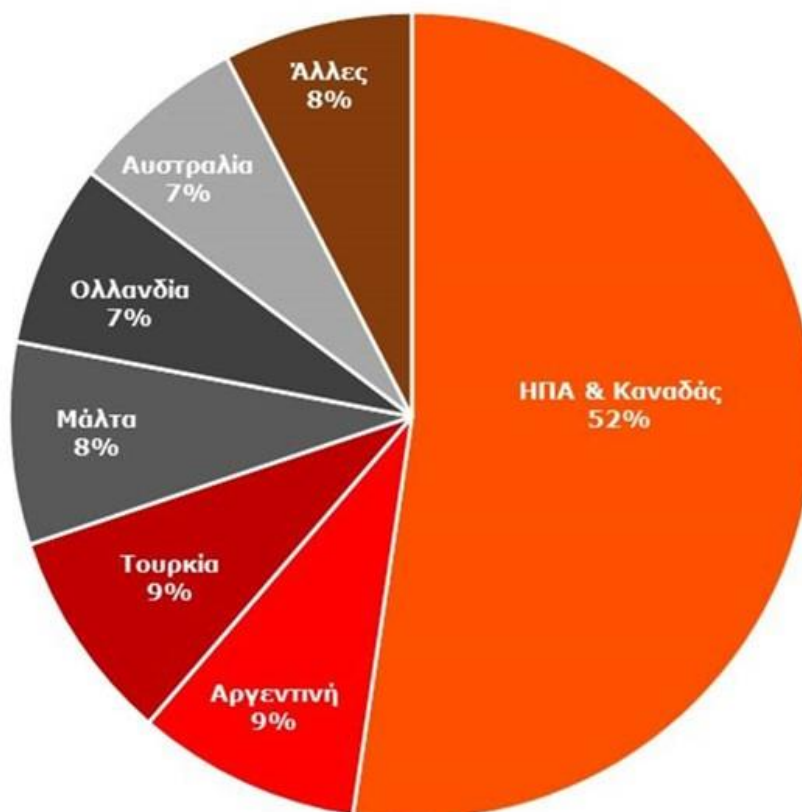
Οι δραστηριότητές μας διαφοροποιούνται σημαντικά και αναπτύσσονται σε τρεις βασικούς τομείς, την παροχή τεχνολογίας και υπηρεσιών υποστήριξης, τη διαχείριση συμβολαίων και τη διεξαγωγή αδειοδοτημένων δραστηριοτήτων που λαμβάνουν χώρα σε διεθνές επίπεδο με έμφαση επί του παρόντος

<sup>1</sup> Πηγή: Δεδομένα LaFleur's για λοταριακές πωλήσεις κατά το ημερολογιακό έτος 2020. Αναφέρεται μόνο σε συμβόλαια για αριθμητικά και στιγμιαία παιχνίδια.

στις αναπτυγμένες και ώριμες αγορές. Αυτή τη στιγμή δραστηριοποιούμαστε σε 41 περιοχές μέσω 54 συμβολαίων.

### ΕΒΙΤΔΑ ανά γεωγραφική περιοχή για τη δωδεκάμηνη περίοδο

που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2021<sup>(1)</sup>



(1) Τα νούμερα στο διάγραμμα παρουσιάζονται στρογγυλοποιημένα, ενώ οι χώρες με αρνητικό ΕΒΙΤΔΑ έχουν εξαιρεθεί από την παρουσίαση.

Κατά τη δωδεκάμηνη περίοδο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2021, το συνολικό θετικό ΕΒΙΤΔΑ (εξαιρουμένων των χωρών με αρνητικό ΕΒΙΤΔΑ) ανήλθε σε €148,6 εκατ. Επιπρόσθετα, κατά τη δωδεκάμηνη περίοδο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2021, η Ελλάδα αντιπροσώπευε μόλις το 3,2% (ή 1,7% από πελάτες με βάση την Ελλάδα) των εσόδων μας. Ακόμη, επωφελούμαστε από τον αυξανόμενο αριθμό συμβολαίων που διαθέτουμε σε αναπτυγμένες αγορές, από όπου λαμβάνουμε σταθερά επαναλαμβανόμενα έσοδα που προέρχονται από μακροπρόθεσμα συμβόλαια. Πιστεύουμε ότι η εστίασή μας σε ώριμες και ανθεκτικές αγορές μας επιτρέπει να μετριάζουμε τους κινδύνους που εντοπίζονται σε συγκεκριμένες αγορές και περιοχές, καθώς και τους κινδύνους που πηγάζουν από τον περιοδικό χαρακτήρα της αγοράς του αθλητικού στοιχήματος. Επιπλέον, επωφελούμαστε από τη μεγάλη διαφοροποίηση των συμβολαίων μας, με το χαρτοφυλάκιό μας να αποτελείται από 54 συμβόλαια και άδειες, ως ακολούθως:



50 συμβόλαια παροχής τεχνολογίας και υπηρεσιών υποστήριξης, τα οποία κατά τη διάρκεια των δώδεκα μηνών έως τις 31 Δεκεμβρίου του 2021 αντιστοιχούσαν στο 74,1% των εσόδων μας χωρίς να υπολογίζονται οι πληρωμές κερδών στους παίκτες, δύο (2) συμβόλαια διαχείρισης, που κατά την ίδια περίοδο αντιστοιχούσαν στο 11,8% των εσόδων μας χωρίς να υπολογίζονται οι πληρωμές κερδών στους παίκτες, καθώς και δύο (2) άδειες, που κατά την ίδια περίοδο αντιστοιχούσαν στο 14,1% των εσόδων μας χωρίς να υπολογίζονται οι πληρωμές κερδών στους παίκτες.

### **Υψηλή Δυνατότητα Διατήρησης Εσόδων και Ταμειακών Ροών**

Πιστεύουμε ότι η μακροπρόθεσμη φύση των συμβολαίων μας και οι επιδόσεις μας στην επιτυχή ανανέωση τους, μας προσφέρουν μια σημαντική διατηρησιμότητα των εσόδων μας. Για το έτος που έκλεισε στις 31 Δεκεμβρίου 2021, εκτιμούμε ότι περίπου το 35% (μη συμπεριλαμβανόμενης της δυνατότητας για επεκτάσεις) των προσαρμοσμένων εσόδων<sup>2</sup> μας προήλθε από μακροπρόθεσμα συμβόλαια ή άδειες με δυνατότητα ανανέωσης, με ισχύ έως το 2026 (αν και τα πραγματικά κέρδη που μπορεί να προκύψουν μελλοντικά από αυτά τα συμβόλαια είναι πιθανό να αυξηθούν ή να μειωθούν). Για παράδειγμα, τα μακροπρόθεσμα συμβόλαιά μας στην Βόρεια Αμερική έχουν ως μέση εναπομένουσα διάρκεια τα 6,6 έτη. Η διάρκεια ισχύος των 50 συμβολαίων μας παροχής τεχνολογίας και υπηρεσιών υποστήριξης κυμάνθηκε κατά την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2021 από 3 μήνες έως 15,8 έτη, με μέση εναπομένουσα διάρκεια τα 3,6 έτη (ή 5,5 έτη λαμβάνοντας υπόψη ορισμένες από τις επιλογές ανανέωσης των πελατών μας). Αναφορικά με τα συμβόλαια διαχείρισής μας, το Μαρόκο μετά την πρόσφατη τροποποίηση του συμβολαίου που υπογράφηκε τον Μάρτιο του 2021 με τη La Marocaine Des Jeux et des Sports (MDJS) λήγει τον Δεκέμβριο του 2023, ενώ το ισχύον συμβόλαιο της Bilyoner λήγει τον Αύγουστο του 2029. Τα βασικά συμβόλαια αδειοδοτημένης λειτουργίας τυχερών παιχνιδιών που διατηρούμε στη Μάλτα και την Αργεντινή έχουν εναπομένουσα διάρκεια συμβολαίου που κυμαίνεται από 0,5 έως 2,4 έτη.

Έχουμε επίσης ένα σημαντικό ιστορικό ανανέωσης ή επέκτασης των συμβολαίων μας, όπως καταδεικνύεται από τις πρόσφατες ανανεώσεις και επεκτάσεις των συμβολαίων μας στις Ηνωμένες Πολιτείες και παγκοσμίως. Από το 2008 έχουμε ανανεώσει ή επεκτείνει επιτυχώς περίπου το 90% των συμβολαίων μας στις Ηνωμένες Πολιτείες της Αμερικής. Βάσει αυτού του ιστορικού, προσμένουμε την ανανέωση της πλειοψηφίας των συμβολαίων μας κατά τη λήξη τους, γεγονός που αντανάκλα την ισχυρή θέση μας στην αγορά. Εντός του 2021 διασφαλίσαμε τις ακόλουθες ανανεώσεις και επεκτάσεις συμβολαίων.

- Επέκταση συμβολαίου για τη συνέχιση της συνεργασίας μας με την Λοταρία του Ohio (Ohio Lottery Commission), του Βερμόντ (Vermont State Lottery) και του Γουαϊόμινγκ (Wyoming Lottery Corporation) για την παροχή τεχνολογικών λύσεων και υπηρεσιών
- Μονοετή επέκταση του συμβολαίου με την Total Gaming Technologies Inc. αναφορικά με την εκμίσθωση ενός on-line συστήματος για την διοργάνωση παιχνιδιών Keno στις Φιλιππίνες
- Επεκτάσεις των συμβολαίων μας στην Αυστραλία με την Lotterywest, την κρατική λοταρία της πολιτείας της Δ. Αυστραλίας, για να συνεχίσουμε να παρέχουμε το λοταριακό σύστημα και υπηρεσίες
- Πενταετή επέκταση του συμβολαίου μας για τη συνέχιση της παροχής του λοταριακού συστήματος και σχετικών υπηρεσιών με την Caja Social de Santiago del Estero στην Αργεντινή

<sup>2</sup> Τα προσαρμοσμένα έσοδα για την εκτίμηση του ποσοστού προσδοκώμενων ταμειακών ροών υπολογίζονται ως ο κύκλος εργασιών μας για το οικονομικό έτος 2021, προσαρμοσμένος αναφορικά με τη συμβολή των διακοπέντων συμβολαίων μας και των εφάπαξ αναγνωρίσεων εσόδων μέσα στη χρήση του 2021.

- Τριετή επέκταση του υπάρχοντος συμβολαίου με την Intralot de Peru SAC μέχρι το 2024, για την συνέχιση της παροχής τεχνολογίας τυχερών παιχνιδιών και υπηρεσιών υποστήριξης
- Διετή επέκταση της συνεργασίας μας με τον ελληνικό οργανισμό διεξαγωγής παιχνιδιών ΟΠΑΠ για την παροχή προϊόντων για αριθμοπαιχνίδια λοταρίας και υπηρεσίες μέχρι τον Ιούλιο του 2024

Εκτός από την προηγμένη τεχνολογία των προϊόντων μας και τις εξαιρετικές υπηρεσίες που παρέχουμε, οι ανανεώσεις των συμβολαίων μας ευνοούνται επίσης από το γεγονός ότι είναι δύσκολο για τους πελάτες να αλλάξουν παρόχους τεχνολογίας ή υπηρεσιών λόγω των υψηλών δαπανών εκκίνησης κατά την ενσωμάτωση νέας τεχνολογίας και την αντικατάσταση εξοπλισμού (κεντρικά συστήματα και σημεία πώλησης). Επειδή η διαδικασία αλλαγής παρόχων είναι χρονοβόρα και δαπανηρή, καθώς απαιτεί από τους ανταγωνιστές μας αυξημένες επενδύσεις από άποψη χρόνου, τεχνολογίας και εξοπλισμού, πιστεύουμε ότι είμαστε συνήθως σε θέση να διαπιστώνουμε έγκαιρα πότε ένα συμβόλαιο δεν θα ανανεωθεί.

### **Λειτουργικό Μοντέλο Χαμηλού Ενεργητικού (Asset-light) Υψηλής Επεκτασιμότητας**

Η τεχνογνωσία μας σε προηγμένες τεχνολογίες και υλοποιήσεις, μαζί με το ευέλικτο επιχειρηματικό μας μοντέλο, μας επιτρέπουν να δημιουργούμε τυποποιημένα προϊόντα που μπορούν αποτελεσματικά να προσαρμοστούν για ξεχωριστές υλοποιήσεις. Οι υποκείμενες τεχνολογίες που χρησιμοποιούμε και τα χαρακτηριστικά των λύσεων νέας γενιάς που προτείνουμε παρέχουν δυνατότητες διεύρυνσης του περιθωρίου λειτουργικού κέρδους και περιορισμού των κεφαλαιουχικών αναγκών ως προς τις νέες εγκαταστάσεις συστημάτων.

Επιπλέον, η επιτυχημένη συνεργασία μας με τοπικούς εταίρους βελτίωσε την ικανότητά μας να επεκταθούμε παγκοσμίως, ελαχιστοποιώντας παράλληλα την απαιτούμενη διάθεση κεφαλαίων, αξιοποιώντας την τοπική τεχνογνωσία και τις υπάρχουσες επιχειρηματικές σχέσεις για την προώθηση των συνεργιών και της επιχειρηματικής αποδοτικότητας.

Το «επεκτάσιμο» επιχειρηματικό μας μοντέλο υποστηρίζεται από την προηγμένη τεχνολογικά πλατφόρμα μας που επιτρέπει τη βελτιστοποίηση της ανάπτυξης των προϊόντων μέσω της ελαχιστοποίησης των απαιτήσεων παραμετροποίησης κατά το στάδιο ανάπτυξης, ενώ ταυτόχρονα προσφέρει τη δυνατότητα προσαρμογής τους (micro-tailoring) στις ανάγκες του πελάτη, κάνοντας έτσι τα προϊόντα μας πιο ευέλικτα. Επιπλέον, η πρόσφατη συνεργασία μας-ορόσημο με την Microsoft για την χρήση των cloud computing υπηρεσιών MS Azure, στοχεύει στην ενδυνάμωση την INTRALOT μέσω ενός μοντέλου λειτουργίας στο cloud, το οποίο ενισχύει την αποδοτικότητα και υποστηρίζει τη γρήγορη προσαρμογή των cloud-ready λύσεων, LotosX και Orion, ώστε να επιτευχθεί μειωμένος χρόνος εισαγωγής στην αγορά (time-to-market), άμεση επεκτασιμότητα, διαθεσιμότητα και διαλειτουργικότητα.

Το ευέλικτο μοντέλο μας, μας επιτρέπει να παρέχουμε τεχνολογικές υπηρεσίες σε τρίτες εταιρίες που είναι κάτοχοι αδειών διεξαγωγής τυχερών παιχνιδιών, να διαχειριζόμαστε τη διεξαγωγή τυχερών παιχνιδιών για λογαριασμό εταιριών που είναι κάτοχοι αδειών διεξαγωγής τυχερών παιχνιδιών, αλλά και να διαχειριζόμαστε, εμείς οι ίδιοι, άδειες διεξαγωγής τυχερών παιχνιδιών, λαμβάνοντας πάντα υπόψη τους τεχνολογικούς περιορισμούς σε κάθε περιοχή δραστηριοποίησής μας. Επιπλέον, μας επιτρέπει να ακολουθούμε τις τάσεις της ευρύτερης αγοράς των τυχερών παιχνιδιών, όπως την αυξημένη ζήτηση για μια εξατομικευμένη εμπειρία παιχνιδιού, την ανάπτυξη μιας ισχυρής πλατφόρμας «όλα-σε-ένα» για τη διασφάλιση μιας ενιαίας εμπειρίας παιχνιδιού χωρίς γεωγραφικούς περιορισμούς που ενσωματώνει το επίγειο και το διαδικτυακό κανάλι, προσφέροντας παράλληλα μια γκάμα εξατομικευμένων παιχνιδιών και

περιεχομένου, αλλά και τη στροφή προς τις κινητές συσκευές, ως βασικό σημείο πρόσβασης στην αγορά τυχερών παιχνιδιών.

Το λειτουργικό μοντέλο χαμηλού ενεργητικού (asset-light) που εφαρμόζουμε επικεντρώνεται επίσης στην επέκταση του αντικειμένου των συμβολαίων μας στις αγορές που στοχεύουμε. Δεδομένης της πρόσφατης διεθνούς τάσης προς τη ρύθμιση μορφών τυχερών παιχνιδιών που τελούσαν προηγουμένως υπό περιορισμούς, η οποία υπαγορεύεται από τα ελλείμματα των κρατικών προϋπολογισμών και την αυξημένη ζήτηση για κοινωνικές παροχές, είμαστε σε θέση να διευρύνουμε το αντικείμενο των συμβολαίων μας αξιοποιώντας τις τεχνολογίες, την εμπειρία μας σε όλες τις κατηγορίες παιχνιδιού αλλά και τις ικανότητες υλοποίησης που διαθέτουμε. Χαρακτηριστικό παράδειγμα αυτής της προσέγγισης ανάπτυξης της δραστηριότητας, είναι η αγορά των ΗΠΑ όπου καταφέραμε να διευρύνουμε το αντικείμενο των συμβολαίων λοταρίας και να αναλάβουμε την υλοποίηση αθλητικού στοιχήματος εκ μέρους της λοταρίας σε τρεις πολιτείες, έχοντας ήδη ξεκινήσει τη λειτουργία αθλητικού στοιχήματος σε δύο από αυτά τα έργα.

Επιπλέον, ως μέρος του λειτουργικού μοντέλου μας χαμηλού ενεργητικού (asset-light) επιδιώκουμε ευκαιρίες και την είσοδό μας σε νέες αγορές μέσω συνεργασιών με τοπικούς εταίρους, κάτι που μας επιτρέπει να μοιραζόμαστε τα οικονομικά και διαχειριστικά ρίσκα, να μειώνουμε τις κεφαλαιακές επενδύσεις και να κερδίζουμε νέα συμβόλαια και πελάτες. Στο παρελθόν, αναζητούσαμε να εισέλθουμε μόνοι μας σε νέες αγορές. Ωστόσο, τα τελευταία χρόνια έχουμε θεσπίσει αυστηρή διαδικασία αξιολόγησης για τον εντοπισμό δυνητικών συνεργατών σε νέες αγορές στόχους. Πιστεύουμε ότι αυτές οι συμπράξεις, μας παρέχουν τους καλύτερους τρόπους ανάπτυξης και αποτελεσματικής λειτουργίας σε ορισμένες τοπικές αγορές, αφού μπορούμε να επωφεληθούμε από τις τοπικές σχέσεις των συνεργατών μας, την εκτεταμένη εμπειρία τους και την πρόσβασή τους σε κεφάλαια.

### ***Ισχυρή και Έμπειρη Ομάδα Διοίκησης***

Διαθέτουμε μια δυναμική και έμπειρη ομάδα διοίκησης, της οποίας πολλά μέλη βρίσκονται στην εταιρία από τη σύστασή της. Τα στελέχη της διοίκησης που συμμετέχουν στο στρατηγικό σχεδιασμό και τη διαχείριση των καθημερινών λειτουργιών της εταιρίας, διαθέτουν μεγάλη εμπειρία στον κλάδο, ενώ ταυτόχρονα επιδεικνύουν ένα ισχυρό τεχνολογικό υπόβαθρο και διαθέτουν στρατηγική αντίληψη αναφορικά με τη διεθνή αγορά τυχερών παιχνιδιών. Υπό την καθοδήγησή της Εκτελεστικής Διοίκησης, η εταιρία έχει καταφέρει να εντοπίσει έγκαιρα τις τάσεις που διαμορφώνουν τον κλάδο και να αναζητήσει ευκαιρίες με μακροπρόθεσμη στρατηγική αξία και προοπτική απόδοσης σημαντικών εσόδων πριν από τους ανταγωνιστές της.

Κατά τα τελευταία έτη, η ομάδα διοίκησης επανεστίασε επιτυχημένα το λειτουργικό μοντέλο της Εταιρίας στη διατήρηση της ηγετικής θέσης μας στην καινοτομία και στην παράδοση τεχνολογίας. Στόχος των οργανωτικών αλλαγών που εφαρμόστηκαν ήταν η στήριξη της βιώσιμης ανάπτυξης, μέσω της βελτίωσης της λειτουργικής αποδοτικότητας και της αύξησης της κερδοφορίας σε όλες τις δραστηριότητές μας. Επιπλέον, η επανευθυγράμμιση των πόρων υποστηρίζει τις προσπάθειές μας για την επιτυχή υλοποίηση των έργων με λύσεις τεχνολογιών νέας γενιάς που αναλάβαμε πρόσφατα. Το 2021 συνεχίσαμε να εφαρμόζουμε τη στρατηγική κατεύθυνση της Διοίκησης για την αναδιάρθρωση του χαρτοφυλακίου μας με σκοπό την επικέντρωση σε αναπτυγμένες και ανθεκτικές αγορές.

Από το 2011, η διοίκηση έχει αρχίσει να προσανατολίζει τις επιχειρηματικές δραστηριότητές της από την ευρύτερη περιοχή των Βαλκανίων σε πιο προηγμένες οικονομίες, όπως οι Ηνωμένες Πολιτείες, η Ωκεανία

και η Ευρωπαϊκή Ένωση. Η διοίκηση έχει επίσης επανεσιτάσει το επιχειρησιακό μοντέλο της Εταιρίας στη σύσταση ισχυρών συμπράξεων με τοπικούς συνεργάτες, που μπορούν να διευκολύνουν την ανάπτυξή μας σε ορισμένες αγορές-στόχο, ενώ παράλληλα μας βοηθούν να λειτουργούμε πιο αποτελεσματικά, καθώς και να μειώνουμε τις κεφαλαιουχικές μας δαπάνες. Επιπλέον, η προσέγγιση για τη διαχείριση των συμβολαίων μας που έχει υιοθετήσει η Διοίκηση προωθεί τη στρατηγική μελέτη πιθανών και υφιστάμενων συμβολαίων προς βελτιστοποίηση της μακροπρόθεσμης απόδοσης ταμειακών ροών.

### **Κορυφαίας Κλάσης Διαχείριση Κινδύνων και Δικλειδών Ασφαλείας (Corporate Controls)**

Είμαστε εκτεθειμένοι σε μια πληθώρα κινδύνων, συμπεριλαμβανομένου του κινδύνου που ενέχει η απόδοση κερδών στους παίκτες και του κινδύνου συμμόρφωσης. Η γενικότερη στρατηγική μας αναφορικά με τη διαχείριση κινδύνων αποσκοπεί στην ελαχιστοποίηση των πιθανών δυσμενών επιπτώσεων τόσο στις οικονομικές επιδόσεις, όσο και στην αξιοπιστία και τη φήμη της εταιρίας.

Η απόδοση κερδών στους παίκτες αποτελεί τη μεγαλύτερη έκθεση σε κίνδυνο και προέρχεται κατά κύριο λόγο από τις δραστηριότητες αθλητικού στοιχήματος σε παγκόσμιο επίπεδο. Διαχειριζόμαστε τον οικονομικό κίνδυνο μέσω του καθορισμού αποδόσεων τοπικά τόσο στο κύριο κέντρο στοιχηματισμού μας στην Ελλάδα, όσο και σε κέντρα στοιχηματισμού στην Ταϊβάν και τη Γερμανία που ελέγχουν την παγκόσμια δραστηριότητά μας αναφορικά με τα στοιχήματα σταθερών αποδόσεων, αλλά και την πολιτική μας για την απόδοση κερδών στους παίχτες (payout) σε πραγματικό χρόνο. Το χαρτοφυλάκιο του αθλητικού μας στοιχήματος απέφερε περίπου το 17,2% των συνολικών εσόδων για το δωδεκάμηνο έως τις 31 Δεκεμβρίου 2021, ενώ ταυτόχρονα επιδεικνύουμε ένα επιτυχημένο ιστορικό στη διαχείριση του ρίσκου απόδοσης κερδών στους παίχτες (payout). Παρακαλώ ανατρέξτε στις ενότητες «Λύσεις, Προϊόντα και Υπηρεσίες της INTRALOT \ Υπηρεσίες \ Διαχείριση Κινδύνων και Παρουσία στο Αθλητικό Στοιχείμα» Επίσης, συνάπτουμε συμφωνίες ανταλλαγής δεδομένων για περιορισμό ρίσκου με μεγάλες διεθνείς εταιρίες στοιχημάτων, όπου είναι εφικτό, για την περαιτέρω μείωση της έκθεσής μας σε κάθε πιθανό αποτέλεσμα.

Ακόμη, διεξάγουμε ενδεδειγμένους εσωτερικούς ελέγχους και ακολουθούμε διαδικασίες συμμόρφωσης σύμφωνα με τα πρότυπα των εισηγμένων εταιριών και των διεθνών βέλτιστων πρακτικών για τη διαχείριση των ταμειακών ροών και τη νομοθετική συμμόρφωση. Πιο συγκεκριμένα ακολουθούμε διαδικασίες παρακολούθησης συναλλαγών, διατήρησης κύριων εναλλακτικών διαδικασιών, τακτικού σχεδιασμού για έκτακτες ανάγκες, αλλά και εντοπισμού δραστηριοτήτων νομιμοποίησης εσόδων από παράνομες δραστηριότητες. Όλες αυτές οι διαδικασίες διευκολύνονται από τις λύσεις μας για κεντρικό σύστημα που ελέγχουν και καταγράφουν όλες τις λειτουργίες μας.

### **Ισχυρή και αυξανόμενη παρουσία στις Ηνωμένες Πολιτείες, ωθούμενη από την ενεργητική διαχείριση πελατών και τις κορυφαίες προσφορές προϊόντων και τεχνολογίας**

*Ενεργητική διαχείριση πελατών που οδηγεί σε αύξηση των εσόδων*

Οι Ηνωμένες Πολιτείες, και ευρύτερα η Βόρεια Αμερική, έχει αποδειχθεί ότι αποτελεί μια πολύ σημαντική περιοχή για τον Όμιλό μας και βασικό μέρος της στρατηγικής για τη μελλοντική μας ανάπτυξη. Πέρα από την επιτυχία μας στην περιοχή αυτή, οι Ηνωμένες Πολιτείες αντιπροσωπεύουν μια μεγάλη και ελκυστική αγορά που λειτουργεί κάτω από ένα προχωρημένο και σταθερό ρυθμιστικό πλαίσιο και διαθέτει μακρά παράδοση στην προώθηση και την εποπτεία κερδοφόρων δραστηριοτήτων τυχερών παιχνιδιών. Ακόμη πιο σημαντικό είναι το γεγονός ότι πρόκειται για μια αγορά με ευρείες αναξιοποίητες δυνατότητες για το

αθλητικό στοίχημα και το διαδικτυακό παιχνίδι, το οποίο αποτελεί αντικείμενο ρύθμισης επί του παρόντος σε όλες τις πολιτείες. Σύμφωνα με την εταιρία H2GC, το GGR στη Βόρεια Αμερική το 2021 εκτιμάται στα €117,9 δις, πλησιάζοντας τα επίπεδα του GGR για το 2019, όπως είχε διαμορφωθεί πριν από τον αντίκτυπο της πανδημίας του COVID-19 (€120,2 δις). Για να αξιοποιήσουμε την ευκαιρία στην αγορά αυτή, ακολουθούμε γοργούς ρυθμούς ανάπτυξης στις Ηνωμένες Πολιτείες από το 2015, όταν ξεκινήσαμε να ακολουθούμε μια επιθετική στρατηγική που περιλαμβάνει την αύξηση των εσόδων από τα συμβόλαια που προκύπτουν μέσω διαγωνιστικών διαδικασιών, την επέκταση των υφιστάμενων συμβολαίων, όπου είναι εφικτή και κερδοφόρα, καθώς και την προσθήκη νέων συμβολαίων. Η επιτυχία αυτή προήλθε από την ενεργητική διαχείριση του χαρτοφυλακίου μας, αφού εξετάζουμε και μιλάμε με τους πελάτες μας για να κατανοήσουμε καλύτερα τις ανάγκες τους στη σημερινή, συνεχώς μεταβαλλόμενη οικονομία που είναι προσανατολισμένη προς τα έσοδα. Αυτού του είδους η φιλοσοφία οδηγεί συνήθως στην επέκταση των συμβολαίων και σε αυξημένες ευκαιρίες εσόδων με τους υφιστάμενους πελάτες. Πρόσφατα παραδείγματα τέτοιας επιτυχίας μέσα στο 2021 αποτελούν η επέκταση του συμβολαίου μας μέχρι το 2023 με την Λοταρία του Ohio (Ohio Lottery Commission), καθώς και η επέκταση του συμβολαίου μας με την Λοταρία της πολιτείας του Βερμόντ και του Γουαϊόμινγκ για την παροχή τεχνολογικών λύσεων και υπηρεσιών λοταρίας.

Επιπλέον, επανατοποθετηθήκαμε σαν ένας πάροχος οδηγούμενος από την τεχνολογία, με μεγάλη εμπειρία στην υλοποίηση έργων και με στόχευση στην ανάπτυξη των πελατών μας, γεγονός που πιστεύουμε ότι μας επέτρεψε να κερδίσουμε σημαντικούς νέους πελάτες και επεκτάσεις συμβολαίων. Συνεχίζουμε να διευρύνουμε το χαρτοφυλάκιό μας, παρουσιάζοντας την επιχείρησή μας περισσότερο ως πολύτιμο επιχειρηματικό εταιρό παρά ως απλό πάροχο προϊόντων.

Η καινοτομία είναι πολύ σημαντική για την INTRALOT και ως μια από τις τρεις βασικές εταιρίες που πρωταγωνιστούν στον κλάδο των (τυχερών) παιχνιδιών λοταρίας στις ΗΠΑ εξακολουθεί να κατέχει ηγετική θέση στον τομέα αυτό. Η INTRALOT ηγήθηκε του κλάδου αναφορικά με τις τρεις (από τις τέσσερις συνολικά) κρατικές νεοσύστατες επιχειρήσεις λοταρίας, με την ίδρυση της Λοταρίας του Αρκάνσας, της Λοταρίας του Γουαϊόμινγκ και της Georgia Coin Operated Amusement Machines (Εταιρία Διαχείρισης Παιγνιομηχανών Ψυχαγωγίας της Τζόρτζια) με περίπου 29.000 παιγνιομηχανές, και κατάφερε όχι μόνο την έναρξη πώλησης σε «χρόνο ρεκόρ» αλλά και τη διατήρηση και αύξηση των πωλήσεων μέχρι σήμερα.

#### *Παροχή κορυφαίων προϊόντων και τεχνολογίας*

Το τοπίο στην αγορά τυχερών παιχνιδιών αλλάζει, και εμείς έχουμε τοποθετηθεί κατά τέτοιο τρόπο, ώστε όχι μόνο να βοηθήσουμε τους πελάτες μας σε αυτή την αλλαγή, αλλά και να οδηγήσουμε τον κλάδο στην προσαρμογή του στις νέες αλλαγές. Ως οργανισμός με κύρια έμφαση το μάρκετινγκ, πιστεύουμε ότι ηγούμαστε ολόκληρου του κλάδου των λοταριών στις ΗΠΑ σε ότι αφορά την αναθεώρηση των χαρτοφυλακίων τυχερών παιχνιδιών και τη διεξαγωγή εκτεταμένης ανάλυσης χαρτοφυλακίου, δράσεις οι οποίες έχουν βελτιώσει την προσφορά προϊόντων μας και την ικανότητά μας να κερδίζουμε νέους πελάτες.

Εξακολουθούμε να αποτελούμε παράδειγμα στον κλάδο, κατέχοντας αναγνωρισμένα ηγετική θέση στον τομέα των προϊόντων αυτόματης εξυπηρέτησης. Επεκτείναμε περισσότερο το χαρτοφυλάκιο και την παρουσία μας γύρω από την αυτόματη εξυπηρέτηση, με το Winstation30, το μοναδικό τερματικό αυτόματης πώλησης με δυνατότητα πώλησης 30 διαφορετικών ξυστών λαχείων και το Dreamtouch Smart, το πρώτο τερματικό αυτόματης πώλησης στην αγορά, που προσφέρει τη δυνατότητα πώλησης απεριόριστων παιχνιδιών κλήρωσης και έως και 25 διαφορετικών στιγμιαίων λαχείων, ενώ τα πολυχρηστικά μας

μηχανήματα αυτόματης πώλησης (τα οποία είχαν προηγουμένως τοποθετηθεί σε 4 πολιτείες) έχουν πλέον τοποθετηθεί σε δύο επιπλέον πολιτείες αυξάνοντας το σύνολο των τερματικών αυτόματης εξυπηρέτησης που έχουν τοποθετηθεί στο πεδίο σε πάνω από 12.800. Η πολυετής μας εμπειρία και η συνεχής ανατροφοδότηση που λαμβάνουμε μέσω των δραστηριοτήτων μας, επέτρεψαν στην INTRALOT να αναπτύξει ένα σύγχρονο, υψηλής τεχνολογίας χαρτοφυλάκιο τερματικών αυτόματης εξυπηρέτησης και λογισμικού. Οι λύσεις αυτόματης εξυπηρέτησης της INTRALOT αντιπροσωπεύουν ένα νέο, συναρπαστικό κανάλι πωλήσεων για τους πράκτορες, το οποίο ταυτόχρονα γεφυρώνει το χάσμα ανάμεσα στο επίγειο και το διαδραστικό κανάλι για τους παίκτες.

Το πιο πρόσφατο παράδειγμα άσκησης επιρροής στον τρόπο σκέψης των Λοταριών των Ηνωμένων Πολιτειών είναι αδιαμφισβήτητα η ευρύτερη αποδοχή τους αθλητικού στοιχήματος. Προσπαθούμε συστηματικά να πείσουμε τους πελάτες Λοταρίας να υιοθετήσουν και να **υλοποιήσουν τη διεξαγωγή αθλητικού στοιχήματος** μετά την κατάργηση του νόμου PASPA και την απελευθέρωση του στοιχηματισμού στις ΗΠΑ. Για αυτή την ευκαιρία εκθετικής ανάπτυξης θεωρούμε ότι είμαστε έτοιμοι και καλά εξοπλισμένοι βάσει της αποδεδειγμένης εμπειρίας μας σε αντίστοιχες δραστηριότητες παγκοσμίως. Επίσης, η λύση που αναπτύξαμε τελευταία, η πλατφόρμα INTRALOT Orion, προσφέρει την απαιτούμενη ευελιξία για να καλύψει κάθε νομική προδιαγραφή της εκάστοτε Πολιτείας (μόνο λιανική πώληση / μέσω κινητού στο κατάστημα / μόνο κινητό / πολυ-καναλικά) και έχει λάβει την πιστοποίηση του προτύπου GLI-33 των Ηνωμένων Πολιτειών. Πρέπει να τονισθεί, ότι από το 2020 η εταιρεία διατηρεί συμφωνία με την Διοργανώτρια Αρχή του Πρωταθλήματος Μπέιζμπολ των ΗΠΑ MLB (Major League Baseball), για να γίνει Επίσημος Συνεργάτης της, με την οποία αποκτάμε άμεση πρόσβαση στα επίσημα στατιστικά στοιχεία, εμπορικά σήματα και λογότυπα της MLB. Αυτή η συμφωνία συνδυαζόμενη με τις υπάρχουσες συνεργασίες, θα ωφελήσει τις πολιτειακές λοταρίες-πελάτες μας και τους παίκτες τους προσφέροντας τους συναρπαστικές εμπειρίες αθλητικού στοιχηματισμού τόσο σε επίγεια όσο και σε διαδραστικά κανάλια. Επιπρόσθετα, στην προσπάθειά μας να προσαρμόσουμε τις λύσεις αθλητικού στοιχήματος για την αγορά των ΗΠΑ, συνεργαστήκαμε με ένα εξειδικευμένο τρίτο πάροχο για να προσφέρουμε νέες ευκαιρίες ζωντανού στοιχηματισμού σε micro-markets για τις αθλητικές διοργανώσεις NFL, MLB και NBA. Πέρα από αυτές τις συνεργασίες, μέσα στο πρώτο εξάμηνο του 2021, η INTRALOT πραγματοποίησε δύο ακόμη σημαντικές στρατηγικές συνεργασίες, η πρώτη με την εταιρεία τεχνολογίας στοιχήματος Algosport, ώστε να μας παρέχει τα κορυφαία προϊόντα bet builder για ποδόσφαιρο και δυνατότητες για ζωντανό στοιχήμα σε διάφορα σπορ, και η δεύτερη με την εξειδικευμένη εταιρεία παιχνιδιών Incentive Games, ώστε να λανσάρει μια γκάμα free-to-play παιχνιδιών στα στοιχηματικά προϊόντα μας για τις λοταρίες της Μοντάνα και της Ουάσιγκτον.

Απόδειξη των ικανοτήτων μας στον αθλητικό στοιχηματισμό αποτελεί το γεγονός ότι αποτελούμε διακεκριμένο πάροχο αθλητικού στοιχήματος που διεξάγεται μέσω λοταρίας στις ΗΠΑ, καθώς συμμετέχουμε στις περισσότερες επιχειρηματικές δραστηριότητες τυχερών παιχνιδιών λοταρίας στη χώρα. Από την επιτυχή έναρξη το 2020 της λειτουργίας αθλητικού στοιχήματος στις λοταρίες της Ουάσιγκτον – Περιφέρεια της Κολούμπια και της Μοντάνα, η ετήσια απόδοση για τις λοταρίες αυτές για το 2021 αποτελεί απόδειξη της ικανότητάς μας να διεξάγουμε αθλητικό στοιχήμα με επιτυχία στην αναπτυσσόμενη αγορά αθλητικού στοιχήματος στις ΗΠΑ.

### Κύρια Οικονομικά Στοιχεία<sup>3</sup>

Η ισχυρή αύξηση των εσόδων από την παροχή υπηρεσιών (+26,1% σε ετήσια βάση), συνεισφέροντας 97,6%, αντισταθμίστηκε από τη χαμηλότερη αξία των πωλήσεων εμπορευμάτων (-59,8% σε ετήσια βάση), συνεισφέροντας 2,4%, οδήγησε σε αύξηση των συνολικών εσόδων κατά +20,0% ή +€69,1 εκατ. το 2021. Οι δραστηριότητες μας στις ΗΠΑ αποτελούν την κινητήριο δύναμη ανάπτυξης των εσόδων μας, σηματοδοτώντας ότι ο Όμιλος έχει τη δυνατότητα να κεφαλαιοποιήσει στα υπάρχοντα συμβόλαιά του στις ΗΠΑ. Ισχυρή ανάπτυξη επιτεύχθηκε επίσης από τις δραστηριότητές μας στη Μάλτα, την Αργεντινή, την Αυστραλία, την Τουρκία και το Μαρόκο, περιοχές που πιστεύουμε ότι βρίσκονται κοντά στην πλήρη ανάκαμψη από τις επιπτώσεις του COVID-19. Σε επίπεδο απόδοσης EBITDA, καταφέραμε να υλοποιήσουμε το πλάνο περιορισμού κόστους και να ενισχύσουμε περαιτέρω τα λειτουργικά περιθώρια κερδοφορίας (EBITDA) κατά 66,9% ή +€44,2 εκατ. ευρώ σε σύγκριση με το 2020.

Οικονομικά Στοιχεία <sup>4</sup> (σε εκατ. €)	Δωδεκ. 2021	Δωδεκ. 2020	% Μεταβολή
Έσοδα (Κύκλος Εργασιών)	<b>414,0</b>	<b>344,9</b>	<b>20,0%</b>
Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών	133,1	99,8	33,3%
Συμβόλαιο διαχείρισης	47,5	33,6	41,3%
Υπηρεσίες τεχνολογίας και υποστήριξης	233,5	211,5	10,4%
Καθαρές Πωλήσεις Μετά Από Κέρδη Νικητών (GGR)	335,3	285,4	17,5%
Μικτό Κέρδος	119,4	73,2	63,2%
Περιθώριο Μικτού Κέρδους (%)	28,9%	21,2%	+ 7,6pps
EBITDA	110,4	66,2	66,9%
Περιθώριο EBITDA (% επί του Κύκλου Εργασιών)	26,7%	19,2%	+ 7,5pps
Περιθώριο EBITDA (% επί του GGR)	32,9%	23,2%	+ 9,7pps
Προσαρμοσμένο EBITDA <sup>5</sup>	84,4	55,9	51,0%
EBT (Κέρδη / ζημιές) προ φόρων από συνεχιζόμενες δραστηριότητες	37,1	(91,9)	μ/δ
Περιθώριο EBT	9,0%	-26,6%	μ/δ
ΝΙΑΤΜΙ (Κέρδη / ζημιές) μετά από φόρους από συνεχιζόμενες δραστηριότητες που κατανέμονται σε μετόχους της μητρικής Εταιρίας)	26,6	(102,9)	μ/δ

<sup>3</sup> Για επιπρόσθετες πληροφορίες αναφορικά με την επίδοση του Ομίλου, μπορείτε να ανατρέξετε και στο Management Discussion and Analysis report το οποίο δημοσιεύεται στην ιστοσελίδα μας (στην Αγγλική γλώσσα).

<sup>4</sup> Οι δραστηριότητες του Ομίλου στην Πολωνία (Totolotek SA), στη Βουλγαρία (Bilot EOOD, Eurofootball Ltd, Bilot Investment Ltd, Eurobet Ltd, Eurobet Trading Ltd, ICS S.A.), στη Βραζιλία (Intralot do Brazil Ltda) και στο Περού (Intralot de Peru SAC) παρουσιάζονται ως διακοπήσεις δραστηριότητες κατ' εφαρμογή του ΔΠΧΑ 5 (Σημείωση 2.31.A.VIII).

<sup>5</sup> Υπολογίζεται ως το «αναλογικό» EBITDA των εταιριών που ενοποιούνται με την μέθοδο της Ολικής Ενοποίησης συμπεριλαμβανομένου και του «αναλογικού» EBITDA από τις επενδύσεις στις συγγενείς εταιρείες στην Ταϊβάν.

## Κύκλος Εργασιών, GGR, EBITDA, EBT και ΝΙΑΤΜΙ

Ο ενοποιημένος κύκλος εργασιών σημείωσε αύξηση σε σύγκριση με το δωδεκάμηνο του 2020, διαμορφώνοντας έτσι τα συνολικά έσοδα για τη δωδεκάμηνη περίοδο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου του 2021, στα €414,0 εκατ. (+20,0%).

- Τα Παιχνίδια Λοταρίας είχαν τη μεγαλύτερη συνεισφορά στον κύκλο εργασιών μας, αποτελώντας το 61,2% των εσόδων μας, με τον Αθλητικό Στοιχηματισμό να ακολουθεί και να συνεισφέρει κατά 17,2% στον κύκλο εργασιών του Ομίλου. Τα Συμβόλαια Τεχνολογίας αποτέλεσαν το 12,0% και τα VLTs το 9,1% των συνολικών εσόδων του Ομίλου, ενώ οι Ιπποδρομίες / Κυνοδρομίες αντιπροσώπευσαν το 0,5% των συνολικών εσόδων μας για το δωδεκάμηνο του 2021.

Ο ενοποιημένος κύκλος εργασιών για το δωδεκάμηνο παρουσίασε αύξηση κατά €69,1 εκατ. σε ετήσια βάση. Οι κυριότεροι παράγοντες που οδήγησαν σε αυτή την επίδοση είναι οι εξής (κατά Τομέα Δραστηριότητάς μας):

- €+33,2 εκατ. (+33,3%) από τη Λειτουργία Τυχερών Παιχνιδιών (B2C), με τη αύξηση να προέρχεται κυρίως από υψηλότερα έσοδα στη Μάλτα (€+17,9 εκατ. ή +23,1% σε ετήσια βάση, κυρίως λόγω του COVID-19), και από την Αργεντινή (€+15,4 εκατ. ή +68,9% σε ετήσια βάση, επηρεαζόμενα από την ανάπτυξη της αγοράς και τον COVID-19).
- €+22,0 εκατ. (+10,4%) από τις Συμβάσεις Τεχνολογίας και Υπηρεσιών Υποστήριξης (B2B / B2G) με τη μεταβολή να προέρχεται κυρίως από τις ΗΠΑ (€+16,6 εκατ., έσοδα από παροχή υπηρεσιών +18,5% σε ετήσια βάση), την Αυστραλία (€+4,5 εκατ., κυρίως λόγω του COVID-19), την Κροατία (€+2,7 εκατ., υλοποίηση λύσης για λογαριασμό της κρατικής λοταρίας Hrvatska Lutrija) και της αρνητικής επίδοσης από άλλες περιοχές δραστηριοποίησης (€-1,8 εκατ., από πωλήσεις εμπορευμάτων).
- €+13,9 εκατ. (+41,3%) από τη δραστηριότητα των Συμβολαίων Διαχείρισης (B2B / B2G), με την αύξηση να αποδίδεται κυρίως στα αυξημένα έσοδα από τις δραστηριότητες της Bilyoner στην Τουρκία (€+6,6 εκατ., επιπλέον ανάπτυξη διαδικτυακής αγοράς), το Μαρόκο (€+3,9 εκατ., ανάπτυξη αγοράς και COVID-19 και τον Αθλητικό Στοιχηματισμό στις ΗΠΑ και συγκεκριμένα στη Μοντάνα και την Ουάσιγκτον – Περιφέρεια της Κολούμπια (€+3,3 εκατ.)).

Οι **καθαρές πωλήσεις μετά από κέρδη νικητών (GGR)** από συνεχιζόμενες δραστηριότητες αυξήθηκαν κατά 17,5% (€+49,9 εκατ. — στα €335,3 εκατ.) σε ετήσια βάση επηρεαζόμενες από:

- την αύξηση στο GGR που δεν σχετίζεται με ποσοστό απόδοσης κερδών – payout (€+39,4 εκατ. σε σύγκριση με το 2020), κυρίως λόγω των αυξημένων εσόδων από τις δραστηριότητες μας στις ΗΠΑ, στην Τουρκία ( Bilyoner) και στο Μαρόκο, και
- της αύξησης στο GGR που σχετίζεται με το ποσοστό απόδοσης κερδών - payout (€+10,5 εκατ. σε σύγκριση με το 2020), κυρίως λόγω του αντίκτυπου της πανδημίας του COVID-19 στη Μάλτα και



την Αργεντινή (Licensed Operations<sup>6</sup>). Κατά το 2021, το Μέσο Ποσοστό Απόδοσης Κερδών<sup>7</sup> (payout) σημείωσε αύξηση κατά 0,9ppς σε σύγκριση με πέρυσι (61,3% έναντι 60,4%), επηρεαζόμενο σημαντικά από την υψηλότερη σταθμισμένη συμμετοχή από τις δραστηριότητές μας στη Μάλτα.

Τα συνολικά **Λειτουργικά έξοδα** αυξήθηκαν κατά €9,2 εκατ. (ή +10,0%) κατά το δωδεκάμηνο του 2021 (€101,6 εκατ. έναντι €92,4 εκατ.). Εξαιρώντας τις υψηλότερες αποσβέσεις (€6,9 εκατ.) στην Τουρκία (η Bilyoner ανανέωσε την άδεια χρήσης μέχρι το 2029) και στο Μαρόκο (υψηλότερος ρυθμός απόσβεσης για να συμβαδίζει με την ημερομηνία λήξης της νέας σύμβασης), τα Λειτουργικά Έξοδα παρουσιάζονται αυξημένα κατά €2,4 εκατ. κυρίως λόγω των αυξημένων πωλήσεων σε όλες τις βασικές περιοχές δραστηριοποίησης, αντισταθμίζοντας τη συνεχιζόμενη εξοικονόμηση κόστους σε επίπεδο HQ.

Τα **Άλλα Έσοδα Εκμεταλλεύσεως** από συνεχιζόμενες δραστηριότητες διαμορφώθηκαν στα €21,6 εκατ., παρουσιάζοντας αύξηση ύψους 23,8% σε ετήσια βάση (ή €+4,2 εκατ.), που οφείλεται στην αύξηση των εσόδων από μισθώσεις εξοπλισμού στις ΗΠΑ.

Το **EBITDA**<sup>8</sup> από συνεχιζόμενες δραστηριότητες, διαμορφώθηκε στα €110,4 εκατ., σημειώνοντας αύξηση κατά 66,9% (ή €+44,2 εκατ.) σε σχέση με την αντίστοιχη περίοδο του 2020 από συνεχιζόμενες δραστηριότητες. Οι κύριοι παράγοντες που ενίσχυσαν αυτήν την απόδοση αποδίδονται στην ισχυρή ανάπτυξη των δραστηριοτήτων μας στις ΗΠΑ (κυρίως λόγω των αυξημένων δαπανών των παικτών), στην ανάκαμψη από την επιβράδυνση που σχετίζεται με τον COVID-19, στα βελτιωμένα αποτελέσματα της Τουρκίας και της Αργεντινής, και στη συνέχιση των πρωτοβουλιών μας για περιορισμό του κόστους.

Σε ετήσια βάση, το **περιθώριο EBITDA επί των πωλήσεων** αυξήθηκε σε 26,7%, σε σύγκριση με 19,2% κατά το δωδεκάμηνο του 2020 (+7,5ppς), έπειτα από μια ισχυρή επίδοση του κύκλου εργασιών σε συνδυασμό με τον περιορισμό των λειτουργικών εξόδων.

Το **Προσαρμοσμένο EBITDA** παρουσίασε αύξηση της τάξης του 51,0% σε ετήσια βάση και διαμορφώθηκε σε €84,4 εκατ. από €55,9 εκατ. το 2020.

Κατά το δωδεκάμηνο του 2021, τα κέρδη **EBT** ανήλθαν στα €37,1 εκατ., έναντι των €-91,9 εκατ. κατά το δωδεκάμηνο του 2020, με τους σημαντικότερους παράγοντες της βελτίωσης να είναι:

- τα βελτιωμένα αποτελέσματα από συμμετοχές και επενδύσεις (€+49,0 εκατ. σε ετήσια βάση), που απεικονίζουν το κέρδος από τη συναλλαγή αναδιάρθρωσης του ισολογισμού που ολοκληρώθηκε εντός του Γ' τριμήνου του 2021 (κέρδος €43,0 εκατ. από την ανταλλαγή του 34,27% του μετοχικού κεφαλαίου της Intralot US Securities B.V., έμμεσα μητρική της Intralot Inc., με τους ομολογιούχους των SUNs λήξης 2024 που έλεγχαν €118,2 εκατ. της ονομαστικής τους αξίας)
- το επιπλέον κέρδος από τη συναλλαγή αναδιάρθρωσης του ισολογισμού που έχει αποτυπωθεί στα έσοδα από τόκους (€+45,8 εκατ. σε ετήσια βάση),
- η επίδραση του βελτιωμένου EBITDA (€+44,2 εκατ. έναντι του δωδεκαμήνου του 2020),

<sup>6</sup> Στα έσοδα από δραστηριότητες λειτουργίας τυχερών παιχνιδιών συμπεριλαμβάνεται επίσης και ένα μικρό ποσοστό εσόδου μη σχετιζόμενου με payout, δηλ. υπηρεσίες προστιθέμενης αξίας, το οποίο κατά το δωδεκάμηνο του 2021 ανήλθε στα €4,7 εκατ. (Δωδεκάμηνο του 2020: €1,2 εκατ.).

<sup>7</sup> Ο υπολογισμός του ποσοστού απόδοσης κερδών εξαιρεί τον αντίκτυπο του ΔΠΧΑ 15 Έσοδα από Συμβάσεις με Πελάτες.

<sup>8</sup> Η ανάλυση για το EBITDA δεν συμπεριλαμβάνει τις Αποσβέσεις και τις δαπάνες που σχετίζονται με τη βελτιστοποίηση της κεφαλαιακής διάρθρωσης.

- η θετική επίπτωση των συναλλαγματικών διαφορών (€+7,5 εκατ. σε σύγκριση με το δωδεκάμηνο του 2020), ως αποτέλεσμα της αποτίμησης των ταμειακών διαθεσίμων σε ξένο νόμισμα διαφορετικό από το λειτουργικό νόμισμα της κάθε εταιρείας, της αποτίμησης εμπορικών υπολοίπων και δανειακών υποχρεώσεων διάφορων θυγατρικών του Ομίλου στο εξωτερικό σε Ευρώ, καθώς επίσης και από τη θετική επίδραση της αναταξινόμησης αποθεματικού συναλλαγματικών διαφορών στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων κατ' εφαρμογή του ΔΠΧΑ 10,
- το όφελος από τις χαμηλότερες ζημιές λόγω των απομειώσεων περιουσιακών στοιχείων (€+4,7 εκατ. σε ετήσια βάση),
- το βελτιωμένο καθαρό αποτέλεσμα από την ενοποίηση με τη μέθοδο της καθαρής θέσης των συγγενών εταιριών (€+1,7 εκατ. σε σύγκριση με το δωδεκάμηνο του 2020), που αποδίδεται στην μη ενοποίηση των ζημιών των συγγενών εταιριών στην Ασία, κατόπιν της απομείωσης τους την περασμένη χρονιά ως αποτέλεσμα της πανδημίας COVID-19.

Με την αύξηση του EBT να αντισταθμίζεται μερικώς από:

- τα υψηλότερα έξοδα από τόκους που σχετίζονται με την ολοκλήρωση της συναλλαγής αναδιάρθρωσης του ισολογισμού κατά το δωδεκάμηνο του 2021 (€-11,0 εκατ. σε σχέση με το δωδεκάμηνο του 2020),
- τα υψηλότερα έξοδα για τη βελτιστοποίηση της κεφαλαιακής διάρθρωσης κατά το δωδεκάμηνο του 2021 (€-10,4 εκατ. σε σχέση με το δωδεκάμηνο του 2020), και
- τις αυξημένες αποσβέσεις (€+3,1 εκατ. σε ετήσια βάση), κυρίως λόγω της Bilyoner και του Μαρόκου.

Το **ΝΙΑΤΜΙ** από συνεχιζόμενες δραστηριότητες κατά το δωδεκάμηνο του 2021 διαμορφώθηκε στα €26,6 εκατ. σε σύγκριση με τα €-102,9 εκατ. της αντίστοιχης περσινής περιόδου. Το ΝΙΑΤΜΙ από συνολικές δραστηριότητες για το δωδεκάμηνο του 2021 ανήλθε στα €17,5 εκατ. (βελτιωμένο κατά €123,5 εκατ. σε σχέση με πέρυσι), συμπεριλαμβανομένης της επίδοσης των διακοπεισών δραστηριοτήτων στην Πολωνία, τη Βουλγαρία, το Περού και τη Βραζιλία.

### Ταμειακές Ροές & Καθαρός Δανεισμός

Κατάσταση Οικονομικής Θέσης/ Ταμειακών Ροών (σε εκατ. €)	Δωδεκ. 2021	Δωδεκ. 2020
Σύνολο Ενεργητικού	605,5	648,9
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	-115,5	-216,8
Ταμειακά Διαθέσιμα και Ισοδύναμα	107,3	100,0
Σημαντικές Μερικώς Κατεχόμενες Θυγατρικές <sup>9</sup>	9,7	13,8
Λοιπές Εταιρίες με Συμβόλαιο Εσόδου & Headquarters	97,7	86,2
Καθαρός Δανεισμός	497,2	651,1

<sup>9</sup> Αναφέρεται σε ποσοστά συμμετοχής σε Τουρκία (Bilyoner) και Αργεντινή.

	Δωδεκ. 2021	Δωδεκ. 2020
Λειτουργικές Ταμειακές Ροές	107,6	44,5
Καθαρές Επενδύσεις	-22,9	-35,9

Οι **Λειτουργικές Ταμειακές Ροές** για το δωδεκάμηνο του 2021 διαμορφώθηκαν στα €107,6 εκατ., αυξημένες κατά €63,1 εκατ. σε σύγκριση με το δωδεκάμηνο του 2020. Εξαιρώντας τις λειτουργικές ταμειακές ροές από τις διακοπείσες δραστηριότητές μας (κυρίως σε Βουλγαρία και Βραζιλία), οι λειτουργικές ταμειακές ροές εμφανίζονται αυξημένες κατά €64,8 εκατ. σε σχέση με πέρυσι, επηρεασμένες κυρίως από το αυξημένο EBITDA από συνεχιζόμενες δραστηριότητες σε σχέση με πέρυσι (€+44,2 εκατ.) και τη θετική μεταβολή των ροών από τον Φόρο Εισοδήματος (€+18,3 εκατ.), που αποδίδεται σε επιστροφές φόρου εισοδήματος κατά την τρέχουσα περίοδο, σε αντίθεση με πληρωμές κατά το δωδεκάμηνο του 2020.

Οι **Προσαρμοσμένες Ελεύθερες Ταμειακές Ροές**<sup>10</sup> για το δωδεκάμηνο του 2021 αυξήθηκαν κατά €64,7 εκατ. και διαμορφώθηκαν στα €59,6 εκατ., από €-5,1 εκατ. την περασμένη χρονιά. Η αύξηση αυτή προήλθε κυρίως από την αύξηση του EBITDA (€+44,2 εκατ. σε ετήσια βάση) και τη θετική μεταβολή των ροών από τον Φόρο Εισοδήματος (€+18,3 εκατ.), που αποδίδεται στη Μητρική Εταιρεία, λόγω επιστροφών φόρου εισοδήματος κατά το Α' τρίμηνο του 2021, σε αντίθεση με πληρωμές την περασμένη περίοδο – λόγω φορολογικού ελέγχου. Σε τριμηνιαία βάση, οι Προσαρμοσμένες Ελεύθερες Ταμειακές Ροές διαμορφώθηκαν στα €26,9 εκατ., αυξημένες κατά €9,9 εκατ. σε σχέση με το Δ' τρίμηνο του 2020, κυρίως λόγω του αυξημένου EBITDA (€+6,9 εκατ. σε ετήσια βάση), της θετικής μεταβολής των Καταβληθέντων Φόρων Εισοδήματος (€+1,4 εκατ.) και των χαμηλότερων πληρωμών μερισμάτων κατά €1,2 εκατ..

Οι **Καθαρές Επενδύσεις** κατά το δωδεκάμηνο του 2021 ανήλθαν σε €22,9 εκατ., μειωμένες κατά 36,2% σε σύγκριση με τις Καθαρές Επενδύσεις κατά το δεδεκάμηνο του 2020, που ανήλθαν στα €35,9 εκατ. Οι κυριότερες κεφαλαιουχικές δαπάνες για το δωδεκάμηνο του 2021 περιλαμβάνουν €2,7 εκατ. σε επενδύσεις σε Έρευνα και Ανάπτυξη (R&D) και παράδοσης του pipeline των έργων μας, €12,7 εκατ. στις ΗΠΑ, €1,9 εκατ. για την ανανέωση του συμβολαίου της Bilgoner και €1,2 εκατ. σε επενδύσεις για το νέο συμβόλαιο στην Κροατία. Οι υπόλοιπες καθαρές επενδύσεις ανήλθαν στα €4,4 εκατ. για το δεδεκάμηνο του 2021. Το Maintenance CAPEX για το δεδεκάμηνο του 2021 διαμορφώθηκε στα €10,9 εκατ., ή 47,6% επί του συνόλου των κεφαλαιουχικών δαπανών του δεδεκαμήνου του 2021, από €7,6 εκατ. ή 21,2% αντίστοιχα κατά το δεδεκάμηνο του 2020.

Ο **Καθαρός Δανεισμός** στις 31 Δεκεμβρίου του 2021 διαμορφώθηκε στα €497,2 εκατ., σημειώνοντας μείωση κατά €153,9 εκατ. σε σύγκριση με την 31η Δεκεμβρίου του 2020 (€651,1 εκατ.). Η μεταβολή του Καθαρού Δανεισμού επηρεάστηκε κυρίως από την απομόχλευση (€-162,5 εκατ.) μετά την επιτυχή ολοκλήρωση της συμφωνίας με τους κατόχους ομολογιούχων μας για σκοπούς βελτιστοποίησης του ισολογισμού, τις συνήθειες δραστηριότητες του Ομίλου (€-33,3 εκατ.), τις Καθαρές Επενδύσεις (€-10,3 εκατ., κυρίως η επίπτωση από την πώληση της Intralot de Peru SAC), και από την επιστροφή φόρου κατά το πρώτο τρίμηνο του 2021, σχετιζόμενη με τις πληρωμές που πραγματοποίησε η Μητρική Εταιρεία λόγω

<sup>10</sup> Υπολογίζεται ως EBITDA – Maintenance CAPEX – Καταβεβλημένοι Φόροι Εισοδήματος – Καθαρά Χρηματοοικονομικά Έξοδα (μη συμπεριλαμβανομένων των εξόδων αναδιάρθρωσης-αναχρηματοδότησης) – Καθαρά Μερίσματα Πληρωθέντα· στα χρηματοοικονομικά αυτά στοιχεία έχει συμπεριληφθεί μόνο η επίδραση από τις συνεχιζόμενες δραστηριότητες.

φορολογικού ελέγχου κατά τις προηγούμενες περιόδους (€-5,2 εκατ.). Η μείωση του Καθαρού Δανεισμού αντισταθμίστηκε εν μέρει μόνο από τις πληρωμές για τη βελτιστοποίηση της κεφαλαιακής διάρθρωσης (€+33,5 εκατ., συμπεριλαμβανομένων των εξόδων, redemption fees, που καταγράφηκαν σε χρεωστικούς τόκους και συναφή καταβεβλημένα έξοδα), άλλες μεταβολές σχετιζόμενες με τον δανεισμό (€+16,0 εκατ.) και τις επενδύσεις ανάπτυξης, κυρίως για Έρευνα και Ανάπτυξη (R&D) και για τα έργα σε ΗΠΑ και Κροατία (€+7,8 εκατ.).

Τα **Ταμειακά Διαθέσιμα και Ισοδύναμα** στο τέλος του 2021 αυξήθηκαν κατά €7,3 εκατ. σε ετήσια βάση.

Η χρηματοοικονομική ρήτρα του Ομίλου σε σχέση με την αναλογία καθαρού δανεισμού προς το EBITDA (Δείκτης μόχλευσης - Leverage ratio) είναι η εξής:

Χρηματοοικονομικές Ρήτρες	Δωδεκάμηνο 2021
Δείκτης Μόχλευσης	4,50

### Απόδοση των Βασικών Αγορών Τυχρών Παιχνιδιών<sup>11</sup>

#### **Ηνωμένες Πολιτείες και Καναδάς**

Στις Ηνωμένες Πολιτείες, παρέχουμε τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης σε κρατικές λοταρίες μέσω της καθ' ολοκληρίαν θυγατρικής μας, INTRALOT Inc., η οποία ιδρύθηκε τον Δεκέμβριο του 2001. Είμαστε ένας από τους μόλις τρεις προμηθευτές που διατηρούν συμβάσεις με τις κρατικές λοταρίες για την προμήθεια συστημάτων τυχρών παιχνιδιών, δικτύων επικοινωνίας λιανικής πώλησης καθώς και εξοπλισμού σημείου πώλησης, όπως τερματικά και μηχανήματα αυτόματης πώλησης. Το 2003 γίναμε η πρώτη μη-αμερικανική εταιρία που κερδίζει διαγωνισμό για την προμήθεια συστημάτων λοταρίας, όταν κερδίσαμε τη σύμβαση για την προμήθεια της κρατικής λοταρίας στη Νεμπράσκα. Το 2019 αποτέλεσε επίσης μία σημαντική χρονιά για την Intralot Inc. και για την ανάπτυξη των δυνατοτήτων παράδοσης της, καθώς ολοκληρώθηκε η ίδρυση και εγκατάσταση της Intralot Tech, μίας 100% θυγατρικής εταιρείας της Intralot Inc., που θα αποτελέσει τον Κόμβο Ανάπτυξης (Development Hub) της, στην Ελλάδα. Η Intralot Tech θα ενισχύσει τις υπηρεσίες που παρέχονται ήδη κεντρικά από την Ατλάντα και το Μέισον και θα ελαττώσει σε σημαντικό βαθμό την εξάρτηση της Intralot Inc. από τα Headquarters, με απώτερο σκοπό να διατηρήσει αλλά και να βελτιώσει την ποιότητα των υπηρεσιών που προσφέρονται ήδη στις Ηνωμένες Πολιτείες.

Αυτή τη στιγμή στις Ηνωμένες Πολιτείες δραστηριοποιούμαστε με 12 συμβάσεις σε 12 πολιτείες, με συμβάσεις για την προμήθεια και λειτουργία συστημάτων τυχρών παιχνιδιών στο Ιλινόι, το Οχάιο, τη Λουιζιάνα, το Αρκάνσας, το Νιου Χάμσαϊρ, το Αϊντάχο, το Βέρμοντ, το Γουαϊόμινγκ, τη Μοντάνα, το Νιου Μέξικο και την Ουάσιγκτον (Περιφέρεια της Κολούμπια). Διατηρούμε επίσης σύμβαση για την παροχή υπηρεσιών κεντρικής παρακολούθησης για περισσότερες από 29.000 παιγνιομηχανές ψυχαγωγίας στην Τζόρτζια. Στο Οχάιο, εκτός από την παροχή κεντρικού συστήματος, τερματικών, εξοπλισμού, μηχανημάτων αυτόματης πώλησης και επικοινωνιών δικτύου λιανικής πώλησης, παρέχουμε επίσης υπηρεσίες κεντρικής παρακολούθησης για επτά racinos που έχουν παιγνιομηχανές βιντεολοταρίας (VLTs). Επιπλέον, τον Μαΐο του 2019, η Intralot Inc. σημείωσε την είσοδο της στην Καναδική αγορά με την

<sup>11</sup> Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία αναφέρονται στην συνεισφορά των θυγατρικών εταιριών στον Όμιλο και εξαιρούνται οι μη λειτουργικές εταιρείες στις χώρες που παρουσιάζονται.

υπογραφή ενός νέου συμβολαίου με την Λοταρία της Κυβέρνησης της British Columbia στον Καναδά, για την προμήθεια λοταριακού κεντρικού συστήματος, προϊόντων λογισμικού, τερματικών καθώς και για σχετικές υπηρεσίες συντήρησης.

Το 2020 αποτέλεσε ορόσημο για την εισαγωγή της INTRALOT στην προσφάτως ρυθμιζόμενη κι πολλά υποσχόμενης αγοράς του Αθλητικού Στοιχηματισμού στις ΗΠΑ. Στις αρχές Μαΐου, ολοκληρώθηκε η εισαγωγή του "Sports Bet Montana" στην πολιτεία της Μοντάνα των ΗΠΑ. Η INTRALOT εγκατέστησε στην Μοντάνα τη νέα της πλατφόρμα αθλητικού στοιχήματος INTRALOT Orion, επιτρέποντας στην Λοταρία της Μοντάνα να προσφέρει αθλητικό στοιχηματισμό μέσω τερματικών αυτόματης εξυπηρέτησης και κινητών τηλεφώνων. Επιπλέον, η INTRALOT παρέχει στην Λοταρία της Μοντάνα ολοκληρωμένες υπηρεσίες, όπως οι Υπηρεσίες Διαχείρισης Συναλλαγών και Μάρκετινγκ και η Υποστήριξη Πελατών. Επιπρόσθετα, στις αρχές Ιουνίου, ξεκίνησε η λειτουργία του Ψηφιακού Αθλητικού Στοιχήματος στην Washington, DC. Η INTRALOT, στο πλαίσιο της υπάρχουσας σύμβασης της με την DC Lottery, υλοποίησε τη νέα της πλατφόρμα αθλητικού στοιχήματος INTRALOT Orion για να προσφέρει μέσω του GambetDC αθλητικό στοιχείμα σε κινητά και επιτραπέζιους υπολογιστές. Ένα τρίτο έργο αναφορικά με τον Αθλητικό Στοιχηματισμό στις ΗΠΑ, αυτό του New Hampshire, αναμένεται επίσης να ξεκινήσει μέσα στο 2022. Με στόχο την ενίσχυση των προϊόντων της για τον Αθλητικό Στοιχηματισμό στις ΗΠΑ, η Intralot Inc. υπέγραψε συμφωνία με την Διοργανώτρια Αρχή του Πρωταθλήματος Μπέιζμπολ των ΗΠΑ MLB (Major League Baseball) για να γίνει Επίσημος Συνεργάτης της, με την έναρξη της επίσημης σεζόν του 2020 (διεξαγωγή 60 αγώνων στην κανονική περίοδο). Με τη συμφωνία αυτή, η INTRALOT Inc. αποκτά το δικαίωμα χρήσης όλων των επίσημων στατιστικών στοιχείων της MLB, εμπορικών σημάτων και λογοτύπων στις πλατφόρμες αθλητικού στοιχήματος που διαχειρίζεται.

Έχουμε ένα σημαντικό ιστορικό στην επιτυχή ανανέωση και επέκταση των συμβάσεων μας στις ΗΠΑ, γεγονός που διασφαλίζει τη μακροπρόθεσμη παρουσία μας στη χώρα. Πιο συγκεκριμένα, τον Ιούλιο του 2018, η INTRALOT ανακοίνωσε την πενταετή ανανέωση της τρέχουσας σύμβασης συστημάτων τυχερών παιχνιδιών με τη Λοταρία του New Hampshire, έως τον Ιούνιο του 2025, ενώ στα τέλη Νοεμβρίου του 2019, υπεγράφη επέκταση συμβολαίου για την παροχή λύσεων Αθλητικού Στοιχήματος στη λοταρία της Πολιτείας του New Hampshire. Επίσης, το Νοέμβριο του 2018 ανανεώσαμε το συμβόλαιο μας με τη λοταρία του Νέου Μεξικό για 2 επιπλέον έτη, μέχρι το Νοέμβριο του 2025. Τον Οκτώβριο του 2020, υπεγράφη επέκταση συμβολαίου έως το 2029 για να συνεχίσει την 6ετή συνεργασία της με την Georgia Lottery Corporation, για την παροχή προηγμένων υπηρεσιών για την παρακολούθηση των παιγνιομηχανών COAM. Μια ακόμα εξέλιξη σχετικά με ανανεώσεις συμβολαίων πραγματοποιήθηκε τον Ιούνιο του 2021 με την ανανέωση του συμβολαίου με τη λοταρία του Οχάιο για 2 επιπλέον έτη, μέχρι τον Ιούνιο του 2023. Επιπλέον, στα τέλη του 2021, η Intralot Inc. ανανέωσε το τρέχον συμβόλαιό της με τη Λοταρία του Γουαϊόμινγκ έως τον Αύγουστο του 2029. Πρόσφατα, η Intralot Inc. ανανέωσε το υφιστάμενο συμβόλαιο με την Λοταρία της Washington DC για 5 χρόνια, με δυνατότητα επέκτασης για άλλα 5 χρόνια. Το νέο συμβόλαιο ισχύει από τον Οκτώβριο του 2019 και η INTRALOT θα συνεχίσει να προμηθεύει την Λοταρία της Washington DC με το σύστημα διαχείρισης τυχερών παιχνιδιών και στιγμιαίων λαχείων LOTOS, ενώ παράλληλα θα υποστηρίξει το άνοιγμα της Λοταρίας στη ρυθμιζόμενη αγορά αθλητικού στοιχήματος. Τέλος, τον Οκτώβριο του 2021, η INTRALOT ανακοίνωσε ότι η θυγατρική της στις ΗΠΑ, Intralot Inc., υπέγραψε επέκταση συμβολαίου με την Λοταρία του Vermont, μέχρι τον Σεπτέμβριο του 2022.

Το 2021, οι πωλήσεις στις Ηνωμένες Πολιτείες ανήλθαν στα €152,3 εκατ., σημειώνοντας σημαντική αύξηση της τάξεως του 14,6% σε σχέση με το προηγούμενο έτος, κατά το οποίο τα έσοδά μας ανήλθαν σε €132,8

εκατ. Η θετική αυτή επίδοση βασίζεται κυρίως στην ισχυρή ανάπτυξη των δραστηριοτήτων από τα παιχνίδια Λοταρίας και των παιγνιομηχανών βιντεολοταρίας (VLTs), καθώς και στην υψηλότερη συνεισφορά του Αθλητικού Στοιχηματισμού στις πολιτείες της Μοντάνα και της Ουάσινγκτον (Περιφέρεια της Κολούμπια), αντισταθμίζοντας πλήρως τις χαμηλότερες πωλήσεις εμπορευμάτων και την αρνητική διακύμανση του Δολαρίου ΗΠΑ (USD) (3,5% ανατίμηση του Ευρώ συγκριτικά με πέρυσι – βάσει των μέσων όρων για τις αντίστοιχες περιόδους). Τα έσοδα των Ηνωμένων Πολιτειών και του Καναδά για το δωδεκάμηνο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2021 αντιστοιχούσαν στο 36,8% των συνολικών εσόδων του Ομίλου.

<b>Σημαντικά ενοποιημένα οικονομικά μεγέθη<sup>12</sup></b>	<b>Οικονομικό Έτος 2021</b>	<b>Οικονομικό Έτος 2020</b>	<b>Δ%</b>
<i>(σε εκατ. €)</i>			
Έσοδα	152,3	132,8	14,6%
GGR	152,3	132,8	14,6%
EBITDA	74,6	51,6	44,8%
Αγορά Ενσώματων και Άυλων Παγίων Στοιχείων (Καταβεβλημένη) (CAPEX)	13,1	13,8	-4,7%

<b>Βασικά μεγέθη μη ενοποιημένου ισολογισμού</b>	<b>Οικονομικό Έτος 2021</b>	<b>Οικονομικό Έτος 2020</b>
<b>Intralot Inc</b>		
<i>(σε εκατ. €)</i>		
Ενεργητικό	265,9	236,1
Υποχρεώσεις	263,1	98,4
Ταμειακά Διαθέσιμα Και Ισοδύναμα	45,2	10,2
<b>DC09 LLC</b>		
<i>(σε εκατ. €)</i>		
Ενεργητικό	10,1	8,9
Υποχρεώσεις	17,6	15,3
Ταμειακά Διαθέσιμα Και Ισοδύναμα	2,8	2,0
<b>Intralot Tech</b>		
<i>(σε εκατ. €)</i>		
Ενεργητικό	0,6	1,0
Υποχρεώσεις	0,2	0,9
Ταμειακά Διαθέσιμα Και Ισοδύναμα	0,1	0,3

## **Ελλάδα**

Στην Ελλάδα, παρέχουμε υποστήριξη τεχνολογίας και υπηρεσίες υποστήριξης για τη διεξαγωγή τυχερών παιχνιδιών σε ιδιώτες παρόχους και τη λοταρία μέσω της μητρικής εταιρίας μας, INTRALOT S.A. Με ίδρυση

<sup>12</sup> Από τα μεγέθη της κατάστασης αποτελεσμάτων των ΗΠΑ και των κεφαλαιουχικών δαπανών (CAPEX) εξαιρείται ο αντίκτυπος του έργου στις Φιλιππίνες που ενοποιείται στην Intralot Inc. από την άλλη πλευρά, στα μεγέθη του μη ενοποιημένου ισολογισμού περιλαμβάνεται ο αντίκτυπος των δραστηριοτήτων στις Φιλιππίνες.

στην Αθήνα το 1992, κερδίσαμε την πρώτη μας εγχώρια σύμβαση το 1993. Αυτή τη στιγμή έχουμε τρεις ενεργές συμβάσεις στην Ελλάδα.

Ως το κέντρο των δραστηριοτήτων μας, η Ελλάδα φιλοξενεί επίσης το κέντρο στοιχημάτων μας, που ελέγχει την παγκόσμια δραστηριότητα στοιχηματισμού με σταθερές αποδόσεις και σημαντικά προγράμματα έρευνας και ανάπτυξης [Τεχνολογικός Κόμβος (Technology Hub)], καθώς και την εταιρική μας έδρα που υποστηρίζει το ευρύτερο οικοσύστημα της Intralot και απασχολεί περίπου 480 εργαζόμενους κατά την 31η Δεκεμβρίου 2021. Ως εκ τούτου, οι δαπάνες των Headquarters εξυπηρετούν τα διάφορα έργα της INTRALOT S.A, μεταξύ άλλων και τα ελληνικά έργα, αλλά η πλειοψηφία του effort κατανέμεται προς την εξυπηρέτηση και υποστήριξη του pipeline κερδισμένων και αναμενόμενων συμβολαίων, αλλά και προς την υποστήριξη των θυγατρικών της INTRALOT καθώς και για δαπάνες έρευνας και ανάπτυξης (R&D).

Η σχέση μας με τον Οργανισμό Προγνωστικών Αγώνων Ποδοσφαίρου (ΟΠΑΠ) ξεκίνησε το 1999. Στις 31 Ιουλίου 2018 έληξε το παλιό συμβόλαιο μεταξύ της INTRALOT και του ΟΠΑΠ και τα δύο μέρη συνεχίζουν τη συνεργασία τους στο πλαίσιο ενός νέου συμβολαίου, και συγκεκριμένα στον τομέα των αριθμολαχείων, με αποτέλεσμα μια μικρότερη συμβατική αξία λόγω του περιορισμένου αντικειμένου (scope). Το νέο συμβόλαιο έχει τριετή διάρκεια και παρέχει τη δυνατότητα στον ΟΠΑΠ για ανανέωση για δύο επιπλέον έτη. Στις 14 Ιανουαρίου 2021, η INTRALOT ανακοίνωσε την επέκταση της συνεργασίας της με τον ΟΠΑΠ. Συγκεκριμένα, ο ΟΠΑΠ άσκησε το δικαίωμα επέκτασης για δυο επιπλέον έτη του συμβολαίου του με την INTRALOT για τη συνέχιση της συνεργασίας των δυο εταιριών στον τομέα των αριθμολαχείων από τον Αύγουστο του 2021 έως τον Ιούλιο του 2023. Επιπλέον, στις 2 Δεκεμβρίου 2021, προχωρήσαμε στην επέκταση της υφιστάμενης σύμβασής μας με τον ΟΠΑΠ για ένα επιπλέον έτος, έως την 31η Ιουλίου του 2024. Οι επεκτάσεις αυτές δίνουν τη δυνατότητα στην INTRALOT να συνεχίσει να παρέχει στον ΟΠΑΠ την προηγμένη λοταριακή της λύση, στον πυρήνα της οποίας βρίσκεται η καινοτόμος πλατφόρμα διαχείρισης παιχνιδιών «LotosX» που λανσαρίστηκε με μεγάλη επιτυχία το 2019, καθώς και άλλες εφαρμογές και υπηρεσίες υψηλής ποιότητας.

Στις 26 Ιουλίου 2013, σε συνάρτηση με τη συμμετοχή μας σε μία κοινοπραξία για την 12ετή άδεια διαχείρισης των Ελληνικών Κρατικών Λαχείων στην Ελλάδα, υπογράψαμε επίσης μια σειρά συμβάσεων με την κοινοπραξία (την εταιρία Ελληνικά Λαχεία Α.Ε. που ιδρύθηκε από μέλη της κοινοπραξίας) για την παροχή υποδομής πληροφορικής, τεχνικών υπηρεσιών και υλικοτεχνικής υποστήριξης για τη διαχείριση της λειτουργίας των Ελληνικών Κρατικών Λαχείων, καθώς και μια σύμβαση για την ανάπτυξη και τη διαχείριση ενός νέου δικτύου πωλήσεων για τα Ελληνικά Κρατικά Λαχεία. Επίσης, το δεύτερο εξάμηνο του 2019, η INTRALOT υπέγραψε με την Ελληνικά Λαχεία Α.Ε. τροποποίηση της υφιστάμενης σύμβασης παροχής υπηρεσιών, υπό νέους αναθεωρημένους όρους. Στα μέσα του Σεπτεμβρίου 2019, η INTRALOT ολοκλήρωσε τη μεταβίβαση του συνόλου των μετοχών της στην ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΧΕΙΑ Α.Ε., στην "OPAP Investments Limited", €20,0 εκατ.

Κατά το πρώτο εξάμηνο του 2021, η INTRALOT προχώρησε στην πώληση του συνόλου της συμμετοχής της 20% στην Intralot de Peru SAC στον Όμιλο Nexus έναντι τιμήματος 21 εκατ. δολαρίων Η.Π.Α. σε μετρητά, παράλληλα με την επέκταση για τρία χρόνια του ισχύοντος συμβολαίου της με την Intralot de Peru SAC μέχρι το 2024, σχετικά με την παροχή υπηρεσιών τεχνολογίας και υποστήριξης. Το καθαρό τίμημα, μετά από φόρους και σχετικά έξοδα συναλλαγής, ανήρθε σε 16,2 εκατ. δολάρια Η.Π.Α..

Τα έσοδα από τις Ελληνικές δραστηριότητες του Ομίλου για το 2021 διαμορφώθηκαν στα €13,4 εκατ. έναντι €14,0 εκατ. το 2020, αντιπροσωπεύοντας το 3,2% των συνολικών εσόδων του Ομίλου για τη δωδεκάμηνη περίοδο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2021. Η υστέρηση εσόδων κατά το 2021 οφείλεται κυρίως στα μειωμένα έσοδα από παροχή υπηρεσιών και πώληση εμπορευμάτων.

<b>Σημαντικά ενοποιημένα οικονομικά μεγέθη</b>	<b>Οικονομικό Έτος 2021</b>	<b>Οικονομικό Έτος 2020</b>	<b>Δ%</b>
<i>(σε εκατ. €)</i>			
Έσοδα	13,4	14,0	-4,4%
GGR	13,4	14,0	-4,4%
EBITDA	-28,1	-29,4	-4,2%
Αγορά Ενσώματων και Άυλων Παγίων Στοιχείων (Καταβεβλημένη) (CAPEX)	1,9	10,2	-81,0%

<b>Βασικά μεγέθη μη ενοποιημένου ισολογισμού</b>	<b>Οικονομικό Έτος 2021</b>	<b>Οικονομικό Έτος 2020</b>
<b>Intralot SA</b>		
<i>(σε εκατ. €)</i>		
Ενεργητικό	344,5	371,4
Υποχρεώσεις	306,9	363,6
Ταμειακά Διαθέσιμα Και Ισοδύναμα	8,3	8,0
<b>Intralot Services SA</b>		
<i>(σε εκατ. €)</i>		
Ενεργητικό	0,3	0,4
Υποχρεώσεις	0,0	0,0
Ταμειακά Διαθέσιμα Και Ισοδύναμα	0,0	0,1
<b>Εταιρεία Στοιχημάτων Α.Ε.</b>		
<i>(σε εκατ. €)</i>		
Ενεργητικό	6,3	6,5
Υποχρεώσεις	2,4	3,1
Ταμειακά Διαθέσιμα Και Ισοδύναμα	0,4	0,7
<b>Intralot Interactive</b>		
<i>(σε εκατ. €)</i>		
Ενεργητικό	0,1	0,8
Υποχρεώσεις	0,1	0,7
Ταμειακά Διαθέσιμα Και Ισοδύναμα	0,1	0,4

### **Αργεντινή**

Στην Αργεντινή παρέχουμε υποστήριξη τεχνολογίας και υπηρεσίες υποστήριξης κυρίως για τη διεξαγωγή τυχερών παιχνιδιών και αθλητικών στοιχημάτων σε 10 από τις 23 ρυθμισμένες αγορές της χώρας και είμαστε ο φορέας διαχείρισης λοταριών της επαρχίας Salta. Εισήλθαμε στην αγορά όταν αποκτήσαμε



πλειοψηφικό μερίδιο (50,01%) στη θυγατρική μας, Tecno Accion, το 2007. Υποστηρίζουμε περίπου 7.400 τερματικά σε ολόκληρη την Αργεντινή και λειτουργούμε περίπου 800 τερματικά στη Salta.

Μέσω της Tecno Accion προσφέρουμε ολοκληρωμένες λύσεις τεχνολογίας σε οργανισμούς λοταρίας, όπως φορητά τερματικά, λογισμικό τυχερών παιχνιδιών και συστήματα διαχείρισης εμπορικών συναλλαγών, καθώς και συμβουλευτικές υπηρεσίες επικοινωνίας. Στην Salta, ενεργούμε ως ο μοναδικός φορέας διαχείρισης λοταριών στην επαρχία, με 13 αριθμοπαιχνίδια. Οι συνεργάτες μας στην Tecno Accion είναι η HAPSA, ο φορέας διαχείρισης ιπποδρομιών (και η CASINO HAPSA) στο Μπουένος Άιρες, και η InverClub, η οποία διαχειρίζεται καζίνο.

Τα έσοδά μας από την επιχειρηματική δραστηριότητα της τεχνολογικής υποστήριξης στην Αργεντινή το 2021 ανήλθαν στο ποσό των €16,7 εκατ. έναντι των €11,3 εκατ. το 2020. Η δραστηριότητα διαχείρισης λοταρίας επέφερε πωλήσεις ύψους €37,7 εκατ. το 2021, σε σύγκριση με τα €22,3 εκατ. του 2020 παρουσιάζοντας αύξηση +68,9%, που οφείλεται κυρίως στην ανάπτυξη της τοπικής αγοράς και στον αντίκτυπο του COVID-19 κατά την περασμένη χρονιά. Τα συνολικά μας έσοδα στην Αργεντινή για το 2021 ήταν €54,3 εκατ. έναντι €33,6 εκατ. το 2020. Τα έσοδα για τη δωδεκάμηνη περίοδο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2021 αποτέλεσαν το 13,1% των συνολικών εσόδων του Ομίλου INTRALOT.

Σημαντικά ενοποιημένα οικονομικά μεγέθη <sup>13</sup>	Οικονομικό		Δ%
	Έτος 2021	Έτος 2020	
(σε εκατ. €)			
Έσοδα	54,3	33,6	61,6%
GGR	34,5	20,8	65,6%
EBITDA	13,3	7,9	69,5%
Αγορά Ενσώματων και Άυλων Παγίων Στοιχείων (Καταβεβλημένη) (CAPEX)	1,0	0,4	126,9%

Βασικά μεγέθη μη ενοποιημένου ισολογισμού	Οικονομικό	
	Έτος 2021	Έτος 2020
<b>Tecno Accion SA</b>		
(σε εκατ. €)		
Ενεργητικό	12,2	9,4
Υποχρεώσεις	4,3	3,3
Ταμειακά Διαθέσιμα Και Ισοδύναμα	1,2	1,9
<b>TecnoAccion Salta SA</b>		
(σε εκατ. €)		
Ενεργητικό	4,7	2,3
Υποχρεώσεις	2,2	1,0
Ταμειακά Διαθέσιμα Και Ισοδύναμα	2,3	1,2

<sup>13</sup> Τα οικονομικά στοιχεία της Αργεντινής έχουν προσαρμοστεί με βάση το πρότυπο ΔΛΠ29 (Παρουσίαση οικονομικών στοιχείων σε υπερπληθωριστικές οικονομίες) ώστε να αντικατοπτρίζουν την τρέχουσα αγοραστική δύναμη.

## **Ωκεανία**

Στην αγορά της Αυστραλίας εισήλθαμε αρχικά το 2006, όπου παρέχουμε υπηρεσίες τεχνολογίας και υποστήριξης σε δύο περιοχές μέσω των καθ' ολοκληρίαν θυγατρικών μας (σε ποσοστό 100%), της INTRALOT Australia Pty Ltd και της INTRALOT Gaming Services Pty Ltd.

Στη Βικτώρια, η IGS προμηθεύει ένα σύστημα τηλεπαρακολούθησης για τον έλεγχο περισσότερων από 26.000 παιγνιομηχανών, βάσει μιας 15ετούς σύμβασης που υπογράφηκε τον Σεπτέμβριο του 2011 με την Πολιτεία της Βικτώρια. Το σύστημα παρακολούθησης μας έχει σχεδιαστεί για τη διασφάλιση της ακριβούς και αδιάλειπτης παρακολούθησης των συναλλαγών παιγνιομηχανών, τις ετοιμασίες τζάκποτ που σχετίζονται με μεμονωμένα και πολλαπλά σημεία πώλησης, καθώς και τη συλλογή δεδομένων και πληροφοριών που αφορούν παιγνιομηχανές για ρυθμιστικούς, ερευνητικούς, φορολογικούς και παρεμφερείς σκοπούς. Επιπλέον, από τον Δεκέμβριο του 2015 τηρείται το σύστημα Υπεύθυνου Παιχνιδιού (PCS) της Πολιτείας, γεγονός που οδήγησε σε σημαντική αύξηση των εσόδων από την παρακολούθηση των συσκευών. Η IGS θα εφαρμόσει το πρόγραμμα Υπεύθυνου Παιχνιδιού έως το τέλος της προαναφερθείσας άδειας παρακολούθησης, η οποία λήγει τον Αύγουστο του 2027.

Στη Δυτική Αυστραλία παρέχουμε υποστήριξη πληροφορικής και συστημάτων για την Επιτροπή Λοταριών της Δυτικής Αυστραλίας (Lotterywest), ούτως ώστε να καταστήσουμε δυνατές τις πωλήσεις λιανικής και διαδικτυακών τυχερών παιχνιδιών της Lotterywest μέσω της κατά 100% θυγατρικής μας, INTRALOT Australia Pty Ltd. Από το 2014, παρέχουμε υπηρεσίες υποστήριξης για τη Lotterywest στο Πρόγραμμα Μετασχηματισμού Λιανικής (RTP) της, και έχουμε εξασφαλίσει την επέκταση της υφιστάμενης σύμβασής μας έως το 2026.

Στη Νέα Ζηλανδία, παρέχουμε υπηρεσίες τεχνολογίας και υποστήριξης μέσω της θυγατρικής μας (σε ποσοστό 100%), INTRALOT New Zealand Ltd Operations, στην οποία ανατέθηκε για πρώτη φορά η κρατική σύμβαση το 2005. Στην κυβέρνηση παρέχουμε ένα ηλεκτρονικό σύστημα παρακολούθησης για τη διασύνδεση περίπου 16.000 παιγνιομηχανών (EGMs) που βρίσκονται σε περισσότερες από 1.100 τοποθεσίες. Το ηλεκτρονικό σύστημα παρακολούθησης έχει σχεδιαστεί έτσι ώστε να εγγυάται την ακεραιότητα των παιχνιδιών και να περιορίζει τη δυνατότητα για απάτη. Η σύμβασή μας επεκτάθηκε το 2016 έως το 2022, ενώ το 2020 επεκτάθηκε περαιτέρω έως το 2025 με δυνατότητα ανανέωσης για ένα (1) επιπλέον έτος. Επιπλέον, το 2010 μας ανατέθηκε η ανάπτυξη και λειτουργία μιας Ολοκληρωμένης Πλατφόρμας Τυχερών Παιχνιδιών, υπεύθυνη για την ηλεκτρονική αδειοδότηση, με τη λήξη του συμβολαίου να τοποθετείται το Φεβρουάριο του 2021.

Τα έσοδα από τις δραστηριότητές μας στην Ωκεανία το 2021 αυξήθηκαν κατά +24,0%, φτάνοντας τα €18,9 εκατ., έναντι των €15,3 εκατ. το 2020. Η αύξηση των εσόδων απεικονίζει κυρίως τον χαμηλότερο αντίκτυπο του COVID-19 στα αποτελέσματα του τρέχοντος έτους σε σχέση με την περασμένη χρονιά. Η ανάκαμψη του εσόδου απορρόφησε πλήρως μία εφάπαξ πώληση εμπορευμάτων κατά το Α' τρίμηνο του 2020 και την αρνητική επίδραση στη Νέα Ζηλανδία (μείωση εσόδου κατά -19,3%) ως αποτέλεσμα της λήξης του συμβολαίου αναφορικά με την λειτουργία της Ολοκληρωμένης Πλατφόρμας Τυχερών παιχνιδιών το Φεβρουάριο της τρέχουσας χρονιάς. Τα έσοδα από την Ωκεανία για τη δωδεκάμηνη περίοδο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2021 αποτέλεσαν το 4,6% των συνολικών εσόδων του Ομίλου INTRALOT.

Σημαντικά ενοποιημένα οικονομικά μεγέθη	Οικονομικό		Δ%
	Έτος 2021	Έτος 2020	
<i>(σε εκατ. €)</i>			
Έσοδα	18,9	15,3	24,0%
GGR	18,9	15,3	24,0%
EBITDA	12,6	8,9	41,2%
Αγορά Ενσώματων και Άυλων Παγίων Στοιχείων (Καταβεβλημένη) (CAPEX)	1,0	2,2	-54.4%

Βασικά μεγέθη μη ενοποιημένου ισολογισμού	Οικονομικό	
	Έτος 2021	Έτος 2020
<b>Intralot Gaming Services Pty Ltd (IGS)</b>		
<i>(σε εκατ. €)</i>		
Ενεργητικό	12,3	14,6
Υποχρεώσεις	7,3	8,0
Ταμειακά Διαθέσιμα Και Ισοδύναμα	2,1	0,2
<b>Intralot Australia PTY Ltd</b>		
<i>(σε εκατ. €)</i>		
Ενεργητικό	6,5	7,4
Υποχρεώσεις	0,9	2,1
Ταμειακά Διαθέσιμα Και Ισοδύναμα	0,7	2,4
<b>Intralot New Zealand Ltd</b>		
<i>(σε εκατ. €)</i>		
Ενεργητικό	2,0	2,2
Υποχρεώσεις	0,9	1,1
Ταμειακά Διαθέσιμα Και Ισοδύναμα	0,8	0,8

### Τουρκία

Στην Τουρκία, σήμερα κατέχουμε περίπου το 50,01% της Bilyoner, ενός εκ των κορυφαίων διαδικτυακών διανομέων τυχερών παιχνιδιών αθλητικών στοιχημάτων στη Τουρκία. Η Bilyoner, μαζί με άλλους πέντε διαδικτυακούς παρόχους, διανέμει τα παιχνίδια της SporToto. Η Bilyoner ιδρύθηκε το 2003 και την 31η Δεκεμβρίου του 2021 απαρithμούσε περίπου 4,2 εκατομμύρια εγγεγραμμένους παίκτες. Η κύρια σύμβαση της Bilyoner έχει επεκταθεί μέχρι τον Αύγουστο του 2029.

Οι πωλήσεις της Bilyoner αυξήθηκαν σε €27,8 εκατ. το 2021, από €20,7 εκατ. την ίδια περίοδο πέρυσι, αύξηση που ευνοήθηκε από την ισχυρή ανάπτυξη της online αγοράς. Κατά το δωδεκάμηνο του 2021, η αγορά Αθλητικού Στοιχηματισμού επεκτάθηκε σχεδόν κατά 1,7 φορές σε ετήσια βάση, με τον Αθλητικό Στοιχηματισμό μέσω online καναλιών να καταλαμβάνει μερίδιο περίπου 89,0% επί της συνολικής αγοράς. Η επίδοση της Bilyoner όμως σε όρους Ευρώ επηρεάστηκε αρνητικά από την υποτίμηση του τοπικού νομίσματος (30,5% ανατίμηση του Ευρώ σε σχέση με την περασμένη χρονιά – βάσει των μέσων όρων για τις αντίστοιχες περιόδους). Σε όρους Τούρκικης Λίρας, τα έσοδα της Bilyoner παρουσίασαν αύξηση κατά +75,4% σε σχέση με το 2020 (σε όρους Ευρώ η αντίστοιχη αύξηση ήταν περίπου +34,6%). Τα έσοδα της

Bilyoner αντιπροσωπεύαν το 6,7% των συνολικών εσόδων του Ομίλου INTRALOT για τη δωδεκάμηνη περίοδο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2021.

<b>Σημαντικά ενοποιημένα οικονομικά μεγέθη</b>	<b>Οικονομικό</b>	<b>Οικονομικό</b>	<b>Δ%</b>
	<b>Έτος 2021</b>	<b>Έτος 2020</b>	
<i>(σε εκατ. €)</i>			
Έσοδα	27,8	20,7	34,6%
GGR	27,8	20,7	34,6%
EBITDA	12,7	7,8	63,6%
Αγορά Ενσώματων και Άυλων Παγίων Στοιχείων (Καταβεβλημένη) (CAPEX)	1,9	0,5	301,0%
<b>Βασικά μεγέθη μη ενοποιημένου ισολογισμού</b>	<b>Οικονομικό</b>	<b>Οικονομικό</b>	
<b>Bilyoner AS</b>	<b>Έτος 2021</b>	<b>Έτος 2020</b>	
<i>(σε εκατ. €)</i>			
Ενεργητικό	44,5	17,1	
Υποχρεώσεις	40,5	11,4	
Ταμειακά Διαθέσιμα Και Ισοδύναμα	6,2	10,6	

### **Μαρόκο**

Το 2010 ιδρύσαμε την INTRALOT Maroc S.A., με την INTRALOT S.A. να κατέχει το 100% των μετοχών. Η INTRALOT Maroc υποστηρίζει τη λειτουργία όλων των τυχερών παιχνιδιών της λοταρίας Marocaine des Jeux et des Sports (MDJS). Η λοταρία διαχειρίζεται ένα ευρύ χαρτοφυλάκιο τυχερών παιχνιδιών που περιλαμβάνει από αθλητικά στοιχήματα και αριθμοπαιχνίδια έως στιγμιαία λαχεία και τυχερά παιχνίδια ψυχαγωγίας άμεσης κλήρωσης, με ένα δίκτυο διανομής που απαριθμεί περίπου 1.400 σημεία πώλησης σε όλο το Μαρόκο.

Η INTRALOT Maroc προσφέρει τα προϊόντα και τις υπηρεσίες της στην MDJS από το 2010, και είχε ένα ενεργό συμβόλαιο διάρκειας 8 χρόνων, με ισχύ από την 1η Ιανουαρίου 2020. Τον Μάρτιο του 2021 έγινε τροποποίηση της σύμβασης, βάση της οποίας τα συμβαλλόμενα μέρη συμφώνησαν αρχικά τη μείωση της διάρκειας της σύμβασης, και όρισαν νέα ημερομηνία λήξης την 31/12/2022, με σκοπό την ενίσχυση των μέτρων αντιμετώπισης των επιπτώσεων της πανδημίας COVID-19 στην αγορά των τυχερών παιχνιδιών του Μαρόκου συνολικά. Πρόσφατα, η INTRALOT Maroc προχώρησε σε επέκταση του υφιστάμενου συμβολαίου με την Λοταρία MDJS για ένα επιπλέον έτος, μέχρι τον Δεκέμβριο του 2023. Η INTRALOT Maroc θα συνεχίσει να υποστηρίζει τη λειτουργία της MDJS μέσω της διαχείρισης των λοταριακών παιχνιδιών, του αθλητικού στοιχήματος και άλλων τυχερών παιχνιδιών.

Το 2021 η Intralot Maroc σημείωσε έσοδα ύψους €14,3 εκατ., ενώ το 2020 τα αντίστοιχα έσοδα ανήλθαν σε €10,4 εκατ. Η βελτιωμένη επίδοση οφείλεται στην οργανική αύξηση της τοπικής αγοράς σε συνδυασμό με την αρνητική επίδραση του COVID-19 εντός του 2020. Τα έσοδα από το Μαρόκο για το δωδεκάμηνο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2021 αντιστοιχούν στο 3,5% των συνολικών εσόδων του Ομίλου.

Σημαντικά ενοποιημένα οικονομικά μεγέθη	Οικονομικό Έτος 2021	Οικονομικό Έτος 2020	Δ%
<i>(σε εκατ. €)</i>			
Έσοδα	14,3	10,4	37,7%
GGR	14,3	10,4	37,7%
EBITDA	3,0	-1,7	n/a
Αγορά Ενσώματων και Άυλων Παγίων Στοιχείων (Καταβεβλημένη) (CAPEX)	1,0	0,8	28,0%

Βασικά μεγέθη μη ενοποιημένου ισολογισμού	Οικονομικό Έτος 2021	Οικονομικό Έτος 2020
<b>Intralot Maroc SA</b>		
<i>(σε εκατ. €)</i>		
Ενεργητικό	10,5	31,6
Υποχρεώσεις	33,6	52,5
Ταμειακά Διαθέσιμα Και Ισοδύναμα	1,2	1,3

### Μάλτα

Εισήλθαμε στην αγορά λοταρίας της Μάλτας το 2004, όταν μας χορηγήθηκε η αποκλειστική άδεια οκταετούς διάρκειας για τη διαχείριση όλων των παιχνιδιών της κρατικής λοταρίας. Για το έργο αυτό, ιδρύσαμε τη θυγατρική εταιρία Maltco Lotteries Limited, στην οποία κατέχουμε ποσοστό συμμετοχής 73,0%. Το 2012, με την λήξη αυτής της άδειας, δόθηκε στη Maltco νέα δεκαετής παραχώρηση και άδεια εκμετάλλευσης της εθνικής λοταρίας της Μάλτας, μέσω ανταγωνιστικής διαδικασίας υποβολής προσφορών.

Επί του παρόντος διαχειριζόμαστε αριθμοπαιχνίδια (τα δύο εθνικά παιχνίδια λοταρίας: Lotto και Super 5), στοιχήματα σταθερών αποδόσεων τόσο πριν τον αγώνα όσο και ζωντανά, ένα παιχνίδι KENO, ένα παιχνίδι Bingo 75 και ένα παιχνίδι Fast Bingo, τέσσερα παιχνίδια ιπποδρομιών και καθώς και στιγμιαία λαχεία, σε ένα δίκτυο περίπου 220 σημείων πώλησης.

Τα έσοδα της Maltco Lotteries το 2021 ανήλθαν σε €95,4 εκατ., παρουσιάζοντας αύξηση (+23,1%) σε σχέση με τα έσοδα του προηγούμενου έτους στα €77,5 εκατ., με τη μεταβολή να οφείλεται κυρίως στον αντίκτυπο του COVID-19 εντός του 2020. Τα έσοδα μετά από κέρδη παικτών ακολούθησαν την ίδια τάση, και ανήλθαν στα €36,5 εκατ. για το 2021 σε σύγκριση με €30,8 εκατ. το 2020. Τα συνολικά μας έσοδα από τη Μάλτα για το δωδεκάμηνο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2021 αποτέλεσαν το 23,0% επί των συνολικών εσόδων του Ομίλου INTRALOT.

Σημαντικά ενοποιημένα οικονομικά μεγέθη	Οικονομικό Έτος 2021	Οικονομικό Έτος 2020	Δ%
<i>(σε εκατ. €)</i>			
Έσοδα	95,4	77,5	23,1%
GGR	36,5	30,8	18,7%

EBITDA	12,0	10,6	13,1%
Αγορά Ενσώματων και Άυλων Παγίων Στοιχείων (Καταβεβλημένη) (CAPEX)	0,3	0,1	410,7%

<b>Βασικά μεγέθη μη ενοποιημένου ισολογισμού</b>	<b>Οικονομικό Έτος 2021</b>	<b>Οικονομικό Έτος 2020</b>
<b>Maltco Lotteries Ltd</b>		
<i>(σε εκατ. €)</i>		
Ενεργητικό	21,1	24,2
Υποχρεώσεις	8,6	8,7
Ταμειακά Διαθέσιμα Και Ισοδύναμα	16,8	14,7

Αναφορικά με τον διαγωνισμό για την παραχώρηση των δικαιωμάτων της Εθνικής Λοταρίας της Μάλτας, όπου δραστηριοποιείται η θυγατρική μας εταιρία Maltco Lotteries Ltd, ανάδοχος του διαγωνισμού ανακηρύχθηκε η "National Lottery plc".

### Προοπτικές

Οι κλάδοι των Τυχερών Παιχνιδιών και του Αθλητικού Στοιχηματισμού, μετά από την χαλάρωση των μέτρων κατά της πανδημίας του COVID-19 του 2021, έχουν επιστρέψει σταδιακά στις προ της πανδημίας επιδόσεις και ρυθμούς ανάπτυξης τους. Και οι δύο κλάδοι παρουσιάζουν σήμερα σημαντικές ευκαιρίες ανάπτυξης, που δημιουργούνται κυρίως από την αξία που έχει απελευθερωθεί από τις νέες τεχνολογίες και την ευρεία αποδοχή ψηφιακών υπηρεσιών, οι οποίες προωθήθηκαν σημαντικά κατά την διάρκεια της πανδημίας. Η εξέλιξη της ψηφιακής τεχνολογίας, σε συνδυασμό με πρωτοβουλίες προς την απελευθέρωση αγορών και την ρύθμιση προηγούμενως περιορισμένων μορφών τυχερών παιχνιδιών, καθώς και οι αλλαγές στα δημογραφικά χαρακτηριστικά, στις καταναλωτικές συνήθειες και στην ψηφιακή αποδοχή των παικτών, όπως διαμορφώνονται από τις νέες τεχνολογίες, οδηγούν ταχύτατα στην εξέλιξη της αγοράς.

Σε αυτό το περιβάλλον, η INTRALOT έχει όλα τα εφόδια και τις βάσεις για μια επιτυχημένη πορεία, ενώ αναμένονται τα οφέλη από την στρατηγική της στην επένδυση τεχνολογιών ψηφιακού μετασχηματισμού. Βασιζόμενοι στη θέση του παγκόσμιου ηγέτη στην παροχή τεχνολογίας και υπηρεσιών Τυχερών Παιχνιδιών και Αθλητικού Στοιχηματισμού, την οποία έχουμε κερδίσει επάξια, η INTRALOT εντείνει την στρατηγική της στόχευση με σκοπό να κεφαλαιοποιήσει την νέα αξία που έχουν δημιουργηθεί κατά τα προηγούμενα χρόνια. Η τεχνολογία θα αποτελέσει τον κύριο καταλύτη για την επιχειρηματική καινοτομία. Αυτή είναι, ούτως ή άλλως η πραγματικότητα η οποία έχει διαμορφωθεί από την πορεία μας στην 4η βιομηχανική επανάσταση, η οποία στις μέρες μας κάνει όλο και πιο δυσδιάκριτα τα όρια μεταξύ του ψηφιακού και του φυσικού κόσμου. Η τεχνολογία μας, εκτός από εξαιρετικά καινοτόμα, είναι επίσης εύκολα κλιμακούμενη, διαλειτουργική και επεκτάσιμη, ώστε να αξιοποιήσει όλα τα εργαλεία και τις τεχνολογίες της 4ης βιομηχανικής επανάστασης. Οι ομοιόμορφες παικτικές εμπειρίες σε όλα τα κανάλια, η βελτιστοποίηση κόστους, η άμεση διάθεση προϊόντων στην αγορά, η δυνατότητα αντίδρασης στις αλλαγές της αγοράς, καθώς και όλοι οι άλλοι μοχλοί αύξησης των πωλήσεων και της κερδοφορίας μπορούν να ενισχυθούν από την αξιοποίηση της τεχνολογίας μας.

Στο πλαίσιο αυτό, ο επανασχεδιασμός της οργανωτικής δομής της INTRALOT περιλαμβάνει ένα τεχνικό τμήμα με ενισχυμένη δυνατότητα υλοποίησης έργων και έναν πελατοκεντρικό οργανισμό παροχής υψηλής

ποιότητας υπηρεσιών, υποστηριζόμενα από μια δυνατή οικονομική διεύθυνση και μια ενισχυμένη ομάδα εμπορικών δραστηριοτήτων.

Μέσα στο 2022 προσβλέπουμε σε επιπλέον συμφωνίες για την υλοποίηση έργων με τις νέες πλατφόρμες μας Lotos X και INTRALOT ORION συνοδευόμενες από τα κορυφαία της αγοράς τερματικά μας, καθώς και στο να επωφεληθούμε από την απήχηση στον κλάδο των τελευταίων ψηφιακών μας λύσεων τροφοδοτούμενοι από τις ενισχυμένες ψηφιακές μας δυνατότητες. Προσβλέπουμε σε περαιτέρω παγκόσμια αναγνώριση των τεχνολογιών μας, όπως για παράδειγμα οι διακρίσεις «Lottery Product of the Year» για το τερματικό μας Photon X και η συμπερίληψη στη λίστα με τις επικρατέστερες λύσεις στα Global Gaming Awards για την πλατφόρμα Orion που αποσπάσαμε τα προηγούμενα χρόνια. Παράλληλα, το 2022 αλλά και μακροπρόθεσμα, αναμένουμε να επιτύχουμε οικονομίες κλίμακας καθώς τα προϊόντα μας ωριμάζουν αλλά και κάνουν αυξανόμενη χρήση υποδομών cloud γεγονός που θα επιφέρει συνεχείς εξοικονομήσεις δαπανών.

Στην λοταριακή αγορά των ΗΠΑ, η οποία έχει καταστεί κύριο μέρος της στρατηγικής για τη μελλοντικής μας ανάπτυξη, προσβλέπουμε στην αξιοποίηση της θέσης και της ισχύος της στρατηγικής θυγατρικής μας INTRALOT Inc. Προς αυτή την κατεύθυνση, είναι ισχυρή μας επιδίωξη να υλοποιήσουμε και να λειτουργήσουμε έργα στοιχηματισμού για Λοταρίες-πελάτες μας αλλά και πέρα από αυτές, και οι επιδόσεις μας στην Περιφέρεια της Κολούμπια και στην Πολιτεία της Μοντάνα αποδεικνύουν την ικανότητα μας να λειτουργούμε στοίχημα επιτυχώς στην αναπτυσσόμενη στοιχηματική αγορά των ΗΠΑ, καθώς η στοιχηματική νομοθεσία προχωρά σε περισσότερες Πολιτείες στις οποίες έχουμε παρουσία και η μετά COVID λοταριακή αγορά επιδεικνύει ισχυρά σημάδια θετικών δομικών αλλαγών, μέσω νέων παικτικών συμπεριφορών και προτιμήσεων.

Πρωταρχικός παράγοντας της βιώσιμης ανάπτυξης της εταιρίας είναι η περαιτέρω βελτίωση της κεφαλαιακής μας διάρθρωσης σύμφωνα με τη στρατηγική μας για τη δημιουργία μακροπρόθεσμης αξίας για όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη. Ισχυρή μας προτεραιότητα παραμένει η αποστολή μας να εξυπηρετήσουμε τις ανάγκες των πελατών μας με προϊόντα και υπηρεσίες υψηλών προδιαγραφών, ιδιαίτερα εν μέσω των προοπτικών που εμφανίζονται μετά την πανδημία του COVID-19, και να δημιουργήσουμε νέες ελεύθερες ταμειακές ροές που θα μας βοηθήσουν να ανακάμψουμε από τις επιδράσεις της πανδημίας COVID-19, αλλά και να θέσουμε τις βάσεις για το μέλλον της INTRALOT.

## ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ, ΚΟΙΝΩΝΙΑ ΚΑΙ ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ (ESG)

### Σκοπός

Οι παρακάτω πληροφορίες σχετικά με τις πρακτικές που ακολουθήθηκαν και τα αποτελέσματα που επιτεύχθηκαν σε θέματα Περιβάλλοντος, Κοινωνίας και Διακυβέρνησης:

- › Αφορούν την περίοδο 01/01/2020-31/12/2021 (εκτός αν συγκεκριμένα σημεία αναφέρουν κάτι διαφορετικό).
- › Αναφέρονται σε όλες τις δραστηριότητες της INTRALOT S.A. (εφεξής η «INTRALOT» ή η «Εταιρία»), ενώ παρουσιάζονται και επιλεγμένες δραστηριότητες άλλων εταιριών του Ομίλου INTRALOT (εφεξής ο «Όμιλος INTRALOT» ή ο «Όμιλος») (χωρίς όμως να περιλαμβάνονται στον Σκοπό).
- › Αφορούν όλες τις δραστηριότητες (υλικό και λογισμικό, περιεχόμενο παιχνιδιών, διαχείριση αθλητικού στοιχήματος, τυχερά παιχνίδια μέσω διαδικτύου και διαχείριση αυτών, υπηρεσίες μάρκετινγκ, καθώς και αδειοδοτημένες δραστηριότητες τυχερών παιχνιδιών).

Συνεπώς στην εταιρική της στρατηγική για βιώσιμη ανάπτυξη στον κλάδο των τυχερών παιχνιδιών, η INTRALOT επιδιώκει μακροπρόθεσμα να δημιουργήσει κοινή αξία για όλα τα Ενδιαφερόμενα Μέρη της. Η Εταιρία συνεχίζει να εκπληρώνει την υπόσχεσή της προς τους πελάτες της και την κοινωνία αναφορικά με τη βιώσιμη ανάπτυξη, αναπτύσσοντας περαιτέρω διαφανείς και στρατηγικής σημασίας πρακτικές, αρχές και πρότυπα Περιβαλλοντικής, Κοινωνικής και Εταιρικής Διακυβέρνησης στο πλαίσιο των δραστηριοτήτων της. Η στρατηγική της Εταιρίας για τη βιώσιμη ανάπτυξη επικεντρώνεται σε πέντε βασικούς τομείς: Διακυβέρνηση και Συμμόρφωση, Ευημερία των Εργαζομένων, Υπεύθυνο Παιχνίδι, Περιβαλλοντικές Επιπτώσεις και Κοινωνική Στήριξη.

Για τις δραστηριότητές της, η Εταιρία αξιοποιεί υλικό από τους προμηθευτές της (υλικά, εξοπλισμό, υπηρεσίες και τεχνογνωσία) και λειτουργεί σύμφωνα με το κανονιστικό πλαίσιο των χωρών στις οποίες δραστηριοποιείται (αποφάσεις και διατάξεις για τη ρύθμιση της τοπικής αγοράς τυχερών παιχνιδιών). Η INTRALOT διατηρεί άδεια διαχείρισης τυχερών παιχνιδιών σε αρκετές χώρες ανά τον κόσμο και παρέχει τα προϊόντα της στην αγορά B2C μέσω του δικτύου πωλήσεών της, που περιλαμβάνει το διαδικτυακό και το επίγειο κανάλι (Σημεία Πώλησης), κατόπιν σύμβασης με τους Πράκτορες.



### Αλυσίδα Αξίας

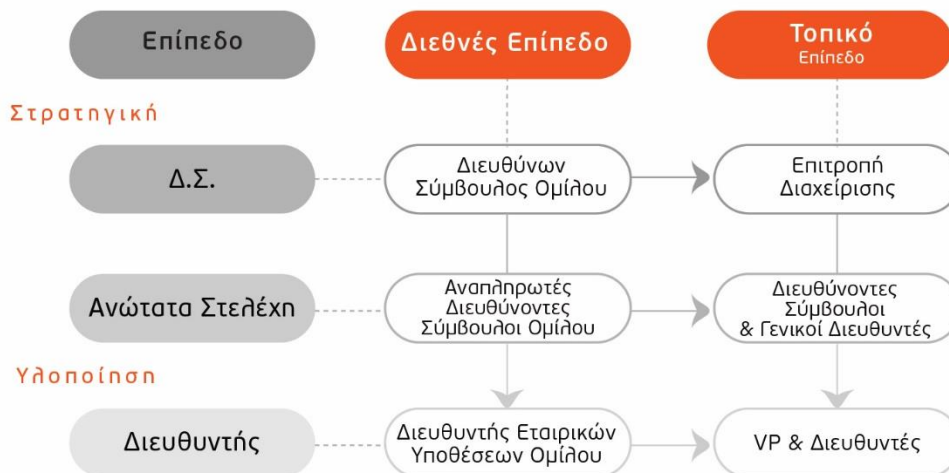


Επιπλέον, ως κορυφαίος συνεργάτης και πάροχος τεχνολογίας για αδειοδοτημένους φορείς διοργάνωσης τυχερών παιχνιδιών παγκοσμίως στην αγορά B2B (π.χ. λύσεις υλικού και λογισμικού, διαχείριση αθλητικού στοιχήματος, διαδραστικές υπηρεσίες τυχερών παιχνιδιών), η INTRALOT συνεργάζεται με Επιχειρηματικούς Εταίρους για την παροχή των προϊόντων και υπηρεσιών της σε αδειοδοτημένους οργανισμούς τυχερών παιχνιδιών (Πελάτες), προκειμένου εκείνοι με τη σειρά τους να διαθέτουν τα τυχερά παιχνίδια στους Παίκτες. Σε όλη την αλυσίδα αξίας της, η Εταιρία δεσμεύεται να διασφαλίζει τα συμφέροντα των Μετόχων, να συνεισφέρει στις Τοπικές Κοινωνίες και να μειώνει τον αντίκτυπό της στο Περιβάλλον.

## 1. Διοικητικό Πλαίσιο

Η οργανωτική δομή της INTRALOT σχετικά με την Εταιρική Ευθύνη περιγράφεται στο παρακάτω σχήμα:

### Διαχείριση Εταιρικής Ευθύνης



- > Σε επίπεδο Διοικητικού Συμβουλίου, τη συνολική ευθύνη έχει ο Διευθύνων Σύμβουλος του Ομίλου, ο οποίος είναι ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου, χωρίς προς το παρόν τα θέματα Εταιρικής Ευθύνης να συζητούνται με τη Διοίκηση κατά τη διάρκεια των συνεδριάσεων του Διοικητικού Συμβουλίου.
- > Σε επίπεδο Ανώτατων Στελεχών, οι Αναπληρωτές Διευθύνοντες Σύμβουλοι του Ομίλου είναι υπεύθυνοι για την τήρηση των αρχών της Εταιρικής Ευθύνης.
- > Σε επίπεδο Διευθυντών, ο Διευθυντής Εταιρικών Υποθέσεων του Ομίλου είναι υπεύθυνος για την οργάνωση των σχετικών δραστηριοτήτων και τον έλεγχο του προγράμματος Υπεύθυνου Παιχνιδιού του Ομίλου, καθώς και για την καθοδήγηση, τον σχεδιασμό, την υλοποίηση και την αξιολόγηση του προγράμματος Εταιρικής Ευθύνης και τη συνεργασία με άλλα τμήματα. Η Διεύθυνση Εταιρικών Υποθέσεων διαχειρίζεται το θέμα της Εταιρικής Ευθύνης, προκειμένου να βελτιστοποιήσει τις δραστηριότητες της Εταιρίας και να προάγει την υπεύθυνη λειτουργία σε στρατηγικό, οργανωτικό και λειτουργικό επίπεδο.
- > Ο Διευθυντής Εταιρικών Υποθέσεων συνεργάζεται με τον Vice-President και τους Διευθυντές Επιχειρήσεων, καθώς και με τις υπόλοιπες Διευθύνσεις της Εταιρίας, σε τοπικό και παγκόσμιο επίπεδο, για να διευκολύνει την εφαρμογή αντίστοιχων πρακτικών.
- > Η σύνθεση του ΔΣ παρουσιάζεται στη σελίδα 135, με τα Μέλη να είναι συνολικά υπεύθυνα για τη διαχείριση των σχέσεων με τα Ενδιαφερόμενα Μέρη, συμπεριλαμβανομένης της συνεκτίμησης των απόψεών τους κατά τη λήψη αποφάσεων.

Έπειτα από εσωτερική ανάλυση και σε συνεργασία με τα Ενδιαφερόμενα Μέρη της, η INTRALOT εντόπισε πέντε στρατηγικούς άξονες Εταιρικής Ευθύνης και δημιούργησε το παρακάτω Πλαίσιο Εταιρικής Ευθύνης

με τις επιμέρους πτυχές που αυτό περιλαμβάνει, προκειμένου να οργανώσει και να διαχειρίζεται συστηματικά τα θέματα Εταιρικής Ευθύνης.

### Πλαίσιο Εταιρικής Ευθύνης



Η INTRALOT έχει αναπτύξει μια Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης στην οποία περιγράφει τις αρχές υπεύθυνης λειτουργίας της απέναντι στα Ενδιαφερόμενα Μέρη της (π.χ. εργαζόμενοι, πελάτες, κοινωνία, περιβάλλον), αλλά και τις δεσμεύσεις της αναφορικά με:

- Τη δημιουργία οικονομικής αξίας τόσο για τους Μετόχους της όσο και για τα άλλα Ενδιαφερόμενα Μέρη.
- Τη διασφάλιση της επιχειρηματικής ηθικής.
- Την αξιολόγηση των περιβαλλοντικών επιπτώσεων που έχουν τα προϊόντα και οι υπηρεσίες της.
- Την προώθηση της καινοτομίας.
- Τη συστηματική παρακολούθηση του περιβαλλοντικού της αποτυπώματος.

Η Πολιτική περιγράφει επίσης τις δράσεις που υλοποιούνται σε σχέση με τους κύριους τομείς βιώσιμης ανάπτυξης και πιο συγκεκριμένα σε σχέση με την εταιρική διακυβέρνηση, την καινοτομία και την έρευνα, την αγορά και τους πελάτες, τους ανθρώπινους πόρους, το περιβάλλον και την κοινωνία.

Η INTRALOT θεωρεί την αναγνώριση των προσπαθειών της για υπεύθυνη λειτουργία ως μια σημαντική ηθική διάκριση, η οποία αναδεικνύει και τη δέσμευσή της να συνεχίσει να εφαρμόζει τις σχετικές πρακτικές και πρωτοβουλίες.

### Βραβεία και Διακρίσεις

Εκδήλωση/Οργανισμός	Είδος Βραβείου/Διάκρισης	Κατηγορία	Αιτιολογία
<b>2021</b>			
<b>HR Awards 2021</b> (Boussias Communications)	Αργυρό βραβείο	Αριστεία στη Στρατηγική/Πρωτοβουλία Διαχείρισης της Απόδοσης	Συνεχής Διαχείριση της Απόδοσης της INTRALOT
	Χάλκινο βραβείο	Καλύτερη Στρατηγική Επανακατάρτισης (Reskilling)	Προγράμματα και πρακτικές της Εταιρίας που σχετίζονται με τη δια βίου μάθηση
	Χάλκινο βραβείο	Αριστεία στη Διαχείριση της Ανάπτυξης των Διευθυντικών Στελεχών	Πρόγραμμα iLead
<b>Global Gaming Awards London 2021</b> (Gambling Insider)	Διακεκριμένη υποψήφια	Προμηθευτής της Χρονιάς (Retail)	Πλατφόρμα Αθλητικού Στοιχήματος, INTRALOT Orion
<b>2020</b>			
<b>HR Awards 2020</b> (Boussias Communications)	Χρυσό βραβείο	Καλύτερο Πρόγραμμα Ανάπτυξης του Ομαδικού Πνεύματος	Ενίσχυση της συνεργασίας μεταξύ των εργαζομένων
	Αργυρό βραβείο	Η πιο Αξιόπιστη Ομάδα Ανθρώπινου Δυναμικού	Γρήγορη ανταπόκριση στην πανδημία του COVID-19
<b>Global Gaming Awards London 2020</b> (Gambling Insider)	Διακεκριμένη υποψήφια	Προϊόν της Χρονιάς για το Επίγειο Κανάλι	Πλατφόρμα Αθλητικού Στοιχήματος, INTRALOT Orion
<b>Impact BITE Awards 2020</b> (Boussias Communications)	Χρυσό βραβείο	Νέες τεχνολογικές τάσεις στις εφαρμογές και υπηρεσίες Cloud	Τεχνολογική Αριστεία
<b>International Gaming Awards 2020</b> (Clever Duck Media)	Νικήτρια	Λοταριακό Προϊόν της Χρονιάς	Τερματικό PhotonX

## 2. Συμμετοχή των Ενδιαφερόμενων Μερών

Η INTRALOT διαθέτει μεγάλο αριθμό εσωτερικών και εξωτερικών Ενδιαφερόμενων Μερών που ορίζονται ως το σύνολο εκείνων όσων επηρεάζουν ή επηρεάζονται από τις δραστηριότητες της Εταιρίας. Δεδομένου ότι τα Ενδιαφερόμενα Μέρη απαιτούν ολοένα και περισσότερη διαφάνεια και ενεργό συμμετοχή σε θέματα, όπως η διακυβέρνηση, η κοινωνική στήριξη και η προστασία του περιβάλλοντος, η Εταιρία δεσμεύεται να ενισχύσει τη συμμετοχή τους μέσα από ένα ευρύ φάσμα δραστηριοτήτων, προκειμένου να διασφαλίσει τη δημιουργία αξίας. Ο παρακάτω πίνακας περιγράφει συνοπτικά τα Ενδιαφερόμενα Μέρη της INTRALOT (που έχουν προσδιοριστεί από τα αντίστοιχα τμήματα), τις μεθόδους αλληλεπίδρασης με αυτά, καθώς και τα κύρια θέματα ενδιαφέροντός τους.

## Συμμετοχή των Ενδιαφερόμενων Μερών



## Διακυβέρνηση

### 1. Υπεύθυνη Εσωτερική Λειτουργία

Η αξία της υπεύθυνης λειτουργίας είναι ενσωματωμένη στον τρόπο διοίκησης της INTRALOT, καθώς η Εταιρία έχει υιοθετήσει εσωτερικούς κανονισμούς και αρχές που διέπουν τις καθημερινές λειτουργίες της, όπως ο Εσωτερικός Κανονισμός, ο Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης και ο Κώδικας Δεοντολογίας. Παράλληλα, η INTRALOT έχει δεσμευτεί να συμμορφώνεται με τη σχετική νομοθεσία σε όλες τις χώρες στις οποίες δραστηριοποιείται.

**Εσωτερικός Κανονισμός της Εταιρίας:** Ο Εσωτερικός Κανονισμός της Εταιρίας καθορίζει τη δομή και τις αρμοδιότητες των Διευθύνσεων της INTRALOT και τις σχέσεις τους με τη Διοίκηση, ενώ καθορίζει και τις αρμοδιότητες, τα καθήκοντα και τις υποχρεώσεις κάθε εργαζομένου, σύμφωνα με τις διατάξεις του Καταστατικού της Εταιρίας και την ισχύουσα νομοθεσία. Καταρτίστηκε σύμφωνα με την Ελληνική Νομοθεσία και είναι εναρμονισμένος με τις διατάξεις του άρθρου 14 του Ν. 4706/2020 περί εταιρικής διακυβέρνησης. Η εφαρμογή του Εσωτερικού Κανονισμού της Εταιρίας είναι υποχρεωτική από το σύνολο της Εταιρίας και όλους τους συνεργάτες της που παρέχουν τις υπηρεσίες τους μέσω ανεξάρτητων συμβάσεων υπηρεσιών. Έχει ως σκοπό τον καθορισμό του πλαισίου οργάνωσης και λειτουργίας της Εταιρίας προκειμένου να διασφαλιστεί η συμμόρφωση της με τις νομοθετικές και κανονιστικές απαιτήσεις, καθώς και η διαφάνεια και η αποτελεσματικότητα κατά τη λήψη αποφάσεων των διοικητικών οργάνων.

Ο Κανονισμός Λειτουργίας ρυθμίζει :

- α) Την οργανωτική διάρθρωση, τα αντικείμενα των μονάδων, των επιτροπών της Εταιρείας, καθώς και τα καθήκοντα των επικεφαλής τους και τις γραμμές αναφοράς τους.
- β) Την αναφορά των κύριων χαρακτηριστικών του Συστήματος εσωτερικού ελέγχου, ήτοι τη λειτουργία της μονάδας εσωτερικού ελέγχου, διαχείρισης κινδύνων και κανονιστικής συμμόρφωσης.
- γ) Τη διαδικασία πρόσληψης των ανώτατων διευθυντικών στελεχών και αξιολόγησης της απόδοσής τους.
- δ) Τη διαδικασία συμμόρφωσης των προσώπων που ασκούν διευθυντικά καθήκοντα, όπως ορίζονται στον αριθμό 25 της παρ. 1 του άρθρου 3 του Κανονισμού (ΕΕ) 596/2014, και των προσώπων που έχουν στενούς δεσμούς με αυτά, σύμφωνα με τον ορισμό της παρ. 14 του άρθρου 2 του Ν. 4706/2020, που περιλαμβάνουν τις υποχρεώσεις που απορρέουν από τις διατάξεις του άρθρου 19 του Κανονισμού (ΕΕ) 596/2014.
- ε) Τη διαδικασία γνωστοποίησης τυχόν ύπαρξης σχέσεων εξάρτησης, σύμφωνα με το άρθρο 9 του Ν. 4706/2020, των ανεξάρτητων μη εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και των προσώπων που έχουν στενούς δεσμούς με αυτά τα πρόσωπα.
- στ) Τη διαδικασία συμμόρφωσης με τις υποχρεώσεις που απορρέουν από τα άρθρα 99 ως 101 του ν. 4548/2018, σχετικά με τις συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη.
- ζ) Τις πολιτικές και διαδικασίες πρόληψης και αντιμετώπισης καταστάσεων σύγκρουσης συμφερόντων.

η) Τις πολιτικές και διαδικασίες συμμόρφωσης της Εταιρείας με τις νομοθετικές και κανονιστικές διατάξεις που ρυθμίζουν την οργάνωση και λειτουργία της, καθώς και τις δραστηριότητές της.

θ) Τη διαδικασία που διαθέτει η Εταιρεία για τη διαχείριση προνομιακών πληροφοριών και την ορθή ενημέρωση του κοινού, σύμφωνα με τις διατάξεις του Κανονισμού (ΕΕ) 596/2014.

ι) Την πολιτική και τη διαδικασία για τη διενέργεια περιοδικής αξιολόγησης του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου, ιδίως ως προς την επάρκεια και την αποτελεσματικότητα της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, σε ατομική και ενοποιημένη βάση, ως προς τη διαχείριση κινδύνων και ως προς την κανονιστική συμμόρφωση, σύμφωνα με τα αναγνωρισμένα πρότυπα αξιολόγησης και του εσωτερικού ελέγχου, καθώς και της εφαρμογής των διατάξεων περί εταιρικής διακυβέρνησης του παρόντος νόμου. Η εν λόγω αξιολόγηση διενεργείται από πρόσωπα που διαθέτουν αποδεδειγμένη σχετική επαγγελματική εμπειρία και δεν έχουν σχέσεις εξάρτησης σύμφωνα με την παρ. 1 του άρθρου 9 του Ν. 4706/2020.

ια) Την πολιτική εκπαίδευσης των μελών του διοικητικού συμβουλίου, των διευθυντικών στελεχών, καθώς και των λοιπών στελεχών της Εταιρείας, ιδίως όσων εμπλέκονται στον εσωτερικό έλεγχο, στη διαχείριση κινδύνων, στην κανονιστική συμμόρφωση και στα πληροφοριακά συστήματα.

ιβ) Την πολιτική βιώσιμης ανάπτυξης που ακολουθεί η Εταιρεία, όπου απαιτείται.

Υπόχρεοι προς τήρηση του Κανονισμού Λειτουργίας είναι:

- Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου,
- Ο Διευθύνων Σύμβουλος, ο αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος, ο Εκτελεστικός Αντιπρόεδρος, οι Γενικοί Διευθυντές (Group Chiefs), οι VPs (Vice-Presidents), οι Group Directors, οι Διευθυντές και οι Προϊστάμενοι των τμημάτων,
- Οι εργαζόμενοι της Εταιρείας που συνδέονται με σχέση εξαρτημένης εργασίας,
- Οι συνεργάτες της Εταιρείας που παρέχουν τις υπηρεσίες τους με σύμβαση παροχής υπηρεσιών ή έμμισθης εντολής ή έργου, εφόσον πρόκειται για συνεργασία που βασίζεται σε ιδιαίτερη σχέση εμπιστοσύνης ή εφόσον η σύμβαση που έχουν συνάψει με την Εταιρεία, τους υπαγάγει ρητά στον Κανονισμό Λειτουργίας.

**Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης:** Η INTRALOT υιοθετεί τις σύγχρονες αρχές της Εταιρικής Διακυβέρνησης, ενός συστήματος νόμων, κανόνων, διαδικασιών και ορθών πρακτικών εταιρικής διοίκησης και ελέγχου, σύμφωνα με την ισχύουσα ελληνική νομοθεσία και τις διεθνείς βέλτιστες πρακτικές. Οι πολιτικές μας στον τομέα της Εταιρικής Διακυβέρνησης έχουν ως στόχο να προασπίσουν τα δικαιώματα των μετόχων μας και τα συμφέροντα όλων των ενδιαφερομένων μερών, με διαφάνεια και υψηλό αίσθημα ευθύνης στη διαδικασία λήψης των αποφάσεων, αποτελεσματικούς εσωτερικούς και λογιστικούς ελέγχους, κατάλληλη διαχείριση του χρηματοοικονομικού κινδύνου και έγκαιρη και σωστή πληροφόρηση προς κάθε ενδιαφερόμενο.

Ο Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης της INTRALOT καθορίζει τις πρακτικές εταιρικής διακυβέρνησης της Εταιρείας και ευθυγραμμίζεται με τις Αρχές Εταιρικής Διακυβέρνησης του ΟΟΣΑ που δημοσιεύθηκαν το 2004, τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης του Συνδέσμου Επιχειρήσεων και Βιομηχανιών (ΣΕΒ) για τις εισηγμένες εταιρίες και τις γενικά αποδεκτές αρχές εταιρικής διακυβέρνησης που εφαρμόζονται από τις

χώρες της Ευρωπαϊκής Ένωσης, προκειμένου να διασφαλίζεται η διαφάνεια στις λειτουργίες της και η συμμόρφωση με τη σχετική νομοθεσία και το κανονιστικό πλαίσιο.

Οι πολιτικές Εταιρικής Διακυβέρνησης που έχουμε θεσπίσει αντικατοπτρίζουν τη σταθερή μας προσήλωση στους κανόνες ηθικής και ευθύνης που διέπουν τις αποφάσεις των διευθυντικών μας στελεχών, ώστε να διασφαλίζεται όχι μόνο η βιώσιμη ανάπτυξη της εταιρείας αλλά και το συμφέρον των μετόχων και όλων των ενδιαφερομένων πλευρών σε βάθος χρόνου. Η Εταιρεία έχει υιοθετήσει οικειοθελώς τον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης 2021. Ο Κώδικας έχει αναρτηθεί στην ιστοσελίδα της εταιρείας ([www.intralot.com](http://www.intralot.com)).

**Κώδικας Δεοντολογίας:** Ο Κώδικας Δεοντολογίας της Εταιρίας καθορίζει τον τρόπο με τον οποίο τα Διευθυντικά στελέχη και οι εργαζόμενοι της συμπεριφέρονται και διατηρούν σχέσεις εμπιστοσύνης με τα Ενδιαφερόμενα Μέρη, τους συνεργάτες και τρίτους στα ακόλουθα θέματα:

- > Τον Σκοπό
- > Τη Διεθνή Επιχειρησιακή Δεοντολογία
- > Τη Συμμόρφωση με την Πολιτική Ασφαλείας των Πληροφοριών
- > Τα Μέσα Κοινωνικής Δικτύωσης
- > Τις Εμπιστευτικές Πληροφορίες
- > Την Προστασία και Χρήση των Περιουσιακών Στοιχείων και των Πόρων της Εταιρίας
- > Τον Ανταγωνισμό και τη Δίκαιη Συμπεριφορά
- > Τη Σύγκρουση Συμφερόντων
- > Τις Εταιρικές Ευκαιρίες – Καινοτομίες
- > Τη Χορήγηση ή Αποδοχή Δωρεών
- > Την Ακεραιότητα
- > Την Εταιρική Πολιτική Ταξιδιών
- > Τις Πληροφορίες και τους Τεχνολογικούς Πόρους
- > Τις Σχέσεις με Προμηθευτές
- > Τις Σχέσεις με Πελάτες
- > Τις Σχέσεις με Ανταγωνιστές
- > Το Περιβάλλον
- > Την Ασφάλεια και την Υγεία
- > Τις Ίσες Ευκαιρίες Απασχόλησης και Πολιτικές Αντιμετώπισης της Παρενόχλησης
- > Το Αλκοόλ και τα Ναρκωτικά
- > Την Πρόληψη της Βίας
- > Την Καταγγελία Παραβίασης του Κώδικα Δεοντολογίας

Επισημαίνεται ότι ο Κώδικας Δεοντολογίας:

- > Είναι διαθέσιμος σε όλους τους εργαζόμενους μέσω της εταιρικής πύλης intranet και όλοι οι εργαζόμενοι έχουν πρόσβαση σε σχετικό εκπαιδευτικό πρόγραμμα μέσω της πλατφόρμας e-learning της INTRALOT.



- › Έχει κοινοποιηθεί μέσω ηλεκτρονικού ταχυδρομείου σε όλους τους εργαζόμενους, ενώ κοινοποιείται και στους νέους υπαλλήλους εντός της πρώτης εβδομάδας απασχόλησής τους, οι οποίοι επίσης εκπαιδεύονται μέσω του προγράμματος ένταξης στην Εταιρία.
- › Αποτελεί αντικείμενο σχετικής ενημέρωσης προς τους εργαζομένους.
- › Έχει ενσωματωθεί σε όλες τις συμβάσεις των εργαζομένων και όλοι οι εργαζόμενοι έχουν υπογράψει ότι αναγνωρίζουν και αποδέχονται τις αρχές και τις διατάξεις του Κώδικα Δεοντολογίας.
- › Είναι υποχρεωτικός για όλα τα Διευθυντικά στελέχη και τους εργαζόμενους του Ομίλου INTRALOT, των θυγατρικών του και των ελεγχόμενων εταιριών του, ανεξαρτήτως σύμβασης εργασίας (μόνιμη και προσωρινή) και επιπέδου ιεραρχίας.

Επιπλέον:

- › Οι εργαζόμενοι μπορούν να απευθύνουν σχετικές ερωτήσεις και είναι υποχρεωμένοι να αναφέρουν οποιαδήποτε παράβαση του Κώδικα Δεοντολογίας (συμπεριλαμβανομένης μιας σύγκρουσης συμφερόντων ή παράβασης του νόμου) στο Τμήμα Ανθρώπινου Δυναμικού, επώνυμα ή ανώνυμα, μέσω τηλεφώνου ή ηλεκτρονικού ταχυδρομείου. Σε κάθε περίπτωση, η INTRALOT προστατεύει την ανωνυμία του προσώπου που ανέφερε την παράβαση και εξετάζει όλες τις περιπτώσεις πιθανών παραβάσεων των αρχών της.
- › Στην περίπτωση που κάποιος εργαζόμενος υποψιάζεται ότι υπάρχει πραγματική ή πιθανή σύγκρουση συμφερόντων ή κάτι που θα μπορούσε εύλογα να εκληφθεί από άλλους ως σύγκρουση συμφερόντων, θα πρέπει να το αναφέρει στον Προϊστάμενο ή τον Διευθυντή του, ο οποίος θα συζητήσει μαζί του για να αποφανθεί αν υπάρχει όντως σύγκρουση συμφερόντων και αν ισχύει κάτι τέτοιο, θα αποφασίσει ποιος είναι ο βέλτιστος τρόπος χειρισμού αυτής της σύγκρουσης.

**Καταπολέμηση της Διαφθοράς:** Έχοντας δεσμευθεί να λειτουργεί με διαφάνεια και ηθική, η INTRALOT:

- › Έχει συμπεριλάβει τα θέματα που σχετίζονται με την καταπολέμηση της διαφθοράς στον Κώδικα Δεοντολογίας της (ο οποίος έχει αναγνωριστεί και υπογραφεί από όλους τους εργαζόμενους).
- › Έχει πιστοποιηθεί σύμφωνα με το Σύστημα Διαχείρισης κατά της Δωροδοκίας ISO 37001 για τα μέτρα που λαμβάνει για την πρόληψη, τον εντοπισμό και την αντιμετώπιση της δωροδοκίας, καθώς και για τη διασφάλιση της διαφάνειας στις συναλλαγές, όντας μία από τις λίγες εταιρίες στον κλάδο των τυχερών παιχνιδιών παγκοσμίως που έχουν λάβει την εν λόγω πιστοποίηση από ανεξάρτητο φορέα πιστοποίησης.
- › Υπέγραψε Μνημόνιο Συνεργασίας και έγινε μέλος του Φόρουμ Επιχειρηματικής Ακεραιότητας (Business Integrity Forum), μιας πρωτοβουλίας που έχει αναπτύξει το δίκτυο Διεθνούς Διαφάνειας - Ελλάς.
- › Έχει αναπτύξει μια Πολιτική κατά της Διαφθοράς, η οποία υπογραμμίζει τις αρχές της σε διάφορα θέματα, όπως η διαφθορά, οι δημόσιες συμβάσεις και οι διαγωνισμοί, οι συναλλαγές συγχωνεύσεων και εξαγορών, η αποδοχή δώρων και η ψυχαγωγία, καθώς και οι συνεισφορές σε πολιτικές παρατάξεις.

Οι εργαζόμενοι μπορούν να επικοινωνούν με τη Νομική Υπηρεσία ή τον Επικεφαλής της Επιχειρηματικής Μονάδας και να αναφέρουν τυχόν περιστατικά δωροδοκίας ή διαφθοράς στη Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού και τη Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου, επώνυμα ή ανώνυμα.

Επιπλέον, η INTRALOT:

- › Έχει καταρτίσει κατευθυντήριες γραμμές για την Καταπολέμηση της Νομιμοποίησης Εσόδων από Παράνομες Δραστηριότητες των οποίων η εφαρμογή είναι υποχρεωτική από όλους τους εργαζόμενους, προκειμένου να διασφαλίσει ότι οι υπηρεσίες που προσφέρει μέσω των δραστηριοτήτων της σε όλον τον κόσμο δεν αποτελούν προϊόν νομιμοποίησης εσόδων από παράνομες δραστηριότητες. Η Εταιρία εντοπίζει και αξιολογεί τους κινδύνους νομιμοποίησης εσόδων από παράνομες δραστηριότητες που ενδέχεται να προκύψουν από πελάτες της μέσω μιας σειράς μέτρων, όπως η διαδικασία KYC (Know-Your-Customer), οι έλεγχοι δέουσας επιμέλειας και η παρακολούθηση της δραστηριότητας των παικτών. Σε περιπτώσεις απόπειρας νομιμοποίησης εσόδων από εγκληματικές δραστηριότητες, ο Όμιλος δεν προχωρά στη σύναψη επιχειρηματικής σχέσης ή διακόπτει αμέσως την επιχειρηματική του σχέση· κανένα ανάλογο περιστατικό δεν σημειώθηκε κατά την περίοδο 2020-2021.
- › Περιλαμβάνει συμβατικές ρήτρες κατά της διαφθοράς σε όλες τις συμφωνίες με τους προμηθευτές της, ώστε να διασφαλίζει τη συμμόρφωση με τους σχετικούς νόμους κατά της διαφθοράς, ενώ τέτοιες διατάξεις δεν περιλαμβάνονται στις συμβάσεις με τους πελάτες, δεδομένου ότι πρόκειται είτε για κρατικές λοταρίες είτε για αδειοδοτημένες από το κράτος εταιρίες διαχείρισης τυχερών παιχνιδιών.
- › Διενεργεί ελέγχους δέουσας επιμέλειας για τους επιχειρηματικούς της εταίρους (π.χ. αντιπροσώπους, συμβούλους, προμηθευτές, άλλους μεσάζοντες, εταίρους κοινοπραξιών, εργολάβους ή μεγάλους υπεργολάβους, διανομείς) με σκοπό την αξιολόγηση του κινδύνου διαφθοράς πριν από τη σύναψη οποιασδήποτε επιχειρηματικής σχέσης και απέχει από οποιαδήποτε επιχειρηματική δραστηριότητα σε περίπτωση που τα ευρήματα της δέουσας επιμέλειας δεν είναι ικανοποιητικά - κάτι που ξεκίνησε για 169 υφιστάμενους προμηθευτές το 2020 και για 185 υφιστάμενους και 16 νέους προμηθευτές (οι οποίοι όλοι τους έγιναν αποδεκτοί) το 2021.
- › Διενεργεί λεπτομερή έλεγχο δέουσας επιμέλειας για την καταπολέμηση της διαφθοράς, καθ' όλη τη διάρκεια των συγχωνεύσεων και των εξαγορών και περιλαμβάνει τις ανάλογες διατάξεις για την καταπολέμηση της διαφθοράς στις σχετικές συμφωνίες πριν από την ολοκλήρωση των εν λόγω συναλλαγών.
- › Ακολουθεί μια τυπική διαδικασία εσωτερικού ελέγχου τουλάχιστον σε ετήσια βάση με σκοπό τον εντοπισμό στις επιχειρηματικές μονάδες τυχόν κινδύνων που σχετίζονται με τη διαφθορά και παρακολουθεί συγκεκριμένους τομείς που ενέχουν μεγάλο κίνδυνο οικονομικής απάτης.
- › Επιτρέπει συνεισφορές σε πολιτικές παρατάξεις, σε μέλη πολιτικών παρατάξεων και υποψηφίους για δημόσια αξιώματα μόνο σύμφωνα με τους ισχύοντες νόμους σε κάθε δικαιοδοσία, με τον Κώδικα Δεοντολογίας του Ομίλου, τις απαιτήσεις δημοσιοποίησης πληροφοριών και την προηγούμενη γραπτή έγκριση της τοπικής Νομικής Υπηρεσίας, του επικεφαλής της τοπικής επιχειρηματικής μονάδας και του Διευθυντή Νομικών Υπηρεσιών και Συμμόρφωσης του Ομίλου.

Δείκτης	2020	2021
<b>Διακυβέρνηση</b>		
Μη εκτελεστικά μέλη του ΔΣ (%)	55,6	55,6
Ανεξάρτητα μη Εκτελεστικά Μέλη του ΔΣ (%)	33,9	33,9
<b>Ευαισθητοποίηση</b>		
Εργαζόμενοι που ενημερώθηκαν σχετικά με τον Κώδικα Δεοντολογίας (%)	100	100
Εργαζόμενοι που εκπαιδεύτηκαν σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας (αριθμός)	115	38
Εργαζόμενοι που εκπαιδεύτηκαν σε θέματα καταπολέμησης της διαφθοράς και της δωροδοκίας (%)	23	28
Εργαζόμενοι που παρακολούθησαν το ετήσιο πρόγραμμα ευαισθητοποίησης σε θέματα Ασφάλειας Πληροφοριών (%)	474	498
<b>Συμμόρφωση</b>		
Περιστατικά διαφθοράς (αριθμός)	0	0
Περιστατικά δωροδοκίας που αφορούν εργαζόμενους (αριθμός)	0	0
Συνεισφορές σε πολιτικούς και πολιτικές παρατάξεις (€)	0	0
Περιπτώσεις παράβασης του Κώδικα Δεοντολογίας (αριθμός)	0	0

## 2. Διαχείριση Κινδύνων

Η INTRALOT ακολουθεί μια ολιστική προσέγγιση αναφορικά με τον εντοπισμό, την αξιολόγηση και τη διαχείριση των κινδύνων που σχετίζονται με την επίτευξη των επιχειρηματικών της στόχων και εφαρμόζει διαδικασίες αξιολόγησης και αντιμετώπισης κινδύνων τουλάχιστον σε ετήσια βάση σύμφωνα με το Πλαίσιο Διαχείρισης Επιχειρηματικών Κινδύνων (Enterprise Risk Management - ERM), το οποίο έχει σχεδιαστεί βάσει των προδιαγραφών της επιτροπής COSO (Committee of Sponsorship Organizations of the Treadway Commission) και του ISACA (COBIT for RISK).

### Σημαντικοί Κίνδυνοι και Αβεβαιότητες

Πηγή	Αντίκτυπος	Πολιτικές και Πρακτικές
<b>Χρηματοοικονομικοί Κίνδυνοι</b>		
Πιστωτικός Κίνδυνος	Όχι Σημαντικός	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Επιδίωξη μεγάλης διασποράς στο πελατολόγιό της Εταιρίας.</li> <li>&gt; Καθορισμός των πιστωτικών ορίων μέσω των συμβολαίων που υπογράφονται.</li> <li>&gt; Θέσπιση περιορισμών ως προς το ποσό που εκτίθεται σε κάθε μεμονωμένο χρηματοοικονομικό ίδρυμα.</li> <li>&gt; Υιοθέτηση μιας εσωτερικής διαδικασίας αξιολόγησης της πιστοληπτικής ικανότητας.</li> </ul>

Κίνδυνος Ρευστότητας	Σημαντικός	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Ανάπτυξη πολιτικών για τη διαχείριση και παρακολούθηση της ρευστότητας με σκοπό την εκπλήρωση των υποχρεώσεων της Εταιρίας.</li> <li>&gt; Ορισμός ενός συστήματος παρακολούθησης και συνεχούς βελτίωσης του λειτουργικού κόστους και του κόστους επενδύσεων.</li> </ul>
Συναλλαγματικός Κίνδυνος	Σημαντικός	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Διαφοροποίηση του χαρτοφυλακίου.</li> </ul>
Κίνδυνος Επιτοκίου	Όχι Σημαντικός	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Επιδίωξη ενός ισορροπημένου χαρτοφυλακίου δανείων με σταθερά και κυμαινόμενα επιτόκια δανεισμού.</li> </ul>
Υψηλός Κίνδυνος Μόχλευσης	Μέτριος / Σημαντικός	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Ορισμός συγκεκριμένου δείκτη κάλυψης χρηματοοικονομικών δαπανών και συγκεκριμένου δείκτη μόχλευσης (senior leverage ratio).</li> </ul>
<b>Λειτουργικοί Κίνδυνοι</b>		
Πληρωμή κερδών στους Παίκτες Αναφορικά με το Αθλητικό Στοιχείο (εξαρτάται από το αποτέλεσμα των αθλητικών γεγονότων)	Μέτριος	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Δημιουργία ενός κέντρου αθλητικού στοιχήματος στην Ελλάδα για τον έλεγχο της παγκόσμιας δραστηριότητας αθλητικού στοιχήματος προκαθορισμένης απόδοσης και της πολιτικής πληρωμών στους παίκτες σε πραγματικό χρόνο.</li> </ul>
Τυχερά Παιχνίδια και Οικονομική Δραστηριότητα	Μέτριος	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Διαφοροποίηση του χαρτοφυλακίου μέσω της επέκτασης των δραστηριοτήτων της Εταιρίας διεθνώς.</li> <li>&gt; Μείωση της εξάρτησης από συγκεκριμένες αγορές και οικονομίες.</li> </ul>
Φορολογία Τυχερών Παιχνιδιών	Μέτριος	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Παρακολούθηση και αξιολόγηση των αλλαγών στη φορολογία.</li> </ul>
Κίνδυνος Ρυθμιστικού Περιβάλλοντος	Σημαντικός	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Βασίζεται σε κρατικές άδειες.</li> <li>&gt; Παρακολούθηση των αλλαγών στο ρυθμιστικό περιβάλλον.</li> </ul>
Αλλαγές σε Τεχνολογικό Επίπεδο	Σημαντικός	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Κατάλληλη ανταπόκριση στις αλλαγές σε τεχνολογικό επίπεδο.</li> <li>&gt; Έγκαιρη ανάπτυξη ή κυκλοφορία καινοτόμων, ελκυστικών και οικονομικά αποδοτικών προϊόντων.</li> <li>&gt; Επένδυση στην Έρευνα και Ανάπτυξη με σκοπό την ανάπτυξη καινοτόμων προϊόντων.</li> </ul>
Κίνδυνος Αναδυόμενων Αγορών	Σημαντικός	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Παρακολούθηση των κοινωνικών, πολιτικών, νομικών και οικονομικών συνθηκών στις χώρες δραστηριοποίησης της Εταιρίας.</li> </ul>
Ανταγωνισμός και Συμπίεση Περιθωρίου Κέρδους	Σημαντικός	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Ανανέωση των μακροχρόνιων συμβολαίων.</li> </ul>
Περιβαλλοντικός Κίνδυνος	Μέτριος	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Προσδιορισμός των βέλτιστων πρακτικών και εφαρμογή πρωτοβουλιών φιλικότερων προς το περιβάλλον.</li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Μείωση των αποβλήτων και βελτίωση του ποσοστού ανακύκλωσης.</li> <li>&gt; Μείωση της χρήσης φυσικών πόρων (π.χ. χαρτιού, μελανιού).</li> <li>&gt; Μέτρηση των περιβαλλοντικών επιπτώσεων.</li> </ul>
<p>Κίνδυνος ως Απόρροια της Πανδημίας του COVID-19 (Εξαρτάται από τη διάρκεια της πανδημίας, τους κυβερνητικούς περιορισμούς που θα εφαρμοστούν σε βασικές περιοχές δραστηριοποίησης της Εταιρίας και την τρέχουσα και μετέπειτα οικονομική κρίση που θα προκαλέσει η πανδημία.)</p>	Μέτριος	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Στενή παρακολούθηση των εξελίξεων σχετικά με την πανδημία.</li> <li>&gt; Τήρηση των οδηγιών των τοπικών υγειονομικών αρχών.</li> <li>&gt; Παρακολούθηση των απαιτήσεων και των δράσεων που υλοποιούνται από τις τοπικές κυβερνήσεις.</li> <li>&gt; Εφαρμογή σχεδίων έκτακτης ανάγκης για τη μείωση των πιθανών δυσμενών επιπτώσεων στους εργαζόμενους και τις επιχειρήσεις.</li> </ul>

Η INTRALOT έχει ορίσει την προστασία των δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα ως προτεραιότητά της για τη διασφάλιση της υπεύθυνης λειτουργίας της απέναντι στα Ενδιαφερόμενα Μέρη της (π.χ. παίκτες, πελάτες, εργαζόμενοι). Ως εκ τούτου, η Εταιρία έχει αναπτύξει μια Πολιτική Προστασίας Δεδομένων Προσωπικού Χαρακτήρα, η οποία ορίζει και καταγράφει διάφορες αρχές και κανόνες, καθώς και διαδικασίες και τεχνικούς ελέγχους με σκοπό τη δημιουργία ενός πλαισίου προστασίας των δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα που συλλέγονται, διατηρούνται και υποβάλλονται σε επεξεργασία. Η Πολιτική αποτελεί βασική πτυχή του Πλαισίου Προστασίας Δεδομένων Προσωπικού Χαρακτήρα της Εταιρίας που συνδυάζει τις Ορθές Πρακτικές σχετικά με την Προστασία των Δεδομένων, το Πλαίσιο Διαχείρισης Επιχειρηματικών Κινδύνων για τη διαχείριση των σχετικών κινδύνων και την Εκτίμηση του Αντικτύπου σχετικά με την Προστασία των Δεδομένων, καθώς και το Πλαίσιο Κυβερνοασφάλειας και το Πλαίσιο Ασφάλειας Πληροφοριών με σκοπό τον προσδιορισμό των αναγκών που σχετίζονται με την Ασφάλεια των Πληροφοριών, την προάσπιση της Προστασίας των Δεδομένων και τον καθορισμό διαδικασιών εντοπισμού, αντιμετώπισης και αποκατάστασης Περιστατικών, προκειμένου να γίνονται σεβαστά και να προστατεύονται τα δικαιώματα των υποκειμένων των δεδομένων με πολυδιάστατο τρόπο. Το Πλαίσιο Προστασίας Δεδομένων Προσωπικού Χαρακτήρα της INTRALOT ανταποκρίνεται πλήρως στις απαιτήσεις του Γενικού Κανονισμού της ΕΕ για την Προστασία των Δεδομένων (ΓΚΠΔ), ο οποίος έχει υιοθετηθεί ως ελάχιστη προδιαγραφή για την Προστασία των Δεδομένων από τον Όμιλο INTRALOT. Η ανάπτυξη προϊόντων και έργου της INTRALOT λαμβάνει χώρα αυστηρά με βάση τη σχετική πολιτική για την ενσωμάτωση ελέγχων για την προστασία των δεδομένων, καθώς και ελέγχων ασφαλείας ήδη από το στάδιο του σχεδιασμού των προϊόντων (privacy by design), ενώ η Εταιρία εφαρμόζει συγκεκριμένη διαδικασία σύμφωνα με την οποία όλοι οι εργαζόμενοι οφείλουν να αναφέρουν άμεσα οποιαδήποτε παραβίαση δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα στη Διοίκηση της Εταιρίας (C-level).

### 3. Υπεύθυνη Προμήθεια

Παρά την παγκοσμιοποίηση των προμηθειών, η Εταιρία συνεχίζει να απευθύνεται σε μεγάλο βαθμό σε τοπικούς προμηθευτές για την προμήθεια προϊόντων και υπηρεσιών, δίνοντας προτεραιότητα στους τοπικούς προμηθευτές, όπου αυτό είναι δυνατόν.

Η Εταιρία προχωρά σε οικονομική και τεχνική αξιολόγηση των βασικών προμηθευτών της, με εξαίρεση συγκεκριμένες κατηγορίες εξόδων, όπως τα έξοδα για νομικές υπηρεσίες, τα έξοδα φιλοξενίας, τις υπηρεσίες ενοικίασης, τα μεταφορικά έξοδα (ταξί) και τα σεμινάρια, με βάση τα ακόλουθα βασικά κριτήρια:

- > Το κόστος.
- > Τις προδιαγραφές ποιότητας.
- > Τον χρόνο παράδοσης.

Δείκτης	2020	2021
Προμηθευτές (αριθμός)	169	185

## Κοινωνία

### 1. Υπεύθυνο Παιχνίδι

Είναι σημαντικό όλοι όσοι συμμετέχουν σε τυχερά παιχνίδια να κατανοούν τους πιθανούς κινδύνους που ενέχει αυτό το είδος ψυχαγωγίας, αλλά και τον βαθμό που τα τυχερά παιχνίδια διαφοροποιούνται μεταξύ τους.

Οι παίκτες πρέπει να κάνουν τις επιλογές τους βάσει των παραμέτρων του κάθε παιχνιδιού, να γνωρίζουν, να αποδέχονται και ποτέ να μην υπερεκτιμούν τις πιθανότητες να κερδίσουν ή να προσπαθούν να ανακτήσουν τα χαμένα χρήματά τους παίζοντας πέρα από τις δυνατότητές τους.

Ως εκ τούτου, σύμφωνα με την έννοια του Υπεύθυνου Παιχνιδιού, οι εταιρίες διαχείρισης τυχερών παιχνιδιών, οι προμηθευτές τεχνολογίας και λογισμικού και οι πάροχοι συναφών υπηρεσιών πρέπει να διασφαλίζουν ότι τα προϊόντα και οι υπηρεσίες τους παρέχουν μια ικανοποιητική και ασφαλή εμπειρία παιχνιδιού που επιτρέπει στους παίκτες να προστατεύονται από τις ανεπιθύμητες συνέπειες των τυχερών παιχνιδιών, καθώς και ότι εφαρμόζουν πρακτικές για την εξάλειψη της υπερβολικής συμπεριφοράς και την προστασία ευάλωτων ομάδων, όπως των ατόμων που δεν έχουν συμπληρώσει το νόμιμο όριο ηλικίας για να παίξουν, των ατόμων με εθισμό στα τυχερά παιχνίδια και των ατόμων που δεν έχουν επίγνωση των κινδύνων της προβληματικής ενασχόλησης με τα τυχερά παιχνίδια.

### Προσέγγιση για το Υπεύθυνο Παιχνίδι



Αποτροπή της συμμετοχής ανηλίκων σε τυχερά παιχνίδια & πρόληψη του παράνομου ή προβληματικού στοιχηματισμού



Ενθάρρυνση των παικτών μέσω καλοσχεδιασμένων παιχνιδιών σε ένα ασφαλές και αξιόπιστο περιβάλλον



Το ηθικό ρυθμιστικό περιβάλλον που αναμένεται από την κοινωνία

Το Υπεύθυνο Παιχνίδι, εκτός από ηθική και κανονιστική απαίτηση, αποτελεί επιχειρηματική επιταγή για τις εταιρίες διαχείρισης τυχερών παιχνιδιών οι οποίες οφείλουν να συμμορφώνονται με το ισχύον πλαίσιο για το Υπεύθυνο Παιχνίδι και να εφαρμόζουν συγκεκριμένα μέτρα και διαδικασίες για την προστασία της κοινωνίας και των ενδιαφερόμενων μερών. Ως συνεργαζόμενο μέλος της WLA, η INTRALOT τηρεί το πλαίσιο Υπεύθυνου Παιχνιδιού της WLA που έχει ως στόχο την ενσωμάτωση των Αρχών του Υπεύθυνου Παιχνιδιού στις καθημερινές λειτουργίες των λοταριών που είναι μέλη της. Το πλαίσιο απαρτίζεται από:

- > Τις επτά αρχές του Υπεύθυνου Παιχνιδιού, τις οποίες ακολουθούν πιστά τα μέλη της WLA προκειμένου:
  - Να υλοποιούν τους στόχους τους διαφυλάσσοντας παράλληλα τα συμφέροντα των πελατών τους και των ευάλωτων ομάδων και να εκπληρώνουν τις δεσμεύσεις τους στο πλαίσιο της δικαιοδοσίας τους.
  - Να διασφαλίζουν ότι οι πρακτικές που εφαρμόζουν και οι διαδικασίες που ακολουθούν είναι ένας συνδυασμός κρατικών κανονισμών, αυτορύθμισης των φορέων εκμετάλλευσης και ατομικής ευθύνης.
  - Να αναπτύσσουν τις πρακτικές τους σχετικά με το Υπεύθυνο Παιχνίδι έχοντας κατανοήσει στον μέγιστο δυνατό βαθμό τις σχετικές πληροφορίες και τεκμηριωμένες έρευνες.
  - Να συνεργάζονται με τα Ενδιαφερόμενα Μέρη για να ανταλλάσσουν πληροφορίες, να αναπτύσσουν την έρευνα, να προάγουν το Υπεύθυνο Παιχνίδι όσο το δυνατό ευρύτερα και να ενθαρρύνουν την καλύτερη κατανόηση του κοινωνικού αντίκτυπου των τυχερών παιχνιδιών.
  - Να προάγουν το Υπεύθυνο Παιχνίδι σε όλες τις δραστηριότητες, συμπεριλαμβανομένης της ανάπτυξης, της πώλησης και του μάρκετινγκ των προϊόντων και άλλων δραστηριοτήτων διασφαλίζοντας το ίδιο και για λογαριασμό των αντιπροσώπων τους.
  - Να παρέχουν ακριβή και ορθολογική πληροφόρηση στο κοινό ώστε να δύναται να προβαίνει σε συνειδητές επιλογές σε σχέση με τα τυχερά παιχνίδια στα γεωγραφικά όρια της δικαιοδοσίας τους.
  - Να παρακολουθούν, ελέγχουν και να αναθεωρούν με ενδεδειγμένο τρόπο τις δραστηριότητες και τις πρακτικές που σχετίζονται με το Υπεύθυνο Παιχνίδι και να δημοσιοποιούν τα ευρήματά τους.
- > Οι δέκα πτυχές του Προγράμματος Πλαισίου για το Υπεύθυνο Παιχνίδι περιγράφονται στη συνέχεια:

### Κριτήρια Προγράμματος Πλαισίου για το Υπεύθυνο Παιχνίδι

<b>Αντικείμενο</b>	<b>Περιγραφή</b>
Έρευνα	Υποστήριξη ή/και διεξαγωγή, ενσωμάτωση και διάδοση ερευνών σχετικά με το Υπεύθυνο Παιχνίδι.
Πρόγραμμα για Εργαζομένους	Διασφάλιση και υποστήριξη της αποτελεσματικής εφαρμογής των αρχών του Υπεύθυνου Παιχνιδιού από όλους τους εργαζομένους.
Πρόγραμμα για Πράκτορες	Διασφάλιση και υποστήριξη της αποτελεσματικής εφαρμογής των αρχών του Υπεύθυνου Παιχνιδιού από τους πράκτορες και όλους τους υπαλλήλους τους πρώτης γραμμής.
Σχεδίαση Παιχνιδιών	Εφαρμογή των αρχών του Υπεύθυνου Παιχνιδιού κατά τον σχεδιασμό, την επιλογή και την εισαγωγή νέων προϊόντων τυχερών παιχνιδιών και λοταρίας.
Απομακρυσμένο Παιχνίδι	Διασφάλιση ότι οι πλατφόρμες για το απομακρυσμένο παιχνίδι διαθέτουν μέτρα προστασίας για τους παίχτες.
Επικοινωνίες Μάρκετινγκ και Διαφήμισης	Διασφάλιση της συνεχούς βελτίωσης των υπεύθυνων πρακτικών επικοινωνίας και μάρκετινγκ, καθώς και εφαρμογή των ρυθμιστικών κανόνων.
Επιμόρφωση των Παικτών	Υποστήριξη, ενσωμάτωση και διάδοση πληροφοριών σχετικά με τις ορθές πρακτικές για το Υπεύθυνο Παιχνίδι («συνειδητή επιλογή συμμετοχής σε παιχνίδια») και παραπομπή σε θεραπεία.
Παραπομπή σε Θεραπεία	Προσφορά υποστήριξης, καθοδήγησης και παραπομπής πελατών με πιθανά ή υπαρκτά προβλήματα εθισμού σε ειδικές υπηρεσίες, σε περίπτωση ανάγκης.
Συμμετοχή των Ενδιαφερόμενων Μερών	Εντοπισμός, κατανόηση και ενσωμάτωση των συμφερόντων των Ενδιαφερομένων Μερών στις βασικές επιχειρηματικές αποφάσεις και στην ανάπτυξη προγραμμάτων Υπεύθυνου Παιχνιδιού.
Αναφορά και Μετρήσεις	Μετρήσεις σχετικά με τις δεσμεύσεις, τις δράσεις και την πρόοδο όσον αφορά το Υπεύθυνο Παιχνίδι και επίδοση αναφορών στους σχετικούς εσωτερικούς και εξωτερικούς ενδιαφερόμενους φορείς.

Εντός του 2021, η INTRALOT S.A. ανανέωσε το Πιστοποιητικό Ευθυγράμμισής της με το Πλαίσιο Υπεύθυνου Παιχνιδιού της WLA για τα συνεργαζόμενα μέλη μέχρι το 2024, μετά από ενδελεχή ανεξάρτητη αξιολόγηση των προϊόντων και των υπηρεσιών της, καθώς και των πρακτικών Υπεύθυνου Παιχνιδιού από εγκεκριμένο αξιολογητή της WLA. Η αξιολόγηση καλύπτει όλες τις εταιρικές λειτουργίες που σχετίζονται με την ακεραιότητα των συστημάτων και των παιχνιδιών της INTRALOT και αναγνωρίζει τη δέσμευση και τις προσπάθειες της για τη δημιουργία ενός ασφαλούς και υποστηρικτικού περιβάλλοντος τυχερών παιχνιδιών, καθώς και για την πρόληψη του στοιχηματισμού από ανήλικους, του παράνομου και προβληματικού στοιχηματισμού και κάθε άλλου πιθανού κινδύνου προς την κοινωνία.

Αν και προς το παρόν δεν υπάρχει σχετική έρευνα ικανοποίησης πελατών ή μηχανισμός υποβολής παραπόνων από τους πελάτες, η INTRALOT σχεδιάζει να δημιουργήσει μια φόρμα επικοινωνίας στον εταιρικό της ιστότοπο για τα Ενδιαφερόμενα Μέρη της, ώστε να μπορούν να υποβάλλουν ενδεχόμενα παράπονα.



Δείκτης	2020	2021
<b>Ενημερώσεις και Εκπαιδεύσεις</b>		
Δραστηριότητες και εκδηλώσεις συμμετοχής των Ενδιαφερόμενων Μερών σε θέματα Υπεύθυνου Παιχνιδιού (αριθμός)	15	10
Εργαζόμενοι που εκπαιδεύτηκαν σε θέματα Υπεύθυνου Παιχνιδιού (%)	77,5	15,0
Διάρκεια των εκπαιδεύσεων των εργαζομένων σε θέματα Υπεύθυνου Παιχνιδιού (ώρες)	426	92
Εργαζόμενοι των πελατών της Εταιρίας που συμμετείχαν σε προγράμματα κατάρτισης για το Υπεύθυνο Παιχνίδι (αριθμός)	152	45
<b>Συμμόρφωση</b>		
Ανάκληση προϊόντων (αριθμός)	0	0
Χρήστες των οποίων οι πληροφορίες χρησιμοποιήθηκαν για δευτερεύοντες σκοπούς (δηλ. σκοπούς άλλους από αυτούς για τους οποίους συλλέχθηκαν) (αριθμός)	0	0
Μοναδικά αιτήματα για πληροφορίες χρήστη (συμπεριλαμβανομένου του περιεχομένου του χρήστη και δεδομένων που δεν αφορούν το περιεχόμενο) από κυβερνητικές αρχές ή αρχές επιβολής του νόμου (αριθμός)	0	0
Μοναδικοί χρήστες των οποίων οι πληροφορίες ζητήθηκαν από κυβερνητικές αρχές ή αρχές επιβολής του νόμου (αριθμός)	0	0
Αιτήματα που υποβλήθηκαν από κυβερνητικές αρχές ή αρχές επιβολής του νόμου και κατέληξαν σε κοινοποίηση στην αρχή που υπέβαλε την αίτηση (%)	0	0
Καταγγελίες ή παράπονα σχετικά με παραβιάσεις της ιδιωτικότητας των πελατών και απώλειες δεδομένων των πελατών (αριθμός)	0	0
Πρόστιμα που επιβλήθηκαν σχετικά με παραβιάσεις της ιδιωτικότητας των πελατών ή απώλειες δεδομένων των πελατών (αριθμός)	0	0
Μη χρηματικές κυρώσεις που επιβλήθηκαν σχετικά με παραβιάσεις της ιδιωτικότητας των πελατών ή απώλειες δεδομένων των πελατών (αριθμός)	0	0
Πρόστιμα που επιβλήθηκαν και αφορούσαν δραστηριότητες μάρκετινγκ, διαφήμισης και προώθησης, καθώς και πληροφορίες σχετικά με προϊόντα ή υπηρεσίες (π.χ. σήμανση προϊόντων) (αριθμός)	0	0
Μη χρηματικές κυρώσεις που επιβλήθηκαν και αφορούσαν δραστηριότητες μάρκετινγκ, διαφήμισης και προώθησης, καθώς και πληροφορίες σχετικά με προϊόντα ή υπηρεσίες (π.χ. σήμανση προϊόντων) (αριθμός)	0	0

## 2. Ευημερία των Εργαζομένων

Η επίτευξη των στρατηγικών μας στόχων και η διατήρηση της λειτουργικής μας αποδοτικότητας είναι στενά συνδεδεμένες με το ανθρώπινο δυναμικό μας, γεγονός το οποίο συμβάλλει στην επιτυχή μας δραστηριοποίηση και στην αντιμετώπιση των προκλήσεων σε ένα διαρκώς μεταβαλλόμενο επιχειρηματικό περιβάλλον. Ως εκ τούτου, η INTRALOT:

- › Μέσω της επιχειρηματικής της δραστηριότητας, προσπαθεί να δημιουργήσει άμεσα θέσεις εργασίας, προκειμένου να μειώσει την ανεργία και να στηρίξει έμμεσα την απασχόληση σε όλη τη χώρα.
- › Χρησιμοποιεί πολλά και διαφορετικά μέσα εσωτερικής επικοινωνίας με σκοπό την καθιέρωση συστηματικού διαλόγου με τους εργαζομένους της.
- › Αναγνωρίζει τη σημασία της προώθησης της ισορροπίας μεταξύ επαγγελματικής και προσωπικής ζωής και στοχεύει στη δημιουργία και διατήρηση ενός εργασιακού περιβάλλοντος που σέβεται τις επαγγελματικές και προσωπικές υποχρεώσεις των εργαζομένων της, με σκοπό τη διασφάλιση της επαγγελματικής τους ικανοποίησης.
- › Έχει θεσπίσει μια πολιτική αποδοχών και παροχών για όλους τους υπαλλήλους (συμπεριλαμβανομένων των μερικώς και των προσωρινά απασχολούμενων), με βάση τη θέση και το είδος της εργασίας τους.
- › Οργανώνει διάφορες πρωτοβουλίες ευαισθητοποίησης και συμμετοχής των εργαζομένων.
- › Παρέχει ένα ευρύ φάσμα προγραμμάτων κατάρτισης για τους εργαζομένους.
- › Επικεντρώνεται στην εξασφάλιση των κατάλληλων συνθηκών εργασίας και προσφέρει στους εργαζομένους ένα ασφαλές εργασιακό περιβάλλον.
- › Σέβεται τα εργασιακά δικαιώματα και δεν εμποδίζει τους εργαζόμενους από το να ασκήσουν το δικαίωμα του συνεταιρίζεσθαι.

Η INTRALOT ακολουθεί αυστηρά τις διεθνώς αναγνωρισμένες αρχές των ανθρωπίνων δικαιωμάτων και δεσμεύεται να υποστηρίξει και να σέβεται πλήρως τα ανθρώπινα δικαιώματα, σύμφωνα με τις αρχές του ΟΗΕ, της Διεθνούς Οργάνωσης Εργασίας (ΔΟΕ) και τη σχετική νομοθεσία.

Με βάση αυτές τις αρχές, η INTRALOT:

- › Έχει υπογράψει από το 2009 το Οικουμενικό Σύμφωνο των Ηνωμένων Εθνών.
- › Έχει συμπεριλάβει τη δέσμευσή της να απέχει από δραστηριότητες που παραβιάζουν τα ανθρώπινα δικαιώματα (π.χ. διακρίσεις, παρενόχληση, βία) στον Κώδικα Δεοντολογίας της, ενώ αναφέρει τη δέσμευσή της να σέβεται τα ανθρώπινα δικαιώματα στον Επίσημο Οδηγό Απασχόλησης, στον Εσωτερικό Κανονισμό και στην Πολιτική Προσλήψεων και Επιλογής Προσωπικού της Εταιρίας.
- › Έχει δημιουργήσει έναν μηχανισμό παραπόνων για τους εργαζόμενους, ώστε να μπορούν να υποβάλλουν καταγγελίες και να αναφέρουν τους προβληματισμούς τους ή τυχόν περιστατικά που σχετίζονται με τα ανθρώπινα δικαιώματα.

Η INTRALOT εφαρμόζει αυστηρή πολιτική προώθησης της αξιοκρατίας και δεν ανέχεται τις διακρίσεις και την παρενόχληση στον χώρο εργασίας. Όπως αναφέρει στον Κώδικα Δεοντολογίας της, η Εταιρία δεν επιτρέπει και δεν ανέχεται κανενός είδους διάκριση λόγω φύλου, φυλής, χρώματος, εθνικότητας, καταγωγής, ιθαγένειας, σεξουαλικού προσανατολισμού, θρησκείας, ηλικίας, σωματικής ή πνευματικής αναπηρίας, ιατρικής κατάστασης ή οικογενειακής κατάστασης. Επιπλέον, η INTRALOT έχει εξασφαλίσει έναν μηχανισμό παραπόνων για τους εργαζόμενους προκειμένου να αναφέρουν οποιοδήποτε περιστατικό διάκρισης ή παρενόχλησης, ενώ δεν ανέχεται τα αντίποινα εναντίον των εργαζομένων που αναφέρουν τέτοια περιστατικά. Ως εκ τούτου, η αμοιβή των απασχολούμενων ανδρών, Managers και Ανώτατων

Στελεχών είναι ίδια με εκείνη των απασχολούμενων γυναικών, Managers και Ανώτατων Στελεχών, καθώς δεν υφίσταται μισθολογική διαφοροποίηση μεταξύ των δύο φύλων.

Δείκτης	2020	2021
<b>Θέσεις Εργασίας</b>		
Εργαζόμενοι (πλήθος)	645	477
Μόνιμα Απασχολούμενοι (%)	99,7	99,8
Πλήρως Απασχολούμενοι (%)	98,0	97,5
Νέες Προσλήψεις (πλήθος):	78	28
Γυναίκες	19	5
Άνδρες	59	23
Ρυθμός εναλλαγής του προσωπικού λόγω οικειοθελούς αποχώρησης (%)*	11,5	19,5
Ρυθμός εναλλαγής του προσωπικού λόγω μη οικειοθελούς αποχώρησης (%)*	3,5	12,8
Εναλλαγή του προσωπικού στις θέσεις εργασίας (αριθμός)*	99	174
Γυναίκες	22	52
Άνδρες	77	122
Γυναίκες στο σύνολο των εργαζομένων (%)	32,6	34,4
Γυναίκες στο Διοικητικό Συμβούλιο (%)	0,0	22,2
Γυναίκες που ανήκουν στο 10% του συνόλου των εργαζομένων με βάση τις συνολικές αποδοχές τους (%)	10	14
Εργαζόμενοι που καλύπτονται από την Εθνική Γενική Συλλογική Σύμβαση Εργασίας (%)	100	100
<b>Εκπαίδευση και Επιμόρφωση</b>		
Προγράμματα κατάρτισης εργαζομένων (αριθμός)	986	704
Εργαζόμενοι που εκπαιδεύτηκαν (%)	87,6	84,3
Χρηματική αξία των προγραμμάτων κατάρτισης των εργαζομένων (€)	95.571	58.069
<b>Υγεία και Ασφάλεια</b>		
Ατυχήματα (αριθμός)	0	0
Τραυματισμοί εργαζομένων (αριθμός)	0	0
Θάνατοι εργαζομένων λόγω εργατικού ατυχήματος (αριθμός)	0	0
Δείκτης συχνότητας εργατικών ατυχημάτων (αναλογία)**	0	0
Δείκτης σοβαρότητας εργατικών ατυχημάτων (αναλογία)***	0	0
<b>Ισότητα</b>		
Διαφορά μεταξύ του μέσου μισθού των πλήρως απασχολούμενων ανδρών και του μέσου μισθού των πλήρως απασχολούμενων γυναικών (%)	27,7	27,8
Μέση διάρκεια κατάρτισης ανά εργαζόμενο (ώρες)	26,5	22,6
Μέση διάρκεια κατάρτισης ανά εργαζόμενο για τα ανώτατα στελέχη που ανήκουν στο 10% του συνόλου των εργαζομένων με βάση τις συνολικές αποδοχές τους	12	17,1

Μέση διάρκεια κατάρτισης ανά εργαζόμενο για τους εργαζομένους που ανήκουν στο υπόλοιπο 90% των εργαζομένων με βάση τις συνολικές αποδοχές τους	29,3	24,7
--	------	------

\*Στα στοιχεία του ρυθμού εναλλαγής του προσωπικού δεν περιλαμβάνονται οι εργαζόμενοι της INTRALOT που αποχώρησαν για άλλες εταιρίες του Ομίλου INTRALOT στην Ελλάδα και στο εξωτερικό.

\*\*Δείκτης συχνότητας εργατικών ατυχημάτων: Αριθμός καταγεγραμμένων τραυματισμών x 200.000 ώρες εργασίας / Αριθμός ωρών εργασίας όλων των εργαζομένων.

\*\*\*Δείκτης σοβαρότητας εργατικών ατυχημάτων: Αριθμός ημερών εργασίας που χάθηκαν λόγω εργατικού ατυχήματος x 200.000 ώρες εργασίας / Αριθμός ωρών εργασίας όλων των εργαζομένων.

### 3. Κοινωνική Στήριξη

Η INTRALOT δεσμεύεται να στηρίζει τις κοινωνίες στις οποίες δραστηριοποιείται, καθώς αυτές παρέχουν τους πόρους, τις υποδομές και τις αγορές για τις επιχειρηματικές της δραστηριότητες. Ως εκ τούτου, η Εταιρία έχει ξεκινήσει το στοχευμένο πρόγραμμα κοινωνικής υποστήριξης «INTRALOT – We Care a Lot» με δραστηριότητες που στοχεύουν στην ενίσχυση: α) της Εκπαίδευσης και του Ανθρώπινου Κεφαλαίου, β) της Κοινωνικής Πρόνοιας και της Ανάπτυξης του Ανθρώπου.

#### Ενδεικτικές Δραστηριότητες Κοινωνικής Στήριξης

<b>Εκπαίδευση και Ανθρώπινο Κεφάλαιο</b>
Υποστήριξη του προγράμματος υποτροφιών του Εκπαιδευτικού Ιδρύματος Fulbright των Ηνωμένων Πολιτειών (2020, 2021)
Δωρεά στο τμήμα Καλαθοσφαίρισης του Αθλητικού Ομίλου Παγκρατίου (2020, 2021)
Δωρεά στον Αθλητικό Όμιλο Κάλλιστος (2021)
<b>Κοινωνική Πρόνοια και Ανάπτυξη του Ανθρώπου</b>
Δωρεά στη ΜΚΟ «Μαζί για το παιδί», η οποία στηρίζει παιδιά και οικογένειες που έχουν ανάγκη (2021)

Η INTRALOT επιδιώκει να αξιοποιεί τους πόρους της Εταιρίας με σκοπό να καλλιεργεί το εθελοντικό πνεύμα μέσω διαφόρων δράσεων, όπως:

- > Την υλοποίηση δύο προγραμμάτων εθελοντικής αιμοδοσίας το 2020 και το 2021, σε συνεργασία με το Νοσοκομείο Παιδών «Η Αγία Σοφία», όπου διατηρεί τράπεζα αίματος. Ως αποτέλεσμα, η Εταιρία κατάφερε να συγκεντρώσει περισσότερες από 80 φιάλες αίματος, ώστε να υποστηρίξει τις ανάγκες των εργαζομένων και των οικογενειών τους, καθώς και της κοινωνίας γενικότερα. Πρέπει να σημειωθεί ότι η τράπεζα αίματος της Εταιρίας έχει ανταποκριθεί σε πάνω από 700 άμεσα αιτήματα για φιάλες αίματος τα τελευταία 12 χρόνια, με πολλά αιτήματα να αφορούν παιδιά που νοσηλεύονται.
- > Το 2020 μια ομάδα εθελοντών σε συνεργασία με το EBEN Ambassadors Club συμμετείχε στον καθαρισμό της παραλίας του Μαραθώνα. Επρόκειτο για μια δραστηριότητα που διοργανώθηκε από την Ελληνική Ένωση Προστασίας Θαλάσσιου Περιβάλλοντος (HELMERA). Η HELMERA είναι μία ελληνική ΜΚΟ που έχει δεσμευτεί για την προστασία των θαλασσών και την προώθηση της περιβαλλοντικής ευαισθητοποίησης.

- › Την εκστρατεία ανακύκλωσης «Ανακυκλώστε τώρα και συνεισφέρετε στη ΜΚΟ “Μαζί για το Παιδί”», προκειμένου να ενισχύσει μέσω ενός ολοκληρωμένου Προγράμματος Επιβράβευσης Ανακύκλωσης τις δραστηριότητες της οργάνωσης που στηρίζει παιδιά και οικογένειες που έχουν ανάγκη.

### Κοινή Αξία

Η INTRALOT επιδιώκει να δημιουργεί αξία όχι μόνο για τους μετόχους της, αλλά για όλα τα Ενδιαφερόμενα Μέρη. Ως εκ τούτου, η Εταιρία διασφαλίζει την επιστροφή σημαντικών οικονομικών πόρων στην κοινωνία, προς το δίκτυό της (έξοδα από πωλήσεις), το κράτος (καταβληθέντες φόροι), τους φορείς χρηματοδότησης (καταβολή τόκων δανείων), τους προμηθευτές (πληρωμές), τους εργαζόμενους (αμοιβές και παροχές), καθώς και μέσω των επανεπενδύσεων της.

Επιπλέον, η INTRALOT επενδύει στην Έρευνα και Ανάπτυξη (E&A), αναζητώντας διαρκώς νέους τρόπους βελτίωσης της ποιότητας και αύξησης της απόδοσης και της ευελιξίας της, μειώνοντας παράλληλα το κόστος ανάπτυξης, συντήρησης και εγκατάστασης. Εκτός από το τμήμα Έρευνας και Ανάπτυξης της εταιρίας, η INTRALOT διαθέτει Κέντρα Ανάπτυξης στην Ελλάδα και τις ΗΠΑ και συνεργάζεται με κορυφαία εκπαιδευτικά ιδρύματα και προμηθευτές τεχνολογίας. Τα διπλώματα ευρεσιτεχνίας που διαθέτει, επιτρέπουν στην Εταιρία να αξιοποιήσει τις τάσεις στην τεχνολογία των κινητών τηλεφώνων, καθώς και τα πολλαπλά κανάλια παιχνιδιού, το Διαδίκτυο των Πραγμάτων (IoT), το Cloud Computing και την τεχνολογία HTML5.

Δείκτης	2020	2021
<b>Κοινωνική Στήριξη</b>		
Δραστηριότητες κοινωνικής στήριξης (πλήθος)	9	9
Αξία από δραστηριότητες κοινωνικής στήριξης (€)	12.070	13.700
Φιάλες αίματος που συλλέχθηκαν (αριθμός)	40	40
<b>Κοινή Αξία</b>		
Δημιουργία κοινής αξίας ανά τον κόσμο (εκατομμύρια €)	326,6	373,9
Δημιουργία κοινής αξίας στην Ελλάδα (εκατομμύρια €)	81,4	95,8
<b>Καινοτομία και Έρευνα</b>		
Επενδύσεις σε E&A για τον Όμιλο (εκατομμύρια €)	12,5	2,7
Εγκεκριμένα σχέδια και διπλώματα ευρεσιτεχνίας παγκοσμίως (αριθμός)	308	261

ΔΚ= Δεν καταγράφηκε

## Περιβάλλον

### 1. Περιβαλλοντική Διαχείριση

Καθώς η προστασία του περιβάλλοντος αποτελεί μια ιδιαίτερα σημαντική πτυχή για τις περισσότερες βιομηχανίες, ο κλάδος των τυχερών παιχνιδιών έχει σχετικά χαμηλό αντίκτυπο στο περιβάλλον. Ωστόσο, η INTRALOT έχει επίγνωση των μελλοντικών επιπτώσεων από την υποβάθμιση του περιβάλλοντος και

παρακολουθεί τις περιβαλλοντικές της επιδόσεις. Η INTRALOT συνεπής στο πρόγραμμα της για τη διαχείριση και προστασία του περιβάλλοντος:

- › Έχει συμπεριλάβει τη δέσμευσή της για την ελαχιστοποίηση των περιβαλλοντικών επιπτώσεων, τη διατήρηση των πόρων και τη μείωση των αποβλήτων και των εκπομπών ρύπων στον Κώδικα Δεοντολογίας της, ενώ παράλληλα όλοι οι εργαζόμενοι οφείλουν να αναφέρουν οποιαδήποτε πραγματική ή πιθανή παράβαση της περιβαλλοντικής νομοθεσίας ή οποιοδήποτε περιστατικό μπορεί να οδηγήσει σε απόρριψη επικίνδυνων υλικών ή εκπομπή επικίνδυνων ουσιών.
- › Εξετάζει την περιβαλλοντική νομοθεσία και τους περιβαλλοντικούς κανονισμούς με σκοπό τη συμμόρφωση με τις διατάξεις τους.
- › Έχει καθιερώσει ένα Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης (ΣΠΔ) σύμφωνα με το πρότυπο ISO 14001:2015, καθώς και μια Διαδικασία Παρακολούθησης της Περιβαλλοντικής Νομοθεσίας για τη διασφάλιση της συμμόρφωσης με τους ισχύοντες εθνικούς και διεθνείς νόμους και κανονισμούς.
- › Λαμβάνει υπόψη τις τακτικές εκτιμήσεις των περιβαλλοντικών επιπτώσεων με βάση τις οποίες προσδιορίζει και αξιολογεί συστηματικά τις επιπτώσεις των δραστηριοτήτων της στο περιβάλλον, με βάση την κρισιμότητα και την πιθανότητα εμφάνισής τους.
- › Έχει ορίσει έναν Υπεύθυνο Περιβαλλοντικού Κινδύνου για την παρακολούθηση των περιβαλλοντικών κινδύνων, την υποβολή προτάσεων για αλλαγές στο Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης (ΣΠΔ) και τη διασφάλιση της ορθής κατανόησης και εφαρμογής του εν λόγω συστήματος.

## **2. Υλικά και Απόβλητα**

Με γνώμονα την υπεύθυνη προσέγγιση που απαιτείται αναφορικά με την κατανάλωση υλικών και αποβλήτων, η Εταιρία:

- › Έχει υιοθετήσει την οδηγία 2002/95/EK σχετικά με τον περιορισμό της χρήσης ορισμένων επικίνδυνων ουσιών (RoHS) σε όλα της τα τερματικά, σύμφωνα με την οποία περιορίζεται ή απαγορεύεται η χρήση συγκεκριμένων ουσιών σε είδη ηλεκτρικού και ηλεκτρονικού εξοπλισμού (π.χ. μολύβδου, υδραργύρου, καδμίου, εξασθενούς χρωμίου, πολυβρωμιωμένων διφαινυλίων (PBB) και πολυβρωμιωμένων διφαινυλαιθέρων (PBDE)) και απαιτεί από τους προμηθευτές που βρίσκονται στην Ευρώπη να συμμορφώνονται επίσης με την οδηγία 2002/96/EK σχετικά με τα απόβλητα ειδών ηλεκτρικού και ηλεκτρονικού εξοπλισμού (ΑΗΗΕ).
- › Ακολουθεί το νομοθετικό πλαίσιο σχετικά με τη διάθεση αποβλήτων και δεν αποστέλλει απευθείας τα απόβλητα σε χώρους υγειονομικής ταφής. Αντιθέτως, όλα τα απόβλητα συλλέγονται συστηματικά και αποστέλλονται σε εξουσιοδοτημένο συνεργάτη για ανακύκλωση, ο οποίος μεταφέρει τα απόβλητα και διαχειρίζεται τη διάθεσή τους με τον πλέον κατάλληλο και φιλικό τρόπο προς το περιβάλλον.
- › Χρησιμοποιεί κεντρικούς εκτυπωτές για τη σάρωση εγγράφων και την ηλεκτρονική αποστολή αντιγράφων.
- › Παρακολουθεί και ελέγχει τον όγκο των εκτυπώσεων μέσω της εγκατάστασης κεντρικών εκτυπωτών, όπου οι εργαζόμενοι χρησιμοποιούν τις κάρτες πρόσβασης που τους έχουν χορηγηθεί για την εκτύπωση εγγράφων.
- › Έχει αντικαταστήσει στους ψύκτες νερού τα πλαστικά ποτήρια με γυάλινα, αποτρέποντας έτσι την απόρριψη περίπου 360.000 πλαστικών ποτηριών κάθε χρόνο.
- › Έχει τοποθετήσει στις εγκαταστάσεις της κάδους ανακύκλωσης για χαρτί, αλουμίνιο, πλαστικό, μπαταρίες και λαμπτήρες, καθώς και για μικρές οικιακές ηλεκτρικές και ηλεκτρονικές συσκευές και

περιφερειακά εξαρτήματα (π.χ. τοστιέρες, ψηφιακές φωτογραφικές μηχανές, προσωπικούς υπολογιστές, εκτυπωτές, κινητά τηλέφωνα, καλώδια).

- › Παρά το γεγονός ότι δεν υπάρχει συγκεκριμένη μακροπρόθεσμη και βραχυπρόθεσμη στρατηγική σχετικά με τις εκπομπές αερίων, η INTRALOT εφαρμόζει τις ακόλουθες πρακτικές, προκειμένου να μειώσει την κατανάλωση ενέργειας και τις εκπομπές αερίων στην ατμόσφαιρα. Ενδεικτικά:
- › Η παροχή νερού πραγματοποιείται αποκλειστικά μέσω του δημόσιου δικτύου ύδρευσης και, ως εκ τούτου, δεν θίγονται άλλες πηγές ύδατος.
- › Όλα τα υγρά απόβλητα διοχετεύονται στο δημόσιο δίκτυο αποχέτευσης.
- › Δεν χρησιμοποιεί επικίνδυνα καθαριστικά προϊόντα.
- › Χρησιμοποιεί κατά κύριο λόγο ψυκτικά μέσα χωρίς χλωροφθοράνθρακες (CFC) για την ψύξη των σέρβερ, των συστημάτων κλιματισμού και πυρόσβεσης, καθώς και τις συσκευές ψύξης προκειμένου να μην βλάψει τη στιβάδα του όζοντος.
- › Δεν χρησιμοποιεί καμία από τις 27 αναγνωρισμένες κρίσιμες πρώτες ύλες που απαριθμούνται από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή στον κατάλογο κρίσιμων πρώτων υλών (CRMs) (π.χ. αντιμόνιο, βηρύλλιο, κοβάλτιο, HREEs, φώσφορο, βολφράμιο).
- › Χρησιμοποιεί μέσα εσωτερικής επικοινωνίας (π.χ. ηλεκτρονικό ταχυδρομείο, εταιρική πύλη intranet, αφίσες) για την ευαισθητοποίηση των εργαζομένων σε θέματα προστασίας του περιβάλλοντος και αποτελεσματικής χρήσης των πηγών ενέργειας.

Το 2021 η INTRALOT υλοποίησε μια εσωτερική καμπάνια περιβαλλοντικής ευαισθητοποίησης, «Going Green at the Office», με χρήσιμες συμβουλές για τη μείωση της κατανάλωσης ενέργειας και των αποβλήτων, την επαναχρησιμοποίηση του χαρτιού και άλλων υλικών (π.χ. δοχείων τροφίμων και ποτών), καθώς και την ανακύκλωση χαρτιού, μετάλλων, γυαλιού, πλαστικού, μπαταριών οικιακής χρήσης, λαμπτήρων και ηλεκτρονικών συσκευών.

### **3. Ενέργεια και Εκπομπές Αερίων**

- › Παρακολουθεί την κατανάλωση καυσίμων των μισθωμένων εταιρικών οχημάτων, εκδίδοντας εταιρικές κάρτες καυσίμων για τους χρήστες.
- › Στις εγκαταστάσεις της χρησιμοποιεί λαμπτήρες LED και αντικαθιστά τους συμβατικούς λαμπτήρες με ενεργειακά αποδοτικούς λαμπτήρες, με περίπου το 90% των λαμπτήρων που έχουν τοποθετηθεί στις εγκαταστάσεις της στην Παιανία να είναι ενεργειακά αποδοτικοί λαμπτήρες.
- › Έχει εγκαταστήσει φωτοκύτταρα στους χώρους στάθμευσης, ώστε ο φωτισμός να λειτουργεί μόνο όταν βρίσκονται εργαζόμενοι στον χώρο.
- › Έχει εγκαταστήσει και χρησιμοποιεί ένα Σύστημα Διαχείρισης Κτιρίου (BMS) στις εγκαταστάσεις της στην Παιανία, που παρέχει τη δυνατότητα αυτόματης διακοπής των λειτουργιών σε περίπτωση δυσλειτουργίας.

Παρόλο που η Εταιρία δραστηριοποιείται σε έναν μη ενεργοβόρο κλάδο με περιορισμένες εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου σε σύγκριση με άλλους κλάδους, υπολογίζει σε συστηματική βάση και αναφέρει τις εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου λόγω των εύρους των δραστηριοτήτων της και της σημασίας του θέματος παγκοσμίως.

Δείκτης	2020	2021
<b>Υλικά και Απόβλητα</b>		
Κατανάλωση χαρτιού (όλα τα είδη χαρτιού, όπως χαρτί εκτύπωσης και χαρτί που προορίζεται για εμπορική χρήση) (κιλά)	1.876	3.639
Κατανάλωση τόνερ (μονάδες)	ΔΚ	130
Κατανάλωση ξύλου (κιλά)	3.150	3.200
Κατανάλωση πλαστικού (κιλά)	180	200
Χρήση ανακυκλωμένου χαρτιού ή χαρτιού πιστοποιημένου κατά FSC (κιλά)	1.876	3.639
Απόβλητα (συμπεριλαμβανομένων των επικίνδυνων αποβλήτων) που μεταφέρθηκαν στο εξωτερικό για επεξεργασία (κιλά)	0	0
Ανακύκλωση χαρτιού (κιλά)	5.540	9.180
Ανακύκλωση τόνερ (κιλά)	0	162
Ανακύκλωση πλαστικού (κιλά)	180	200
Ανακύκλωση μπαταριών (κιλά)	127	542
Ηλεκτρικός και Ηλεκτρονικός Εξοπλισμός (ΑΗΗΕ) που ανακυκλώθηκε (κιλά)	350	4.901
Μέταλλα που ανακυκλώθηκαν (κιλά)	ΔΚ	766
Συσκευασίες που ανακυκλώθηκαν (μονάδες)	19.000	18.000
Λαμπτήρες που ανακυκλώθηκαν (κιλά)	ΔΚ	102
Σημαντικές διαρροές (π.χ. χημικές ουσίες, καύσιμα) (αριθμός)	0	0
Εκροή υγρών αποβλήτων που περιέχουν ρυπογόνες ουσίες (π.χ. επικίνδυνα απόβλητα, νιτρικά άλατα) (m <sup>3</sup> )	0	0
Κατανάλωση νερού (m <sup>3</sup> )*	13.296	4.500
Εγκαταστάσεις που η Εταιρία διαθέτει, μισθώνει και διαχειρίζεται και οι οποίες βρίσκονται ή γειτνιάζουν με προστατευόμενες ή/και περιοχές υψηλής αξίας βιοποικιλότητας (αριθμός)	0	0
<b>Ενέργεια και Εκπομπές Αερίων</b>		
Diesel για τον στόλο οχημάτων (λίτρα)	58.067	45.779
Βενζίνη για τον στόλο οχημάτων (λίτρα)	54.500	34.433
Πετρέλαιο θέρμανσης (λίτρα)	90.000	82.000
Ρεύμα (KWh)	1.741.260	1.691.027
Συνολική κατανάλωση ενέργειας (GJ)	14.238	12.544
Άμεση κατανάλωση ενέργειας	7.969	6.456
Έμμεση κατανάλωση ενέργειας	6.269	6.088
Κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας ως προς τη συνολική κατανάλωση ενέργειας (%)	44,0	48,5
Ενέργεια από ανανεώσιμες πηγές ως προς τη συνολική κατανάλωση ενέργειας (%)	0	0
Συνολική παραγόμενη ενέργεια (GJ)	0	0
Συνολική ενέργεια από ανανεώσιμες πηγές (%)	0	0



Συνολική ποσότητα άμεσων εκπομπών (Scope 1) και έμμεσων εκπομπών (Scope 2) αερίων του θερμοκηπίου (τόνοι)	1.569,6	1.439,4
Άμεσες εκπομπές (Scope 1) αερίων του θερμοκηπίου (τόνοι)**	520,1	420,2
Λόγω της κατανάλωσης diesel για τον στόλο οχημάτων	155,4	122,5
Λόγω της κατανάλωσης βενζίνης για τον στόλο οχημάτων	123,8	78,2
Λόγω της κατανάλωσης πετρελαίου θέρμανσης	240,9	219,5
Έμμεσες εκπομπές (Scope 2) αερίων του θερμοκηπίου (λόγω της κατανάλωσης ηλεκτρικής ενέργειας (τόνοι)**)	1.049,5	1.019,2
Εκπομπές CO <sub>2</sub> από αεροπορικά ταξίδια (άλλες έμμεσες εκπομπές) (κιλά)***	22.382	2.139****
Ένταση των άμεσων εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου (Scope 1) (τόνοι/εργαζόμενο)	0,8	0,9
Ένταση των έμμεσων εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου (Scope 2) (τόνοι/εργαζόμενο)	1,6	2,1

\*Η κατανάλωση νερού για το 2020 περιλαμβάνει επίσης τον όγκο νερού που απαιτήθηκε για να γεμίσουν οι πύργοι ψύξης του συστήματος κλιματισμού στο κτίριο της INTRALOT στο Μαρούσι, εξαιτίας διαρροών νερού που παρατηρήθηκαν.

\*\*Πηγές των συντελεστών μετατροπής: Εργαλείο υπολογισμού GHG Protocol - GHG emissions from transport or mobile sources v2.6, Μάιος 2015 (Diesel, Βενζίνη), Εργαλείο υπολογισμού GHG Protocol - GHG emissions from stationary combustion v4.1, Μάιος 2015 (Πετρέλαιο Θέρμανσης), National Inventory Report 2021 για την Ελλάδα (Ηλεκτρική Ενέργεια)

\*\*\*Εκτιμώμενες εκπομπές.

\*\*\*\*Τα στοιχεία αναφέρονται στην περίοδο 01/01/2021-30/06/2021.

ΔΚ= Δεν καταγράφηκε

### Γνωστοποιήσεις σχετιζόμενες με το άρθρο 8 του Κανονισμού Ταξινόμιας

Η Ευρωπαϊκή Ταξινόμια (EU Taxonomy Regulation, (ΕΕ) 2020/852) είναι ένα σύστημα ταξινόμησης, το οποίο καταρτίζει κατάλογο περιβαλλοντικά βιώσιμων οικονομικών δραστηριοτήτων. Στοχεύει να διαδραματίσει σημαντικό ρόλο στην αύξηση των βιώσιμων επενδύσεων της ΕΕ στο πλαίσιο της Ευρωπαϊκής Πράσινης Συμφωνίας. Η ταξινόμηση της ΕΕ θα παράσχει στις εταιρείες, τους επενδυτές και τους υπεύθυνους χάραξης πολιτικής τους κατάλληλους ορισμούς βάσει των οποίων οι οικονομικές δραστηριότητες μπορούν να θεωρηθούν περιβαλλοντικά βιώσιμες. Το πεδίο εφαρμογής του Κανονισμού Ταξινόμιας περιλαμβάνει, μεταξύ άλλων, επιχειρήσεις/ομίλους που υπόκεινται στην υποχρέωση δημοσίευσης μη-χρηματοοικονομικής πληροφόρησης σύμφωνα με το άρθρο 19α ή 29α της Οδηγίας 2013/34/ΕΕ. Αυτές οι δεσμεύσεις θα προσφέρουν στους επενδυτές τη βάση για την επενδυτική τους απόφαση με τη γνωστοποίηση εκ μέρους της επιχείρησης πληροφοριών σχετικά με το πώς και σε ποιο βαθμό οι δραστηριότητές της συνδέονται με περιβαλλοντικά βιώσιμες οικονομικές δραστηριότητες (Αρ. 8 του Κανονισμού Ταξινόμιας). Ο στόχος είναι να αυξηθεί η διαφάνεια, προκειμένου να αποτραπεί η διάδοση ψευδών ή παραπλανητικών πληροφοριών σχετικά με το βαθμό κατά τον οποίο μία εταιρεία θεωρείται φιλική προς το περιβάλλον και να αυξηθούν οι ευκαιρίες για πράσινη χρηματοδότηση.

### 1. Προσδιορισμός Βασικών Δεικτών Απόδοσης (ΒΔΑ)

Η Ευρωπαϊκή Επιτροπή προσδιορίζει τρεις Βασικούς Δείκτες Απόδοσης (ΒΔΑ) που πρέπει να γνωστοποιηθούν σχετικά με την αναλογία των επιλέξιμων για την Ταξινόμια δραστηριοτήτων του Ομίλου στο σύνολο των δραστηριοτήτων του:

### **ΒΔΑ Κύκλου Εργασιών**

Το ποσοστό των επιλέξιμων για την Ταξινόμια οικονομικών δραστηριοτήτων επί του συνολικού κύκλου εργασιών έχει υπολογιστεί ως το μέρος του κύκλου εργασιών που συνδέεται με επιλέξιμες για την Ταξινόμια οικονομικές δραστηριότητες (αριθμητής) προς τον συνολικό ενοποιημένο κύκλο εργασιών (παρονομαστής).

### **ΒΔΑ Λειτουργικών Δαπανών**

Το ποσοστό των λειτουργικών δαπανών που αφορούν τις επιλέξιμες για την Ταξινόμια οικονομικές δραστηριότητες (αριθμητής) προς το σύνολο των λειτουργικών δαπανών (παρονομαστής) σε ενοποιημένη βάση. Το σύνολο των λειτουργικών δαπανών του Ομίλου προκύπτει από το άθροισμα των ποσών στις Σημειώσεις 2.4, 2.5, 2.6 και 2.9 των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

### **ΒΔΑ Κεφαλαιουχικών Δαπανών**

Το ποσοστό των κεφαλαιουχικών δαπανών που ορίζονται ως επιλέξιμες για την Ταξινόμια (αριθμητής) προς το σύνολο των κεφαλαιουχικών δαπανών (παρονομαστής). Το σύνολο των κεφαλαιουχικών δαπανών αποτελείται από τις προσθήκες στις ασώματες ακινητοποιήσεις, τις ενσώματες ακινητοποιήσεις, το δικαίωμα χρήσης και τις επενδύσεις σε ακίνητα κατά τη διάρκεια του οικονομικού έτους, προ αποσβέσεων, απομειώσεων και τυχόν επιμετρήσεων, συμπεριλαμβανομένων και εκείνων που προκύπτουν από αναπροσαρμογές και απομειώσεις. Το σύνολο των κεφαλαιουχικών δαπανών του Ομίλου προκύπτει από το άθροισμα των ποσών στις Σημειώσεις 2.5 και 2.8 (απομειώσεις) των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

## **2. Εφαρμογή Κανονισμού Ταξινόμησης**

Οι παρακάτω γνωστοποιήσεις παρέχονται για τους σκοπούς των απλοποιημένων απαιτήσεων αναφοράς σύμφωνα με το Αρ. 10 (2) του Αρ. 8 «Κατ' Εξουσιοδότηση Πράξη» (Κατ' Εξουσιοδότηση Κανονισμός (ΕΕ) 2021/2178). Εξετάσαμε όλες τις οικονομικές δραστηριότητες που είναι δυνητικά επιλέξιμες για Ταξινόμια και αναφέρονται στην Κατ' Εξουσιοδότηση Πράξη με βάση τις κύριες δραστηριότητές του Ομίλου ως προμηθευτή λύσεων και διοργανωτή τυχρών παιχνιδιών. Η Κατ' Εξουσιοδότηση Πράξη εστιάζει σε εκείνες τις οικονομικές δραστηριότητες και τομείς που έχουν τις μεγαλύτερες προοπτικές να επιτύχουν τον στόχο του μετριασμού της κλιματικής αλλαγής, δηλαδή στην ανάγκη να αποφευχθεί η παραγωγή εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου, να μειωθούν οι εκπομπές αυτές ή να αυξηθούν οι απορροφήσεις αερίων του θερμοκηπίου και η μακροπρόθεσμη αποθήκευση διοξειδίου του άνθρακα. Μετά από ενδελεχή έλεγχο στον οποίο συμμετείχαν όλες οι εμπλεκόμενες Διευθύνσεις και τμήματα και λαμβάνοντας υπόψη τις δραστηριότητες που προσδιορίζονται στον Κανονισμό, καταλήξαμε στο συμπέρασμα ότι οι οικονομικές δραστηριότητές μας δεν καλύπτονται από την Κατ' εξουσιοδότηση Πράξη για το κλίμα, και κατά συνέπεια, δεν είναι επιλέξιμες για την Ταξινόμια. Ως αποτέλεσμα, το ποσοστό των οικονομικών δραστηριοτήτων που είναι επιλέξιμες για την Ταξινόμια σύμφωνα με το Αρ. 8 του Κανονισμού για την Ταξινόμια και το Αρ. 10 (2) του Αρ. 8 Κατ' Εξουσιοδότηση Πράξη προς τον κύκλο εργασιών είναι 0% και κατά συνέπεια οι σχετικές λειτουργικές και κεφαλαιουχικές δαπάνες είναι επίσης 0%.

## ΑΝΘΡΩΠΙΝΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ

### Το πολυτιμότερο κεφάλαιό μας

Αναγνωρίζοντας το Ανθρώπινο Δυναμικό ως το κυριότερο και το πιο ανταγωνιστικό κεφάλαιο ενός οργανισμού, οι πολιτικές που ακολουθεί και οι πρωτοβουλίες που αναλαμβάνει η INTRALOT προς την κατεύθυνση αυτή, τόσο στην Ελλάδα όσο και στο εξωτερικό, στοχεύουν στη διατήρηση, την κινητοποίηση και την αποτελεσματική εξέλιξη του ανθρώπινου δυναμικού της. Οι συνεχείς προσπάθειες και η συνεισφορά όλων των εργαζομένων της INTRALOT, καθώς και η συνεχής εμπιστοσύνη και υποστήριξη από τους μετόχους της, παραμένουν οι βασικοί πυλώνες για τη βελτίωση της ανταγωνιστικότητας της Εταιρείας και την περαιτέρω ανάπτυξή της. Πρωταρχικός στόχος της INTRALOT είναι να παρέχει ένα εργασιακό περιβάλλον που θα προωθεί τη διαρκή ανάπτυξη των ικανοτήτων των εργαζομένων και θα ενισχύει την απόδοσή τους μέσα από τη συνεχή αναγνώριση και ανταμοιβή, πάντοτε σύμφωνα με τις εταιρικές πολιτικές που διέπουν τον Όμιλο.

Από πλευράς Διεύθυνσης Ανθρώπινου Δυναμικού, το 2021 ήταν μια ακόμα χρονιά της πανδημίας του COVID-19. Η υγεία και ασφάλεια των ανθρώπων μας παρέμεινε η βασική μας προτεραιότητα. Για το λόγο αυτό συμμορφωθήκαμε πλήρως με όλα τα μέτρα που έλαβαν οι τοπικές κυβερνήσεις και χρησιμοποιήσαμε την τεχνολογία, ώστε να καταστήσουμε δυνατή και εξίσου αποτελεσματική την εργασία εξ' αποστάσεως.

Σε επίπεδο μητρικής εταιρείας, τα συνολικά ποσοστά οικειοθελούς αποχώρησης κυμάνθηκαν περίπου στο 19,4%, ενώ το ποσοστό πρόσληψης υπαλλήλων ανήλθε στο 5,4% του συνόλου του εργαζομένων. Για την επιλογή των ανθρώπινων πόρων ακολουθήθηκαν υψηλά πρότυπα και μέθοδοι πρόσληψης.

### Σύστημα Αξιολόγησης της Απόδοσης

Το σύστημα αξιολόγησης λειτουργεί στη μητρική εταιρεία και στις περισσότερες θυγατρικές εδώ και 5 χρόνια. Αποτελείται από μία ολοκληρωμένη και λεπτομερή διαδικασία ορισμού στόχων στην αρχή της χρονιάς, συνεχίζεται με την επανεξέταση των στόχων αυτών και μία συνάντηση μεταξύ εργαζομένου και προϊσταμένου στη μέση της χρονιάς (για να σημειωθούν τυχόν αλλαγές πλάνων ή/και μικρές αλλαγές στόχων) και ολοκληρώνεται με την αξιολόγηση της απόδοσης στην αρχή της επόμενης χρονιάς για το έτος που πέρασε.

Το 2021 η εταιρεία έκανε κάποιες ουσιαστικές τροποποιήσεις προκειμένου να γίνει η διαδικασία πιο προσιτή και πιο αποτελεσματική, υλοποιώντας το υβριδικό μοντέλο της Συνεχούς Διαχείρισης Απόδοσης (Continuous Performance Management - CPM). Με το CPM, δόθηκε η δυνατότητα στα στελέχη της εταιρείας να επικαιροποιούν, όπου απαιτείται, τους στόχους στη διάρκεια του έτους, παρέχοντας κατάλληλη τεκμηρίωση. Παράλληλα, το σύστημα αξιολόγησης εμπλουτίστηκε με ένα μοντέλο συνεχούς παρακολούθησης της συνεισφοράς του εργαζομένου προς την επίτευξη των στόχων αυτών. Οι επιμέρους ενέργειες, τα επιτεύγματα και οι δράσεις, καθώς και η σχετική ανατροφοδότηση που λαμβάνει ο κάθε εργαζόμενος από συναδέλφους έγιναν πλέον μέρος της νέας προσέγγισης διαχείρισης απόδοσης.

Το βασικό στοιχείο καινοτομίας είναι ότι η INTRALOT μεταβαίνει από ένα καθεστώς παραδοσιακής στοχοθέτησης και αξιολόγησης σε ένα πιο μοντέρνο, δυναμικό και ευέλικτο μοντέλο, βελτιώνοντας έτσι την παραγωγικότητα και δίνοντας την αφορμή για τακτικές συζητήσεις και εναρμόνιση μεταξύ του εργαζομένου και του προϊσταμένου του.

## Εκπαίδευση και Επιμόρφωση

Το 2021, οι προσπάθειές μας επικεντρώθηκαν στις εσωτερικές προαγωγές και στην επιμόρφωση. Το 10% του ανθρώπινου δυναμικού μας προήχθη, με 4 εργαζόμενους να αναλαμβάνουν Διευθυντικές θέσεις σε επίπεδο ομίλου.

Στον τομέα της Εκπαίδευσης, μεγάλη έμφαση δόθηκε στην εξειδικευμένη εκπαίδευση μέσω πλατφόρμας e-learning σε συνεργασία με την Microsoft – ένα πρόγραμμα ανάπτυξης δεξιοτήτων στο οποίο συμμετείχαν πάνω από 400 εργαζόμενοι. Επίσης, υλοποιήθηκαν εκπαιδεύσεις για τον προσανατολισμό των νεοπροσληφθέντων, την ανάπτυξη ηγετικών δεξιοτήτων, την ανάπτυξη τεχνικών δεξιοτήτων μέσω πλατφορμών, όπως η Pluralsight και η Udemy, δημιουργώντας εξατομικευμένα εκπαιδευτικά προγράμματα. Επιπλέον, κατά τη διάρκεια της χρονιάς σχεδιάστηκαν και υλοποιήθηκαν μέσω της εταιρικής πλατφόρμας e-learning τα εξής προγράμματα: ασφάλειας και συμμόρφωσης, υπεύθυνου παιχνιδιού, πολιτικής κατά της δωροδοκίας (anti-bribery) και διαχείρισης της απόδοσης των εργαζομένων. Συγκεκριμένα, σε επίπεδο μητρικής εταιρείας πραγματοποιήθηκαν περίπου 3.500 συμμετοχές σε 34 εκπαιδευτικά virtual προγράμματα με εισηγητή και υλοποιήθηκαν σχεδόν 650 προγράμματα e-learning (self-paced), φτάνοντας συνολικά στις περίπου 11.000 εκπαιδευτικές ώρες.

## Δράσεις

Η εταιρεία, στο πλαίσιο της ενίσχυσης του Employer Branding της, συμμετείχε στις σημαντικότερες εκδηλώσεις ενημέρωσης και προσέλκυσης ταλαντούχων νέων στον τομέα της τεχνολογίας, όπως: Open Conference, Project Future, University Of Piraeus – Mock Interviews, Opel conference, 2021 Career and Internships Day – Hellenic American College, Digital Developers Day, Panorama (Virtual), Career Days by AUEB, Deree Career Days 2021, ReGeneration Academy for Women in Data Engineering powered by EY και Youth Empowered.

Επιπροσθέτως μέσα στη χρονιά προσφέρθηκαν σημαντικές παροχές στον τομέα της υγείας, όπως το προαιρετικό check up και ο εμβολιασμός ενάντια στην εποχική γρίπη, ενώ παράλληλα διοργανώθηκε η εθελοντική αιμοδοσία για τις ανάγκες της τράπεζας αίματος της INTRALOT. Επίσης, υλοποιήθηκαν δράσεις για την ενημέρωση των εργαζομένων σε θέματα ευεξίας, καθώς και το νέο ολοκληρωμένο πρόγραμμα ανακύκλωσης και περιβαλλοντικών πρακτικών στο γραφείο.

Τέλος, το 2021 η εταιρεία μας απέσπασε τρεις σημαντικές διακρίσεις ως Εργοδότης στα HR Awards 2021:

1) Ασημένιο βραβείο για το «Σύστημα Συνεχούς Διαχείρισης Απόδοσης (CPM- Continuous Performance Management)», 2) Χάλκινα βραβεία για τα:

α) «iLead - Καινοτόμο πρόγραμμα ανάπτυξης ηγεσίας με επίκεντρο την αριστεία», και

β) «Reskilling Strategy των εργαζομένων μέσω online πλατφόρμας με στόχο την έγκαιρη κατάρτιση τους σε τεχνικές δεξιότητες».

## ΚΙΝΔΥΝΟΙ ΚΑΙ ΑΒΕΒΑΙΟΤΗΤΕΣ

### ΠΛΑΙΣΙΟ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΕΤΑΙΡΙΚΟΥ ΚΙΝΔΥΝΟΥ

Το Πλαίσιο Διαχείρισης Εταιρικού Κινδύνου (ΔΕΚ) τεκμηριώνει τις ορθές πρακτικές που έχει υιοθετήσει ο Όμιλος INTRALOT με σκοπό τον εντοπισμό, την πρόσβαση και τη διαχείριση των κινδύνων που σχετίζονται με την επίτευξη των επιχειρηματικών του στόχων.

Σκοπός της ΔΕΚ της INTRALOT είναι να εξασφαλίσει την εμπιστοσύνη των εμπλεκομένων και των μετόχων μέσω της δέουσας και συνεχούς εξισορρόπησης κινδύνου και αξίας.

Η ΔΕΚ της INTRALOT ακολουθεί μια ολιστική προσέγγιση προκειμένου να λαμβάνονται υπόψη όλες οι παράμετροι που καθορίζουν τη Στρατηγική του Ομίλου INTRALOT, οι οποίες περιλαμβάνουν τη χρηματοοικονομική ευρωστία, τις εργασίες, τους ανθρώπους, την τεχνολογία, τη συμμόρφωση, τα προϊόντα και τη φήμη της INTRALOT.

Η ΔΕΚ αποτελεί το μέσο για τη συνεχή παρακολούθηση κινδύνου, την ευθυγράμμισή τους με τις μεταβαλλόμενες εσωτερικές και εξωτερικές παραμέτρους και τη διαχείρισή τους σύμφωνα με την καθορισμένη διάθεση ανάληψης εταιρικού κινδύνου.

Το Πλαίσιο Διαχείρισης Εταιρικού Κινδύνου (ΔΕΚ) είναι σχεδιασμένο βάσει των προδιαγραφών της επιτροπής COSO (Committee of Sponsorship Organizations of the Treadway Commission) και της ένωσης ISACA (COBIT for RISK). Αποτελεί ένα ολιστικό στρατηγικό πλαίσιο που λαμβάνει υπόψη τους κινδύνους οι οποίοι σχετίζονται με τους επιχειρηματικούς στόχους του ΟΜΙΛΟΥ INTRALOT.

Το πλαίσιο περιλαμβάνει τα εξής στοιχεία:

1. Καθορισμός στόχων: Οι στόχοι καθορίζονται σαφώς προκειμένου να χρησιμοποιούνται ως σημείο αναφοράς για τον εντοπισμό κινδύνων. Εφαρμόζεται διαδικασία καθορισμού στόχων που είναι ευθυγραμμισμένοι με την αποστολή της INTRALOT και συνάδουν με τη διάθεση ανάληψης εταιρικού κινδύνου.
2. Αποτίμηση Επικινδυνότητας (risk assessment): Οι κίνδυνοι αναλύονται σε σχέση με τους στόχους και μέσω προσδιορισμού της πιθανότητας και των επιπτώσεων επέλευσης ενός αρνητικού συμβάντος.
3. Αντίδραση στους κινδύνους: Η διοίκηση επιλέγει μεθόδους αντίδρασης στον κίνδυνο – αποφυγή, αποδοχή, μείωση ή καταμερισμό κινδύνου – αναπτύσσοντας ένα σύνολο ενεργειών με σκοπό την ευθυγράμμιση των κινδύνων με τα επίπεδα ανοχής και διάθεσης ανάληψης κινδύνου της οικείας οντότητας.
4. Εντοπισμός κινδύνων: Εντοπίζονται εσωτερικά και εξωτερικά συμβάντα που επηρεάζουν την επίτευξη των στόχων της INTRALOT.
5. Εσωτερικό περιβάλλον: Το εσωτερικό περιβάλλον καθορίζει το πώς βλέπουν και πώς αντιμετωπίζουν τα άτομα τον κίνδυνο, πράγμα που περιλαμβάνει τη φιλοσοφία διαχείρισης κινδύνου και τη διάθεση ανάληψης κινδύνου, την ακεραιότητα και τις ηθικές αξίες, καθώς και το περιβάλλον στο οποίο πρέπει να λειτουργούν.
6. Δραστηριότητες ελέγχου: Θεσπίζονται και υλοποιούνται πολιτικές, διαδικασίες, στρατηγικές και σχέδια δράσης εν γένει για να συμβάλουν στην αποτελεσματική εκτέλεση των ενεργειών αντίδρασης στον κίνδυνο.
7. Πληροφορίες και μετάδοση: Οι σχετικές πληροφορίες εντοπίζονται, αποκτώνται και μεταδίδονται υπό μορφή και χρονικό πλαίσιο που επιτρέπει στα άτομα να εκπληρώνουν τις ευθύνες τους.
8. Παρακολούθηση: Παρακολουθούνται οι κίνδυνοι και γίνονται οι απαραίτητες τροποποιήσεις. Η παρακολούθηση γίνεται μέσω συνεχιζόμενων δραστηριοτήτων διαχείρισης ή επιμέρους αξιολογήσεων, ή μέσω συνδυασμού των δύο αυτών μεθόδων.

## Περιγραφή των κυριότερων κινδύνων και προκλήσεων

## ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΙ ΚΙΝΔΥΝΟΙ

Οι διεθνείς δραστηριότητες του Ομίλου δημιουργούν διάφορους χρηματοοικονομικούς κινδύνους στη λειτουργία του Ομίλου, λόγω των συνεχών μεταβολών του παγκόσμιου χρηματοοικονομικού περιβάλλοντος. Ο Όμιλος πέρα από τους παραδοσιακούς κινδύνους, δηλαδή κίνδυνο ρευστότητας και πιστωτικό κίνδυνο, αντιμετωπίζει και κινδύνους αγοράς. Οι κυριότεροι από τους κινδύνους αυτούς είναι ο συναλλαγματικός κίνδυνος και ο κίνδυνος επιτοκίων. Το πρόγραμμα διαχείρισης κινδύνου αποτελεί μία δυναμική διαδικασία που εξελίσσεται συνεχώς και προσαρμόζεται ανάλογα με τις συνθήκες της αγοράς και στοχεύει στον περιορισμό ενδεχόμενης αρνητικής επίδρασης στα χρηματοοικονομικά αποτελέσματα. Οι βασικές πολιτικές διαχείρισης των κινδύνων καθορίζονται από τη Διοίκηση του Ομίλου. Η πολιτική διαχείρισης κινδύνων εφαρμόζεται από το τμήμα Διαχείρισης Διαθεσίμων του Ομίλου το οποίο λειτουργεί στα πλαίσια συγκεκριμένων κατευθύνσεων εγκεκριμένων από τη Διοίκηση.

### Πιστωτικός Κίνδυνος

Ο Όμιλος δεν έχει σημαντική συγκέντρωση πιστωτικού κινδύνου έναντι των συμβαλλομένων μερών λόγω του ότι υπάρχει μεγάλη διασπορά του πελατολογίου και οι χορηγούμενες πιστώσεις ορίζονται από υπογεγραμμένες συμβάσεις. Η μέγιστη έκθεση σε πιστωτικό κίνδυνο ανέρχεται στο ποσό των απαιτήσεων, όπως αυτές απεικονίζονται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης. Για την ελαχιστοποίηση του πιστωτικού κινδύνου σε διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα, ο Όμιλος θέτει περιορισμό στο ποσό στο οποίο θα εκτίθεται σε κάθε μεμονωμένο χρηματοοικονομικό ίδρυμα. Επιπρόσθετα, ο Όμιλος, για την περαιτέρω ασφάλεια στις συναλλαγές του, εφαρμόζει μια μέθοδο αξιολόγησης της πιστοληπτικής ικανότητας των τραπεζών, χρησιμοποιώντας σχετικούς χρηματοοικονομικούς δείκτες.

### Κίνδυνος ρευστότητας

Συνετή διαχείριση ρευστότητας σημαίνει διατήρηση επαρκούς ρευστότητας, δυνατότητα χρηματοδότησης μέσω εγκεκριμένων πιστωτικών ορίων και δυνατότητα αποπληρωμής των υποχρεώσεων. Ο Όμιλος έχει θεσπίσει συγκεκριμένες πολιτικές διαχείρισης και παρακολούθησης της ρευστότητάς του προκειμένου να έχει διαρκώς επαρκή μετρητά και ρευστοποιήσιμα μη-βασικά στοιχεία ενεργητικού, που να μπορούν να καλύψουν τις σχετικές υποχρεώσεις του. Επιπλέον, ο Όμιλος στα πλαίσια των πολιτικών διαχείρισης ρευστότητας έχει θεσπίσει σύστημα παρακολούθησης και διαρκούς ορθολογισμού των λειτουργικών και επενδυτικών εξόδων του.

Περαιτέρω ανάλυση για τη ληκτότητα των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων του Ομίλου παρέχεται στη σημείωση [2.33](#) των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων.

### Κίνδυνος Αγοράς

#### 1) Συναλλαγματικός κίνδυνος

Ο συναλλαγματικός κίνδυνος προέρχεται από τις μεταβολές των ισοτιμιών των νομισμάτων που επηρεάζουν τις θέσεις σε συνάλλαγμα που έχει λάβει ο Όμιλος. Οι συναλλαγές του Ομίλου πραγματοποιούνται σε περισσότερα από ένα νομίσματα και συνεπώς υπάρχει υψηλή έκθεση κινδύνου από τις μεταβολές στις συναλλαγματικές ισοτιμίες έναντι του βασικού νομίσματος αναφοράς, το Ευρώ. Ωστόσο, η δραστηριότητα του Ομίλου σε πολλές χώρες, δημιουργεί πλεονέκτημα αφού επιτυγχάνεται μεγαλύτερη διασπορά του χαρτοφυλακίου και άρα καλύτερη διαχείριση του συναλλαγματικού κινδύνου. Αυτό το είδος του κινδύνου προκύπτει τόσο από εμπορικές συναλλαγές σε ξένο νόμισμα όπως επίσης και από επενδύσεις σε χώρες του εξωτερικού. Για τη διαχείριση αυτής της κατηγορίας κινδύνου, ο Όμιλος μπορεί να συνάπτει συμφωνίες χρηματοοικονομικών παραγώγων με χρηματοοικονομικούς οργανισμούς, όπως αντιστάθμιση

συναλλαγματικού κινδύνου για την είσπραξη μερισμάτων σε ξένο νόμισμα από θυγατρικές του εξωτερικού. Η πολιτική του Ομίλου σχετικά με την διαχείριση της έκθεσής του στον συναλλαγματικό κίνδυνο αφορά όχι μόνο την μητρική εταιρία αλλά και τις θυγατρικές της.

Περαιτέρω ανάλυση για την ανάλυση ευαισθησίας σε μεταβολές συναλλάγματος και τα παράγωγα αντιστάθμισης συναλλαγματικού κινδύνου παρέχονται στη σημείωση [2.33](#) των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων.

## 2) Κίνδυνος Επιτοκίου

Ο κίνδυνος επιτοκίου είναι ο κίνδυνος η εύλογη αξία ή οι μελλοντικές ταμειακές ροές ενός χρηματοοικονομικού μέσου να παρουσιάσουν διακυμάνσεις λόγω των αλλαγών στα επιτόκια της αγοράς. Οι δραστηριότητες του Ομίλου είναι στενά συνδεδεμένες με τα επιτόκια εξαιτίας των επενδύσεων και των μακροπρόθεσμων και βραχυπρόθεσμων δανειακών υποχρεώσεων. Για τη διαχείριση αυτής της κατηγορίας κινδύνου ο Όμιλος χρησιμοποιεί χρηματοοικονομικά προϊόντα αντιστάθμισης κινδύνου προκειμένου να μειώσει την έκθεσή του στον κίνδυνο μεταβολής των επιτοκίων. Η πολιτική του Ομίλου σχετικά με τη διαχείριση της έκθεσής του στον κίνδυνο επιτοκίου αφορά όχι μόνο τη μητρική εταιρία αλλά και τις θυγατρικές της για τα δάνεια που έχουν συνάψει σε Ευρώ ή τοπικό νόμισμα. Η έκθεση του Ομίλου στον κίνδυνο των αλλαγών στα επιτόκια της αγοράς αφορά κυρίως στις μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις του Ομίλου με κυμαινόμενο επιτόκιο. Ο Όμιλος διαχειρίζεται επίσης τον κίνδυνο επιτοκίου, έχοντας ένα ισορροπημένο χαρτοφυλάκιο των δανείων με σταθερό και κυμαινόμενο επιτόκιο δανεισμού. Στις 31 Δεκεμβρίου 2021, λαμβάνοντας υπόψη την τυχόν επίδραση χρηματοοικονομικών προϊόντων αντιστάθμισης κινδύνου, σχεδόν το σύνολο του δανεισμού του Ομίλου είναι με σταθερό επιτόκιο (31/12/2020: 98,5%) και μέση διάρκεια περίπου 3,2 έτη. Αυτό έχει ως αποτέλεσμα, οι επιπτώσεις των διακυμάνσεων των επιτοκίων στα αποτελέσματα χρήσεως και στις ταμειακές ροές των λειτουργικών δραστηριοτήτων του Ομίλου να είναι μικρές.

## 3) Κίνδυνος υψηλής μόχλευσης

Η δυνατότητα της INTRALOT να αποκτήσει σημαντικό πρόσθετο δανεισμό ώστε να χρηματοδοτήσει τη λειτουργία και την επέκτασή της εξαρτάται από τις συνθήκες της αγοράς κεφαλαίου που επηρεάζουν τα επίπεδα των επιτοκίων και τα σχετικά κόστη των νέων χρηματοδοτήσεων. Επιπλέον, η INTRALOT ενδέχεται να είναι σε θέση να αποκτήσει σημαντικό πρόσθετο δανεισμό στο μέλλον, ωστόσο, σύμφωνα με τους όρους των Senior Notes, η INTRALOT θα είναι σε θέση να αποκτήσει πρόσθετο δανεισμό, εφόσον σε actual βάση ο δείκτης κάλυψης χρηματοοικονομικών δαπανών (Fixed Charge Coverage ratio) είναι τουλάχιστον 2,00 (31/12/2021: περίπου 2,86) και θα είναι σε θέση να αποκτήσει πρόσθετο Senior δανεισμό εφόσον σε pro forma βάση ο δείκτης συνολικού καθαρού δανεισμού (senior) προς τα κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA) (Senior Leverage ratio) δεν υπερβαίνει το 3,75 (31/12/2021: περίπου 4,36). Επιπρόσθετα των ανωτέρω, ο Όμιλος μπορεί να αποκτήσει επιπρόσθετο δανεισμό από συγκεκριμένες πηγές (baskets). Επιπλέον, σύμφωνα με τους όρους των Senior Notes (Χρηματοδότηση SSN & Επιπρόσθετη Χρηματοδότηση), ο Όμιλος, μέσω της θυγατρικής τους Intralot Inc., θα είναι σε θέση να αποκτήσει πρόσθετο δανεισμό, εφόσον σε actual βάση ο δείκτης συνολικού καθαρού δανεισμού (senior) προς τα κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA) (Senior Leverage ratio) δεν υπερβαίνει το 3,75 (31/12/2021: σε συμμόρφωση).

Περαιτέρω ανάλυση για την μόχλευση του Ομίλου παρέχεται στη σημείωση [2.33](#) των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων.

## ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΙ ΚΙΝΔΥΝΟΙ

### Αποδόσεις προς τους νικητές στο αθλητικό στοιχείο

Η INTRALOT είναι μια από τις μεγαλύτερες εταιρίες διεξαγωγής αθλητικού στοιχήματος παγκοσμίως. Οι αποδόσεις προς τους νικητές του αθλητικού στοιχήματος παρουσιάζουν διακυμάνσεις βραχυπρόθεσμα καθώς εξαρτώνται από τα αποτελέσματα των αγώνων. Οι διακυμάνσεις των αποδόσεων, ενδέχεται να επηρεάσουν τα αποτελέσματα και τις ταμειακές ροές της INTRALOT, καθώς αποτελούν σημαντικό κόστος για την Εταιρία.

### Εξάρτηση των τυχερών παιχνιδιών από την οικονομική δραστηριότητα

Ο κλάδος των τυχερών παιχνιδιών επηρεάζεται από τους κύκλους της οικονομίας, καθώς τα διάφορα παιχνίδια αποτελούν καταναλωτικά προϊόντα. Ωστόσο, παρουσιάζει μεγαλύτερη ανθεκτικότητα σε σχέση με άλλους κλάδους της οικονομίας σε περιόδους οικονομικών κρίσεων. Ειδικότερα, τα παιχνίδια με συχνότερο ρυθμό πονταρίσματος, όπως το ΚΕΝΟ και το video lotto, είναι περισσότερο ευαίσθητα στις μεταβολές της οικονομίας, ενώ παιχνίδια τύπου Λόττο επηρεάζονται πολύ λιγότερο.

Η INTRALOT με την διεθνή επέκτασή της έχει καταφέρει σημαντική διαφοροποίηση και έχει περιορίσει την εξάρτησή της από συγκεκριμένες αγορές και οικονομίες.

### Φορολογία τυχερών παιχνιδιών

Η χρηματοοικονομική κρίση έχει μεγεθύνει τα ελλείμματα πολλών κρατών. Η αύξηση της φορολογίας των τυχερών παιχνιδιών αποτελεί μερικές φορές μία εύκολη απόφαση, αν και κατά τη γνώμη του Ομίλου λανθασμένη, εκ μέρους των κυβερνήσεων στην προσπάθειά τους να χρηματοδοτήσουν τα κρατικά ελλείμματα, που ενδεχομένως να επηρεάσει τα αποτελέσματα της INTRALOT.

### Ρυθμιστικός κίνδυνος

Η βιομηχανία τυχερών παιχνιδιών υπόκειται σε εκτεταμένους κανονισμούς και εποπτεία, ενώ οι ρυθμιστικές απαιτήσεις ποικίλλουν κατά τόπους. Λόγω της ευρύτερης γεωγραφικής διασποράς των δραστηριοτήτων της INTRALOT, υπόκειται σε ευρύ φάσμα πολύπλοκων νόμων και κανονισμών τυχερών παιχνιδιών στις περιοχές στις οποίες έχει άδεια ή λειτουργεί. Οι κανονισμοί αυτοί διέπουν, για παράδειγμα, τη διαφήμιση, τις πληρωμές, τη φορολογία, τις διαδικασίες συμμόρφωσης με τα μετρητά και τη νομιμοποίηση εσόδων από παράνομες δραστηριότητες και άλλους ειδικούς περιορισμούς, όπως ο αριθμός των μηχανημάτων τυχερών παιχνιδιών σε ένα συγκεκριμένο σημείο πώλησης και η εγγύτητα μεταξύ τους. Οι περισσότερες περιοχές απαιτούν την αδειοδότηση της INTRALOT. Εάν μια ρυθμιστική αρχή απαιτεί άδεια, έγκριση ή διαπίστωση καταλληλότητας και η INTRALOT δεν επιδιώκει ή δεν λαμβάνει την απαραίτητη έγκριση, άδεια ή διαπίστωση καταλληλότητας, μπορεί να απαγορευθεί η παροχή των προϊόντων ή υπηρεσιών της για χρήση στη συγκεκριμένη περιοχή. Η INTRALOT βασίζεται σε κυβερνητικές άδειες προκειμένου να διεξάγει τις κύριες επιχειρηματικές δραστηριότητές της και η παύση των αδειών αυτών θα έχει σημαντική αρνητική επίπτωση στα έσοδα του Ομίλου. Αλλαγές στο ρυθμιστικό περιβάλλον σε συγκεκριμένες περιοχές ενδέχεται να έχουν σημαντική αρνητική επίπτωση στα αποτελέσματα, τις ταμειακές ροές, τις δραστηριότητες ή τις προοπτικές του Ομίλου.

### Τεχνολογικές αλλαγές

Η αγορά τυχερών παιχνιδιών χαρακτηρίζεται από την ταχέως μεταβαλλόμενη τεχνολογία και την εξέλιξη των βιομηχανικών προτύπων. Πολλά από τα προϊόντα λογισμικού και υλικού της INTRALOT βασίζονται σε ιδιόκτητες τεχνολογίες. Η ανταγωνιστικότητα της INTRALOT στο μέλλον θα εξαρτηθεί από την ικανότητά της να ανταποκρίνεται στις τεχνολογικές αλλαγές και να ικανοποιεί τις μελλοντικές απαιτήσεις για



τεχνολογία με την ανάπτυξη ή τη παροχή αδειών καινοτόμων και ελκυστικών προϊόντων με έγκαιρο και οικονομικό τρόπο. Η INTRALOT επενδύει σημαντικούς οικονομικούς πόρους στον τομέα R&D για την ανάπτυξη καινοτόμων προϊόντων ώστε να μπορεί να ανταγωνιστεί αποτελεσματικά στις αγορές τυχερών παιχνιδιών.

### **Κίνδυνος αναδυόμενων αγορών**

Η INTRALOT δραστηριοποιείται και προσφέρει τα προϊόντα και υπηρεσίες της σε πολλές χώρες παγκοσμίως, έχοντας ενεργή δραστηριότητα και σε ταχέως αναπτυσσόμενες και αναδυόμενες αγορές. Πιθανή κοινωνική, πολιτική, νομική και οικονομική αστάθεια σε αυτές τις αγορές, όπως η πολιτική αναταραχή στην Τουρκία το 2016, μπορεί να θέσει σημαντικούς κινδύνους για την ικανότητά του Ομίλου να διεξαγάγει και να επεκτείνει τις δραστηριότητές του στις αγορές αυτές. Παρόλο που η διοίκηση πιστεύει ότι οι δραστηριότητές της στην Τουρκία δεν έχουν επηρεαστεί, δεν υπάρχουν εγγυήσεις ότι τέτοια γεγονότα δεν θα έχουν αντίκτυπο στο μέλλον.

### **Κίνδυνος ανταγωνισμού και συμπίεση περιθωρίων**

Η INTRALOT δραστηριοποιείται σε έναν ιδιαίτερα ανταγωνιστικό κλάδο και η επιτυχία της εξαρτάται από την ικανότητά της να ανταγωνίζεται αποτελεσματικά με πολλές εγχώριες και ξένες εταιρίες. Επίσης, η INTRALOT εξαρτάται σε μεγάλο βαθμό από την ικανότητά της να ανανεώνει τις μακροπρόθεσμες συμβάσεις με τους πελάτες της και θα μπορούσε να χάσει σημαντικά έσοδα και κέρδη εάν δεν είναι σε θέση να ανανεώσει τις συμβάσεις αυτές ή τις ανανεώσει με λιγότερο ευνοϊκούς όρους (περιθώρια κέρδους, μικρότερο εύρος παρεχόμενων υπηρεσιών κλπ.) λόγω του υψηλού ανταγωνισμού κατά τη διάρκεια της διαδικασίας υποβολής προσφορών σε δημοσίους διαγωνισμούς.

### **Κίνδυνος περιβαλλοντικής βιωσιμότητας**

Η INTRALOT ενσωματώνει την περιβαλλοντική βιωσιμότητα αναγνωρίζοντας τις βέλτιστες πρακτικές και πραγματοποιεί πράσινες πρωτοβουλίες που ακολουθούν τις αξίες της, προκειμένου να μειώσει το περιβαλλοντικό της αποτύπωμα. Η κατανάλωση χαρτιού και ενέργειας είναι οι μεγαλύτερες περιβαλλοντικές επιπτώσεις που έχουν εντοπιστεί. Η INTRALOT δεσμεύεται να μειώσει την ποσότητα των απορριμμάτων και να βελτιώσει τα ποσοστά ανακύκλωσής της. Επιπλέον, μειώνει τη χρήση φυσικών πόρων, όπως το χαρτί και το μελάνι, περιορίζοντας την εκτύπωση στα γραφεία. Η INTRALOT προσμετρά τις περιβαλλοντικές της επιπτώσεις προκειμένου να λειτουργεί με πιο βιώσιμο τρόπο στο μέλλον.

### **Λοιποί Λειτουργικοί κίνδυνοι**

- κίνδυνοι από παράνομο στοιχηματισμό (απώλεια μεριδίου αγοράς),
- αλλαγές στις προτιμήσεις των καταναλωτών,
- αύξηση του ανταγωνισμού στον κλάδο των τυχερών παιχνιδιών,
- μη ανανέωση ή τερματισμός σημαντικών συμβάσεων και αδειών,
- εποχικότητα των αθλητικών γεγονότων,
- απάτη (fraud) από τους παίκτες.

### **Κίνδυνος πανδημίας του κορωνοϊού (COVID-19)**

Η πανδημία του COVID-19 συνεχίζει να επηρεάζει την οικονομική και επιχειρηματική δραστηριότητα σε όλον τον κόσμο και η έκταση των επιπτώσεων της θα εξαρτηθεί σε μεγάλο βαθμό από τη διάρκεια της, την κυβερνητική πολιτική στις χώρες δραστηριότητας μας σχετικά με τους περιορισμούς που εφαρμόζονται, καθώς και την τρέχουσα και μετέπειτα οικονομική κρίση που θα προκαλέσει η πανδημία.

Όσον αφορά τις δραστηριότητες του Ομίλου, η Διοίκηση παρακολουθεί στενά τις εξελίξεις από την έξαρση, ακολουθεί την καθοδήγηση των τοπικών υγειονομικών αρχών και τηρεί τις απαιτήσεις και τις δράσεις που εφαρμόζουν όλες οι τοπικές κυβερνήσεις. Ο Όμιλος έχει εφαρμόσει σχέδια έκτακτης ανάγκης για τη μείωση των πιθανών δυσμενών επιπτώσεων στους εργαζομένους και τις επιχειρήσεις του Ομίλου. Περαιτέρω λεπτομέρειες σχετικά με τους περιορισμούς στις δραστηριότητες του Ομίλου από τον COVID-19 και τις δράσεις των τοπικών κυβερνήσεων, καθώς και τις δυνητικές οικονομικές επιπτώσεις στις επιδόσεις του έτους 2021, παρουσιάζονται στην ενότητα «Επίπτωση από την πανδημία του Coronavirus (COVID-19)» της παρούσας Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, και στη σημείωση [2.37](#) «Επιπτώσεις από την πανδημία του κορωνοϊού (COVID-19)» των Ετήσιων Οικονομικών Καταστάσεων για την περίοδο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2021.

#### ΣΗΜΑΝΤΙΚΕΣ ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ ΜΕΤΑΞΥ ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΚΑΙ ΣΥΝΔΕΟΜΕΝΩΝ ΠΡΟΣΩΠΩΝ:

Οι σημαντικότερες συναλλαγές της Εταιρίας με συνδεδεμένα με αυτήν πρόσωπα κατά την έννοια του ΔΛΠ 24 εμφανίζονται στον κατωτέρω πίνακα:

Όμιλος (συνολικές δραστηριότητες)	Έσοδα		Έξοδα	
	1/1/2021- 31/12/2021	1/1/2020- 31/12/2020	1/1/2021- 31/12/2021	1/1/2020- 31/12/2020
Όμιλος Intracom Holdings	17	82	4.614	5.411
Ελληνικά Λαχεία Α.Ε.	0	0	0	0
Lotrich Information Co LTD	2.088	2.344	0	0
Intralot de Peru SAC	93	2.140	0	0
Firich Enterprises Co LTD	43	6	986	2.892
Λοιπά συνδεδεμένα μέρη	378	356	511	1.969
Διευθυντικά στελέχη και μέλη της Διοίκησης	0	0	7.605	8.643
<b>Σύνολο</b>	<b>2.619</b>	<b>4.928</b>	<b>13.716</b>	<b>18.915</b>

Εταιρία	Έσοδα		Έξοδα	
	1/1/2021- 31/12/2021	1/1/2020- 31/12/2020	1/1/2021- 31/12/2021	1/1/2020- 31/12/2020
Όμιλος Intracom Holdings	0	0	2.835	4.380
Lotrich Information Co LTD	2.341	3.754	0	0
Firich Enterprises Co LTD	43	6	730	485
Intralot de Peru SAC	93	2.518	0	0
Intralot Maroc S.A.	1.208	1.783	1.174	0
Maltco Lotteries Ltd	1.576	1.708	0	0
Intralot Finance UK LTD	10.821	1.871	23.671	17.585
Εταιρία Στοιχημάτων Α.Ε.	629	384	1.122	1.045
Inteltek Internet AS	0	2.091	3	0
Intralot Global Operations B.V.	4.800	2.924	3.014	0
Intralot Gaming Services Pty Ltd	3.729	2.268	0	5
Intralot Inc	8.206	6.800	0	0
Intralot Australia PTY Ltd	453	2.473	0	0
Bilyoner Interaktif Hizmelter A.S.	1.945	1.098	65	0
Intralot Ireland LTD	1.620	1.273	0	0
Intralot Iberia Holdings S.A.	3.218	516	116	0
Intralot Adriatic DOO	3.582	1.563	1.339	0
Intralot Benelux B.V.	3.868	1.082	0	0
Bit8 LTD	0	16	2	1.440
Intralot Global Holdings B.V.	11	5	1.430	3.433

Intralot International Ltd	3.434	10.915	417	160
Λοιπά συνδεδεμένα μέρη	2.101	2.564	4	2.768
Διευθυντικά στελέχη και μέλη της Διοίκησης	0	0	5.206	6.293
<b>Σύνολο</b>	<b>53.677</b>	<b>47.612</b>	<b>41.128</b>	<b>37.596</b>

Όμιλος (συνολικές δραστηριότητες)	Απαιτήσεις		Υποχρεώσεις	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Όμιλος Intracom Holdings	1.348	1.978	7.697	5.555
Lotrich Information Co LTD	1.182	674	0	0
Turkcell Group	0	0	0	0
VSC	5.136	4.579	0	389
Λοιπά συνδεδεμένα μέρη	9.618	7.946	225	2.514
Διευθυντικά στελέχη και μέλη της Διοίκησης	32	0	360	343
<b>Σύνολο</b>	<b>17.316</b>	<b>15.177</b>	<b>8.282</b>	<b>8.801</b>

Εταιρία	Απαιτήσεις		Υποχρεώσεις	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Όμιλος Intracom Holdings	42	56	3.287	4.728
Intralot International Ltd	13.452	0	420	164
Εταιρία Στοιχημάτων Α.Ε.	1.591	10.875	4.702	4.052
Intralot Global Holdings B.V.	11	1.817	4.142	3.433
Bilyoner AS	0	4	1.701	0
Maltco Lotteries Ltd	1.464	1.287	0	0
Lotrom S.A.	1.663	1.523	12.734	12.940
Intralot Inc	439	1.663	0	264
Intralot Finance UK LTD	1.558	26.036	250.425	308.338
Intralot Beijing Co LTD	0	1.871	0	1.861
Intralot Gaming Services PTY LTD	811	0	36	36
Intralot Maroc S.A.	6.989	2.306	1.174	9
Intralot Global Operations B.V.	7.069	6.258	3.014	0
Intralot Australia PTY LTD	10	4.879	199	174
Intralot Adriatic DOO	8.119	1.331	1.350	4
Intralot Benelux B.V.	3.159	4.530	0	0
Λοιπά συνδεδεμένα μέρη	9.237	994	1.711	1.046
Διευθυντικά στελέχη και μέλη της Διοίκησης	0	10.685	263	240
<b>Σύνολο</b>	<b>55.615</b>	<b>76.118</b>	<b>285.158</b>	<b>337.289</b>

Από τα έσοδα της Εταιρίας για το 2021, €4.997 χιλ. (2020: €4.986 χιλ.) αφορούν μερίσματα από τις θυγατρικές εταιρίες Iberia Holdings Sa και Bilyoner AS (Inteltek Internet AS και η συγγενής Intralot de Peru SA για το 2020) καθώς και τη συγγενή εταιρία Lotrich Information Ltd.

Τέλος, οι αμοιβές Διευθυντικών στελεχών και μελών της Διοίκησης του Ομίλου και της Εταιρίας ανήλθαν κατά την περίοδο 1/1/2021 – 31/12/2021 σε €7,6 εκατ. και €5,2 εκατ. αντίστοιχα (2020: €8,6 εκατ. και €6,3 εκατ. αντίστοιχα).

#### ΕΝΑΛΛΑΚΤΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ ΜΕΤΡΗΣΗΣ ΑΠΟΔΟΣΗΣ («ΕΔΜΑ»)

Ο Όμιλος χρησιμοποιεί Εναλλακτικούς Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης («ΕΔΜΑ») στα πλαίσια λήψης αποφάσεων σχετικά με τον χρηματοοικονομικό, λειτουργικό και στρατηγικό σχεδιασμό του καθώς και για την αξιολόγηση και την δημοσίευση των επιδόσεών του. Αυτοί οι ΕΔΜΑ εξυπηρετούν στην καλύτερη κατανόηση των χρηματοοικονομικών και λειτουργικών αποτελεσμάτων του Ομίλου, της χρηματοοικονομικής του θέσης καθώς και της κατάστασης ταμειακών ροών. Οι εναλλακτικοί δείκτες (ΕΔΜΑ) θα πρέπει να

λαμβάνονται υπόψη πάντα σε συνδυασμό με τα οικονομικά αποτελέσματα που έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ και σε καμία περίπτωση δεν αντικαθιστούν αυτά.

### Ορισμοί και συμφωνία ΕΔΜΑ

Κατά την περιγραφή των επιδόσεων του Ομίλου χρησιμοποιούνται "Προσαρμοσμένοι" δείκτες όπως:

- Καθαρές Πωλήσεις μετά από κέρδη νικητών (GGR),
- Προσαρμοσμένο EBITDA,
- Προσαρμοσμένος Καθαρός Δανεισμός, και
- Προσαρμοσμένες ελεύθερες ταμειακές ροές,

#### Καθαρές Πωλήσεις μετά από κέρδη νικητών (GGR)

Οι «Καθαρές Πωλήσεις μετά από κέρδη νικητών (GGR)» υπολογίζονται αφαιρώντας τα «Κέρδη νικητών (Pay out)» από τον «Κύκλο Εργασιών». Οι σχετικοί υπολογισμοί παρουσιάζονται παρακάτω:

	ΟΜΙΛΟΣ	
	1/1-31/12/2021	1/1-31/12/2020
Κύκλος Εργασιών	413.998	344.885
Κέρδη νικητών (Pay out)	-78.695	-59.526
<b>Καθαρές Πωλήσεις μετά από κέρδη νικητών (GGR)</b>	<b>335.303</b>	<b>285.359</b>

#### Καθαρός Δανεισμός

Ο καθαρός δανεισμός είναι ένας ΕΔΜΑ που χρησιμοποιεί η διοίκηση για να αξιολογήσει την κεφαλαιακή διάρθρωση του Ομίλου. Ο καθαρός δανεισμός υπολογίζεται προσθέτοντας στα «Μακροπρόθεσμα δάνεια» τις «Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων», τα «Βραχυπρόθεσμα δάνεια» και τις «Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων» και αφαιρώντας από το σύνολο το κονδύλι «Ταμείο και ταμειακά ισοδύναμα».

#### Καθαρός Δανεισμός (προσαρμοσμένος)

Ο προσαρμοσμένος καθαρός δανεισμός ορίζεται ως ο Καθαρός Δανεισμός εξαιρουμένων των διακοπεισών δραστηριοτήτων του στην Πολωνία (Totolotek S.A.), στη Βουλγαρία (Bilot EOOD, Eurofootball Ltd, Bilot Investment Ltd, Eurobet Ltd, Eurobet Trading Ltd, ICS S.A.), στη Βραζιλία (Intralot do Brazil Ltda, OLTP Ltda) και στο Περού (Intralot de Peru SAC). Οι σχετικοί υπολογισμοί παρουσιάζονται παρακάτω:

ΟΜΙΛΟΣ	31/12/2021	31/12/2020
Μακροπρόθεσμα δάνεια	578.805	468.695
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων	9.179	7.469
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	13.678	272.032
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων	2.857	2.882
<b>Συνολικός Δανεισμός</b>	<b>604.519</b>	<b>751.078</b>
Ταμείο και ταμειακά ισοδύναμα	-107.339	-99.984
<b>Καθαρός Δανεισμός</b>	<b>497.180</b>	<b>651.095</b>
Δανεισμός διακοπεισών δραστηριοτήτων	0	-63
Ταμείο και ταμειακά ισοδύναμα διακοπεισών δραστηριοτήτων	0	601
<b>Καθαρός Δανεισμός (Προσαρμοσμένος)</b>	<b>497.180</b>	<b>651.633</b>
<b>Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA) από συνεχιζόμενες δραστηριότητες</b>	<b>110.440</b>	<b>66.191</b>
<b>Μόχλευση</b>	<b>4,50</b>	<b>9,84</b>

#### Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA)

Τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) δεν ορίζουν το περιεχόμενο των λογαριασμών "Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων" (EBITDA) και "Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων" (EBIT). Ο Όμιλος λαμβάνοντας υπόψη την φύση των εργασιών του ορίζει το "EBITDA" ως τα "Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων" προσαρμοσμένα για τα κονδύλια "Κέρδη / (ζημιές) από ενοποιήσεις με τη μέθοδο της καθαρής θέσης", "Κέρδη

/ (ζημιές) στη καθαρή χρηματική θέση”, “Συναλλαγματικές Διαφορές”, “Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα”, “Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα”, “Έσοδα / (έξοδα) συμμετοχών και χρεογράφων”, “Ζημιές απομείωσης και διαγραφής παγίων”, “Κέρδη / (ζημιές) από πώληση παγίων”, “Έξοδα αναδιοργάνωσης” και “Αποσβέσεις παγίων”. Επίσης, ο Όμιλος ορίζει το “EBIT” ως τα “Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων” προσαρμοσμένα για τα κονδύλια “Κέρδη / (ζημιές) από ενοποιήσεις με τη μέθοδο της καθαρής θέσης”, “Κέρδη / (ζημιές) στη καθαρή χρηματική θέση”, “Συναλλαγματικές Διαφορές”, “Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα”, “Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα”, “Έσοδα / (έξοδα) συμμετοχών και χρεογράφων”, “Ζημιές απομείωσης και διαγραφής παγίων” και “Κέρδη / (ζημιές) από πώληση παγίων”.

Συμφωνία Κερδών/(ζημιών) προ φόρων με EBIT και EBITDA (συνεχιζόμενες δραστηριότητες):	ΟΜΙΛΟΣ	
	1/1-31/12/2021	1/1-31/12/2020 Αναμορφωμένα*
<b>Κέρδη/(ζημιές)προ φόρων</b>	<b>37.101</b>	<b>-91.870</b>
Κέρδη/(ζημιές) στη καθαρή χρηματική θέση	-595	-61
Κέρδη / (ζημιές) από ενοποιήσεις με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	-213	1.476
Συναλλαγματικές Διαφορές	1.165	8.639
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	-47.381	-1.539
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	60.942	49.903
Έσοδα / (έξοδα) συμμετοχών και χρεογράφων	-45.112	3.895
Κέρδη / (ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης και διαγραφής παγίων	16.318	21.028
<b>EBIT</b>	<b>22.225</b>	<b>-8.530</b>
Αποσβέσεις ενσώματων και ασώματων παγίων	71.046	67.967
Έξοδα αναδιοργάνωσης	17.170	6.754
<b>EBITDA</b>	<b>110.440</b>	<b>66.191</b>

#### Προσαρμοσμένο EBITDA

Το Προσαρμοσμένο EBITDA παρουσιάζεται με σκοπό την καλύτερη ανάλυση των λειτουργικών αποτελεσμάτων του Ομίλου σε συνδυασμό με την εκάστοτε δομή του. Ως «Προσαρμοσμένο» EBITDA ορίζεται το «Αναλογικό» EBITDA του Ομίλου προσθέτοντας το «Αναλογικό» EBITDA των σημαντικότερων συγγενών και λοιπών εταιριών του Ομίλου. Ως «Αναλογικό» EBITDA του Ομίλου ορίζεται το άθροισμα του γινομένου του EBITDA που συνεισφέρει κάθε θυγατρική (μετά την απαλοιφή ενδοομιλικών συναλλαγών) πολλαπλασιαζόμενο επί το ποσοστό συμμετοχής του Ομίλου σε αυτή. Ως «Αναλογικό» EBITDA των σημαντικότερων συγγενών και λοιπών εταιριών του Ομίλου ορίζεται το άθροισμα του γινομένου του EBITDA κάθε εταιρίας πολλαπλασιαζόμενο επί το ποσοστό συμμετοχής του Ομίλου σε αυτή. Ως σημαντικότερες συγγενείς και λοιπές εταιρίες ορίζονται αυτές στις οποίες ο Όμιλος συμμετέχει με ποσοστό άνω του 15% και διανέμουν μερίσματα σε συστηματική βάση. Για το 2021 και 2020 ως σημαντικότερες συγγενείς και λοιπές εταιρίες ορίζονται οι: Ελληνικά Λαχεία Α.Ε. (έως την ημερομηνία πώλησης της συμμετοχής) και Lotrich Information Co LTD. Από τον υπολογισμό έχει εξαιρεθεί το EBITDA των Totolotek S.A., Bilot EOOD, Eurofootball Ltd, Bilot Investment Ltd, Eurobet Ltd, Eurobet Trading Ltd, ICS S.A., Intralot do Brazil Ltda, OLTP Ltda και Intralot de Peru SAC καθώς έχουν καταταχθεί στις διακοπείσες δραστηριότητες κατ’ εφαρμογή του ΔΠΧΑ 5. Οι σχετικοί υπολογισμοί παρουσιάζονται παρακάτω:

Adjusted EBITDA	ΟΜΙΛΟΣ	
	1/1-31/12/2021	1/1-31/12/2020 Αναμορφωμένο*
<b>EBITDA (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)</b>	<b>110.440</b>	<b>66.191</b>
«Αναλογικό» EBITDA του Ομίλου	84.086	55.506
«Αναλογικό» EBITDA των σημαντικότερων συγγενών και λοιπών εταιριών του Ομίλου	283	374
<b>Προσαρμοσμένο EBITDA</b>	<b>84.369</b>	<b>55.880</b>

Προσαρμοσμένες ελεύθερες ταμειακές ροές

Οι «Προσαρμοσμένες ελεύθερες ταμειακές ροές» ορίζονται ως το EBITDA του Ομίλου, αφαιρώντας τις «Κεφαλαιουχικές δαπάνες συντήρησης», τους «Καταβεβλημένους φόρους εισοδήματος», τους «Χρεωστικούς τόκους και συναφή έξοδα καταβεβλημένα» (εξαιρουμένων των «Εξόδων αναχρηματοδότησης καταβεβλημένων» που περιλαμβάνονται στους «Χρεωστικούς τόκους και συναφή έξοδα καταβεβλημένα»), τους «Τόκους εισπραχθέντες», τα «Μερίσματα εισπραχθέντα» και τα «Μερίσματα πληρωθέντα». Τα παραπάνω ποσά αφορούν συνεχιζόμενες δραστηριότητες του Ομίλου (εξαιρουμένων των διακοπειών στην Totolotek S.A., Bilot EOOD, Eurofootball Ltd, Bilot Investment Ltd, Eurobet Ltd, Eurobet Trading Ltd, ICS S.A., Intralot do Brazil Ltda, OLTP Ltda και Intralot de Peru SAC). Ως «Κεφαλαιουχική δαπάνη συντήρησης» ορίζεται η ταμειακή εκροή για την απόκτηση ενσώματων και άυλων παγίων στοιχείων που σχετίζονται με τα υπάρχοντα έργα του Ομίλου ώστε να διατηρήσουν, να αντικαταστήσουν ή να αναβαθμίσουν τον τεχνολογικό εξοπλισμό τυχερών παιχνιδιών του Ομίλου, όπως απαιτείται, έτσι ώστε να διατηρηθούν τα συστήματα τυχερών παιχνιδιών σε καλή κατάσταση λειτουργίας κατά τη διάρκεια του κάθε συμβολαίου. Ως «Έξοδα αναχρηματοδότησης καταβεβλημένα» ορίζονται τα κόστη πρόωρης αποπληρωμής ομολόγου (redemption premium και tender offer premium) και τα έξοδα έκδοσης τραπεζικών δανείων. Οι σχετικοί υπολογισμοί παρουσιάζονται παρακάτω:

(συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	ΟΜΙΛΟΣ	
	1/1-31/12/2021	1/1-31/12/2020
<b>EBITDA</b>	<b>110.440</b>	<b>66.191</b>
Κεφαλαιουχική δαπάνη συντήρησης	-10.900	-7.300
Καταβεβλημένοι/Εισπραχθέντες φόροι εισοδήματος	3.840	-14.516
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβεβλημένα	-40.650	-45.840
Τόκοι εισπραχθέντες	2.072	2.142
Μερίσματα εισπραχθέντα	1.210	2.476
Μερίσματα πληρωθέντα	-6.479	-8.226
<b>Προσαρμοσμένες ελεύθερες ταμειακές ροές</b>	<b>59.533</b>	<b>-5.073</b>

Συμφωνία με Κατάσταση Ταμειακών Ροών του Ομίλου:

ΟΜΙΛΟΣ 1/1-31/12/2021	Συνολικές δραστηριότητες	Διακοπείσες δραστηριότητες	Συνεχιζόμενες δραστηριότητες
Καταβεβλημένοι/Εισπραχθέντες φόροι εισοδήματος	3.840	0	3.840
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβεβλημένα	-40.672	-22	-40.650
Τόκοι εισπραχθέντες	2.077	5	2.072
Μερίσματα εισπραχθέντα	1.210	0	1.210
Μερίσματα πληρωθέντα	-6.479	-0	-6.479

ΟΜΙΛΟΣ 1/1-31/12/2020	Συνολικές δραστηριότητες	Διακοπείσες δραστηριότητες	Συνεχιζόμενες δραστηριότητες
Καταβεβλημένοι φόροι εισοδήματος	-14.511	-5	-14.516
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβεβλημένα	-45.941	-101	-45.840
Τόκοι εισπραχθέντες	2.153	11	2.142
Μερίσματα εισπραχθέντα	3.441	965	2.476
Μερίσματα πληρωθέντα	-8.461	-235	-8.226

Από τα στοιχεία που σας εκθέσαμε παραπάνω, αλλά και από τις οικονομικές καταστάσεις, μπορείτε να διαμορφώσετε πλήρη εικόνα για τον Όμιλο για την χρήση 1/1/2021-31/12/2021.

Παιανία, 8/4/2022

Με τιμή,

Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου  
και Διευθύνων Σύμβουλος Ομίλου

Σωκράτης Π. Κόκκαλης,

## ΕΠΕΞΗΓΗΜΑΤΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ σύμφωνα με το άρθρο 4 παρ. 7 & 8 του Ν. 3556/2007

### 1. Διάρθρωση του μετοχικού κεφαλαίου

Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρίας ανέρχεται σήμερα στο ποσό των σαράντα πέντε εκατομμυρίων εξακοσίων εβδομήντα οχτώ χιλιάδων πεντακοσίων δέκα έξι Ευρώ και τριάντα λεπτών (45.678.516,30) διαιρουμένου σε εκατό πενήντα δύο εκατομμύρια διακόσιες εξήντα μια χιλιάδες επτακόσιες είκοσι μία (152.261.721) κοινές ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας τριάντα λεπτών του Ευρώ (€ 0,30) εκάστης. Όλες οι μετοχές της Εταιρίας είναι εισηγμένες προς διαπραγμάτευση στην Αγορά Αξιών του Χρηματιστηρίου Αθηνών, στην κατηγορία Επιτήρησης στον κλάδο «Ταξίδια & Αναψυχή / Τυχερά Παιχνίδια». Οι μετοχές της Εταιρίας είναι κοινές ονομαστικές με δικαίωμα ψήφου.

### 2. Περιορισμοί στη μεταβίβαση μετοχών της Εταιρίας

Η μεταβίβαση των μετοχών της Εταιρίας γίνεται όπως ορίζει ο νόμος και δεν υφίστανται περιορισμοί στη μεταβίβαση από το καταστατικό της.

### 3. Σημαντικές άμεσες ή έμμεσες συμμετοχές κατά την έννοια των άρθρων 9 έως 11 του Ν. 3556/2007

Ο κ. Σωκράτης Κόκκαλης κατείχε με ημερομηνία 31/12/2021 έμμεσα ποσοστό 20,885% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας, μέσω της εταιρίας ALPHACHOICE SERVICES LTD, ελεγχόμενης 100% από την εταιρία K-SYSTEMS, ελεγχόμενης 100% από τον κ. Σωκράτη Κόκκαλη.

Κανένα άλλο φυσικό ή νομικό πρόσωπο δεν κατέχει ποσοστό μεγαλύτερο του 5% του μετοχικού κεφαλαίου.

### 4. Κάτοχοι κάθε είδους μετοχών που παρέχουν ειδικά δικαιώματα ελέγχου

Δεν υφίστανται μετοχές της Εταιρίας που παρέχουν στους κατόχους τους ειδικά δικαιώματα ελέγχου.

### 5. Περιορισμοί στο δικαίωμα ψήφου

Δεν προβλέπονται στο καταστατικό της Εταιρίας περιορισμοί στο δικαίωμα ψήφου.

### 6. Συμφωνίες μεταξύ των μετόχων της Εταιρίας

Δεν είναι γνωστή στην Εταιρία η ύπαρξη συμφωνιών μεταξύ των μετόχων της, οι οποίες συνεπάγονται περιορισμούς στη μεταβίβαση των μετοχών της ή στην άσκηση δικαιωμάτων ψήφου που απορρέουν από τις μετοχές αυτές.

### 7. Κανόνες διορισμού και αντικατάσταση μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και τροποποίηση του καταστατικού

Οι κανόνες που προβλέπει το καταστατικό της Εταιρίας για το διορισμό και την αντικατάσταση των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της και την τροποποίηση των διατάξεων του καταστατικού δεν διαφοροποιούνται από τα προβλεπόμενα στον Ν. 4548/2018.

### 8. Αρμοδιότητα του Διοικητικού Συμβουλίου ή ορισμένων μελών του για έκδοση νέων μετοχών ή την αγορά ιδίων μετοχών

Το Δ.Σ. της INTRALOT έχει αρμοδιότητα για την έκδοση νέων μετοχών στις ακόλουθες περιπτώσεις:

α. σύμφωνα με το άρθρο 5 παρ. 2, και 3 του καταστατικού της Εταιρίας όπου ορίζονται τα ακόλουθα :

«2. Με την επιφύλαξη της παρ. 3 του άρθρου αυτού, ορίζεται δια του παρόντος ότι το Διοικητικό Συμβούλιο έχει το δικαίωμα μετά από σχετική εξουσιοδότηση της Γενικής Συνέλευσης, με απόφαση του που



λαμβάνεται με πλειοψηφία των δύο τρίτων (2/3) του συνόλου των μελών του, να αυξάνει το μετοχικό κεφάλαιο μερικά ή ολικά με την έκδοση νέων μετοχών, για ποσό που δεν μπορεί να υπερβεί το τριπλάσιο του κεφαλαίου που είναι καταβεβλημένο κατά την ημερομηνία που χορηγήθηκε στο Διοικητικό Συμβούλιο η εν λόγω εξουσία. Η παραπάνω απόφαση της Γενικής Συνέλευσης υπόκειται σε υποχρεώσεις δημοσιότητας του άρθρου 13 του Ν.4548/2018

Η πιο πάνω εξουσία του Διοικητικού Συμβουλίου μπορεί να ανανεώνεται από τη Γενική Συνέλευση για χρονικό διάστημα που δεν υπερβαίνει τα πέντε χρόνια για κάθε ανανέωση και η ισχύς της αρχίζει μετά τη λήξη της κάθε πενταετίας.»

3. Οι αυξήσεις του κεφαλαίου που αποφασίζονται σύμφωνα με την παρ. 2 του παρόντος άρθρου συνιστούν τροποποίηση του καταστατικού ».

Το ως άνω δικαίωμα δεν έχει χορηγηθεί στο Δ.Σ. της Εταιρίας.

β. σε περιπτώσεις του άρθρου 26 του, Ν. 4548/2018 και του άρθρου 113 του Ν. 4548/2018 και σύμφωνα με το άρθρο 7 παρ. 3 και 4 ((χορήγηση δικαιωμάτων προαίρεσης επί μετοχών της εταιρίας – stock options) του καταστατικού της εταιρίας όπου ορίζονται τα ακόλουθα :

«3. Σε κάθε περίπτωση αύξησης του κεφαλαίου, που δεν γίνεται με εισφορά σε είδος καθώς και σε περίπτωση έκδοσης ομολογιών με δικαίωμα μετατροπής σε μετοχές, παρέχεται δικαίωμα προτίμησης σε ολόκληρο το νέο κεφάλαιο ή το ομολογιακό δάνειο, υπέρ των μετόχων που υφίστανται κατά το χρόνο της έκδοσης, ανάλογα με τη συμμετοχή τους στο υφιστάμενο κεφάλαιο.

Το δικαίωμα προτίμησης ασκείται εντός της προθεσμίας, την οποία όρισε το όργανο της εταιρίας που αποφάσισε την αύξηση. Η προθεσμία αυτή, με την επιφύλαξη τήρησης της προθεσμίας καταβολής του κεφαλαίου, όπως ορίζεται στο άρθρο 20 του Ν.4548/2018, δεν μπορεί να είναι μικρότερη των δεκατεσσάρων (14) ημερών. Στην περίπτωση της παραγράφου 2 του άρθρου 25 του Ν.4548/2018, η προθεσμία για την άσκηση του δικαιώματος προτίμησης δεν αρχίζει πριν από τη λήψη της απόφασης του διοικητικού συμβουλίου για τον προσδιορισμό της τιμής διάθεσης των νέων μετοχών. Μετά το τέλος των προθεσμιών αυτών, οι μετοχές που δεν έχουν αναληφθεί σύμφωνα με τα παραπάνω, διατίθενται από το διοικητικό συμβούλιο της εταιρίας κατά την κρίση του σε τιμή όχι κατώτερη της τιμής που καταβάλουν οι υφιστάμενοι μέτοχοι. Σε περίπτωση κατά την οποία το όργανο της εταιρίας που αποφάσισε την αύξηση του κεφαλαίου παρέλειψε να ορίσει την προθεσμία για την άσκηση του δικαιώματος προτίμησης, την προθεσμία αυτή ή την τυχόν παράταση της, ορίζει με απόφαση του το διοικητικό συμβούλιο εντός των χρονικών ορίων που προβλέπονται από το άρθρο 20 του Ν.4548/2018.

Η πρόσκληση για την ενάσκηση του δικαιώματος προτίμησης, στην οποία μνημονεύεται υποχρεωτικά και η προθεσμία μέσα στην οποία πρέπει να ασκηθεί αυτό το δικαίωμα, υποβάλλεται με επιμέλεια της εταιρίας σε δημοσιότητα στο τεύχος ανώνυμων εταιριών και εταιριών περιορισμένης ευθύνης της Εφημερίδας της Κυβερνήσεως. Με την επιφύλαξη της παραγράφου 2 του άρθρου 25 του Ν.4548/2018, η πρόσκληση και η γνωστοποίηση της προθεσμίας άσκησης του δικαιώματος προτίμησης, κατά τα ανωτέρω, μπορούν να παραλειφθούν, εφόσον στη Γενική Συνέλευση παρέστησαν μέτοχοι που εκπροσωπούν το σύνολο του κεφαλαίου και έλαβαν γνώση της προθεσμίας που τάχθηκε για την άσκηση του δικαιώματος προτίμησης ή δήλωσαν την απόφαση τους για την από αυτούς άσκηση ή μη του δικαιώματος προτίμησης. Η δημοσίευση της πρόσκλησης μπορεί να αντικατασταθεί με συστημένη επιστολή "επί αποδείξει".

Με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης που λαμβάνεται σύμφωνα με τις διατάξεις των παραγράφων 3 και 4 του άρθρου 130 και της παραγράφου 2 του άρθρου 132 του Ν.4548/2018, μπορεί να περιοριστεί ή να καταργηθεί το δικαίωμα προτίμησης του άρθρου 26 του Ν.4548/2018. Για να ληφθεί η απόφαση αυτή, το διοικητικό συμβούλιο υποχρεούται να υποβάλει στη Γενική Συνέλευση γραπτή έκθεση στην οποία αναφέρονται οι λόγοι που επιβάλλουν τον περιορισμό ή την κατάργηση του δικαιώματος προτίμησης και στην οποία δικαιολογείται η τιμή που προτείνεται για την έκδοση των νέων μετοχών. Η απόφαση της Γενικής Συνέλευσης υποβάλλεται σε δημοσιότητα. Δεν υπάρχει αποκλεισμός από το δικαίωμα προτίμησης κατά την έννοια της παρούσας παραγράφου, όταν οι μετοχές αναλαμβάνονται από πιστωτικά ιδρύματα ή επιχειρήσεις παροχής επενδυτικών υπηρεσιών, που έχουν δικαίωμα να δέχονται τίτλους προς φύλαξη, για να προσφερθούν στους μετόχους σύμφωνα με την παράγραφο 1 του αρ.26 του Ν.4548/2018. Επίσης, δεν υπάρχει αποκλεισμός από το δικαίωμα προτίμησης, όταν η αύξηση κεφαλαίου έχει σκοπό τη συμμετοχή του προσωπικού στο κεφάλαιο της εταιρίας σύμφωνα με τα άρθρα 113 και 114 του Ν.4548/2018. Το κεφάλαιο μπορεί να αυξηθεί, εν μέρει, με εισφορές σε μετρητά και, εν μέρει, με εισφορές σε είδος. Στην περίπτωση αυτή, πρόβλεψη του οργάνου που αποφασίζει την αύξηση, κατά την οποία οι μέτοχοι που εισφέρουν είδος δεν συμμετέχουν και στην αύξηση με εισφορές σε μετρητά, δεν συνιστά αποκλεισμό του δικαιώματος προτίμησης, αν η αναλογία της αξίας των εισφορών σε είδος, σε σχέση με τη συνολική αύξηση είναι τουλάχιστον ίδια με την αναλογία της συμμετοχής στο μετοχικό κεφάλαιο των μετόχων που προβαίνουν στις εισφορές αυτές. Σε περίπτωση αύξησης κεφαλαίου με εισφορές εν μέρει σε μετρητά και

εν μέρει σε είδος, η αξία των εισφορών σε είδος πρέπει να έχει αποτιμηθεί σύμφωνα με τα άρθρα 17 και 18 του Ν.4548/2018 πριν από τη λήψη της σχετικής απόφασης.»

«4. Με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης, που λαμβάνεται σύμφωνα με τις διατάξεις των παραγράφων 3 και 4 του άρθρου 130 και της παραγράφου 2 του άρθρου 132 του Ν.4548/2018, μπορεί να θεσπισθεί πρόγραμμα διάθεσης μετοχών στα μέλη του διοικητικού συμβουλίου και το προσωπικό της εταιρίας, καθώς και των συνδεδεμένων με αυτήν εταιριών κατά την έννοια του άρθρου 32 του Ν.4308/2014 με τη μορφή δικαιώματος προαίρεσης (option) απόκτησης μετοχών, κατά τους όρους της απόφασης αυτής, περίληψη της οποίας υποβάλλεται σε δημοσιότητα. Ως δικαιούχοι μπορούν να ορισθούν και πρόσωπα που παρέχουν στην εταιρία υπηρεσίες σε σταθερή βάση. Η ονομαστική αξία των μετοχών που διατίθενται κατά την παρούσα παράγραφο δεν επιτρέπεται να υπερβαίνει, συνολικά, το ένα δέκατο (1/10) του κεφαλαίου, που είναι καταβεβλημένο κατά την ημερομηνία της απόφασης της Γενικής Συνέλευσης. Η απόφαση της Γενικής Συνέλευσης προβλέπει εάν για την ικανοποίηση του δικαιώματος προαίρεσης η εταιρία θα προβεί σε αύξηση του μετοχικού της κεφαλαίου ή εάν θα χρησιμοποιήσει μετοχές που αποκτά ή έχει αποκτήσει σύμφωνα με το άρθρο 49 του Ν.4548/2018. Σε κάθε περίπτωση, η απόφαση της Γενικής Συνέλευσης πρέπει να ορίζει τον ανώτατο αριθμό μετοχών που μπορεί να αποκτηθούν ή να εκδοθούν, εάν οι δικαιούχοι ασκήσουν το παραπάνω δικαίωμα, την τιμή και τους όρους διάθεσης των μετοχών στους δικαιούχους, τους δικαιούχους ή τις κατηγορίες αυτών και τη μέθοδο προσδιορισμού της τιμής απόκτησης, με την επιφύλαξη της παραγράφου 2 του αρ.35 του Ν.4548/2018, τη διάρκεια του προγράμματος, καθώς και κάθε άλλο συναφή όρο. Με την ίδια απόφαση της Γενικής Συνέλευσης μπορεί να ανατίθεται στο διοικητικό συμβούλιο ο καθορισμός των δικαιούχων ή των κατηγοριών αυτών, ο τρόπος άσκησης του δικαιώματος και οποιοσδήποτε άλλος όρος του προγράμματος διάθεσης μετοχών. Το διοικητικό συμβούλιο, σύμφωνα με τους όρους του προγράμματος, εκδίδει στους δικαιούχους που άσκησαν το δικαίωμα τους πιστοποιητικά δικαιώματος απόκτησης μετοχών και, ανά ημερολογιακό τρίμηνο κατ' ανώτατο όριο, παραδίδει τις μετοχές που έχουν ήδη εκδοθεί ή εκδίδει και παραδίδει τις μετοχές στους ανωτέρω δικαιούχους, αυξάνοντας το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρίας και πιστοποιεί την αύξηση του κεφαλαίου. Η απόφαση του διοικητικού συμβουλίου για την πιστοποίηση καταβολής του κεφαλαίου της αύξησης λαμβάνεται ανά ημερολογιακό τρίμηνο, κατά παρέκκλιση των οριζόμενων στο άρθρο 20 του Ν.4548/2018. Στις αυξήσεις αυτές του κεφαλαίου δεν εφαρμόζεται το άρθρο 26 του Ν 4548/2018.

Η Γενική Συνέλευση, με απόφαση της που λαμβάνεται σύμφωνα με τις διατάξεις των παραγράφων 3 και 4 του άρθρου 130 και της παραγράφου 2 του άρθρου 132 Ν.4548/2018 και υποβάλλεται στις διατυπώσεις δημοσιότητας του άρθρου 12 του Ν.4548/2018, μπορεί να εξουσιοδοτεί το διοικητικό συμβούλιο να θεσπίζει πρόγραμμα διάθεσης μετοχών σύμφωνα με την προηγούμενη παράγραφο, αυξάνοντας ενδεχομένως το μετοχικό κεφάλαιο και λαμβάνοντας όλες τις άλλες σχετικές αποφάσεις. Η εξουσιοδότηση αυτή ισχύει για πέντε (5) έτη, εκτός αν η Γενική Συνέλευση ορίσει συντομότερο χρόνο ισχύος αυτής και είναι ανεξάρτητη από τις εξουσίες του διοικητικού συμβουλίου της παραγράφου 1 του άρθρου 24 του Ν.4548/2018. Η απόφαση του διοικητικού συμβουλίου λαμβάνεται υπό τους όρους του άρθρου 113 του Ν.4548/2018. Τα ανωτέρω δεν εφαρμόζονται εφόσον το πρόγραμμα διάθεσης μετοχών περιλαμβάνεται στην εγκεκριμένη πολιτική αποδοχών.

Αναφορικά με την δωρεάν διάθεση μετοχών σε μέλη του διοικητικού συμβουλίου ή/και στο προσωπικό της εταιρίας και των συνδεδεμένων με αυτήν εταιριών κατά την έννοια του άρθρου 32 του Ν.4308/2014, εφαρμόζονται οι προβλέψεις του άρθρου 114 του Ν. 4548/2018.»

γ. σύμφωνα με τον ισχύοντα Ν. 4548/2018, άρθρο 49 παρέχεται η δυνατότητα στην εταιρία να αποφασίσει την απόκτηση δικών της μετοχών.

Η INTRALOT, σύμφωνα με το άρθρο 49 του Ν, 4548/2018 και βάσει της σχετικής απόφασης της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της 29.05.2020, έχει εγκρίνει πρόγραμμα απόκτησης από την Εταιρία ιδίων μετοχών μέχρι ποσοστού 10% του εκάστοτε καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου, για χρονική περίοδο 24 μηνών, με έναρξη ισχύος από 29.05.2020 και μέχρι τις 29.05.2022, με κατώτατη τιμή €0,30 και ανώτατη τιμή €12,00. Επίσης έχει εγκρίνει όπως οι ίδιες μετοχές που τυχόν αποκτηθούν να μπορούν να διανεμηθούν στο προσωπικό της Εταιρίας και στο προσωπικό εταιρίας συνδεδεμένης με αυτήν, ή/και να διακρατηθούν για την μελλοντική απόκτηση μετοχών άλλης εταιρίας.

Κατά τη διάρκεια του έτους 2021, η Εταιρία προέβη σε πώληση 775.097 ιδίων μετοχών (0,49% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας) με μέση τιμή πώλησης €0,163 ανά μετοχή, συνολικής αξίας €126,39 χιλ..

Μέχρι τις 31/12/2021, η Εταιρία κατέχει 3.724.936 ίδιες μετοχές (2,45% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας) με μέση τιμή κτήσης €0,93 ανά μετοχή, συνολικής αξίας €3.464 χιλ., έπειτα από την αφαίρεση

των 4.700.000 ιδίων μετοχών (2,99% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας) που ακυρώθηκαν μετά την σχετική απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της 29.06.2021.

### **9. Σημαντική συμφωνία που έχει συνάψει η Εταιρία και η οποία τίθεται σε ισχύ, τροποποιείται ή λήγει σε περίπτωση αλλαγής στον έλεγχο της Εταιρίας κατόπιν δημόσιας πρότασης και τα αποτελέσματα της συμφωνίας αυτής**

Ορισμένα εκ των συμβολαίων του Ομίλου Intralot περιλαμβάνουν ρήτρες αλλαγής ελέγχου, που δίνουν το δικαίωμα στην αντισυμβαλλόμενη αρχή να ελέγξει τα πρόσωπα που αποκτούν σημαντικό ποσοστό στην εταιρία διαχείρισης του έργου ή/και στη μητρική εταιρία, ή/και δικαίωμα καταγγελίας του συμβολαίου σε περίπτωση σημαντικών ευρημάτων ως προς την καταλληλότητα των προσώπων αυτών.

Εξάλλου η θυγατρική του Ομίλου Intralot Capital Luxembourg S.A. (η Εκδότρια Εταιρία) έχει εκδώσει κοινό ομολογιακό δάνειο αρχικού κεφαλαίου ύψους €500.000.000 λήξης 2024, (στο εξής στην παρούσα παράγραφο «Χρηματοδότηση Β»). Σύμφωνα με το Πρόγραμμα της Χρηματοδότησης Β, σε περίπτωση Μεταβολής Ελέγχου, δίνεται το δικαίωμα στους κατόχους του ομολογιακού δανείου να ζητήσουν από την Εκδότρια Εταιρία την εξαγορά των ομολογιών που κατέχουν, ή μέρους αυτών, στο 101% της ονομαστικής τους αξίας πλέον δεδουλευμένων τόκων έως τη μέρα της πληρωμής. Εντός 30 ημερών από την ημέρα Μεταβολής Ελέγχου η Εκδότρια Εταιρία (ή η μητρική εταιρία) υποχρεούνται να ενημερώσουν σχετικά με την επέλευση της Μεταβολής Ελέγχου το επενδυτικό κοινό. Ως μεταβολή ελέγχου σύμφωνα με το Πρόγραμμα της Χρηματοδότησης Β ορίζεται (1) η άμεση ή έμμεση πώληση, μεταβίβαση ή άλλη ενέργεια με παρόμοιο αποτέλεσμα όλων ή σχεδόν όλων των περιουσιακών στοιχείων της μητρικής εταιρίας και των θυγατρικών της σε οποιοδήποτε τρίτο μέρος, (2) η λύση και εκκαθάριση της μητρικής εταιρίας, (3) οποιαδήποτε συναλλαγή θα είχε ως αποτέλεσμα οποιοδήποτε τρίτο μέρος (δηλαδή μη Επιτρεπόμενος Μέτοχος) να αποκτήσει πάνω από 35% των δικαιωμάτων ψήφου στη μητρική εταιρία χωρίς ταυτόχρονα οι Επιτρεπόμενοι Μέτοχοι να έχουν μεγαλύτερο ποσοστό δικαιωμάτων ψήφου και (4) η αλλαγή της πλειοψηφίας των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της INTRALOT S.A., σε διάστημα δύο ετών, με μέλη που δεν έχουν εγκριθεί από το Διοικητικό Συμβούλιο όπως είχε συσταθεί κατά την ημερομηνία έκδοσης του ως άνω ομολογιακού δανείου ή από έναν ή περισσότερους εκ των Επιτρεπόμενων Μετόχων.

Επίσης η θυγατρική του Ομίλου Intralot, Inc., (η Εκδότρια Εταιρία Β) έχει εκδώσει κοινό ομολογιακό δάνειο συνολικού κεφαλαίου ύψους USD254.042.911 λήξης 2025, (Χρηματοδότηση SSN & Επιπρόσθετη Χρηματοδότηση, στο εξής από κοινού στην παρούσα παράγραφο «Χρηματοδότηση SSN»). Σύμφωνα με το Πρόγραμμα της Χρηματοδότησης SSN, σε περίπτωση Μεταβολής Ελέγχου, δίνεται το δικαίωμα στους κατόχους του Ομολογιακού Δανείου να ζητήσουν από την Εκδότρια Εταιρία Β την εξαγορά των ομολογιών που κατέχουν, ή μέρους αυτών, στο 101% της ονομαστικής τους αξίας πλέον δεδουλευμένων τόκων έως τη μέρα της πληρωμής. Εντός 30 ημερών από την ημέρα Μεταβολής Ελέγχου η Εκδότρια Εταιρία (ή η INTRALOT S.A.) υποχρεούνται να ενημερώσουν σχετικά με την επέλευση της Μεταβολής Ελέγχου το επενδυτικό κοινό. Ως μεταβολή ελέγχου σύμφωνα με το Πρόγραμμα της Χρηματοδότησης SSN ορίζεται (I) όσον αφορά την INTRALOT S.A. (1) η άμεση ή έμμεση πώληση, μεταβίβαση ή άλλη ενέργεια με παρόμοιο αποτέλεσμα όλων ή σχεδόν όλων των περιουσιακών στοιχείων αυτής και των θυγατρικών της, (2) η λύση και εκκαθάριση της INTRALOT S.A., (3) οποιαδήποτε συναλλαγή θα είχε ως αποτέλεσμα οποιοδήποτε τρίτο μέρος (δηλαδή μη Επιτρεπόμενος Μέτοχος) να αποκτήσει πάνω από 33% είτε των δικαιωμάτων ψήφου είτε του περιουσιακού δικαιώματος επί των μετοχών της μητρικής εταιρίας και (II) όσον αφορά τη μητρική της Εκδότριας Εταιρίας Β, Intralot US Securities B.V. (1) η άμεση ή έμμεση πώληση, μεταβίβαση ή άλλη

ενέργεια με παρόμοιο αποτέλεσμα όλων ή σχεδόν όλων των περιουσιακών στοιχείων αυτής και των θυγατρικών της, σε οποιοδήποτε τρίτο μέρος πέραν των Επιτρεπόμενων Μετόχων, (2) η λύση και εκκαθάριση της, (3) οποιαδήποτε συναλλαγή θα είχε ως αποτέλεσμα οποιοδήποτε τρίτο μέρος (δηλαδή μη Επιτρεπόμενος Μέτοχος) να αποκτήσει πάνω από 50% είτε των δικαιωμάτων ψήφου είτε του περιουσιακού δικαιώματος επί των μετοχών της μητρικής εταιρίας και (4) η συγχώνευση της μητρικής εταιρίας, της θυγατρικής της Intralot US Holdings B.V. και της Εκδότριας Εταιρίας Β με οποιαδήποτε άλλη εταιρία του Ομίλου Intralot.

**10. Κάθε συμφωνία που η Εταιρία έχει συνάψει με τα μέλη του Διοικητικού της Συμβουλίου ή με το προσωπικό της, η οποία προβλέπει αποζημίωση σε περίπτωση παραίτησης ή απόλυσης χωρίς βάσιμο λόγο ή τερματισμό της θητείας ή της απασχόλησής του εξαιτίας της δημόσιας πρότασης**

Δεν υπάρχουν συμφωνίες της Εταιρίας με τα μέλη του Διοικητικού της Συμβουλίου ή με το προσωπικό της, οι οποίες να προβλέπουν την καταβολή αποζημίωσης ειδικά σε περίπτωση παραίτησης ή απόλυσης χωρίς βάσιμο λόγο ή τερματισμού της θητείας ή της απασχόλησής τους εξαιτίας δημόσιας πρότασης.

**ΔΗΛΩΣΗ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ**

**I. Αναφορά στον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης στον οποίο υπάγεται η Εταιρία και στον τόπο όπου ο Κώδικας αυτός είναι διαθέσιμος προς το κοινό.**

Η παρούσα Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης αποτελεί ειδικό μέρος της Ετήσιας Έκθεσης του Διοικητικού Συμβουλίου, σύμφωνα με τις διατάξεις των άρθρων 152 και 153 του Ν. 4548/2018.

Το θεσμικό πλαίσιο που διέπει τη λειτουργία και τις υποχρεώσεις της Εταιρίας είναι ο Ν. 4548/2018 για την αναμόρφωση του δικαίου των ανωνύμων εταιριών και ο Ν. 4706/2020 για την εταιρική διακυβέρνηση.

Ως εισηγμένη στο Χρηματιστήριο Αθηνών, η Εταιρία έχει πρόσθετες υποχρεώσεις ως προς τους επιμέρους τομείς της διακυβέρνησης, της ενημέρωσης του επενδυτικού κοινού και των εποπτικών αρχών, κλπ. Οι βασικοί νόμοι που περιγράφουν και επιβάλλουν τις πρόσθετες υποχρεώσεις είναι ο Ν. 4706/2020 και οι κατ' εξουσιοδότηση του νόμου εκδοθείσες αποφάσεις και εγκύκλιοι της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς ( αποφάσεις 1Α /890/18.09.2020, 1/891/30.09.2020 όπως τροποποιήθηκε και ισχύει 2/905/03.03.2021, εγκύκλιος 60/18.09.2020, η από 425/21.02.22 επιστολή της ΕΚ προς τις εισηγμένες εταιρείες με επισημάνσεις, διευκρινίσεις και συστάσεις), ο Ν. 3556/2007, ο Ν.4374/2016, ο Κανονισμός του Χρηματιστηρίου Αθηνών, οι διατάξεις του άρθρου 44 του Ν. 4449/2017 ( Επιτροπή Ελέγχου) , όπως τροποποιήθηκε από το άρθρο 74 του Ν.4706/2020 και ισχύει, σε συνδυασμό με τις επισημάνσεις, διευκρινίσεις και συστάσεις του με αριθμό 1149/17.05.2021 εγγράφου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς καθώς και η απόφαση 5/204/14.11.2000 του Δ.Σ. της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς , όπως ισχύει.

Η Εταιρία μερίμνησε για την έγκαιρη προσαρμογή του πλαισίου της εταιρικής διακυβέρνησης της στις διατάξεις του Ν. 4706/2020, καθώς και στις αποφάσεις της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς που εκδόθηκαν κατ' εξουσιοδότηση του εν λόγω νόμου.

Με την από 30/06/2021 συνεδρίαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρίας , η Εταιρία υιοθέτησε τον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης ( έκδοση Ιουνίου 2021) του Ελληνικού Συμβουλίου Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΕΣΕΔ) για τις Εισηγμένες Εταιρείες ( καλούμενος εφεξής «Κώδικας»). Ο Κώδικας ευρίσκεται αναρτημένος στον ιστότοπο της Εταιρίας: <http://www.intralot.com> καθώς και μετάφραση αυτού στην αγγλική γλώσσα.

Η Εταιρεία συμμορφώθηκε κατά τη διάρκεια του 2021 με τις διατάξεις του ανωτέρω Κώδικα με τις αποκλίσεις που αναφέρονται κατωτέρω, ενώ προτίθεται να υιοθετήσει κατάλληλες προτάσεις προκειμένου να ελαχιστοποιήσει τις υπάρχουσες αποκλίσεις σε σχέση με τις διατάξεις του Κώδικα.

**II. Αναφορά στις πρακτικές εταιρικής διακυβέρνησης που εφαρμόζει η Εταιρία επιπλέον των προβλέψεων του νόμου και παραπομπή στον τόπο όπου τις έχει δημοσιοποιήσει.**

Η Εταιρία πέραν των απαιτήσεων του νόμου και του Κώδικα δεν έχει υιοθετήσει άλλες πρακτικές .

**III. Αποκλίσεις από τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης και Αιτιολογήσεις.**

Ελληνικός Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης	Επεξήγηση / Αιτιολόγηση απόκλισης από τις ειδικές πρακτικές του Ελληνικού Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης
<p>2.2.15 Η εταιρία διασφαλίζει ότι τα κριτήρια πολυμορφίας αφορούν πέρα από τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και τα ανώτατα ή και ανώτερα διευθυντικά στελέχη με συγκεκριμένους στόχους εκπροσώπησης ανά φύλο, καθώς και χρονοδιαγράμματα για την επίτευξη αυτών</p>	<p>Η Εταιρία δεν έχει υιοθετήσει συγκεκριμένη πολιτική πολυμορφίας όσον αφορά την ισορροπία μεταξύ των δύο φύλων ως προς τα ανώτατα ή και ανώτερα διευθυντικά στελέχη. Ωστόσο ο Κώδικας Δεοντολογίας της Εταιρίας αναφέρει ότι λειτουργεί κάτω από δίκαιες και νόμιμες διαδικασίες διαχείρισης ανθρώπινου δυναμικού χωρίς να κάνει διάκριση ανάλογα με την ηλικία, τη φυλή, το γένος, το χρώμα, την εθνική προέλευση, τη θρησκεία, την υγεία, τις πολιτικές ή ιδεολογικές απόψεις, ή άλλα χαρακτηριστικά των εργαζομένων που προστατεύονται από νόμους και κανονισμούς. Αντικειμενικός σκοπός της Εταιρίας είναι η έντιμη και δίκαιη μεταχείριση όλων των εργαζομένων καθώς και η βελτίωση και η ανάπτυξή τους.</p>
<p>2.2.21 Ο Πρόεδρος επιλέγεται από τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη. Σε περίπτωση που ο Πρόεδρος επιλεγεί από τα μη εκτελεστικά μέλη, ορίζεται ένα από τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη, είτε ως αντιπρόεδρος είτε ως ανώτατο ανεξάρτητο μέλος ( Senior Independent Director)</p> <p>2.2.22 Ο ανεξάρτητος μη εκτελεστικός Αντιπρόεδρος ή το ανώτατο ανεξάρτητο μέλος ( Senior Independent Director) ανάλογα με την περίπτωση έχει τις ακόλουθες αρμοδιότητες : να υποστηρίζει τον Πρόεδρο, να δρα ως σύνδεσμος μεταξύ Πρόεδρου και των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, να συντονίζει τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη και να ηγείται της αξιολόγησης του Προέδρου.</p>	<p>Το Δ.Σ. έχει διορίσει Πρόεδρο Δ.Σ., ο οποίος είναι εκτελεστικό Μέλος και Μη εκτελεστικό Αντιπρόεδρο, ο οποίος δεν είναι μεν ανεξάρτητο – μη εκτελεστικό μέλος, ωστόσο λόγω της μακρόχρονης εμπειρίας του και ενασχόλησης του με το αντικείμενο δραστηριότητας της Εταιρίας ως πρώην διευθύνων σύμβουλος/γενικός διευθυντής αυτής πλέον των είκοσι ετών, συμβάλει στην επαρκή πληροφόρηση των Μη εκτελεστικών μελών και στην αποτελεσματική συμμετοχή αυτών στη διαδικασία εποπτείας και λήψης αποφάσεων.</p>

<p>2.3 Διαδοχή του Διοικητικού Συμβουλίου</p> <p>2.3.1 Η εταιρία διαθέτει πλαίσιο πλήρωσης θέσεων και διαδοχής των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, ώστε να εντοπίζει τις ανάγκες πλήρωσης θέσεων ή αντικατάστασης και να διασφαλίζεται κάθε φορά η ομαλή συνέχεια της διοίκησης και η επίτευξη του σκοπού της εταιρίας.</p> <p>2.3.2. Η εταιρία διασφαλίζει την ομαλή διαδοχή των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου με τη σταδιακή αντικατάστασή τους ώστε να αποφεύγεται η έλλειψη διοίκησης.</p> <p>2.3.3. Το πλαίσιο διαδοχής λαμβάνει ιδίως υπόψη τα πορίσματα της αξιολόγησης του Διοικητικού Συμβουλίου ώστε να επιτυγχάνονται οι απαιτούμενες αλλαγές στη σύνθεση ή στις δεξιότητες και να μεγιστοποιείται η αποτελεσματικότητα και η συλλογική καταλληλότητα του Διοικητικού Συμβουλίου.</p> <p>2.3.4. Η εταιρία διαθέτει και πλάνο διαδοχής του Διευθύνοντος Συμβούλου. Η κατάρτιση ενός άρτιου πλάνου διαδοχής του Διευθύνοντος Συμβούλου ανατίθεται στην επιτροπή υποψηφιοτήτων, η οποία μεριμνά στην περίπτωση αυτή για :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• εντοπισμό των απαιτούμενων ποιοτικών χαρακτηριστικών που θα πρέπει να συγκεντρώνει το πρόσωπο του Διευθύνοντος Συμβούλου,</li><li>• διαρκή παρακολούθηση και εντοπισμό πιθανών εσωτερικών υποψηφίων,</li><li>• Εφόσον κρίνεται σκόπιμο, αναζήτηση πιθανών εξωτερικών υποψηφίων,</li></ul> <p>και διάλογο με τον Διευθύνοντα Σύμβουλο σχετικά με την αξιολόγηση των υποψηφίων για τη θέση του και άλλων θέσεων ανώτερης διοίκησης.</p>	<p>Στην πολιτική Καταλληλότητας αναφέρεται σχέδιο διαδοχής των μελών του Δ.Σ με την βοήθεια της Επιτροπής Αποδοχών και Ανάδειξης Υποψηφιοτήτων Μελών του Δ.Σ. σε συνάρτηση με την ατομική και τη συλλογική Καταλληλότητα. Η Εταιρία βρίσκεται σε διαδικασία επεξεργασίας και σχεδιασμού/ πλάνου πλήρωσης θέσεων και διαδοχής μελών του Δ.Σ. και του Διευθύνοντος Συμβούλου προς υιοθέτηση και εφαρμογή, προς συμμόρφωση με τη συγκεκριμένη ειδική πρακτική. Έως τότε κατά την παγίως ακολουθούμενη πρακτική της Εταιρίας, για τα Εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και τον Διευθύνοντα Σύμβουλο (ή/και τους αναπληρωτές του) που είναι επιφορτισμένοι με τη Διοίκηση και την επίτευξη του σκοπού της Εταιρίας και πρόκειται για στελέχη της Εταιρίας με έμμισθη εντολή εργασίας, το τμήμα HR της Εταιρίας μεριμνά για την ανά πάντα χρόνο ύπαρξη υποψηφίων, εκ του υφιστάμενου στελεχιακού δυναμικού της Εταιρίας, για την πλήρωση των εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου ή/και του Διευθύνοντος Συμβούλου (ή/και των αναπληρωτών του). Ως προς τη διαδοχή των μη εκτελεστικών και των ανεξάρτητων, ιδίως, μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και των μελών των Επιτροπών της Εταιρίας (οι οποίες απαρτίζονται από ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη), η Επιτροπή Αποδοχών και Ανάδειξης Υποψηφιοτήτων μελών του Δ.Σ. μεριμνά για τον εντοπισμό, σύμφωνα με τις αρχές της Πολιτικής Καταλληλότητας της Εταιρίας, προσώπων ως πιθανώς διαθέσιμων κατάλληλων υποψηφίων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, όποτε προκύψει θέμα αντικατάστασης υφιστάμενων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου σε συνδυασμό με την πλήρωση των απαιτήσεων που θέτει η Πολιτική Καταλληλότητας και κυρίως ανεξαρτησίας. Μέχρι σήμερα κάθε διαδοχή μελών του Διοικητικού Συμβουλίου ή/και του Διευθύνοντος Συμβούλου έχει πραγματοποιηθεί απρόσκοπτα και έχει διασφαλιστεί η ομαλή συνέχεια της διοίκησης, η αποτελεσματικότητα και η συλλογική καταλληλότητα του Διοικητικού Συμβουλίου.</p>
--	---

<p>2.4.7 Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου μπορεί να είναι μέλος της επιτροπής αποδοχών, αλλά δεν μπορεί να προεδρεύει αυτής αν δεν είναι ανεξάρτητος. Στην περίπτωση που ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου είναι μέλος της επιτροπής αποδοχών, δεν μπορεί να συμμετέχει στον καθορισμό της αμοιβής του. Το μέλος της επιτροπής που θα οριστεί ως Πρόεδρος της θα πρέπει να έχει υπηρετήσει στην επιτροπή ως μέλος τουλάχιστον ένα έτος, εκτός αν η επιτροπή δεν έχει συσταθεί ή λειτουργήσει κατά το προηγούμενο έτος</p>	<p>Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου δεν είναι μέλος της επιτροπής αποδοχών. Η Πρόεδρος της ορισθείσας από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρίας στις 30.06.2021 Επιτροπής Αποδοχών και Ανάδειξης Υποψηφιοτήτων Μελών του Δ.Σ. είναι ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ, εκλεγέν για πρώτη φορά ως μέλος στο Δ.Σ. της Εταιρίας. Συνεπώς δεν έχει υπηρετήσει στην Επιτροπή Αποδοχών και Ανάδειξης Υποψηφιοτήτων Μελών του Δ.Σ., ως μέλος αυτής τουλάχιστον ένα έτος προ του ορισμού της ως Προέδρου της. Το ίδιο ίσχυε για όλα συνολικά τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ κατά την ημερομηνία της εκλογής τους (29.06.2021). Συνεπώς με βάση την υφιστάμενη σύνθεση του Δ.Σ., δεν είναι εφικτή η συμμόρφωση με την ανωτέρω Ειδική Πρακτική. Ωστόσο η Πρόεδρος της Επιτροπής διαθέτει σύμφωνα με το βιογραφικό της ικανή και αποδεδειγμένη γνώση και εμπειρία καθώς και οργανωτικές και διοικητικές ικανότητες για τη θέση που της έχει ανατεθεί.</p>
<p>2.4.14 Οι συμβάσεις των εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου προβλέπουν ότι το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να απαιτήσει την επιστροφή όλου ή μέρους του bonus που έχει απονεμηθεί, λόγω παράβασης συμβατικών όρων ή ανακριβών οικονομικών καταστάσεων προηγούμενων χρήσεων ή γενικώς βάσει εσφαμένων χρηματοοικονομικών στοιχείων, που χρησιμοποιήθηκαν για τον υπολογισμό του bonus αυτού.</p>	<p>Στις συμβάσεις των εκτελεστικών μελών του Δ.Σ. δεν υπάρχει τέτοιος όρος. Οι συμβάσεις αυτές έχουν συναφθεί σε προγενέστερη ημερομηνία από την ισχύ του Ελληνικού Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΕΣΕΔ)</p>
<p>3.1.5 Ο Πρόεδρος συνεργάζεται στενά με τον Διευθύνοντα Σύμβουλο και τον Εταιρικό Γραμματέα για την προετοιμασία του Διοικητικού Συμβουλίου και την πλήρη ενημέρωση των μελών αυτού.</p>	<p>Οι ιδιότητες του Προέδρου και Διευθύνοντος Συμβούλου συμπίπτουν στο ίδιο πρόσωπο και δεν υφίσταται Εταιρικός Γραμματέας.</p>
<p>3.2 Εταιρικός Γραμματέας 3.2.1. Το Διοικητικό Συμβούλιο υποστηρίζεται από ικανό, εξειδικευμένο και έμπειρο εταιρικό γραμματέα ώστε να συμμορφώνεται με τις εσωτερικές διαδικασίες και πολιτικές, τους σχετικούς νόμους και κανονισμούς και να λειτουργεί αποτελεσματικά και αποδοτικά.</p>	<p>Προβλέπεται στον Κανονισμό Λειτουργίας του Διοικητικού Συμβουλίου αλλά δεν υποστηρίζεται το Δ.Σ. από συγκεκριμένα ορισθέντα Εταιρικό Γραμματέα ωστόσο ακολουθεί εναλλακτική πρακτική κατά την οποία τα καθήκοντα αυτά ασκούνται από τους εμμίσθους δικηγόρους της Εταιρίας. Η διεύθυνση αυτή εξυπηρετεί την Εταιρία πολλά έτη. Θα εξεταστεί στο μέλλον η αναγκαιότητα</p>

<p>3.2.2. Ο εταιρικός γραμματέας είναι αρμόδιος σε συνεννόηση και με τον Πρόεδρο, για τη διασφάλιση άμεσης, σαφούς και πλήρους πληροφόρησης του Διοικητικού Συμβουλίου, την ένταξη νέων μελών, την οργάνωση Γενικών Συνελεύσεων, τη διευκόλυνση επικοινωνίας μετόχων με το Διοικητικό Συμβούλιο και τη διευκόλυνση επικοινωνίας του Διοικητικού Συμβουλίου με τα ανώτατα διευθυντικά στελέχη.</p>	<p>ορισμού συγκεκριμένου προσώπου για τη θέση αυτή.</p>
<p>3.3.3 Το Διοικητικό Συμβούλιο αξιολογεί ετησίως την αποτελεσματικότητά του, την εκπλήρωση των καθηκόντων του, καθώς και των επιτροπών του.</p> <p>3.3.4 Το Διοικητικό Συμβούλιο συλλογικά, καθώς και ο Πρόεδρος, ο Διευθύνων Σύμβουλος και τα λοιπά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου αξιολογούνται ετησίως ως προς την αποτελεσματική εκπλήρωση των καθηκόντων τους. Τουλάχιστον ανά τριετία η αξιολόγηση αυτή διευκολύνεται από εξωτερικό σύμβουλο.</p> <p>3.3.5 Στη διαδικασία αξιολόγησης προΐσταται ο Πρόεδρος σε συνεργασία με την επιτροπή υποψηφιοτήτων. Το διοικητικό Συμβούλιο επίσης αξιολογεί την επίδοση του Προέδρου του, διαδικασία στην οποία προΐσταται η επιτροπή υποψηφιοτήτων.</p> <p>3.3.8 Η επιτροπή υποψηφιοτήτων βάσει βέλτιστων πρακτικών, καθορίζει τις παραμέτρους αξιολόγησης και προΐσταται στα εξής :</p> <p>αξιολόγηση του σώματος του Διοικητικού Συμβουλίου ατομικές αξιολογήσεις του Διευθύνοντος Συμβούλου και των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, πλάνο διαδοχής του Διευθύνοντος Συμβούλου και των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, στοχευμένο προφίλ σύνθεσης του Διοικητικού Συμβουλίου σε σχέση με την στρατηγική και την πολιτική καταλληλότητας της εταιρίας.</p> <p>3.3.9. Κατά τη συνολική αξιολόγηση λαμβάνεται υπ' όψιν η σύνθεση, η πολυμορφία και η αποτελεσματική συνεργασία των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου για την εκπλήρωση των καθηκόντων τους.</p>	<p>Με δεδομένο ότι το υφιστάμενο Δ.Σ. εξελέγη τον Ιούνιο του 2021, η Εταιρία, μετά τη συμπλήρωση του πρώτου χρόνου λειτουργίας του νέου Δ.Σ., θα εξετάσει την αποτελεσματικότητα των μελών του Δ.Σ. και των επιτροπών του κατά την εκπλήρωση των καθηκόντων τους.</p>



<p>3.3.10. Κατά την ατομική αξιολόγηση λαμβάνεται υπόψη η ιδιότητα (εκτελεστικό, μη εκτελεστικό, ανεξάρτητο) , η συμμετοχή σε επιτροπές, η ανάληψη ειδικών αρμοδιοτήτων/ έργων, ο χρόνος που αφιερώνεται, η συμπεριφορά καθώς και η αξιοποίηση των γνώσεων και της εμπειρίας.</p> <p>3.3.12. Το Διοικητικό Συμβούλιο υπό την καθοδήγηση της επιτροπής υποψηφιοτήτων μεριμνά για την ετήσια αξιολόγηση της απόδοσης του Διευθύνοντος Συμβούλου. Τα αποτελέσματα της αξιολόγησης θα πρέπει να επικοινωνούνται στο Διευθύνοντα Σύμβουλο και να λαμβάνονται υπόψη στον προσδιορισμό των μεταβλητών αποδοχών του.</p> <p>3.3.14 Οι πρόεδροι των επιτροπών του Διοικητικού Συμβουλίου είναι υπεύθυνοι για την οργάνωση της αξιολόγησης των επιτροπών τους.</p> <p>3.3.15 Τα αποτελέσματα της αξιολόγησης του Διοικητικού Συμβουλίου γνωστοποιούνται και συζητούνται στο Διοικητικό Συμβούλιο και λαμβάνονται υπόψη στις εργασίες του σχετικά με την σύνθεση, το πλάνο της ένταξης νέων μελών, την ανάπτυξη προγραμμάτων και άλλα συναφή θέματα του Διοικητικού Συμβουλίου. Σε συνέχεια της αξιολόγησης, το Διοικητικό Συμβούλιο λαμβάνει μέτρα για την αντιμετώπιση των διαπιστωμένων αδυναμιών.</p> <p>3.3.16 Το Διοικητικό Συμβούλιο συμπεριλαμβάνει στη Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης συνοπτική περιγραφή της διαδικασίας ατομικής και συλλογικής αξιολόγησής του, των επιτροπών, καθώς και περίληψη των τυχόν ευρημάτων και των διορθωτικών ενεργειών.</p>	
---	--

#### **IV. Περιγραφή των κύριων χαρακτηριστικών των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου και διαχείρισης κινδύνων της Εταιρίας και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση εκλαμβανομένων ως σύνολο σε σχέση με τη διαδικασία σύνταξης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.**

Το Δ.Σ. διατηρεί ένα αποτελεσματικό σύστημα εσωτερικού ελέγχου, με σκοπό την περιφρούρηση των επενδύσεων και των περιουσιακών στοιχείων της Εταιρίας, καθώς και τον εντοπισμό και την αντιμετώπιση των σημαντικότερων κινδύνων. Ως σύστημα εσωτερικού ελέγχου ορίζεται το σύνολο των διαδικασιών που τίθενται σε εφαρμογή από το Δ.Σ., την Διοίκηση και το υπόλοιπο προσωπικό της Εταιρίας και αποσκοπεί στην διασφάλιση της αποτελεσματικότητας και της αποδοτικότητας των εταιρικών εργασιών, την αξιοπιστία της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης και τη συμμόρφωση με τους εφαρμοστέους νόμους και κανονισμούς.

Το Δ.Σ. παρακολουθεί την εφαρμογή της εταιρικής στρατηγικής και την επανεξετάζει τακτικά. Παράλληλα, ανασκοπεί τακτικά τους κύριους κινδύνους που αντιμετωπίζει η επιχείρηση και την αποτελεσματικότητα του συστήματος εσωτερικού ελέγχου, όσον αφορά στη διαχείριση των εν λόγω κινδύνων. Η ανασκόπηση καλύπτει όλους τους ουσιώδεις ελέγχους, συμπεριλαμβανομένων των χρηματοοικονομικών και λειτουργικών ελέγχων, του ελέγχου συμμόρφωσης, καθώς και τους ελέγχους των συστημάτων διαχείρισης κινδύνων. Το Δ.Σ. μέσω της Επιτροπής Ελέγχου αναπτύσσει άμεση και τακτική επαφή με τους τακτικούς ελεγκτές, προκειμένου να λαμβάνει τακτική ενημέρωση από τους τελευταίους σε σχέση με την ορθή λειτουργία του συστήματος ελέγχου.

Το Δ.Σ. πιστοποιεί με έγγραφη δήλωση του ότι οι ετήσιες και ενδιάμεσες οικονομικές καταστάσεις απεικονίζουν με αντικειμενικό τρόπο την οικονομική κατάσταση της Εταιρίας και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση εκλαμβανομένων ως σύνολο. Την δήλωση αυτή ακολουθεί αντίστοιχη δήλωση των ελεγκτών της Εταιρίας.

Στη σύνταξη των ετησίων και ενδιάμεσων οικονομικών αποτελεσμάτων το Δ.Σ. έχει την ευθύνη παρουσίασης όλων των σημαντικών επιχειρηματικών κινδύνων που διατρέχουν τη λειτουργία της Εταιρίας και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση, εκλαμβανομένων ως σύνολο, παρέχοντας όπου κρίνεται αναγκαίο τις απαραίτητες επεξηγήσεις. Όλες οι δημοσιοποιούμενες ενδιάμεσες και ετήσιες οικονομικές καταστάσεις περιλαμβάνουν όλες τις αναγκαίες πληροφορίες και γνωστοποιήσεις επί των οικονομικών καταστάσεων, σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, επισκοπούνται από την Επιτροπή Ελέγχου και εγκρίνονται στο σύνολό τους αντίστοιχα από το Διοικητικό Συμβούλιο. Η σύνταξη των εσωτερικών αναφορών προς τη Διοίκηση και των αναφορών που απαιτούνται από τον Ν. 4548/2018, τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς και τις εποπτικές αρχές γίνεται από την Οικονομική Διεύθυνση, η οποία διαθέτει τα κατάλληλα και έμπειρα στελέχη για το σκοπό αυτό. Η Διοίκηση φροντίζει, ώστε τα στελέχη αυτά να ενημερώνονται κατάλληλα για τις αλλαγές στα λογιστικά και φορολογικά θέματα που αφορούν την Εταιρία και τον Όμιλο.

Η Υπηρεσία Εσωτερικού Ελέγχου έχει συσταθεί κατά τις απαιτήσεις της ελληνικής νομοθεσίας και έχει στελεχωθεί επαρκώς. Η Υπηρεσία Εσωτερικού Ελέγχου είναι ανεξάρτητη από τις υπόλοιπες επιχειρησιακές μονάδες ενώ κατά την άσκηση των καθηκόντων της έχει πρόσβαση σε κάθε έγγραφο, υπηρεσία ή εργαζόμενο της Εταιρίας και αναφέρεται στην Επιτροπή Ελέγχου του Δ.Σ. Η Υπηρεσία Εσωτερικού Ελέγχου λειτουργεί σύμφωνα με πρόγραμμα που καταρτίζεται από αυτή και εγκρίνεται από την Επιτροπή Ελέγχου και το Διοικητικό Συμβούλιο, υποβάλλει δε αναφορές σε τριμηνιαία βάση πριν την δημοσίευση της Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης. Οι κύριες Αρμοδιότητες της είναι οι ακόλουθες:

#### **Αρμοδιότητες & Ευθύνη**

Ο Επικεφαλής της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου:

- Υποβάλλει, τουλάχιστον ετησίως, στην Επιτροπή Ελέγχου ετήσιο πρόγραμμα εργασιών για επισκόπηση και έγκριση, με βάση την αξιολόγηση των κινδύνων.
- Κοινοποιεί στη Διοίκηση και στην Επιτροπή Ελέγχου τις απαιτήσεις των πόρων, καθώς και τις επιπτώσεις περιορισμού των πόρων ή του ελεγκτικού έργου της Μονάδας εν γένει.
- Εξετάζει και προσαρμόζει το ετήσιο πλάνο ελέγχων, ανάλογα με τις ανάγκες, σε απόκριση των αλλαγών στους κινδύνους, τις λειτουργίες, τα συστήματα και τις δικλείδες ασφαλείας του Ομίλου.
- Κοινοποιεί στη Διοίκηση και στην Επιτροπή Ελέγχου τυχόν σημαντικές ενδιάμεσες μεταβολές του ετήσιου πλάνου ελέγχων.
- Διασφαλίζει ότι η εκτέλεση των έργων συνοδεύεται από την αντίστοιχη θέσπιση στόχων και πεδίων εφαρμογής, την εκχώρηση κατάλληλων και επαρκώς εποπτευόμενων πόρων, την τεκμηρίωση των

προγραμμάτων εργασίας και των αποτελεσμάτων δοκιμών και την κοινοποίηση των αποτελεσμάτων του ελέγχου με εφαρμόσιμα συμπεράσματα και συστάσεις/σχέδια δράσης στα προς αρμόδια μέρη.

- Συντάσσει Εκθέσεις Ελέγχου αναφορικά με τα ευρήματα, τους κινδύνους και τις προτάσεις βελτίωσης, ενσωματώνοντας τις σχετικές απόψεις των ελεγχόμενων μονάδων, ήτοι τις αμοιβαία συμφωνημένες διορθωτικές ενέργειες (Σχέδιο Δράσης) με προκαθορισμένες προθεσμίες ή ισοδύναμα μέτρα ή / και την αναγνώριση συγκεκριμένων κινδύνων (Αποδοχή Κινδύνου), καθώς και τα οριστικά συμπεράσματα ελέγχου, τα οποία κοινοποιούνται στη Διοίκηση. Οι συμφωνηθείσες διορθωτικές ενέργειες και βελτιώσεις, που αφορούν στα ευρήματα που προσδιορίζονται στις Εκθέσεις Ελέγχου, πρέπει να ολοκληρωθούν από τους ελεγχόμενους, εντός συμφωνημένων προθεσμιών. Η Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου παρακολουθεί και αξιολογεί την ορθή εφαρμογή και ολοκλήρωση όλων των διορθωτικών ενεργειών που απαιτούνται για τον μετριασμό των αντίστοιχων κινδύνων, μέσω διαδικασιών επανελέγχου (follow up audit procedures).
- Αναφέρει περιοδικά στη Διοίκηση και στην Επιτροπή Ελέγχου τυχόν διορθωτικές ενέργειες που δεν εφαρμόστηκαν αποτελεσματικά.
- Εξασφαλίζει ότι η Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου κατέχει ή αποκτά σε συλλογικό βαθμό τις γνώσεις, τις δεξιότητες, τις ικανότητες και τα εφόδια που απαιτούνται για την πλήρωση των απαιτήσεων του παρόντος Κανονισμού Λειτουργίας.
- Διασφαλίζει ότι οι τάσεις και τα αναδυόμενα ζητήματα που θα μπορούσαν να επηρεάσουν τον Όμιλο λαμβάνονται υπόψη και κοινοποιούνται στη Διοίκηση και στην Επιτροπή Ελέγχου, κατά περίπτωση. Επιπλέον, η Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου παρακολουθεί, ελέγχει και αξιολογεί:
- Την εφαρμογή του Κανονισμού Λειτουργίας της Εταιρίας και το σύστημα εσωτερικού ελέγχου, ιδίως ως προς την επάρκεια και την ορθότητα της παρεχόμενης χρηματοοικονομικής και μη πληροφόρησης, της διαχείρισης κινδύνων, της κανονιστικής συμμόρφωσης και του Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης που έχει υιοθετήσει η Εταιρία.
- Την συμμόρφωση με το Καταστατικό και την εν γένει νομοθεσία που διέπει την Εταιρία, ιδίως τη νομοθεσία περί χρηματιστηριακής αγοράς και των Ανωνύμων Εταιρειών.
- Την τήρηση των δεσμεύσεων που περιέχονται σε ενημερωτικά δελτία και τα επιχειρηματικά σχέδια της Εταιρίας σχετικά με τη χρήση των κεφαλαίων που αντλήθηκαν από τη ρυθμιζόμενη αγορά.

Επίσης, ο Επικεφαλής της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου:

- Αναφέρει στο Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρίας περιπτώσεις σύγκρουσης των ιδιωτικών συμφερόντων των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου ή των διευθυντικών στελεχών της Εταιρίας με τα συμφέροντα της Εταιρίας, τις οποίες διαπιστώνει κατά την άσκηση των καθηκόντων του.
- Κοινοποιεί στην Επιτροπή Ελέγχου τα αποτελέσματα των διενεργούμενων ελέγχων τουλάχιστον ανά τρίμηνο.
- Παρέχει εγγράφως οποιαδήποτε πληροφορία ζητηθεί από την Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς, συνεργάζεται με αυτήν και διευκολύνει με κάθε δυνατό τρόπο το έργο της παρακολούθησης, του ελέγχου και της εποπτείας από αυτήν.
- Παρίσταται στις Γενικές Συνελεύσεις των Μετόχων.

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου έχουν την τελική ευθύνη για τη διασφάλιση της επάρκειας και αποτελεσματικότητας του συστήματος εσωτερικού ελέγχου μέσω της Επιτροπής Ελέγχου και της Υπηρεσίας Εσωτερικού Ελέγχου και την παρακολούθηση και εποπτεία της αποτελεσματικής εφαρμογής του. Η Διοίκηση της Εταιρίας έχει την ευθύνη για τη χάραξη συγκεκριμένης στρατηγικής του Δ.Σ. όσον αφορά τη διασφάλιση ασφαλούς συστήματος εσωτερικού ελέγχου.

Η Υπηρεσία Εσωτερικού Ελέγχου υιοθετεί πρακτικές συστηματικής και επαγγελματικής προσέγγισης στη βελτίωση της αποτελεσματικότητας των διαδικασιών διαχείρισης κινδύνων, συστημάτων εσωτερικού ελέγχου και εταιρικής διακυβέρνησης.

Αναλυτικότερα,

Οι κίνδυνοι εντοπίζονται και διαχειρίζονται με αποτελεσματικότητα.

Οι πόροι (στοιχεία ενεργητικού) της Εταιρίας προστατεύονται και χρησιμοποιούνται αποδοτικά.

Η παροχή χρηματοοικονομικής και διοικητικής πληροφόρησης είναι αξιόπιστη, ακριβής και επίκαιρη.

Το προσωπικό συμμορφώνεται στις πολιτικές, διαδικασίες και στα πρότυπα της Εταιρίας.

Η Εταιρία συμμορφώνεται στο κανονιστικό πλαίσιο που διέπει τη λειτουργία της.

Η Υπηρεσία Εσωτερικού Ελέγχου κατά τη διάρκεια των ελέγχων υποβάλει προτάσεις που στοχεύουν στην συνεχή βελτίωση των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου με στόχο την επίτευξη υψηλής παραγωγικότητας και αποδοτικότητας.

#### **V. Πληροφοριακά στοιχεία που απαιτούνται σύμφωνα με το άρθρο 10 παρ. 1 της Οδηγίας 2004/25/ΕΚ του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου.**

Τα πληροφοριακά στοιχεία που απαιτούνται σύμφωνα με το άρθρο 10 παρ. 1 της Οδηγίας 2004/25/ΕΚ του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου εμπεριέχονται σύμφωνα με το άρθρο 4 παρ. 7 του Ν. 3556/2007 στην Επεξηγηματική Έκθεση, η οποία αποτελεί τμήμα της Ετήσιας Έκθεσης του Διοικητικού Συμβουλίου.

#### **VI. Πληροφοριακά στοιχεία για τον τρόπο λειτουργίας της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων και τις βασικές εξουσίες της, περιγραφή των δικαιωμάτων των μετόχων και του τρόπου άσκησης τους.**

Η Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρίας είναι το ανώτατο όργανο της και δικαιούται να αποφασίζει για κάθε εταιρική υπόθεση σύμφωνα με τον Ν. 4548/2018. Οι αποφάσεις της δεσμεύουν και τους απόντες ή διαφωνούντες μετόχους.

Η Γενική Συνέλευση είναι η μόνη αρμόδια να αποφασίζει για :

- α) Τροποποιήσεις του καταστατικού. Ως τροποποιήσεις θεωρούνται και οι αυξήσεις, τακτικές ή έκτακτες, και οι μειώσεις του κεφαλαίου.
- β) εκλογή μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, και των ελεγκτών
- γ) Την έγκριση της συνολικής διαχείρισης κατά το άρθρο 108 του Ν. 4548/2018 και την απαλλαγή των ελεγκτών.
- δ) Έγκριση των ετήσιων και των τυχόν ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων.
- ε) Διάθεση των ετήσιων κερδών.
- στ) Την έγκριση παροχής αμοιβών ή προκαταβολής αμοιβών κατά το άρθρο 109 του Ν. 4548/2018.
- ζ) Την έγκριση της πολιτικής αποδοχών του άρθρου 110 του Ν. 4548/2018 και της έκθεσης αποδοχών του άρθρου 112 του Ν. 4548/2018.
- η) Συγχώνευση, διάσπαση, μετατροπή, αναβίωση, παράταση της διάρκειας ή λύση της Εταιρίας και
- θ) Διορισμό εκκαθαριστών.

Η Γενική Συνέλευση συνέρχεται υποχρεωτικά στην έδρα της εταιρίας ή στην περιφέρεια άλλου δήμου εντός της περιφέρειας της έδρας ή άλλου δήμου όμορου της έδρας ή στην περιφέρεια του δήμου όπου βρίσκεται η έδρα του Χρηματιστηρίου Αθηνών. Η Γενική Συνέλευση μπορεί να συνεδριάζει οπουδήποτε όταν στη

συνέλευση παρίστανται ή αντιπροσωπεύονται μέτοχοι που εκπροσωπούν το σύνολο του κεφαλαίου με δικαίωμα ψήφου και δεν αντιλέγει κανείς στην πραγματοποίηση της συνεδρίασης και τη λήψη αποφάσεων.

Με εξαίρεση τις επαναληπτικές συνελεύσεις, η πρόσκληση της Γενικής Συνέλευσης πρέπει να δημοσιεύεται είκοσι (20) τουλάχιστον πλήρεις ημέρες πριν από την ημέρα της συνεδρίασης. Η πρόσκληση της Γενικής Συνέλευσης περιλαμβάνει τουλάχιστον το οίκημα με ακριβή διεύθυνση, τη χρονολογία και την ώρα της συνεδρίασης, τα θέματα της ημερήσιας διάταξης με σαφήνεια, τους μετόχους που έχουν δικαίωμα συμμετοχής, καθώς και ακριβείς οδηγίες για τον τρόπο με τον οποίο οι μέτοχοι θα μπορέσουν να μετάσχουν στη Συνέλευση και να ασκήσουν τα δικαιώματά τους αυτοπροσώπως ή δι' αντιπροσώπου ή, ενδεχομένως, και εξ αποστάσεως. Επίσης η πρόσκληση περιλαμβάνει όσα ορίζει η παρ. 4 του άρθρου 121 του Ν.4548/2018 και δημοσιεύεται όπως προβλέπεται στο άρθρο 122 του Ν.4548/18. Νεότερη πρόσκληση δεν απαιτείται, εάν στην αρχική πρόσκληση είχε ήδη ορισθεί ο τόπος και χρόνος της επαναληπτικής συνεδρίασης, με την προϋπόθεση ότι μεσολαβούν πέντε (5) τουλάχιστον ημέρες ανάμεσα στην μταιωθείσα συνεδρίαση και την επαναληπτική.

#### **Δικαίωμα παράστασης στις Γενικές Συνελεύσεις**

Στην Γενική Συνέλευση δικαιούται να συμμετέχει και να ψηφίζει κάθε μέτοχος, είτε αυτοπροσώπως είτε μέσω αντιπροσώπων, σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στα άρθρα 124 και 128 του Ν.4548/2018.

Μέτοχοι που δεν έχουν συμμορφωθεί με την προθεσμία της παραγράφου 4 του άρθρου 128 του Ν. 4548/2018 μετέχουν στη Γενική Συνέλευση εκτός αν η Γενική Συνέλευση αρνηθεί τη συμμετοχή αυτή για σπουδαίο λόγο που δικαιολογεί την άρνησή της.

#### **Απαρτία- Πλειοψηφία**

Η Γενική Συνέλευση βρίσκεται σε απαρτία και συνεδριάζει εγκύτως επί των θεμάτων της ημερησίας διατάξεως, όταν παρίστανται ή αντιπροσωπεύονται σε αυτήν μέτοχοι εκπροσωπούντες το ένα πέμπτο (1/5) τουλάχιστον του καταβεβλημένου κεφαλαίου.

Εάν δεν συντελεστεί τέτοια απαρτία στην πρώτη συνεδρίαση, η Γενική Συνέλευση συνέρχεται εκ νέου μέσα σε είκοσι (20) ημέρες από τη χρονολογία της μταιωθείσας συνεδρίασης, ύστερα από πρόσκληση προ δέκα (10) τουλάχιστον πλήρων ημερών. Η επαναληπτική Γενική Συνέλευση αυτή βρίσκεται σε απαρτία και συνεδριάζει εγκύτως επί των θεμάτων της αρχικής ημερησίας διατάξεως οσοδήποτε και αν είναι το εκπροσωπούμενο σε αυτήν τμήμα του καταβεβλημένου κεφαλαίου. Νεότερη πρόσκληση δεν απαιτείται, εάν στην αρχική πρόσκληση είχε ήδη ορισθεί ο τόπος και ο χρόνος της επαναληπτικής συνεδρίασης, με την προϋπόθεση ότι μεσολαβούν πέντε (5) τουλάχιστον ημέρες ανάμεσα στη μταιωθείσα συνεδρίαση και την επαναληπτική.

Οι αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης λαμβάνονται με απόλυτη πλειοψηφία των ψήφων που εκπροσωπούνται στην Συνέλευση.

Εξαιρετικά, η Γενική Συνέλευση βρίσκεται σε απαρτία και συνεδριάζει εγκύτως επί των θεμάτων της ημερησίας διατάξεως, όταν παρίστανται ή αντιπροσωπεύονται σε αυτήν μέτοχοι εκπροσωπούντες το ήμισυ (1/2) του καταβεβλημένου κεφαλαίου, όταν πρόκειται για αποφάσεις που αφορούν:

- α) Μεταβολή της εθνικότητας της Εταιρίας
- β) Μεταβολή του αντικειμένου της επιχειρήσεως της Εταιρίας
- γ) Επαύξηση των υποχρεώσεων των μετόχων
- δ) Τακτική αύξηση του κεφαλαίου, εκτός αν επιβάλλεται από το νόμο ή γίνεται με κεφαλαιοποίηση αποθεματικών
- ε) την μείωση του κεφαλαίου εκτός αν γίνεται, σύμφωνα με την παράγραφο 5 του άρθρου 21 του Ν.

4548/2018 ή την παράγραφο 6 του άρθρου 49 του Ν. 4548/2018

- στ) Μεταβολή του τρόπου διάθεσης των κερδών
- ζ) Συγχώνευση, διάσπαση, μετατροπή, αναβίωση, παράταση της διάρκειας, ή διάλυση της Εταιρίας
- η) παροχή ή ανανέωση εξουσίας προς το Διοικητικό Συμβούλιο για αύξηση του κεφαλαίου, σύμφωνα με το άρθρο 5 παρ. 2 του παρόντος
- θ) Κάθε άλλη περίπτωση που ορίζεται στο νόμο ότι η Γενική Συνέλευση αποφασίζει με αυξημένη απαρτία και πλειοψηφία.

Στην περίπτωση της προηγούμενης παραγράφου, αν δεν επιτευχθεί η απαρτία του τελευταίου εδαφίου, η Γενική Συνέλευση προσκαλείται και συνέρχεται εκ νέου μέσα σε είκοσι (20) ημέρες από τη χρονολογία της ματαιωθείσας συνεδρίασης, ύστερα από πρόσκληση προ δέκα (10) τουλάχιστον ημερών, βρίσκεται δε σε απαρτία και συνεδριάζει έγκυρα επί των θεμάτων της αρχικής ημερήσιας διάταξης, όταν παρίστανται ή αντιπροσωπεύονται σε αυτήν μέτοχοι εκπροσωπούντες το ένα πέμπτο (1/5) τουλάχιστον του καταβεβλημένου κεφαλαίου. Νεότερη πρόσκληση δεν απαιτείται, εάν στην αρχική πρόσκληση είχε ήδη ορισθεί ο τόπος και ο χρόνος της επαναληπτικής συνεδρίασης, με την προϋπόθεση ότι μεσολαμβάνουν πέντε (5) τουλάχιστον ημέρες ανάμεσα στη ματαιωθείσα συνεδρίαση και την επαναληπτική.

#### **Δικαιώματα Μετόχων**

Οι μέτοχοι δικαιούνται να παρίστανται στις Γενικές Συνελεύσεις είτε αυτοπροσώπως είτε μέσω αντιπροσώπων, μετόχων ή μη. Κάθε μετοχή παρέχει δικαίωμα μίας ψήφου.

#### **Δικαίωμα προτίμησης**

Σε κάθε περίπτωση αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας, που δεν γίνεται με εισφορά σε είδος ή έκδοσης ομολογιών με δικαίωμα μετατροπής τους σε μετοχές, παρέχεται δικαίωμα προτίμησης σε ολόκληρο το νέο κεφάλαιο ή το ομολογιακό δάνειο, υπέρ των μετόχων κατά τον χρόνο της έκδοσης, ανάλογα με τη συμμετοχή τους στο υφιστάμενο μετοχικό κεφάλαιο.

Σύμφωνα με το άρθρο 27 του Ν. 4548/2018, το δικαίωμα προτίμησης του άρθρου 26 του Ν. 4548/2018 μπορεί να περιορισθεί ή να καταργηθεί με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων, που λαμβάνεται με αυξημένη απαρτία και πλειοψηφία, σύμφωνα με διατάξεις των παραγράφων 3 και 4 του άρθρου 130 και της παραγράφου 2 του άρθρου 132 του Ν. 4548/2018.

#### **Δικαιώματα μειοψηφίας**

Με αίτηση μετόχων, που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του καταβεβλημένου κεφαλαίου, το διοικητικό συμβούλιο υποχρεούται να συγκαλεί έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων, ορίζοντας ημέρα συνεδρίασης αυτής, η οποία δεν πρέπει να απέχει περισσότερο από σαράντα πέντε (45) ημέρες από την ημερομηνία επίδοσης της αίτησης στον πρόεδρο του διοικητικού συμβουλίου. Η αίτηση περιέχει το αντικείμενο της ημερήσιας διάταξης. Εάν δεν συγκληθεί Γενική Συνέλευση από το διοικητικό συμβούλιο εντός είκοσι (20) ημερών από την επίδοση της σχετικής αίτησης, η σύγκληση διενεργείται από τους αιτούντες μετόχους με δαπάνες της εταιρίας, με απόφαση του μονομελούς πρωτοδικείου της έδρας της εταιρίας, που εκδίδεται κατά τη διαδικασία των ασφαλιστικών μέτρων. Στην απόφαση αυτή ορίζονται ο τόπος και ο χρόνος της συνεδρίασης, καθώς και η ημερήσια διάταξη.

Με αίτηση μετόχων, που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του καταβεβλημένου κεφαλαίου, το διοικητικό συμβούλιο υποχρεούται να εγγράψει στην ημερήσια διάταξη Γενικής Συνέλευσης, που έχει ήδη συγκληθεί, πρόσθετα θέματα, εάν η σχετική αίτηση περιέλθει στο διοικητικό συμβούλιο δεκαπέντε (15) τουλάχιστον ημέρες πριν από τη Γενική Συνέλευση. Τα πρόσθετα θέματα πρέπει να δημοσιεύονται ή να

γνωστοποιούνται, με ευθύνη του διοικητικού συμβουλίου, κατά το άρθρο 122 του Ν.4548/2018, επτά (7) τουλάχιστον ημέρες πριν από τη Γενική Συνέλευση. Η αίτηση για την εγγραφή πρόσθετων θεμάτων στην ημερήσια διάταξη συνοδεύεται από αιτιολόγηση ή από σχέδιο απόφασης προς έγκριση στη Γενική Συνέλευση και η αναθεωρημένη ημερήσια διάταξη δημοσιοποιείται κατά τον ίδιο τρόπο όπως η προηγούμενη ημερήσια διάταξη, δεκατρείς (13) ημέρες πριν από την ημερομηνία της Γενικής Συνέλευσης και ταυτόχρονα τίθεται στη διάθεση των μετόχων στον διαδικτυακό τόπο της Εταιρίας, μαζί με την αιτιολόγηση ή το σχέδιο απόφασης που έχει υποβληθεί από τους μετόχους κατά τα προβλεπόμενα στο άρθρο 123 του Ν.4548/2018. Αν τα θέματα αυτά δεν δημοσιευθούν, οι αιτούντες μέτοχοι δικαιούνται να ζητήσουν την αναβολή της Γενικής Συνέλευσης, σύμφωνα με την παράγραφο 5 του άρθρου 141 του Ν. 4548/2018 και να προβούν οι ίδιοι στη δημοσίευση, κατά τα οριζόμενα στο δεύτερο εδάφιο της παρούσας παραγράφου, με δαπάνη της Εταιρίας.

Μέτοχοι που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του καταβεβλημένου κεφαλαίου έχουν το δικαίωμα να υποβάλλουν σχέδια αποφάσεων για θέματα που περιλαμβάνονται στην αρχική ή την τυχόν αναθεωρημένη ημερήσια διάταξη της Γενικής Συνέλευσης. Η σχετική αίτηση πρέπει να περιέλθει στο διοικητικό συμβούλιο επτά (7) τουλάχιστον ημέρες πριν από την ημερομηνία της Γενικής Συνέλευσης, τα σχέδια δε αποφάσεων τίθενται στη διάθεση των μετόχων κατά τα οριζόμενα στην παράγραφο 3 του άρθρου 123 του Ν. 4548/2018, έξι (6) τουλάχιστον ημέρες πριν από την ημερομηνία της Γενικής Συνέλευσης.

Το Διοικητικό Συμβούλιο δεν είναι υποχρεωμένο να προβαίνει στην εγγραφή θεμάτων στην ημερήσια διάταξη ούτε στη δημοσίευση ή γνωστοποίηση αυτών μαζί με αιτιολόγηση και σχέδια αποφάσεων που υποβάλλονται από τους μετόχους αν το περιεχόμενο αυτών έρχεται προφανώς σε αντίθεση με το νόμο και τα χρηστά ήθη.

Με αίτηση μετόχου ή μετόχων που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του καταβεβλημένου κεφαλαίου, ο πρόεδρος της Συνέλευσης υποχρεούται να αναβάλει μια μόνο φορά τη λήψη αποφάσεων από τη Γενική Συνέλευση, τακτική ή έκτακτη, για όλα ή ορισμένα θέματα, ορίζοντας ημέρα συνέχισης της συνεδρίασης, αυτή που ορίζεται στην αίτηση των μετόχων, η οποία όμως δεν μπορεί να απέχει περισσότερο από είκοσι (20) ημέρες από τη χρονολογία της αναβολής. Η μετ' αναβολή Γενική Συνέλευση αποτελεί συνέχιση της προηγούμενης και δεν απαιτείται η επανάληψη των διατυπώσεων δημοσίευσης της πρόσκλησης των μετόχων σε αυτήν δε, μπορούν να μετάσχουν και νέοι μέτοχοι, τηρουμένων των διατάξεων συμμετοχής της παραγράφου 6 του άρθρου 124 του Ν. 4548/2018.

Ύστερα από αίτηση οποιουδήποτε μετόχου, που υποβάλλεται στην εταιρία πέντε (5) τουλάχιστον πλήρεις ημέρες πριν από τη Γενική Συνέλευση, το διοικητικό συμβούλιο υποχρεούται να παρέχει στη Γενική Συνέλευση τις αιτούμενες συγκεκριμένες πληροφορίες για τις υποθέσεις της εταιρίας, στο μέτρο που αυτές είναι σχετικές με τα θέματα της ημερήσιας διάταξης. Υποχρέωση παροχής πληροφοριών δεν υφίσταται όταν οι σχετικές πληροφορίες διατίθενται ήδη στο διαδικτυακό τόπο της εταιρίας, ιδίως με την μορφή ερωτήσεων και απαντήσεων. Επίσης, με αίτηση μετόχων, που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του καταβεβλημένου κεφαλαίου, το διοικητικό συμβούλιο υποχρεούται να ανακοινώνει στη Γενική Συνέλευση, εφόσον είναι τακτική, τα ποσά που, κατά την τελευταία διετία, καταβλήθηκαν σε κάθε μέλος του διοικητικού συμβουλίου ή τους διευθυντές της εταιρίας, καθώς και κάθε παροχή προς τα πρόσωπα αυτά από οποιαδήποτε αιτία ή σύμβαση της εταιρίας με αυτούς. Σε όλες τις ανωτέρω περιπτώσεις το διοικητικό συμβούλιο μπορεί να αρνηθεί την παροχή των πληροφοριών για αποχρώντα ουσιώδη λόγο, ο οποίος αναγράφεται στα πρακτικά. Στις περιπτώσεις της παρούσας παραγράφου το διοικητικό συμβούλιο μπορεί να απαντήσει ενιαία σε αιτήσεις μετόχων με το ίδιο περιεχόμενο.

Μετά από αίτηση μετόχων, που εκπροσωπούν το ένα δέκατο (1/10) του καταβεβλημένου κεφαλαίου η οποία υποβάλλεται στην εταιρία εντός της προθεσμίας της προηγούμενης παραγράφου, το διοικητικό

συμβούλιο υποχρεούται να παρέχει στη Γενική Συνέλευση πληροφορίες για την πορεία των εταιρικών υποθέσεων και την περιουσιακή κατάσταση της εταιρίας. Το διοικητικό συμβούλιο μπορεί να αρνηθεί την παροχή των πληροφοριών για αποχρώντα ουσιώδη λόγο, ο οποίος αναγράφεται στα πρακτικά.

Ύστερα από αίτηση μετόχων που εκπροσωπούν το 1/20 του καταβεβλημένου κεφαλαίου, η ψηφοφορία σε κάποιο θέμα ή θέματα της ημερήσιας διάταξης ενεργείται με φανερή ψηφοφορία.

Μέτοχοι της Εταιρίας που αντιπροσωπεύουν τουλάχιστον το ένα εικοστό (1/20) του καταβεβλημένου κεφαλαίου μπορούν ζητήσουν τον έκτακτο έλεγχο της εταιρίας από το δικαστήριο που δικάζει κατά τη διαδικασία της εκούσιας δικαιοδοσίας.

Μέτοχοι της εταιρίας, που εκπροσωπούν το ένα πέμπτο (1/5) του καταβεβλημένου κεφαλαίου δικαιούνται να ζητήσουν από το δικαστήριο τον έλεγχο της εταιρίας, εφόσον από την όλη πορεία της, αλλά και με βάση συγκεκριμένες ενδείξεις, καθίσταται πιστευτό ότι η διοίκηση των εταιρικών υποθέσεων δεν ασκείται όπως επιβάλλει η χρηστή και συνετή διαχείριση.

### **Δικαίωμα Μερισματος**

Σύμφωνα με το καταστατικό, το ελάχιστο μέρισμα που διατίθεται υποχρεωτικά ετησίως από την Εταιρία ισούται με το ελάχιστο ετήσιο μέρισμα που προβλέπεται από το νόμο (άρθρο 161 του Ν. 4548/2018), το οποίο ανέρχεται σε ποσοστό 35% τουλάχιστον των καθαρών κερδών της Εταιρίας, μετά την απαιτούμενη κράτηση για τη δημιουργία τακτικού αποθεματικού.

Ο τόπος και ο τρόπος καταβολής ανακοινώνεται με δημοσιεύσεις στον τύπο, στο Ημερήσιο Δελτίο Τιμών και στην ιστοσελίδα του Χ.Α. και της Εταιρίας.

Το μέρισμα πληρώνεται εντός δύο (2) μηνών από την ημερομηνία της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων που εγκρίνει τις Οικονομικές Καταστάσεις της Εταιρίας.

Τα μερίσματα που δεν έχουν ζητηθεί για μια πενταετία αφ' ότου κατέστησαν απαιτητά παραγράφονται υπέρ του Δημοσίου.

### **Δικαίωμα στο προϊόν της εκκαθάρισης**

Μετά το πέρας της εκκαθάρισης, οι εκκαθαριστές αποδίδουν τις εισφορές των Μετόχων σύμφωνα με το Καταστατικό και διανέμουν το υπόλοιπο προϊόν της εκκαθάρισης της εταιρικής περιουσίας στους Μετόχους, ανάλογα με τη συμμετοχή τους στο καταβεβλημένο μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρίας.

## **VII. Σύνθεση και τρόπος λειτουργίας του διοικητικού συμβουλίου και τυχόν άλλων διοικητικών, διαχειριστικών ή εποπτικών οργάνων ή επιτροπών της Εταιρίας.**

Σκοπός του Δ.Σ. είναι η διαρκής επιδίωξη της ενίσχυσης της μακροχρόνιας οικονομικής αξίας της Εταιρίας και η προάσπιση του γενικού εταιρικού συμφέροντος. Το Διοικητικό Συμβούλιο είναι αρμόδιο να αποφασίζει κάθε πράξη που αφορά τη διοίκηση της Εταιρίας, τη διαχείριση της περιουσίας της και γενικά την επιδίωξη του σκοπού της, χωρίς κανέναν περιορισμό (με εξαίρεση τα θέματα που υπάγονται στην αποκλειστική αρμοδιότητα της Γενικής Συνέλευσης) και να εκπροσωπεί την Εταιρία επί δικαστηρίου και εξωδίκως.

### **Σύνθεση**

Η Εταιρία διοικείται, σύμφωνα με το άρθρο 18 του Καταστατικού της, από Διοικητικό Συμβούλιο, που απαρτίζεται από επτά (7) έως έντεκα (11) συμβούλους, οι αρμοδιότητες του οποίου περιγράφονται στον Νόμο και στο Καταστατικό της Εταιρίας. Το Διοικητικό Συμβούλιο διαθέτει, ως σύνολο, επαρκείς γνώσεις και εμπειρία για τις δραστηριότητες της Εταιρίας, ώστε να έχει τη δυνατότητα άσκησης εποπτείας επί του συνόλου των λειτουργιών της.



Τα μέλη του ΔΣ εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρίας και αποτελείται από εκτελεστικά, μη εκτελεστικά και ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη σύμφωνα με τις προβλέψεις του Ν.4706/2020.

Το ΔΣ συνεδριάζει ακολουθώντας ένα ημερολόγιο συνεδριάσεων, υιοθετεί ετήσιο πρόγραμμα δράσης, λαμβάνει αποφάσεις, ασκεί έλεγχο σε όλες τις δραστηριότητες της Εταιρίας και εποπτεύει σε συνεχή βάση τα στελέχη της Εταιρίας στα οποία, βάσει του οργανογράμματος ή κατόπιν ανάθεσης από το ίδιο το ΔΣ, έχουν ανατεθεί σχετικές εκτελεστικές αρμοδιότητες.

Τα μέλη του ΔΣ είναι πάντοτε επανεκλέξιμα και ελεύθερα ανακλητά από την Γενική Συνέλευση, ανεξάρτητα από τον χρόνο λήξης της θητείας τους.

Το σημερινό Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρίας αποτελείται από εννέα (9) μέλη και εξελέγη από την Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της 29ης Ιουνίου του 2021 με εξαετή θητεία, έχει την παρακάτω σύνθεση όπως αυτή διαμορφώθηκε με την συγκρότησή του Δ.Σ σε σώμα αποτελούμενο από τους:

1. Σωκράτη Κόκκαλη του Πέτρου, Πρόεδρο και Διευθύνοντα Σύμβουλο, εκτελεστικό μέλος,
2. Κωνσταντίνο Αντωνόπουλο του Γεωργίου, Αντιπρόεδρο, μη εκτελεστικό μέλος,
3. Χρυσόστομο Σφάτο του Δημητρίου, Αναπληρωτή Διευθύνοντα Σύμβουλο, εκτελεστικό μέλος,
4. Νικόλαο Νικολακόπουλο του Ηλία, Αναπληρωτή Διευθύνοντα Σύμβουλο, εκτελεστικό μέλος,
5. Φώτιο Κωνσταντέλλο του Λάμπρου, Αναπληρωτή Διευθύνοντα Σύμβουλο, εκτελεστικό μέλος
6. Αλέξανδρο-Στέργιο Μάνο του Νικολάου, Σύμβουλο - μη εκτελεστικό μέλος
7. Ιωάννη Τσούμα του Κωνσταντίνου, Σύμβουλο, ανεξάρτητο - μη εκτελεστικό μέλος
8. Αδαμαντίνη Λάζαρη του Κωνσταντίνου, Σύμβουλο, ανεξάρτητο-μη εκτελεστικό μέλος
9. Διονυσία Ξηρόκωστα του Δημητρίου, Σύμβουλο, ανεξάρτητο- μη εκτελεστικό μέλος,

Σημειώνεται ότι οι προϋποθέσεις ανεξαρτησίας του άρθρου 9 του Ν. 4706/2020 εξακολουθούν να συντρέχουν στα ανωτέρω μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου που έχουν οριστεί ως ανεξάρτητα από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρίας.

Πληροφορίες για τον αριθμό των μετοχών που κατέχει κάθε μέλος του Δ.Σ και κάθε κύριο διοικητικό στέλεχος άμεσα και έμμεσα καθώς και ο αριθμός τους και το ποσοστό επί του συνόλου των μετοχών της Εταιρίας με ημερομηνία 31.12.21 είναι τα κάτωθι :

**ΑΡΙΘΜΟΣ ΜΕΤΟΧΩΝ ΜΕΛΩΝ Δ.Σ ΚΑΙ ΚΥΡΙΩΝ ΔΙΕΥΘΥΝΤΙΚΩΝ ΣΤΕΛΕΧΩΝ**

ΟΝΟΜΑΤΕΠΩΝΥΜΟ	ΙΔΙΟΤΗΤΑ	Αριθμός Μτχ	%
ΣΩΚΡΑΤΗΣ ΚΟΚΚΑΛΗΣ*	ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ. & ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ - ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	31.800.000	20,89%
ΚΩΝ/ΝΟΣ ΑΝΤΩΝΟΠΟΥΛΟΣ	ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ.- ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	4.299.300	2,82%
ΝΙΚΟΛΑΟΣ ΝΙΚΟΛΑΚΟΠΟΥΛΟΣ	ΑΝΑΠΛΗΡΩΤΗΣ ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ - ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	5.000	0,00%
ΧΡΥΣΟΣΤΟΜΟΣ ΣΦΑΤΟΣ	ΑΝΑΠΛΗΡΩΤΗΣ ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ - ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	0	
ΦΩΤΙΟΣ ΚΩΝΣΤΑΝΤΕΛΛΟΣ	ΑΝΑΠΛΗΡΩΤΗΣ ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ - ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	0	
ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΣ-ΣΤΕΡΓΙΟΣ ΜΑΝΟΣ	ΜΕΛΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ. - ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	0	
ΙΩΑΝΝΗΣ ΤΣΟΥΜΑΣ	ΜΕΛΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ. - ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟ ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	0	
ΑΔΑΜΑΝΤΙΝΗ ΛΑΖΑΡΗ	ΜΕΛΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ. - ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟ ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	0	
ΔΙΟΝΥΣΙΑ ΞΗΡΟΚΩΣΤΑ	ΜΕΛΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ. - ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟ ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	0	

ΑΝΑΣΤΑΣΙΟΣ ΤΣΟΥΦΗΣ**	ΜΕΛΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ. - ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟ ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	30.000	0,02%
ΙΩΑΝΝΗΣ ΤΣΟΥΚΑΡΙΔΗΣ***	ΜΕΛΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ. - ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟ ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	0	

\*Ο κ. Σωκράτης Κόκκαλης κατείχε με ημερομηνία 31/12/2021 έμμεσα ποσοστό 20,885% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας, μέσω της εταιρίας ALPHACHOICE SERVICES LTD, ελεγχόμενης 100% από την εταιρία K-SYSTEMS, ελεγχόμενης 100% από τον κ. Σωκράτη Κόκκαλη.

\*\* Ο κ. Αναστάσιος Τσούφης ήταν μέλος του Δ.Σ. μέχρι τις 28.06.21

\*\*\*Ο κ. Ι. Τσουκαρίδης ήταν μέλος του Δ.Σ. μέχρι τις 28.06.21

#### ΔΙΕΥΘΥΝΤΙΚΑ ΣΤΕΛΕΧΗ

ΟΝΟΜΑΤΕΠΩΝΥΜΟ	ΙΔΙΟΤΗΤΑ	Αριθμός Μτχ	%
ΑΝΔΡΕΑΣ ΧΡΥΣΟΣ	GROUP CHIEF FINANCIAL OFFICER		0,00%
ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ ΚΡΕΜΜΥΔΑΣ	GROUP CHIEF LEGAL & COMPLIANCE OFFICER	40.000	0,03%

#### Συμμετοχές των μελών του διοικητικού συμβουλίου σε άλλες εταιρίες

Τα μέλη του Δ.Σ. της Εταιρίας, εκτός από περιπτώσεις συμμετοχής τους σε εταιρίες που αποτελούν συνδεδεμένα μέρη με αυτήν κατά την έννοια του Παραρτήματος Α του Ν. 4308/2014, δεν είναι μέλη διοικητικού, διαχειριστικού ή εποπτικού οργάνου άλλου νομικού προσώπου με τις ακόλουθες εξαιρέσεις :

ΟΝΟΜΑΤΕΠΩΝΥΜΟ	ΙΔΙΟΤΗΤΑ	ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ ΣΕ ΑΛΛΗ ΕΤΑΙΡΙΑ
ΣΩΚΡΑΤΗΣ ΚΟΚΚΑΛΗΣ	ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ. & ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ - ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	INTRACOM HOLDINGS ΠΡΟΕΔΡΟΣ Δ.Σ., ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ INTRAKAT ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΚΑΙ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΩΝ ΕΡΓΩΝ ΠΡΟΕΔΡΟΣ Δ.Σ., ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ K-SYSTEMS, ΠΡΟΕΔΡΟΣ Δ.Σ. & Δ/ΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ INTRACOM TECHNOLOGIES S.a.r.l., ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ INTRACOM GROUP USA, INC ΠΡΟΕΔΡΟΣ Δ.Σ. ΙΔΡΥΜΑ ΚΟΚΚΑΛΗ ΠΡΟΕΔΡΟΣ Δ.Σ.
ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ ΑΝΤΩΝΟΠΟΥΛΟΣ	ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ. - ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	INSPIRING EARTH Α.Ε ΠΡΟΕΔΡΟΣ & ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ NETLINK Μ.Α.Ε. ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ NETLINK ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΕΣ Μ.Α.Ε ΠΡΟΕΔΡΟΣ & ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ CYBERFLIP Α.Ε. ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ DIGITAL PLANET Α.Ε ΜΕΛΟΣ Δ.Σ. ΕΛΑΙΑ ΣΗΤΕΙΑΣ Α.Ε. ΜΕΛΟΣ Δ.Σ. ΕΛΛΗΝΟΑΣΙΑΤΙΚΟ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ ΠΡΟΕΔΡΟΣ Δ.Σ. ΕΛΛΗΝΟΛΑΤΙΝΙΚΟ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ ΠΡΟΕΔΡΟΣ Δ.Σ. ΕΚΠΟΛΙΤΙΣΤΙΚΟΣ ΣΥΛΛΟΓΟΣ ΩΛΕΝΗ ΠΡΟΕΔΡΟΣ Δ.Σ.
ΧΡΥΣΟΣΤΟΜΟΣ ΣΦΑΤΟΣ	ΑΝΑΠΛΗΡΩΤΗΣ ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ - ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	-
ΝΙΚΟΛΑΟΣ ΝΙΚΟΛΑΚΟΠΟΥΛΟΣ	ΑΝΑΠΛΗΡΩΤΗΣ ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ - ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	-
ΦΩΤΙΟΣ ΚΩΝΣΤΑΝΤΕΛΛΟΣ	ΑΝΑΠΛΗΡΩΤΗΣ ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ - ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	-
ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΣ-ΣΤΕΡΓΙΟΣ ΜΑΝΟΣ	ΜΕΛΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ. - ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	NETCOMPANY - INTRASOFT Α.Ε. ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ NETCOMPANY - INTRASOFT USA INC. ΠΡΟΕΔΡΟΣ & CEO INTRASOFT JORDAN LIMITED ΜΕΛΟΣ Δ.Σ INTRASOFT MIDDLE EAST FZC (UAE) ΜΕΛΟΣ Δ.Σ

		NETCOMPANY - INTRASOFT EAST AFRICA LIMITED ΜΕΛΟΣ Δ.Σ. WEMETRIX S.A. ΜΕΛΟΣ Δ.Σ. INTRASOFT INTERNATIONAL DOHA LLC ΠΡΟΕΔΡΟΣ INTRASOFT INTERNATIONAL ZAMBIA LIMITED ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ ECONAIS INC. Information ΜΕΛΟΣ Δ.Σ. MYRMEX INC. ΜΕΛΟΣ Δ.Σ. INTRASOFT ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ - INTRASOFT A.E. ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ INTRASOFT INFORMATION TECHNOLOGY UK LIMITED ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ INCELLIGENT Συνδιευθυντής
ΙΩΑΝΝΗΣ ΤΣΟΥΜΑΣ	ΜΕΛΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ. - ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟ ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	ΣΥΝΤΑΞΙΟΥΧΟΣ ΟΙΚΟΝΟΜΟΛΟΓΟΣ INTRACOM HOLDINGS ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟ- ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ Δ.Σ. INTRAKAT ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΚΑΙ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΩΝ ΕΡΓΩΝ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟ ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ
ΑΔΑΜΑΝΤΙΝΗ ΛΑΖΑΡΗ	ΜΕΛΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ. - ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟ ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	INTRACOM HOLDINGS ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟ- ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ Δ.Σ. DOMIUS CAPITAL ADVISORS LLP: ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ ΤΟΥ ΔΣ ΝΕΑ ΓΕΩΡΓΙΑ - ΝΕΑ ΓΕΝΙΑ ΑΜΚΕ: ΙΔΡΥΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ, ΜΕΛΟΣ ΓΣ, ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ ΔΣ ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΗΣ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΗΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ ΤΟΥ ΕΤΑΟ (Επαγγελματικό Ταμείο Οικονομολόγων)
ΔΙΟΝΥΣΙΑ ΞΗΡΟΚΩΣΤΑ	ΜΕΛΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ. - ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟ ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	ΔΙΚΗΓΟΡΟΣ ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΥΠΕΡΑΓΟΡΕΣ ΣΚΛΑΒΕΝΙΤΗΣ ΑΕΕ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ ΕΤΑΙΡΙΚΩΝ ΥΠΟΘΕΣΕΩΝ INTRAKAT ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΚΑΙ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΩΝ ΕΡΓΩΝ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟ- ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ Δ.Σ.

## ΒΙΟΓΡΑΦΙΚΑ ΣΗΜΕΙΩΜΑΤΑ

### ΣΩΚΡΑΤΗΣ ΚΟΚΚΑΛΗΣ

Ιδρυτής, Πρόεδρος, Εκτελεστικό Μέλος Intracom Holdings.

Ιδρυτής και βασικός μέτοχος του Ομίλου Intracom, καθώς και σημαίνον μέλος της ελληνικής επιχειρηματικής κοινότητας κατά τα τελευταία 40 χρόνια, ο Σωκράτης Κόκκαλης οραματίστηκε το 1977 τη δημιουργία ενός κέντρου υψηλής τεχνολογίας στην Ελλάδα. Διπλωματούχος Φυσικών Επιστημών και Ηλεκτρονικής και ενεργός χορηγός κορυφαίων εκπαιδευτικών, πολιτιστικών, αθλητικών και επιχειρηματικών εκδηλώσεων στη ΝΑ Ευρώπη, συνέστησε το Πρόγραμμα Κόκκαλη στη σχολή Kennedy School of Government του Πανεπιστημίου Harvard και το 1997 ανακηρύχθηκε σε John Harvard Fellow. Το 1998 δημιούργησε το Ίδρυμα Κόκκαλη, ένα μη κερδοσκοπικό οργανισμό που δραστηριοποιείται σε θέματα εκπαίδευσης και περιφερειακής ανάπτυξης. Χειρίζεται με ευχέρεια την αγγλική, γερμανική και ρωσική γλώσσα, ομιλεί ρουμανικά, ιταλικά και βουλγαρικά και έχει γνώση σερβικών και γαλλικών. Διετέλεσε επίσης επί σειρά ετών πρόεδρος και κύριος μέτοχος του Ολυμπιακού, της κορυφαίας ελληνικής ομάδας ποδοσφαίρου.

### ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ ΑΝΤΩΝΟΠΟΥΛΟΣ

Ο κ. Κωνσταντίνος Αντωνόπουλος είναι ιδρυτικό στέλεχος, μέτοχος και Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου της INTRALOT.

Ο κ. Κωνσταντίνος Αντωνόπουλος έχει τιμηθεί με πολυάριθμες διακρίσεις. Έχει αναδειχθεί ως μια από τις πιο σημαντικές προσωπικότητες του κλάδου των τυχερών παιχνιδιών διεθνώς, κατακτώντας θέση σε δύο

«Hall of Fame» (για τις λοταρίες το 2007 και για το αθλητικό στοίχημα το 2018). Στην Ελλάδα έχει βραβευτεί με πολλαπλά βραβεία, με σημαντικότερο αυτό του «Manager of the Year 2013».

Έχει διατελέσει μέλος του Δ.Σ. του ΣΕΒ και σήμερα είναι Πρόεδρος των Επιχειρηματικών Συμβουλίων Ελλάδας-Ασίας και Ελλάδας-Λατινικής Αμερικής.

#### **ΧΡΥΣΟΣΤΟΜΟΣ ΣΦΑΤΟΣ**

Ο κ. Χρυσόστομος Σφάτος έχει διατελέσει στέλεχος των ομίλων INTRACOM και INTRALOT από το 1997 μέχρι σήμερα ως Διευθυντής Διεθνών Σχέσεων, Γενικός Διευθυντής Επικοινωνίας και Εταιρικών Υποθέσεων του Ομίλου INTRACOM Holdings και ως Διευθυντής Εταιρικών Υποθέσεων του Ομίλου INTRALOT. Επίσης έχει εργαστεί ως Γενικός Διευθυντής του Ιδρύματος Κόκκαλη, ενός Κοινωφελούς Ιδρύματος που προωθεί τη συνεργασία στη Νοτιοανατολική Ευρώπη μέσα από υποτροφίες εκπαίδευσης στο Πανεπιστήμιο Harvard και άλλες ερευνητικές και κοινωφελείς πρωτοβουλίες. Είναι επίσης μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του Κέντρου Έρευνας Πληροφορικής Athens Information Technology (AIT).

Έχει εκπροσωπήσει του Ομίλους INTRALOT και INTRACOM σε Διεθνείς και Κλαδικούς Οργανισμούς τα τελευταία 20 χρόνια. Διαθέτει εμπειρία σε θέματα Στρατηγικής, Επικοινωνίας, Διαχείρισης Κρίσεων, Εταιρικής Ευθύνης, Μάρκετινγκ και Διεθνούς Ανάπτυξης.

Είναι κάτοχος Διδακτορικού Διπλώματος (Ph.D.) στη Χημεία από το Πανεπιστήμιο Harvard (1995) και αριστούχος απόφοιτος του Εθνικού Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών στη Χημεία (1990).

#### **ΝΙΚΟΛΑΟΣ ΝΙΚΟΛΑΚΟΠΟΥΛΟΣ**

Ο κ. Νικόλαος Νικολακόπουλος, ως Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος, έχει υπό την επίβλεψή του την Εμπορική Διεύθυνση και τη Διεύθυνση Επιχειρησιακών Έργων.

Έχει διατελέσει στέλεχος του Ομίλου INTRALOT από το 2007 μέχρι σήμερα ως Διευθυντής Στρατηγικής του Ομίλου, ως Πρόεδρος για τις επιχειρήσεις σε Λατινική Αμερική, Δυτική Ευρώπη και Αφρική και στη συνέχεια ως Γενικός Διευθυντής Επιχειρήσεων, ενώ παράλληλα ανέλαβε και καθήκοντα Προσωρινού Διευθύνοντος Συμβούλου στην INTRALOT INC στην Ατλάντα. Στη συνέχεια ανέλαβε καθήκοντα Group Chief Operating Officer & Group Chief Commercial Officer. Οι πρόσφατες αρμοδιότητες του αφορούν καθήκοντα Αναπληρωτή Διευθύνοντα Συμβούλου του Ομίλου INTRALOT.

Πριν ενταχθεί στο δυναμικό της INTRALOT ο κ. Νικολακόπουλος κατείχε ηγετικές θέσεις σε πολυεθνικές εταιρίες πληροφορικής, όπως ο όμιλος INTRACOM, η Microsoft, η Singular Logic και η Bull.

Σπούδασε Πληροφορική στο Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθηνών και είναι κάτοχος MBA από το Πανεπιστήμιο La Verne.

#### **ΦΩΤΙΟΣ ΚΩΝΣΤΑΝΤΕΛΛΟΣ**

Ο κ. Φώτιος Κωνσταντέλλος είναι Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος ενώ παράλληλα επιβλέπει την στρατηγική του Ομίλου στην Τεχνολογία και την Παροχή Λύσεων και Υπηρεσιών της INTRALOT παγκοσμίως. Έχει διατελέσει Chief Technology Officer του Ομίλου επιβλέποντας την διαχείριση και την ανάπτυξη του προϊόντικού χαρτοφυλακίου της εταιρίας, την αναβάθμιση των λύσεων και πλατφορμών για τις λοταρίες, Μετασχηματισμού Προϊόντων, Εμπειρίας Πελατών και Ψηφιακών Τυχερών Παιχνιδιών της INTRALOT.

Προτού ενταχθεί στην INTRALOT κατά τη διάρκεια των 25 ετών της επαγγελματικής του σταδιοδρομίας, διετέλεσε Γενικός Εμπορικός Διευθυντής της Hellas Online, πάροχος τηλεφωνίας και σε διάφορες θέσεις, συμπεριλαμβανομένων τεχνικών λειτουργιών, διαχείρισης έργων και εμπορικής ανάπτυξης στους φορείς τηλεφωνίας Vodafone και Wind. Είναι κάτοχος πτυχίου Ηλεκτρολόγων Μηχανικών από το Τεχνολογικό Πανεπιστήμιο Swinburne, Μελβούρνη Αυστραλία.

### **ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΣ- ΣΤΕΡΓΙΟΣ ΜΑΝΟΣ**

Ο κ. Αλέξανδρος – Στέργιος Μάνος έχει πάνω από 18 έτη εμπειρίας ως επικεφαλής εταιρειών σε διεθνές επίπεδο με έμφαση στην ανάπτυξη και προώθηση τεχνολογιών αιχμής.

Είναι κάτοχος πτυχίων B.Sc. in Electrical Engineering & BA in Business Economics από το Πανεπιστήμιο Brown, και μεταπτυχιακό δίπλωμα M.Sc. in Electrical Engineering & Computer Science από το Massachusetts Institute of Technology.

Από τον Ιανουάριο του 2015, ο κ. Α. Μάνος είναι μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου και Διευθύνων Σύμβουλος της INTRASOFT International, ενός κορυφαίου ευρωπαϊκού ομίλου παροχής λύσεων και υπηρεσιών πληροφορικής με έδρα το Λουξεμβούργο.

Κατά το παρελθόν, έχει διατελέσει:

- Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου & Διευθύνων Σύμβουλος της Intracom Telecom, διεθνούς προμηθευτή συστημάτων τηλεπικοινωνιών.
- Διευθύνων Σύμβουλος της Conklin Corporation στην Atlanta των ΗΠΑ, εταιρία ευρυζωνικών λύσεων και IPTV, που δραστηριοποιείται στην εγχώρια αγορά.

Είναι μέλος σε επιστημονικές, τεχνολογικές και οικονομικές ενώσεις και alumni του YGL του World Economic Forum.

### **ΙΩΑΝΝΗΣ ΤΣΟΥΜΑΣ**

Απόφοιτος του Τμήματος Διοίκησης Επιχειρήσεων του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών (πρώην ΑΣΟΕΕ). Από το 1987 εργάστηκε στο Λογιστήριο της εταιρίας INTRACOM ΑΕ, στις ακόλουθες θέσεις:

1987 – 1991: Λογιστής

1991 – 1999: Υποδιευθυντής

1999 – 2006: Διευθυντής

Μετά την απόσχιση των κλάδων της εταιρίας το 2006 και τη δημιουργία θυγατρικών, ανέλαβε τη θέση του Διευθυντή Λογιστηρίου στη μητρική εταιρία INTRACOM HOLDINGS. Από τον Φεβρουάριο 2016 ανέλαβε χρέη Διευθυντή Οικονομικών Υπηρεσιών μέχρι τον Οκτώβριο του 2016 που συνταξιοδοτήθηκε.

Το διάστημα 1980-1987, πριν την ένταξή του στην INTRACOM ΑΕ, εργάστηκε ως υπεύθυνος λογιστής στην εταιρία GRUDIG του Ομίλου Χατζημιχάλη.

Είναι άριστος γνώστης όλου του φάσματος της λογιστικής καθώς και της φορολογικής νομοθεσίας

### **ΑΔΑΜΑΝΤΙΝΗ ΛΑΖΑΡΗ**

Απόφοιτος του Οικονομικού Τμήματος του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών, (πρώην ΑΣΟΕΕ), με μεταπτυχιακούς τίτλους στις εργασιακές σχέσεις και την διοίκηση προσωπικού από το London School of Economics καθώς επίσης στην διοίκηση των οπτικοακουστικών και των πολυμέσων από διαπανεπιστημιακό ευρωπαϊκό πρόγραμμα. Είναι μεταξύ άλλων, σύμβουλος στο ΔΣ της αγγλικής εταιρίας Domius Capital Advisors LLP, η οποία εξειδικεύεται σε θέματα στρατηγικής, εξαγορών και χρηματοδοτήσεων, και μέλος της Επενδυτικής Επιτροπής του Επαγγελματικού Ταμείου Οικονομολόγων.

Διαθέτει μακρά εμπειρία τόσο στον ιδιωτικό, όσο και τον δημόσιο τομέα όπως επίσης σημαντικές γνώσεις του διεθνούς πολιτικο – οικονομικού περιβάλλοντος καθώς και εμπειρία σε διεθνείς διαπραγματεύσεις. Στον ιδιωτικό τομέα, εργάστηκε σε υψηλόβαθμες θέσεις κυρίως στον χρηματοπιστωτικό τομέα μεταξύ των οποίων Υποδιοικήτρια - Εκτελεστική Αντιπρόεδρος του ΔΣ της Αγροτικής Τράπεζας, , Σύμβουλος Διοίκησης στην Εμπορική Τράπεζα. Ακόμα, συμμετείχε ως μέλος σε διοικητικά συμβούλια επιχειρήσεων και οργανισμών (Όμιλος Χρηματιστηρίου Αθηνών, Όμιλος Σελόντα, Περσέας, Ελληνική Βιομηχανία Ζάχαρης, κα). Στο δημόσιο τομέα, υπηρέτησε ως σύμβουλος σε σειρά θεμάτων για την κατάρτιση και εφαρμογή δημόσιων πολιτικών. Επίσης, συμμετείχε σε διυπουργικές επιτροπές για σημαντικά οικονομικά και κοινωνικά θέματα.

### **ΔΙΟΝΥΣΙΑ ΞΗΡΟΚΩΣΤΑ**

Η Διονυσία Ξηρόκωστα έχει εργασθεί ως ειδική επιστήμονας στην Επιτροπή Ανταγωνισμού από το 2001. Κατείχε τη θέση της Προϊσταμένης Τμήματος στη Διεύθυνση Νομικής Τεκμηρίωσης της Γενικής Διεύθυνσης Ανταγωνισμού από το 2007. Τοποθετήθηκε στη θέση της Προϊσταμένης της Διεύθυνσης Νομικής Τεκμηρίωσης το 2009. Διορίστηκε στη θέση της Γενικής Διευθύντριας της Γενικής Διεύθυνσης Ανταγωνισμού το 2010 από όπου αποχώρησε το τέλος του 2018 μετά την συμπλήρωση δύο θητειών.

Από τον Ιανουάριο του 2019 μέχρι και τον Μάιο του 2021 ήταν Διευθύντρια Ανθρώπινου Δυναμικού στην εταιρία «Ελληνικές Υπεραγορές Σκλαβενίτης Α.Ε.Ε.». Σήμερα είναι δικηγόρος Αθηνών και Σύμβουλος Εταιρικών Υποθέσεων στην εταιρία «Ελληνικές Υπεραγορές Σκλαβενίτης Α.Ε.Ε.».

Είναι απόφοιτη της Νομικής Σχολής Αθηνών και κατέχει μεταπτυχιακό τίτλο σπουδών (LL.M.) από τη Νομική Σχολή του University of Essex, με ειδίκευση στο ευρωπαϊκό δίκαιο και το ευρωπαϊκό δίκαιο του ανταγωνισμού. Μιλάει Αγγλικά, Γαλλικά και Ιταλικά.

Από αυτά προκύπτει ότι η σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου αντικατοπτρίζει τις γνώσεις, τις δεξιότητες και την πείρα που απαιτούνται για την άσκηση των αρμοδιοτήτων του, σύμφωνα με την Πολιτική Καταλληλότητας, το Επιχειρηματικό Μοντέλο και τη στρατηγική της Εταιρίας.

### **ΔΙΕΥΘΥΝΤΙΚΑ ΣΤΕΛΕΧΗ**

#### **ΑΝΔΡΕΑΣ ΧΡΥΣΟΣ**

Ο κ. Ανδρέας Χρυσός είναι Chief Financial Officer της INTRALOT από το 2019 έχοντας προηγούμενη εμπειρία ως Group's Budgeting and Controlling Director.

Πριν την 15 ετή επαγγελματική του εμπειρία στην INTRALOT έχε εργαστεί σε θέσεις senior manager, σε εταιρείες Τηλεπικοινωνιών συμπεριλαμβανομένης της Vodafone και Hellas Online. Είναι κάτοχος πτυχίου Οικονομικών στο Εθνικό και Καποδιστριακό Πανεπιστήμιο Αθηνών και μεταπτυχιακού τίτλου σπουδών (MSc) με ειδίκευση στο International Business and Finance από το University of Reading

#### **ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ ΚΡΕΜΜΥΔΑΣ**

Ο κ. Δημήτριος Κρεμμυδάς είναι κάτοχος πτυχίου της Νομικής Σχολής του Εθνικού και Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών. Είναι δικηγόρος από το 1994, μέλος του Δικηγορικού Συλλόγου Αθηνών και συνεργάζεται ως έμμισθος δικηγόρος με τον όμιλο Intralot από το 2001, στον οποίο κατέχει την θέση του Group Chief Legal & Compliance Counsel. Είναι μέλος σε διοικητικά συμβούλια διαφόρων θυγατρικών του ομίλου. Έχει ασχοληθεί με πολύπλοκες εμπορικές συνεργασίες, εξαγορές, συγχωνεύσεις, οικονομικές αναδιարθρώσεις, διαγωνιστικές διαδικασίες, θέματα ανταγωνισμού και συμμόρφωσης και πλήθος εταιρικών υποθέσεων στην Ελλάδα και στο εξωτερικό.

Τα βιογραφικά σημειώματα των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και των Διευθυντικών Στελεχών παρατίθενται στην ιστοσελίδα της εταιρίας ( <http://www.intralot.com> ).

### **Συνεδριάσεις Διοικητικού Συμβουλίου**

Το Διοικητικό Συμβούλιο δύναται να συνεδριάζει εγκύρως, πλην της έδρας της Εταιρίας, και οπουδήποτε αλλού στην ημεδαπή ή στην αλλοδαπή. Το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να συνεδριάζει και με τηλεδιάσκεψη στην περίπτωση αυτή η πρόσκληση προς τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου περιλαμβάνει τις αναγκαίες πληροφορίες για την συμμετοχή αυτών στην τηλεδιάσκεψη.

Το Δ.Σ. συνεδριάζει με την απαραίτητη συχνότητα που εξασφαλίζει την αποτελεσματική επιτέλεση των καθηκόντων του και κατ' ελάχιστον τουλάχιστον μία φορά το μήνα.

Στις συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου προΐσταται ο Πρόεδρος αυτού και σε περίπτωση κωλύματος ο Αντιπρόεδρος του Δ.Σ.

Το Διοικητικό Συμβούλιο αποφασίζει με πλειοψηφία του αριθμού των παρόντων ή/και των νόμιμα εκπροσωπούμενων μελών του εκτός της περιπτώσεως του άρθρου 5 παρ. 2 του καταστατικού της Εταιρίας. Οι συζητήσεις και οι αποφάσεις του Δ.Σ. καταγράφονται σε πρακτικά. Τα πρακτικά κάθε συνεδρίασης θα πρέπει να μοιράζονται και να εγκρίνονται στην επόμενη συνεδρίαση του Δ.Σ. Τα αντίγραφα και τα αποσπάσματα των πρακτικών επικυρώνονται από τον Πρόεδρο του Διοικητικού Συμβουλίου ή τον Διευθύνοντα Σύμβουλο ή τον Αναπληρωτή Διευθύνοντα Σύμβουλο ή από άλλον Σύμβουλο.

**ΠΙΝΑΚΑΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΜΕΛΩΝ Δ.Σ ΣΤΙΣ ΣΥΝΕΔΡΙΑΣΕΙΣ 1.1.21-31.12.21**

ΟΝΟΜΑΤΕΠΩΝΥΜΟ	ΙΔΙΟΤΗΤΑ	ΔΙΑΡΚΕΙΑ ΘΗΤΕΙΑΣ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΣΥΝΕΔΡΙΑΣΕΩΝ
ΣΩΚΡΑΤΗΣ ΚΟΚΚΑΛΗΣ	ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ. & ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ - ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	29.06.21-28.06.27	38
ΚΩΝ/ΝΟΣ ΑΝΤΩΝΟΠΟΥΛΟΣ	ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ.- ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	29.06.21-28.06.27	38
ΝΙΚΟΛΑΟΣ ΝΙΚΟΛΑΚΟΠΟΥΛΟΣ	ΑΝΑΠΛΗΡΩΤΗΣ ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ - ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	29.06.21-28.06.27	38
ΧΡΥΣΟΣΤΟΜΟΣ ΣΦΑΤΟΣ	ΑΝΑΠΛΗΡΩΤΗΣ ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ - ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	29.06.21-28.06.27	38
ΦΩΤΙΟΣ ΚΩΝΣΤΑΝΤΕΛΛΟΣ	ΑΝΑΠΛΗΡΩΤΗΣ ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ - ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	29.06.21-28.06.27	37
ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΣ-ΣΤΕΡΓΙΟΣ ΜΑΝΟΣ	ΜΕΛΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ. - ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	29.06.21-28.06.27	38
ΙΩΑΝΝΗΣ ΤΣΟΥΜΑΣ	ΜΕΛΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ. - ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟ ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	29.06.21-28.06.27	38
ΑΔΑΜΑΝΤΙΝΗ ΛΑΖΑΡΗ	ΜΕΛΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ. - ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟ ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	29.06.21-28.06.27	13
ΔΙΟΝΥΣΙΑ ΞΗΡΟΚΩΣΤΑ	ΜΕΛΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ. - ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟ ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	29.06.21-28.06.27	13
ΙΩΑΝΝΗΣ ΤΣΟΥΚΑΡΙΔΗΣ	ΜΕΛΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ. - ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟ ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	10.04.14 - 28.06.21	25
ΑΝΑΣΤΑΣΙΟΣ ΤΣΟΥΦΗΣ	ΜΕΛΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ. - ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟ ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	12.07.04 - 28.06.21	25

Κατά την διάρκεια του 2021 τα μη εκτελεστικά μέλη και τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη της Εταιρίας (κ.κ. ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ ΑΝΤΩΝΟΠΟΥΛΟΣ, ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΣ - ΣΤΕΡΓΙΟΣ ΜΑΝΟΣ, ΙΩΑΝΝΗΣ ΤΣΟΥΜΑΣ, ΑΔΑΜΑΝΤΙΝΗ ΛΑΖΑΡΗ ΚΑΙ ΔΙΟΝΥΣΙΑ ΞΗΡΟΚΩΣΤΑ) συνεδρίασαν μια φορά χωρίς την παρουσία των εκτελεστικών και συζητήθηκε η επίδοση των τελευταίων κατά τη διάρκεια του έτους.

**Λειτουργία και Αρμοδιότητες Διοικητικού Συμβουλίου**

Το ΔΣ αποτελεί το ανώτατο εκτελεστικό όργανο της Εταιρίας το οποίο ασκώντας τις αρμοδιότητές του, προστατεύει τα εταιρικά της συμφέροντα και μεριμνά για την εταιρική συμμόρφωση ως προς τις διατάξεις την ισχύουσας νομοθεσίας και του Καταστατικού της Εταιρίας.

Τα μέλη του ΔΣ και κάθε τρίτο πρόσωπο, στο οποίο έχουν ανατεθεί από αυτό εξουσίες, σύμφωνα με το άρθρο 87 του ν. 4548/2018, οφείλουν κατά την άσκηση των καθηκόντων τους και των αρμοδιοτήτων τους να τηρούν το νόμο, το Καταστατικό και τις νόμιμες αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης. Οφείλουν να διαχειρίζονται τις εταιρικές υποθέσεις με σκοπό την προαγωγή του εταιρικού συμφέροντος, να εποπτεύουν την εκτέλεση των αποφάσεων του ΔΣ και της Γενικής Συνέλευσης και να ενημερώνουν τα άλλα μέλη του ΔΣ για τις εταιρικές υποθέσεις.

Συνεπώς το ΔΣ της Εταιρίας είναι υπεύθυνο για:

- τη διοίκηση, την εκπροσώπηση, καθώς και τη διαχείριση της εταιρικής περιουσίας,

- την λήψη αποφάσεων για όλα γενικά τα ζητήματα που αφορούν την Εταιρία στο πλαίσιο του εταιρικού σκοπού, χωρίς κανένα περιορισμό, με εξαίρεση εκείνα που σύμφωνα με το νόμο ή το Καταστατικό της Εταιρίας υπάγονται στην αποκλειστική αρμοδιότητα της Γενικής Συνέλευσης,
- τη λήψη οποιασδήποτε απόφασης η οποία αφορά την προαγωγή των συμφερόντων της Εταιρίας,
- τον ορισμό και επίβλεψη του συστήματος εταιρικής διακυβέρνησης των διατάξεων 1 έως 24 του ν. 4706/2020, και την περιοδική παρακολούθηση και αξιολόγηση, τουλάχιστον ανά τρία (3) οικονομικά έτη, της εφαρμογής και της αποτελεσματικότητάς του, προβαίνοντας στις δέουσες ενέργειες για την αντιμετώπιση ελλείψεων,
- την ανάθεση του Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρίας σε ένα ή περισσότερα πρόσωπα, μη μέλη του,
- τη διασφάλιση της επαρκούς και αποτελεσματικής λειτουργίας του συστήματος εσωτερικού ελέγχου (που περιλαμβάνει τις λειτουργίες του Εσωτερικού Ελέγχου, της Κανονιστικής Συμμόρφωσης και της Διαχείρισης Κινδύνων),
- τη διαχείριση των εταιρικών υποθέσεων με σκοπό την προαγωγή του εταιρικού συμφέροντος και την εποπτεία της εκτέλεσης των αποφάσεων του ΔΣ και της Γενικής Συνέλευσης με παράλληλη ενημέρωση των άλλων μελών του ΔΣ για τις εταιρικές υποθέσεις,
- τον καθορισμό των αξιών και του στρατηγικού προσανατολισμού της εταιρίας, καθώς και τη διαρκή παρακολούθηση της τήρησής τους, διασφαλίζοντας την ευθυγράμμιση τους με την εταιρική κουλτούρα,
- την διάχυση των αξιών και του εταιρικού σκοπού σε όλες τις πολιτικές, διαδικασίες και συμπεριφορές εντός της Εταιρίας, θέτοντας δια παραδείγματος τα προσήκοντα τα πρότυπα συμπεριφοράς,
- το σχεδιασμό και την παρακολούθηση υλοποίησης της στρατηγικής της Εταιρίας και την έγκριση και παρακολούθηση του επιχειρηματικού σχεδίου της,
- τον καθορισμό της έκτασης της έκθεσης της Εταιρίας στους κινδύνους, που προτίθεται να αναλάβει στο πλαίσιο της επίτευξης του σκοπού της και ειδικότερα των μακροπρόθεσμων στρατηγικών στόχων της,
- τον ορισμό ή και την οριοθέτηση των αρμοδιοτήτων του Διευθύνοντος Συμβούλου καθώς και του(-ων) αναπληρωτή(-ών) Διευθύνοντος(-όντων) Συμβούλου(-ων),
- τη θέσπιση πολιτικής για τον εντοπισμό, την αποφυγή και την αντιμετώπιση των συγκρούσεων συμφερόντων ανάμεσα στα συμφέροντα της Εταιρίας και αυτά των Μελών του ΔΣ ή προσώπων στα οποία το ΔΣ έχει αναθέσει κάποιες από τις αρμοδιότητές του,
- τον καθορισμό των κατάλληλων δομών, γραμμών αναφοράς και αρμοδιοτήτων προς την επίτευξη των στόχων της Εταιρίας,
- τη διασφάλιση της ομαλής διαδοχής των μελών του και των ανωτάτων στελεχών της Εταιρίας,
- την αποτελεσματική λειτουργία του, τη συστηματική αξιολόγησή του, καθώς και των Επιτροπών του και των μελών του και τη συνεχή βελτίωσή τους,
- τη μέριμνα για τη σύμφωνη με την κείμενη νομοθεσία σύνθεση και λειτουργία του ΔΣ και των Επιτροπών του, καθώς και για τη συμμόρφωση με κάθε υποχρέωση ως αυτή απορρέει από την κείμενη νομοθεσία, καθώς και από τα εταιρικά έγγραφα και πολιτικές και διαδικασίες που το διέπουν καθώς και
- τις λοιπές αρμοδιότητες όπως αυτές προβλέπονται βάσει του Καταστατικού της Εταιρίας, του Κανονισμού Λειτουργίας της και της κείμενης νομοθεσίας.

Το ΔΣ έχει τη δυνατότητα, εν γένει, να αναθέτει τις εξουσίες της διαχείρισης και εκπροσώπησης της Εταιρίας (εκτός από αυτές που απαιτούν συλλογική ενέργεια), σε ένα ή περισσότερα πρόσωπα, μέλη του



ή μη, καθορίζοντας συγχρόνως και την έκταση αυτής της ανάθεσης. Σε κάθε περίπτωση οι αρμοδιότητες του Διοικητικού Συμβουλίου τελούν υπό την επιφύλαξη των άρθρων 19 και 99-100 του ν. 4548/2018, όπως ισχύει.

### **Πρόεδρος ΔΣ**

- Ο Πρόεδρος του ΔΣ συνιστά τον κύριο συνδετικό κρίκο μεταξύ της διοίκησης, του ΔΣ και των μετόχων της Εταιρίας και έχει τις ακόλουθες αρμοδιότητες:
- Προΐσταται στις συνεδριάσεις του ΔΣ και διευθύνει τις εργασίες του σε συμμόρφωση με τις υποχρεώσεις του απέναντι στους μετόχους, την Εταιρία, τις εποπτικές αρχές, το νόμο και το Καταστατικό της Εταιρίας.
- Καθορίζει την ημερήσια διάταξη και την αποτελεσματική διεξαγωγή των συνεδριάσεων του ΔΣ ενθαρρύνοντας τον ανοιχτό διάλογο και τη συνεισφορά των μελών. Επιπλέον, ύστερα από αίτηση μέλους του ΔΣ, ο Πρόεδρος υποχρεούται να καταχωρίσει στα πρακτικά ακριβή περίληψη της γνώμης του.
- Διασφαλίζει την έγκαιρη και ορθή πληροφόρηση των μελών του ΔΣ και την υποστήριξή τους από τα στελέχη της διοίκησης.
- Διευκολύνει την αποτελεσματική συμμετοχή εκτελεστικών και μη εκτελεστικών μελών του ΔΣ στις εργασίες του, και διασφαλίζει εποικοδομητικές σχέσεις μεταξύ των εκτελεστικών και των μη εκτελεστικών μελών.
- Ο Πρόεδρος εξασφαλίζει ότι το ΔΣ στο σύνολό του έχει ικανοποιητική κατανόηση των απόψεων των μετόχων. Διασφαλίζει την αποτελεσματική επικοινωνία με όλους τους μετόχους, με γνώμονα τη δίκαιη και ισότιμη μεταχείριση των συμφερόντων όλων των μετόχων.
- Διευκολύνει το διάλογο με τα λοιπά ενδιαφερόμενα μέρη ("stakeholders").
- Μεριμνά για την αξιολόγηση του ΔΣ και των Επιτροπών του.
- Περαιτέρω, ο Πρόεδρος, και πέραν των ανωτέρω αρμοδιοτήτων που σχετίζονται με τη λειτουργία του ΔΣ, και στο βαθμό που διατηρεί εκτελεστική ιδιότητα, θα ασκεί τις εκτελεστικές αρμοδιότητες που του παρέχουν οι σχετικές εξουσιοδοτήσεις του ΔΣ, με σκοπό να συμμετέχει σε όλες τις αποφάσεις που επηρεάζουν ουσιαστικά την πορεία της Εταιρίας.

### **Αντιπρόεδρος ΔΣ**

Ο Αντιπρόεδρος του ΔΣ που ορίζεται ειδικά με την απόφαση συγκρότησης του ΔΣ σε σώμα είναι εκείνος που αναπληρώνει τον Πρόεδρο στα καθήκοντά του, στις περιπτώσεις που ο Πρόεδρος κωλύεται να τα εξασκήσει και γενικότερα όπου προβλέπεται από το Καταστατικό της Εταιρίας και το νόμο.

### **Διευθύνων Σύμβουλος**

Ο Διευθύνων σύμβουλος είναι το εκτελεστικό μέλος του ΔΣ στο οποίο με απόφαση ανατίθενται οι αρμοδιότητες για τη διοίκηση της Εταιρίας και την εκπροσώπησή της, ενεργώντας εντός των ορίων των εξουσιών και αρμοδιοτήτων που τίθενται από την κείμενη νομοθεσία, το Καταστατικό, τις ειδικότερες αποφάσεις του ΔΣ, τους Κανονισμούς και τις Πολιτικές που διέπουν την λειτουργία και την οργάνωση της Εταιρίας.

Ειδικότερα, ο Διευθύνων Σύμβουλος, έχει τις ακόλουθες αρμοδιότητες:

- Ενεργεί κάθε πράξη διοίκησης, διαχείρισης και εκπροσώπησης της Εταιρίας στο πλαίσιο των εξουσιών και αρμοδιοτήτων που του έχουν ανατεθεί από το ΔΣ
- Αποφασίζει για όλα γενικά τα ζητήματα που αφορούν την Εταιρία μέσα στο πλαίσιο του εταιρικού σκοπού,
- Εκτελεί πάντοτε τις αποφάσεις του ΔΣ,

- Είναι υπεύθυνος για την υλοποίηση της εταιρικής στρατηγικής της Εταιρίας όπως αυτή καθορίζεται από το ΔΣ,
- Αναθέτει περαιτέρω την άσκηση των εξουσιών και αρμοδιοτήτων που του έχουν ανατεθεί σε τρίτους, υπαλλήλους ή μη της Εταιρίας, μέλη ή μη του Διοικητικού Συμβουλίου, γενικά ή για ορισμένες μόνο πράξεις, εντός του εύρους των εξουσιών που του έχουν ανατεθεί, καθορίζοντας συγχρόνως και την έκταση της εν λόγω ανάθεσης,
- Διασφαλίζει την άμεση διάθεση προς τα Μέλη του ΔΣ κάθε πληροφορίας που καθίσταται απαραίτητη για την εκτέλεση των καθηκόντων τους,
- Συνεργάζεται με τον Εταιρικό Γραμματέα για την προετοιμασία του ΔΣ και την πλήρη ενημέρωση των Μελών του,
- Διαβουλεύεται ανά τακτά χρονικά διαστήματα με τα μη εκτελεστικά μέλη του ΔΣ σχετικά με την καταλληλότητα της εταιρικής στρατηγικής κατά την εφαρμογή της.
- Ενημερώνει εγγράφως το ΔΣ χωρίς υπαίτια καθυστέρηση, είτε μόνος του είτε από κοινού με τα άλλα εκτελεστικά μέλη του ΔΣ, υποβάλλοντας σχετική έκθεση με τις εκτιμήσεις και προτάσεις, όταν συντρέχουν καταστάσεις κρίσεων ή κινδύνων, καθώς και όταν επιβάλλεται από τις συνθήκες να ληφθούν μέτρα, τα οποία αναμένεται ευλόγως να επηρεάσουν σημαντικά την Εταιρία, όπως όταν πρόκειται να ληφθούν αποφάσεις σχετικά με την εξέλιξη της επιχειρηματικής δραστηριότητας και τους κινδύνους που αναλαμβάνονται, οι οποίες αναμένεται να επηρεάσουν τη χρηματοοικονομική της κατάσταση.

#### **Αναπληρωτής(-ες) Διευθύνων(-οντες) Σύμβουλος(-οι)**

Το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να εκλέγει, εκ των εκτελεστικών μελών του, έναν ή περισσότερους Αναπληρωτές Διευθύνοντες Συμβούλους, καθορίζοντας συγχρόνως και τις αρμοδιότητές τους, οι οποίοι ενεργούντες από κοινού ή χωριστά αναπληρώνουν τον Διευθύνοντα Σύμβουλο σε όλη την έκταση των αρμοδιοτήτων του, εκτός εάν το Διοικητικό Συμβούλιο τους αναθέσει συγκεκριμένες μόνο αρμοδιότητες ή περιορισμένες εξουσίες.

Επιπλέον, με σκοπό την επαρκή πληροφόρηση του κατά τη λήψη των αποφάσεων αναφορικά με συναλλαγές μεταξύ συνδεδεμένων μερών, το Διοικητικό Συμβούλιο έχει εγκρίνει και εφαρμόζεται διαδικασία συναλλαγών συνδεδεμένων μερών.

Η διαδικασία συναλλαγών με συνδεδεμένα μέρη προβλέπει ιδίως :

- Το νομοθετικό και κανονιστικό πλαίσιο με το οποίο οφείλει να συμμορφώνεται η Εταιρία,
- Τις αρμοδιότητες της Εταιρίας καθώς και τους ρόλους και τις υποχρεώσεις των εμπλεκόμενων τμημάτων και διευθύνσεων της Εταιρίας κατά τη διαχείριση των συναλλαγών με συνδεδεμένα μέρη,
- Τον ορισμό και τον τρόπο εντοπισμού των συνδεδεμένων μερών
- Τη διαδικασία διαχείρισης και έγκρισης της σύναψης συναλλαγών με συνδεδεμένα μέρη,
- Τι νόμιμες διαδικασίες γνωστοποίησης σύναψης συναλλαγών με συνδεδεμένα μέρη

Πέραν της διαδικασίας συναλλαγών με συνδεδεμένα μέρη, η Εταιρία έχει υιοθετήσει πολιτική σύγκρουσης συμφερόντων για την αποφυγή σύγκρουσης συμφερόντων μελών του Διοικητικού, τα οποία έχουν υποχρέωση πίστωσης στην Εταιρία, βάσει της οποίας οφείλουν να αποφεύγουν καταστάσεις σύγκρουσης συμφερόντων καθώς και να μην αποκτούν ίδια πλεονεκτήματα και προσωπικά οφέλη σε βάρος αυτής, εκτός εάν τους έχουν παρασχεθεί ρητώς.

Τέλος, η Εταιρία εφαρμόζει Πολιτική Καταλληλότητας μελών ΔΣ όπου ορίζεται το σύνολο των αρχών που αφορούν στην επιλογή, αντικατάσταση ή ανανέωση (ή μη) της θητείας των μελών ΔΣ, καθώς και των κριτηρίων για την αξιολόγηση της ατομικής και της συλλογικής καταλληλότητας των μελών του ΔΣ. Η Πολιτική Καταλληλότητας αποσκοπεί στη διασφάλιση της ποιοτικής στελέχωσης, της αποτελεσματικής λειτουργίας και εκπλήρωσης του ρόλου του Διοικητικού Συμβουλίου με βάση τη γενικότερη στρατηγική και τις μεσο-μακροπρόθεσμες επιχειρηματικές επιδιώξεις της Εταιρίας στόχο την προαγωγή του εταιρικού συμφέροντος. Περιλαμβάνει τις αρχές που αφορούν στην επιλογή ή την αντικατάσταση των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και την ανανέωση της θητείας των υφιστάμενων μελών, τα κριτήρια για την αξιολόγηση της συλλογικής και ατομικής καταλληλότητας των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, την πρόβλεψη της πολυμορφίας.

Η Πολιτική καταλληλότητας είναι αναρτημένη στον ιστοτόπο την Εταιρίας <http://www.intralot.com>.

### **Καθήκοντα & συμπεριφορά μελών του Διοικητικού Συμβουλίου**

Τα μέλη του Δ.Σ. οφείλουν κυρίως:

- ✓ Να τηρούν το νόμο, το καταστατικό και τις νόμιμες αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων.
- ✓ Να διαχειρίζονται τις εταιρικές υποθέσεις με μόνο σκοπό την προαγωγή του εταιρικού συμφέροντος. Να μην επιδιώκουν δικά τους συμφέροντα που αντιβαίνουν στα συμφέροντα της Εταιρίας.
- ✓ Να αποκαλύπτουν έγκαιρα και με επάρκεια στα άλλα μέλη δικά τους συμφέροντα που μπορεί να προκύψουν σε σχέση με συναλλαγές της Εταιρίας ή συνδεδεμένων με αυτή εταιρειών.
- ✓ Να απέχουν από την ψηφοφορία σε θέματα όπου υπάρχει σύγκρουση των συμφερόντων τους με αυτά της Εταιρίας.
- ✓ Να αποκαλύπτουν στο Δ.Σ. άλλες επαγγελματικές δεσμεύσεις τους άμεσα μόλις προκύψουν.
- ✓ Να μην ανταγωνίζονται την Εταιρία για λογαριασμό δικό τους ή τρίτων επιχειρώντας πράξεις που υπάγονται στο σκοπό της Εταιρίας, εκτός και αν έχει δοθεί η άδεια της Γ.Σ. ή προβλέπεται στο καταστατικό.
- ✓ Να εξασφαλίζουν συλλογικά ότι οι ετήσιες χρηματοοικονομικές καταστάσεις όπως και οι λοιπές εκθέσεις της Εταιρίας (διαχείρισης, εταιρικής διακυβέρνησης, αποδοχών) συντάσσονται και δημοσιεύονται σύμφωνα με το νόμο.
- ✓ Να τηρούν αρχεία, βιβλία και στοιχεία, όπως προβλέπεται στο νόμο.
- ✓ Να τηρούν αυστηρή εχεμύθεια για τις εταιρικές υποθέσεις και απόρρητα και να απέχουν από πράξεις κατάχρησης και παράνομης ανακοίνωσης προνομιακών πληροφοριών σύμφωνα με το νόμο.
- ✓ Να μην εκτελούν συναλλαγές με μετοχές της Εταιρίας, χρεωστικούς τίτλους, παράγωγα μέσα ή άλλα συνδεδεμένα χρηματοπιστωτικά μέσα, κατά παράβαση των διατάξεων του νόμου.
- ✓ Να γνωστοποιούν στην Εταιρία όλες τις συναλλαγές που διενεργούν για λογαριασμό τους και αφορούν μετοχές της Εταιρίας ή χρεωστικούς τίτλους ή παράγωγα μέσα ή άλλα συνδεδεμένα χρηματοπιστωτικά μέσα, εφόσον το συνολικό ύψος των συναλλαγών υπερβαίνει το ποσό που τίθεται ως όριο από τις εκάστοτε ισχύουσες διατάξεις.
- ✓ Να γνωστοποιούν οποιαδήποτε συναλλαγή τους με βασικό πελάτη, εγχώριο πάροχο ή προμηθευτή της Εταιρίας η οποία δεν εμπίπτει στις τρέχουσες και συνήθεις συναλλαγές στο πλαίσιο της επαγγελματικής δραστηριότητας των συνεργατών αυτών της Εταιρίας.
- ✓ Να διαθέτουν επαρκή χρόνο για την εκτέλεση των καθηκόντων τους.

#### **Περαιτέρω, ειδικά τα εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ.:**

- ✓ Είναι υπεύθυνα για την εφαρμογή της στρατηγικής που αποφασίζει το Δ.Σ.
- ✓ Διαβουλεύονται ανά τακτά χρονικά διαστήματα με τα μη εκτελεστικά μέλη σχετικά με την καταλληλότητα της στρατηγικής που εφαρμόζεται.
- ✓ Σε περίπτωση κρίσης ή κινδύνου καθώς και όταν πρόκειται να ληφθούν σημαντικές αποφάσεις, όπως είναι αυτές που θα επηρεάσουν τη χρηματοοικονομική κατάσταση της Εταιρίας, ενημερώνουν χωρίς καθυστέρηση το Δ.Σ. υποβάλλοντας έκθεση με τις εκτιμήσεις και τις προτάσεις τους.

#### **Τα μη εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ. έχουν υποχρέωση ιδίως να:**

- ✓ Παρακολουθούν και εξετάζουν τη στρατηγική της Εταιρίας, την υλοποίηση της καθώς και την επίτευξη των στόχων της.
- ✓ Διασφαλίζουν την αποτελεσματική εποπτεία των εκτελεστικών μελών, συμπεριλαμβανομένης της παρακολούθησης και του ελέγχου των επιδόσεων τους.
- ✓ Εξετάζουν τις προτάσεις των εκτελεστικών μελών και εκφράζουν τις απόψεις τους γι' αυτές με βάση πληροφορίες που υπάρχουν.

#### **Ειδικά τα ανεξάρτητα- μη εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ., πέραν των παραπάνω :**

- ✓ Οφείλουν να παρίστανται στις συνεδριάσεις οι οποίες έχουν σαν θέμα την κατάρτιση των οικονομικών καταστάσεων της Εταιρίας είτε άλλο θέμα που εγκρίνεται από τη Γ.Σ. με αυξημένη απαρτία και πλειοψηφία.
- ✓ Υποβάλλουν, από κοινού ή το καθένα χωριστά, αναφορές προς τη Γ.Σ. ανεξάρτητα από τις εκθέσεις που υποβάλλει το Δ.Σ.

#### **ΠΟΛΙΤΙΚΗ ΑΠΟΔΟΧΩΝ**

Η Πολιτική Αποδοχών των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου έχει εγκριθεί με την απόφαση της 29ης Μαΐου 2020, Ετήσιας Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της INTRALOT σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 4548/2018 (άρθρο 110 παρ. 2) και η διάρκεια της δε μπορεί να υπερβαίνει τα τέσσερα (4) έτη από την ημερομηνία έγκρισης αυτής από τη Γενική Συνέλευση ενώ δύναται να αναθεωρηθεί και/ή τροποποιηθεί νωρίτερα με σχετική απόφαση επόμενης Γενικής Συνέλευσης.

Σημειώνεται ότι η παρούσα Πολιτική Αποδοχών ισχύει για όλα τα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου σύμφωνα με τις ειδικές διατάξεις των άρθρων 110 και 111 του Ν. 4548/2018. Η Πολιτική Αποδοχών των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου λαμβάνει υπόψη το υφιστάμενο νομικό πλαίσιο καθώς και τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης της Εταιρίας και τον Κανονισμό Λειτουργίας της Εταιρίας, ευθυγραμμίζοντας τις αποδοχές των μελών του Διοικητικού συμβουλίου με τα συμφέροντα όλων των ενδιαφερόμενων μερών της Εταιρίας.

Η Πολιτική Αποδοχών συμβάλλει στην επιχειρηματική στρατηγική, στα μακροπρόθεσμα συμφέροντα και στη βιωσιμότητα της Εταιρίας. Αυτό επιτυγχάνεται δίνοντας ευελιξία στην Εταιρία να προσλαμβάνει, για διάφορους ρόλους, άτομα με το κατάλληλο επίπεδο και δεξιότητες εξασφαλίζοντας ότι η αμοιβή τους συνδέεται δεόντως με τους μακροπρόθεσμους στόχους της INTRALOT και, κυρίως, ότι είναι ευθυγραμμισμένη με τα συμφέροντα των μετόχων της Εταιρίας, λαμβάνοντας ωστόσο υπόψη μια ευρύτερη ομάδα ενδιαφερόμενων μερών, όπως είναι οι υπάλληλοι.

Η Πολιτική Αποδοχών ανταποκρίνεται στις νομικές απαιτήσεις και διασφαλίζει τη συμμόρφωση με το ελληνικό και το ευρωπαϊκό νομικό πλαίσιο. Στόχος της Πολιτικής Αποδοχών είναι να συμβαδίζει με τις

πρακτικές της αγοράς, εξυπηρετώντας το βραχυπρόθεσμο και μακροπρόθεσμο επιχειρησιακό σχέδιο, το στρατηγικό όραμα και τη βιωσιμότητα της Εταιρίας.

## **ΣΥΝΙΣΤΩΣΕΣ ΑΜΟΙΒΩΝ**

### **ΑΠΟΔΟΧΕΣ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΩΝ ΜΕΛΩΝ ΤΟΥ Δ.Σ.**

Οι αποδοχές των Εκτελεστικών Μελών του Δ.Σ. περιλαμβάνουν τις ετήσιες σταθερές αποδοχές, παροχές σε είδος, σύμφωνα με τις ατομικές συμβάσεις εργασίας καθώς και αμοιβές για τον χρόνο που διαθέτουν για την εκπλήρωση των καθηκόντων τους στο πλαίσιο του Διοικητικού Συμβουλίου.

#### **Σταθερές Αποδοχές**

Οι σταθερές αποδοχές αντιστοιχούν στο μέγεθος της ευθύνης, της εμπειρίας και της τεχνογνωσίας των Εκτελεστικών Μελών του Δ.Σ. Οι αποδοχές αυτές πρέπει να είναι ανταγωνιστικές σε σχέση με εκείνες σε παρόμοιες επιχειρήσεις του κλάδου, αλλά και κατάλληλα διαμορφωμένες, λαμβάνοντας υπόψη την απόδοση και τις προοπτικές της Εταιρίας.

Η ετήσια σταθερή αμοιβή καθορίζεται σύμφωνα με τους όρους της αντίστοιχης ατομικής σύμβασης εργασίας και υπόκεινται σε όλες τις νόμιμες κρατήσεις και επιβαρύνσεις, σύμφωνα με την ελληνική νομοθεσία.

Η INTRALOT παρέχει στα Εκτελεστικά Μέλη του Δ.Σ. και αποδοχές βάσει απόδοσης καθώς και συμμετοχή σε συνταξιοδοτικά προγράμματα, σύμφωνα με την εκάστοτε ισχύουσα γενική πολιτική αμοιβών που αφορά σε όλους τους εργαζομένους της Εταιρίας, που όμως δεν μπορούν να υπερβούν, συνολικά για τα ανωτέρω, το 100% του ποσού της ετήσιας σταθερής αμοιβής τους. Επίσης, παρέχει στα Εκτελεστικά Μέλη του Δ.Σ. και τις προβλεπόμενες από το Νόμο εισφορές κοινωνικής ασφάλισης.

#### **Λοιπές Παροχές σε είδος**

Η Εταιρία παρέχει στα Εκτελεστικά Μέλη του Δ.Σ. αυτής όχημα (Ι.Χ.) και/ ή επιδότηση καυσίμων. Διευκρινίζεται όμως ότι οι εν λόγω παροχές σε είδος αποτελούν πρόσθετες οικειοθελείς παροχές της Εταιρίας, οι οποίες καταβάλλονται χάριν ελευθεριότητας και δεν προσμετρώνται ούτε προσαυξάνουν τις σταθερές αποδοχές του μισθού. Οι ως άνω παροχές σε είδος μπορούν να τροποποιηθούν ή να ανακληθούν εν μέρει ή εν όλω από την Εταιρία, κατά την κυριαρχική κρίση αυτής.

#### **Αμοιβές**

Οι αμοιβές των εκτελεστικών μελών του Δ.Σ. είναι ανάλογες με το χρόνο που διαθέτουν στις συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου και την εκπλήρωση των καθηκόντων που τους ανατίθενται και ορίζεται, για κάθε εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ., κατά μέγιστο ανά έτος, σε ποσό που δεν μπορεί να υπερβαίνει το 30% της ετήσιας σταθερής αμοιβής του. Το οριστικό ποσό θα καθορίζεται από το Δ.Σ. στο τέλος εκάστου έτους.

### **ΑΠΟΔΟΧΕΣ ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΩΝ ΜΕΛΩΝ ΤΟΥ Δ.Σ.**

Τα Μη Εκτελεστικά Μέλη του Δ.Σ. εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση σύμφωνα με τα αναφερόμενα στον Νόμο και στο Καταστατικό της Εταιρίας. Λαμβάνουν ετήσια βασική αμοιβή, η οποία αντανακλά το χρόνο απασχόλησής τους και τα καθήκοντά τους και δεν συναρτάται με την απόδοση της Εταιρίας. Για αυτό ακριβώς τον λόγο τα Μη Εκτελεστικά Μέλη του Δ.Σ. δεν δικαιούνται μεταβλητές αποδοχές συνδεδεμένες με την απόδοση της Εταιρίας ή τυχόν με μακροπρόθεσμα κίνητρα συνδεδεμένα με την μετοχή της Εταιρίας.

#### **Αμοιβές**

Οι αμοιβές των Μη Εκτελεστικών και Ανεξάρτητων-Μη Εκτελεστικών μελών του Δ.Σ. είναι ανάλογες με το χρόνο που διαθέτουν στις συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου και την εκπλήρωση των καθηκόντων, που τους ανατίθενται σύμφωνα με το Ν. 3016/2002, και ορίζεται, κατά μέγιστο, στο ποσό των Ευρώ 35.000

για τα Ανεξάρτητα-μη Εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ. και Ευρώ 50.000 για τα μη Εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ., ανά έτος και ανά άτομο. Ο υπολογισμός των ετήσιων αμοιβών των Μη Εκτελεστικών μελών του Δ.Σ. είναι συνάρτηση του ποσού αμοιβής ανά συνεδρίαση και του ανώτατου ορίου συνεδριάσεων ανά μήνα για το οποίο οι Σύμβουλοι αυτοί δικαιούνται αμοιβή και το οριστικό ποσό θα καθορίζεται από το Δ.Σ. στο τέλος εκάστου έτους. Τα Μη Εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ. συμμετέχουν στις προκαθορισμένες συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου και στις Επιτροπές αυτού, σε εναρμόνιση με τον Κανονισμό Λειτουργίας της Εταιρίας. Οι αμοιβές των Μη Εκτελεστικών και των Ανεξάρτητων-Μη Εκτελεστικών μελών του Δ.Σ. υπόκεινται στις νόμιμες παρακρατήσεις και επιβαρύνσεις, ως αυτές προβλέπονται από την ελληνική νομοθεσία.

#### **Επιχειρηματικά Έξοδα / Δαπάνες**

Η Εταιρία δύναται να αποζημιώνει επιχειρηματικές δαπάνες εύλογου ύψους που βαρύνουν τα Μη Εκτελεστικά μέλη Δ.Σ. κατά την εκτέλεση των καθηκόντων τους. Αυτές οι δαπάνες περιλαμβάνουν ενδεικτικά και όχι περιοριστικά: έξοδα μετακινήσεων και διαμονής για τη συμμετοχή σε συνεδριάσεις του Δ.Σ.. Τα έξοδα μετακίνησης και διαμονής των Μη Εκτελεστικών Μελών του Δ.Σ. εγκρίνονται από τον Πρόεδρο του Δ.Σ.

#### **Συμβάσεις Εταιρίας με Εκτελεστικά μέλη Δ.Σ.**

Η διάρκεια των συμβάσεων των Εκτελεστικών Μελών του Δ.Σ. υπό αυτή τους την ιδιότητα θα καθορίζεται κάθε φορά κατόπιν Εισήγησης της Επιτροπής πριν από την συνομολόγησή τους. Οι υπάρχουσες συμβάσεις των Εκτελεστικών μελών του Δ.Σ. είναι αορίστου χρόνου.

#### **Όροι λήξης Σύμβασης - Προθεσμία ειδοποίησης & Καταβολή Αποζημίωσης**

Σε περίπτωση λύσης της σύμβασης με Εκτελεστικό μέλος Δ.Σ. με πρωτοβουλία της Εταιρίας, οι προθεσμίες ειδοποίησης και η καταβολή αποζημίωσης πραγματοποιούνται όπως ορίζει η σχετική Εργατική Νομοθεσία. Το Δ.Σ., κατόπιν σχετικής πρότασης της Επιτροπής, μπορεί επίσης να διαπραγματευτεί επιπρόσθετα κίνητρα σε περίπτωση πρόωρου τερματισμού απασχόλησης.

#### **Αποζημίωση λόγω Καταγγελίας της Σύμβασης**

Τα Εκτελεστικά μέλη Δ.Σ. της Εταιρίας, υπό την εν λόγω ιδιότητα, δεν δικαιούνται κατ' αποκοπή πληρωμές ή άλλες αποζημιώσεις από την Εταιρία για την απώλεια της θέσης τους ή άλλως, όπως κι αν προκύπτουν, πέραν της κατά τον Νόμο αποζημίωσης.

Για το σύνολο των αποδοχών και αποζημιώσεων καταρτίζεται, σύμφωνα με τις προβλέψεις του νόμου ετησίως, εγκρίνεται από το Διοικητικό Συμβούλιο και υποβάλλεται προς συζήτηση στην Τακτική Γενική Συνέλευση, η προβλεπόμενη από το νόμο 4548/2018 έκθεση αποδοχών, η οποία ελέγχεται ως προς την πληρότητά της από τους ορκωτούς ελεγκτές λογιστές της Εταιρίας. Οι πληροφορίες της Έκθεσης Αποδοχών εξετάζονται και από την Επιτροπή Αμοιβών και Ανάδειξης Υποψηφιοτήτων Μελών του Δ.Σ., πριν από την υποβολή της Έκθεσης στη Γενική Συνέλευση.

Στην Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων που θα λάβει χώρα εντός του 2022 για την έγκριση των αποτελεσμάτων 2021, θα υποβληθεί η Έκθεση Αποδοχών των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου για τις καταβληθείσες εντός της χρήσης 2021 αποδοχές, σύμφωνα με το άρθρο 112 του Ν. 4548/2018 και την Πολιτική Αποδοχών των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρίας.

Η Πολιτική Αποδοχών διατίθεται στον διαδικτυακό τόπο της Εταιρίας <http://www.intralot.com>.

#### **Άλλα Διαχειριστικά και Εποπτικά Όργανα**

Το Διοικητικό Συμβούλιο δύναται να αποφασίσει τη συγκρότηση επιτροπών αρμόδιων για θέματα προσωπικού, προγραμματισμού, ελέγχου ή με άλλες αρμοδιότητες όπως θα κρίνει απαραίτητο για την εξυπηρέτηση του σκοπού της Εταιρίας. Οι λεπτομερείς όροι εντολής, η σύνθεση, η θητεία, η προεδρία και

η συχνότητα αναφορών προς το Διοικητικό Συμβούλιο τέτοιων επιτροπών ορίζονται από το Διοικητικό Συμβούλιο κατά το χρόνο διορισμού τους. Οι επιτροπές έχουν συμβουλευτική αρμοδιότητα και θα υποβάλλουν τις συστάσεις τους στο Διοικητικό Συμβούλιο για εύθετη εξέταση και δράση. Κατ' εξαίρεση, το Διοικητικό Συμβούλιο δύναται να αναθέτει σε αυτές εκτελεστικές ή / και αποφασιστικές αρμοδιότητες στις περιπτώσεις που επιτρέπεται από το νόμο και το Καταστατικό της Εταιρίας.

#### **A. Επιτροπή Ελέγχου**

Η Επιτροπή Ελέγχου εξελέγη από την Τακτική Γενική Συνέλευση της 29.06.2021. Η θητεία της είναι ίση με την διάρκεια θητείας του Διοικητικού Συμβουλίου. Η Επιτροπή Ελέγχου είναι η ακόλουθη :

Πρόεδρος:

Ιωάννης Τσούμας του Κωνσταντίνου, Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος

Μέλη:

Αδαμαντίνη Λάζαρη του Κωνσταντίνου, ανεξάρτητο-μη εκτελεστικό μέλος και

Διονυσία Ξηρόκωστα του Δημητρίου, ανεξάρτητο-μη εκτελεστικό μέλος.

Η Επιτροπή Ελέγχου είναι επιτροπή του Διοικητικού Συμβουλίου και συγκροτείται με σκοπό την υποβοήθηση του για την εκπλήρωση της εποπτικής του ευθύνης όσον αφορά τη διαδικασία οικονομικής πληροφόρησης και ενημέρωσης, τη συμμόρφωση της Εταιρίας και των θυγατρικών της με το νομικό και κανονιστικό πλαίσιο λειτουργίας, τη διαδικασία του συστήματος ελέγχου και την άσκηση της εποπτείας επί της ελεγκτικής λειτουργίας.

Η Επιτροπή Ελέγχου αποτελείται από τα τρία (3) ανεξάρτητα - μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου. Ένα (1) τουλάχιστον μέλος της διαθέτει επαρκή γνώση στην ελεγκτική ή/και λογιστική (διεθνή πρότυπα).

#### **Αρμοδιότητες:**

Κύριες αρμοδιότητες της Επιτροπής Ελέγχου είναι οι ακόλουθες:

- Παρακολουθεί και αξιολογεί την επάρκεια του συστήματος εσωτερικού ελέγχου και διαχείρισης κινδύνων της Εταιρίας. Ενημερώνεται επί του ετήσιου προγράμματος ελέγχων της μονάδας εσωτερικού ελέγχου πριν από την εφαρμογή του και έχει τακτικές συναντήσεις με τον /την Επικεφαλής της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου για την συζήτηση θεμάτων της αρμοδιότητάς του/της , καθώς και προβλημάτων που, ενδεχομένως, προκύπτουν από τους εσωτερικούς ελέγχους.
- Παρακολουθεί τα πορίσματα ελέγχου των Εποπτικών και Φορολογικών Αρχών, συμπεριλαμβανομένων και των απαντήσεων της Διοίκησης της Εταιρίας.
- Εξετάζει την επάρκεια του Εσωτερικού Κανονισμού Λειτουργίας της Εταιρίας κάθε δύο χρόνια.
- Παρακολουθεί τη διαδικασία της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης.
- Παρακολουθεί την διαδικασία του υποχρεωτικού ελέγχου των εξαμηνιαίων και ετήσιων ατομικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της Εταιρίας οι οποίες καταρτίζονται βάση των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (IFRS) και εισηγείται την έγκριση ή μη αυτών στο Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρίας. Λαμβάνει υπόψη της το περιεχόμενο της συμπληρωματικής έκθεσης, την οποία ο Ορκωτός Λογιστής/Ελεγκτής της υποβάλλει και η οποία περιέχει τα αποτελέσματα του υποχρεωτικού ελέγχου που διενεργήθηκε και πληροί τουλάχιστον τις συγκεκριμένες απαιτήσεις σύμφωνα με το άρθρο 11 του Κανονισμού (ΕΕ) αριθ. 537/2014 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 16ης Απριλίου 2014. Επιπλέον επισκοπεί τις οικονομικές εκθέσεις πριν την έγκρισή τους από το Διοικητικό Συμβούλιο, και αξιολογεί την

πληρότητα και την συνέπεια αυτών σε σχέση με την πληροφόρηση που έχει τεθεί υπόψη της καθώς και με τις λογιστικές αρχές που εφαρμόζει η Εταιρία.

- Επισκοπεί τα σημαντικότερα θέματα της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης λογιστικής και των σημειώσεων των οικονομικών καταστάσεων, εστιάζοντας σε περιοχές και μεθόδους με περιθώριο υποκειμενικής ερμηνείας που χρησιμοποιούνται για την αποτίμηση των στοιχείων ενεργητικού και παθητικού.
- Επισκοπεί οποιοδήποτε φορολογικό ή νομικό θέμα που μπορεί να έχει σημαντικό αντίκτυπο στις οικονομικές καταστάσεις.
- Εξετάζει με τη Διοίκηση της Εταιρίας, τους εξωτερικούς και τους εσωτερικούς Ελεγκτές την επάρκεια των πληροφοριακών συστημάτων της Εταιρίας, συμπεριλαμβανομένων των σημαντικών ρίσκων και θεσπισμένων ελέγχων για την ελαχιστοποίηση αυτών.
- Συστήνει το νόμιμο ελεγκτή ή το ελεγκτικό γραφείο (ο Ελεγκτής) στο Διοικητικό Συμβούλιο, προκειμένου το τελευταίο να υποβάλει την πρότασή του για τον ορισμό νόμιμου ελεγκτή ή ελεγκτικού γραφείου στη Γενική Συνέλευση.
- Διασφαλίζει την ανεξαρτησία και αντικειμενικότητα του Ελεγκτή, ιδίως μέσω εξέτασης της συμμόρφωσης του αντίστοιχου γραφείου ως προς την εναλλαγή των ελεγκτών, του ύψους της αμοιβής που καταβάλλεται από την Εταιρία και την παροχή άλλων υπηρεσιών (π.χ. συμβουλευτικών) από το νόμιμο ελεγκτή ή το ελεγκτικό γραφείο.
- Ενημερώνεται τουλάχιστον μια φορά το χρόνο από τον Ελεγκτή ή το ελεγκτικό γραφείο για κάθε θέμα που έχει σχέση με την πορεία και τα αποτελέσματα του υποχρεωτικού ελέγχου. Στο πλαίσιο αυτής της ενημέρωσης, λαμβάνει έκθεση με τις αδυναμίες του συστήματος εσωτερικού ελέγχου, ιδίως, με τις αδυναμίες των διαδικασιών που αφορούν τη χρηματοοικονομική πληροφόρηση και τη σύνταξη των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.
- Διασφαλίζει την ελεύθερη πρόσβαση στο Διοικητικό Συμβούλιο του εσωτερικού και εξωτερικού ελεγκτή ενεργώντας ως ο βασικός σύνδεσμος τους.
- Συναντάται με τον Ελεγκτή (με ή χωρίς την παρουσία της Διοίκησης) για να συζητήσει όλα τα παραπάνω θέματα, τυχόν διαφωνίες που μπορεί να προκύψουν μεταξύ αυτού και της Διοίκησης της Εταιρίας, καθώς και όποιες σημαντικές αλλαγές μπορεί να προκύψουν στο πλάνο ελέγχου του.
- Προτείνει στο Διοικητικό Συμβούλιο τον διορισμό, αντικατάσταση και παύση του Εσωτερικού Ελεγκτή ενώ είναι υπεύθυνη για την περιοδική αξιολόγηση της απόδοσης του.
- Λαμβάνει και εξετάζει τις περιοδικές εκθέσεις εσωτερικού ελέγχου και επιβλέπει την πορεία εφαρμογής των υιοθετημένων από τη Διοίκηση εισηγήσεων του εσωτερικού ελεγκτή, όπως αυτές διατυπώνονται στις αντίστοιχες εκθέσεις.
- Εξετάζει θέματα διαφάνειας στη διαδικασία σύναψης και εκτέλεσης δημοσίων συμβάσεων με βάση την ισχύουσα εκάστοτε νομοθεσία με σκοπό τη διασφάλιση της διαφάνειας.
- Ελέγχει τις συναλλαγές των θυγατρικών και συνδεδεμένων εταιρειών στην Ελλάδα και στο Εξωτερικό με τα συμφέροντα και τις δραστηριότητες του ομίλου της Εταιρίας.
- Προτείνει το διορισμό προσώπου ως υπεύθυνου για την πολιτική επιλήψιμων πράξεων της Εταιρίας, καθορίζει τις αρμοδιότητές του και την τυχόν αμοιβή του (whistleblowing policy).

Το 2021 η Επιτροπή Ελέγχου πραγματοποίησε 17 συνεδριάσεις και ασχολήθηκε με όλα τα θέματα αρμοδιότητάς της, όπως αυτά καθορίζονται από τις κείμενες διατάξεις. Το σχετικό πληροφοριακό υλικό (αναφορές εσωτερικού ελέγχου, εκθέσεις και παρουσιάσεις ορκωτών ελεγκτών, χρηματοοικονομική και μη χρηματοοικονομική πληροφόρηση κ.λ.π.) διανεμήθηκε εγκαίρως στα μέλη της Επιτροπής



Ελέγχου για μελέτη και τηρήθηκαν σχετικά πρακτικά στα οποία καταγράφηκαν τα θέματα που συζητήθηκαν και εγκρίθηκαν από την Επιτροπή και κοινοποιήθηκαν στο Διοικητικό Συμβούλιο.

### ΣΥΝΘΕΣΗ ΚΑΙ ΣΥΝΕΔΡΙΑΣΕΙΣ ΤΗΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ ΕΛΕΓΧΟΥ ΚΑΤΑ ΤΟ 2021

\* Στην προηγούμενη σύνθεση της Επιτροπής Ελέγχου μέχρι τις 28.06.21 συμμετείχαν οι κ.κ. Αναστάσιος Τσούφης και Ιωάννης Τσουκαρίδης ως μέλη και πρόεδρος της Επιτροπής ήταν το επανεκλεγέν μέλος του Δ.Σ. κ. Ιωάννης Τσούμας.

Η Επιτροπή Ελέγχου διαθέτει κανονισμό, ο οποίος είναι αναρτημένος στον διαδικτυακό τόπο της Εταιρίας <http://www.intralot.com>.

### ΕΚΘΕΣΗ ΠΕΠΡΑΓΜΕΝΩΝ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ ΕΛΕΓΧΟΥ 01.01.21-31.12.21

#### Εισαγωγή

Η Επιτροπή Ελέγχου της «INTRALOT», αποτελεί Επιτροπή του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρίας, στο πλαίσιο του ισχύοντος θεσμικού πλαισίου και των αρχών εταιρικής διακυβέρνησης σχετικά με τις εταιρείες των οποίων κινητές αξίες διαπραγματεύονται σε οργανωμένη αγορά. Λειτουργεί στο πλαίσιο του εγκεκριμένου από το Διοικητικό Συμβούλιο Κανονισμού Λειτουργίας της, όπως εκάστοτε ισχύει.

#### Σκοπός - Αρμοδιότητες

Πρωταρχικός σκοπός της Επιτροπής Ελέγχου (ΕΕ), είναι η υποστήριξη του Διοικητικού Συμβουλίου στα καθήκοντά του, σχετικά με την επίβλεψη της ποιότητας και ακεραιότητας της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης και των οικονομικών καταστάσεων, της αξιολόγησης της αποτελεσματικότητας του συστήματος εσωτερικού ελέγχου και της διαχείρισης κινδύνων καθώς και της παρακολούθησης του υποχρεωτικού ελέγχου των ετήσιων και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της Εταιρίας.

Οι αρμοδιότητες και η λειτουργία της ΕΕ για την εκπλήρωση του σκοπού της, αναλύονται περαιτέρω στον ισχύοντα Κανονισμό Λειτουργίας της ο οποίος είναι διαθέσιμος στην ακόλουθη υπερσύνδεση της εταιρικής ιστοσελίδας: <https://www.intralot.com>

Κατά την άσκηση του έργου της εν γένει, η Επιτροπή είχε πλήρη και απρόσκοπτη πρόσβαση σε όλες τις πληροφορίες που ήταν αναγκαίες και απαραίτητες για την άσκηση των καθηκόντων της. Η Διοίκηση της Εταιρίας της παρείχε τις αναγκαίες υποδομές και προσωπικό για την αποτελεσματική εκτέλεση του έργου της.

#### Σύνθεση

ΟΝΟΜΑΤΕΠΩΝΥΜΟ	ΙΔΙΟΤΗΤΑ	ΔΙΑΡΚΕΙΑ ΘΗΤΕΙΑΣ/ ΕΝΑΡΞΗ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ ΣΤΗΝ ΕΠΙΤΡΟΠΗ ΕΛΕΓΧΟΥ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΣΥΝΕΔΡΙΑΣΕΩΝ
ΙΩΑΝΝΗΣ ΤΣΟΥΜΑΣ*	ΜΕΛΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ. - ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟ ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ- ΠΡΟΕΔΡΟΣ	29.06.21-28.06.27	17
ΑΔΑΜΑΝΤΙΝΗ ΛΑΖΑΡΗ	ΜΕΛΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ. - ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟ ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ-ΜΕΛΟΣ	29.06.21- 28.06.27	6
ΔΙΟΝΥΣΙΑ ΞΗΡΟΚΩΣΤΑ	ΜΕΛΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ. - ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟ ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ-ΜΕΛΟΣ	29.06.21-28.06.27	6
ΑΝΑΣΤΑΣΙΟΣ ΤΣΟΥΦΗΣ	ΜΕΛΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ. - ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟ ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ-ΜΕΛΟΣ	09.10.06 -28.06.21	11
ΙΩΑΝΝΗΣ ΤΣΟΥΚΑΡΙΔΗΣ	ΜΕΛΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ. - ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟ ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ-ΜΕΛΟΣ	10.04.14- 28.06.21	11

Σύμφωνα με τον Κανονισμό Λειτουργίας της η Επιτροπή αποτελείται από τρία ανεξάρτητα (3) μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού τα οποία δεν εμπλέκονται στη λειτουργία της Εταιρίας κατά οποιονδήποτε τρόπο, προκειμένου να υποβάλλουν αντικειμενικές και ανεξάρτητες από σύγκρουση συμφερόντων κρίσεις. Τουλάχιστον ένα μέλος της επιτροπής ελέγχου πρέπει να πληροί τα κριτήρια της παραγράφου 1 του άρθρου 44 του Ν. 4449/2017.

Η εν ενεργεία Επιτροπή, η οποία εκλέχτηκε την 29/6/2021, αποτελείται από τρία (3) ανεξάρτητα μη εκτελεστικά Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου. Η θητεία των μελών της Επιτροπής είναι ισόχρονη με αυτή του Διοικητικού Συμβουλίου.

Όλα τα Μέλη της Επιτροπής διαθέτουν επαρκή γνώση στον τομέα στον οποίο δραστηριοποιείται η Εταιρία και τουλάχιστον ένα μέλος διαθέτει επαρκή γνώση στη λογιστική και ελεγκτική.

Την Επιτροπή απαρτίζουν τα ακόλουθα Μέλη:

Ιωάννης Τσούμας, Πρόεδρος Επιτροπής Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος ΔΣ.

Αδαμαντίνη Λάζαρη, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος ΔΣ.

Διονυσία Ξηρόκωστα, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος ΔΣ.

### **Συνεδριάσεις**

Η Επιτροπή Ελέγχου συνεδριάζει όσες φορές κρίνεται αναγκαίο, τουλάχιστον όμως τέσσερις φορές το χρόνο μετά από πρόσκληση του Προέδρου της και συναντά τον τακτικό ελεγκτή της Εταιρίας χωρίς την παρουσία των μελών της Διοίκησης της Εταιρίας τουλάχιστον δύο φορές το χρόνο. Για την υλοποίηση του έργου της η Επιτροπή Ελέγχου συνεδριάζει εντός του πρώτου τριμήνου εκάστου έτους για να σχεδιάσει και να καθορίσει το ετήσιο πλάνο για την συχνότητα και τον χρόνο των συνεδριάσεων του ημερολογιακού έτους, έτσι ώστε να καλύπτει τα πεδία ελέγχου και τα συστήματα που άπτονται των αρμοδιοτήτων της.

Κατά τη διάρκεια της χρήσης 2021 (01/01/2021 - 31/12/2021), η Επιτροπή πραγματοποίησε συνολικά δέκα επτά (17) συνεδριάσεις με τη συμμετοχή όλων των μελών της και όλες οι αποφάσεις της ελήφθησαν ομόφωνα. Κατά τη διάρκεια κάθε συνεδρίασης, ολοκληρώθηκε η εξέταση και η διευθέτηση όλων των θεμάτων της ημερήσιας διάταξης, αφού προηγουμένως είχαν διανεμηθεί τα απαιτούμενα πληροφοριακά έγγραφα και είχαν συμμετάσχει, στις περιπτώσεις που κρίθηκε απαραίτητο και λοιπά στελέχη της Διοίκησης, πέραν των μελών της, χωρίς δικαίωμα ψήφου και οι τακτικοί ορκωτοί ελεγκτές.

### **Δραστηριότητες της Επιτροπής κατά τη χρήση 2021**

Λόγω της εκλογής νέας Επιτροπής Ελέγχου στις 29.06.2021, η Έκθεση Πεπραγμένων Εταιρικής Χρήσης 2021 χωρίζεται σε δύο περιόδους: 1.01.2021 – 28.06.2021 και 29.06.2021 - 31.12.2021.

Η Επιτροπή Ελέγχου κατά τις ανωτέρω συνεδριάσεις της, ασχολήθηκε με θέματα αρμοδιότητάς της και συγκεκριμένα:

#### **01.01.2021 - 28.06.2021 (11 ΣΥΝΕΔΡΙΑΣΕΙΣ)**

##### **A. Δομή και Διαδικασίες Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου (System of Internal Controls)**

- Παρακολούθησε και αξιολόγησε την επάρκεια και αποτελεσματικότητα του συστήματος εσωτερικού ελέγχου και διαχείρισης κινδύνων όσον αφορά τη χρηματοοικονομική πληροφόρηση.
- Εξέτασε και αξιολόγησε τα ευρήματα καθώς και τις προτάσεις τόσο των εσωτερικών όσο και των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών, καθώς και τα μέτρα που ελήφθησαν στο πλαίσιο των ανωτέρω.
- Ενημέρωσε το Δ.Σ. σχετικά με τα ανωτέρω.

##### **B. Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις – Υποχρεωτικός Έλεγχος**

- Πραγματοποίησε συναντήσεις με τη Διοίκηση και ενημερώθηκε για τη διαδικασία της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, καθώς και για τα όποια ζητήματα ενδεχομένως να είχαν επίδραση στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις.
- Ενημέρωσε το Διοικητικό Συμβούλιο για το αποτέλεσμα του υποχρεωτικού ελέγχου, εισηγήθηκε προς το Διοικητικό Συμβούλιο την έγκριση των ετήσιων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων σε ατομική και ενοποιημένη βάση, πριν από τη δημοσίευσή τους, βάσει των ακολουθούμενων λογιστικών αρχών.
- Ενημερώθηκε για τη Συμπληρωματική Έκθεση των Ορκωτών Ελεγκτών της Εταιρίας.

- Επισκόπησε την Ετήσια Χρηματοοικονομική Έκθεση της Χρήσης 2020.
- Εξέτασε το πρόγραμμα ελέγχου και την ελεγκτική προσέγγιση του υποχρεωτικού ελέγχου της των Ορκωτών Ελεγκτών της Εταιρίας, ΣΥΝΕΡΓΑΖΟΜΕΝΟΙ ΟΡΚΩΤΟΙ ΛΟΓΙΣΤΕΣ ΑΕ και GRANT THORNTON για τη χρήση 2020. Τα Κύρια Θέματα Ελέγχου ("Key Audit matters"): Α) Εκτίμηση της απομείωσης της υπεραξίας και των άυλων περιουσιακών στοιχείων (ενοποιημένες και εταιρικές Οικονομικές Καταστάσεις) Β) Εκτίμηση απομείωσης των συμμετοχών στις θυγατρικές εταιρείες ( εταιρικές οικονομικές καταστάσεις).
- Πραγματοποίησε συναντήσεις με τους Ορκωτούς Ελεγκτές της Εταιρίας, στο στάδιο προγραμματισμού του ελέγχου, κατά τη διάρκεια εκτέλεσής του, καθώς και κατά το στάδιο προετοιμασίας των εκθέσεων ελέγχου.
- Πραγματοποίησε συναντήσεις με τους Ορκωτούς Ελεγκτές, χωρίς την παρουσία των μελών της Διοίκησης της Εταιρίας κατά τις οποίες η Ε.Ε. ενημερώθηκε για τη συνεργασία των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών με τη Διοίκηση στα θέματα χρηματοοικονομικού ελέγχου.
- Σύμφωνα με την εγκεκριμένη διαδικασία της, εξέτασε το σύνολο των υπηρεσιών από τους Ορκωτούς Ελεγκτές και επιβεβαίωσε ότι δεν έχουν παρασχεθεί άλλες υπηρεσίες πέραν των υποχρεωτικών στα πλαίσια των λογιστικών, φορολογικών και λοιπών ελέγχων.
- Με βάση τα στοιχεία που τέθηκαν υπόψη από τις υπηρεσίες της Εταιρίας και του Ομίλου, δεν προέκυψαν θέματα ανεξαρτησίας των Ορκωτών Ελεγκτών.
- Παρακολούθησε τις παρασχεθείσες υπηρεσίες των Ορκωτών Ελεγκτών στο πλαίσιο του υποχρεωτικού ελέγχου.
- Υπέβαλε σύσταση για τον επαναδιορισμό από τη Γενική Συνέλευση των ιδίων Ορκωτών Ελεγκτών, δηλαδή των ελεγκτικών εταιριών ΣΥΝΕΡΓΑΖΟΜΕΝΟΙ ΟΡΚΩΤΟΙ ΛΟΓΙΣΤΕΣ ΑΕ και GRANT THORNTON καθώς και για την έγκριση της αμοιβής και τους όρους πρόσληψής τους. Σημειώνεται ότι η αμοιβή τους διατηρήθηκε στο ίδιο επίπεδο με τον έλεγχο της προηγούμενης χρήσης. Η σύσταση αυτή, πραγματοποιήθηκε χωρίς επηρεασμούς από τρίτους και χωρίς να υπάρχει ή να έχει επιβληθεί οποιαδήποτε συμβατική ρήτρα μεταξύ της Εταιρίας και οιαδήποτε τρίτου μέρους, η οποία περιόριζε τις δυνατότητες επιλογής από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων σε ορισμένες κατηγορίες ή καταλόγους νόμιμων ελεγκτών ή ελεγκτικών γραφείων, όσον αφορά τον διορισμό συγκεκριμένου νόμιμου ελεγκτή ή ελεγκτικού γραφείου, για τη διενέργεια του υποχρεωτικού ελέγχου της Εταιρίας.
- Ενημερώθηκε από την Οικονομική Διεύθυνση για τις οικονομικές καταστάσεις του πρώτου τριμήνου του 2021 και εισηγήθηκε στο ΔΣ την έγκρισή τους.

### **Γ. Εσωτερικός Έλεγχος**

- Παρακολούθησε την αποτελεσματικότητα του Εσωτερικού Ελέγχου καθώς και της εκτέλεσης του προγράμματος ελέγχων όπως αυτό εφαρμόζεται από τη Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου, χωρίς να παραβιάζει την ανεξαρτησία της.
- Ενημερώθηκε και ενέκρινε το ετήσιο πρόγραμμα ελέγχων της χρήσης 2021 της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου, προκειμένου να εξασφαλίσει την αποδοτικότητά της, λαμβάνοντας υπόψη, τους κύριους τομείς επιχειρηματικού και χρηματοοικονομικού κινδύνου, καθώς και τα αποτελέσματα προηγούμενων ελέγχων.
- Εξέτασε και αξιολόγησε, τις εκθέσεις Εσωτερικού Ελέγχου για το α' τρίμηνο του 2021, καθώς και τα συναφή με αυτές σχόλια της Διοίκησης και ενημέρωσε το ΔΣ σχετικά.
- Παρακολούθησε την εξέλιξη και πρόοδο των ευρημάτων του Εσωτερικού Ελέγχου, αυτή την περίοδο.

- Ενημερώθηκε και ενέκρινε τον ετήσιο απολογισμό και τα πεπραγμένα της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου για τη χρήση 2020 (01/01/2020 - 31/12/2020).
- Ενέκρινε τον Κανονισμό Λειτουργίας της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου.

#### **Δ. Λοιπά θέματα**

- Ενέκρινε την Ενημέρωση της Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων για τα πεπραγμένα της για τη χρήση 2020 (01/01/2020 - 31/12/20).
- Ενημερώθηκε για τη σύναψη των Συμβάσεων για την υλοποίηση της Προτεινόμενης Αναδιάρθρωσης και εισηγήθηκε ότι η σύναψη των Συμβάσεων θα διατηρήσει την αξία της Εταιρίας προς όφελος όλων των ενδιαφερομένων μερών, επιτρέποντας επίσης στον Όμιλο να αναδιρθώσει τις δανειακές του υποχρεώσεις που απορρέουν από το Πρόγραμμα Ομολογιών του 2021 και, ως εκ τούτου, να είναι σε θέση να αποπληρώσει ή να αναχρηματοδοτήσει πλήρως κατά τη λήξη τους τις ανεξόφλητες Ομολογίες του 2024 (μέσω της υλοποίησης της Προσφοράς Ανταλλαγής με Μετοχικό Κεφάλαιο).
- Ενημερώθηκε από τον Γενικό Οικονομικό Διευθυντή του Ομίλου για τις ενέργειες που αφορούν τη ρευστότητα της Εταιρίας για την ομαλή συνέχιση της δραστηριότητας
- Ενημερώθηκε για την ανάθεση εκ μέρους της θυγατρικής του Ομίλου εταιρίας Intralot Australia υπηρεσιών ελέγχου στην τοπική εταιρία Ορκωτών Λογιστών GRANT THORNTON, μέλους του ίδιου Δικτύου με την αντίστοιχη εταιρία της Ελλάδας που είναι συνεργετική της INTRALOT και του Ομίλου της. Η Επιτροπή Ελέγχου, με βάση την ενημέρωση που είχε, έκρινε ότι οι υπηρεσίες αυτές αποτελούν επέκταση των υπηρεσιών τακτικού ελέγχου που έχουν ήδη ανατεθεί στην εταιρία της Μεμβούρνης και δεν αποτελούν ξεχωριστές υπηρεσίες, είτε συμβουλευτικές, είτε διασφάλισης (Audit & assurance). Ως εκ τούτου, η ΕΕ έκρινε ότι από την ανάθεση αυτή δεν προκύπτει κίνδυνος για την ανεξαρτησία του συγκεκριμένου γραφείου, του δικτύου του και του αντίστοιχου γραφείου στην Ελλάδα και η θυγατρική μπορεί να προχωρήσει στις αντίστοιχες διαδικασίες ανάθεσης.

#### **29/06/2021 – 31/12/2021 (6 συνεδριάσεις)**

##### **A. Οργανωτική Δομή – Πλαίσιο Λειτουργίας**

- Η Επιτροπή Ελέγχου συγκροτήθηκε σε σώμα και εξέλεξε Γραμματέα.
- Ενημερώθηκε αναλυτικά από την Υπεύθυνη ( Επικεφαλής) Εσωτερικού Ελέγχου για τον Κανονισμό Λειτουργίας της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου, τον Κανονισμό Λειτουργίας της Επιτροπής Ελέγχου, τον Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας της Εταιρίας, το Σύστημα Εσωτερικού ελέγχου, τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης.

##### **B. Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις – Υποχρεωτικός Έλεγχος**

- Ενημερώθηκε από τους Ορκωτούς Ελεγκτές για τις ενδιάμεσες εξαμηνιαίες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις του α' εξαμήνου 2021, τις οποίες επισκόπησε και εισηγήθηκε την έγκρισή τους στο Διοικητικό Συμβούλιο .
- Ενημερώθηκε από την Οικονομική Διεύθυνση για τις οικονομικές καταστάσεις του τρίτου τριμήνου του 2021 και εισηγήθηκε στο ΔΣ την έγκρισή τους.

##### **Γ. Εσωτερικός Έλεγχος**

- Εξέτασε και αξιολόγησε, τις εκθέσεις Εσωτερικού Ελέγχου για το β', γ' και δ' τρίμηνο του 2021, καθώς και τα συναφή με αυτές σχόλια της Διοίκησης.

- Παρακολούθησε την εξέλιξη και πρόοδο των ευρημάτων του Εσωτερικού Ελέγχου, ενημέρωσε το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρίας σχετικά με τις διαπιστώσεις της και υπέβαλε προτάσεις εφαρμογής διορθωτικών μέτρων, όπου κρίθηκε σκόπιμο.
- Ενέκρινε αναγκαίες αλλαγές στο Ετήσιο πλάνων ελέγχου του 2021
- Ενημερώθηκε για το Ετήσιο Πλάνων ελέγχου του 2022, το οποίο ενέκρινε.

### Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης

Η Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης καθορίζεται από τη Διοίκηση της Εταιρίας η οποία δεσμεύεται:

- για τη συνεχή ανάπτυξη της Εταιρίας, τη δημιουργία οικονομικής αξίας για τους μετόχους και τα ενδιαφερόμενα μέρη,
- για τη διασφάλιση της επιχειρηματικής ηθικής,
- για την παροχή προϊόντων και υπηρεσιών, με μέριμνα σχετικά με τις περιβαλλοντικές ή/και κοινωνικές επιδράσεις,
- για την ενίσχυση της καινοτομίας,
- για τη συστηματική παρακολούθηση του περιβαλλοντικού αποτυπώματός της.

Η σχετική πολιτική περιλαμβάνει παράλληλα την περιγραφή των δράσεων που συνδέονται με τους θεματικούς πυλώνες βιώσιμης ανάπτυξης και ειδικότερα δράσεις ως προς την εταιρική διακυβέρνηση, την καινοτομία και έρευνα, την αγορά και τους πελάτες, το ανθρώπινο δυναμικό, το περιβάλλον και την κοινωνία.

### Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΗΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ

**ΙΩΑΝΝΗΣ ΤΣΟΥΜΑΣ**

### **B. Επιτροπή Αμοιβών και ανάδειξης υποψηφιοτήτων μελών Δ.Σ.**

Η Επιτροπή Αμοιβών και Ανάδειξης Υποψηφιοτήτων Μελών Δ.Σ εκλέχθηκε με την από 30.06.21 απόφαση του Δ.Σ. με την ακόλουθη σύνθεση :

Πρόεδρος

Αδαμαντίνη Λάζαρη του Κωνσταντίνου, Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος,

Μέλη:

Ιωάννης Τσούμας του Κωνσταντίνου, Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος και

Διονυσία Ξηρόκωστα του Δημητρίου, Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος

Η Επιτροπή Αμοιβών και Ανάδειξης υποψηφιοτήτων μελών Δ.Σ. είναι επιτροπή του Διοικητικού Συμβουλίου και συγκροτείται με σκοπό: (α) να υποβοηθήσει το Διοικητικό Συμβούλιο στην εκπλήρωση των καθηκόντων του που σχετίζονται με τις αμοιβές που παρέχει η Εταιρία, σχεδιάζοντας πολιτικές αμοιβών με στόχο τη μεγιστοποίηση της αξίας των μετόχων και τη μακροπρόθεσμη επιτυχία της Εταιρίας και του ομίλου της, λαμβάνοντας υπ' όψιν ότι τα ανώτερα και ανώτατα στελέχη της Εταιρίας και των εταιρειών του ομίλου της θα πρέπει να αμείβονται αποτελεσματικά, κατά τρόπο σύμφωνο με τους στρατηγικούς σκοπούς της Εταιρίας, τις πρακτικές του ανταγωνισμού και τυχόν κανονιστικές απαιτήσεις, και (β) να εξεύρει κατάλληλα πρόσωπα για να εκλεγούν μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και να συστήσει στο Διοικητικό Συμβούλιο υποψηφίους που το Δ.Σ. θα προτείνει προς εκλογή είτε από την γενική συνέλευση των μετόχων της Εταιρίας είτε από το ίδιο το Δ.Σ., στις περιπτώσεις που τούτο προβλέπεται εκ του νόμου.

### Μέλη και Θητεία:

Η Επιτροπή αποτελείται από τρία (3) μέλη, η πλειονότητα των οποίων είναι ανεξάρτητα μη εκτελεστικά. Ο Πρόεδρος της Επιτροπής διορίζεται από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρίας και πρέπει να έχει την ιδιότητα του ανεξάρτητου μη εκτελεστικού μέλους. Η θητεία των μελών της Επιτροπής συμπίπτει με τη θητεία του Δ.Σ, με δυνατότητα ανανέωσής της. Σε κάθε περίπτωση η θητεία τους στην Επιτροπή δεν θα υπερβαίνει τα εννιά (9) χρόνια συνολικά.

### Αρμοδιότητες:

- Εισηγείται την πολιτική παροχών της Εταιρίας συμπεριλαμβανομένων των αμοιβών αποδοτικότητας, των δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών καθώς και των προγραμμάτων κινήτρων μακροχρόνιας παραμονής στην Εταιρία.
- Ειδικά για τις αποδοχές των εκτελεστικών και διευθυντικών διοικητικών στελεχών, εισηγείται το ύψος των πάγιων αποδοχών τους, των συνδεόμενων με την απόδοση συστημάτων αποδοχών, των συνταξιοδοτικών ρυθμίσεων και των αποζημιώσεων λήξης της εργασιακής σχέσης.
- Προτείνει τα κριτήρια και το γενικότερο πλαίσιο για την επιλογή μελών του Δ.Σ, σύμφωνα και με την Πολιτική Καταλληλότητας.
- Προτείνει διαδικασίες για τον προσδιορισμό των εσωτερικών σχέσεων των μελών του Δ.Σ.
- Καθορίζει τα κριτήρια επιλογής των νέων διευθυντών και τις μετακινήσεις.
- Διατυπώνει προτάσεις προς το Διοικητικό Συμβούλιο σχετικά με την πολιτική αποδοχών που υποβάλλεται προς έγκριση στη γενική συνέλευση, σύμφωνα με την παρ. 2 του άρθρου 110 του Ν. 4548/2018.
- Διατυπώνει προτάσεις προς το Διοικητικό Συμβούλιο σχετικά με τις αποδοχές των προσώπων που εμπίπτουν στο πεδίο εφαρμογής της πολιτικής αποδοχών σύμφωνα με το άρθρο 110 του Ν. 4548/2018, και σχετικά με τις αποδοχές των διευθυντικών στελεχών της Εταιρίας, ιδίως του επικεφαλής της μονάδας εσωτερικού ελέγχου όπου η σχετική εισήγηση γίνεται σε συνεννόηση με την Επιτροπή Ελέγχου
- Εξετάζει τις πληροφορίες που περιλαμβάνονται στο τελικό σχέδιο της ετήσιας έκθεσης αποδοχών, παρέχοντας τη γνώμη τη προς το Διοικητικό Συμβούλιο, πριν από την υποβολή της έκθεσης στην γενική συνέλευση, σύμφωνα με το άρθρο 112 του Ν. 4548/2018.

Πραγματοποίησε τέσσερις (4) συνεδριάσεις εντός του 2021, η θεματολογία (των πεπραγμένων ) αναφέρεται συνοπτικά παρακάτω :

- Τροποποιήσεις συμβάσεων εργασίας μελών Δ.Σ.
- Έκθεση σύμφωνα με το άρθρο 101 του Ν. 4548/2018 επί του δίκαιου και εύλογου των αμοιβών του Αναπληρωτή Διευθύνοντα Συμβούλου της εταιρίας INTRALOT Α.Ε
- Εκλογή νέου Δ.Σ. ( Βιογραφικά Σημειώματα υποψηφίων μελών για συμμετοχή στο Δ.Σ. της Εταιρίας / Υποβολή Πρότασης και Εισήγησης για την εκλογή νέας Επιτροπής Ελέγχου
- Έκθεση Αποδοχών του άρθρου 112 του Ν.4548/2018 και Πολιτική Καταλληλότητας της Εταιρίας.

**ΣΥΝΘΕΣΗ ΚΑΙ ΣΥΝΕΔΡΙΑΣΕΙΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ ΑΜΟΙΒΩΝ & ΑΝΑΔΕΙΞΗΣ ΥΠΟΨΗΦΙΟΤΗΤΩΝ ΜΕΛΩΝ ΤΟΥ Δ.Σ. ΚΑΤΑ ΤΟ 2021\***

ΟΝΟΜΑΤΕΠΩΝΥΜΟ	ΙΔΙΟΤΗΤΑ	ΔΙΑΡΚΕΙΑ ΘΗΤΕΙΑΣ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΣΥΝΕΔΡΙΑΣΕΩΝ
ΑΔΑΜΑΝΤΙΝΗ ΛΑΖΑΡΗ	ΜΕΛΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ. - ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟ ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	30.06.21-28.06.27	-
ΙΩΑΝΝΗΣ ΤΣΟΥΜΑΣ**	ΜΕΛΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ. - ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟ ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	30.06.21-28.06.27	4
ΔΙΟΝΥΣΙΑ ΞΗΡΟΚΩΣΤΑ	ΜΕΛΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ. - ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟ ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	30.06.21-28.06.27	-
ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΣ – ΣΤΕΡΓΙΟΣ ΜΑΝΟΣ	ΜΕΛΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ. - ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	09.03.20 - 28.06.21	4
ΙΩΑΝΝΗΣ ΤΣΟΥΚΑΡΙΔΗΣ	ΜΕΛΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ. - ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟ ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΟ ΜΕΛΟΣ	18.06.14-28.06.21	4

\* Οι 4 συνεδριάσεις της Επιτροπής Αμοιβών και Ανάδειξης Υποψηφιοτήτων Μελών του Δ.Σ. έλαβαν χώρα από 01.01.21 - 28.06.21 υπό την προηγούμενη σύνθεση της Επιτροπής

\*\* Ο κ. Ι. Τσούμας εξελέγη για πρώτη φορά ως μέλος της Επιτροπής Αμοιβών και Ανάδειξης Υποψηφιοτήτων Μελών του Δ.Σ. στις 15.10.20

Η Επιτροπή Αμοιβών και Ανάδειξης Υποψηφιοτήτων μελών του Δ.Σ. διαθέτει κανονισμό λειτουργίας, ο οποίος είναι αναρτημένος στον διαδικτυακό τόπο της Εταιρίας <http://www.intralot.com>.

**Γ. Εκτελεστική Επιτροπή**

Η Εκτελεστική Επιτροπή αποτελεί όργανο της Εταιρίας που συνεικονεί το Διοικητικό Συμβούλιο και τη διοίκηση της Εταιρίας τόσο σε θέματα στρατηγικών αποφάσεων όσο και σε θέματα σχεδιασμού της καθημερινής διαχείρισης των εταιρικών υποθέσεων. Ο ρόλος της Εκτελεστικής Επιτροπής είναι σημαντικός για την επίτευξη της ενδοεταιρικής πληροφόρησης, τον συντονισμό των έργων των διευθύνσεων και την υποστήριξη του Διευθύνοντος Συμβούλου τόσο σε ενημερωτικό όσο και σε συμβουλευτικό επίπεδο.

Η Εκτελεστική Επιτροπή αποτελείται από τον Διευθύνοντα Σύμβουλο, τον τυχόν Αναπληρωτή Διευθύνοντα Σύμβουλο και τα ανώτερα διευθυντικά στελέχη που βάση οργανογράμματος αναφέρονται στον Διευθύνοντα Σύμβουλο ή σε τυχόν αναπληρωτή του.

Η θητεία των μελών της Επιτροπής είναι αορίστου διάρκειας.

**Αρμοδιότητες:**

Η Εκτελεστική Επιτροπή ενεργεί σύμφωνα με τις οδηγίες και τις κατευθύνσεις του Διοικητικού Συμβουλίου. Φροντίζει για την εφαρμογή της στρατηγικής που χαράσσει το Δ.Σ. Υποβοηθά το Δ.Σ. στη λήψη αποφάσεων σε όλα τα ζητήματα που σχετίζονται με την στρατηγική της Εταιρίας και του Ομίλου της και προτείνει στο Δ.Σ. εναλλακτικές στρατηγικές επιλογές καθώς και τη συμμετοχή της Εταιρίας ή/και των εταιριών του Ομίλου της σε διαγωνισμούς προς ανάληψη νέων έργων δια υποβολής προσφορών τις οποίες επεξεργάζεται, αναλύει και αποφασίζει. Ασχολείται, επιλύει ή/και προτείνει στο Δ.Σ. της Εταιρίας θέματα που αφορούν στον σχεδιασμό της καθημερινής διαχείρισης των υποθέσεων Εταιρίας και του Ομίλου της.

Για την εκπλήρωση του σκοπού της, η Εκτελεστική Επιτροπή είναι επιφορτισμένη με τις ακόλουθες αρμοδιότητες : την έγκριση του ετήσιου προϋπολογισμού και του επιχειρησιακού σχεδίου της Εταιρίας, την εποπτεία και την καθοδήγηση της Εταιρίας για την τήρηση της εταιρικής στρατηγικής, την παρακολούθηση των επενδύσεων, των εξαγορών και εκποιήσεων καθώς και των δραστηριοτήτων ανάπτυξης της Εταιρίας, τη λήψη απόφασης για την υπογραφή συμβάσεων της μητρικής εταιρίας ή/και των θυγατρικών που ελέγχει η μητρική και οι οποίες συνεπάγονται οικονομική δέσμευση για ποσά άνω του ενός εκατομμυρίου ευρώ

(€1.000.000), τις προσφορές της της Εταιρίας ή/και των εταιρειών του Ομίλου της σε διαγωνισμούς. Με τη λειτουργία της Εκτελεστικής Επιτροπής επιδιώκεται :

- η υποβοήθηση της λειτουργίας του Δ.Σ.
- η επικέντρωση της ευθύνης
- η βελτίωση της ταχύτητας και αποτελεσματικότητας των αποφάσεων, και
- η διασφάλιση της αντικειμενικότητας και της αξιοπιστίας τους.

Οι αρχές δεοντολογίας και κανόνες καλής εσωτερικής λειτουργίας που διέπουν την Εκτελεστική Επιτροπή είναι:

- Τήρηση των επιταγών της νομοθεσίας, του Καταστατικού, του Εσωτερικού Κανονισμού Λειτουργίας της Εταιρίας και των αποφάσεων των οργάνων της
- Πίστη στην Εταιρία και την αποτροπή βλάβης των συμφερόντων της
- Τήρηση της εμπιστευτικότητας των πληροφοριών
- Μη εκμετάλλευση και χρήση εμπιστευτικών πληροφοριών
- Απαγόρευση εξωτερικών δραστηριοτήτων, οι οποίες θα μπορούσαν να παρεμποδίσουν την ανεξάρτητη λήψη αποφάσεων και να επιφέρουν σύγκρουση συμφερόντων.

Η Εκτελεστική Επιτροπή διαθέτει κανονισμό, ο οποίος είναι αναρτημένος στον διαδικτυακό τόπο της Εταιρίας <http://www.intralot.com>.

### **Αξιολόγηση του Διοικητικού Συμβουλίου**

Η διαδικασία αξιολόγησης των μελών του Δ.Σ. αποσκοπεί στην διασφάλιση της αποτελεσματικής λειτουργίας του και της εκπλήρωσης του ρόλου του ως ανώτατου οργάνου διοίκησης της Εταιρίας, αρμόδιου για τη χάραξη της στρατηγικής και της εποπτείας διοίκησης και τον επαρκή έλεγχο. Οι διαδικασίες αξιολόγησης και η συχνότητα με την οποία εφαρμόζονται στοχεύουν στον έγκαιρο εντοπισμό σημείων τα οποία ενδεχομένως χρήζουν βελτίωσης στην κατάλληλη ενημέρωση και τη δρομολόγηση ενεργειών, έτσι ώστε να διασφαλίζεται η αποτελεσματική λειτουργία του Διοικητικού Συμβουλίου και των Επιτροπών του. Τα μέλη του Δ.Σ. αξιολογούνται ετησίως (α) σε συλλογική βάση, η οποία λαμβάνει υπόψη τη σύνθεση, την πολυμορφία και την αποτελεσματική συνεργασία των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου για την εκπλήρωση των καθηκόντων τους. Ως συλλογική καταλληλότητα νοείται η καταλληλότητα του συνόλου των μελών του Δ.Σ. ενεργούντων ως συλλογικό όργανο ώστε αυτό να ασκεί αποτελεσματικά τον ηγετικό του ρόλο στα εταιρικά ζητήματα, διευθύνοντας τις εταιρικές υποθέσεις προς όφελος της εταιρίας, των μετόχων αλλά και όλων των ενδιαφερομένων μερών ("stakeholders") και διασφαλίζοντας ότι η διοίκηση εφαρμόζει την εταιρική στρατηγική και β) σε ατομική βάση που αφορά στην εκτίμηση της συνεισφοράς κάθε μέλους στην επιτυχή λειτουργία του Δ.Σ., όπου λαμβάνεται υπόψη η ιδιότητα του μέλους ( εκτελεστικό, μη εκτελεστικό , ανεξάρτητο), η συμμετοχή σε επιτροπές, η ανάληψη ειδικών αρμοδιοτήτων/ έργων, ο χρόνος που αφιερώνεται, η συμπεριφορά καθώς και η αξιοποίηση των γνώσεων και της εμπειρίας του. Επιπρόσθετα μέσω της αξιολόγησης των Επιτροπών του Δ.Σ. ήτοι της Επιτροπής Ελέγχου και της Επιτροπής Αμοιβών και Ανάδειξης Υποψηφιοτήτων Μελών Δ.Σ., εκτιμάται η συνδρομή τους στην εποικοδομητική εκπλήρωση της υποστήριξης του Δ.Σ.

### **VIII. Πολιτική ποικιλομορφίας**

Η Εταιρία εφαρμόζει πολιτική πολυμορφίας με σκοπό την προώθηση ενός κατάλληλου επιπέδου διαφοροποίησης στο Δ.Σ. και μιας πολυσυλλεκτικής ομάδας μελών. Διαμέσου της συγκέντρωσης ευρέος



φάσματος προσόντων και δεξιοτήτων κατά την επιλογή μελών του Δ.Σ., εξασφαλίζεται η ποικιλία απόψεων και εμπειριών, με σκοπό τη λήψη ορθών αποφάσεων.

Η Πολιτική περιλαμβάνει τα βασικά κριτήρια πολυμορφίας που εφαρμόζει η Εταιρία κατά την επιλογή μελών του Δ.Σ. και αποτελούν ουσιαστικές προτεραιότητες (στόχους πολυμορφίας) της Εταιρίας, περιλαμβάνοντας κατ' ελάχιστον:

α) την επαρκή εκπροσώπηση ανά φύλο - τουλάχιστον είκοσι πέντε τοις εκατό (25%) επί του συνόλου των μελών του Δ.Σ. (Σε περίπτωση κλάσματος το ποσοστό αυτό στρογγυλοποιείται στον προηγούμενο ακέραιο αριθμό),

β) την εξασφάλιση ίσης μεταχείρισης και ίσων ευκαιριών για όλα τα δυνητικά μέλη του Δ.Σ., ανεξαρτήτως φύλου, φυλής, χρώματος, εθνικής, εθνοτικής ή κοινωνικής προέλευσης, θρησκείας ή πεποιθήσεων, παρουσίας, γέννησης, οικογενειακής κατάστασης, αναπηρίας, ηλικίας ή σεξουαλικού προσανατολισμού. Περισσότερες πληροφορίες αναφορικά με την Πολιτική και το περιεχόμενό της διατίθεται στον διαδικτυακό τόπο της Εταιρίας [http://www.intralot.com/εντός\\_της\\_Πολιτικής\\_Καταλληλότητας](http://www.intralot.com/εντός_της_Πολιτικής_Καταλληλότητας).

## **ΙΧ. ΠΟΛΙΤΙΚΗ ΒΙΩΣΙΜΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ**

### **1. ΕΙΣΑΓΩΓΗ και ΣΚΟΠΟΣ**

Η "INTRALOT Α.Ε. ΟΛΟΚΛΗΡΩΜΕΝΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΑ ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ & ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΤΥΧΕΡΩΝ ΠΑΙΧΝΙΔΙΩΝ" (στο εξής η «Εταιρία») αντιλαμβάνεται τη βιώσιμη ανάπτυξη ως την ανάπτυξη που ικανοποιεί τις ανάγκες της παρούσας γενιάς χωρίς να θέτει σε κίνδυνο την δυνατότητα των μελλοντικών γενεών να ικανοποιούν τις δικές τους ανάγκες. Σε αυτό το πλαίσιο υιοθετεί τον ορισμό της Βιώσιμης Ανάπτυξης όπως αυτή εκπορεύεται από την στρατηγική της Ευρωπαϊκής Ένωσης σαν μία συνεχής πορεία αλλαγής και προσαρμογής, και όχι μία στατική κατάσταση, με στόχο την ικανοποίηση των αναγκών του παρόντος, χωρίς όμως να μειώνεται η δυνατότητα των μελλοντικών γενεών να ικανοποιήσουν και τις δικές τους ανάγκες. Η βιωσιμότητα συνιστά μια προσέγγιση που καθορίζεται από τον αντίκτυπο των δραστηριοτήτων μιας εταιρίας στο περιβάλλον και την ευρύτερη κοινότητα. Μετράται με βάση τους μη χρηματοοικονομικούς δείκτες που αφορούν το περιβάλλον, την κοινωνική ευθύνη και τη διακυβέρνηση (Environmental, Social, Governance «εφεξής ESG») και που είναι οικονομικά σημαντικοί (ουσιαστικοί) για την εταιρία και τα συλλογικά συμφέροντα των βασικών ενδιαφερομένων μερών (stakeholders).

Με γνώμονα τα ανωτέρω, η Εταιρία θεσπίζει και δεσμεύεται να τηρεί την παρούσα πολιτική βιώσιμης ανάπτυξης (εφεξής «Πολιτική») στην οποία αποτυπώνει σε συγκεκριμένο πλαίσιο τις δεσμεύσεις και τις ευθύνες που αναλαμβάνει έναντι των εργαζομένων της, της αγοράς, του περιβάλλοντος και της κοινωνίας με στόχο να συνεχίζει να επιτελεί πρωταγωνιστικό ρόλο σε θέματα Βιώσιμης Ανάπτυξης όπως διαχρονικά έχει αποδείξει.

Ένα αποτελεσματικό πλαίσιο βιώσιμης ανάπτυξης δύναται να ενισχύσει την επίδοση, τη φήμη και την ανταγωνιστικότητα της Εταιρίας. Για την ενσωμάτωση των αρχών βιώσιμης ανάπτυξης στο σύνολο των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων της είναι σημαντική η συμμόρφωση και το ενδιαφέρον του συνόλου του ανθρώπινου δυναμικού στην εφαρμογή της Πολιτικής.

### **2. ΔΕΣΜΕΥΣΕΙΣ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ**

Η βιώσιμη ανάπτυξη αποτελεί στρατηγικό προσανατολισμό και προτεραιότητα της Εταιρίας η οποία δεσμεύεται να λειτουργεί έχοντας ως βάση τις αρχές και τις αξίες της και κινητήριο δύναμη τους ανθρώπους της. Η Πολιτική καθορίζεται από τη Διοίκηση της Εταιρίας η οποία δεσμεύεται:

- για τη συνεχή ανάπτυξη της Εταιρίας, την εξέλιξη του επιχειρηματικού μοντέλου και τη δημιουργία οικονομικής αξίας για τους μετόχους και τα ενδιαφερόμενα μέρη,

- για τη διασφάλιση της επιχειρηματικής ηθικής,
- για την παροχή προϊόντων και υπηρεσιών, με μέριμνα σχετικά με τις περιβαλλοντικές ή/και κοινωνικές επιδράσεις,
- για την ενίσχυση της καινοτομίας,
- για τη συστηματική παρακολούθηση του περιβαλλοντικού αποτυπώματός τους,
- για τη θέσπιση και παρακολούθηση στόχων βελτίωσης σε θέματα ESG και το συνολικό θετικό αποτύπωμά της.
- Για την επίτευξη των ανωτέρω δεσμεύσεων, η Εταιρία επικεντρώνεται στους θεματικούς άξονες της βιώσιμης ανάπτυξης όπως περιγράφονται στις ακόλουθες ενότητες.

### 3. ΑΞΟΝΕΣ ΒΙΩΣΙΜΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ

Η προσέγγιση της Εταιρίας στο πλαίσιο της βιώσιμης ανάπτυξης στηρίζεται στους ακόλουθους άξονες:

**Εταιρική Διακυβέρνηση:** Η Εταιρία υιοθετεί τις σύγχρονες αρχές της Εταιρικής Διακυβέρνησης, ενός συστήματος κανόνων, διαδικασιών και ορθών πρακτικών εταιρικής διοίκησης και ελέγχου, σύμφωνα με την ισχύουσα ελληνική νομοθεσία και τις διεθνείς βέλτιστες πρακτικές. Οι πολιτικές της στον τομέα της Εταιρικής Διακυβέρνησης έχουν ως στόχο να προασπίσουν τα δικαιώματα των μετόχων και τα συμφέροντα όλων των ενδιαφερομένων μερών, με διαφάνεια και υψηλό αίσθημα ευθύνης. Παράλληλα για να διασφαλίσει την ομαλή ροή των επιχειρησιακών της λειτουργιών, έχει θεσπίσει ειδικές διαδικασίες που ρυθμίζουν τον τρόπο λειτουργίας της και ορίζουν το πλαίσιο των καθημερινών δραστηριοτήτων της. Ιδιαίτερη σημασία δίνεται σε θέματα διαφάνειας σε όλο το φάσμα των επιχειρηματικών της δραστηριοτήτων με την δημιουργία ενός ισχυρού πλαισίου πρόληψης, εντοπισμού και διαχείρισης καταστάσεων απάτης καθώς και με συνεχή εκπαίδευση και ενημέρωση του προσωπικού.

**Καινοτομία – Έρευνα και Ανάπτυξη:** Η καινοτομία είναι μια ζωντανή, δυναμική έννοια που εξελίσσεται συνεχώς και δίνει σχήμα και μορφή στις ιδέες της Εταιρίας για ένα καλύτερο μέλλον. Σε αυτό το πλαίσιο η Εταιρία επενδύει διαχρονικά, σημαντικά κεφάλαια στην έρευνα και ανάπτυξη, με σκοπό την ενίσχυση της καινοτομίας και της διαρκούς εξέλιξης των παρεχόμενων προϊόντων και υπηρεσιών στους τομείς δραστηριότητάς της ενώ παράλληλα στηρίζεται η νέα επιχειρηματικότητα με τη διάθεση πόρων και τεχνογνωσίας για την ανάπτυξή της. Στοχεύοντας σε ένα καινοτόμο αύριο στο οποίο όλες οι καινοτόμες ιδέες έχουν χώρο και μέσα έκφρασης η Εταιρία επενδύει στρατηγικά στη δημιουργία πρωτοποριακών ερευνητικών και εκπαιδευτικών κέντρων, καλλιεργώντας παράλληλα συνεργασίες με εκπαιδευτικά ιδρύματα στην Ελλάδα και στο εξωτερικό. Επιπλέον, στοχεύει σε πολύπλευρες συνεργασίες με τους πρωτοπόρους της καινοτομίας σε παγκόσμιο επίπεδο και σε διαφορετικούς τομείς εξειδίκευσης, από τα ηλεκτρονικά συστήματα και την πληροφορική έως τις πρωτοποριακές πράσινες τεχνολογίες.

**Ανθρώπινο Δυναμικό:** Η Εταιρία, εγγυάται την ύπαρξη ενός ασφαλούς εργασιακού περιβάλλοντος, το οποίο εφαρμόζει πολιτικές μη-διακρίσεων και προσφέρει ίσες ευκαιρίες ανεξάρτητα από το φύλο, την ηλικία ή την εθνικότητά τους. Επιπλέον, τα συνδικαλιστικά δικαιώματα των εργαζομένων είναι απολύτως σεβαστά, οι κανόνες υγιεινής & ασφάλειας ακολουθούνται πιστά και οι πολιτικές ανοιχτών θυρών εφαρμόζονται με συνέπεια. Ένα από τα συγκριτικά πλεονεκτήματά της Εταιρίας είναι η ποιότητα του ανθρώπινου δυναμικού της. Για αυτό το λόγο εστιάζει σε μεγάλο βαθμό σε θέματα επιλογής, επιμόρφωσης, αξιολόγησης και ανταμοιβής του προσωπικού. Στόχος της είναι η προσέλκυση προσωπικού υψηλού επιπέδου για την κάλυψη των αναγκών της, η δημιουργία ενός ασφαλούς και δίκαιου περιβάλλοντος εργασίας, η θέσπιση αντικειμενικών κριτηρίων αξιολόγησης με ταυτόχρονη ανάπτυξη και εξέλιξη των εργαζομένων. Προσφέρει δε ικανοποιητικές αμοιβές και παροχές καθώς και πρόσθετη ασφαλιστική νοσοκομειακή και εξωνοσοκομειακή κάλυψη για όλους τους εργαζόμενους. Παράλληλα, στοχεύει στη δημιουργία ενός ευχάριστου περιβάλλοντος εργασίας, που προτρέπει τους εργαζόμενους να διατηρούν την ισορροπία ανάμεσα στην επαγγελματική και την προσωπική τους ζωή. Τέλος, υπάρχει μέριμνα για τη διαμόρφωση ενός κλίματος αμοιβαίας εμπιστοσύνης και κατανόησης μέσω των κατάλληλων διαύλων

επικοινωνίας μεταξύ Διοίκησης και εργαζομένων, προτρέποντας τους τελευταίους να μοιράζονται προβληματισμούς ή απόψεις που αφορούν στην εργασία τους.

**Αγορά και Πελάτες:** Η Εταιρία στοχεύει στην παροχή υψηλού επιπέδου προϊόντων και υπηρεσιών, που χαρακτηρίζονται από καινοτομία, υψηλές προδιαγραφές ποιότητας, διασφαλίζουν την ασφάλεια των πελατών της και παρέχονται σε ανταγωνιστικές τιμές. Τα παρεχόμενα προϊόντα και υπηρεσίες συμβάλλουν στην ολοκληρωμένη κάλυψη των αναγκών των πελατών στο σύνολο της ελληνικής επικράτειας και στο εξωτερικό. Η Εταιρία στοχεύει στην ανάπτυξη μίας ολοκληρωμένης εφοδιαστικής αλυσίδας υπό το πρίσμα των αξιών της βιώσιμης ανάπτυξης.

**Περιβάλλον:** Η Εταιρία συμμορφώνεται με τις νομοθετικές απαιτήσεις αναφορικά με την προστασία του περιβάλλοντος και λαμβάνει τα απαραίτητα μέτρα για την ελαχιστοποίηση της επιβάρυνσής του. Η Εταιρία δρα με γνώμονα την επίδειξη περιβαλλοντικής ευθύνης και προσαρμόζει τις πρακτικές της στις ανάγκες προστασίας του περιβάλλοντος. Συγκεκριμένα, δεσμεύεται να διατηρήσει την περιβαλλοντική υπευθυνότητα και την ευαισθησία της, εφαρμόζοντας προληπτικά μέτρα για την προστασία του περιβάλλοντος και ελαχιστοποιώντας τις όποιες αρνητικές περιβαλλοντικές επιπτώσεις. Συγκεκριμένα, ενεργεί στοχεύοντας στον περιορισμό του περιβαλλοντικού αποτυπώματος μέσω υιοθέτησης πρακτικών συστηματικής ανακύκλωσης, χρήσης πρώτων υλών φιλικών προς το περιβάλλον, εξοικονόμηση φυσικών πόρων, σχεδίαση οικολογικών προϊόντων καθώς και μείωση χρήσης του πλαστικού και περιορισμό των ρύπων από τις μεταφορές. Στο πλαίσιο αυτό, η Εταιρία έχει αναπτύξει και εφαρμόζει Συστήματα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης (ΣΠΔ) τα οποία σε συνδυασμό με την αξιολόγηση όλων των περιβαλλοντικών ζητημάτων που προκύπτουν από τις δραστηριότητές της, παρέχουν μια καλά δομημένη προσέγγιση στα περιβαλλοντικά ζητήματα και εξασφαλίζουν τη συνεχή παρακολούθηση και βελτίωση των περιβαλλοντικών επιδόσεων.

**Κοινωνία:** Η Εταιρία δεσμεύεται στην ορθή συμπεριφορά της απέναντι στο κοινωνικό σύνολο, θέτοντας ως στόχο τη βελτίωση της ποιότητας ζωής και την ευημερία των τοπικών κοινωνιών στις οποίες δραστηριοποιείται. Συμμετέχει ενεργά σε πρωτοβουλίες που συμβάλλουν στην προαγωγή του πολιτισμού, της εκπαίδευσης και της έρευνας. Υποστηρίζοντας δράσεις που στοχεύουν στην αναβάθμιση της ποιότητας ζωής μέσω της βελτίωσης των τεχνολογικών δεξιοτήτων του κοινωνικού συνόλου, συμβάλλει στην μετάβαση της χώρας στην ψηφιακή εποχή, μέσα από επενδύσεις σε πρωτοποριακά ερευνητικά και εκπαιδευτικά κέντρα και καλλιεργώντας συνεργασίες με κορυφαία πανεπιστημιακά ιδρύματα στην Ελλάδα, την Ευρώπη και τις ΗΠΑ. Τέλος, αναλαμβάνει δράσεις για την καταπολέμηση της φτώχειας, της πείνας και των κοινωνικών ανισοτήτων. Συνεργάζεται με Μη Κυβερνητικές Οργανώσεις και άλλους κοινωφελείς φορείς για την ενδυνάμωση των ευκαιριών βιοπορισμού των λιγότερο ευνοημένων κοινωνικών ομάδων.

## Έκθεση Ανεξάρτητων Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών

Προς τους Μετόχους της Εταιρίας «INTRALOT Α.Ε. ΟΛΟΚΛΗΡΩΜΕΝΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΑ ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΤΥΧΕΡΩΝ ΠΑΙΧΝΙΔΙΩΝ»

### Έκθεση ελέγχου επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων

#### Γνώμη

Έχουμε ελέγξει τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της εταιρείας INTRALOT Α.Ε. ΟΛΟΚΛΗΡΩΜΕΝΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΑ ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΤΥΧΕΡΩΝ ΠΑΙΧΝΙΔΙΩΝ (η Εταιρεία), οι οποίες αποτελούνται από την εταιρική και ενοποιημένη κατάσταση οικονομικής θέσης της 31ης Δεκεμβρίου 2021, τις εταιρικές και ενοποιημένες καταστάσεις αποτελεσμάτων και λοιπών συνολικών εισοδημάτων, μεταβολών ιδίων κεφαλαίων και ταμειακών ροών της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και περιλήψη σημαντικών λογιστικών αρχών και μεθόδων και λοιπές επεξηγηματικές πληροφορίες.

Κατά τη γνώμη μας, οι συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα, από κάθε ουσιώδη άποψη, την οικονομική θέση της εταιρείας INTRALOT Α.Ε. ΟΛΟΚΛΗΡΩΜΕΝΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΑ ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΤΥΧΕΡΩΝ ΠΑΙΧΝΙΔΙΩΝ και των θυγατρικών αυτής (ο Όμιλος) κατά την 31η Δεκεμβρίου 2021, τη χρηματοοικονομική τους επίδοση και τις ταμειακές τους ροές για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

#### Βάση γνώμης

Διενεργήσαμε τον έλεγχό μας σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου (ΔΠΕ) όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία. Οι ευθύνες μας, σύμφωνα με τα πρότυπα αυτά περιγράφονται περαιτέρω στην ενότητα της έκθεσής μας «Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων». Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία και τις ενοποιούμενες θυγατρικές της, καθ' όλη τη διάρκεια του διορισμού μας, σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών, όπως αυτός έχει ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία και τις απαιτήσεις δεοντολογίας που σχετίζονται με τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων στην Ελλάδα και έχουμε εκπληρώσει τις δεοντολογικές μας υποχρεώσεις σύμφωνα με τις απαιτήσεις της ισχύουσας νομοθεσίας και του προαναφερόμενου Κώδικα Δεοντολογίας. Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε αποκτήσει είναι επαρκή και κατάλληλα να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας.

#### Ουσιώδης αβεβαιότητα που σχετίζεται με τη συνέχιση της δραστηριότητας

Επιστούμε την προσοχή σας στη Σημείωση 2.1.1 επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, η οποία περιγράφει ότι ο Όμιλος, στο πλαίσιο της διαχείρισης κεφαλαίου και υπό το πρίσμα της υποχρέωσης αποπληρωμής των Ομολογιών του λήξης Σεπτεμβρίου 2021, ολοκλήρωσε την 3η Αυγούστου 2021 τη διαδικασία αναχρηματοδότησης των εν λόγω Ομολογιών, μέσω έκδοσης νέων Ομολογιών λήξης τον Σεπτέμβριο του 2025 και μεταβίβασης μετοχών του μετοχικού κεφαλαίου θυγατρικής στις ΗΠΑ στους κατόχους υφιστάμενων Ομολογιών λήξης Σεπτεμβρίου 2024. Με την εν λόγω διαδικασία επετεύχθη μείωση των συνολικών δανειακών υποχρεώσεων του Ομίλου, ωστόσο από την επικαιροποίηση του ταμειακού προϋπολογισμού του Ομίλου για το διάστημα έως τον Απρίλιο του 2023 σε συνδυασμό με τους λειτουργικούς κινδύνους που περιγράφονται από την Διοίκηση, προκύπτει αβεβαιότητα ως προς τη δυνατότητα πλήρους κάλυψης των ταμειακών εκροών που απαιτούνται για τις ανάγκες του Ομίλου στο εν λόγω διάστημα.

Όπως αναφέρεται στη Σημείωση 2.1.1, τα γεγονότα αυτά ή οι συνθήκες αυτές, υποδηλώνουν την ύπαρξη ουσιώδους αβεβαιότητας η οποία ενδεχομένως θα εγείρει σημαντική αμφιβολία σχετικά με τη δυνατότητα του Ομίλου να συνεχίσει τη δραστηριότητά του. Η γνώμη μας δεν διαφοροποιείται σε σχέση με το θέμα αυτό.

#### Σημαντικότερα θέματα ελέγχου

Τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου είναι εκείνα τα θέματα που, κατά την επαγγελματική μας κρίση, ήταν εξέχουσας σημασίας στον έλεγχό μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της ελεγχόμενης χρήσεως. Τα θέματα αυτά αντιμετωπίστηκαν στο πλαίσιο του ελέγχου των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων ως σύνολο, για τη διαμόρφωση της γνώμης μας επί αυτών και δεν εκφέραμε ξεχωριστή γνώμη για τα θέματα αυτά. Εκτός από το θέμα που περιγράφεται στην παράγραφο της έκθεσής μας «Ουσιώδης αβεβαιότητα που σχετίζεται με τη συνέχιση της δραστηριότητας», έχουμε διαπιστώσει ότι τα θέματα που περιγράφονται κατωτέρω είναι τα σημαντικότερα θέματα του ελέγχου που πρέπει να γνωστοποιούνται στην έκθεσή μας.

## Σημαντικότερα θέματα ελέγχου

## Πώς αντιμετωπίστηκε το σημαντικότερο θέμα ελέγχου στον έλεγχό μας

### Εκτίμηση απομείωσης της υπεραξίας και των άυλων περιουσιακών στοιχείων

#### (ενοποιημένες και εταιρικές οικονομικές καταστάσεις)

Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2021 ο Όμιλος εμφάνιζε στην ενοποιημένη Κατάσταση Οικονομικής Θέσης υπεραξία ύψους € 0,3 εκ., λογισμικό ύψους € 16,5 εκ., έξοδα ανάπτυξης ύψους € 72,8 εκ., άδειες και δικαιώματα βιομηχανικής ιδιοκτησίας ύψους € 105,1 εκ. και λοιπά άυλα ύψους € 9,7 εκ., όπως αναλυτικά παρατίθενται στη σημείωση 2.16 των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων.

Σύμφωνα με τις απαιτήσεις του ΔΛΠ 36, η υπεραξία και τα άυλα περιουσιακά στοιχεία με αόριστη ωφέλιμη ζωή ελέγχονται για απομείωση τουλάχιστον σε ετήσια βάση, ενώ τα άυλα περιουσιακά στοιχεία με περιορισμένη ωφέλιμη ζωή ελέγχονται για απομείωση όταν προκύπτουν σχετικές ενδείξεις. Για τον προσδιορισμό του ανακτήσιμου ποσού των εν λόγω περιουσιακών στοιχείων απαιτείται από τη Διοίκηση η άσκηση κρίσης και σημαντικών εκτιμήσεων. Κατά τη χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2021 αναγνωρίστηκε ζημιά απομείωσης ύψους € 15,2 εκ., η οποία επιβάρυνε τα αποτελέσματα της χρήσης του Ομίλου.

Δεδομένης της σημαντικότητας των υπολοίπων των ως άνω περιουσιακών στοιχείων στην ενοποιημένη Κατάσταση Οικονομικής Θέσης, του βαθμού υποκειμενικότητας στις παραδοχές στις οποίες βασίζεται η ανάλυση απομείωσης και των σημαντικών κρίσεων και εκτιμήσεων που απαιτούνται από τη Διοίκηση, αξιολογήσαμε την εκτίμηση απομείωσης των ως άνω περιουσιακών στοιχείων ως ένα από τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου.

Οι γνωστοποιήσεις του Ομίλου σχετικά με τη λογιστική πολιτική, καθώς και τις κρίσεις και εκτιμήσεις που χρησιμοποιήθηκαν κατά την εκτίμηση απομείωσης περιλαμβάνονται στις σημειώσεις 2.1.6, 2.1.11 και 2.1.28 των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων.

Η ελεγκτική μας προσέγγιση περιέλαβε, μεταξύ άλλων, τις ακόλουθες διαδικασίες:

- Αξιολόγηση της εκτίμησης της Διοίκησης για το κατά πόσον υπάρχουν ενδείξεις απομείωσης των εν λόγω περιουσιακών στοιχείων.
- Αξιολόγηση των πολιτικών, της μεθοδολογίας και των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου που έχει υιοθετήσει ο Όμιλος σχετικά με την αξιολόγηση της απομείωσης των εν λόγω περιουσιακών στοιχείων.
- Αξιολόγηση της καταλληλότητας των μοντέλων προσδιορισμού είτε της εύλογης αξίας είτε της αξίας λόγω χρήσης.
- Αξιολόγηση της αξιοπιστίας των επιχειρηματικών σχεδίων που καταρτίζει η Διοίκηση λαμβάνοντας υπόψη μεταξύ άλλων τη σύγκριση των βασικών προϋπολογιστικών μεγεθών με τα πραγματοποιηθέντα οικονομικά μεγέθη.
- Αξιολόγηση των βασικών παραδοχών ύστερα από αντιπαραβολή με πληροφορίες της εξωτερικής αγοράς, συμπεριλαμβανομένων εκθέσεων αναλυτών καθώς και εσωτερική πληροφόρηση. Οι βασικές παραδοχές που αξιολογήθηκαν περιλάμβαναν τις τάσεις των εσόδων και του περιθωρίου κέρδους, τις εκτιμώμενες επενδύσεις σε περιουσιακά στοιχεία που σχετίζονται με άδειες και εξοπλισμό και τα επιτόκια προεξόφλησης.
- Χρήση ειδικού εμπειρογνώμονα με εξειδικευμένες γνώσεις σε θέματα αποτιμήσεων και επιχειρηματικών μοντέλων, για την αξιολόγηση της μαθηματικής ακρίβειας των υπολογισμών των μοντέλων αλλά και την αξιολόγηση του εύλογου των προεξοφλητικών επιτοκίων που χρησιμοποιήθηκαν.
- Αξιολόγηση της ανάλυσης ευαισθησίας επί των βασικών παραδοχών και της ενδεχόμενης επίδρασης στην ανακτήσιμη αξία των επενδύσεων.
- Αξιολόγηση της επάρκειας και καταλληλότητας των γνωστοποιήσεων στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις σε σχέση με το θέμα αυτό.

### Εκτίμηση απομείωσης των συμμετοχών σε θυγατρικές εταιρείες

#### (εταιρικές οικονομικές καταστάσεις)

Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2021 η Εταιρεία κατείχε συμμετοχές ύψους € 138,7 εκ. σε θυγατρικές εταιρείες που αποτιμώνται αρχικά στο κόστος κτήσης, το οποίο προσαρμόζεται σε περίπτωση που απαιτείται απομείωση. Κατά τη χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2021 αναγνωρίστηκε ζημιά απομείωσης ύψους € 6,8 εκ.

Για την αξιολόγηση της απομείωσης των συμμετοχών σε θυγατρικές εταιρείες, διενεργήσαμε τις ελεγκτικές διαδικασίες που περιγράφονται στο ως άνω σημαντικότερο θέμα ελέγχου «Εκτίμηση απομείωσης της υπεραξίας και των άυλων περιουσιακών στοιχείων».

Για τον προσδιορισμό ενδεχόμενης απομείωσης, η Διοίκηση συγκρίνει τη λογιστική αξία κάθε θυγατρικής (Μονάδα Δημιουργίας Ταμειακών Ροών) με την ανακτήσιμη αξία της. Η ανακτήσιμη αξία προσδιορίστηκε ως η αξία λόγω χρήσης, ο προσδιορισμός της οποίας υποστηρίζεται από προβλέψεις μελλοντικών λειτουργικών ροών, οι οποίες είναι από τη φύση τους υποκειμενικές και εξαρτώνται από διάφορους παράγοντες, όπως οι προσδοκίες για τις μελλοντικές πωλήσεις.

Δεδομένης της σημαντικότητας του υπολοίπου των επενδύσεων σε θυγατρικές στις εταιρικές οικονομικές καταστάσεις, του βαθμού υποκειμενικότητας στις παραδοχές στις οποίες βασίζεται η ανάλυση απομείωσης και των σημαντικών κρίσεων και εκτιμήσεων που απαιτούνται από τη Διοίκηση, αξιολογήσαμε την εκτίμηση απομείωσης των επενδύσεων σε θυγατρικές ως ένα από τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου.

Επιπλέον, επικεντρωθήκαμε σε αυτήν την περιοχή διότι τα δεδομένα που περιγράφονται στο ανωτέρω σημαντικότερο θέμα ελέγχου «Εκτίμηση απομείωσης της υπεραξίας και των άυλων περιουσιακών στοιχείων», έχουν επίδραση και στις ανωτέρω συμμετοχές σε θυγατρικές εταιρείες.

Οι γνωστοποιήσεις της Εταιρείας σχετικά με τη λογιστική πολιτική, καθώς και τις κρίσεις και εκτιμήσεις που χρησιμοποιήθηκαν κατά την εκτίμηση απομείωσης, περιλαμβάνονται στη σημείωση 2.1.6 (α) των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων.

Κατόπιν της ολοκλήρωσης των διαδικασιών που εφαρμόστηκαν για τις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, αξιολογήσαμε την ανάλυση που προετοίμασε η Διοίκηση, σύμφωνα με την οποία τα ανακτήσιμα ποσά των ΜΔΤΡ συσχετίστηκαν με τις αντίστοιχες συμμετοχές σε θυγατρικές εταιρείες.

Επιπλέον, αξιολογήσαμε την επάρκεια και καταλληλότητα των σχετικών γνωστοποιήσεων στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις σε σχέση με το θέμα αυτό.

## Αναδιάρθρωση δανεισμού

### (ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις)

Ο Όμιλος κατά την 31η Δεκεμβρίου 2021 παρουσιάζει συνολικές δανειακές υποχρεώσεις ύψους € 605 εκ.

Την 3η Αυγούστου 2021, ο Όμιλος ολοκλήρωσε τη διαδικασία αναχρηματοδότησης των Ομολογιών του λήξης Σεπτεμβρίου 2021 μέσω έκδοσης νέων Ομολογιών λήξης τον Σεπτέμβριο του 2025 και μεταβίβασης μετοχών του μετοχικού κεφαλαίου της Intralot, Inc στους κατόχους υφιστάμενων Ομολογιών λήξης Σεπτεμβρίου 2024.

Προκειμένου να ολοκληρωθεί η ανωτέρω συμφωνία, ο Όμιλος προέβη στις ακόλουθες επιπλέον συναλλαγές: στη σύσταση νέων εταιρειών (άμεσης και έμμεσης μητρικής της Intralot, Inc), στην ακύρωση υφιστάμενων ενδοομιλικών δανείων, στη μεταβίβαση των υφιστάμενων Ομολογιών λήξης Σεπτεμβρίου 2021 σε άλλη εταιρεία του Ομίλου πριν την ακύρωσή τους, στην έκδοση νέων ενδοομιλικών δανείων, στην τροποποίηση όρων του εναπομείναντος ποσοστού επί των Ομολογιών αρχικής λήξης Σεπτεμβρίου 2021 και στη μεταβίβαση μέρους των υφιστάμενων Ομολογιών λήξης Σεπτεμβρίου 2024 σε άλλη εταιρεία του Ομίλου.

Δεδομένου ότι όλες οι ανωτέρω συναλλαγές, από λογιστικής σκοπιάς, είναι αρκετά σύνθετες, απαιτούν εις βάθος

Η ελεγκτική μας προσέγγιση περιέλαβε, μεταξύ άλλων, τις ακόλουθες διαδικασίες:

- Επισκόπηση των πρακτικών των γενικών συνελεύσεων των μετόχων και των συνεδριάσεων του Διοικητικού Συμβουλίου προκειμένου να επιβεβαιώσουμε ότι για όλες τις συμφωνίες υπήρχαν οι απαραίτητες εγκρίσεις.
- Επισκόπηση των νομικών εγγράφων και συμφωνιών που σχετίζονται με τις συναλλαγές, καθώς και υποστηρικτικών εγγράφων σχετικά με την αναδιάρθρωση, προκειμένου να επιβεβαιώσουμε την ουσία των συναλλαγών.
- Με την υποστήριξη των ειδημόνων μας σε τεχνικά θέματα, επισκοπήσαμε τα, σχετικά με τις συναλλαγές, λογιστικά υπομνήματα που καταρτίστηκαν είτε από συμβούλους της Διοίκησης είτε από τη Διοίκηση του Ομίλου, αξιολογήσαμε την καταλληλότητα των λογιστικών χειρισμών που περιγράφονται σε αυτά σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ και την αποτύπωσή τους στις Οικονομικές Καταστάσεις.
- Αξιολόγηση της επάρκειας και καταλληλότητας των γνωστοποιήσεων στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις σε σχέση με το θέμα αυτό.

αξιολόγηση και ερμηνεία των Προτύπων για την εφαρμογή των κατάλληλων λογιστικών χειρισμών και έχουν ως αποτέλεσμα σημαντικές προσαρμογές σε πολλά επιμέρους κονδύλια των οικονομικών καταστάσεων, αξιολογήσαμε την αναδιάρθρωση δανεισμού του Ομίλου ως ένα από τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου.

Οι γνωστοποιήσεις του Ομίλου σχετικά με τις συναλλαγές που πραγματοποιήθηκαν και την επίπτωσή τους στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις περιλαμβάνονται στη σημείωση 2.33 των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων.

## Άλλες πληροφορίες

Η Διοίκηση είναι υπεύθυνη για τις άλλες πληροφορίες. Οι άλλες πληροφορίες περιλαμβάνονται στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, για την οποία γίνεται σχετική αναφορά στην «Έκθεση επί άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων», στις Δηλώσεις των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, αλλά δεν περιλαμβάνουν τις οικονομικές καταστάσεις και την έκθεση ελέγχου επί αυτών.

Η γνώμη μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων δεν καλύπτει τις άλλες πληροφορίες και δεν εκφράζουμε με τη γνώμη αυτή οποιασδήποτε μορφής συμπέρασμα διασφάλισης επί αυτών.

Σε σχέση με τον έλεγχό μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, η ευθύνη μας είναι να αναγνώσουμε τις άλλες πληροφορίες και με τον τρόπο αυτό, να εξετάσουμε εάν οι άλλες πληροφορίες είναι ουσιωδώς ασυνεπείς με τις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις ή τις γνώσεις που αποκτήσαμε κατά τον έλεγχο ή αλλιώς φαίνεται να είναι ουσιωδώς εσφαλμένες. Εάν, με βάση τις εργασίες που έχουμε εκτελέσει, καταλήξουμε στο συμπέρασμα ότι υπάρχει ουσιώδες σφάλμα σε αυτές τις άλλες πληροφορίες, είμαστε υποχρεωμένοι να αναφέρουμε το γεγονός αυτό. Δεν έχουμε τίποτα να αναφέρουμε σχετικά με το θέμα αυτό.

## Ευθύνες της διοίκησης και των υπευθύνων για τη διακυβέρνηση επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων

Η Διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που η Διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Κατά την κατάρτιση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, η Διοίκηση είναι υπεύθυνη για την αξιολόγηση της ικανότητας της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους, γνωστοποιώντας όπου συντρέχει τέτοια περίπτωση, τα θέματα που σχετίζονται με τη συνεχιζόμενη δραστηριότητα και τη χρήση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας, εκτός και εάν η Διοίκηση είτε προτίθεται να ρευστοποιήσει την Εταιρεία και τον Όμιλο ή να διακόψει τη δραστηριότητά τους ή δεν έχει άλλη ρεαλιστική εναλλακτική επιλογή από το να προβεί σε αυτές τις ενέργειες.

Η Επιτροπή Ελέγχου (άρθρ. 44 Ν. 4449/2017) της Εταιρείας έχει την ευθύνη εποπτείας της διαδικασίας χρηματοοικονομικής αναφοράς της Εταιρείας και του Ομίλου.

## Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων

Οι στόχοι μας είναι να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση για το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, στο σύνολο τους, είναι απαλλαγμένες από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος και να εκδώσουμε έκθεση ελεγκτή, η οποία περιλαμβάνει τη γνώμη μας. Η εύλογη διασφάλιση συνιστά διασφάλιση υψηλού επιπέδου, αλλά δεν είναι εγγύηση ότι ο έλεγχος που διενεργείται σύμφωνα με τα ΔΠΕ, όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, θα εντοπίζει πάντα ένα ουσιώδες σφάλμα, όταν αυτό υπάρχει. Σφάλματα δύναται να προκύψουν από απάτη ή από λάθος και θεωρούνται ουσιώδη όταν, μεμονωμένα ή αθροιστικά, θα μπορούσε εύλογα να αναμένεται ότι θα επηρέαζαν τις οικονομικές αποφάσεις των χρηστών, που λαμβάνονται με βάση αυτές τις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις.

Ως καθήκον του ελέγχου, σύμφωνα με τα ΔΠΕ όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, ασκούμε επαγγελματική κρίση και διατηρούμε επαγγελματικό σκεπτικισμό καθ' όλη τη διάρκεια του ελέγχου. Επίσης:

- Εντοπίζουμε και αξιολογούμε τους κινδύνους ουσιώδους σφάλματος στις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος, σχεδιάζοντας και διενεργώντας ελεγκτικές διαδικασίες που ανταποκρίνονται στους κινδύνους αυτούς και αποκτούμε ελεγκτικά τεκμήρια που είναι επαρκή και κατάλληλα για να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας. Ο κίνδυνος μη εντοπισμού ουσιώδους σφάλματος που οφείλεται σε απάτη είναι υψηλότερος από αυτόν που οφείλεται σε λάθος, καθώς η απάτη μπορεί να εμπεριέχει συμπαιγνία, πλαστογραφία, εσκεμμένες παραλείψεις, ψευδείς διαβεβαιώσεις ή παράκαμψη των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου.
- Κατανοούμε τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που σχετίζονται με τον έλεγχο, με σκοπό τον σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών κατάλληλων για τις περιστάσεις, αλλά όχι με σκοπό τη διατύπωση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας και του Ομίλου.
- Αξιολογούμε την καταλληλότητα των λογιστικών αρχών και μεθόδων που χρησιμοποιήθηκαν και το εύλογο των λογιστικών εκτιμήσεων και των σχετικών γνωστοποιήσεων που έγιναν από τη Διοίκηση.
- Αποφαινόμαστε για την καταλληλότητα της χρήσης από τη Διοίκηση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας και με βάση τα ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτήθηκαν για το εάν υπάρχει ουσιώδης αβεβαιότητα σχετικά με γεγονότα ή συνθήκες που μπορεί να υποδηλώνουν ουσιώδη αβεβαιότητα ως προς την ικανότητα της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους. Εάν συμπεράνουμε ότι υφίσταται ουσιώδης αβεβαιότητα, είμαστε υποχρεωμένοι στην έκθεση ελεγκτή να επιστήσουμε την προσοχή στις σχετικές γνωστοποιήσεις των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων ή εάν αυτές οι γνωστοποιήσεις είναι ανεπαρκείς να διαφοροποιήσουμε τη γνώμη μας. Τα συμπεράσματά μας βασίζονται σε ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτώνται μέχρι την ημερομηνία της έκθεσης ελεγκτή. Ωστόσο, μελλοντικά γεγονότα ή συνθήκες ενδέχεται να έχουν ως αποτέλεσμα η Εταιρεία και ο Όμιλος να παύσουν να λειτουργούν ως συνεχιζόμενη δραστηριότητα.
- Αξιολογούμε τη συνολική παρουσίαση, τη δομή και το περιεχόμενο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων των γνωστοποιήσεων, καθώς και το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις απεικονίζουν τις υποκείμενες συναλλαγές και τα γεγονότα με τρόπο που επιτυγχάνεται η εύλογη παρουσίαση.
- Αποκτούμε επαρκή και κατάλληλα ελεγκτικά τεκμήρια αναφορικά με τη χρηματοοικονομική πληροφόρηση των οντοτήτων ή των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων εντός του Ομίλου για την έκφραση γνώμης επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων. Είμαστε υπεύθυνοι για την καθοδήγηση, την επίβλεψη και την εκτέλεση του ελέγχου της Εταιρείας και των θυγατρικών της. Παραμένουμε αποκλειστικά υπεύθυνοι για την ελεγκτική μας γνώμη.

Μεταξύ άλλων θεμάτων, κοινοποιούμε στους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση, το σχεδιαζόμενο εύρος και το χρονοδιάγραμμα του ελέγχου, καθώς και σημαντικά ευρήματα του ελέγχου, συμπεριλαμβανομένων όποιων σημαντικών ελλείψεων στις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου εντοπίζουμε κατά τη διάρκεια του ελέγχου μας.

Επιπλέον, δηλώνουμε προς τους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση ότι έχουμε συμμορφωθεί με τις σχετικές απαιτήσεις δεοντολογίας περί ανεξαρτησίας και γνωστοποιούμε προς αυτούς όλες τις σχέσεις και άλλα θέματα που μπορεί εύλογα να θεωρηθεί ότι επηρεάζουν την ανεξαρτησία μας και τα σχετικά μέτρα προστασίας, όπου συντρέχει περίπτωση.

Από τα θέματα που γνωστοποιήθηκαν στους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση, καθορίζουμε τα θέματα εκείνα που ήταν εξέχουσας σημασίας για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της ελεγχόμενης χρήσεως και ως εκ τούτου αποτελούν τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου.

## Έκθεση επί άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων

### 1. Έκθεση Διαχείρισης Διοικητικού Συμβουλίου

Λαμβάνοντας υπόψη ότι η Διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση της Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου και της Δήλωσης Εταιρικής Διακυβέρνησης που περιλαμβάνεται στην έκθεση αυτή, κατ' εφαρμογή των διατάξεων της παραγράφου 5 του άρθρου 2 του Ν. 4336/2015 (μέρος Β), σημειώνουμε ότι:

- α. Στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου περιλαμβάνεται δήλωση εταιρικής διακυβέρνησης, η οποία παρέχει τα πληροφοριακά στοιχεία που ορίζονται στο άρθρο 152 του Ν. 4548/2018.
- β. Κατά τη γνώμη μας η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου έχει καταρτισθεί σύμφωνα με τις ισχύουσες νομικές απαιτήσεις των άρθρων 150-151 και 153-154 και της παραγράφου 1 (περιπτώσεις γ' και δ') του άρθρου 152 του Ν. 4548/2018 και το περιεχόμενο αυτής αντιστοιχεί με τις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις της χρήσης που έληξε την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2021.
- γ. Με βάση τη γνώση που αποκτήσαμε κατά τον έλεγχό μας, για την εταιρεία INTRALOT Α.Ε. ΟΛΟΚΛΗΡΩΜΕΝΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΑ ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΤΥΧΕΡΩΝ ΠΑΙΧΝΙΔΙΩΝ και το περιβάλλον της, δεν έχουμε εντοπίσει ουσιώδεις ανακρίβειες στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού της Συμβουλίου.



## 2. Συμπληρωματική Έκθεση προς την Επιτροπή Ελέγχου

Η γνώμη μας επί των συνημμένων εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων είναι συνεπής με τη Συμπληρωματική Έκθεσή μας προς την Επιτροπή Ελέγχου της Εταιρείας, που προβλέπεται από το άρθρο 11 του κανονισμού της Ευρωπαϊκής Ένωσης (ΕΕ) αριθ. 537/2014.

## 3. Παροχή μη ελεγκτικών υπηρεσιών

Δεν παρείχαμε στην Εταιρεία και τις θυγατρικές της μη ελεγκτικές υπηρεσίες που απαγορεύονται σύμφωνα με το άρθρο 5 του κανονισμού της Ευρωπαϊκής Ένωσης (ΕΕ) αριθ. 537/2014. Οι επιτρεπόμενες μη ελεγκτικές υπηρεσίες που έχουμε παράσχει στην Εταιρεία και στις θυγατρικές της, κατά τη διάρκεια της χρήσεως που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2021 γνωστοποιούνται στη σημείωση 2.6 των συνημμένων εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων.

## 4. Διορισμός Ελεγκτή

Διοριστήκαμε για πρώτη φορά ως από κοινού Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές της Εταιρείας με την από 23 Μαΐου 2013 απόφαση της ετήσιας τακτικής γενικής συνέλευσης των μετόχων. Έκτοτε ο διορισμός μας έχει αδιαλείπτως ανανεωθεί για μια συνολική περίοδο οκτώ (8) ετών με βάση τις κατ' έτος λαμβανόμενες αποφάσεις της τακτικής γενικής συνέλευσης των μετόχων.

## 5. Κανονισμός Λειτουργίας

Η Εταιρεία διαθέτει Κανονισμό Λειτουργίας σύμφωνα με το περιεχόμενο που προβλέπεται από τις διατάξεις του άρθρου 14 του Ν. 4706/2020.

## 6. Έκθεση Διασφάλισης επί του Ευρωπαϊκού Ενιαίου Ηλεκτρονικού Μορφότυπου Αναφοράς

Εξετάσαμε τα ψηφιακά αρχεία της εταιρείας INTRALOT A.E. ΟΛΟΚΛΗΡΩΜΕΝΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΑ ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΤΥΧΕΡΩΝ ΠΑΙΧΝΙΔΙΩΝ (εφεξής «Εταιρεία» ή/και «Ομίλος»), τα οποία καταρτίστηκαν σύμφωνα με τον Ευρωπαϊκό Ενιαίο Ηλεκτρονικό Μορφότυπο (ESEF) που ορίζεται από τον κατ' εξουσιοδότηση Κανονισμό της Ευρωπαϊκής Επιτροπής (ΕΕ) 2019/815, όπως τροποποιήθηκε με τον Κανονισμό (ΕΕ) 2020/1989 (εφεξής «Κανονισμός ESEF»), και τα οποία περιλαμβάνουν τις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και του Ομίλου για τη χρήση που έληξε την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2021, σε μορφή XHTML (213800XNTZ8P8L74HM35-2021-12-31-el.xhtml), καθώς και το προβλεπόμενο αρχείο XBRL (213800XNTZ8P8L74HM35-2021-12-31-el.zip) με την κατάλληλη σήμανση, επί των προαναφερόμενων ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων.

### Κανονιστικό πλαίσιο

Τα ψηφιακά αρχεία του Ευρωπαϊκού Ενιαίου Ηλεκτρονικού Μορφότυπου καταρτίζονται σύμφωνα με τον Κανονισμό ESEF και την 2020/C 379/01 Ερμηνευτική Ανακοίνωση της Ευρωπαϊκής Επιτροπής της 10<sup>ης</sup> Νοεμβρίου 2020, όπως προβλέπεται από το Ν. 3556/2007 και τις σχετικές ανακοινώσεις της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς και του Χρηματιστηρίου Αθηνών (εφεξής «Κανονιστικό Πλαίσιο ESEF»). Συνοπτικά το Πλαίσιο αυτό περιλαμβάνει, μεταξύ άλλων, τις ακόλουθες απαιτήσεις:

- Όλες οι ετήσιες οικονομικές εκθέσεις θα πρέπει να συντάσσονται σε μορφότυπο XHTML.
- Όσον αφορά τις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις βάσει των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, η χρηματοοικονομική πληροφόρηση, που περιλαμβάνεται στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος, στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης, στην Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων και στην Κατάσταση Ταμειακών Ροών, θα πρέπει να επισημαίνεται με επικέτες XBRL (XBRL “tags”), σύμφωνα με την Ταξινόμια του ESEF (ESEF Taxonomy), όπως ισχύει. Οι τεχνικές προδιαγραφές για τον ESEF, συμπεριλαμβανομένης και της σχετικής ταξινόμιας, παρατίθενται στα Ρυθμιστικά Τεχνικά Πρότυπα (Regulatory Technical Standards) του ESEF.

Οι απαιτήσεις που ορίζονται από το ισχύον Κανονιστικό Πλαίσιο ESEF αποτελούν κατάλληλα κριτήρια για να εκφράσουμε συμπέρασμα που παρέχει εύλογη διασφάλιση.

### Ευθύνες της Διοίκησης και των υπευθύνων για τη διακυβέρνηση

Η Διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και υποβολή των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας και του Ομίλου, για τη χρήση που έληξε την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2021, σύμφωνα με τις απαιτήσεις που ορίζονται από το Κανονιστικό Πλαίσιο ESEF, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που η Διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση των ψηφιακών αρχείων απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

### Ευθύνες του Ελεγκτή

Η δική μας ευθύνη είναι ο σχεδιασμός και η διενέργεια αυτής της εργασίας διασφάλισης, σύμφωνα με την υπ' αρ. 214/4/11-02-2022 Απόφαση του Δ.Σ. της Επιτροπής Λογιστικής Τυποποίησης και Ελέγχων (ΕΛΤΕ) και τις «Κατευθυντήριες οδηγίες σε σχέση με την εργασία και την έκθεση διασφάλισης των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών επί του Ευρωπαϊκού Ενιαίου Ηλεκτρονικού Μορφότυπου Αναφοράς (ESEF) των εκδοτών με κινητές αξίες εισηγμένες σε ρυθμιζόμενη αγορά στην Ελλάδα», όπως εκδόθηκαν από το Σώμα Ορκωτών Ελεγκτών την 14/02/2022 (εφεξής «Κατευθυντήριες Οδηγίες ESEF»), έτσι ώστε να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση ότι οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και

του Ομίλου που καταρτίστηκαν από τη Διοίκηση σύμφωνα με τον ESEF συμμορφώνονται από κάθε ουσιώδη άποψη με το ισχύον Κανονιστικό Πλαίσιο ESEF.

Η εργασία μας διενεργήθηκε σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών (Κώδικας ΣΔΠΔΕ), όπως αυτός έχει ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία και επιπλέον έχουμε εκπληρώσει τις δεοντολογικές υποχρεώσεις ανεξαρτησίας, σύμφωνα με τον Ν. 4449/2017 και τον Κανονισμό (ΕΕ) 537/2014.

Η εργασία διασφάλισης που διενεργήσαμε καλύπτει περιοριστικά τα αντικείμενα που περιλαμβάνονται στις Κατευθυντήριες Οδηγίες ESEF και διενεργήθηκε σύμφωνα με το Διεθνές Πρότυπο Εργασιών Διασφάλισης 3000 «Εργα Διασφάλισης Πέραν Ελέγχου ή Επισκόπησης Ιστορικής Οικονομικής Πληροφόρησης». Η εύλογη διασφάλιση συνιστά διασφάλιση υψηλού επιπέδου, αλλά δεν είναι εγγύηση ότι η εργασία αυτή θα εντοπίζει πάντα ένα ουσιώδες σφάλμα αναφορικά με μη συμμόρφωση με τις απαιτήσεις του Κανονιστικού Πλαισίου ESEF.

#### Συμπέρασμα

Με βάση τη διενεργηθείσα εργασία και τα τεκμήρια που αποκτήθηκαν, διατυπώνουμε το συμπέρασμα ότι οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και του Ομίλου, για τη χρήση που έληξε την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2021, σε μορφή αρχείου XHTML (213800XNTZ8P8L74HM35-2021-12-31-el.html), καθώς και το προβλεπόμενο αρχείο XBRL (213800XNTZ8P8L74HM35-2021-12-31-el.zip) με την κατάλληλη σήμανση, επί των προαναφερόμενων ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, έχουν καταρτιστεί, από κάθε ουσιώδη άποψη, σύμφωνα με τις απαιτήσεις του Κανονιστικού Πλαισίου ESEF.

Αθήνα, 8 Απριλίου 2022

Οι Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές

Ευάγγελος Δ. Κοσμάτος  
Αρ Μ ΣΟΕΛ 13561

Παναγιώτης Νούλας  
Αρ Μ ΣΟΕΛ 40711

ΣΟΛ Α.Ε.  
Μέλος Δικτύου Crowe Global  
Φωκ. Νέγρη 3, 112 57 Αθήνα  
Α.Μ. ΣΟΕΛ 125

 Grant Thornton  
Ορκωτοί Ελεγκτές Σύμβουλοι Επιχειρήσεων  
Λ. Κατεχάκη 58, 115 25 Αθήνα  
Α.Μ. ΣΟΕΛ 127

ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ  
ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΟΜΙΛΟΥ / ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΓΙΑ ΤΟ ΕΤΟΣ 2021

Ποσά σε χιλιάδες €	Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
		1/1-31/12/2021	1/1-31/12/2020 Αναμορφωμένα*	1/1-31/12/2021	1/1-31/12/2020 Αναμορφωμένα*
Κύκλος Εργασιών	<a href="#">2.2</a>	413.998	344.885	43.819	47.672
Μείον: Κόστος Πωλήσεων	<a href="#">2.4-2.6</a>	-294.554	-271.702	-38.098	-32.122
<b>Μικτά κέρδη / (ζημιές)</b>		<b>119.444</b>	<b>73.183</b>	<b>5.721</b>	<b>15.550</b>
Άλλα Έσοδα Εκμεταλλεύσεως	<a href="#">2.3</a>	21.600	17.445	11.630	249
Έξοδα Διάθεσης	<a href="#">2.4-2.6</a>	-22.576	-23.343	-6.410	-9.300
Έξοδα Διοίκησης	<a href="#">2.4-2.6</a>	-73.591	-64.241	-13.084	-14.686
Έξοδα Έρευνας και Ανάπτυξης	<a href="#">2.4-2.6</a>	-1.542	-2.859	-1.542	-2.859
Έξοδα Αναδιοργάνωσης		-17.170	-6.754	-11.190	-2.188
Άλλα Έξοδα Εκμεταλλεύσεως	<a href="#">2.9</a>	-3.940	-1.960	-605	-593
<b>Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων</b>	<a href="#">2.1.27</a>	<b>22.225</b>	<b>-8.529</b>	<b>-15.480</b>	<b>-13.827</b>
<b>Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων</b>	<a href="#">2.1.27</a>	<b>110.440</b>	<b>66.191</b>	<b>-464</b>	<b>3.003</b>
Έσοδα / (έξοδα) συμμετοχών και χρεογράφων	<a href="#">2.7</a>	45.112	-3.895	65.089	1.939
Κέρδη / (ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης και διαγραφής παγίων	<a href="#">2.8</a>	-16.318	-21.028	-8.097	-12.116
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	<a href="#">2.10</a>	-60.942	-49.903	-23.913	-20.570
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	<a href="#">2.10</a>	47.381	1.539	5.765	4.938
Συναλλαγματικές Διαφορές	<a href="#">2.11</a>	-1.165	-8.639	677	-859
Κέρδη / (ζημιές) από ενοποιήσεις με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	<a href="#">2.31</a>	213	-1.476	0	0
Κέρδη / (ζημιές) στη καθαρή χρηματική θέση	<a href="#">2.34</a>	595	61	0	0
<b>Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων από συνεχιζόμενες δραστηριότητες</b>		<b>37.101</b>	<b>-91.870</b>	<b>24.041</b>	<b>-40.495</b>
Φόροι	<a href="#">2.12</a>	-4.385	-7.346	3.754	2
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από συνεχιζόμενες δραστηριότητες (α)</b>		<b>32.716</b>	<b>-99.216</b>	<b>27.795</b>	<b>-40.493</b>
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από διακοπείσες δραστηριότητες (β) <sup>1</sup>	<a href="#">2.31</a>	-9.225	-3.684	0	0
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους (συνεχιζόμενες και διακοπείσες δραστηριότητες) (α) + (β)</b>		<b>23.491</b>	<b>-102.900</b>	<b>27.795</b>	<b>-40.493</b>
Κατανέμονται σε:					
Μετόχους της μητρικής Εταιρίας					
- Κέρδη / (ζημιές) από συνεχιζόμενες δραστηριότητες		26.554	-102.860	27.795	-40.493
- Κέρδη / (ζημιές) από διακοπείσες δραστηριότητες <sup>1</sup>	<a href="#">2.31</a>	-9.093	-3.182	0	0
		<b>17.461</b>	<b>-106.042</b>	<b>27.795</b>	<b>-40.493</b>
Μη ελέγχουσες συμμετοχές					
- Κέρδη / (ζημιές) από συνεχιζόμενες δραστηριότητες		6.162	3.644	0	0
- Κέρδη / (ζημιές) από διακοπείσες δραστηριότητες <sup>1</sup>	<a href="#">2.31</a>	-131	-502	0	0
		<b>6.031</b>	<b>3.142</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους ανά μετοχή (€) από συνολικές δραστηριότητες</b>					
- βασικά	<a href="#">2.13</a>	0,1177	-0,7177	0,1874	-0,2740
- απομειωμένα	<a href="#">2.13</a>	0,1177	-0,7177	0,1874	-0,2740
Μέσος Σταθμικός αριθμός μετοχών		148.288.968	147.761.688	148.288.968	147.761.688

<sup>1</sup> Οι δραστηριότητες των θυγατρικών και συγγενών εταιριών του Ομίλου στην Πολωνία (Totolotek S.A.), στη Βουλγαρία (Bilot EOOD, Eurofootball Ltd, Bilot Investment Ltd, Eurobet Ltd, Eurobet Trading Ltd, ICS S.A.), στη Βραζιλία (Intralot do Brazil Ltda, OLTP Ltda) και στο Περού (Intralot de Peru SAC) παρουσιάζονται ως διακοπείσες δραστηριότητες κατ' εφαρμογή του ΔΠΧΑ 5 (σημείωση [2.31.A.VIII](#)).

\*Αναμορφωμένα λόγω αλλαγής στην λογιστική πολιτική (σημείωση [2.1.4](#)).

Οι κύριες οικονομικές καταστάσεις θα πρέπει να διαβάζονται σε συνδυασμό με τις συνοδευτικές σημειώσεις.

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΣΥΝΟΛΙΚΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ ΟΜΙΛΟΥ / ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΓΙΑ ΤΟ ΕΤΟΣ 2021

Ποσά σε χιλιάδες €	Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
		1/1-31/12/2021	1/1-31/12/2020 Αναμορφωμένο*	1/1-31/12/2021	1/1-31/12/2020 Αναμορφωμένο*
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους (συνεχιζόμενες και διακοπείσες δραστηριότητες) (α) + (β)</b>		<b>23.491</b>	<b>-102.900</b>	<b>27.795</b>	<b>-40.493</b>
Κατανέμονται σε:					
Μετόχους της μητρικής Εταιρίας					
- Κέρδη / (ζημιές) από συνεχιζόμενες δραστηριότητες		26.554	-102.860	27.795	-40.493
- Κέρδη / (ζημιές) από διακοπείσες δραστηριότητες <sup>1</sup>	<a href="#">2.31</a>	-9.093	-3.182	0	0
		<b>17.461</b>	<b>-106.042</b>	<b>27.795</b>	<b>-40.493</b>
Μη ελέγχουσες συμμετοχές					
- Κέρδη / (ζημιές) από συνεχιζόμενες δραστηριότητες		6.162	3.644	0	0
- Κέρδη / (ζημιές) από διακοπείσες δραστηριότητες <sup>1</sup>	<a href="#">2.31</a>	-131	-502	0	0
		<b>6.031</b>	<b>3.142</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους</b>					
<b>Ποσά που δεν θα ανακαταταχθούν στα αποτελέσματα:</b>					
Επανεκτιμήσεις προγραμμάτων καθορισμένων παροχών θυγατρικών και μητρικής	<a href="#">2.26</a>	12	-143	20	-64
Επανεκτιμήσεις προγραμμάτων καθορισμένων παροχών συγγενών και κοινοπραξιών		0	0	0	0
Αποτίμηση στοιχείων ενεργητικού αποτιμώμενων στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων, θυγατρικών και μητρικής	<a href="#">2.18</a>	-50	-112	41	1
<b>Ποσά που μπορεί να ανακαταταχθούν στα αποτελέσματα:</b>					
Συναλλαγματικές διαφορές ενοποίησης θυγατρικών	<a href="#">2.23</a>	1.787	-15.171	0	0
Μερίδιο συναλλαγματικών διαφορών ενοποίησης συγγενών και κοινοπραξιών	<a href="#">2.23</a>	1.329	-735	0	0
<b>Λοιπά συνολικά έσοδα / (έξοδα) μετά από φόρους</b>		<b>3.078</b>	<b>-16.161</b>	<b>61</b>	<b>-63</b>
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα / (έξοδα) μετά από φόρους</b>		<b>26.569</b>	<b>-119.061</b>	<b>27.856</b>	<b>-40.556</b>
<b>Κατανέμονται σε:</b>					
Μετόχους της μητρικής Εταιρίας		22.124	-119.925	27.856	-40.556
Μη ελέγχουσες συμμετοχές		4.446	865	0	0

<sup>1</sup> Οι δραστηριότητες των θυγατρικών και συγγενών εταιριών του Ομίλου στην Πολωνία (Totolotek S.A.), στη Βουλγαρία (Bilot EOOD, Eurofootball Ltd, Bilot Investment Ltd, Eurobet Ltd, Eurobet Trading Ltd, ICS S.A.), στη Βραζιλία (Intralot do Brazil Ltda, OLTP Ltda) και στο Περού (Intralot de Peru SAC) παρουσιάζονται ως διακοπείσες δραστηριότητες κατ' εφαρμογή του ΔΠΧΑ 5 (σημείωση [2.31.A.VIII](#)).

\*Αναμορφωμένα λόγω αλλαγής στην λογιστική πολιτική (σημείωση [2.1.4](#)).

Οι κύριες οικονομικές καταστάσεις θα πρέπει να διαβάζονται σε συνδυασμό με τις συνοδευτικές σημειώσεις.

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΟΜΙΛΟΥ / ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΓΙΑ ΤΟ Δ' ΤΡΙΜΗΝΟ ΤΟΥ 2021

Ποσά σε χιλιάδες €	Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
		1/10-31/12/2021	1/10-31/12/2020 Αναμορφωμένο*	1/10-31/12/2021	1/10-31/12/2020 Αναμορφωμένο*
Κύκλος Εργασιών	<a href="#">2.2</a>	111.211	101.528	23.632	16.157
Μείον: Κόστος Πωλήσεων	<a href="#">2.4-2.6</a>	-78.224	-77.527	-15.454	-8.679
<b>Μικτά κέρδη / (ζημιές)</b>		<b>32.987</b>	<b>24.001</b>	<b>8.178</b>	<b>7.478</b>
Άλλα Έσοδα Εκμεταλλεύσεως	<a href="#">2.3</a>	5.740	5.022	1.353	135
Έξοδα Διάθεσης	<a href="#">2.4-2.6</a>	-6.448	-6.003	-1.775	-2.692
Έξοδα Διοίκησης	<a href="#">2.4-2.6</a>	-25.987	-17.106	-4.296	-4.161
Έξοδα Έρευνας και Ανάπτυξης	<a href="#">2.4-2.6</a>	-330	-797	-330	-797
Έξοδα Αναδιοργάνωσης		-296	-3.870	-80	-2.119
Άλλα Έξοδα Εκμεταλλεύσεως	<a href="#">2.9</a>	-900	-621	-3	-203
<b>Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων</b>	<a href="#">2.1.27</a>	<b>4.766</b>	<b>626</b>	<b>3.047</b>	<b>-2.359</b>
<b>Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων</b>	<a href="#">2.1.27</a>	<b>27.839</b>	<b>20.935</b>	<b>6.424</b>	<b>3.269</b>
Έσοδα / (έξοδα) συμμετοχών και χρεογράφων	<a href="#">2.7</a>	845	-520	-1.546	481
Κέρδη / (ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης και διαγραφής παγίων	<a href="#">2.8</a>	-12.234	-20.990	-8.097	-12.126
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	<a href="#">2.10</a>	-10.332	-12.374	-5.854	-5.290
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	<a href="#">2.10</a>	479	163	5.062	2.648
Συναλλαγματικές Διαφορές	<a href="#">2.11</a>	-3.411	-4.888	210	-1.061
Κέρδη / (ζημιές) από ενοποιήσεις με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	<a href="#">2.31</a>	34	72	0	0
Κέρδη / (ζημιές) στη καθαρή χρηματική θέση	<a href="#">2.34</a>	144	-181	0	0
<b>Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων από συνεχιζόμενες δραστηριότητες</b>		<b>-19.709</b>	<b>-38.092</b>	<b>-7.178</b>	<b>-17.707</b>
Φόροι	<a href="#">2.12</a>	3.244	-2.306	7.004	2.683
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από συνεχιζόμενες δραστηριότητες (α)</b>		<b>-16.465</b>	<b>-40.398</b>	<b>-174</b>	<b>-15.024</b>
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από διακοπείσες δραστηριότητες (β) <sup>1</sup>	<a href="#">2.31</a>	0	-487	0	0
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους (συνεχιζόμενες και διακοπείσες δραστηριότητες) (α) + (β)</b>		<b>-16.465</b>	<b>-40.885</b>	<b>-174</b>	<b>-15.024</b>
Κατανέμονται σε:					
Μετόχους της μητρικής Εταιρίας					
- Κέρδη / (ζημιές) από συνεχιζόμενες δραστηριότητες		-17.952	-42.412	-174	-15.025
- Κέρδη / (ζημιές) από διακοπείσες δραστηριότητες <sup>1</sup>	<a href="#">2.31</a>	0	-147	0	0
		<b>-17.952</b>	<b>-42.559</b>	<b>-174</b>	<b>-15.025</b>
Μη ελέγχουσες συμμετοχές					
- Κέρδη / (ζημιές) από συνεχιζόμενες δραστηριότητες		1.485	2.013	0	0
- Κέρδη / (ζημιές) από διακοπείσες δραστηριότητες <sup>1</sup>	<a href="#">2.31</a>	0	-341	0	0
		<b>1.485</b>	<b>1.672</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους ανά μετοχή (€) από συνολικές δραστηριότητες</b>					
- βασικά	<a href="#">2.13</a>	-0,1211	-0,2880	-0,0012	-0,1017
- απομειωμένα	<a href="#">2.13</a>	-0,1211	-0,2880	-0,0012	-0,1017
Μέσος Σταθμικός αριθμός μετοχών		148.288.968	147.761.688	148.288.968	147.761.688

<sup>1</sup> Οι δραστηριότητες των θυγατρικών και συγγενών εταιριών του Ομίλου στην Πολωνία (Totalotek S.A.), στη Βουλγαρία (Bilot EOOD, Eurofootball Ltd, Bilot Investment Ltd, Eurobet Ltd, Eurobet Trading Ltd, ICS S.A.), στη Βραζιλία (Intralot do Brazil Ltda, OLTP Ltda) και στο Περού (Intralot de Peru SAC) παρουσιάζονται ως διακοπείσες δραστηριότητες κατ' εφαρμογή του ΔΠΧΑ 5 (σημείωση [2.31.A.VIII](#)).

\*Αναμορφωμένα λόγω αλλαγής στην λογιστική πολιτική (σημείωση [2.1.4](#)).

Οι κύριες οικονομικές καταστάσεις θα πρέπει να διαβάζονται σε συνδυασμό με τις συνοδευτικές σημειώσεις.

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΣΥΝΟΛΙΚΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ ΟΜΙΛΟΥ / ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΓΙΑ ΤΟ Δ' ΤΡΙΜΗΝΟ ΤΟΥ 2021

Ποσά σε χιλιάδες €	Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
		1/10-31/12/2021	1/10-31/12/2020 Αναμορφωμένο*	1/10-31/12/2021	1/10-31/12/2020 Αναμορφωμένο*
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους (συνεχιζόμενες και διακοπείσες δραστηριότητες) (α) + (β)</b>		<b>-16.465</b>	<b>-40.885</b>	<b>-174</b>	<b>-15.024</b>
Κατανέμονται σε:					
Μετόχους της μητρικής Εταιρίας					
- Κέρδη / (ζημιές) από συνεχιζόμενες δραστηριότητες		-17.952	-42.412	-174	-15.025
- Κέρδη / (ζημιές) από διακοπείσες δραστηριότητες <sup>1</sup>	<a href="#">2.31</a>	0	-147	0	0
		<b>-17.952</b>	<b>-42.559</b>	<b>-174</b>	<b>-15.025</b>
Μη ελέγχουσες συμμετοχές					
- Κέρδη / (ζημιές) από συνεχιζόμενες δραστηριότητες		1.485	2.013	0	0
- Κέρδη / (ζημιές) από διακοπείσες δραστηριότητες <sup>1</sup>	<a href="#">2.31</a>	0	-341	0	0
		<b>1.485</b>	<b>1.672</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους</b>					
<b>Ποσά που δεν θα ανακαταταχθούν στα αποτελέσματα:</b>					
Επανεκτιμήσεις προγραμμάτων καθορισμένων παροχών θυγατρικών και μητρικής	<a href="#">2.26</a>	6	-80	20	-64
Επανεκτιμήσεις προγραμμάτων καθορισμένων παροχών συγγενών και κοινοπραξιών		0	0	0	0
Αποτίμηση στοιχείων ενεργητικού αποτιμώμενων στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων, θυγατρικών και μητρικής	<a href="#">2.18</a>	-32	76	-7	6
<b>Ποσά που μπορεί να ανακαταταχθούν στα αποτελέσματα:</b>					
Συναλλαγματικές διαφορές ενοποίησης θυγατρικών	<a href="#">2.23</a>	3.923	-5.229	0	0
Μερίδιο συναλλαγματικών διαφορών ενοποίησης συγγενών και κοινοπραξιών	<a href="#">2.23</a>	202	-282	0	0
<b>Λοιπά συνολικά έσοδα / (έξοδα) μετά από φόρους</b>		<b>4.099</b>	<b>-5.515</b>	<b>13</b>	<b>-58</b>
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα / (έξοδα) μετά από φόρους</b>		<b>-12.366</b>	<b>-46.400</b>	<b>-161</b>	<b>-15.082</b>
<b>Κατανέμονται σε:</b>					
Μετόχους της μητρικής Εταιρίας		-13.001	-48.187	-161	-15.084
Μη ελέγχουσες συμμετοχές		635	1.787	0	0

<sup>1</sup> Οι δραστηριότητες των θυγατρικών και συγγενών εταιριών του Ομίλου στην Πολωνία (Totolotek S.A.), στη Βουλγαρία (Bilot EOOD, Eurofootball Ltd, Bilot Investment Ltd, Eurobet Ltd, Eurobet Trading Ltd, ICS S.A.), στη Βραζιλία (Intralot do Brazil Ltda, OLTP Ltda) και στο Περού (Intralot de Peru SAC) παρουσιάζονται ως διακοπείσες δραστηριότητες κατ' εφαρμογή του ΔΠΧΑ 5 (σημείωση [2.31.A.VIII](#)).

\*Αναμορφωμένα λόγω αλλαγής στην λογιστική πολιτική (σημείωση [2.1.4](#)).

Οι κύριες οικονομικές καταστάσεις θα πρέπει να διαβάζονται σε συνδυασμό με τις συνοδευτικές σημειώσεις.

**ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ ΟΜΙΛΟΥ / ΕΤΑΙΡΙΑΣ**

Ποσά σε χιλιάδες €	Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
		31/12/2021	31/12/2020 Αναμορφωμένα*	31/12/2021	31/12/2020 Αναμορφωμένα*
<b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>					
Ενσώματα πάγια στοιχεία	<a href="#">2.14</a>	123.210	134.332	22.820	25.332
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	<a href="#">2.16</a>	204.306	202.014	57.791	70.778
Συμμετοχές σε θυγατρικές, συγγενείς εταιρίες και κοινοπραξίες	<a href="#">2.17</a>	13.434	12.786	143.833	128.239
Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία	<a href="#">2.18</a>	97	262	80	39
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	<a href="#">2.12</a>	5.021	773	2.998	0
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	<a href="#">2.19</a>	3.194	5.411	45	112
<b>Σύνολο μη κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων</b>		<b>349.261</b>	<b>355.578</b>	<b>227.568</b>	<b>224.500</b>
Αποθέματα	<a href="#">2.21</a>	18.657	25.704	3.593	7.875
Εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	<a href="#">2.20</a>	130.198	151.403	105.177	125.516
Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία	<a href="#">2.18</a>	13	14	0	0
Ταμείο και ταμειακά ισοδύναμα	<a href="#">2.22</a>	107.339	99.984	8.338	7.959
<b>Σύνολο κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων</b>		<b>256.207</b>	<b>277.105</b>	<b>117.108</b>	<b>141.350</b>
<b>Περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση <sup>1</sup></b>	<a href="#">2.31</a>	<b>0</b>	<b>16.167</b>	<b>0</b>	<b>5.528</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>		<b>605.468</b>	<b>648.850</b>	<b>344.676</b>	<b>371.378</b>
<b>ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>					
Μετοχικό κεφάλαιο	<a href="#">2.23</a>	45.679	47.089	45.679	47.089
Ίδιες μετοχές	<a href="#">2.23</a>	-3.018	-8.528	-3.018	-8.528
Λοιπά αποθεματικά	<a href="#">2.23</a>	68.989	65.760	54.518	55.222
Συναλλαγματικές διαφορές μετατροπής	<a href="#">2.23</a>	-96.854	-100.908	0	0
Κέρδη εις νέον		-138.246	-223.232	-59.388	-83.974
Αποθεματικά από κέρδη / (ζημιές) που αναγνωρίστηκαν απευθείας στα λοιπά συνολικά έσοδα και σχετίζονται με τα περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση <sup>1</sup>		0	-644	0	0
<b>Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων που αναλογούν σε μετόχους της μητρικής Εταιρίας</b>		<b>-123.450</b>	<b>-220.463</b>	<b>37.791</b>	<b>9.809</b>
Μη ελέγχουσες συμμετοχές		7.985	3.698	0	0
<b>Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων</b>		<b>-115.465</b>	<b>-216.765</b>	<b>37.791</b>	<b>9.809</b>
Μακροπρόθεσμα δάνεια	<a href="#">2.25</a>	578.805	468.695	250.425	308.338
Πρόβλεψη για αποζημίωση προσωπικού	<a href="#">2.26</a>	1.354	1.389	1.176	1.168
Λοιπές μακροπρόθεσμες προβλέψεις	<a href="#">2.31</a>	15.189	10.818	10.577	10.465
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	<a href="#">2.12</a>	1.468	5.443	0	4.044
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	<a href="#">2.28</a>	1.152	1.449	36	51
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων	<a href="#">2.25</a>	9.179	7.469	519	1.193
<b>Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων</b>		<b>607.147</b>	<b>495.263</b>	<b>262.733</b>	<b>325.260</b>
Εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	<a href="#">2.29</a>	87.050	89.499	39.734	35.702
Βραχυπρόθεσμα δάνεια και υποχρεώσεις μισθώσεων	<a href="#">2.25</a>	16.535	274.914	2.522	450
Φόροι εισοδήματος πληρωτέοι		5.571	3.387	1.856	0
Βραχυπρόθεσμες προβλέψεις	<a href="#">2.31</a>	4.630	2.552	40	157
<b>Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων</b>		<b>113.786</b>	<b>370.352</b>	<b>44.152</b>	<b>36.309</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ</b>		<b>720.933</b>	<b>865.615</b>	<b>306.885</b>	<b>361.569</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ</b>		<b>605.468</b>	<b>648.850</b>	<b>344.676</b>	<b>371.378</b>

<sup>1</sup> Οι δραστηριότητες της συγγενούς εταιρίας Intralot de Peru SAC παρουσιάζονται ως περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση κατ' εφαρμογή του ΔΠΧΑ 5 (σημείωση [2.31.A.VIII](#)).

\*Αναμορφωμένα λόγω αλλαγής στην λογιστική πολιτική (σημείωση [2.1.4](#)).

Οι κύριες οικονομικές καταστάσεις θα πρέπει να διαβάζονται σε συνδυασμό με τις συνοδευτικές σημειώσεις.

**ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΟΜΙΛΟΥ**

ΠΙΝΑΚΑΣ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΟΜΙΛΟΥ INTRALOT (Ποσά σε χιλιάδες €)	Μετοχικό Κεφάλαιο	Ίδιες Μετοχές	Τακτικό Αποθεματικό	Λοιπά Αποθεματικά	Συναλλαγματικές Διαφορές	Κέρδη εις Νέον	Αποθεματικά περιουσιακών στοιχείων κατεχόμενων προς πώληση <sup>1</sup>	Σύνολο	Μη Ελέγχουσες Συμμετοχές	Γενικό Σύνολο
<b>Υπόλοιπα κατά την 1η Ιανουαρίου 2021</b>	<b>47.089</b>	<b>-8.528</b>	<b>23.638</b>	<b>42.122</b>	<b>-100.908</b>	<b>-223.232</b>	<b>-644</b>	<b>-220.463</b>	<b>3.698</b>	<b>-216.765</b>
Επίδραση στα Κέρδη εις Νέον από αναμορφώσεις προηγούμενης χρήσης	0	0	0	0	0	42	0	42	-3	39
Κέρδος χρήσεως	0	0	0	0	0	17.461	0	17.461	6.031	23.491
Λοιπά συνολικά έσοδα / (έξοδα) μετά από φόρους	0	0	0	-33	4.698	-2	0	4.663	-1.585	3.078
Μερίσματα σε μετόχους μητρικής / μη ελέγχουσες συμμετοχές	0	0	0	0	0	0	0	0	-5.006	-5.006
Αναπροσαρμογή στη καθαρή χρηματική θέση	0	0	70	0	0	197	0	267	267	534
Διακοπείσες δραστηριότητες	0	0	0	0	-644	0	644	0	0	0
Ακύρωση ιδίων μετοχών	-1.410	4.618	0	0	0	-3.208	0	0	0	0
Πώληση ιδίων μετοχών	0	891	0	-765	0	0	0	126	0	126
Πώληση / εκκαθάριση θυγατρικών	0	0	0	0	0	0	0	0	7.125	7.125
Επίδραση λόγω μεταβολής ποσοστού συμμετοχής	0	0	0	0	0	74.454	0	74.454	-2.542	71.912
Μεταφορά μεταξύ αποθεματικών	0	0	600	3.357	0	-3.957	0	0	0	0
<b>Υπόλοιπα κατά την 31η Δεκεμβρίου 2021</b>	<b>45.679</b>	<b>-3.018</b>	<b>24.308</b>	<b>44.681</b>	<b>-96.854</b>	<b>-138.246</b>	<b>0</b>	<b>-123.450</b>	<b>7.985</b>	<b>-115.465</b>

<sup>1</sup> Αποθεματικά από κέρδη / (ζημιές) που αναγνωρίστηκαν απευθείας στα λοιπά συνολικά έσοδα και σχετίζονται με τα περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση (σημείωση [2.31.A.VIII](#))

ΠΙΝΑΚΑΣ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΟΜΙΛΟΥ INTRALOT (Ποσά σε χιλιάδες €)	Μετοχικό Κεφάλαιο	Ίδιες Μετοχές	Τακτικό Αποθεματικό	Λοιπά Αποθεματικά Αναμορφωμένα*	Συναλλαγματικές Διαφορές	Κέρδη εις Νέον Αναμορφωμένα*	Αποθεματικά περιουσιακών στοιχείων κατεχόμενων προς πώληση <sup>1</sup>	Σύνολο	Μη Ελέγχουσες Συμμετοχές	Γενικό Σύνολο
<b>Υπόλοιπα κατά την 1η Ιανουαρίου 2020</b>	<b>47.089</b>	<b>-8.528</b>	<b>25.040</b>	<b>42.252</b>	<b>-87.903</b>	<b>-111.321</b>	<b>0</b>	<b>-93.371</b>	<b>197</b>	<b>-93.174</b>
Επανεκτίμηση από αναθεώρηση ΔΛΠ 19	0	0	0	10	0	1.976	0	1.986	0	1.986
<b>Υπόλοιπα κατά την 1 Ιανουαρίου 2020 μετά την επίδραση από αναθεώρηση του ΔΛΠ 19</b>	<b>47.089</b>	<b>-8.528</b>	<b>25.040</b>	<b>42.262</b>	<b>-87.903</b>	<b>-109.345</b>	<b>0</b>	<b>-91.385</b>	<b>197</b>	<b>-91.188</b>
Επίδραση στα Κέρδη εις Νέον από αναμορφώσεις προηγούμενης χρήσης	0	0	0	0	0	137	0	137	-142	-5
Κέρδος χρήσεως	0	0	0	0	0	-106.043	0	-106.043	3.143	-102.900
Λοιπά συνολικά έσοδα / (έξοδα) μετά από φόρους	0	0	0	-198	-13.650	-35	0	-13.883	-2.278	-16.161
Μερίσματα σε μετόχους μητρικής / μη ελέγχουσες συμμετοχές	0	0	0	0	0	0	0	0	-8.875	-8.875
Πώληση / εκκαθάριση θυγατρικής	0	0	0	0	0	0	0	0	5	5
Επίδραση λόγω μεταβολής ποσοστού συμμετοχής	0	0	0	0	0	-9.364	0	-9.364	8.418	-946
Αναπροσαρμογή στη καθαρή χρηματική θέση	0	0	41	0	0	35	0	76	76	152
Διακοπείσες δραστηριότητες	0	0	0	0	644	0	-644	0	0	0
Ανάληψη ενδοομιλικού χρέους από μέτοχο μειοψηφίας	0	0	0	0	0	0	0	0	3.152	3.152
Μεταφορά μεταξύ αποθεματικών	0	0	-1.443	60	0	1.383	0	0	0	0
<b>Υπόλοιπα κατά την 31η Δεκεμβρίου 2020</b>	<b>47.089</b>	<b>-8.528</b>	<b>23.638</b>	<b>42.122</b>	<b>-100.908</b>	<b>-223.232</b>	<b>-644</b>	<b>-220.463</b>	<b>3.698</b>	<b>-216.765</b>

<sup>1</sup> Αποθεματικά από κέρδη / (ζημιές) που αναγνωρίστηκαν απευθείας στα λοιπά συνολικά έσοδα και σχετίζονται με τα περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση (σημείωση [2.31.A.VIII](#))

\*Αναμορφωμένα λόγω αλλαγής στην λογιστική πολιτική (σημείωση [2.1.4](#)).

Οι κύριες οικονομικές καταστάσεις θα πρέπει να διαβάζονται σε συνδυασμό με τις συνοδευτικές σημειώσεις.



**ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΕΤΑΙΡΙΑΣ**

ΠΙΝΑΚΑΣ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ INTRALOT S.A. (Ποσά σε χιλιάδες €)	Μετοχικό Κεφάλαιο	Ίδιες Μετοχές	Τακτικό Αποθεματικό	Λοιπά Αποθεματικά	Κέρδη εις Νέον	Σύνολο
<b>Υπόλοιπα κατά την 1η Ιανουαρίου 2021</b>	<b>47.089</b>	<b>-8.528</b>	<b>15.896</b>	<b>39.326</b>	<b>-83.974</b>	<b>9.809</b>
Κέρδος χρήσεως	0	0	0	0	27.795	<b>27.795</b>
Λοιπά συνολικά έσοδα / (έξοδα) μετά από φόρους	0	0	0	61	0	<b>61</b>
Ακύρωση ιδίων μετοχών	-1.410	4.618	0	0	-3.208	<b>0</b>
Πώληση ιδίων μετοχών	0	891	0	-765	0	<b>126</b>
<b>Υπόλοιπα κατά την 31η Δεκεμβρίου 2021</b>	<b>45.679</b>	<b>-3.018</b>	<b>15.896</b>	<b>38.622</b>	<b>-59.388</b>	<b>37.791</b>

**ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΕΤΑΙΡΙΑΣ**

ΠΙΝΑΚΑΣ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ INTRALOT S.A. (Ποσά σε χιλιάδες €)	Μετοχικό Κεφάλαιο	Ίδιες Μετοχές	Τακτικό Αποθεματικό	Λοιπά Αποθεματικά Αναμορφωμένα*	Κέρδη εις Νέον Αναμορφωμένα*	Σύνολο
<b>Υπόλοιπα κατά την 1η Ιανουαρίου 2020</b>	<b>47.089</b>	<b>-8.528</b>	<b>15.896</b>	<b>39.387</b>	<b>-45.261</b>	<b>48.583</b>
Επανεκτίμηση από αναθεώρηση ΔΛΠ 19	0	0	0	4	1.779	<b>1.783</b>
<b>Υπόλοιπα κατά την 1 Ιανουαρίου 2020 μετά την επίδραση από αναθεώρηση του ΔΛΠ 19</b>	<b>47.089</b>	<b>-8.528</b>	<b>15.896</b>	<b>39.391</b>	<b>-43.482</b>	<b>50.366</b>
Κέρδος χρήσεως	0	0	0	0	-40.493	<b>-40.493</b>
Λοιπά συνολικά έσοδα / (έξοδα) μετά από φόρους	0	0	0	-63	0	<b>-63</b>
<b>Υπόλοιπα κατά την 31η Δεκεμβρίου 2020</b>	<b>47.089</b>	<b>-8.528</b>	<b>15.896</b>	<b>39.326</b>	<b>-83.974</b>	<b>9.809</b>

\*Αναμορφωμένα λόγω αλλαγής στην λογιστική πολιτική (σημείωση [2.1.4](#)).

Οι κύριες οικονομικές καταστάσεις θα πρέπει να διαβάζονται σε συνδυασμό με τις συνοδευτικές σημειώσεις.

**ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ ΟΜΙΛΟΥ / ΕΤΑΙΡΙΑΣ**

Ποσά σε χιλιάδες € (συνολικές δραστηριότητες)	Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
		1/1-31/12/2021	1/1-31/12/2020 Αναμορφωμένα*	1/1-31/12/2021	1/1-31/12/2020 Αναμορφωμένα*
<b>Λειτουργικές δραστηριότητες</b>					
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων από συνεχιζόμενες δραστηριότητες		37.101	-91.870	24.041	-40.495
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων από διακοπείσες δραστηριότητες	<a href="#">2.31</a>	-7.892	-3.513	0	0
<b>Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων</b>		<b>29.209</b>	<b>-95.383</b>	<b>24.041</b>	<b>-40.495</b>
Πλέον / μείον προσαρμογές για:					
Αποσβέσεις	<a href="#">2.5</a>	71.231	68.686	13.850	14.643
Προβλέψεις		19.975	22.887	10.235	12.738
Αποτελέσματα (έσοδα, έξοδα, κέρδη και ζημιές) επενδυτικής δραστηριότητας		-34.502	15.754	-65.777	-1.094
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	<a href="#">2.10</a>	60.964	50.008	23.913	20.570
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	<a href="#">2.10</a>	-47.386	-1.550	-5.765	-4.938
(Κέρδη) / ζημιές στην Καθαρή Χρηματική Θέση	<a href="#">2.34</a>	-595	-61	0	0
Έξοδα αναδιοργάνωσης	<a href="#">2.1.27</a>	17.170	6.754	11.190	2.188
Πλέον/ μείον προσαρμογές για μεταβολές λογαριασμών κεφαλαίου κίνησης:					
Μείωση / (αύξηση) αποθεμάτων		-2.395	7.155	556	1.482
Μείωση / (αύξηση) απαιτήσεων		23.168	-19.233	-7.342	-17.839
(Μείωση) / αύξηση υποχρεώσεων (πλην τραπεζών)		-33.116	3.951	-1.336	-6.365
(Καταβεβλημένοι)/Εισπραχθέντες φόροι εισοδήματος		3.840	-14.511	5.241	-9.468
<b>Σύνολο εισροών / (εκροών) από λειτουργικές δραστηριότητες (α)</b>		<b>107.563</b>	<b>44.457</b>	<b>8.806</b>	<b>-28.578</b>
<b>Επενδυτικές δραστηριότητες</b>					
(Απόκτηση) / Πώληση θυγατρικών, συγγενών, κοινοπραξιών και λοιπών επενδύσεων	<a href="#">2.31</a>	10.295	-3.470	10.424	15.667
Αγορά ενσώματων και άυλων παγίων στοιχείων	<a href="#">2.14-2.16</a>	-23.184	-35.952	-2.578	-7.822
Εισπράξεις από πωλήσεις ενσώματων και άυλων παγίων στοιχείων	<a href="#">2.14-2.16</a>	281	41	15	6
Τόκοι εισπραχθέντες		2.077	2.153	4.131	1.688
Μερίσματα εισπραχθέντα		1.210	3.441	5.511	3.203
<b>Σύνολο εισροών / (εκροών) από επενδυτικές δραστηριότητες (β)</b>		<b>-9.322</b>	<b>-33.787</b>	<b>17.503</b>	<b>12.742</b>
<b>Χρηματοδοτικές δραστηριότητες</b>					
Πώληση ιδίων μετοχών		126	0	126	0
Εισπράξεις από εκδοθέντα / αναληφθέντα δάνεια	<a href="#">2.25</a>	10.109	59.009	6.003	12.000
Εξοφλήσεις δανείων	<a href="#">2.25</a>	-13.243	-67.442	-17.810	-1.789
Εξοφλήσεις υποχρεώσεων από μισθώσεις (χρεολύσια)	<a href="#">2.25</a>	-3.422	-6.901	-361	-797
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβεβλημένα	<a href="#">2.25</a>	-56.483	-45.941	-6.015	-1.535
Μερίσματα πληρωθέντα		-6.479	-8.461	0	0
Έξοδα αναδιοργάνωσης πληρωθέντα		-17.732	-6.754	-7.984	-68
<b>Σύνολο εισροών / (εκροών) από χρηματοδοτικές δραστηριότητες (γ)</b>		<b>-87.125</b>	<b>-76.490</b>	<b>-26.040</b>	<b>7.811</b>
<b>Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα περιόδου (α) + (β) + (γ)</b>		<b>11.117</b>	<b>-65.821</b>	<b>269</b>	<b>-8.025</b>
<b>Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης περιόδου</b>	<a href="#">2.22</a>	<b>99.984</b>	<b>171.114</b>	<b>7.959</b>	<b>16.172</b>
Επίδραση συναλλαγματικών διαφορών		-3.761	-5.310	111	-187
<b>Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης περιόδου από συνολικές δραστηριότητες</b>	<a href="#">2.22</a>	<b>107.339</b>	<b>99.984</b>	<b>8.338</b>	<b>7.959</b>

\*Αναμορφωμένα λόγω αλλαγής στην λογιστική πολιτική (σημείωση [2.1.4](#)).

Οι κύριες οικονομικές καταστάσεις θα πρέπει να διαβάζονται σε συνδυασμό με τις συνοδευτικές σημειώσεις.

## 1. ΓΕΝΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ

Η [INTRALOT A.E.](#) – “[Ολοκληρωμένα Πληροφοριακά Συστήματα και Υπηρεσίες Τυχερών Παιχνιδιών](#)”, με τον διακριτικό τίτλο «INTRALOT/INTRALOT» είναι μια επιχείρηση που ιδρύθηκε βάσει των νόμων της [Ελληνικής Δημοκρατίας](#) της οποίας οι μετοχές είναι εισηγμένες στο Χρηματιστήριο Αξιών Αθηνών. Αναφορές στην «INTRALOT», «INTRALOT» ή «Εταιρία» περιλαμβάνουν την [INTRALOT A.E.](#), ενώ αναφορές στον «Όμιλο» περιλαμβάνουν την [INTRALOT A.E.](#) και τις πλήρως ενοποιούμενες θυγατρικές της, εκτός αν τα περιεχόμενα υποδεικνύουν το αντίθετο. Η Εταιρία ιδρύθηκε το 1992 και έχει την έδρα της στο [19ο χλμ. Λεωφ. Μαρκοπούλου, 19 002 Παιανία Αττικής, Ελλάδα](#).

Η INTRALOT αποτελεί την πρωτοπόρο εταιρία ολοκληρωμένων συστημάτων τυχερών παιχνιδιών και διαχείρισης συναλλαγών, καθώς και παροχής νέων παιχνιδιών, υπηρεσιών οργάνωσης αθλητικού στοιχήματος και διαδικτυακών τυχερών παιχνιδιών σε κρατικούς οργανισμούς τυχερών παιχνιδιών παγκοσμίως. Το ευρύ φάσμα προϊόντων & υπηρεσιών της, η τεχνογνωσία της στη διαχείριση παιχνιδιών στοιχημάτων, αριθμολαχείων, racing και video lottery και η προηγμένη τεχνολογία που διαθέτει, προσδίδουν στην INTRALOT ανταγωνιστικό πλεονέκτημα, συμβάλλοντας στην αποδοτικότητα, κερδοφορία και ανάπτυξη των πελατών της. Με παρουσία σε 41 κράτη και πολιτείες, με περίπου 1.800 εργαζομένους και με έσοδα από συνεχιζόμενες δραστηριότητες €414 εκατ. το 2021, η INTRALOT έχει καθιερωθεί στις αγορές και των 5 ηπείρων.

Οι ετήσιες οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου και της Εταιρίας για την περίοδο που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2021 εγκρίθηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο την 8η Απριλίου 2022.

## 2. ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΕΤΗΣΙΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

### 2.1.1 Βάση προετοιμασίας Οικονομικών Καταστάσεων

Οι συνημμένες οικονομικές καταστάσεις έχουν καταρτισθεί με βάση το ιστορικό κόστος εκτός από τα χρηματοοικονομικά στοιχεία επιμετρούμενα στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων και τα παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία τα οποία αποτιμώνται στην εύλογη αξία ή στην αξία κτήσεως αν η διαφορά δεν είναι σημαντική και με την προϋπόθεση ότι η Εταιρία και ο Όμιλος θα συνεχίσουν κανονικά την επιχειρηματική τους δράση, όπως περιγράφεται αναλυτικότερα παρακάτω. Οι συνημμένες οικονομικές καταστάσεις παρατίθενται σε ευρώ και όλες οι αξίες στρογγυλοποιούνται στην πλησιέστερη χιλιάδα (€'000) εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά.

### Δυνατότητα ομαλής συνέχισης της δραστηριότητας (going concern)

Ο Όμιλος διατηρεί επαρκή ρευστότητα ώστε να καλύψει τις σχετικές ταμειακές του ανάγκες στο άμεσο μέλλον. Οι προσφάτως ολοκληρωθείσες συμφωνίες ανταλλαγής αναφορικά με τη Χρηματοδότηση Α («Ομολογίες 2021») και τη Χρηματοδότηση Β («Ομολογίες 2024») υλοποιήθηκαν με ένα συναινετικό τρόπο, επιτυγχάνοντας επέκταση της ημερομηνίας λήξης των Ομολογιών 2021 τουλάχιστον μέχρι το 2024, χωρίς καμία μεταβολή στους όρους (indenture) των Ομολογιών 2024 (η ονομαστική αξία των Ομολογιών διατηρήθηκε), εξασφαλίζοντας ταυτόχρονα σημαντική απομόχλευση μέσω της ανταλλαγής χρέους με ίδια κεφάλαια. Αυτή η απομόχλευση μείωσε σημαντικά το κόστος εξυπηρέτησης του δανεισμού και ενίσχυσε το προφίλ ρευστότητας του Ομίλου. Επιπρόσθετα, εκτός από τις Νέες Ομολογίες που θα εξυπηρετούνται απευθείας από τη θυγατρική στις ΗΠΑ, οι όροι δανεισμού (indenture) επιτρέπουν σημαντική ευελιξία στον Όμιλο για ταμειακό επαναπατρισμό (cash upstreaming) από τις ΗΠΑ στη Μητρική Εταιρία ώστε να συνεισφέρει στην εξυπηρέτηση των ταμειακών της αναγκών σε σημαντικό βαθμό. Εξίσου σημαντικό είναι το γεγονός πως η επιτυχημένη υλοποίηση των δύο συναλλαγών προκάλεσε την αναβάθμιση της Πιστοληπτικής Ικανότητας (CFR) της Εταιρίας από τους οίκους αξιολόγησης, η οποία ακολούθως αναμένεται να ενισχύσει τις σχέσεις της με τα πιστωτικά ιδρύματα και να επανακτήσει πρόσβαση σε κεφάλαια που θα επιτρέψουν στον Όμιλο να υλοποιήσει το επιχειρηματικό του σχέδιο

και να εκμεταλλευτεί νέες ελκυστικές ευκαιρίες τόσο στον τομέα των Λοταριών όσο και στις αγορές του Αθλητικού Στοιχηματισμού.

Σε αυτό το πλαίσιο, η Διοίκηση συνεχώς βελτιώνει τις ταμειακές ροές του Ομίλου και ενισχύει τις προσπάθειες για περαιτέρω αύξηση των πωλήσεων μέσω λειτουργικών βελτιώσεων, ενώ ταυτόχρονα επικεντρώνεται στη μείωση του κόστους μέσω ενίσχυσης της λειτουργικής αποδοτικότητάς και ανάπτυξης συνεργειών.

Θα πρέπει να σημειωθεί πως σε αντίθεση με το 2020, όπου η πανδημία COVID-19 επηρέασε αρνητικά τα οικονομικά αποτελέσματα του Ομίλου, όπως συνέβη και σε πολλούς άλλους κλάδους, το 2021 οι κυβερνήσεις κατέβαλαν μεγάλες προσπάθειές στη μάχη απέναντι στον COVID-19, ενώ η πρόοδος των εμβολιασμών, ειδικότερα στον ανεπτυγμένο κόσμο, επέτρεψε στις κυβερνήσεις να χαλαρώσουν τα περιοριστικά μέτρα. Η οικονομική δραστηριότητα και η καταναλωτική ζήτηση αυξάνονται στις περισσότερες περιοχές, αλλά η κατανομή είναι άνιση μεταξύ των βιομηχανιών. Η επιστροφή στην κανονικότητα φαίνεται να μην είναι πολύ μακριά, γεγονός που δημιουργεί αισιοδοξία ως προς αυτό το κομμάτι και για τον Όμιλο μας.

Ωστόσο, το πρώτο τρίμηνο του τρέχοντος έτους σηματοδοτήθηκε από ένα νέο κίνδυνο έπειτα από τον πόλεμο στην Ουκρανία, η οποία τροφοδότησε μια παγκόσμια ενεργειακή κρίση δημιουργώντας μία σημαντική αβεβαιότητα για το εγγύς μέλλον. Ο Όμιλος δεν επηρεάζεται άμεσα από αυτό το γεγονός καθώς δεν έχει καμία απολύτως δραστηριότητα ή οποιοδήποτε τύπου εξάρτηση στην ευρύτερη περιοχή του πολέμου, ενώ επίσης η φύση της δραστηριότητας του είναι εντάσεως εργασίας και ως εκ τούτου δεν επηρεάζεται άμεσα από τις μεταβολές στις τιμές των πηγών ενέργειας. Εντούτοις, δεν μπορούμε να μην αναγνωρίσουμε τον κίνδυνο των έμμεσων επιπτώσεων στη δραστηριότητα μας από την διαφαινόμενη μείωση του διαθέσιμου εισοδήματος των νοικοκυριών λόγω πληθωρισμού και αύξησης των τιμών σε αγαθά πρώτης ανάγκης, η οποία ενδεχομένως θα φέρει συνεπακόλουθα και μείωση σε δαπάνες οι οποίες δεν είναι πρώτης ανάγκης όπως η διασκέδαση συμπεριλαμβανομένου και του κλάδου τυχερών παιχνιδιών, χωρίς ωστόσο μέχρι τη στιγμή της προετοιμασίας των Οικονομικών Καταστάσεων να έχουμε κάποια ένδειξη ότι κάτι τέτοιο συμβαίνει. Επιπλέον, οι λειτουργικοί κίνδυνοι που σχετίζονται με το μικροπεριβάλλον και τη βιομηχανία τυχερών παιχνιδιών όπως περιγράφονται στη συνέχεια, δεδομένης της τρέχουσας κεφαλαιακής διάρθρωσης του Ομίλου θα μπορούσαν ενδεχομένως να επηρεάσουν αρνητικά τα μελλοντικά σχέδια του Ομίλου.

Το δυνητικό μέγεθος των επιπτώσεων της παγκόσμιας ενεργειακής κρίσης καθώς και των λειτουργικών κινδύνων που περιγράφονται ανωτέρω αξιολογούνται συνεχώς. Με βάση την αξιολόγηση αυτή και με την υφιστάμενη ταμειακή θέση παραμένουν ουσιώδεις αβεβαιότητες σε σχέση με τις μελλοντικές ροές και τις αξιολογήσεις της δυνατότητας ομαλής συνέχισης της δραστηριότητας (going concern).

Λαμβάνοντας υπόψη όλα τα ανωτέρω, η Διοίκηση έχει καταρτίσει ένα λεπτομερές επιχειρηματικό σχέδιο Προβλεπόμενων Ταμειακών Ροών έως τον Απρίλιο του 2023, βάση του οποίου, το ανωτέρω μέγεθος των επιπτώσεων λαμβάνεται υπόψη και αξιολογείται προσεκτικά. Σε κάθε περίπτωση, όπως περιγράφεται ανωτέρω, ο Όμιλος διατηρεί επαρκή δυνατότητα για ταμιακό επαναπαρισμό (cash upstreaming) από τις ΗΠΑ στη Μητρική Εταιρία ώστε να εξυπηρετήσει επιπρόσθετες ταμειακές ανάγκες σε ένα σημαντικό βαθμό.

Συμπερασματικά, η Διοίκηση, λαμβάνοντας υπόψη το σχέδιο Προβλεπόμενων Ταμειακών Ροών και όλες τις διαθέσιμες πληροφορίες για το ορατό μέλλον, εκτιμά ότι ο Όμιλος έχει διασφαλίσει τη συνέχιση των δραστηριοτήτων του.

Λαμβάνοντας υπόψη τα ανωτέρω, οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις του Ομίλου καταρτίστηκαν βάσει της αρχής της συνέχισης της δραστηριότητας (going concern).

### 2.1.2 Έκθεση συμμόρφωσης

Οι οικονομικές καταστάσεις για την περίοδο που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2021 έχουν καταρτιστεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ), περιλαμβανομένων των Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (ΔΛΠ) και ερμηνειών που έχουν εκδοθεί από την Επιτροπή Διερμηνειών των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση μέχρι την 31η Δεκεμβρίου 2021.

### 2.1.3 Οικονομικές Καταστάσεις

Η INTRALOT τηρεί τα λογιστικά της βιβλία και στοιχεία και ετοιμάζει τις οικονομικές της καταστάσεις σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ), Ν.4308/2014 άρθ. 2, 3 & 4 και την ισχύουσα φορολογική νομοθεσία και συντάσσει τις οικονομικές της καταστάσεις σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ).

Οι ελληνικές θυγατρικές της INTRALOT τηρούν τα λογιστικά τους βιβλία και στοιχεία και ετοιμάζουν τις οικονομικές τους καταστάσεις σύμφωνα με τα ΕΛΠ (Ν.4308/2014), τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) και την ισχύουσα φορολογική νομοθεσία. Οι ξένες θυγατρικές της INTRALOT τηρούν τα λογιστικά τους στοιχεία και ετοιμάζουν οικονομικές καταστάσεις με βάση τους ισχύοντες νόμους και κανονισμούς των χωρών στις οποίες λειτουργούν. Για την προετοιμασία των ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, οι οικονομικές καταστάσεις των θυγατρικών προσαρμόζονται σε σχέση με τις διατάξεις των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ).

Διαφορές που τυχόν παρουσιάζονται μεταξύ των κονδυλίων στις Οικονομικές Καταστάσεις και των αντίστοιχων κονδυλίων στις σημειώσεις οφείλονται σε στρογγυλοποιήσεις.

### 2.1.4 Αλλαγές στις λογιστικές αρχές

Κατά την κατάρτιση των οικονομικών καταστάσεων για την περίοδο που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2021, ακολουθούνται οι ίδιες λογιστικές αρχές και μέθοδοι υπολογισμού σε σύγκριση με τις πιο πρόσφατες ετήσιες οικονομικές καταστάσεις ([31ης Δεκεμβρίου 2020](#)), εκτός από την υιοθέτηση των παρακάτω νέων προτύπων και διερμηνειών που ισχύουν για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την 1η Ιανουαρίου 2021.

#### Πρότυπα και Διερμηνείες υποχρεωτικά για την χρήση 2021

Νέα πρότυπα, τροποποιήσεις προτύπων και διερμηνείες έχουν εκδοθεί και είναι υποχρεωτικής εφαρμογής για τις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την 1η Ιανουαρίου 2021. Η εκτίμηση του Ομίλου σχετικά με την επίδραση από την εφαρμογή αυτών των νέων προτύπων, τροποποιήσεων και διερμηνειών παρατίθεται παρακάτω.

#### ΔΠΧΑ 16 (Τροποποίηση) «Παραχωρήσεις σε ενοίκια που σχετίζονται με τον COVID-19»

Η τροποποίηση παρέχει στους μισθωτές (αλλά όχι τους εκμισθωτές) τη δυνατότητα προαιρετικής εξαίρεσης από την εκτίμηση του κατά πόσον η παραχώρηση σε ενοίκιο που σχετίζεται με τον COVID-19 είναι τροποποίηση της μίσθωσης. Οι μισθωτές μπορούν να επιλέξουν να λογιστικοποιήσουν τις παραχωρήσεις σε ενοίκια με τον ίδιο τρόπο που θα έκαναν για αλλαγές που δεν είναι τροποποιήσεις μισθώσεων.

Η υιοθέτηση της ανωτέρω τροποποίησης δεν είχε σημαντική επίπτωση στις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου.

#### ΔΠΧΑ 4 (Τροποποίηση) «Παράταση της προσωρινής απαλλαγής από την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 9»

Η τροποποίηση αλλάζει την καθορισμένη ημερομηνία λήξης για την προσωρινή εξαίρεση στο ΔΠΧΑ 4 «Ασφαλιστήρια συμβόλαια» από την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά μέσα», έτσι ώστε οι οντότητες να υποχρεούνται να εφαρμόζουν το ΔΠΧΑ 9 για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2023. Αυτή η τροποποίηση δεν είχε επίπτωση τις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου.

### **ΔΠΧΑ 9, ΔΛΠ 39, ΔΠΧΑ 7, ΔΠΧΑ 4 και ΔΠΧΑ 16 (Τροποποιήσεις) «Αναμόρφωση επιτοκίων αναφοράς – Φάση 2»**

Οι τροποποιήσεις συμπληρώνουν αυτές που εκδόθηκαν το 2019 και επικεντρώνονται στις επιπτώσεις στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις όταν μια εταιρία αντικαθιστά το παλιό επιτόκιο αναφοράς με ένα εναλλακτικό επιτόκιο αναφοράς ως αποτέλεσμα της αναμόρφωσης. Πιο συγκεκριμένα, οι τροποποιήσεις σχετίζονται με το πώς μια εταιρία θα λογιστικοποιήσει τις αλλαγές στις συμβατικές ταμειακές ροές των χρηματοοικονομικών μέσων, πώς θα λογιστικοποιήσει τις αλλαγές στις σχέσεις αντιστάθμισής της και τις πληροφορίες που πρέπει να γνωστοποιήσει. Αυτές οι τροποποιήσεις δεν επηρεάζουν σημαντικά τις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου.

### **ΔΛΠ 19 (Παροχές σε εργαζομένους) «Κατανομή παροχών σε περιόδους υπηρεσίας»**

Τον Μάιο 2021 δημοσιεύθηκε απόφαση της ΕΔΔΠΧΑ αναφορικά με το ΔΛΠ 19 «Παροχές σε εργαζομένους» η οποία περιλαμβάνει επεξηγηματικό υλικό σχετικά με τον τρόπο κατανομής των παροχών σε περιόδους υπηρεσίας κατόπιν συγκεκριμένου προγράμματος καθορισμένων παροχών ανάλογο με αυτό που ορίζεται στο άρθρο 8 του ν. 3198/1955 σχετικά με την παροχή αποζημίωσης λόγω συνταξιοδότησης (το «Εργατικό Πρόγραμμα καθορισμένων παροχών»). Ο Όμιλος έχει εφαρμόσει αυτήν την τροποποίηση από 31/12/2021. Η επίδραση στις ετήσιες οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου και της Οντότητας για το έτος που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2021 περιγράφεται στη Σημείωση [2.26](#).

### **Πρότυπα και Διερμηνείες υποχρεωτικά μετά την 31η Δεκεμβρίου 2021**

Τα παρακάτω νέα πρότυπα, τροποποιήσεις προτύπων και διερμηνείες έχουν εκδοθεί αλλά έχουν ισχύ για την ετήσια λογιστική περίοδο που ξεκινά την 1η Ιανουαρίου 2022 ή μεταγενέστερα, ή δεν έχουν εγκριθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, και δεν έχουν υιοθετηθεί από τον Όμιλο νωρίτερα.

### **ΔΠΧΑ 17 «Ασφαλιστήρια συμβόλαια» και Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 17**

Εφαρμόζονται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2023.

Το ΔΠΧΑ 17 εκδόθηκε τον Μάιο του 2017 και, μαζί με τις Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 17 που εκδόθηκαν τον Ιούνιο του 2020, αντικαθιστά το ΔΠΧΑ 4. Το ΔΠΧΑ 17 καθιερώνει τις αρχές για την αναγνώριση, επιμέτρηση και παρουσίαση των ασφαλιστήριων συμβολαίων που βρίσκονται στο πεδίο εφαρμογής του προτύπου καθώς και τις σχετικές γνωστοποιήσεις. Σκοπός του προτύπου είναι να διασφαλίσει ότι μία οντότητα παρέχει σχετικές πληροφορίες οι οποίες να παρουσιάζουν την εύλογη εικόνα σχετικά με αυτά τα συμβόλαια. Το νέο πρότυπο επιλύει τα προβλήματα συγκρισιμότητας που είχε δημιουργήσει το ΔΠΧΑ 4 καθώς απαιτεί όλα τα ασφαλιστήρια συμβόλαια να λογιστικοποιούνται με τρόπο συνεπή. Οι ασφαλιστικές υποχρεώσεις θα επιμετρώνται σε τρέχουσες αξίες και όχι σε ιστορικό κόστος. Αυτό το νέο πρότυπο δεν θα επηρεάσει τις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου.

### **ΔΛΠ 16 (Τροποποίηση) «Ενσώματα πάγια – Έσοδα πριν από την προβλεπόμενη χρήση»**

Εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2022.

Η τροποποίηση απαγορεύει στην οντότητα να αφαιρεί από το κόστος ενσώματου παγίου τυχόν έσοδα που λαμβάνονται από την πώληση ειδών που παράγονται ενώ η οντότητα προετοιμάζει το πάγιο για την προοριζόμενη χρήση του. Απαιτεί επίσης από τις οντότητες να γνωστοποιούν χωριστά τα ποσά των εσόδων και των δαπανών που σχετίζονται με τέτοια παραγόμενα είδη που δεν αποτελούν αποτέλεσμα της συνήθους δραστηριότητας της οντότητας. Η υιοθέτηση της ανωτέρω τροποποίησης δεν αναμένεται να έχει επίπτωση στις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου.

### **ΔΛΠ 37 (Τροποποίηση) «Επαχθείς συμβάσεις – Κόστος εκπλήρωσης μιας σύμβασης»**

Εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2022.

Η τροποποίηση διευκρινίζει ότι «το κόστος εκπλήρωσης μιας σύμβασης» περιλαμβάνει το άμεσα σχετιζόμενο κόστος της εκπλήρωσης αυτής της σύμβασης και την κατανομή άλλων δαπανών που σχετίζονται άμεσα με την εκτέλεσή της. Η τροποποίηση διευκρινίζει επίσης ότι, προτού αναγνωριστεί χωριστή πρόβλεψη για επαχθή σύμβαση, μια οντότητα αναγνωρίζει τυχόν ζημιά απομείωσης στα περιουσιακά στοιχεία που χρησιμοποιήθηκαν για

την εκπλήρωση της σύμβασης, και όχι σε περιουσιακά στοιχεία που ήταν αφοσιωμένα μόνο στη συγκεκριμένη σύμβαση. Ο Όμιλος εξετάζει τις ενδεχόμενες επιπτώσεις που θα έχει η υιοθέτηση της εν λόγω τροποποίησης στις οικονομικές του καταστάσεις.

**ΔΠΧΑ 3 (Τροποποίηση) «Αναφορά στο Εννοιολογικό Πλαίσιο»**

Εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2022.

Η τροποποίηση επικαιροποίησε το πρότυπο ώστε να αναφέρεται στο Εννοιολογικό Πλαίσιο για τη Χρηματοοικονομική Αναφορά που εκδόθηκε το 2018, όταν πρέπει να προσδιοριστεί τι συνιστά περιουσιακό στοιχείο ή υποχρέωση σε μία συνένωση επιχειρήσεων. Επιπλέον, προστέθηκε μια εξαίρεση για ορισμένους τύπους υποχρεώσεων και ενδεχόμενων υποχρεώσεων που αποκτήθηκαν σε μια συνένωση επιχειρήσεων. Τέλος, διευκρινίζεται ότι ο αποκτών δεν πρέπει να αναγνωρίζει ενδεχόμενα περιουσιακά στοιχεία, όπως ορίζονται στο ΔΛΠ 37, κατά την ημερομηνία απόκτησης. Ο Όμιλος εξετάζει τις ενδεχόμενες επιπτώσεις που θα έχει η υιοθέτηση της εν λόγω τροποποίησης στις οικονομικές του καταστάσεις.

**ΔΛΠ 1 (Τροποποίηση) «Ταξινόμηση υποχρεώσεων ως βραχυπρόθεσμες ή μακροπρόθεσμες»**

Εφαρμόζονται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2023.

Η τροποποίηση διευκρινίζει ότι οι υποχρεώσεις ταξινομούνται ως βραχυπρόθεσμες ή μακροπρόθεσμες βάσει των δικαιωμάτων που είναι σε ισχύ στη λήξη της περιόδου αναφοράς. Η ταξινόμηση δεν επηρεάζεται από τις προσδοκίες της οντότητας ή από γεγονότα μετά την ημερομηνία αναφοράς. Επιπλέον, η τροποποίηση αποσαφηνίζει τη σημασία του όρου «διακανονισμός» μιας υποχρέωσης του ΔΛΠ 1. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίδραση των τροποποιήσεων στις οικονομικές καταστάσεις του. Οι τροποποιήσεις αυτές δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

**ΔΛΠ 1 (Τροποποιήσεις) «Παρουσίαση των Οικονομικών καταστάσεων» και Δεύτερη Δήλωση Πρακτικής ΔΠΧΑ «Γνωστοποίηση λογιστικών πολιτικών»**

Εφαρμόζονται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2023.

Οι τροποποιήσεις απαιτούν από τις εταιρείες να παρέχουν πληροφορίες ως προς τις λογιστικές τους πολιτικές όταν αυτές είναι ουσιώδεις και παρέχουν καθοδήγηση σχετικά με την έννοια του ουσιώδους όταν αυτή εφαρμόζεται σε γνωστοποιήσεις λογιστικών πολιτικών. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίδραση των τροποποιήσεων στις οικονομικές καταστάσεις του.

**ΔΛΠ 8 (Τροποποιήσεις) «Λογιστικές πολιτικές, μεταβολές στις λογιστικές εκτιμήσεις και σφάλματα: Ορισμός των λογιστικών εκτιμήσεων»**

Εφαρμόζονται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2023.

Οι τροποποιήσεις διευκρινίζουν το πώς θα πρέπει οι εταιρείες να διακρίνουν τις αλλαγές στις λογιστικές πολιτικές από τις αλλαγές στις λογιστικές εκτιμήσεις. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίδραση των τροποποιήσεων στις οικονομικές καταστάσεις του.

**ΔΛΠ 12 (Τροποποιήσεις) «Αναβαλλόμενος φόρος που σχετίζεται με περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις που προκύπτουν από μία ενιαία συναλλαγή»**

Εφαρμόζονται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2023.

Οι τροποποιήσεις απαιτούν οι εταιρείες να αναγνωρίζουν αναβαλλόμενη φορολογία σε συγκεκριμένες συναλλαγές που, κατά την αρχική αναγνώριση, οδηγούν σε ίσα ποσά φορολογητέων και εκπεστέων προσωρινών διαφορών. Αυτό ισχύει συνήθως για συναλλαγές, όπως οι μισθώσεις για τους μισθωτές και οι υποχρεώσεις αποκατάστασης. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίδραση των τροποποιήσεων στις οικονομικές καταστάσεις του. Οι τροποποιήσεις αυτές δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

**ΔΠΧΑ 17 (Τροποποίηση) «Αρχική Εφαρμογή του ΔΠΧΑ 17 και ΔΠΧΑ 9 – Συγκριτική πληροφόρηση»**

Εφαρμόζονται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2023.

Η τροποποίηση είναι μια επιλογή μετάβασης που σχετίζεται με τη συγκριτική πληροφόρηση σχετικά με χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που παρουσιάζονται κατά την αρχική εφαρμογή του ΔΠΧΑ 17. Η τροποποίηση αποσκοπεί στο να βοηθήσει τις οντότητες να αποφύγουν προσωρινές λογιστικές αναντιστοιχίες μεταξύ χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων ασφαλιστικών συμβολαίων, και ως εκ τούτου να βελτιώσει τη χρησιμότητα της συγκριτικής πληροφόρησης για τους χρήστες των οικονομικών καταστάσεων. Αυτό το νέο πρότυπο δεν θα επηρεάσει τις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου. Η τροποποίηση δεν έχει ακόμη υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

### Ετήσιες βελτιώσεις σε ΔΠΧΑ 2018–2020

Οι Ετήσιες Βελτιώσεις των ΔΠΧΑ – Κύκλος 2018-2020 προβαίνουν σε ήσσονος σημασίας τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 1 «Πρώτη Εφαρμογή των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς», στο ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά Μέσα», στο ΔΛΠ 41 «Γεωργία» και στα Επεξηγηματικά Παραδείγματα που συνοδεύουν το ΔΠΧΑ 16 «Μισθώσεις». Ο Όμιλος θα αξιολογήσει την επίδραση αυτών των τροποποιήσεων στις οικονομικές του καταστάσεις.

#### 2.1.5 Βάση ενοποίησης

Οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις περιλαμβάνουν τις οικονομικές καταστάσεις της INTRALOT Α.Ε. και των θυγατρικών της στο τέλος κάθε περιόδου αναφοράς. Οι οικονομικές καταστάσεις των θυγατρικών καταρτίζονται για την ίδια περίοδο αναφοράς όπως της μητρικής εταιρίας, εφαρμόζοντας τις ίδιες λογιστικές αρχές.

Έγιναν αναπροσαρμογές για την εναρμόνιση τυχόν διαφορετικών λογιστικών αρχών όπου υπήρχαν. Όλα τα ενδοεταιρικά υπόλοιπα και συναλλαγές, περιλαμβανομένων και των μη πραγματοποιηθέντων κερδών, που προκύπτουν από τις ενδοεταιρικές συναλλαγές, έχουν πλήρως απαλειφθεί. Μη πραγματοποιηθείσες ζημίες απαλείφονται εκτός και αν οι σχετικές δαπάνες δεν μπορούν να ανακτηθούν.

Ο έλεγχος επιτυγχάνεται όταν ο Όμιλος εκτίθεται, ή έχει δικαιώματα, σε κυμαινόμενες αποδόσεις από την συμμετοχή του στην εκδότρια και έχει τη δυνατότητα να επηρεάσει τις αποδόσεις μέσω της εξουσίας του επί της εκδότριας. Συγκεκριμένα, ο Όμιλος ελέγχει μια εκδότρια αν και μόνο αν ο Όμιλος έχει:

- Εξουσία επί της εκδότριας (δηλαδή υφιστάμενα δικαιώματα που του δίνουν τη τρέχουσα δυνατότητα να διευθύνει τις συναφείς δραστηριότητες της εκδότριας)
- Τοποθετήσεις ή δικαιώματα σε κυμαινόμενες αποδόσεις από τη συμμετοχή του στην εκδότρια, και
- Η δυνατότητα να χρησιμοποιήσει την εξουσία του επί της εκδότριας για να επηρεάσει το ύψος των αποδόσεων του.

Όταν ο Όμιλος έχει λιγότερο από την πλειοψηφία των δικαιωμάτων ψήφου ή παρόμοια δικαιώματα σε μια εκδότρια, ο Όμιλος λαμβάνει υπόψη όλα τα συναφή γεγονότα και περιστάσεις κατά την εκτίμηση του αν έχει εξουσία επί μιας εκδότριας, όπως οι εξής:

- Η συμβατική ρύθμιση με τους άλλους κατόχους δικαιωμάτων ψήφου της εκδότριας
- Τα δικαιώματα που απορρέουν από άλλες συμβατικές ρυθμίσεις
- Τα δικαιώματα ψήφου του Ομίλου και τα δυνητικά δικαιώματα ψήφου

Ο Όμιλος επαναξιολογεί αν ελέγχει ή όχι την εκδότρια εάν τα γεγονότα και οι συνθήκες υποδεικνύουν ότι υπάρχουν αλλαγές σε ένα ή περισσότερα από τα τρία στοιχεία του ελέγχου. Η ενοποίηση της θυγατρικής αρχίζει όταν ο Όμιλος αποκτά τον έλεγχο της θυγατρικής και παύει όταν ο Όμιλος χάνει τον έλεγχο της θυγατρικής. Τα περιουσιακά στοιχεία, οι υποχρεώσεις, τα έσοδα και τα έξοδα της θυγατρικής που αποκτήθηκε ή πωλήθηκε κατά τη διάρκεια του έτους, περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες καταστάσεις συνολικού εισοδήματος και της οικονομικής θέσης από την ημερομηνία κατά την οποία ο Όμιλος αποκτά έλεγχο μέχρι την ημερομηνία που ο Όμιλος παύει να ελέγχει την θυγατρική.



Μεταβολές στα ιδιοκτησιακά δικαιώματα σε μια θυγατρική, τα οποία δεν έχουν ως αποτέλεσμα την απώλεια ελέγχου, λογίζονται ως συναλλαγές ιδίων κεφαλαίων (δηλαδή συναλλαγές με ιδιοκτήτες υπό την ιδιότητά τους ως ιδιοκτήτες).

Το σύνολο των συνολικών εσόδων λογίζεται στους ιδιοκτήτες της μητρικής εταιρίας και στις μη ελέγχουσες συμμετοχές, ακόμα κι αν αυτό έχει ως αποτέλεσμα οι μη ελέγχουσες συμμετοχές να παρουσιάζουν έλλειμμα.

Εάν ο Όμιλος απολέσει τον έλεγχο θυγατρικής, τότε αυτός:

- παύει την αναγνώριση των περιουσιακών στοιχείων (συμπεριλαμβανομένης της υπεραξίας) και των υποχρεώσεων της,
- παύει την αναγνώριση της λογιστικής αξίας τυχόν μειοψηφικής συμμετοχής στην πρώην θυγατρική (συμπεριλαμβανομένων τυχόν συστατικών στοιχείων των λοιπών συνολικών εσόδων που λογίζονται σε αυτές),
- παύει την αναγνώριση των σωρευτικών συναλλαγματικών διαφορών ενοποίησης που έχουν καταχωρηθεί στα ίδια κεφάλαια,
- αναγνωρίζει την εύλογη αξία του τυχόν ανταλλάγματος που ελήφθη από τη συναλλαγή,
- αναγνωρίζει τυχόν επένδυση που έχει διακρατηθεί στην πρώην θυγατρική στην εύλογή της αξία κατά την ημερομηνία απώλειας του ελέγχου,
- ανακατατάσσει στα αποτελέσματα, (ή μεταφέρει απευθείας στα κέρδη εις νέον, εάν αυτό απαιτείται από άλλα ΔΠΧΑ) τα ποσά που έχουν καταχωρηθεί στην αναλογία των μετόχων της μητρικής στα λοιπά συνολικά έσοδα,
- αναγνωρίζει τυχόν διαφορές που προκύπτουν ως κέρδος ή ζημία στα αποτελέσματα.

Όπου ο Όμιλος χάνει τον έλεγχο μίας θυγατρικής, οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις περιλαμβάνουν τα αποτελέσματα για το μέρος της χρήσης κατά τη διάρκεια της οποίας ο Όμιλος είχε τον έλεγχο.

### **2.1.6 Ενοποίηση και Υπεραξία**

#### **α) Θυγατρικές**

Θυγατρικές εταιρίες είναι οι οικονομικές οντότητες οι οποίες ελέγχονται από τον Όμιλο. Οι θυγατρικές εταιρίες ενοποιούνται με την λογιστική μέθοδο της εξαγοράς όπως αυτή προσδιορίζεται από το ΔΠΧΑ 3. Το κόστος εξαγοράς υπολογίζεται ως το άθροισμα του ανταλλάγματος που μεταβιβάστηκε επιμετρώμενου σε εύλογη αξία κατά την ημερομηνία εξαγοράς και του ποσού τυχόν μη ελεγχουσών συμμετοχών στον αποκτώμενο. Για κάθε θυγατρική που αποκτάται, ο Όμιλος επιλέγει αν θα μετρήσει τις μη ελέγχουσες συμμετοχές στον αποκτώμενο στην εύλογη αξία ή στο αναλογικό ποσοστό τους επί των καθαρών αναγνωρίσιμων περιουσιακών στοιχείων του αποκτώμενου. Έξοδα σχετιζόμενα με την εξαγορά εξοδοποιούνται όταν πραγματοποιούνται και καταχωρούνται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

Κατά την ημερομηνία της εξαγοράς, ο Όμιλος κατατάσσει ή προσδιορίζει τα αναγνωρίσιμα αποκτώμενα περιουσιακά στοιχεία και τις αναληφθείσες υποχρεώσεις, με βάση τους συμβατικούς όρους, τις οικονομικές συνθήκες, τις λειτουργικές ή λογιστικές πολιτικές καθώς και άλλες σχετικές συνθήκες όπως υφίστανται κατά την ημερομηνία εξαγοράς.

Σε συνένωση επιχειρήσεων που επιτυγχάνεται σταδιακά, ο Όμιλος επιμετρά εκ νέου τα συμμετοχικά δικαιώματα που κατείχε προηγουμένως στον αποκτώμενο στην εύλογη αξία κατά την ημερομηνία της απόκτησης και αναγνωρίζει τυχόν κέρδος ή ζημία στα αποτελέσματα. Σε προηγούμενες καλυπτόμενες περιόδους αναφοράς, ο Όμιλος μπορεί να έχει αναγνωρίσει αλλαγές στην αξία συμμετοχικών του δικαιωμάτων στον αποκτώμενο στα λοιπά συνολικά έσοδα (για παράδειγμα, επειδή η επένδυση είχε καταταχθεί ως διαθέσιμη προς πώληση). Σε αυτή την περίπτωση, το ποσό που αναγνωρίστηκε στα λοιπά συνολικά έσοδα θα αναγνωρίζεται στην ίδια βάση που θα απαιτείτο εάν ο Όμιλος είχε διαθέσει απευθείας τα συμμετοχικά δικαιώματα που διατηρούσε προηγουμένως.

Ο Όμιλος αναγνωρίζει κάθε ενδεχόμενο αντάλλαγμα στην εύλογη αξία κατά την ημερομηνία εξαγοράς. Μεταγενέστερες αλλαγές στην εύλογη αξία του ενδεχόμενου ανταλλάγματος το οποίο έχει καταταχθεί ως περιουσιακό στοιχείο ή υποχρέωση, αναγνωρίζεται με βάση το ΔΠΧΑ 9 είτε στην κατάσταση αποτελεσμάτων είτε ως μεταβολή στα λοιπά συνολικά έσοδα. Εάν το ενδεχόμενο αντάλλαγμα δεν εμπίπτει στο πεδίο εφαρμογής του ΔΠΧΑ 9, επιμετράται σύμφωνα με το κατάλληλο ΔΠΧΑ. Εάν έχει καταταχθεί ως μέρος των Ιδίων Κεφαλαίων δεν θα επιμετράται εκ νέου και ο μεταγενέστερος διακανονισμός θα λογιστικοποιείται στην καθαρή θέση.

Η υπεραξία κατά την εξαγορά επιχείρησης αποτιμάται αρχικά στο κόστος, το οποίο συνιστάται στο υπερβάλλον μεταξύ του ανταλλάγματος που μεταφέρεται, του ποσού που αναγνωρίστηκε για τις μη ελέγχουσες συμμετοχές και των συμμετοχικών δικαιωμάτων που κατέχονταν προηγουμένως, και επί της καθαρής εύλογης αξίας των αποκτηθέντων αναγνωρίσιμων περιουσιακών στοιχείων και των αναληφθεισών υποχρεώσεων του εξαγοραζόμενου. Εάν η εύλογη αξία των καθαρών αποκτώμενων περιουσιακών στοιχείων είναι μεγαλύτερη από το συνολικό αντάλλαγμα που μεταφέρθηκε, ο Όμιλος επαναξιολογεί εάν έχει ορθά αναγνωρίσει όλα τα περιουσιακά στοιχεία που αποκτήθηκαν και όλες τις υποχρεώσεις που αναλήφθηκαν και εξετάζει τις διαδικασίες που εφαρμόστηκαν για την επιμέτρηση των ποσών που αναγνωρίστηκαν στην ημερομηνία εξαγοράς. Εάν η επαναξιολόγηση ακόμα οδηγεί σε υπέρβαση της εύλογης αξίας των καθαρών αποκτώμενων περιουσιακών στοιχείων έναντι του συνολικού ανταλλάγματος που μεταφέρθηκε, τότε το κέρδος αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα.

Τυχόν υπεραξία που προκύπτει κατά την απόκτηση μίας αλλοδαπής θυγατρικής και όλες οι αναπροσαρμογές λόγω των εύλογων αξιών στα κονδύλια των στοιχείων ενεργητικού και παθητικού που προκύπτουν κατά την απόκτηση, θεωρούνται ως ενεργητικό και παθητικό της αλλοδαπής θυγατρικής και αποτιμώνται χρησιμοποιώντας την ισοτιμία συναλλάγματος που ισχύει κατά την ημερομηνία αναφοράς.

Μετά την αρχική αναγνώριση, η υπεραξία αποτιμάται στο κόστος μείον τυχόν σωρευμένες ζημίες απομείωσης. Σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 3 «Συνενώσεις Επιχειρήσεων» η υπεραξία δεν αποσβένεται. Για τους σκοπούς του ελέγχου απομείωσης, η υπεραξία που αποκτάται σε μια συνένωση επιχειρήσεων, από την ημερομηνία της απόκτησης, κατανέμεται σε κάθε μονάδα δημιουργίας ταμειακών ροών του Ομίλου που αναμένεται να ωφεληθεί από τη συνένωση, ανεξαρτήτως από το αν άλλα περιουσιακά στοιχεία ή υποχρεώσεις του αποκτώμενου αντιστοιχίζονται σε εκείνες τις μονάδες. Η υπεραξία επανεξετάζεται για απομείωση κάθε χρόνο ή συχνότερα αν προκύψουν γεγονότα ή αλλαγές σε συνθήκες που δείχνουν ότι η λογιστική αξία μπορεί να έχει μειωθεί.

Η απομείωση καθορίζεται με την εκτίμηση της ανακτήσιμης αξίας της μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών, με την οποία σχετίζεται η υπεραξία. Όταν η ανακτήσιμη αξία της μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών είναι μικρότερη από τη λογιστική της αξία, αναγνωρίζεται ζημία απομείωσης.

Όταν η υπεραξία αποτελεί συστατικό μέρος μιας μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών, και μέρος της δραστηριότητας αυτής πωλείται, η υπεραξία που σχετίζεται με την πωλούμενη δραστηριότητα περιλαμβάνεται στο λογιστικό ποσό της δραστηριότητας για τον υπολογισμό του κέρδους ή ζημίας κατά την πώληση της δραστηριότητας. Η υπεραξία που πωλείται σε αυτήν την περίπτωση εκτιμάται με βάση τις σχετικές αξίες της πωληθείσας δραστηριότητας και την αναλογία της μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών που παρέμεινε.

Ζημία απομείωσης που αναγνωρίζεται για υπεραξία δεν αντιστρέφεται σε επόμενες περιόδους. Στην κατάσταση οικονομικής θέσης της Εταιρίας οι συμμετοχές σε θυγατρικές αποτιμώνται στο κόστος κτήσης τους μείον τυχόν ζημίες απομείωσης.

### **β) Συμμετοχές σε συγγενείς εταιρίες και κοινοπραξίες**

Συγγενείς εταιρίες είναι εταιρίες στις οποίες ο Όμιλος ασκεί σημαντική επιρροή. Σημαντική επιρροή είναι η δυνατότητα συμμετοχής στις αποφάσεις της οικονομικής και επιχειρησιακής πολιτικής της εκδότριας, χωρίς όμως να πρόκειται για έλεγχο ή από κοινού έλεγχο των εν λόγω πολιτικών.

Κοινοπραξία είναι μια κοινή συμφωνία με την οποία τα συμβαλλόμενα μέρη τα οποία ασκούν από κοινού έλεγχο της συμφωνίας έχουν δικαιώματα στα καθαρά περιουσιακά στοιχεία της κοινοπραξίας. Από κοινού έλεγχος είναι η συμβατικώς συμφωνηθείσα κοινή άσκηση ελέγχου μιας συμφωνίας, που υφίσταται μόνον όταν οι αποφάσεις για τις σχετικές δραστηριότητες απαιτούν ομόφωνη συναίνεση των μερών που ασκούν από κοινού τον έλεγχο. Οι εκτιμήσεις που χρησιμοποιήθηκαν στον προσδιορισμό της σημαντικής επιρροής ή του από κοινού ελέγχου είναι παρόμοιες με εκείνες που απαιτούνται για τον καθορισμό του ελέγχου επί των θυγατρικών.

Οι συμμετοχές του Ομίλου σε συγγενείς εταιρίες και κοινοπραξίες απεικονίζονται σύμφωνα με την μέθοδο της καθαρής θέσης.

Βάσει της μεθόδου αυτής, οι συμμετοχές σε συγγενείς εταιρίες και κοινοπραξίες παρουσιάζονται στην κατάσταση οικονομικής θέσης στο κόστος κτήσεως πλέον του ποσοστού συμμετοχής του Ομίλου στις μεταβολές της καθαρής τους θέσης μετά την αρχική ημερομηνία κτήσεως. Υπεραξία που σχετίζεται με μία συγγενή εταιρία ή κοινοπραξία περιλαμβάνεται στη λογιστική αξία της επένδυσης και δεν αποσβένεται ούτε ελέγχεται ξεχωριστά για απομείωση.

Τα κέρδη ή οι ζημιές των συγγενών εταιριών ή κοινοπραξιών μετά την ημερομηνία εξαγοράς που αναλογούν στον Όμιλο αναγνωρίζονται στην ενοποιημένη κατάσταση αποτελεσμάτων και αφορούν αποτελέσματα μετά φόρων και δικαιωμάτων μειοψηφίας των θυγατρικών εταιριών των συγγενών ή κοινοπραξιών. Οποιαδήποτε μεταβολή στα λοιπά συνολικά έσοδα των εν λόγω εκδοτριών παρουσιάζεται ως μέρος των λοιπών συνολικών εσόδων του Ομίλου. Επίσης, η συμμετοχή του Ομίλου στις μεταβολές των ιδίων κεφαλαίων των συγγενών εταιριών ή κοινοπραξιών αναγνωρίζεται απευθείας στην ενοποιημένη κατάσταση μεταβολών ιδίων κεφαλαίων. Τα μη πραγματοποιηθέντα κέρδη ή ζημιές που προκύπτουν από συναλλαγές του Ομίλου και των συγγενών εταιριών ή κοινοπραξιών απαλείφονται κατά το ποσοστό συμμετοχής του Ομίλου σε αυτές.

Αν μια συγγενής επιχείρηση ή κοινοπραξία χρησιμοποιεί λογιστικές πολιτικές που διαφέρουν από εκείνες του Ομίλου για όμοιες συναλλαγές και γεγονότα σε όμοιες συνθήκες, γίνονται κατάλληλες προσαρμογές στις οικονομικές καταστάσεις της συγγενούς ή της κοινοπραξίας, για να εφαρμοστεί η μέθοδος της καθαρής θέσης. Οι οικονομικές καταστάσεις των συγγενών ή κοινοπραξιών καταρτίζονται για την ίδια περίοδο αναφοράς όπως της μητρικής εταιρίας.

Αν το μερίδιο του Ομίλου στις ζημιές μιας συγγενούς ή κοινοπραξίας είναι ίσο ή υπερβαίνει τη λογιστική αξία της επένδυσης, ο Όμιλος παύει να αναγνωρίζει το μερίδιό του από τις περαιτέρω ζημιές, εκτός αν έχει επιβαρυνθεί με νομικές ή τεκμαιρόμενες δεσμεύσεις ή έχει προβεί σε πληρωμές για λογαριασμό της συγγενούς εταιρίας ή κοινοπραξίας.

Μετά την εφαρμογή της μεθόδου της καθαρής θέσης, ο Όμιλος εφαρμόζει τις απαιτήσεις των σχετικών ΔΠΧΑ ώστε να προσδιορίσει αν πρέπει να αναγνωρίσει οποιαδήποτε επιπλέον ζημία απομείωσης αναφορικά με την καθαρή επένδυση του στη συγγενή εταιρία ή κοινοπραξία. Ο Όμιλος πραγματοποιεί έλεγχο απομείωσης στη λήξη κάθε περιόδου συγκρίνοντας το ανακτήσιμο ποσό της επένδυσης στη συγγενή εταιρία ή κοινοπραξία με τη λογιστική αξία της και καταχωρώντας την διαφορά στην κατάσταση αποτελεσμάτων της περιόδου.

Ο Όμιλος παύει να εφαρμόζει τη μέθοδο της καθαρής θέσης από την ημερομηνία που δε θα ασκεί πλέον ουσιώδη επιρροή σε μία συγγενή εταιρία ή από κοινού έλεγχο σε μία κοινοπραξία και αντιμετωπίζει λογιστικά την επένδυση σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 9 επιμετρώντας την επένδυση σε εύλογη αξία. Όποια διαφορά μεταξύ της λογιστικής αξίας και της εύλογης αξίας της επένδυσης στην συγγενή εταιρία ή κοινοπραξία καταχωρείται στην κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσης.

Οι συμμετοχές σε συγγενείς εταιρίες ή κοινοπραξίες στην κατάσταση οικονομικής θέσης της Εταιρίας αποτιμώνται στο κόστος κτήσης μείον τυχόν σωρευμένες ζημιές απομείωσης της αξίας τους.

### 2.1.7 Μετατροπή ξένου νομίσματος

Το λειτουργικό νόμισμα και το νόμισμα παρουσίασης της [INTRALOT ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ](#) και των θυγατρικών της που είναι εγκατεστημένες στην [Ελλάδα](#) είναι το Ευρώ (€). Οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου παρουσιάζονται σε Ευρώ. Για κάθε οντότητα ο Όμιλος καθορίζει το λειτουργικό της νόμισμα και τα στοιχεία που περιλαμβάνονται στις οικονομικές καταστάσεις κάθε οντότητας επιμετρώνται χρησιμοποιώντας το συγκεκριμένο νόμισμα λειτουργίας.

#### α) Συναλλαγές και υπόλοιπα

Οι συναλλαγές σε ξένα νομίσματα αρχικά καταχωρούνται από τις οντότητες του Ομίλου με βάση την ισοτιμία του λειτουργικού νομίσματος που ισχύει την ημερομηνία της συναλλαγής.

Χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού και παθητικού εκπεφρασμένα σε ξένα νομίσματα μετατρέπονται στο λειτουργικό νόμισμα με την ισοτιμία που ισχύει κατά την ημερομηνία αναφοράς.

Όλες οι προκύπτουσες διαφορές μεταφέρονται στην ενοποιημένη κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσης, εκτός από αυτές που προκύπτουν από χρηματοδοτήσεις εκπεφρασμένες σε ξένο νόμισμα που παρέχουν αντιστάθμιση σε συμμετοχή σε αλλοδαπή οντότητα. Αυτές μεταφέρονται απευθείας στα Λοιπά Συνολικά Έσοδα έως την ημερομηνία πώλησης της συμμετοχής, οπότε και θα αναγνωρισθούν στην ενοποιημένη κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσης. Οι φορολογικές επιπτώσεις επί των συναλλαγματικών διαφορών αυτών των χρηματοδοτήσεων απεικονίζονται και αυτές στα Λοιπά Συνολικά Έσοδα.

Οι συναλλαγματικές διαφορές προκύπτουσες από χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού και παθητικού (ενδοομικά δάνεια και μακροπρόθεσμες μη εμπορικές απαιτήσεις/υποχρεώσεις για τις οποίες η αποπληρωμή δεν έχει προγραμματιστεί ή δεν είναι πιθανό να συμβεί στο προβλεπτό μέλλον) που έχουν χαρακτηριστεί ως μέρος της καθαρής επένδυσης μιας οντότητας σε θυγατρική εταιρία που δραστηριοποιείται στο εξωτερικό, αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων των ατομικών οικονομικών καταστάσεων της οντότητας ή/και της θυγατρικής εταιρίας. Στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, οι παραπάνω συναλλαγματικές διαφορές αναγνωρίζονται στα λοιπά συνολικά έσοδα και συμπεριλαμβάνονται στο αποθεματικό συναλλαγματικών διαφορών. Όταν η αποπληρωμή των παραπάνω χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού και παθητικού προγραμματιστεί ή είναι πιθανό να συμβεί στο προβλεπτό μέλλον, οι συσσωρευμένες συναλλαγματικές στα αποθεματικά αναταξινομούνται στην ενοποιημένη κατάσταση αποτελεσμάτων καθώς παύουν τα χρηματοοικονομικά στοιχεία να αποτελούν μέρος της καθαρής επένδυσης μιας οντότητας σε θυγατρική εταιρία που δραστηριοποιείται στο εξωτερικό. Ο ίδιος λογιστικός χειρισμός αναταξινόμησης εφαρμόζεται και κατά την πώληση της θυγατρικής εταιρίας.

Μη χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία αποτιμημένα σε ιστορικό κόστος και εκπεφρασμένα σε ξένο νόμισμα, μετατρέπονται χρησιμοποιώντας την ισοτιμία των ξένων νομισμάτων που ίσχυαν την ημερομηνία της αρχικής τους καταχώρησης. Μη χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία αποτιμημένα σε εύλογες αξίες και εκπεφρασμένα σε ξένο νόμισμα, μετατρέπονται χρησιμοποιώντας την ισοτιμία των ξένων νομισμάτων που ίσχυαν την ημερομηνία αποτίμησής τους σε εύλογες αξίες. Το κέρδος ή η ζημιά που προκύπτει από τη μετατροπή των μη νομισματικών στοιχείων που αποτιμώνται στην εύλογη αξία αντιμετωπίζεται σε αντιστοιχία με την αναγνώριση του κέρδους ή της ζημιάς από τη μεταβολή στην εύλογη αξία του στοιχείου (δηλαδή, οι συναλλαγματικές διαφορές στα στοιχεία των οποίων το κέρδος ή η ζημιά της εύλογης αξίας αναγνωρίζεται στα λοιπά συνολικά έσοδα ή στην κατάσταση αποτελεσμάτων, αναγνωρίζονται επίσης στα λοιπά συνολικά έσοδα ή στην κατάσταση αποτελεσμάτων, αντίστοιχα).

Κάθε υπεραξία που προκύπτει κατά την απόκτηση εκμετάλλευσης στο εξωτερικό και οποιεσδήποτε προσαρμογές της εύλογης αξίας στις λογιστικές αξίες των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων που προκύπτουν από την εξαγορά αντιμετωπίζονται ως περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις της εκμετάλλευσης στο εξωτερικό και μετατρέπονται με την ισοτιμία συναλλάγματος που ίσχυε κατά την ημερομηνία αναφοράς.

## β) Εταιρίες Ομίλου

Το λειτουργικό νόμισμα των θυγατρικών εξωτερικού είναι το νόμισμα της χώρας στην οποία η κάθε θυγατρική είναι εγκατεστημένη και δραστηριοποιείται. Κατά την ημερομηνία αναφοράς, το ενεργητικό και παθητικό αυτών των θυγατρικών του εξωτερικού μετατρέπονται στο νόμισμα παρουσίασης της INTRALOT Α.Ε. με την συναλλαγματική ισοτιμία που ισχύει την ημερομηνία αυτή, και οι καταστάσεις συνολικών εσόδων μετατρέπονται με τον μέσο σταθμικό όρο των συναλλαγματικών ισοτιμιών κατά τη διάρκεια της χρήσης. Οι προκύπτουσες συναλλαγματικές διαφορές μεταφέρονται απευθείας σε ιδιαίτερο κονδύλι στα Λοιπά Συνολικά Έσοδα. Κατά την πώληση μίας θυγατρικής εξωτερικού το σωρευμένο αναβαλλόμενο ποσό που καταχωρήθηκε στα Λοιπά Συνολικά Έσοδα για την συγκεκριμένη οντότητα, θα μεταφερθεί στην κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσης.

### 2.1.8 Ενσώματα Πάγια Στοιχεία

Τα ενσώματα πάγια στοιχεία αποτιμώνται στο ιστορικό κόστος μείον σωρευμένες αποσβέσεις και τυχόν απομειώσεις αξίας. Το κόστος περιλαμβάνει την ανακτήσιμη αξία των ενσωμάτων παγίων και το κόστος δανεισμού για πάγια με μακροχρόνια περίοδο κατασκευής όταν πληρούνται τα σχετικά κριτήρια αναγνώρισης. Οι αποσβέσεις υπολογίζονται με βάση την σταθερή μέθοδο και την ωφέλιμη ζωή του παγίου ως ακολούθως:

• Κτίρια (ιδιόκτητα)	20 έως 30 έτη
• Εγκαταστάσεις κτιρίων σε ακίνητα τρίτων	στη διάρκεια της συμβάσεως μισθώσεως και όχι λιγότερο από 5% ετησίως
• Εγκαταστάσεις και εξοπλισμός	5 έως 15 έτη
• Μηχανήματα και εξοπλισμός	4 έως 10 έτη
• Ηλεκτρονικοί Υπολογιστές	20% έως 30% ετησίως
• Ίδια μεταφορικά μέσα- επιβατηγά	7 έτη ή 15% ετησίως
• Ίδια μεταφορικά μέσα- φορτηγά κλπ.	5 έτη ή 20% ετησίως

Ένα ενσώματο πάγιο περιουσιακό στοιχείο διαγράφεται είτε κατά την πώληση είτε όταν δεν αναμένεται να προκύψουν οικονομικά οφέλη από τη συνεχιζόμενη χρήση του. Κάθε κέρδος ή ζημία που προέρχεται από την διαγραφή του περιουσιακού στοιχείου (που υπολογίζεται ως η διαφορά ανάμεσα στα καθαρά έσοδα και τη λογιστική αξία του περιουσιακού στοιχείου) περιλαμβάνεται στην Κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσης που έγινε η διαγραφή.

Η υπολειμματική αξία των παγίων και η ωφέλιμη ζωή τους επαναξιολογούνται στο τέλος κάθε χρήσης και αναπροσαρμόζονται μελλοντικά όταν κρίνεται σκόπιμο.

Στην περίπτωση εκμίσθωσης με λειτουργική μίσθωση εξοπλισμού και λογισμικού τα πάγια αυτά απεικονίζονται στην κατάσταση οικονομικής θέσης του Ομίλου στο κόστος κτήσης τους και αποσβένονται ισόποσα στη μικρότερη περίοδο μεταξύ της ωφέλιμης ζωής και της διάρκειας των σχετικών συμβάσεων, λαμβάνοντας υπόψη και την υπολειμματική αξία τους στην λήξη των σχετικών συμβάσεων σε σχέση με το κόστος περισυλλογής τους. Σε περιπτώσεις όπου ανανεώνονται οι σχετικές συμβάσεις η υπολειπόμενη αξία των παγίων αποσβένεται στη διάρκεια της ανανεωμένης σύμβασης.

Οι λογιστικές αξίες των ενσωμάτων παγίων στοιχείων επανεκτιμώνται για ενδεχόμενη ανάγκη απομείωσης, όταν γεγονότα ή συνθήκες δείχνουν ότι η αναφερόμενη αξία τους μπορεί να μην ανακτηθεί. Σε τέτοια περίπτωση και όταν οι λογιστικές αξίες υπερβαίνουν την εκτιμώμενη ανακτήσιμη αξία, τα περιουσιακά στοιχεία ή μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών αποτιμώνται στην εκτιμώμενη ανακτήσιμη αξία. Ανακτήσιμη αξία είναι το μεγαλύτερο ποσό μεταξύ της εύλογης αξίας μείον το κόστος διάθεσης και αξίας χρήσεως. Κατά την εκτίμηση της αξίας χρήσεως, οι εκτιμώμενες μελλοντικές ταμειακές ροές προεξοφλούνται στην παρούσα αξία τους, κάνοντας χρήση ενός (μετά από φόρο) προεξοφλητικού επιτοκίου το οποίο αντανακλά τρέχουσες αξιολογήσεις

της αξίας του χρήματος στο χρόνο και τους συγκεκριμένους κινδύνους των περιουσιακών αυτών στοιχείων. Κατά τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας μείον το κόστος διάθεσης, λαμβάνονται υπόψη πρόσφατες συναλλαγές στην αγορά. Εάν δεν μπορεί να διαπιστωθεί καμία τέτοιου είδους συναλλαγή, ένα κατάλληλο μοντέλο αποτίμησης χρησιμοποιείται. Οι υπολογισμοί αυτοί επιβεβαιώνονται από δείκτες αποτίμησης, τιμές μετοχών για τις εισηγμένες σε χρηματιστήριο εταιρίες ή άλλους διαθέσιμους δείκτες της εύλογης αξίας. Για ένα περιουσιακό στοιχείο που δεν δημιουργεί σημαντικές ανεξάρτητες ταμειακές εισροές, η ανακτήσιμη αξία καθορίζεται για τη μονάδα δημιουργίας ταμειακών ροών στην οποία ανήκει το περιουσιακό αυτό στοιχείο. Οι ζημίες απομείωσης αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

### 2.1.9 Κόστος δανεισμού

Από την 1η Ιανουαρίου 2009, τα κόστη δανεισμού που σχετίζονται άμεσα με την αγορά, κατασκευή ή την παραγωγή ενός περιουσιακού στοιχείου, το οποίο χρειάζεται μια σημαντική περίοδο ώστε να καταστεί διαθέσιμο προς χρήση ή πώληση, κεφαλαιοποιούνται ως μέρος του κόστους κτήσης των σχετικών περιουσιακών στοιχείων. Όλα τα υπόλοιπα κόστη δανεισμού αναγνωρίζονται ως έξοδα της χρήσης κατά την οποία πραγματοποιούνται. Το κόστος δανεισμού συμπεριλαμβάνει χρεωστικούς τόκους και άλλα έξοδα τα οποία πραγματοποιεί ο Όμιλος σε σχέση με τα δανεισθέντα κεφάλαια.

### 2.1.10 Επενδυτικά ακίνητα

Τα επενδυτικά ακίνητα επιμετρώνται αρχικά στο κόστος, συμπεριλαμβανομένων των εξόδων συναλλαγής. Μετά την αρχική αναγνώριση, τα επενδυτικά ακίνητα αποτιμώνται στο ιστορικό κόστος μείον τις προβλέψεις για αποσβέσεις και απομείωση. Τα επενδυτικά ακίνητα διαγράφονται είτε όταν έχουν διατεθεί ή όταν αποσύρονται οριστικά από τη χρήση και δεν αναμένονται μελλοντικά οικονομικά οφέλη από τη διάθεσή τους. Η διαφορά μεταξύ του καθαρού προϊόντος της διάθεσης και της λογιστικής αξίας του περιουσιακού στοιχείου αναγνωρίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων κατά την περίοδο της διαγραφής. Οι μεταφορές σε (ή από) επενδυτικά ακίνητα γίνονται μόνο όταν υπάρχει μεταβολή στη χρήση. Για μία μεταφορά από τα επενδυτικά ακίνητα στα ιδιοχρησιμοποιούμενα ακίνητα το κόστος για μεταγενέστερη αναγνώριση είναι η λογιστική αξία κατά την ημερομηνία της μεταβολής της χρήσης. Αν ένα ιδιοχρησιμοποιούμενο ακίνητο γίνεται επενδυτικό ακίνητο, ο Όμιλος χειρίζεται αυτό το ακίνητο σύμφωνα με την πολιτική για τα ενσώματα πάγια στοιχεία μέχρι την ημερομηνία της μεταβολής της χρήσης.

### 2.1.11 Άυλα περιουσιακά στοιχεία

Τα άυλα περιουσιακά στοιχεία που αποκτήθηκαν μεμονωμένα κεφαλαιοποιούνται στο κόστος, ενώ αυτά που αποκτήθηκαν μέσω συνενώσεων επιχειρήσεων κεφαλαιοποιούνται σε εύλογες αξίες κατά την ημερομηνία της εξαγοράς. Μετά την αρχική αναγνώριση τα άυλα περιουσιακά στοιχεία αποτιμώνται στο κόστος μείον σωρευμένες αποσβέσεις και τυχόν απομειώσεις αξίας. Οι ωφέλιμες ζωές αυτών των άυλων περιουσιακών στοιχείων εκτιμάται αν είναι ορισμένες ή αόριστες. Τα άυλα περιουσιακά στοιχεία με ορισμένη ωφέλιμη ζωή αποσβένονται ως ακολούθως:

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Πλατφόρμες Λογισμικού</li> <li>• Λειτουργικό Λογισμικό Κεντρικού Συστήματος</li> <li>• Δικτυακό Λογισμικό Κεντρικού Συστήματος</li> <li>• Άδειες</li> <li>• Δικαιώματα</li> </ul>	στη μέγιστη διάρκεια των συμβάσεων
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Λοιπό Λογισμικό</li> </ul>	3 έως 5 έτη

Κεντρικά λειτουργικά συστήματα που χρησιμοποιούνται σε διάφορα έργα αποσβένονται στην αναμενόμενη ωφέλιμη ζωής τους, μέχρι και 20 έτη. Η αναμενόμενη ωφέλιμη ζωή τους προσδιορίζεται με βάση τη μέγιστη διάρκεια των σχετικών συμβάσεων και το ιστορικό ανανεώσεων τέτοιων συμβάσεων του Ομίλου Intralot.

Λογισμικά που δεν εμπίπτουν στην εφαρμογή συγκεκριμένων συμβάσεων, αποσβένονται στον αναμενόμενο χρόνο ζωής τους. Οι αποσβέσεις των άυλων περιουσιακών στοιχείων με ορισμένη ωφέλιμη ζωή, καταχωρούνται σαν δαπάνες στην κατάσταση αποτελεσμάτων μερισμένες στα κέντρα κόστους που αντιστοιχούν. Άυλα πάγια με αόριστη διάρκεια ζωής δεν αποσβένονται, αλλά ελέγχονται για τυχόν απομείωση ετησίως είτε μεμονωμένα είτε σε επίπεδο μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών.

Άυλα περιουσιακά στοιχεία, πλην των εξόδων ανάπτυξης, που δημιουργούνται ενδογενώς στην επιχείρηση, δεν κεφαλαιοποιούνται και οι δαπάνες περιλαμβάνονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσης μέσα στην οποία δημιουργήθηκαν.

Οι λογιστικές αξίες των άυλων περιουσιακών στοιχείων επανεκτιμώνται για ενδεχόμενη ανάγκη απομείωσης, όταν γεγονότα ή συνθήκες δείχνουν ότι η αναφερόμενη αξία τους μπορεί να μην ανακτηθεί. Σε τέτοια περίπτωση και όταν οι λογιστικές αξίες υπερβαίνουν την εκτιμώμενη ανακτήσιμη αξία, τα άυλα περιουσιακά στοιχεία ή μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών αποτιμώνται στην εκτιμώμενη ανακτήσιμη αξία. Ανακτήσιμη αξία είναι το μεγαλύτερο ποσό μεταξύ της εύλογης αξίας μείον το κόστος διάθεσης και αξίας χρήσεως. Κατά την εκτίμηση της αξίας χρήσεως, οι εκτιμώμενες μελλοντικές ταμειακές ροές προεξοφλούνται στην παρούσα αξία τους, κάνοντας χρήση ενός (μετά από φόρο) προεξοφλητικού επιτοκίου το οποίο αντανακλά τρέχουσες αξιολογήσεις της αξίας του χρήματος στο χρόνο και τους συγκεκριμένους κινδύνους των άυλων περιουσιακών αυτών στοιχείων. Κατά τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας μείον το κόστος διάθεσης, λαμβάνονται υπόψη πρόσφατες συναλλαγές στην αγορά. Εάν δεν μπορεί να διαπιστωθεί καμία τέτοιου είδους συναλλαγή, ένα κατάλληλο μοντέλο αποτίμησης χρησιμοποιείται. Οι υπολογισμοί αυτοί επιβεβαιώνονται από δείκτες αποτίμησης, τιμές μετοχών για τις εισηγμένες σε χρηματιστήριο εταιρίες ή άλλους διαθέσιμους δείκτες της εύλογης αξίας. Για ένα άυλο περιουσιακό στοιχείο που δεν δημιουργεί σημαντικές ανεξάρτητες ταμειακές εισροές, η ανακτήσιμη αξία καθορίζεται για τη μονάδα δημιουργίας ταμειακών ροών στην οποία ανήκει το άυλο περιουσιακό αυτό στοιχείο. Οι ζημίες απομείωσης αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

Οι ωφέλιμες ζωές επίσης αξιολογούνται σε ετήσια βάση και οι τυχόν διορθώσεις δεν έχουν αναδρομική εφαρμογή.

Κάθε κέρδος ή ζημία που προέρχεται από την διαγραφή άυλου περιουσιακού στοιχείου (που υπολογίζεται ως η διαφορά ανάμεσα στα καθαρά έσοδα και τη λογιστική αξία του περιουσιακού στοιχείου) περιλαμβάνεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσης που έγινε η διαγραφή.

### **Δαπάνες Έρευνας και Ανάπτυξης**

Οι δαπάνες έρευνας εξοδοποιούνται όταν δημιουργούνται. Οι δαπάνες ανάπτυξης που δημιουργούνται κεφαλαιοποιούνται ανά έργο όταν και μόνον όταν, ο Όμιλος μπορεί να αποδείξει όλα τα ακόλουθα:

- (α) την τεχνική δυνατότητα ολοκλήρωσης του άυλου περιουσιακού στοιχείου, ούτως ώστε να είναι διαθέσιμο προς χρήση ή πώληση,
- (β) την πρόθεσή του να ολοκληρώσει το άυλο περιουσιακό στοιχείο και να χρησιμοποιήσει ή να πωλήσει αυτό,
- (γ) την ικανότητα του να χρησιμοποιήσει ή να πωλήσει το άυλο περιουσιακό στοιχείο,
- (δ) πως το άυλο περιουσιακό στοιχείο θα δημιουργήσει πιθανά μελλοντικά οικονομικά οφέλη,
- (ε) τη διαθεσιμότητα των κατάλληλων τεχνικών, οικονομικών και άλλων πόρων για να ολοκληρώσει την ανάπτυξη και να χρησιμοποιήσει ή πωλήσει το άυλο περιουσιακό στοιχείο,
- (στ) την ικανότητα του να αποτιμά αξιόπιστα τις αποδοτέες δαπάνες στο άυλο περιουσιακό στοιχείο, κατά τη διάρκεια της αναπτύξεώς του.

Μετά την αρχική αναγνώριση των δαπανών ανάπτυξης, εφαρμόζεται το μοντέλο κόστους που απαιτεί το περιουσιακό στοιχείο να αποτιμάται στο κόστος μείον όποια σωρευμένη απόσβεση και σωρευμένες ζημίες απομείωσης. Η απόσβεση των κεφαλαιοποιηθέντων εξόδων ανάπτυξης ξεκινά όταν η φάση ανάπτυξης

ολοκληρωθεί και το περιουσιακό στοιχείο είναι διαθέσιμο προς χρήση. Κάθε δαπάνη που κεφαλαιοποιείται αποσβένεται μέσα στην περίοδο των αναμενόμενων μελλοντικών πωλήσεων του σχετικού έργου.

Η λογιστική αξία των δαπανών ανάπτυξης αξιολογείται για τυχόν απομείωση κάθε χρόνο που το περιουσιακό στοιχείο δεν χρησιμοποιείται, ή συχνότερα όταν προκύψει ένδειξη απομείωσης κατά την διάρκεια της χρήσης που να καταδεικνύει ότι η λογιστική αξία υπάρχει περίπτωση να μην ανακτηθεί.

### **2.1.12 Χρηματοοικονομικά στοιχεία**

#### **2.1.12.1 Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία**

##### **(α) Αναγνώριση και επιμέτρηση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων**

Ο Όμιλος αναγνωρίζει ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο στην κατάσταση οικονομικής του θέσης όταν, και μόνον όταν, καθίσταται συμβαλλόμενος του χρηματοοικονομικού μέσου. Ο Όμιλος αρχικά αναγνωρίζει τις εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις στην ημερομηνία συναλλαγής. Κατά την αρχική αναγνώριση, σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 9, όλα τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία, εκτός από συγκεκριμένες εμπορικές απαιτήσεις, αναγνωρίζονται αρχικά στην εύλογη τους αξία πλέον του κόστους συναλλαγών (εκτός των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων επιμετρούμενων στην Εύλογη Αξία μέσω Αποτελεσμάτων, όπου το κόστος συναλλαγών εξοδοποιείται).

##### **(β) Κατάταξη των μη παράγωγων χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων**

###### **i) Χρεωστικοί χρηματοοικονομικοί τίτλοι (debt financial instruments)**

Οι χρεωστικοί χρηματοοικονομικοί τίτλοι στο πεδίο εφαρμογής του ΔΠΧΑ 9 κατατάσσονται σύμφωνα με: (i) το επιχειρηματικό μοντέλο του Ομίλου για τη διαχείριση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων, και (ii) εάν οι συμβατικές ταμιακές ροές του περιουσιακού στοιχείου αποτελούν «αποκλειστικές αποπληρωμές κεφαλαίου και τόκων» επί του ανεξόφλητου υπολοίπου κεφαλαίου (το «κριτήριο SPPI»), στις παρακάτω τρεις κατηγορίες:

- Χρεωστικοί τίτλοι στο αποσβεσμένο κόστος (amortized cost),
- Χρεωστικοί τίτλοι στην Εύλογη Αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων (Fair Value through Other Comprehensive Income - "FVOCI"), και
- Χρεωστικοί τίτλοι στην Εύλογη Αξία μέσω Αποτελεσμάτων (Value through Profit or Loss - "FVPL").

Η μεταγενέστερη επιμέτρηση των χρεωστικών χρηματοοικονομικών τίτλων εξαρτάται από την κατάταξη τους ως ακολούθως:

###### **Χρεωστικοί τίτλοι στο αποσβεσμένο κόστος:**

Συμπεριλαμβάνουν χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία διακρατούμενα μέσω ενός επιχειρηματικού μοντέλου με σκοπό την συλλογή συμβατικών ταμιακών ροών που πληρούν τις προϋποθέσεις του κριτηρίου SPPI. Μετά την αρχική επιμέτρηση αυτοί οι χρεωστικοί τίτλοι επιμετρώνται στο αποσβεσμένο κόστος χρησιμοποιώντας την μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου. Κέρδη ή ζημιές που προκύπτουν από διαγραφές και απομειώσεις καταχωρούνται στην κατάσταση αποτελεσμάτων ως χρηματοοικονομικά έσοδα ή έξοδα, καθώς επίσης και το έσοδο πραγματικού επιτοκίου μέσω της διαδικασίας απόσβεσης. Αυτή η κατηγορία περιλαμβάνει τις «Εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις», «Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις», καθώς και τα Ομόλογα πληρούν τα ανωτέρω κριτήρια και συμπεριλαμβάνονται στα «Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία» του Ομίλου.

###### **Χρεωστικοί τίτλοι στην Εύλογη Αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων (FVOCI):**



Συμπεριλαμβάνουν χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία διακρατούμενα μέσω ενός επιχειρηματικού μοντέλου με παράλληλο σκοπό την συλλογή συμβατικών ταμιακών ροών και την πώληση του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου, και πληρούν τις προϋποθέσεις του κριτηρίου SPPI. Μετά την αρχική επιμέτρηση αυτοί οι χρεωστικοί τίτλοι επιμετρώνται στην εύλογη αξία και τα προκύπτοντα μη πραγματοποιηθέντα κέρδη και ζημίες καταχωρούνται ως λοιπά συνολικά έσοδα στο αποθεματικό αποτίμησης. Κατά την πώληση, διαγραφή ή την απομείωση των περιουσιακών στοιχείων, τα σωρευμένα κέρδη ή ζημίες μεταφέρονται από το σχετικό αποθεματικό στην κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσης. Το έσοδο τόκου που υπολογίζεται με την χρήση της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου, τα κέρδη ή ζημίες από συναλλαγματικές διαφορές και οι ζημίες απομείωσης αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

**Χρεωστικοί τίτλοι στην Εύλογη Αξία μέσω Αποτελεσμάτων (FVPL):**

Συμπεριλαμβάνουν χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που δεν κατατάσσονται στις δύο παραπάνω κατηγορίες επειδή τα χαρακτηριστικά των ταμιακών ροών δεν πληρούν τις προϋποθέσεις του κριτηρίου SPPI ή δεν διακρατώνται με βάση ένα επιχειρηματικό μοντέλο με σκοπό είτε την συλλογή συμβατικών ταμιακών ροών, είτε την παράλληλη συλλογή ταμιακών ροών και πώληση. Μετά την αρχική επιμέτρηση αυτά τα χρηματοοικονομικά στοιχεία επιμετρώνται στην εύλογη αξία και τα προκύπτοντα μη πραγματοποιηθέντα κέρδη και ζημίες, συμπεριλαμβανομένου του εσόδου από τόκους, καταχωρούνται στην κατάσταση αποτελεσμάτων ως χρηματοοικονομικά έσοδα ή έξοδα αντιστοίχως.

**ii) Συμμετοχικοί χρηματοοικονομικοί τίτλοι (Equity financial instruments)**

Οι συμμετοχικοί χρηματοοικονομικοί τίτλοι στο πεδίο εφαρμογής του ΔΠΧΑ 9 κατατάσσονται σύμφωνα με την πρόθεση του Ομίλου να τους διακρατήσει ή όχι για το προβλεπόμενο μέλλον καθώς και την επιλογή του κατά την αρχική αναγνώριση να τους κατατάξει στην Εύλογη Αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων (FVOCI) ή όχι, στις παρακάτω δύο κατηγορίες:

- Συμμετοχικοί τίτλοι στην Εύλογη Αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων (FVOCI), και
- Συμμετοχικοί τίτλοι στην Εύλογη Αξία μέσω Αποτελεσμάτων (FVPL).

Η μεταγενέστερη επιμέτρηση των συμμετοχικών χρηματοοικονομικών τίτλων εξαρτάται από την κατάταξη τους ως ακολούθως:

**Συμμετοχικοί τίτλοι στην Εύλογη Αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων (FVOCI):**

Συμπεριλαμβάνει χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία, τα οποία ο Όμιλος προτίθεται να τα διακρατήσει για το προβλεπόμενο μέλλον (μη διακρατούμενα προς πώληση – "Not held for sale") και για τα οποία ο Όμιλος έχει ανέκκλητα επιλέξει κατά την αρχική αναγνώριση να τα κατατάξει στην Εύλογη Αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων (FVOCI). Αυτή η επιλογή γίνεται ανά περίπτωση επένδυσης ξεχωριστά. Μετά την αρχική επιμέτρηση αυτά τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρώνται στην εύλογη αξία και τα προκύπτοντα μη πραγματοποιηθέντα κέρδη και ζημίες καταχωρούνται ως λοιπά συνολικά έσοδα στο αποθεματικό αποτίμησης. Κατά την πώληση ή διαγραφή των περιουσιακών στοιχείων, τα σωρευμένα κέρδη ή ζημίες μεταφέρονται από το σχετικό αποθεματικό στα κέρδη εις νέον (χωρίς ανακύκλωση στην κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσης). Οι συμμετοχικοί τίτλοι στην εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων (FVOCI) δεν υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης με βάση το ΔΠΧΑ 9. Τα μερίσματα αναγνωρίζονται ως «έσοδο από μερίσματα» στην κατάσταση αποτελεσμάτων εκτός εάν το μερίσμα αντιπροσωπεύει σαφώς ένα μέρος ανάκτησης του κόστους της επένδυσης.

**Συμμετοχικοί τίτλοι στην Εύλογη Αξία μέσω αποτελεσμάτων (FVPL):**

Συμπεριλαμβάνει χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία, για τα οποία ο Όμιλος έχει ανέκκλητα επιλέξει κατά την αρχική αναγνώριση να μην τα κατατάξει στην Εύλογη Αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων (FVOCI). Μετά

την αρχική επιμέτρηση αυτά τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρώνται στην εύλογη αξία και τα προκύπτοντα μη πραγματοποιηθέντα κέρδη και ζημιές, συμπεριλαμβανομένων των εσόδων από τόκους ή μερίσματα, καταχωρούνται στην κατάσταση αποτελεσμάτων ως χρηματοοικονομικά έσοδα ή έξοδα αντιστοίχως.

#### **(γ) Αποαναγνώριση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων**

Ο Όμιλος παύει να αναγνωρίζει ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο όταν και μόνον όταν:

- εκπνεύσουν τα συμβατικά δικαιώματα επί των ταμειακών ροών του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου ή
- μεταβιβάσει τα συμβατικά δικαιώματα επί των ταμειακών ροών του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου ή διατηρεί τα συμβατικά δικαιώματα επί των ταμειακών ροών του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου, αλλά αναλαμβάνει συμβατική δέσμευση να καταβάλλει τις ταμειακές ροές σε έναν ή περισσότερους παραλήπτες ή μεταβιβάσει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη της κυριότητας του στοιχείου ή δεν έχει ούτε μεταβιβάσει ούτε διατηρήσει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη της κυριότητας του στοιχείου αλλά δεν έχει διατηρήσει τον έλεγχο.

Όταν ο Όμιλος έχει μεταβιβάσει τα δικαιώματα εισροής ταμιακών ροών από ένα περιουσιακό στοιχείο ή έχει αναλάβει συμβατική δέσμευση να καταβάλλει τις ταμιακές ροές σε έναν ή περισσότερους παραλήπτες αλλά παράλληλα δεν έχει μεταβιβάσει ούτε διατηρήσει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη ή μεταβιβάσει τον έλεγχο του συγκεκριμένου στοιχείου, τότε συνεχίζει να αναγνωρίζει το μεταβιβαζόμενο περιουσιακό στοιχείο κατά την έκταση της συνεχιζόμενης ανάμειξής του. Όταν η συνεχιζόμενη ανάμειξη του Ομίλου λαμβάνει τη μορφή της εγγύησης επί του μεταβιβαζόμενου περιουσιακού στοιχείου, η έκταση της συνεχιζόμενης ανάμειξης αντιπροσωπεύεται από τη χαμηλότερη αξία μεταξύ του ποσού της λογιστικής αξίας του περιουσιακού στοιχείου και του μέγιστου ποσού του ληφθέντος ανταλλάγματος που ο Όμιλος θα μπορούσε να υποχρεωθεί να επιστρέψει («το ποσό της εγγύησης»). Όταν η συνεχιζόμενη ανάμειξη του Ομίλου λαμβάνει τη μορφή ενός πωληθέντος ή αγορασθέντος δικαιώματος προαίρεσης (ή και τα δύο) επί του μεταβιβαζόμενου περιουσιακού στοιχείου (συμπεριλαμβανομένων και δικαιωμάτων που διακανονίζονται ταμειακά), η έκταση της συνεχιζόμενης ανάμειξης είναι το ποσό του μεταβιβαζόμενου στοιχείου που ο Όμιλος μπορεί να επαναγοράσει. Όμως, στην περίπτωση ενός γραπτού δικαιώματος πώλησης σε ορισμένη τιμή επί ενός περιουσιακού στοιχείου που επιμετρώνται στην εύλογη αξία, η έκταση της συνεχιζόμενης ανάμειξης περιορίζεται στη χαμηλότερη αξία μεταξύ της εύλογης αξίας του μεταβιβαζόμενου περιουσιακού στοιχείου και της τιμής άσκησης του δικαιώματος προαίρεσης.

#### **(δ) Απομείωση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων**

Το ΔΠΧΑ 9 απαιτεί ο Όμιλος να αναγνωρίζει πρόβλεψη ζημιάς απομείωσης έναντι αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών ("Expected Credit Losses" - "ECLs") στους:

- Χρεωστικούς τίτλους στο αποσβεσμένο κόστος,
- Χρεωστικούς τίτλους στην Εύλογη Αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων (FVOCI), και
- Συμβατικά περιουσιακά στοιχεία - "Contract assets" (όπως ορίζονται στο ΔΠΧΑ 15).

Οι αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές ("ECL") είναι μια σταθμισμένη με πιθανότητες εκτίμηση των πιστωτικών ζημιών και βασίζονται στη διαφορά μεταξύ των συμβατικών ταμειακών ροών που οφείλονται σύμφωνα με τη σύμβαση και όλων των ταμειακών ροών που αναμένει να λάβει ο Όμιλος. Στη συνέχεια, η υστέρηση προεξοφλείται με μία προσέγγιση του αρχικού πραγματικού επιτοκίου του περιουσιακού στοιχείου.

Σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 9, πρόβλεψη ζημιάς απομείωσης θα επιμετρώνται σε μία από τις παρακάτω βάσεις:

- αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές δωδεκαμήνου ("12-month ECLs"): αυτές είναι ECLs που θα προκύψουν από πιθανά γεγονότα αθέτησης (default events) μέσα στους επόμενους 12 μήνες από την ημερομηνία αναφοράς, και

- αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές καθ' όλη τη διάρκεια ζωής ("Lifetime ECLs"): αυτές είναι ECLs που θα προκύψουν από όλα τα πιθανά γεγονότα αθέτησης (default events) καθ' όλη την αναμενόμενη διάρκεια ζωής του χρηματοοικονομικού στοιχείου.

Ο Όμιλος εφαρμόζει το γενικό μοντέλο αναγνώρισης αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών, και όχι την απλοποιημένη προσέγγιση βάσει της σχετικής εξαίρεσης που παρέχει το ΔΠΧΑ 9, λόγω της ευρείας διασποράς των δραστηριοτήτων του τόσο γεωγραφικά, όσο και λόγω της φύσης των δραστηριοτήτων και των διαφορετικών χαρακτηριστικών των αντισυμβαλλόμενων (από μικρά τοπικά πρακτορεία τυχερών παιχνιδιών έως μεγάλες κρατικές λοταρίες και λοιποί οργανισμοί τυχερών παιχνιδιών).

Το εν λόγω μοντέλο ακολουθεί μία προσέγγιση τριών σταδίων αναφορικά με τη διαβάθμιση του πιστωτικού κινδύνου:

Στάδιο 1: Εξυπηρετούμενα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία χωρίς επιδείνωση πιστωτικού κινδύνου:

Στο εν λόγω στάδιο εμπίπτουν τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία των οποίων ο πιστωτικός κίνδυνος δεν έχει επιδεινωθεί σημαντικά μετά την αρχική αναγνώριση ή τα οποία έχουν χαμηλό πιστωτικό κίνδυνο κατά την ημερομηνία αναφοράς. Οι αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές υπολογίζονται και αναγνωρίζονται για την περίοδο των επόμενων 12 μηνών.

Στάδιο 2: Εξυπηρετούμενα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία με επιδείνωση πιστωτικού κινδύνου:

Στο εν λόγω στάδιο εμπίπτουν τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία των οποίων ο πιστωτικός κίνδυνος έχει επιδεινωθεί σημαντικά μετά την αρχική αναγνώριση (εκτός εάν έχουν χαμηλό πιστωτικό κίνδυνο κατά την ημερομηνία αναφοράς), αλλά δεν υπάρχουν αντικειμενικές αποδείξεις απομείωσης. Οι αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές υπολογίζονται και αναγνωρίζονται για το σύνολο της διάρκειας ζωής του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου.

Στάδιο 3: Μη εξυπηρετούμενα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία:

Στο εν λόγω στάδιο εμπίπτουν τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία για τα οποία υπάρχουν αντικειμενικές αποδείξεις απομείωσης κατά την ημερομηνία αναφοράς. Οι αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές υπολογίζονται και αναγνωρίζονται για το σύνολο της διάρκειας ζωής του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου.

Για τις «Εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις», «Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις», καθώς και τα Συμβατικά περιουσιακά στοιχεία – "Contract assets" (όπως ορίζονται στο ΔΠΧΑ 15), ο Όμιλος υπολογίζει τις ECLs αναλόγως του σταδίου στο οποίο εμπίπτει καθεμία εξ' αυτών, εξετάζοντάς τες εξατομικευμένα.

Για τα λοιπά χρεωστικά χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία (π.χ. χρεωστικοί τίτλοι FVOCI) τα οποία έχουν προσδιοριστεί ως χαμηλού πιστωτικού κινδύνου, οι αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές βασίζονται στην προσέγγιση 12-months ECLs. Ωστόσο, όταν υπάρχει σημαντική αύξηση στον πιστωτικό κίνδυνο μετά την αρχική αναγνώριση, η πρόβλεψη ζημιάς απομείωσης θα βασίζεται στην προσέγγιση Lifetime ECLs.

Βασικός παράγοντας στην αναγνώριση αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών για το σύνολο της διάρκειας ζωής ενός χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου ή για το διάστημα των επόμενων δώδεκα μηνών, είναι το γεγονός της σημαντικής επιδείνωσης ή όχι του πιστωτικού κινδύνου μετά την αρχική αναγνώριση, σε σχέση με τον αντίστοιχο πιστωτικό κίνδυνο κατά την αρχική αναγνώριση του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου.

Όταν προσδιορίζεται αν ο πιστωτικός κίνδυνος ενός χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου έχει αυξηθεί σημαντικά μετά την αρχική αναγνώριση και όταν εκτιμάται η αναμενόμενη πιστωτική ζημιά, ο Όμιλος λαμβάνει λογικές και βάσιμες πληροφορίες οι οποίες είναι σχετικές και διαθέσιμες χωρίς αδικαιολόγητο κόστος ή προσπάθεια. Αυτό περιλαμβάνει τόσο ποσοτική όσο και ποιοτική πληροφόρηση και ανάλυση, βασιζόμενες στην ιστορική εμπειρία και την ενημερωμένη πιστοληπτική αξιολόγηση του Ομίλου, καθώς και πληροφόρηση για

μελλοντικές συνθήκες. Το ΔΠΧΑ 9 τεκμαίρει πως ο πιστωτικός κίνδυνος ενός χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου έχει αυξηθεί σημαντικά μετά την αρχική αναγνώριση όταν οι συμβατικές πληρωμές εμφανίζουν καθυστέρηση άνω των 30 ημερών. Ωστόσο, αυτό το τεκμήριο μπορεί να ανατραπεί εάν υπάρχουν λογικές και βάσιμες πληροφορίες οι οποίες είναι διαθέσιμες χωρίς αδικαιολόγητο κόστος ή προσπάθεια, οι οποίες καταδεικνύουν ότι ο πιστωτικός κίνδυνος δεν έχει αυξηθεί σημαντικά από την αρχική αναγνώριση παρά το γεγονός ότι οι συμβατικές πληρωμές εμφανίζουν καθυστέρηση άνω των 30 ημερών.

Ο Όμιλος θεωρεί ότι ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο είναι σε αδυναμία πληρωμής (default) όταν ο δανειολήπτης / οφειλέτης είναι απίθανο να πληρώσει τις πιστωτικές του υποχρεώσεις προς τον Όμιλο εξ' ολοκλήρου, χωρίς προσφυγή του Ομίλου σε πράξεις όπως η πραγματοποίηση εξασφαλίσεων και ενεχύρων, εγγραφή υποθηκών κλπ. Αντικειμενικό τεκμήριο για ένα πιστωτικά απομειωμένο χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο, αποτελεί η καθυστέρηση είσπραξης άνω των ημερών που έχουν τεθεί ως όριο (threshold) για καθένα εξ' αυτών (εξετάζοντάς τα εξατομικευμένα). Το εύρος των ημερών που έχουν τεθεί ως όριο για τον Όμιλο κυμαίνεται μεταξύ 30 και 210.

Η μέγιστη περίοδος που λαμβάνεται υπόψη κατά την εκτίμηση των ECLs είναι η μέγιστη συμβατική περίοδος κατά την οποία ο Όμιλος εκτίθεται σε πιστωτικό κίνδυνο.

Τα τρία συστατικά στοιχεία του μοντέλου υπολογισμού των ECLs είναι τα ακόλουθα:

- Έκθεση σε αθέτηση ("EAD"): η οποία αντιπροσωπεύει το ποσό της έκθεσης του Ομίλου κατά την ημερομηνία αναφοράς.
- Πιθανότητα αθέτησης ("PD"): εκτίμηση της πιθανότητας αθέτησης βάσει ιστορικών στοιχείων, παραδοχών και μελλοντικών εκτιμήσεων. Η πιθανότητα προκύπτει για καθέναν εκ των αντισυμβαλλόμενων υπολογίζοντας αρχικά τις DSO (Days Sales Outstanding), οι οποίες εν συνεχεία συγκρίνονται με το όριο (threshold) που έχει τεθεί για τον εν λόγω αντισυμβαλλόμενο προκειμένου να προσδιοριστεί αν βρίσκεται σε αθέτηση (default) ή όχι, και ακολούθως σταθμίζεται με βάση τη αξιακή του βαρύτητα και εκθετικούς παράγοντες χρόνου.
- Ζημιά λόγω αθέτησης ("LGD"): η οποία αντιπροσωπεύει την εκτίμηση της ζημιάς που θα επέλθει κατά την ημερομηνία αθέτησης. Για τον υπολογισμό της ζημιάς λόγω αθέτησης λαμβάνονται υπόψη τυχόν εξασφαλίσεις που έχει στην κατοχή του ο Όμιλος.

Οι κατεχόμενες εξασφαλίσεις του Ομίλου για εμπορικές απαιτήσεις κατά την ημερομηνία αναφοράς αφορούν σε μετρητά, καθώς και σε υποθήκες και προσημειώσεις επί ακινήτων.

Σε κάθε περίοδο αναφοράς, ο Όμιλος ελέγχει αν χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που παρακολουθούνται στο αποσβεσμένο κόστος και χρεωστικοί τίτλοι στη εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων (FVOCI) είναι πιστωτικά απομειωμένα. Ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο είναι «πιστωτικά απομειωμένο» όταν έχουν συμβεί ένα ή περισσότερα γεγονότα που έχουν αρνητικές επιπτώσεις στις εκτιμώμενες μελλοντικές ταμειακές ροές του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου. Οι ενδείξεις ότι ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο είναι πιστωτικά απομειωμένο περιλαμβάνει τα ακόλουθα παρατηρήσιμα στοιχεία για τα ακόλουθα γεγονότα:

- σημαντική οικονομική δυσχέρεια του δανειολήπτη ή του εκδότη,
- παραβίαση σύμβασης, όπως γεγονός αθέτησης ή καθυστέρησης,
- ο δανειστής, για λόγους οικονομικούς ή συμβατικούς που αφορούν την οικονομική δυσχέρεια του δανειολήπτη, έχει εκχωρήσει στον δανειζόμενο μια παραχώρηση που ο δανειστής δεν θα εξέταζε σε διαφορετική περίπτωση,
- αύξηση της πιθανότητας ο δανειολήπτης να πτωχεύσει ή να προβεί σε άλλη οικονομική αναδιοργάνωση,

- εξαφάνιση ενεργού αγοράς για το εν λόγω χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο λόγω οικονομικών δυσχερειών, και
- αγορά ή δημιουργία χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου υπό το άρτιο ποσό (deep discount), που αντανakλά τις προκύψασες πιστωτικές ζημιές.

Οι προβλέψεις ζημιάς απομείωσης χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων επιμετρούμενων στο αποσβεσμένο κόστος αφαιρούνται από τη μικτή λογιστική αξία των περιουσιακών στοιχείων. Για τους χρεωστικούς τίτλους σε εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων (FVOCI), η πρόβλεψη ζημιάς απομείωσης χρεώνεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων και αναγνωρίζεται στα Λοιπά Συνολικά Έσοδα.

Η μικτή λογιστική αξία ενός χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου διαγράφεται (μερικώς ή ολικώς) στο βαθμό που δεν υπάρχουν εύλογες προσδοκίες για ανάκτηση. Αυτό συμβαίνει γενικά όταν ο Όμιλος διαπιστώνει ότι ο οφειλέτης δεν διαθέτει περιουσιακά στοιχεία ή πηγές εισοδήματος που θα μπορούσαν να δημιουργήσουν επαρκείς ταμειακές ροές για την αποπληρωμή των ποσών που υπόκεινται στη διαγραφή. Ωστόσο, τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που έχουν διαγραφεί μπορεί να εξακολουθούν να υπόκεινται σε εκτελέσεις προκειμένου να συμμορφωθούν με τις διαδικασίες του Ομίλου για είσπραξη οφειλόμενων ποσών.

#### **2.1.12.II Μη παράγωγες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις**

Οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις συμπεριλαμβάνουν εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις, τραπεζικές υπεραναλήψεις, έντοκα δάνεια και πιστώσεις και συμβόλαια χρηματοοικονομικής εγγύησης.

##### **(α) Αναγνώριση και επιμέτρηση χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων**

Ο Όμιλος αναγνωρίζει μια χρηματοοικονομική υποχρέωση στην κατάσταση οικονομικής θέσης του όταν, και μόνον όταν, καθίσταται συμβαλλόμενος του χρηματοοικονομικού μέσου. Κατά την αρχική αναγνώριση, οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις αναγνωρίζονται στην εύλογη τους αξία, και στην περίπτωση των εντόκων δανείων και πιστώσεων, αφαιρουμένων των άμεσα αποδιδόμενων εξόδων συναλλαγής.

##### **(β) Κατάταξη μη παράγωγων χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων**

Μετά την αρχική αναγνώριση, οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις επιμετρώνται ως εξής:

##### **Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις επιμετρούμενες στο αποσβεσμένο κόστος:**

Όλα τα έντοκα δάνεια και πιστώσεις επιμετρώνται αρχικά στην εύλογη αξία αφαιρουμένων των άμεσα αποδιδόμενων εξόδων συναλλαγής για την έκδοση της χρηματοοικονομικής υποχρέωσης. Μεταγενέστερα επιμετρώνται στο αποσβεσμένο κόστος με την χρήση της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου. Το αποσβεσμένο κόστος εκτιμάται λαμβάνοντας υπόψη κάθε κόστος έκδοσης, και όποια έκπτωση ή ποσό υπέρ το άρτιο κατά τον διακανονισμό. Τα κέρδη και οι ζημιές αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων όταν οι υποχρεώσεις διαγράφονται ή απομειώνονται, καθώς επίσης και μέσω της διαδικασίας απόσβεσης.

##### **Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων:**

Συμπεριλαμβάνουν υποχρεώσεις κατεχόμενες για εμπορική εκμετάλλευση, που αποκτήθηκαν ή πραγματοποιήθηκαν κυρίως για σκοπούς πώλησης ή επαναγοράς στο εγγύς μέλλον, αποτελούν μέρος χαρτοφυλακίου εξατομικευμένων χρηματοοικονομικών μέσων που είχαν κοινή διαχείριση και για τα οποία υπάρχουν τεκμηριωμένες ενδείξεις πρόσφατου σχεδίου βραχυπρόθεσμης αποκόμισης. Τέτοιες υποχρεώσεις επιμετρώνται στην εύλογη αξία και τα κέρδη ή ζημιές από την μεταβολή της εύλογης αξίας αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

##### **Συμβόλαια χρηματοοικονομικής εγγύησης:**

Συμπεριλαμβάνουν συμβόλαια που προβλέπουν συγκεκριμένες πληρωμές από πλευράς του εκδότη για την αποζημίωση του κατόχου λόγω ζημίας που υπέστη από την ανικανότητα συγκεκριμένου οφειλέτη να καταβάλλει πληρωμές σύμφωνα με τους αρχικούς ή τροποποιημένους όρους ενός χρεωστικού τίτλου. Αυτά τα συμβόλαια

αναγνωρίζονται αρχικά ως υποχρέωση στην εύλογη αξία, προσαρμοσμένη για το κόστος των συναλλαγών που σχετίζεται άμεσα με την έκδοση της. Αποτιμώνται μεταγενέστερα στο υψηλότερο ποσό μεταξύ του ποσού που αναγνωρίστηκε βάσει του ΔΛΠ 37 και του ποσού που αναγνωρίστηκε αρχικά, απομειωμένο κατά τη σωρευμένη απόσβεση που αναγνωρίστηκε σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 15, όπου απαιτείται.

#### **(γ) Διαγραφή χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων**

Οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις διαγράφονται όταν η υποχρέωση ακυρώνεται, εκπνέει ή δεν υφίσταται πλέον. Στην περίπτωση όπου μία υφιστάμενη υποχρέωση αντικαθίσταται από μία άλλη από τον ίδιο δανειστή αλλά με ουσιαστικά διαφορετικούς όρους, ή στην περίπτωση όπου υπάρχουν ουσιαστικές αλλαγές στους όρους μίας υφιστάμενης υποχρέωσης, τότε διαγράφεται η αρχική υποχρέωση και αναγνωρίζεται μία νέα υποχρέωση και η διαφορά που προκύπτει στα υπόλοιπα αναγνωρίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

#### **2.1.12.III Συμψηφισμός Χρηματοοικονομικών Προϊόντων**

Τα χρηματοοικονομικά προϊόντα συμψηφίζονται όταν ο Όμιλος, σύμφωνα με τον νόμο, έχει νομικά το δικαίωμα αυτό και προτίθεται να τα συμψηφίσει σε καθαρή βάση (μεταξύ τους) ή να ανακτήσει το περιουσιακό στοιχείο και να συμψηφίσει την υποχρέωση ταυτόχρονα.

#### **2.1.12.IV Παράγωγα Χρηματοοικονομικά Προϊόντα και λογιστική αντιστάθμισης**

Ο Όμιλος κάνει χρήση παράγωγων χρηματοοικονομικών προϊόντων όπως συμβόλαια προθεσμιακών πράξεων συναλλάγματος, συμβάσεις ανταλλαγής επιτοκίων, συμβάσεις ανταλλαγής νομισμάτων και άλλα παράγωγα για αντιστάθμιση κινδύνων που συνδέονται με διακυμάνσεις επιτοκίων και συναλλαγματικών ισοτιμιών.

Τα παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα, αποτιμώνται στην εύλογη αξία τους κατά την ημερομηνία αναφοράς. Τα παράγωγα προϊόντα καταχωρούνται ως χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία όταν η εύλογη αξία τους είναι θετική και ως χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις όταν είναι αρνητική. Η εύλογη αξία των εν λόγω παραγώγων προσδιορίζεται κυρίως με την αγοραία αξία και επιβεβαιώνεται από τα αντισυμβαλλόμενα πιστωτικά ιδρύματα.

Για σκοπούς λογιστικής αντιστάθμισης τα παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα κατατάσσονται στις παρακάτω κατηγορίες:

- **αντιστάθμιση της εύλογης αξίας (fair value hedge):** αντιστάθμιση της έκθεσης στη διακύμανση της εύλογης αξίας αναγνωρισμένου περιουσιακού στοιχείου ή υποχρέωσης ή μη αναγνωρισμένης βέβαιης δέσμευσης
- **αντιστάθμιση ταμειακών ροών (cash flow hedge):** αντιστάθμιση της έκθεσης στη μεταβλητότητα των ταμειακών ροών που αποδίδεται σε συγκεκριμένο κίνδυνο που σχετίζεται με αναγνωρισμένο περιουσιακό στοιχείο ή υποχρέωση (όπως το σύνολο ή μέρος κάποιων μελλοντικών καταβολών τόκων χρέους κυμαινόμενου επιτοκίου) ή μια πολύ πιθανή προσδοκώμενη συναλλαγή
- **αντιστάθμιση καθαρής επένδυσης σε εκμετάλλευση στο εξωτερικό.**

Κατά την έναρξη μιας σχέσης αντιστάθμισης ο Όμιλος επισήμως προσδιορίζει και τεκμηριώνει την αντισταθμιστική σχέση και την επιδίωξη του αναφορικά με τη διαχείριση του κινδύνου και την στρατηγική του για την ανάληψη της αντιστάθμισης. Η τεκμηρίωση περιλαμβάνει ρητή αναφορά στο αντισταθμιστικό χρηματοοικονομικό μέσο, το σχετικό αντισταθμισμένο στοιχείο ή συναλλαγή, τη φύση του αντισταθμισμένου κινδύνου και τον τρόπο με τον οποίο η οικονομική οντότητα αξιολογεί την αποτελεσματικότητα του μέσου αντιστάθμισης για τον συμψηφισμό της έκθεσης σε μεταβολές της εύλογης αξίας του αντισταθμισμένου στοιχείου ή των αντισταθμισμένων ταμειακών ροών που αποδίδονται στον αντισταθμισμένο κίνδυνο. Η αντιστάθμιση αναμένεται να είναι άκρως αποτελεσματική ως προς τον συμψηφισμό των μεταβολών της εύλογης

αξίας ή των ταμειακών ροών και αξιολογείται σε συνεχιζόμενη βάση ώστε να προσδιορισθεί ότι είναι άκρως αποτελεσματική καθ' όλες τις καλυπτόμενες περιόδους αναφοράς για τις οποίες είχε προσδιορισθεί.

#### **Λογιστική αντιστάθμισης:**

##### **Αντιστάθμιση της εύλογης αξίας (fair value hedge):**

Το κέρδος ή η ζημία από την μεταγενέστερη επιμέτρηση του μέσου αντιστάθμισης στην εύλογη αξία αναγνωρίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων ως χρηματοοικονομικά έσοδα/έξοδα (ή στα λοιπά συνολικά έσοδα, αν το αντισταθμιστικό μέσο αντισταθμίζει ένα συμμετοχικό τίτλο τον οποίο ο Όμιλος έχει επιλέξει να παρουσιάζει της μεταβολές στην εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων - FVOCI).

##### **Αντιστάθμιση ταμειακών ροών (cash flow hedge):**

Το μέρος του κέρδους ή της ζημίας του μέσου αντιστάθμισης που τεκμηριώνεται ως αποτελεσματικό αναγνωρίζεται απευθείας στα λοιπά συνολικά έσοδα και συγκεκριμένα στο αποθεματικό αντιστάθμισης ταμειακών ροών, ενώ το αναποτελεσματικό μέρος αναγνωρίζεται στα χρηματοοικονομικά έσοδα/έξοδα της κατάστασης συνολικών εσόδων.

Τα ποσά που αναγνωρίστηκαν ως λοιπά συνολικά έσοδα μεταφέρονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων κατά την ίδια περίοδο ή περιόδους που το αποκτηθέν περιουσιακό στοιχείο ή η αναληφθείσα υποχρέωση επηρεάζει τα αποτελέσματα (όπως κατά τις περιόδους που αναγνωρίζονται έσοδα ή έξοδα από τόκους ή μια προβλεπόμενη πώληση πραγματοποιηθεί).

Εάν η αντιστάθμιση δεν πληρεί πλέον τα κριτήρια για τη λογιστική αντιστάθμισης ή το μέσο αντιστάθμισης πωλείται, λήγει, τερματιστεί ή ασκηθεί, τότε η λογιστική αντιστάθμισης διακόπτεται μελλοντικά. Όταν η λογιστική αντιστάθμισης ταμειακών ροών διακόπτεται, το ποσό που έχει συσσωρευτεί στο αποθεματικό αντιστάθμισης και το κόστος του αποθεματικού αντιστάθμισης κινδύνου παραμένει στα ίδια κεφάλαια μέχρις ότου, για αντιστάθμιση μιας συναλλαγής με αποτέλεσμα την αναγνώριση μη χρηματοοικονομικού στοιχείου, συμπεριλαμβάνεται στο κόστος μη χρηματοοικονομικού στοιχείου κατά την αρχική αναγνώρισή του ή, για άλλες αντισταθμίσεις ταμειακών ροών, μεταφέρεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων κατά την ίδια περίοδο ή περιόδους κατά τις οποίες οι αντισταθμιζόμενες αναμενόμενες μελλοντικές ταμειακές ροές να επηρεάζουν την κατάσταση αποτελεσμάτων.

Αν η προβλεπόμενη συναλλαγή ή δέσμευση δεν είναι πλέον πιθανό να συμβεί, το συσσωρευμένο κέρδος ή η ζημία που είχε προηγουμένως αναγνωρισθεί στα λοιπά συνολικά έσοδα μεταφέρεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

##### **Αντιστάθμιση καθαρής επένδυσης σε εκμετάλλευση στο εξωτερικό:**

Οι αντισταθμίσεις μιας καθαρής επένδυσης σε εκμετάλλευση στο εξωτερικό, συμπεριλαμβανομένων των αντισταθμίσεων των χρηματικών στοιχείων που αντιμετωπίζονται λογιστικά ως μέρος της καθαρής επένδυσης, αντιμετωπίζονται λογιστικά κατά τρόπο συναφή με τις αντισταθμίσεις ταμειακών ροών. Το μέρος του κέρδους ή της ζημίας του αντισταθμιστικού μέσου που τεκμηριώνεται ως αποτελεσματικό αναγνωρίζεται απευθείας στα λοιπά συνολικά έσοδα, ενώ το αναποτελεσματικό μέρος αναγνωρίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων. Κατά την πώληση της εκμετάλλευσης στο εξωτερικό, το κέρδος ή η ζημία από το μέσο αντιστάθμισης που έχει αναγνωρισθεί απευθείας στα λοιπά συνολικά έσοδα αναγνωρίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

##### **2.1.12.V Εύλογη αξία χρηματοοικονομικών προϊόντων**

Για επενδύσεις που εμπορεύονται σε οργανωμένες χρηματιστηριακές αγορές, η εύλογη αξία καθορίζεται με αναφορά στη χρηματιστηριακή τιμή κλεισίματος κατά την ημερομηνία αναφοράς. Για επενδύσεις για τις οποίες

δεν υπάρχει αντίστοιχη τιμή αγοράς, η εύλογη αξία καθορίζεται με αναφορά στην τρέχουσα αξία αγοράς ενός άλλου μέσου το οποίο είναι ουσιαστικά το ίδιο, ή εκτιμάται βασιζόμενο στις αναμενόμενες ταμειακές ροές των καθαρών περιουσιακών στοιχείων που αποτελούν τη βάση της επένδυσης ή στην αξία κτήσεως.

#### **2.1.13 Αποθέματα**

Τα αποθέματα αποτιμώνται στο χαμηλότερο μεταξύ κόστους και καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας. Το κόστος προσδιορίζεται με τη μέθοδο μέσου σταθμικού. Καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία θεωρείται η εκτιμώμενη τιμή πώλησης κατά την κανονική λειτουργία του Ομίλου μείον τα εκτιμώμενα έξοδα διάθεσης. Προβλέψεις για απομείωση της αξίας των αποθεμάτων σχηματίζονται εφόσον κρίνεται απαραίτητο και καταχωρούνται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

#### **2.1.14 Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις**

Οι βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις πελατών αναγνωρίζονται και αποτιμώνται στο ποσό που τιμολογήθηκαν μείον τυχόν προβλέψεις επισφάλειας, οι οποίες εκτιμώνται σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 9.

Όταν η εισροή των μετρητών από πώληση αγαθών ή υπηρεσιών αναβάλλεται, η εύλογη αξία του ανταλλάγματος μπορεί να είναι μικρότερη από το ονομαστικό ποσό των μετρητών. Όπου ο διακανονισμός συνιστά στην ουσία παροχή πιστώσεως, η εύλογη αξία του ανταλλάγματος προσδιορίζεται με προεξόφληση όλων των μελλουσών εισπράξεων, χρησιμοποιώντας το ισχύον επιτόκιο για παρόμοιο μέσο ενός εκδότη με την ίδια πιστωτική διαβάθμιση. Η διαφορά μεταξύ της εύλογης αξίας και του ονομαστικού ποσού του ανταλλάγματος, καταχωρείται ως έσοδο τόκου στις μελλοντικές περιόδους, σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 9.

#### **2.1.15 Ταμείο και ταμειακά ισοδύναμα**

Το ταμείο και ταμειακά ισοδύναμα στην κατάσταση οικονομικής θέσης περιλαμβάνουν καταθέσεις όψεως, προθεσμιακές καταθέσεις και μετρητά στο ταμείο καθώς και άλλες υψηλής ρευστότητας επενδύσεις οι οποίες υπόκεινται σε ασήμαντο κίνδυνο μεταβολής της αξίας τους και έχουν αρχική λήξη τριών μηνών ή λιγότερο.

Οι τραπεζικές υπεραναλήψεις συμπεριλαμβάνονται στις βραχυπρόθεσμες τραπεζικές υποχρεώσεις της κατάστασης οικονομικής θέσης. Επίσης, οι επιταγές πληρωτέες που δεν έχουν πληρωθεί κατά την ημερομηνία αναφοράς συμπεριλαμβάνονται στις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις.

Για την κατάσταση ταμειακών ροών, ταμείο και ταμειακά ισοδύναμα περιλαμβάνουν όσα ορίζονται παραπάνω, χωρίς την αφαίρεση των τραπεζικών υπεραναλήψεων.

#### **2.1.16 Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις**

Όλες οι μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις καταχωρούνται αρχικά στο κόστος. Μετά την αρχική καταχώρηση, οι υποχρεώσεις που είναι εκφρασμένες σε ξένο νόμισμα αποτιμώνται βάσει της τιμής κλεισίματος της εκάστοτε ημερομηνίας αναφοράς. Τυχόν έξοδα τόκων αναγνωρίζονται επί τη βάση του δεδουλευμένου.

#### **2.1.17 Προβλέψεις και ενδεχόμενες υποχρεώσεις**

Προβλέψεις αναγνωρίζονται όταν ο Όμιλος έχει μία παρούσα υποχρέωση (νομική ή τεκμαιρόμενη) ως αποτέλεσμα ενός προγενέστερου γεγονότος, είναι πιθανό να απαιτηθεί εκροή πόρων που εμπεριέχει οικονομικά οφέλη για τη διευθέτησή της, καθώς επίσης μπορεί να γίνει μία αξιόπιστη εκτίμηση του ποσού της υποχρέωσης. Όταν ο Όμιλος αναμένει όλες ή μέρος των προβλέψεων να ανακτηθούν, για παράδειγμα από ασφαλιστικό συμβόλαιο, η ανάκτηση αναγνωρίζεται ως ιδιαίτερη απαίτηση και μόνον όταν η είσπραξη θεωρείται βεβαία τότε η δαπάνη σχετικά με την πρόβλεψη καταχωρείται στην κατάσταση αποτελεσμάτων καθαρή από την απαίτηση. Οι προβλέψεις επανεξετάζονται σε κάθε ημερομηνία αναφοράς και προσαρμόζονται έτσι ώστε να απεικονίζουν την παρούσα αξία του εξόδου που αναμένεται να χρειαστεί για την τακτοποίηση της υποχρέωσης. Αν η χρηματοοικονομική επίπτωση του χρόνου είναι σημαντική τότε οι προβλέψεις καθορίζονται προεξοφλώντας τις αναμενόμενες μελλοντικές ταμειακές εκροές με ένα καθαρό φόρου επιτόκιο που αντιπροσωπεύει τις τρέχουσες



αξιολογήσεις της αγοράς για την χρηματοοικονομική επίπτωση του χρόνου και όπου κρίνεται απαραίτητο, τους ιδιαίτερους κινδύνους που σχετίζονται με τις υποχρεώσεις. Όπου χρησιμοποιείται η προεξόφληση, η αύξηση της πρόβλεψης λόγω της παρόδου του χρόνου αναγνωρίζεται ως κόστος δανεισμού.

Οι ενδεχόμενες υποχρεώσεις δεν αναγνωρίζονται στις οικονομικές καταστάσεις αλλά γνωστοποιούνται, εκτός εάν η πιθανότητα μιας εκροής πόρων που περιλαμβάνουν οικονομικά οφέλη είναι ελάχιστη. Ενδεχόμενες απαιτήσεις δεν αναγνωρίζονται στις οικονομικές καταστάσεις αλλά γνωστοποιούνται όταν μια εισροή οικονομικών ωφελειών είναι πιθανή.

Σε κάθε ημερομηνία αναφοράς (& ενδιάμεσων οικονομικών καταστάσεων) διενεργείται πρόβλεψη βάσει της καλύτερης δυνατής εκτίμησης για πιθανές υπερβάσεις του κόστους (κέρδη των νικητών) παιχνιδιών στοιχημάτων προκαθορισμένης απόδοσης, όπως αυτό προβλέπεται στις συμβάσεις της εταιρίας με τους πελάτες. Τα ποσά που προκύπτουν από τον υπολογισμό αυτόν καταχωρούνται ως έξοδο της εταιρίας.

### 2.1.18 Μισθώσεις

#### Εταιρία Ομίλου ως μισθωτής:

##### ➤ Δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων (Right-of-use assets)

Ο Όμιλος αναγνωρίζει δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων στην έναρξη της μίσθωσης (την ημερομηνία που το περιουσιακό στοιχείο είναι διαθέσιμο προς χρήση). Τα δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων επιμετρούνται στο κόστος τους, μειωμένο κατά τη συσσωρευμένη απόσβεση και την απομείωση της αξίας τους και προσαρμοσμένο κατά την επαναμέτρηση των αντίστοιχων υποχρεώσεων μισθώσεων. Το κόστος των δικαιωμάτων χρήσης περιουσιακών στοιχείων συμπεριλαμβάνει το ποσό των υποχρεώσεων μισθώσεων που έχουν αναγνωρισθεί, τις αρχικές άμεσα συνδεδεμένες σχετικές δαπάνες και τις πληρωμές μισθώσεων που έγιναν την ή πριν την ημερομηνία έναρξης, μειωμένες κατά το ποσό των προσφερόμενων κινήτρων. Εκτός των περιπτώσεων όπου ο Όμιλος είναι σχετικά βέβαιος ότι το μισθωμένο πάγιο θα παρέλθει στην κατοχή του στο τέλος της σύμβασης μίσθωσης, τα αναγνωρισμένα δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων αποσβένονται με τη σταθερή μέθοδο κατά τη μικρότερη διάρκεια μεταξύ της ωφέλιμης ζωής του υποκείμενου παγίου και της διάρκειας της σύμβασης μίσθωσης. Τα δικαιώματα χρήσης περιουσιακών υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης της αξίας τους.

##### ➤ Υποχρεώσεις μισθώσεων

Κατά την έναρξη της μίσθωσης, ο Όμιλος αναγνωρίζει υποχρεώσεις μισθώσεων ίσες με την παρούσα αξία των μισθωμάτων κατά τη συνολική διάρκεια της σύμβασης μίσθωσης. Οι πληρωμές συμπεριλαμβάνουν τα συμβατικά σταθερά μισθώματα, μειωμένα κατά το ποσό των προσφερόμενων κινήτρων, μεταβλητά μισθώματα που εξαρτώνται από κάποιον δείκτη, καθώς και ποσά για πληρωμές υπολειμματικής αξίας που αναμένεται να πληρωθούν. Τα μισθώματα επίσης περιλαμβάνουν την τιμή εξάσκησης ενός δικαιώματος αγοράς, που είναι σχετικά βέβαιο να εξασκηθεί από τον Όμιλο και πληρωμές κυρώσεων λύσης μιας μίσθωσης, αν οι όροι σύμβασης δείχνουν με σχετική βεβαιότητα ότι ο Όμιλος θα εξασκήσει το δικαίωμα για λύση. Τα μεταβλητά μισθώματα που δεν εξαρτώνται από κάποιον δείκτη, αναγνωρίζονται ως έξοδο στην περίοδο που επέρχεται το γεγονός ή η συνθήκη και γίνεται η πληρωμή.

Για να υπολογίσει την παρούσα αξία των πληρωμών, ο Όμιλος χρησιμοποιεί το επιτόκιο διαφορικού δανεισμού (incremental borrowing rate) κατά την ημερομηνία έναρξης της μίσθωσης, εάν το πραγματικό (implicit) επιτόκιο δεν προσδιορίζεται ευθέως από τη σύμβαση μίσθωσης. Μεταγενέστερα της έναρξης μίσθωσης, το ποσό των υποχρεώσεων μισθώσεων προσαυξάνεται με έξοδα τόκων και μειώνεται με τις πληρωμές μισθωμάτων που πραγματοποιούνται. Επιπλέον, η λογιστική αξία των υποχρεώσεων μισθώσεων επαναμετράται εάν υπάρξει τροποποίηση στη σύμβαση, ή αλλαγή στη διάρκεια της σύμβασης, στα σταθερά μισθώματα ή στην αξιολόγηση αγοράς του υποκείμενου περιουσιακού στοιχείου.

➤ **Βραχυπρόθεσμες μισθώσεις και μισθώσεις περιουσιακών στοιχείων χαμηλής αξίας**

Ο Όμιλος εφαρμόζει την εξαίρεση σχετικά με τις βραχυχρόνιες μισθώσεις (δηλαδή μισθώσεις διάρκειας μικρότερης ή ίσης των 12 μηνών, από την ημερομηνία έναρξης της σύμβασης μίσθωσης, όπου δεν υπάρχει το δικαίωμα αγοράς του περιουσιακού στοιχείου). Επίσης εφαρμόζει την εξαίρεση σχετικά με περιουσιακά στοιχεία χαμηλής αξίας (δηλαδή αξίας μικρότερης των USD5.000). Πληρωμές μισθωμάτων για βραχυχρόνιες μισθώσεις και μισθώσεις περιουσιακών στοιχείων χαμηλής αξίας αναγνωρίζονται ως έξοδα με τη σταθερή μέθοδο κατά τη διάρκεια της μίσθωσης.

**Εταιρία Ομίλου ως εκμισθωτής:**

Στην περίπτωση εκμίσθωσης με λειτουργική μίσθωση εξοπλισμού και λογισμικών τα πάγια αυτά περιλαμβάνονται στα ενσώματα πάγια στοιχεία του Ομίλου. Τα έσοδα των ενοικίων αναγνωρίζονται με τη σταθερή μέθοδο κατά τη διάρκεια της περιόδου μίσθωσης.

Όταν πάγια εκμισθώνονται με χρηματοδοτική μίσθωση, η παρούσα αξία των μισθωμάτων καταχωρείται ως απαίτηση. Η διαφορά μεταξύ του μικτού ποσού της απαίτησης και της παρούσας αξίας της απαίτησης καταχωρείται ως αναβαλλόμενο χρηματοοικονομικό έσοδο. Το έσοδο από την εκμίσθωση αναγνωρίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσης κατά τη διάρκεια της μίσθωσης χρησιμοποιώντας τη μέθοδο της καθαρής επένδυσης, η οποία αντιπροσωπεύει μια σταθερή περιοδική απόδοση.

**2.1.19 Μετοχικό Κεφάλαιο - Ίδιες Μετοχές**

Το μετοχικό κεφάλαιο συμπεριλαμβάνει τις κοινές και προνομιούχες χωρίς δικαίωμα ψήφου μετοχές που έχουν εκδοθεί και βρίσκονται σε κυκλοφορία. Το αποθεματικό από την έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο συμπεριλαμβάνει το επιπλέον της ονομαστικής αξίας των μετοχών καταβληθέν τίμημα. Έξοδα που σχετίζονται με την έκδοση νέων μετοχών καταχωρούνται αφαιρετικά του αποθεματικού από την έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο.

Οι ίδιες μετοχές αντιπροσωπεύουν μετοχές της μητρικής οι οποίες αποκτήθηκαν και κατέχονται από τον Όμιλο. Οι ίδιες μετοχές εμφανίζονται στο κόστος κτήσεως, αφαιρετικά των ιδίων κεφαλαίων. Κατά την αγορά, πώληση, έκδοση ή ακύρωση των ιδίων μετοχών δεν αναγνωρίζεται κέρδος ή ζημία στην κατάσταση αποτελεσμάτων. Το τίμημα πώλησης ή αγοράς και τα σχετικά κέρδη ή ζημίες από την εκκαθάριση αναγνωρίζονται απευθείας στα ίδια κεφάλαια.

**2.1.20 Πληρωμές βασισμένες σε μετοχές**

Το ΔΠΧΑ 2 «Πληρωμές βασισμένες σε μετοχές» απαιτεί μία δαπάνη να αναγνωρίζεται όταν ο Όμιλος αποκτά αγαθά και υπηρεσίες με αντάλλαγμα μετοχές (equity settled transactions) ή δικαιώματα προαίρεσης μετοχών (stock options) ή με αντάλλαγμα άλλα περιουσιακά στοιχεία που ισοδυναμούν σε αξία με ένα δεδομένο αριθμό μετοχών ή δικαιωμάτων επί μετοχών (cash-settled transactions).

Ο Όμιλος παρέχει δικαιώματα προαίρεσης αγοράς μετοχών σε στελέχη και εργαζομένους. Η εύλογη αξία των υπηρεσιών των στελεχών και των εργαζομένων, στους οποίους παρέχονται τα δικαιώματα προαίρεσης μετοχών, αναγνωρίζεται σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 2 ως δαπάνη στην κατάσταση αποτελεσμάτων, με αντίστοιχη αύξηση των ιδίων κεφαλαίων, στην διάρκεια της περιόδου που λαμβάνονται οι υπηρεσίες έναντι των οποίων παρέχονται τα δικαιώματα. Το σύνολο της δαπάνης των δικαιωμάτων προαίρεσης κατά τη διάρκεια της περιόδου κατοχύρωσης, υπολογίζεται με βάση την εύλογη αξία των παρεχόμενων δικαιωμάτων προαίρεσης κατά την ημερομηνία χορήγησης. Η εύλογη αξία των δικαιωμάτων προαίρεσης επιμετράται με την υιοθέτηση ενός κατάλληλου μοντέλου αποτίμησης ανάλογα με όρους του εκάστοτε προγράμματος, λαμβάνοντας υπόψη τα κατάλληλα δεδομένα όπως η διακύμανση, το προεξοφλητικό επιτόκιο και η μερισματική απόδοση. Λεπτομέρειες των σχετικών προγραμμάτων της Εταιρίας για παροχές που βασίζονται σε μετοχές παρέχονται στη σημείωση [2.27](#).

Η ύπαρξη δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών που εκκρεμούν κατά τη διάρκεια του έτους λαμβάνεται υπόψη στον υπολογισμό των απομειωμένων κερδών ανά μετοχή.

#### **2.1.21 Αποζημιώσεις προσωπικού λόγω συνταξιοδότησης**

Οι υποχρεώσεις για αποζημίωση λόγω συνταξιοδότησης υπολογίζονται στη προεξοφλημένη αξία των μελλοντικών παροχών που έχουν σωρευθεί κατά τη λήξη του έτους, με βάση την αναγνώριση δικαιώματος παροχών των εργαζομένων κατά τη διάρκεια της αναμενόμενης εργασιακής ζωής. Οι ανωτέρω υποχρεώσεις υπολογίζονται με βάση οικονομικές και αναλογιστικές παραδοχές και καθορίζονται χρησιμοποιώντας την αναλογιστική μέθοδο αποτίμησης των εκτιμώμενων μονάδων υποχρέωσης (Projected Unit Credit Method). Τα καθαρά κόστη συνταξιοδότησης της περιόδου συμπεριλαμβάνονται στην επισυναπτόμενη κατάσταση συνολικού εισοδήματος και αποτελούνται από τη παρούσα αξία των παροχών που έγιναν δεδουλευμένες κατά τη διάρκεια του έτους, τους τόκους επί της υποχρέωσης παροχών, το κόστος προγενέστερης υπηρεσίας και όποια άλλα πρόσθετα συνταξιοδοτικά κόστη που καταχωρούνται στο κόστος μισθοδοσίας στην κατάσταση αποτελεσμάτων, και από τα αναλογιστικά κέρδη ή ζημιές που αναγνωρίζονται πλήρως όταν λαμβάνουν χώρα και καταχωρούνται στα λοιπά συνολικά έσοδα χωρίς μελλοντική ανακατάταξη τους στην κατάσταση αποτελεσμάτων. Το σύνολο του κόστους υπηρεσίας προηγούμενων χρήσεων αναγνωρίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων το συντομότερο μεταξύ της ημερομηνίας που η τροποποίηση λαμβάνει χώρα και της ημερομηνίας όπου ο Όμιλος αναγνωρίζει τη σχετιζόμενη αναδιοργάνωση ή το κόστος συμπληρωματικών παροχών. Οι υποχρεώσεις για παροχές συνταξιοδότησης δεν χρηματοδοτούνται.

Κατά τη χρήση 2021, ο Όμιλος προέβη σε αλλαγή της λογιστικής πολιτικής κατόπιν της οριστικής απόφασης ημερήσιας διάταξης υπό τον τίτλο «Κατανομή παροχών σε περιόδους υπηρεσίας (ΔΛΠ 19)» που εκδόθηκε από την Επιτροπή Διερμηνειών των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς τον Μάιο του 2021, επί της οποίας περιλαμβάνεται επεξηγηματικό υλικό αναφορικά με τον τρόπο κατανομής των παροχών σε περιόδους υπηρεσίας επί συγκεκριμένου προγράμματος καθορισμένων παροχών ανάλογου εκείνου που ορίζεται στο άρθρο 8 του Ν. 3198/1955 ως προς την παροχή αποζημίωσης λόγω συνταξιοδότησης (το «Πρόγραμμα Καθορισμένων Παροχών του Εργατικού Δικαίου»). Συγκεκριμένα, η ως άνω οριστική απόφαση της ημερήσιας διάταξης της Επιτροπής παρέχει επεξηγηματικές πληροφορίες σχετικά με την εφαρμογή των βασικών αρχών και κανόνων του ΔΛΠ 19 ως προς τον τρόπο κατανομής των παροχών σε περιόδους υπηρεσίας ανάλογου προγράμματος καθορισμένων παροχών με αυτό που ορίζεται στο Πρόγραμμα Καθορισμένων Παροχών του Εργατικού Δικαίου. Οι εν λόγω επεξηγηματικές πληροφορίες διαφοροποιούν τον τρόπο με τον οποίο εφαρμόζονταν, στην Ελλάδα, κατά το παρελθόν οι βασικές αρχές και κανόνες του ΔΛΠ 19 ως προς το θέμα αυτό. Η εφαρμογή της εν λόγω οριστικής απόφασης έχει ως αποτέλεσμα η κατανομή των παροχών να γίνεται πλέον τα τελευταία 16 έτη μέχρι την ημερομηνία συνταξιοδότησης των εργαζομένων σύμφωνα με το ισχύον νομικό πλαίσιο.

Βάσει των ανωτέρω, η Εταιρία εφάρμοσε τη νέα λογιστική πολιτική με αναδρομική εφαρμογή σύμφωνα με τα οριζόμενα στο ΔΛΠ 8. Στην παράγραφο [2.26](#) κατωτέρω περιγράφεται η επίδραση από την αλλαγή της λογιστικής πολιτικής στα οικονομικά μεγέθη της Εταιρίας και του Ομίλου.

#### **2.1.22 Κρατικά Ασφαλιστικά Προγράμματα**

Το προσωπικό της Εταιρίας καλύπτεται κυρίως από τον κύριο Κρατικό Ασφαλιστικό Φορέα που αφορά στον ιδιωτικό τομέα (ΙΚΑ) που χορηγεί συνταξιοδοτικές και ιατροφαρμακευτικές παροχές.

Κάθε εργαζόμενος είναι υποχρεωμένος να συνεισφέρει μέρος του μηνιαίου μισθού του στο ταμείο, ενώ τμήμα της συνολικής εισφοράς καλύπτεται από την Εταιρία. Κατά την συνταξιοδότηση το συνταξιοδοτικό ταμείο είναι υπεύθυνο για την καταβολή των συνταξιοδοτικών παροχών στους εργαζομένους. Κατά συνέπεια η Εταιρία δεν

έχει καμία νομική ή τεκμαιρόμενη υποχρέωση για την πληρωμή μελλοντικών παροχών με βάση αυτό το πρόγραμμα.

### 2.1.23 Αναγνώριση Εσόδου

Τα έσοδα αναγνωρίζονται στην περίοδο που πραγματοποιούνται και τα σχετικά ποσά μπορούν να μετρηθούν αξιόπιστα. Τα έσοδα επιμετρώνται στην εύλογη αξία του λαμβανόμενου τιμήματος αφαιρουμένων των εκπτώσεων, των ανταλλαγμάτων (μπόνους, κίνητρα marketing, κλπ.) πληρωτέα σε πελάτες, του φόρου πωλήσεων και των δασμών.

Τα παρακάτω συγκεκριμένα κριτήρια αναγνώρισης θα πρέπει επίσης να ικανοποιούνται κατά την αναγνώριση του εσόδου:

- **Εξοπλισμός και λογισμικά:** Στην κατηγορία αυτή περιλαμβάνονται οι προμήθειες εξοπλισμού και λογισμικού (τερματικές μηχανές, κεντρικά υπολογιστικά συστήματα, λογισμικό τυχερών παιχνιδιών, συστήματα επικοινωνιών κλπ.) προς οργανισμούς τυχερών παιχνιδιών ώστε να λειτουργούν τα τυχερά τους παιχνίδια on-line. Η αναγνώριση εσόδων πραγματοποιείται είτε (α) με απευθείας πώληση του εξοπλισμού ή των λογισμικών είτε (β) ως λειτουργική μίσθωση είτε (γ) ως χρηματοδοτική μίσθωση για μια προσυμφωνημένη χρονική διάρκεια όπως προκύπτει από τη σύμβαση με τον πελάτη.  
Στην πρώτη (α) περίπτωση το έσοδο από πωλήσεις εξοπλισμού και λογισμικών (σε καθορισμένη αξία) αναγνωρίζεται όταν μεταφέρονται στον αγοραστή οι σημαντικοί κίνδυνοι και τα οφέλη που απορρέουν από την ιδιοκτησία των αγαθών.  
Στην δεύτερη (β) περίπτωση που αποτελεί έσοδο από λειτουργική μίσθωση, προσδιορίζεται ανά περίπτωση είτε με την ευθεία μέθοδο σε ολόκληρη τη διάρκεια της μίσθωσης, είτε βάσει ποσοστών επί του συνολικού τιμήματος που εισπράττει ο Οργανισμός Τυχερών Παιχνιδιών από τον παίκτη-πελάτη (η αναγνώριση του εσόδου σε αυτή την περίπτωση πραγματοποιείται τη στιγμή που ο παίκτης-πελάτης καταβάλλει το ανάλογο τίμημα προκειμένου να συμμετάσχει σε κάποιο τυχερό παιχνίδι).  
Στην τρίτη (γ) περίπτωση που αποτελεί έσοδο από χρηματοδοτική μίσθωση, προσδιορίζεται βάσει της μεθόδου της καθαρής επένδυσης (η διαφορά μεταξύ του μικτού ποσού της απαίτησης και της παρούσας αξίας της απαίτησης καταχωρείται ως αναβαλλόμενο χρηματοοικονομικό έσοδο). Η μέθοδος αυτή αντιπροσωπεύει μια σταθερή περιοδική απόδοση αναγνωρίζοντας το έσοδο στην κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσης κατά τη διάρκεια της μίσθωσης.
- **Υπηρεσίες εγκατάστασης, (τεχνικής) υποστήριξης και συντήρησης:** Στην κατηγορία αυτή περιλαμβάνονται οι υπηρεσίες εγκατάστασης, τεχνικής υποστήριξης και συντήρησης που παρέχονται στους οργανισμούς τυχερών παιχνιδιών ώστε να λειτουργούν τα τυχερά τους παιχνίδια on-line. Αυτές οι υπηρεσίες, όπως αναφέρθηκε και ανωτέρω, παρέχονται είτε ομαδοποιημένες (συμβόλαια πολλαπλών στοιχείων) μαζί με την πώληση τεχνολογικών προϊόντων (εξοπλισμός και λογισμικά) στους πελάτες, είτε αυτόνομα σε ξεχωριστά συμβόλαια με τους πελάτες. Ο Όμιλος λογιστικοποιεί τις πωλήσεις τεχνολογικών προϊόντων (εξοπλισμό και λογισμικά) και τις υπηρεσίες εγκατάστασης, τεχνικής υποστήριξης και συντήρησης σαν ξεχωριστά παραδοτέα από ομαδοποιημένες πωλήσεις και επιμερίζει το τίμημα μεταξύ αυτών των παραδοτέων χρησιμοποιώντας την μέθοδο της σχετικής εύλογης αξίας. Η αναγνώριση του εσόδου σχετιζόμενου με τις υπηρεσίες εγκατάστασης, τεχνικής υποστήριξης και συντήρησης γίνεται με βάση το στάδιο ολοκλήρωσης της συναλλαγής, κατά την ημερομηνία αναφοράς.
- **Διαχείριση τυχερών παιχνιδιών:** Ο Όμιλος αναλαμβάνει την παροχή υπηρεσιών προστιθέμενης αξίας, όπως τον σχεδιασμό, την οργάνωση ή/και διαχείριση τυχερών παιχνιδιών, τη διαφήμιση και προώθηση πωλήσεων, τη δημιουργία δικτύων πώλησης, τη διαχείριση ρίσκου (σε παιχνίδια προκαθορισμένης απόδοσης), κλπ., προς Οργανισμούς διεθνώς. Τα έσοδα του Ομίλου αποτελούν συνήθως ποσοστό επί του

κύκλου εργασιών των τυχερών παιχνιδιών που αφορούν οι εν λόγω υπηρεσίες, το ύψος του οποίου καθορίζεται συμβατικά με βάση το μέγεθος της αγοράς, το είδος των προσφερομένων υπηρεσιών, τη διάρκεια παροχής των υπηρεσιών καθώς και άλλες παραμέτρους. Η αναγνώριση εσόδων πραγματοποιείται τη στιγμή που ο παίκτης-πελάτης καταβάλλει το ανάλογο τίμημα προκειμένου να συμμετάσχει σε κάποιο τυχερό παιχνίδι και αποτιμάται ως ποσοστό επί του συνολικού τιμήματος που εισπράττει ο Οργανισμός τυχερών παιχνιδιών από τον παίκτη-πελάτη, αφαιρουμένων των ανταλλαγμάτων (μπόνους, κίνητρα marketing, κλπ.) πληρωτέων στον πελάτη ή στους πελάτες του πελάτη του Ομίλου, στις περιπτώσεις που ο Όμιλος λειτουργεί ως πράκτορας.

- Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών:** Στην κατηγορία αυτή ο Όμιλος ΙΝΤΡΑΛΟΤ είναι κάτοχος της άδειας πλήρους λειτουργίας τυχερών παιχνιδιών σε μία χώρα. Στην περίπτωση της λειτουργίας τυχερών παιχνιδιών η εκάστοτε εταιρία του Ομίλου αναλαμβάνει συνολικά την οργάνωση των προσφερόμενων τυχερών παιχνιδιών (εγκατάσταση ολοκληρωμένων πληροφοριακών συστημάτων, διαφήμιση και προώθηση πωλήσεων, τη δημιουργία δικτύων πώλησης, την είσπραξη του τιμήματος συμμετοχής των παικτών, την πληρωμή των κερδών, κλπ.). Η αναγνώριση εσόδων σε αυτή τη κατηγορία πραγματοποιείται τη στιγμή που πραγματοποιούνται τα σχετικά γεγονότα ή κληρώσεις και αποτιμώνται ως το συνολικό τίμημα που εισπράττεται από τον παίκτη-πελάτη προκειμένου να συμμετάσχει σε κάποιο τυχερό παιχνίδι, αφαιρουμένων των ανταλλαγμάτων (μπόνους, κίνητρα marketing, κλπ.) πληρωτέων στον πελάτη. Ειδικότερα στην περίπτωση του βιντεολόττο (VLT) τα έσοδα αποτιμώνται ως το καθαρό τίμημα (συνολικό τίμημα μείον κέρδη νικητών) που εισπράττεται από τον παίκτη-πελάτη.
- Έσοδα από τόκους:** Τα έσοδα από τόκους αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων με τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου.
- Μερίσματα:** Τα έσοδα από μερίσματα αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων όταν οριστικοποιείται το δικαίωμα είσπραξης τους από τον Όμιλο.
- Έσοδα από μισθώσεις:** Τα έσοδα από λειτουργικές μισθώσεις αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων με την ευθεία μέθοδο σε ολόκληρη τη διάρκεια της μίσθωσης.

#### 2.1.24 Φόροι

##### Φόρος εισοδήματος

Ο τρέχων και αναβαλλόμενος φόρος υπολογίζεται βάσει των οικονομικών καταστάσεων κάθε μιας εκ των εταιριών που περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, σύμφωνα με τους φορολογικούς νόμους που ισχύουν στην Ελλάδα ή άλλα φορολογικά πλαίσια εντός των οποίων λειτουργούν οι θυγατρικές εξωτερικού. Ο φόρος εισοδήματος υπολογίζεται βάσει των κερδών της κάθε εταιρίας όπως αναμορφώνονται στις φορολογικές της δηλώσεις, τους πρόσθετους φόρους εισοδήματος που προκύπτουν από τους φορολογικούς ελέγχους των φορολογικών αρχών και από τους αναβαλλόμενους φόρους εισοδήματος βάσει των θεσμοθετημένων φορολογικών συντελεστών. Σε κάποιες χώρες του εξωτερικού εφαρμόζεται φόρος που υπολογίζεται σύμφωνα με ένα απλοποιημένο πλαίσιο αναφερόμενος σε ορισμένες περιπτώσεις και ως "simplified tax" ο οποίος στην ουσία αντικαθιστά τον φόρο εισοδήματος για την αποφυγή των περίπλοκων υπολογισμών που απαιτούνται. Ο Όμιλος ταξινομεί την χρέωση του απλοποιημένου φόρου στην Κατάσταση αποτελεσμάτων, στην γραμμή «Φόροι».

Ο αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος υπολογίζεται, με τη χρήση της μεθόδου της υποχρέωσης για όλες τις προσωρινές διαφορές κατά την ημερομηνία αναφοράς ανάμεσα στη φορολογική βάση και τη λογιστική αξία των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων.

Αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση αναγνωρίζεται για όλες τις προσωρινές φορολογητέες διαφορές εκτός:

- Αν η υποχρέωση του αναβαλλόμενου φόρου εισοδήματος προκύπτει από την αρχική αναγνώριση υπεραξίας ή ενός στοιχείου του ενεργητικού ή παθητικού σε μία συναλλαγή που δεν αποτελεί συνένωση επιχείρησης και την στιγμή της συναλλαγής δεν επηρεάζει ούτε το λογιστικό αλλά ούτε και το φορολογητέο κέρδος ή ζημία και
- Όσον αφορά στις φορολογητέες προσωρινές διαφορές που σχετίζονται με επένδυση σε θυγατρικές, συγγενείς και συμμετοχές σε κοινοπραξίες, εκτός όταν ο χρόνος της αντιστροφής των προσωρινών διαφορών μπορεί να ελεγχθεί και είναι πιθανό οι προσωρινές διαφορές να μην αντιστραφούν στο προβλεπόμενο μέλλον.

Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση αναγνωρίζεται για όλες τις εκπιπόμενες προσωρινές διαφορές και μεταφερόμενες φορολογικές ζημίες, στην έκταση που είναι πιθανόν να υπάρχει διαθέσιμο φορολογητέο κέρδος έναντι των οποίων εκπιπόμενες προσωρινές διαφορές, ή αχρησιμοποίητες φορολογικές ζημίες μπορούν να συμψηφιστούν, εκτός εάν:

- η αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση που σχετίζεται με την εκπεστέα προσωρινή διαφορά προκύπτει από την αρχική αναγνώριση ενός περιουσιακού στοιχείου ή μιας υποχρέωσης σε μια συναλλαγή που δεν αποτελεί συνένωση επιχείρησης και τη στιγμή της συναλλαγής δεν επηρεάζει ούτε το λογιστικό αλλά ούτε και το φορολογητέο κέρδος ή ζημία, και
- όσον αφορά τις εκπιπόμενες προσωρινές διαφορές που σχετίζονται με επενδύσεις σε θυγατρικές, συγγενείς και συμμετοχές σε κοινοπραξίες, οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις, αναγνωρίζονται μόνο στην έκταση που είναι πιθανό οι προσωρινές διαφορές να αντιστραφούν στο προβλεπόμενο μέλλον και φορολογητέο κέρδος θα είναι διαθέσιμο έναντι του οποίου μπορούν να χρησιμοποιηθούν οι προσωρινές διαφορές.

Το μεταφερόμενο ποσό των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων, αξιολογείται στο τέλος κάθε χρήσης και μειώνεται στον βαθμό που δεν είναι πλέον πιθανό ότι θα υπάρχει επαρκές φορολογητέο κέρδος για να επιτρέψει τον συμψηφισμό όλου ή μέρους των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις υπολογίζονται με βάση τους φορολογικούς συντελεστές που αναμένεται να ισχύουν κατά το χρόνο που το περιουσιακό στοιχείο αναμένεται να ανακτηθεί ή οι υποχρεώσεις να τακτοποιηθούν και με βάση φορολογικούς συντελεστές που είναι σε ισχύ ή έχουν θεσμοθετηθεί κατά την ημερομηνία αναφοράς.

Ο Όμιλος δεν υπολογίζει αναβαλλόμενο φόρο σχετικά με τα αδιανέμητα κέρδη σε θυγατρικές, υποκαταστήματα, κοινοπραξίες και συγγενείς εταιρίες που προκύπτουν από την απαλοιφή ενδοεταιρικών κερδών από ανάλογες ενδοεταιρικές συναλλαγές κατά τη διαδικασία της ενοποίησης, εκτιμώντας τα ως μη σημαντικά.

Ο φόρος εισοδήματος που σχετίζεται με στοιχεία που αναγνωρίζονται απευθείας στα Λοιπά Συνολικά Έσοδα, αναγνωρίζεται στα Λοιπά Συνολικά Έσοδα και όχι στην Κατάσταση αποτελεσμάτων.

### **Φόρος πωλήσεων**

Τα έσοδα, έξοδα και στοιχεία του ενεργητικού αναγνωρίζονται καθαρά από τον φόρο πώλησης εκτός:

- Όταν ο φόρος πώλησης που προκύπτει κατά την αγορά αγαθών και υπηρεσιών δεν μπορεί να ανακτηθεί από τη φορολογική αρχή, στην οποία περίπτωση ο φόρος πωλήσεων θεωρείται μέρος του κόστους αγοράς του στοιχείου του ενεργητικού ή ως μέρος της δαπάνης και
- Οι απαιτήσεις και υποχρεώσεις αναγράφονται σε ποσά που περιλαμβάνουν το ποσό του φόρου επί των πωλήσεων.

Το καθαρό ποσό του φόρου πωλήσεων που απαιτείται ή οφείλεται συμπεριλαμβάνεται ως μέρος των απαιτήσεων ή υποχρεώσεων στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης.

### 2.1.25 Κρατικές επιχορηγήσεις

Οι κρατικές επιχορηγήσεις αναγνωρίζονται όταν υπάρχει εύλογη βεβαιότητα ότι η επιχορήγηση θα εισπραχθεί και η επιχείρηση θα συμμορφωθεί με τους όρους που τη διέπουν.

Όταν η επιχορήγηση είναι συναφής με έξοδα, παρουσιάζεται στην κατάσταση οικονομικής θέσης ως αναβαλλόμενο έσοδο και αναγνωρίζεται αφαιρετικά των σχετικών εξόδων σε συστηματική βάση κατά τη διάρκεια των περιόδων που τα σχετικά κόστη, τα οποία προορίζεται να αντισταθμίσει, εξοδοποιούνται. Όταν η επιχορήγηση είναι συναφής με ένα περιουσιακό στοιχείο, παρουσιάζεται στην κατάσταση οικονομικής θέσης ως αναβαλλόμενο έσοδο και αναγνωρίζεται ως έσοδο στα αποτελέσματα σε συστηματική βάση κατά την αναμενόμενη ωφέλιμη ζωή του σχετικού περιουσιακού στοιχείου.

### 2.1.26 Κέρδη Ανά Μετοχή

Τα βασικά κέρδη ανά μετοχή (ΚΑΜ) υπολογίζονται διαιρώντας τα καθαρά κέρδη με το μέσο σταθμισμένο αριθμό κοινών μετοχών που είναι σε κυκλοφορία κατά τη διάρκεια κάθε έτους, λαμβάνοντας υπόψη τον μέσο όρο των κοινών μετοχών που αποκτήθηκαν από τον Όμιλο ως ίδιες μετοχές.

Τα απομειωμένα κέρδη ανά μετοχή υπολογίζονται διαιρώντας το καθαρό κέρδος που αποδίδεται στους μετόχους της μητρικής με τον μέσο σταθμισμένο αριθμό των μετοχών σε κυκλοφορία κατά τη διάρκεια του έτους (προσαρμοσμένο για την επίδραση του μέσου όρου των δικαιωμάτων προαίρεσης μετοχών που εκκρεμούσαν κατά τη διάρκεια του έτους).

### 2.1.27 "Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων" (EBITDA) & "Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων" (EBIT)

Τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) δεν ορίζουν το περιεχόμενο των λογαριασμών "Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων" (EBITDA) και "Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων" (EBIT). Ο Όμιλος λαμβάνοντας υπόψη την φύση των εργασιών του ορίζει το "EBITDA" ως τα "Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων" προσαρμοσμένα για τα κονδύλια "Κέρδη / (ζημιές) από ενοποιήσεις με τη μέθοδο της καθαρής θέσης", "Κέρδη / (ζημιές) στη καθαρή χρηματική θέση", "Συναλλαγματικές Διαφορές", "Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα", "Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα", "Έσοδα / (έξοδα) συμμετοχών και χρεογράφων", "Ζημιές απομείωσης και διαγραφής παγίων", "Κέρδη / (ζημιές) από πώληση παγίων", "Έξοδα αναδιοργάνωσης" και "Αποσβέσεις παγίων". Επίσης, ο Όμιλος ορίζει το "EBIT" ως τα "Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων" προσαρμοσμένα για τα κονδύλια "Κέρδη / (ζημιές) από ενοποιήσεις με τη μέθοδο της καθαρής θέσης", "Κέρδη / (ζημιές) στη καθαρή χρηματική θέση", "Συναλλαγματικές Διαφορές", "Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα", "Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα", "Έσοδα / (έξοδα) συμμετοχών και χρεογράφων", "Ζημιές απομείωσης και διαγραφής παγίων" και "Κέρδη / (ζημιές) από πώληση παγίων".

Συμφωνία Κερδών/(Ζημιών) προ φόρων με EBIT και EBITDA (συνεχιζόμενες δραστηριότητες):	ΟΜΙΛΟΣ	
	1/1-31/12/2021	1/1-31/12/2020 Αναμορφωμένα*
<b>Κέρδη/(Ζημιές)προ φόρων</b>	<b>37.101</b>	<b>-91.870</b>
Κέρδη / (ζημιές) στη καθαρή χρηματική θέση	-595	-61
Κέρδη / (ζημιές) από ενοποιήσεις με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	-213	1.476
Συναλλαγματικές Διαφορές	1.165	8.639
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	-47.381	-1.539
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	60.942	49.903
Έσοδα / (έξοδα) συμμετοχών και χρεογράφων	-45.112	3.895
Κέρδη / (ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης και διαγραφής παγίων	16.318	21.028
<b>EBIT</b>	<b>22.225</b>	<b>-8.529</b>
Αποσβέσεις ενσώματων και ασώματων παγίων	71.046	67.967
Έξοδα αναδιοργάνωσης	17.170	6.754
<b>EBITDA</b>	<b>110.440</b>	<b>66.191</b>

Συμφωνία Κερδών/(Ζημιών) προ φόρων με ΕΒΙΤ και ΕΒΙΤΔΑ (συνεχιζόμενες δραστηριότητες):	ΕΤΑΙΡΙΑ	
	1/1-31/12/2021	1/1-31/12/2020 Αναμορφωμένα*
<b>Κέρδη/(Ζημιές)προ φόρων</b>	<b>24.041</b>	<b>-40.495</b>
Συναλλαγματικές Διαφορές	-677	859
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	-5.765	-4.938
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	23.913	20.570
Έσοδα / (έξοδα) συμμετοχών και χρεογράφων	-65.089	-1.939
Κέρδη / (ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης και διαγραφής παγίων	8.097	12.116
<b>ΕΒΙΤ</b>	<b>-15.480</b>	<b>-13.827</b>
Αποσβέσεις ενσώματων και ασώματων παγίων	13.850	14.643
Έξοδα αναδιοργάνωσης	11.190	2.188
Έσοδα από μεταχρέωση εξόδων αναδιοργάνωσης σε θυγατρικές	-10.023	0
<b>ΕΒΙΤΔΑ</b>	<b>-464</b>	<b>3.003</b>

\*Αναμορφωμένα λόγω αλλαγής στην λογιστική πολιτική (σημείωση [2.1.4](#)).

### ΕΒΙΤΔΑ έργων Εταιρίας

Για τον υπολογισμό του ΕΒΙΤΔΑ έργων της Εταιρίας, τα άμεσα κόσθη των έργων επιμερίζονται απευθείας στα έργα για τα οποία πραγματοποιούνται. Τα κόσθη μισθοδοσίας που αφορούν τα παραγωγικά τμήματα της Εταιρίας καταχωρούνται στο «Κόστος Πωλήσεων» και επιμερίζονται στα έργα με βάση τις ώρες απασχόλησης (man effort) σε επίπεδο Εταιρίας. Τα «Έξοδα Διάθεσης» και «Έξοδα Διοίκησης» παρακολουθούνται ανά έργο και επιμερίζονται σε αυτά με βάση τις ώρες απασχόλησης (man effort) σε επίπεδο Εταιρίας. Τα «Έξοδα Έρευνας και Ανάπτυξης» επιμερίζονται στα έργα κατ' αναλογία των εσόδων του κάθε έργου στο σύνολο των εσόδων της Εταιρίας. Περαιτέρω, για τον υπολογισμό των «Μικτών» αποτελεσμάτων των έργων της Εταιρίας λογίζονται οι σχετικές αποσβέσεις ενσώματων και ασώματων παγίων και αφαιρούνται τα επιμερισθέντα λειτουργικά έξοδα «Διάθεσης», «Διοίκησης» και «Έρευνας». Στις περιπτώσεις που οι ώρες απασχόλησης αναδιανέμονται από ένα έργο σε άλλα τότε τα έξοδα διάθεσης, διοίκησης καθώς και έρευνας και ανάπτυξης υπολογίζονται αναλόγως.

### 2.1.28 Σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις, κρίσεις και παραδοχές

Η σύνταξη των ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων απαιτεί τη διενέργεια εκτιμήσεων και κρίσεων καθώς και την υιοθέτηση παραδοχών από την πλευρά της Διοίκησης, οι οποίες επηρεάζουν τις αξίες των εσόδων, των εξόδων, των περιουσιακών στοιχείων, των υποχρεώσεων και των γνωστοποιήσεων για ενδεχόμενες απαιτήσεις και υποχρεώσεις που περιλαμβάνονται στις οικονομικές καταστάσεις. Η Διοίκηση σε συνεχή βάση αξιολογεί τις εκτιμήσεις, τις κρίσεις και τις παραδοχές αυτές, οι οποίες αφορούν κυρίως την απομείωση υπεραξίας, την πρόβλεψη για επισφαλείς απαιτήσεις- αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές, την πρόβλεψη για αποζημίωση προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία, την πρόβλεψη για απομείωση αξίας των αποθεμάτων, την απομείωση ενσώματων παγίων και άυλων περιουσιακών στοιχείων καθώς και την εκτίμηση της ωφέλιμης ζωή τους, την αναγνώριση εσόδων και εξόδων, τις εκκρεμείς νομικές υποθέσεις, την πρόβλεψη για φόρο εισοδήματος καθώς και ανακτησιμότητα των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων. Οι εκτιμήσεις, οι κρίσεις και οι παραδοχές αυτές βασίζονται σε εμπειρικά δεδομένα αλλά και άλλους παράγοντες όπως οι προσδοκίες για μελλοντικά γεγονότα που θεωρούνται αναμενόμενα υπό εύλογες συνθήκες.

Οι σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις, κρίσεις και παραδοχές που αφορούν σε μελλοντικές και άλλες κύριες πηγές αβεβαιότητας κατά την ημερομηνία σύνταξης των οικονομικών καταστάσεων και ενέχουν ουσιαστικό κίνδυνο να προκαλέσουν σημαντικές αλλαγές στα ποσά των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων μέσα στην επόμενη χρήση παρέμειναν ίδιες με αυτές που εφαρμόστηκαν και ίσχυαν κατά την σύνταξη των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων της [31ης Δεκεμβρίου 2020](#).



### Απομείωση υπεραξίας, ενσώματων και ασώματων παγίων

Η Διοίκηση εξετάζει την υπεραξία για απομείωση κάθε χρόνο (την 31η Δεκεμβρίου) ή συχνότερα αν προκύψουν γεγονότα ή αλλαγές σε συνθήκες που δείχνουν ότι η λογιστική αξία μπορεί να έχει μειωθεί, σύμφωνα με την λογιστική πρακτική όπως περιγράφεται στη σημείωση [2.16](#). Οι ανακτήσιμες αξίες των μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών (ΜΔΤΡ) προσδιορίζονται σύμφωνα με τους υπολογισμούς της αξίας χρήσεως (value in use) με την χρήση κατάλληλων εκτιμήσεων αναφορικά με τις μελλοντικές ταμειακές ροές και τα επιτόκια προεξόφλησης. Ο προσδιορισμός της αξίας χρήσεως (value in use) προκύπτει μέσω της παρούσας αξίας των εκτιμώμενων μελλοντικών ταμειακών ροών, όπως αναμένεται να παραχθούν από κάθε ΜΔΤΡ (μέθοδος προεξοφλημένων ταμειακών ροών – DCF). Οι ταμειακές ροές προέρχονται από τους πιο πρόσφατους εγκεκριμένους από τη διοίκηση προϋπολογισμούς για τα επόμενα τρία έτη και δεν συμπεριλαμβάνουν εκτιμώμενη μελλοντική ταμειακή εισροή ή εκροή που αναμένεται να προκύψει από μελλοντικές αναδιαρθρώσεις ή από τη βελτίωση ή αναβάθμιση της απόδοσης του περιουσιακού στοιχείου το οποίο ελέγχεται για απομείωση. Οι προβλέψεις των ταμειακών ροών, πέραν από την περίοδο που καλύπτεται από τους πλέον πρόσφατους προϋπολογισμούς εκτιμώνται με αναγωγή των προβλέψεων που βασίζονται στους προϋπολογισμούς, χρησιμοποιώντας ένα σταθερό ή μειούμενο ρυθμό ανάπτυξης για τα επόμενα έτη, ο οποίος δεν υπερβαίνει το μακροπρόθεσμο μέσο συντελεστή ανάπτυξης για τα προϊόντα, επιχειρηματικούς κλάδους, χώρες στις οποίες ο Όμιλος λειτουργεί ή για την αγορά στην οποία το περιουσιακό στοιχείο χρησιμοποιείται. Ο Όμιλος πραγματοποιεί προβλέψεις και πέραν της περιόδου τριών ετών στις περιπτώσεις όπου έχει υπογεγραμμένα συμβόλαια εσόδων πέραν της τριετίας καθώς επίσης και στις περιπτώσεις όπου η διοίκηση εκτιμά πως με βάση τα δεδομένα της αγοράς αλλά και του ιστορικού ανανεώσεων συμβολαίων του Ομίλου, είναι πολύ πιθανή η ανανέωση σχετικών συμβολαίων και πέραν της τριετίας. Οι προβλέψεις ταμειακών ροών βασίζονται σε λογικές και βάσιμες παραδοχές, που αντιπροσωπεύουν την ορθή εκτίμηση της διοίκησης για το πλαίσιο των οικονομικών συνθηκών που θα υπάρχουν κατά τη διάρκεια της απομένουσας ωφέλιμης ζωής του περιουσιακού στοιχείου, δίνοντας μεγαλύτερο βάρος σε εξωτερικές αποδείξεις. Η διοίκηση αξιολογεί τη λογικότητα των παραδοχών στις οποίες βασίζονται οι τρέχουσες προβλεπόμενες ταμειακές ροές της εξετάζοντας τις αιτίες των διαφορών μεταξύ προηγούμενων προβλεπόμενων ταμειακών ροών και τρεχόντων ταμειακών ροών. Επίσης, η διοίκηση εξασφαλίζει ότι οι παραδοχές στις οποίες βασίζονται οι τρέχουσες προβλεπόμενες ταμειακές ροές είναι συνεπείς με τα προηγούμενα πραγματικά αποτελέσματα, με την προϋπόθεση ότι μεταγενέστερα γεγονότα ή συνθήκες, που δεν υφίσταντο όταν δημιουργήθηκαν εκείνες οι πραγματικές ταμειακές ροές, το επιτρέπουν. Επιπλέον λεπτομέρειες περιλαμβάνονται στη σημείωση [2.16](#). Οι λογιστικές αξίες των ενσώματων και ασώματων παγίων στοιχείων επανεκτιμώνται για ενδεχόμενη ανάγκη απομείωσης, όταν γεγονότα ή συνθήκες δείχνουν ότι η αναφερόμενη αξία τους μπορεί να μην ανακτηθεί, σύμφωνα με την λογιστική πρακτική που περιγράφεται στις σημειώσεις [2.1.8](#) και [2.1.11](#).

### Πρόβλεψη φόρου εισοδήματος

Οι εταιρίες του Ομίλου υπόκεινται σε διαφορετικές νομοθεσίες φορολογίας εισοδήματος. Η πρόβλεψη για φόρο εισοδήματος με βάση το ΔΛΠ 12 «Φόροι εισοδήματος» αφορά στα ποσά που αναμένεται να καταβληθούν στις φορολογικές αρχές και περιλαμβάνει την πρόβλεψη για τον τρέχοντα φόρο εισοδήματος και την πρόβλεψη για τυχόν πρόσθετους φόρους που πιθανόν να προκύψουν σαν αποτέλεσμα του ελέγχου από τις φορολογικές αρχές. Η πρόβλεψη του φόρου εισοδήματος του Ομίλου για πληθώρα συναλλαγών απαιτεί σημαντική υποκειμενική κρίση καθιστώντας τον ακριβή υπολογισμό του αβέβαιο κατά τη συνήθη πορεία των εργασιών του Ομίλου. Η εκτίμηση μπορεί να διαφέρει από τους τελικούς φόρους εξαιτίας μελλοντικών αλλαγών στην φορολογική νομοθεσία ή απρόβλεπτων επιπτώσεων από τον τελικό προσδιορισμό της φορολογικής υποχρέωσης κάθε χρήσης από τις φορολογικές αρχές. Στην περίπτωση που οι τελικοί φόροι που προκύπτουν μετά από τους φορολογικούς ελέγχους είναι διαφορετικοί από τα ποσά που είχαν αρχικά εκτιμηθεί και καταχωρηθεί, οι

διαφορές αυτές θα επηρεάσουν το φόρο εισοδήματος και στις προβλέψεις για αναβαλλόμενους φόρους στην χρήση που ο προσδιορισμός των φορολογικών διαφορών έλαβε χώρα. Επιπλέον λεπτομέρειες περιλαμβάνονται στις σημειώσεις [2.12](#) και [2.32.B](#).

### **Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις**

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις αναγνωρίζονται στις περιπτώσεις προσωρινών διαφορών μεταξύ της λογιστικής βάσης και της φορολογικής βάσης των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων χρησιμοποιώντας τους φορολογικούς συντελεστές που έχουν θεσμοθετηθεί και αναμένεται να ισχύουν στις περιόδους που οι διαφορές αυτές αναμένεται να απαλειφθούν. Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται για τις εκπιπτόμενες προσωρινές διαφορές και μεταφερόμενες φορολογικές ζημιές, στο βαθμό που είναι πιθανό ότι θα υπάρχει διαθέσιμο φορολογητέο εισόδημα το οποίο θα χρησιμοποιηθεί έναντι των εκπιπόμενων προσωρινών διαφορών και των μεταφερόμενων αχρησιμοποίητων φορολογικών ζημιών. Ο Όμιλος λαμβάνει υπόψη την ύπαρξη μελλοντικού φορολογητέου εισοδήματος και ακολουθεί μια συνεχή συντηρητική στρατηγική φορολογικού σχεδιασμού κατά την εκτίμηση της ανάκτησης των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων. Ο προσδιορισμός του μελλοντικού φορολογητέου εισοδήματος διενεργείται μέσω της συστηματικής διαδικασίας κατάρτισης προϋπολογισμών, τόσο σε επίπεδο μητρικής εταιρίας όσο και σε επίπεδο θυγατρικών, οι οποίοι βασίζονται κυρίως στα ήδη υπογεγραμμένα μακροχρόνια συμβόλαια εσόδων. Σχεδόν το σύνολο των εσόδων του Ομίλου (μητρικής και θυγατρικών) προέρχονται από μακροχρόνια υπογεγραμμένα συμβόλαια καθιστώντας τον κίνδυνο αποκλίσεων μεταξύ προϋπολογιζόμενων και πραγματικών εσόδων ως χαμηλό, κάτι που ισχύει και για τα αντίστοιχα έξοδα που συνήθως βρίσκονται σε μια σχέση αναλογίας με τα έσοδα των σχετικών συμβολαίων. Σε οποιαδήποτε περίπτωση υπάρχει σύστημα παρακολούθησης του ποσοστού επαλήθευσης των προϋπολογισμών αυτών και διενέργειας σχετικών προσαρμογών με αποτέλεσμα την εξασφάλιση της διατήρησης των τυχόν τελικών αποκλίσεων σε χαμηλά επίπεδα. Οι λογιστικές εκτιμήσεις που σχετίζονται με τις αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις, απαιτούν από τη Διοίκηση να κάνει υποθέσεις σχετικά με το χρονικό προσδιορισμό μελλοντικών γεγονότων, της πιθανότητας του αναμενόμενου μελλοντικού φορολογητέου εισοδήματος και τις διαθέσιμες δυνατότητες φορολογικού σχεδιασμού. Επιπλέον λεπτομέρειες περιλαμβάνονται στη σημείωση [2.12](#).

### **Πρόβλεψη για επισφαλείς απαιτήσεις - αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές**

Για τον προσδιορισμό των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών και τον σχηματισμό σχετικής πρόβλεψης επισφάλειας, ο Όμιλος ακολουθεί το γενικό μοντέλο όπως αυτό αναλυτικά περιγράφεται στην παράγραφο [2.1.12.1.\(δ\)](#) των λογιστικών πολιτικών. Τα στοιχεία που απαιτούνται τόσο για τον προσδιορισμό αν υπάρχει σημαντική επιδείνωση του πιστωτικού κινδύνου μετά την αρχική αναγνώριση και τον προσδιορισμό του σταδίου στο οποίο εμπίπτει κάθε χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο, όσο και για τον υπολογισμό της πρόβλεψης απομείωσης βασίζονται σε ιστορικά και μελλοντικά δεδομένα και περιλαμβάνουν σημαντικές εκτιμήσεις. Η εμπειρία του παρελθόντος και οι εκτιμήσεις για το μέλλον ενδεχομένως να μην οδηγήσουν σε συμπεράσματα ενδεικτικά του πραγματικού ύψους αθέτησης υποχρεώσεων όταν θα επέλθει σχετικό γεγονός. Επιπλέον λεπτομέρειες περιλαμβάνονται στις σημειώσεις [2.19](#) και [2.20](#).

### **Πρόβλεψη για αποζημίωση προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία**

Οι υποχρεώσεις για αποζημίωση προσωπικού υπολογίζονται βάσει αναλογιστικών μεθόδων η διενέργεια των οποίων απαιτεί από τη Διοίκηση να εκτιμήσει συγκεκριμένους παραμέτρους όπως τα επιτόκια προεξόφλησης, τα ποσοστά μελλοντικής αύξησης των μισθών των εργαζομένων, το μελλοντικό ποσοστό αποχώρησης των εργαζομένων και λοιπούς παράγοντες όπως ο δείκτης πληθωρισμού. Η Διοίκηση του Ομίλου εκτιμά με τον

καλύτερο δυνατό τρόπο τις παραπάνω παραμέτρους σε ετήσια βάση όποτε και διενεργείται η σχετική αναλογιστική μελέτη. Επιπλέον λεπτομέρειες περιλαμβάνονται στη σημείωση [2.26](#).

### **Εκτίμηση της ωφέλιμης ζωής περιουσιακών στοιχείων**

Ο Όμιλος επανεκτιμά στο τέλος κάθε χρήσης και αναπροσαρμόζει μελλοντικά όταν κρίνεται σκόπιμο την ωφέλιμη ζωή των ενσωμάτων παγίων και άυλων περιουσιακών στοιχείων τα οποία αναγνωρίστηκαν είτε μέσω απόκτησης τους είτε μέσω συνενώσεων επιχειρήσεων. Οι εκτιμήσεις αυτές λαμβάνουν υπόψη νέα δεδομένα και τις εκάστοτε συνθήκες της αγοράς. Επιπλέον λεπτομέρειες περιλαμβάνονται στις σημειώσεις [2.1.8](#), [2.1.10](#), [2.1.11](#), [2.14](#), [2.15](#) και [2.16](#).

### **Ενδεχόμενες υποχρεώσεις**

Ο Όμιλος επανεξετάζει την κατάσταση κάθε σημαντικής νομικής υπόθεσης σε περιοδική βάση και αξιολογεί τον πιθανό κίνδυνο, βασιζόμενος εν μέρει στην άποψη των νομικών υπηρεσιών. Εάν η ενδεχόμενη ζημία από οποιοδήποτε αντιδικίες και νομικές υποθέσεις θεωρείται πιθανή και το ποσό μπορεί να εκτιμηθεί αξιόπιστα, ο Όμιλος αναγνωρίζει μια υποχρέωση για την εκτιμώμενη ζημία. Τόσο για τον καθορισμό της πιθανότητας όσο και για τον καθορισμό του αν ο κίνδυνος μπορεί να εκτιμηθεί αξιόπιστα, απαιτείται σε σημαντικό βαθμό η κρίση της Διοίκησης. Όταν πρόσθετες πληροφορίες καθίστανται διαθέσιμες, ο Όμιλος επανεξετάζει την πιθανή υποχρέωση σχετικά με εκκρεμείς αντιδικίες και νομικές υποθέσεις και πιθανόν να αναθεωρηθούν οι εκτιμήσεις για την πιθανότητα ενός δυσμενούς αποτελέσματος και η σχετική εκτίμηση της πιθανής ζημίας. Τέτοιες αναθεωρήσεις στις εκτιμήσεις της πιθανής υποχρέωσης μπορεί να έχουν σημαντική επίδραση στη χρηματοοικονομική θέση και στα αποτελέσματα του Ομίλου. Επιπλέον λεπτομέρειες περιλαμβάνονται στη σημείωση [2.32.A](#).

### **Προβλέψεις για απομείωση αξίας των αποθεμάτων**

Ο Όμιλος αποτιμά τα αποθέματα στο χαμηλότερο μεταξύ κόστους και καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας. Καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία θεωρείται η εκτιμώμενη τιμή πώλησης κατά την κανονική λειτουργία του Ομίλου μείον τα εκτιμώμενα έξοδα διάθεσης. Προβλέψεις για απομείωση της αξίας των αποθεμάτων σχηματίζονται εφόσον κρίνεται απαραίτητο και καταχωρούνται στην κατάσταση αποτελεσμάτων. Επιπλέον λεπτομέρειες περιλαμβάνονται στη σημείωση [2.21](#).

### **Προσδιορισμός της διάρκειας συμβολαίων μίσθωσης με δικαιώματα ανανέωσης**

Ο Όμιλος προσδιορίζει τη διάρκεια μίσθωσης ως τη μη-ακυρώσιμη διάρκεια μίσθωσης, συμπεριλαμβανομένης της χρονικής περιόδου που καλύπτεται από δικαίωμα επέκτασης της μίσθωσης, εάν είναι σχετικά βέβαιο ότι το δικαίωμα θα εξασκηθεί ή από δικαίωμα λύσης της σύμβασης, εάν είναι σχετικά βέβαιο ότι το δικαίωμα δε θα εξασκηθεί.

Ο Όμιλος έχει το δικαίωμα για κάποιες μισθώσεις, να επεκτείνει τη διάρκεια της σύμβασης μίσθωσης. Ο Όμιλος αξιολογεί εάν υπάρχει σχετική βεβαιότητα ότι θα εξασκηθεί το δικαίωμα ανανέωσης, λαμβάνοντας υπόψη όλους τους σχετικούς παράγοντες που δημιουργούν οικονομικό κίνητρο, να εξασκήσει το δικαίωμα ανανέωσης. Μεταγενέστερα της ημερομηνίας έναρξης της μίσθωσης, ο Όμιλος επανεξετάζει τη διάρκεια της μίσθωσης, εάν υπάρξει ένα σημαντικό γεγονός ή αλλαγή στις συνθήκες που εμπίπτουν στον έλεγχό του και επηρεάζουν την επιλογή εξάσκησης (ή όχι) του δικαιώματος ανανέωσης (όπως για παράδειγμα μια αλλαγή στην επιχειρηματική στρατηγική του Ομίλου).

### Ενοποίηση θυγατρικών εταιριών στις οποίες ο Όμιλος κατέχει μη πλειοψηφικό ποσοστό δικαιωμάτων ψήφου (de facto control)

Ο Όμιλος εκτιμά ότι ελέγχει στις 31/12/2021 την θυγατρική εταιρία DC09 LLC, παρόλο που κατέχει λιγότερο από το 50% των δικαιωμάτων ψήφου, βασιζόμενος στις προϋποθέσεις που προδιαγράφονται στο ΔΠΧΑ 10. Συγκεκριμένα, ο Όμιλος, βασιζόμενος στα υφιστάμενα δικαιώματα του και στο γεγονός ότι έχει υπογεγραμμένες συμφωνίες με τους υπόλοιπους μετόχους, εκτιμά πως έχει την δυνατότητα να κατευθύνει τις δραστηριότητες που επηρεάζουν σημαντικά τις αποδόσεις των εν λόγω εταιριών δηλαδή τις συναφείς δραστηριότητες ("relevant activities"). Επιπλέον, διατηρεί σημαντικές συμμετοχές/επενδύσεις, έχει δικαιώματα σε μεταβλητές αποδόσεις από τη συμμετοχή του στην εν λόγω εταιρία και έχει τη δυνατότητα να επηρεάσει το ύψος των αποδόσεων της. Οι παραπάνω προϋποθέσεις του ΔΠΧΑ 10 για την εταιρία DC09 LLC, στην οποία ο Όμιλος κατέχει στις 31/12/2021 το 32,21% των δικαιωμάτων ψήφου, οριοθετούν το πλαίσιο με βάση το οποίο ενοποιείται η εν λόγω εταιρία.

### Συνενώσεις επιχειρήσεων

Ο Όμιλος κατά την απόκτηση μιας εταιρίας πραγματοποιεί τις απαραίτητες εκτιμήσεις για τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας και της ωφέλιμης ζωής των αποκτηθέντων ενσωμάτων και άυλων περιουσιακών στοιχείων. Μελλοντικά γεγονότα θα μπορούσαν να προκαλέσουν αλλαγές στις παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν κατά τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας με ανάλογη επίπτωση στα αποτελέσματα και στην καθαρή θέση του Ομίλου. Επιπλέον λεπτομέρειες περιλαμβάνονται στη σημείωση [2.1.6](#).

### Συνέχιση Δραστηριότητας

Η Διοίκηση του Ομίλου πραγματοποιεί την αξιολόγηση της παραδοχής της συνέχισης της δραστηριότητας βάση των εγκεκριμένων επιχειρηματικών σχεδίων που καλύπτουν περίοδο πέντε ετών. Εν συνεχεία καταρτίζει Προβλεπόμενες Ταμειακές Ροές που καλύπτουν διάστημα για χρονική περίοδο τουλάχιστον 12 μηνών από την ημερομηνία αναφοράς των οικονομικών καταστάσεων.

Στην παρούσα χρήση, με δεδομένο τα όσα αναφέρονται στην παράγραφο [2.1.1](#), η Διοίκηση του Ομίλου διενέργησε επέκταση της περιόδου αξιολόγησης της παραδοχής της συνέχισης της δραστηριότητας ώστε να καλύπτει διάστημα για χρονική περίοδο 16 μηνών από την ημερομηνία αναφοράς των οικονομικών καταστάσεων. Οι εκτιμήσεις και οι παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν για την δημιουργία των επιχειρηματικών σχεδίων και των σχεδίων Προβλεπόμενων Ταμειακών Ροών, βασίζονται σε ιστορικά στοιχεία καθώς και σε διάφορους παράγοντες που θεωρούνται λογικοί δεδομένου των περιστάσεων, και επανεξετάζονται λαμβάνοντας υπόψη τις τρέχουσες και αναμενόμενες μελλοντικές συνθήκες αγοράς. Η ετοιμασία των επιχειρηματικών σχεδίων επίσης περιλαμβάνει μακροπρόθεσμες παραδοχές για σημαντικούς οικονομικούς παράγοντες που εμπεριέχουν σημαντική άσκηση κρίσης της Διοίκησης.

## 2.2 ΠΛΗΡΟΦΟΡΗΣΗ ΚΑΤΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΤΟΜΕΑ

Ο Όμιλος INTRALOT διαχειρίζεται σε 41 κράτη και πολιτείες ένα διευρυμένο χαρτοφυλάκιο συμβολαίων και αδειών λειτουργίας τυχερών παιχνιδιών. Η ομαδοποίηση των εταιριών του Ομίλου γίνεται με βάση την γεωγραφική θέση στην οποία είναι εγκατεστημένες. Τα οικονομικά αποτελέσματα του Ομίλου παρουσιάζονται στους ακόλουθους λειτουργικούς τομείς γεωγραφικής αναφοράς με βάση την γεωγραφική θέση των εταιριών του Ομίλου:

Ευρωπαϊκή Ένωση:	Ελλάδα, Μάλτα, Κύπρος, Πολωνία, Λουξεμβούργο, Ισπανία, Ολλανδία, Ρουμανία, Βουλγαρία, Γερμανία, Κροατία και Δημοκρατία της Ιρλανδίας.
Λοιπή Ευρώπη:	Ηνωμένο Βασίλειο, Ρωσία (έως 2020) και Μολδαβία.
Αμερική:	ΗΠΑ, Περού, Βραζιλία, Αργεντινή, Μεξικό, Τζαμάικα, Χιλή και Κολομβία.
Λοιπές χώρες:	Αυστραλία, Νέα Ζηλανδία, Κίνα, Ν. Αφρική, Τουρκία, Ταιβάν και Μαρόκο.

Δεν έχει πραγματοποιηθεί καμία συνάθροιση λειτουργικών τομέων.

Η παρακάτω πληροφόρηση βασίζεται στις εσωτερικές οικονομικές αναφορές που δίνονται στον επικεφαλής λήψης επιχειρηματικών αποφάσεων ο οποίος είναι ο Διευθύνων Σύμβουλος. Η απόδοση των τομέων αξιολογείται με βάση τις πωλήσεις και τα κέρδη/(ζημιές) προ φόρων. Ο Όμιλος εφαρμόζει τις ίδιες λογιστικές αρχές για την επιμέτρηση των οικονομικών αποτελεσμάτων των παραπάνω λειτουργικών τομέων με αυτές των ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων. Οι συναλλαγές μεταξύ των λειτουργικών τομέων πραγματοποιούνται μέσα στα φυσιολογικά πλαίσια λειτουργίας του Ομίλου κατά τρόπο παρόμοιο με αυτές μεταξύ τρίτων εταιριών. Οι διατομεακές συναλλαγές απαλείφονται σε επίπεδο ενοποίησης και συμπεριλαμβάνονται στην στήλη «Απαλοιφές».

ΠΛΗΡΟΦΟΡΗΣΗ ΚΑΤΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΤΟΜΕΑ

1/1-31/12/2021 (σε εκατ. €)	Ευρωπαϊκή Ένωση	Λοιπή Ευρώπη	Αμερική	Λοιπές χώρες	Απαλοιφές	Σύνολο
Πωλήσεις σε τρίτους	137,80	0,00	215,09	61,11	0,00	414,00
Διατομεακές Πωλήσεις	43,29	0,00	0,41	0,07	-43,76	0,00
<b>Σύνολο Πωλήσεων</b>	<b>181,08</b>	<b>0,00</b>	<b>215,49</b>	<b>61,18</b>	<b>-43,76</b>	<b>414,00</b>
<b>Μικτά κέρδη / (ζημιές)</b>	<b>12,83</b>	<b>0,00</b>	<b>58,52</b>	<b>51,23</b>	<b>-3,15</b>	<b>119,44</b>
(Χρεωστικοί)/Πιστωτικοί τόκοι & συναφή (έξοδα) / έσοδα	-33,56	0,00	-7,59	0,05	27,54	-13,56
Αποσβέσεις	-26,34	0,00	-34,11	-11,33	0,74	-71,05
Κέρδη / (ζημιές) ενοποιούμενα με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	-0,01	0,00	0,00	0,23	0,00	0,21
Διαγραφές & απομειώσεις παγίων	-11,70	0,00	-0,03	-4,28	-0,12	-16,13
Διαγραφές & απομειώσεις συμμετοχών	-30,85	0,00	0,00	0,00	30,85	0,00
Προβλέψεις επισφάλειας, διαγραφές & απομειώσεις απαιτήσεων	-135,22	0,00	-0,55	-1,60	135,34	-2,02
Αναστροφή προβλέψεων επισφάλειας & είσπραξη διαγραφέντων απαιτήσεων	0,13	0,00	0,00	0,32	-0,13	0,32
<b>Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων από συνεχιζόμενες δραστηριότητες</b>	<b>7,03</b>	<b>0,00</b>	<b>30,50</b>	<b>10,10</b>	<b>-10,54</b>	<b>37,10</b>
Φόροι	2,96	0,00	-2,51	-4,26	-0,57	-4,38
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά φόρων από συνεχιζόμενες δραστηριότητες</b>	<b>9,99</b>	<b>0,00</b>	<b>27,99</b>	<b>5,84</b>	<b>-11,11</b>	<b>32,72</b>
Κέρδη / (ζημιές) μετά φόρων από διακοπείσες δραστηριότητες	-1,40	0,00	-7,83	0,00	0,00	-9,22
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά φόρων από συνολικές δραστηριότητες</b>	<b>8,59</b>	<b>0,00</b>	<b>20,16</b>	<b>5,84</b>	<b>-11,11</b>	<b>23,49</b>

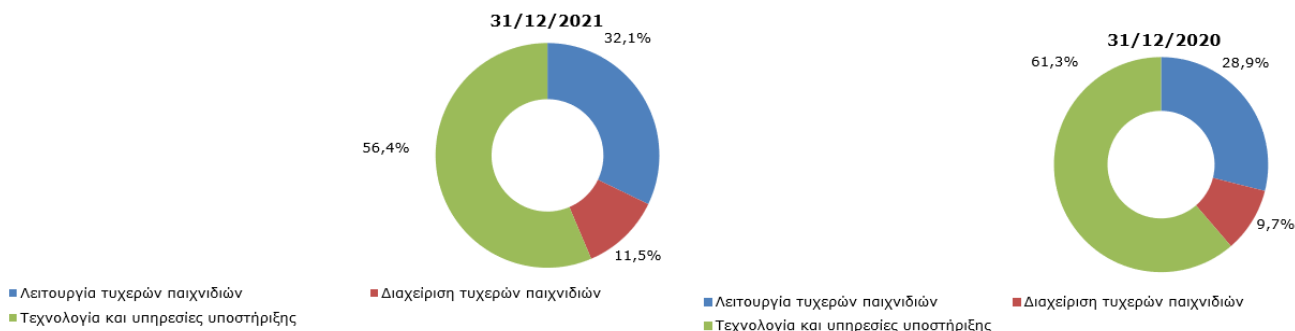
1/1-31/12/2020 Αναμορφωμένα* (σε εκατ. €)	Ευρωπαϊκή Ένωση	Λοιπή Ευρώπη	Αμερική	Λοιπές χώρες	Απαλοιφές	Σύνολο
Πωλήσεις σε τρίτους	125,20	0,00	172,81	46,88	0,00	344,88
Διατομεακές Πωλήσεις	59,69	0,00	0,38	0,14	-60,21	0,00
<b>Σύνολο Πωλήσεων</b>	<b>184,89</b>	<b>0,00</b>	<b>173,19</b>	<b>47,02</b>	<b>-60,21</b>	<b>344,88</b>
<b>Μικτά κέρδη / (ζημιές)</b>	<b>30,47</b>	<b>0,00</b>	<b>26,96</b>	<b>34,73</b>	<b>-18,98</b>	<b>73,18</b>
(Χρεωστικοί)/Πιστωτικοί τόκοι & συναφή (έξοδα) / έσοδα	-42,45	0,00	-4,31	-1,48	-0,11	-48,36
Αποσβέσεις	-35,58	0,00	-30,15	-4,12	1,88	-67,97
Κέρδη / (ζημιές) ενοποιούμενα με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	-0,02	0,00	0,00	-1,46	0,00	-1,48
Διαγραφές & απομειώσεις παγίων	-21,15	0,00	-0,04	-0,06	0,00	-21,24
Διαγραφές & απομειώσεις συμμετοχών	-32,66	0,00	0,00	0,00	28,51	-4,15
Προβλέψεις επισφάλειας, διαγραφές & απομειώσεις απαιτήσεων	-1,15	0,00	-0,34	-0,47	1,04	-0,92
Αναστροφή προβλέψεων επισφάλειας & είσπραξη διαγραφέντων απαιτήσεων	0,02	0,00	0,00	0,57	0,00	0,59
<b>Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων από συνεχιζόμενες δραστηριότητες</b>	<b>-105,90</b>	<b>0,04</b>	<b>2,69</b>	<b>3,15</b>	<b>8,14</b>	<b>-91,87</b>
Φόροι	0,77	0,03	-5,33	-2,81	0,00	-7,35
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά φόρων από συνεχιζόμενες δραστηριότητες</b>	<b>-105,12</b>	<b>0,07</b>	<b>-2,64</b>	<b>0,34</b>	<b>8,14</b>	<b>-99,22</b>
Κέρδη / (ζημιές) μετά φόρων από διακοπείσες δραστηριότητες	-48,25	0,00	-1,00	0,00	45,57	-3,68
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά φόρων από συνολικές δραστηριότητες</b>	<b>-153,38</b>	<b>0,07</b>	<b>-3,64</b>	<b>0,34</b>	<b>53,70</b>	<b>-102,90</b>

\*Αναμορφωμένα λόγω αλλαγής στην λογιστική πολιτική (σημείωση 2.1.4).

<b>Πωλήσεις ανά επιχειρηματική δραστηριότητα</b> (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)			
(σε χιλ. €)	31/12/2021	31/12/2020	μεταβολή
Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών	133.064	99.825	33,30%
Διαχείριση τυχερών παιχνιδιών	47.454	33.580	41,32%
Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης	233.480	211.479	10,40%
<b>Σύνολο</b>	<b>413.998</b>	<b>344.885</b>	<b>20,04%</b>

Οι πωλήσεις των παραπάνω επιχειρηματικών δραστηριοτήτων προέρχονται από όλους τους γεωγραφικούς τομείς.

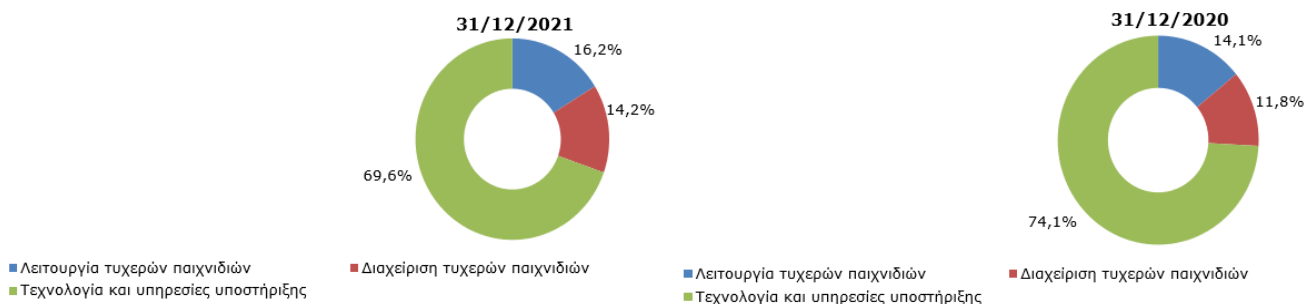
### Πωλήσεις ανά επιχειρηματική δραστηριότητα



<b>Πωλήσεις ανά τύπο προϊόντος</b> (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)		
	31/12/2021	31/12/2020
Λοταρία	61,18%	58,39%
Στοιχήμα	17,18%	15,60%
Τεχνολογία & υπηρεσίες	11,98%	17,23%
Ιπποδρομίες	0,53%	0,61%
Βιντεολόττο (VLT)	9,24%	8,17%
<b>Σύνολο</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

<b>Καθαρές Πωλήσεις μετά από κέρδη νικητών (GGR)</b> ανά επιχειρηματική δραστηριότητα (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)			
(σε χιλ. €)	31/12/2021	31/12/2020	μεταβολή
Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών	54.370	40.300	34,91%
Διαχείριση τυχερών παιχνιδιών	47.454	33.580	41,32%
Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης	233.480	211.479	10,40%
<b>Σύνολο</b>	<b>335.303</b>	<b>285.359</b>	<b>17,50%</b>

### Καθαρές Πωλήσεις μετά από κέρδη νικητών (GGR) ανά επιχειρηματική δραστηριότητα



### 2.3 ΑΛΛΑ ΕΣΟΔΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΕΩΣ

(συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Έσοδα από ενοίκια από τρίτα μέρη	17.565	14.650	27	
Έσοδα από ενοίκια από θυγατρικές	0	0	74	83
Έσοδα από επίδικες υποθέσεις	295	0	295	
Έσοδα από ανείσπρακτα κέρδη νικητών	0	0	0	0
Έσοδα από αναστροφή προβλέψεων επισφάλειας & είσπραξη διαγραφέντων απαιτήσεων από τρίτα μέρη	324	593	0	0
Έσοδα από αναστροφή προβλέψεων επισφάλειας & είσπραξη διαγραφέντων απαιτήσεων από θυγατρικές	0	0	131	0
Έσοδα από μεταχρέωση εξόδων αναδιοργάνωσης σε θυγατρικές	0	0	10.023	0
Λοιπά έσοδα	3.416	2.176	122	146
Λοιπά έσοδα από λοιπά συνδεδεμένα μέρη	0	26	0	0
Λοιπά έσοδα από θυγατρικές	0	0	958	20
<b>Σύνολο</b>	<b>21.600</b>	<b>17.445</b>	<b>11.630</b>	<b>249</b>

### 2.4 ΑΜΟΙΒΕΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ

(συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2021	31/12/2020 Αναμορφωμένα*	31/12/2021	31/12/2020 Αναμορφωμένα*
Μισθοί	69.138	73.944	17.445	20.875
Εργοδοτικές εισφορές	9.728	10.309	3.499	4.583
Πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού λόγω συνταξιοδότησης (σημείωση 2.26)	1.596	607	1.417	466
Λοιπά έξοδα προσωπικού	13.843	12.709	1.527	1.686
<b>Σύνολο</b>	<b>94.306</b>	<b>97.569</b>	<b>23.887</b>	<b>27.610</b>

#### Μισθοί & Εργοδοτικές εισφορές ανά κέντρο κόστους 31 Δεκεμβρίου 2021 (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)

Όμιλος	Κόστος πωλήσεων	Έξοδα Διάθεσης	Έξοδα Διοίκησης	Έξοδα έρευνας και ανάπτυξης	Σύνολο
<b>Μισθοί</b>	39.661	4.908	24.546	23	69.138
<b>Εργοδοτικές εισφορές</b>	5.975	877	2.872	4	9.728
<b>Πρόβλεψη αποζημ. &amp; λοιπά</b>	7.979	739	6.540	181	15.440
<b>Σύνολο</b>	<b>53.615</b>	<b>6.524</b>	<b>33.958</b>	<b>208</b>	<b>94.306</b>

Εταιρία	Κόστος πωλήσεων	Έξοδα Διάθεσης	Έξοδα Διοίκησης	Έξοδα έρευνας και ανάπτυξης	Σύνολο
<b>Μισθοί</b>	8.934	2.741	5.747	23	17.445
<b>Εργοδοτικές εισφορές</b>	1.895	568	1.030	4	3.499
<b>Πρόβλεψη αποζημ. &amp; λοιπά</b>	1.681	402	679	181	2.944
<b>Σύνολο</b>	<b>12.510</b>	<b>3.712</b>	<b>7.457</b>	<b>208</b>	<b>23.887</b>

#### Μισθοί & Εργοδοτικές εισφορές ανά κέντρο κόστους 31 Δεκεμβρίου 2020 Αναμορφωμένα\* (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)

Όμιλος	Κόστος πωλήσεων	Έξοδα Διάθεσης	Έξοδα Διοίκησης	Έξοδα έρευνας και ανάπτυξης	Σύνολο
<b>Μισθοί</b>	39.742	6.857	26.341	1.003	73.944
<b>Εργοδοτικές εισφορές</b>	5.565	1.319	3.210	215	10.309
<b>Πρόβλεψη αποζημ. &amp; λοιπά</b>	8.060	773	4.279	204	13.316
<b>Σύνολο</b>	<b>53.368</b>	<b>8.949</b>	<b>33.830</b>	<b>1.422</b>	<b>97.569</b>

Εταιρία	Κόστος πωλήσεων	Έξοδα Διάθεσης	Έξοδα Διοίκησης	Έξοδα έρευνας και ανάπτυξης	Σύνολο
<b>Μισθοί</b>	7.843	4.462	7.567	1.003	20.875
<b>Εργοδοτικές εισφορές</b>	1.913	1.009	1.447	215	4.583
<b>Πρόβλεψη αποζημ. &amp; λοιπά</b>	1.207	296	445	204	2.151
<b>Σύνολο</b>	<b>10.963</b>	<b>5.766</b>	<b>9.459</b>	<b>1.422</b>	<b>27.610</b>

\*Αναμορφωμένα λόγω αλλαγής στην λογιστική πολιτική (σημείωση 2.1.4).



Ο αριθμός του απασχολούμενου προσωπικού του Ομίλου την 31/12/2021 ανερχόταν σε 1.840 άτομα (Εταιρία/ θυγατρικές 1.803 και συγγενείς 37) και της Εταιρίας σε 427 άτομα. Στο τέλος της χρήσης 2020 ο αριθμός του απασχολούμενου προσωπικού του Ομίλου ανερχόταν σε 3.447 άτομα (Εταιρία/ θυγατρικές 2.046 και συγγενείς 1.401) και της Εταιρίας σε 595 άτομα.

## 2.5 ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ

Οι αποσβέσεις που λογίστηκαν στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύονται ως εξής:

(συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Αποσβέσεις ενσώματων πάγιων στοιχείων (σημείωση 2.14)	35.120	36.798	5.358	4.935
Αποσβέσεις ασώματων περιουσιακών στοιχείων (σημείωση 2.16)	35.925	31.169	8.492	9.708
<b>Σύνολο</b>	<b>71.046</b>	<b>67.967</b>	<b>13.850</b>	<b>14.643</b>

Αποσβέσεις ανά κέντρο κόστους 31/12/2021 (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)					
	Κόστος πωλήσεων	Έξοδα Διάθεσης	Έξοδα Διοίκησης	Έξοδα έρευνας και ανάπτυξης	Σύνολο
<b>Όμιλος</b>	53.188	2.010	14.740	1.108	<b>71.046</b>
<b>Εταιρία</b>	8.310	1.870	2.562	1.108	<b>13.850</b>

Αποσβέσεις ανά κέντρο κόστους 31/12/2020 (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)					
	Κόστος πωλήσεων	Έξοδα Διάθεσης	Έξοδα Διοίκησης	Έξοδα έρευνας και ανάπτυξης	Σύνολο
<b>Όμιλος</b>	57.001	2.132	7.663	1.171	<b>67.967</b>
<b>Εταιρία</b>	8.786	1.977	2.709	1.171	<b>14.643</b>

## 2.6 ΕΞΟΔΑ ΑΝΑ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ

(συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2021	31/12/2020 Αναμορφωμένα*	31/12/2021	31/12/2020 Αναμορφωμένα*
Αμοιβές και έξοδα προσωπικού (σημείωση 2.4)	94.306	97.569	23.887	27.610
Αποσβέσεις (σημείωση 2.5)	71.046	67.967	13.850	14.643
Διακύμανση αποθεμάτων	9.644	16.606	1.367	2.990
Κέρδη νικητών, φόροι παιχνιδιών και προμήθειες πρακτόρων	110.569	81.958	0	0
Αναλώσιμα	4.768	3.743	0	0
Αμοιβές – παροχές τρίτων	34.905	28.780	10.273	4.517
Έξοδα αναδιοργάνωσης	17.170	6.754	11.190	2.188
Λοιπά έξοδα	67.027	65.522	9.757	9.207
<b>Σύνολο</b>	<b>409.433</b>	<b>368.899</b>	<b>70.324</b>	<b>61.155</b>

\*Αναμορφωμένα λόγω αλλαγής στην λογιστική πολιτική (σημείωση 2.1.4).

Για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2021, στα έξοδα του Ομίλου που αναλύονται ανωτέρω, περιλαμβάνονται αμοιβές του δικτύου των τακτικών ελεγκτών πέραν του τακτικού ελέγχου, ποσού €147 χιλ. για την έκδοση του Φορολογικού Πιστοποιητικού σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρ. 65Α του Ν. 4174/2013 και ποσού €44 χιλ. για παροχή λοιπών υπηρεσιών που περιλαμβάνουν αμοιβές για λοιπές υπηρεσίες διασφάλισης ποσού €8 χιλ.. Τα αντίστοιχα ποσά για την Εταιρεία ανήλθαν σε €115 χιλ. και €8 χιλ..

## 2.7 ΕΣΟΔΑ / (ΕΞΟΔΑ) ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΚΑΙ ΧΡΕΟΓΡΑΦΩΝ

(συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Έσοδα από μερίσματα	1.988	1.050	4.997	4.986
Κέρδη από πώληση συμμετοχών και χρεογράφων <sup>2</sup>	43.754	101	66.935	0
Λοιπά έσοδα συμμετοχών και χρεογράφων	886	0	0	0
<b>Συνολικά έσοδα συμμετοχών και χρεογράφων</b>	<b>46.628</b>	<b>1.151</b>	<b>71.932</b>	<b>4.986</b>
Ζημιές από πώληση συμμετοχών και χρεογράφων	-1.516	-892	-20	0
Ζημιές απομείωσης και διαγραφής συμμετοχών και χρεογράφων <sup>1</sup>	0	-4.153	-6.824	-3.047
<b>Συνολικά έξοδα συμμετοχών και χρεογράφων</b>	<b>-1.516</b>	<b>-5.045</b>	<b>-6.843</b>	<b>-3.047</b>
<b>Καθαρό αποτέλεσμα από συμμετοχές και χρεόγραφα</b>	<b>45.112</b>	<b>-3.895</b>	<b>65.089</b>	<b>1.939</b>

<sup>1</sup> Στην Εταιρία 31/12/2021 συμπεριλαμβάνεται ζημιά ποσού €6.762 χιλ. από πρόβλεψη απομείωσης ανακτήσιμης αξίας της συμμετοχής της Εταιρίας στη θυγατρική Bilyoner Interactif Hizmelter AS ως συνέπεια της υπογραφής νέου συμβολαίου ορισμένου χρόνου έως το 2029.

<sup>2</sup> Στον Όμιλο 31/12/2021 συμπεριλαμβάνεται κέρδος ποσού €43.027 χιλ. που αφορά στην ανταλλαγή του 34,27% του μετοχικού κεφαλαίου της Intralot US Securities B.V. (έμμεσα μητρικής της Intralot, Inc.) στους κατόχους υφισταμένων ομολογιών λήξης 2024, ονομαστικής αξίας €118.240 χιλ.. Στην Εταιρία 31/12/2021 περιλαμβάνεται κέρδος ποσού €55.000 χιλ. από διαγραφή χρέους θυγατρικής καθώς και κέρδος ποσού €12 εκατ. από την πώληση της συμμετοχής στην Intralot de Peru.

## 2.8 ΚΕΡΔΗ / (ΖΗΜΙΕΣ) ΑΠΟ ΠΩΛΗΣΗ ΠΑΓΙΩΝ, ΖΗΜΙΕΣ ΑΠΟΜΕΙΩΣΗΣ & ΔΙΑΓΡΑΦΗΣ ΠΑΓΙΩΝ

(συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Κέρδη από πώληση ενσώματων και άυλων παγίων στοιχείων	37	185	12	14
Ζημιές από πώληση ενσώματων και άυλων παγίων στοιχείων	-261	1	0	0
Ζημιές απομείωσης και διαγραφής ενσώματων και άυλων παγίων στοιχείων <sup>1</sup>	-16.131	-21.239	-8.129	-12.140
Κέρδος από διαγραφή υποχρέωσης μισθώσεως	632	1.207	595	367
Ζημιά από διαγραφή δικαιωμάτων χρήσης περιουσιακών στοιχείων	-594	-1.182	-575	-357
<b>Καθαρό αποτέλεσμα από ενσώματα και άυλα πάγια στοιχεία</b>	<b>-16.318</b>	<b>-21.028</b>	<b>-8.097</b>	<b>-12.116</b>

<sup>1</sup> Στον Όμιλο 31/12/2021 συμπεριλαμβάνεται ζημιά ποσού €4.097 χιλ. από πρόβλεψη απομείωσης ανακτήσιμης αξίας της υπεραξίας από την εξαγορά της θυγατρική Bilyoner Interactif Hizmelter AS ως συνέπεια της υπογραφής νέου συμβολαίου ορισμένου χρόνου έως το 2029 καθώς και ποσό €11.110 χιλ. το οποίο αφορά απομείωση άυλων περιουσιακών στοιχείων της ΜΔΤΡ «Στοιχείμα» όπως αναλύεται παρακάτω στην ενότητα για τον έλεγχο απομείωσης Άυλων Περιουσιακών Στοιχείων (πλην υπεραξίας).

## 2.9 ΑΛΛΑ ΕΞΟΔΑ ΕΚΜΕΤΑΛΕΥΣΕΩΣ

(συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Απομειώσεις, διαγραφές και προβλέψεις επισφάλειας απαιτήσεων	2.025	918	578	143
Προβλέψεις για συμβατικά πρόστιμα-ρήτρες	1.765	107	0	0
Λοιπά έξοδα	148	935	27	451
<b>Σύνολο</b>	<b>3.939</b>	<b>1.960</b>	<b>605</b>	<b>594</b>

Ανάλυση του λογαριασμού «Απομειώσεις, διαγραφές και προβλέψεις επισφάλειας απαιτήσεων»:

(συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Προβλέψεις επισφάλειας απαιτήσεων από θυγατρικές	0	0	0	132
Προβλέψεις επισφάλειας απαιτήσεων από πελάτες (τρίτα μέρη)	2.024	753	578	0
Διαγραφές απαιτήσεων από πελάτες (τρίτα μέρη)	1	0	0	10
Διαγραφές απαιτήσεων από συγγενείς	0	35	0	0
Διαγραφές απαιτήσεων από λοιπά συνδεδεμένα μέρη	0	129	0	0
<b>Σύνολο</b>	<b>2.025</b>	<b>918</b>	<b>578</b>	<b>143</b>

## 2.10 ΧΡΕΩΣΤΙΚΟΙ / ΠΙΣΤΩΤΙΚΟΙ ΤΟΚΟΙ ΚΑΙ ΣΥΝΑΦΗ ΕΞΟΔΑ / ΕΣΟΔΑ

(συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Έξοδα από τόκους <sup>1</sup>	-44.155	-48.185	-20.704	-19.538
Χρηματοοικονομικά έξοδα <sup>2</sup>	-16.787	-1.685	-3.209	-1.032
Προεξόφληση	0	-33	0	0
<b>Σύνολο χρεωστικών τόκων και συναφών εξόδων</b>	<b>-60.942</b>	<b>-49.903</b>	<b>-23.913</b>	<b>-20.570</b>
Έσοδα από τόκους	1.793	1.428	5.765	4.933
Χρηματοοικονομικά έσοδα <sup>3</sup>	45.533	0	0	0
Προεξόφληση	55	111	0	5
<b>Σύνολο πιστωτικών τόκων και συναφών εσόδων</b>	<b>47.381</b>	<b>1.539</b>	<b>5.765</b>	<b>4.938</b>
<b>Καθαρό αποτέλεσμα από τόκους και συναφή έσοδα / (έξοδα)</b>	<b>-13.561</b>	<b>-48.364</b>	<b>-18.148</b>	<b>-15.632</b>

<sup>1</sup> Συμπεριλαμβάνονται αποσβεστέα κόστη, έξοδα και αμοιβές τραπεζικών ιδρυμάτων αναφορικά με την έκδοση ομολογιακών και κοινοπρακτικών δανείων, καθώς και κόστη επαναγοράς ομολογιακών δανείων.

<sup>2</sup> Στα χρηματοοικονομικά έξοδα του Ομίλου 31/12/2021 συμπεριλαμβάνονται έξοδα ποσού €15,8 εκατ. που σχετίζονται με τη δανειακή αναδιάρθρωση. Το αντίστοιχο ποσό της Εταιρίας ανέρχεται σε €3,0 εκατ.

<sup>3</sup> Στα χρηματοοικονομικά έσοδα του Ομίλου 31/12/2021 συμπεριλαμβάνεται κέρδος ποσού €45,5 εκ. που σχετίζεται με την αναχρηματοδότηση των ομολογιών λήξης Σεπτεμβρίου 2021.

## 2.11 ΣΥΝΑΛΛΑΓΜΑΤΙΚΕΣ ΔΙΑΦΟΡΕΣ

Ο Όμιλος εμφάνισε στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων του 2021 ζημιές από «Συναλλαγματικές διαφορές» ποσού €1.165 χιλ. (2020: ζημιές €8.639 χιλ.) προερχόμενες κυρίως από αποτίμηση εμπορικών υπολοίπων και δανειακών υποχρεώσεων (ενδοομιλικών και μη) σε EUR που είχαν την 31/12/2021 διάφορες θυγατρικές του Ομίλου στο εξωτερικό με διαφορετικό λειτουργικό νόμισμα από αυτό του Ομίλου, από αποτίμηση ταμειακών διαθεσίμων σε ξένο νόμισμα διαφορετικό από το λειτουργικό νόμισμα της κάθε εταιρίας, από αποτίμηση εμπορικών απαιτήσεων (από τρίτους και συγγενείς εταιρίες) κυρίως σε USD που είχε η Εταιρία την 31/12/2021, καθώς και από κέρδη ποσού €1.104 χιλ. από αναταξινόμηση αποθεματικού συναλλαγματικών διαφορών στην κατάσταση αποτελεσμάτων κατ' εφαρμογή του ΔΠΧΑ 10.

## 2.12 ΦΟΡΟΙ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ

ΟΜΙΛΟΣ (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	31/12/2021	31/12/2020 Αναμορφωμένα*
Τρέχων φόρος εισοδήματος	10.886	5.900
Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος	-4.888	-857
Διαφορές φορολογικού ελέγχου και λοιποί φόροι μη εκπιπτόμενοι	-1.613	2.303
<b>Συνολική επιβάρυνση για φόρους εισοδήματος που απεικονίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων</b>	<b>4.385</b>	<b>7.346</b>

\*Αναμορφωμένα λόγω αλλαγής στην λογιστική πολιτική (σημείωση 2.1.4).

Ο φόρος εισοδήματος για την Εταιρία και τις Ελληνικές θυγατρικές της υπολογίσθηκε προς 22% και 24% επί του φορολογητέου κέρδους των περιόδων 1/1-31/12/2021 και 1/1-31/12/2020.

Ο αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος για την Εταιρία και τις Ελληνικές θυγατρικές της υπολογίσθηκε με χρήση του συντελεστή 22% για τα φορολογικά έτη από το 2021 και έπειτα, κατ' εφαρμογή του Ν.4799/2021.

ΕΤΑΙΡΙΑ	31/12/2021	31/12/2020 Αναμορφωμένα*
Τρέχων φόρος εισοδήματος	1.856	0
Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος	-7.038	-1.773
Διαφορές φορολογικού ελέγχου και λοιποί φόροι μη εκπιπτόμενοι	1.428	1.771
<b>Συνολική επιβάρυνση για φόρους εισοδήματος που απεικονίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων</b>	<b>-3.754</b>	<b>-2</b>

\*Αναμορφωμένα λόγω αλλαγής στην λογιστική πολιτική (σημείωση 2.1.4).

Ο φόρος εισοδήματος που αναλογεί στα κέρδη του Ομίλου, διαφέρει από το ποσό που θα πρόκυπτε εάν εφαρμοζόταν ο ισχύοντας ονομαστικός φορολογικός συντελεστής στην έδρα της Μητρικής Εταιρίας, ως εξής:

(συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2021	31/12/2020 Αναμορφωμένα*	31/12/2021	31/12/2020 Αναμορφωμένα*
<b>Κέρδη προ φόρων</b>	<b>37.101</b>	<b>-91.870</b>	<b>24.041</b>	<b>-40.659</b>
Φόροι εισοδήματος υπολογισμένοι με τον ισχύοντα φορολογικό συντελεστή στην έδρα της Μητρικής Εταιρίας 22% (2020: 24%)	8.162	-21.925	5.289	-9.758
Προσαρμογές στους φόρους εισοδήματος σε σχέση με:				
Προσαρμογές πρόβλεψης προηγούμενων χρήσεων	-540	0	0	74
Φορολογική επίδραση εξόδων που δεν εκπίπτουν για φορολογικούς σκοπούς	1.661	8.974	-2.865	9.986
Φορολογική επίδραση μεταφερόμενων ζημιών για τις οποίες δεν αναγνωρίστηκε αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση	-21.093	23.502	0	0
Φορολογική επίδραση κερδών που δεν υπόκεινται σε φόρο εισοδήματος	-253	-4.822	-607	-228
Φορολογική επίδραση από κέρδη θυγατρικών που φορολογούνται με διαφορετικό συντελεστή	21.715	-347	0	0
Λοιποί φόροι μη εκπιπτόμενοι	460	510	1.669	0
Φορολογική επίδραση αναβαλλόμενου φόρου λόγω αλλαγής συντελεστή φορολογίας	-253	0	-337	0
Φορολογική επίδραση ζημιών για τις οποίες αναγνωρίστηκε καθαρή αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση	-4.000	-338	-6.998	-1.847
Φόρος εισοδήματος προηγούμενων ετών μετά από φορολογικό έλεγχο	-1.791	1.793	96	1.771
Πρόβλεψη για πρόσθετους φόρους μελλοντικών φορολογικών ελέγχων	316	0	0	0
<b>Φόροι εισοδήματος που εμφανίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων</b>	<b>4.385</b>	<b>7.346</b>	<b>-3.754</b>	<b>-2</b>

\*Αναμορφωμένα λόγω αλλαγής στην λογιστική πολιτική (σημείωση 2.1.4).

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2021	31/12/2020 Αναμορφωμένα*	31/12/2021	31/12/2020 Αναμορφωμένα*
<b>Καθαρή αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση έναρξης χρήσεως</b>	<b>-4.670</b>	<b>-5.596</b>	<b>-4.044</b>	<b>-5.883</b>
(Χρέωση)/ Πίστωση στην κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσεως (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	4.888	981	7.038	1.847
(Χρέωση)/ Πίστωση στην κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσεως (διακοπείσες δραστηριότητες)	0	-23	0	0
Αναμόρφωση υπολοίπου έναρξης	-50	0	0	0
Συναλλαγματικές διαφορές	3.522	195	0	0
Αναβαλλόμενη φορολογία που αναλογεί στα λοιπά συνολικά έσοδα	0	77	0	66
Μεταφορά από φόρους εισοδήματος πληρωτέους	0	0	0	0
Επίπτωση από την εφαρμογή του ΔΛΠ 29	-140	-178	0	0
Μη ενοποιούμενη θυγατρική λόγω πώλησης	0	-1	0	0
Αναμόρφωση λόγω ΔΛΠ 19	0	-124	0	-74
<b>Καθαρή αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση λήξης χρήσεως</b>	<b>3.553</b>	<b>-4.670</b>	<b>2.998</b>	<b>-4.044</b>

\*Αναμορφωμένα λόγω αλλαγής στην λογιστική πολιτική (σημείωση 2.1.4).

Οι αναβαλλόμενοι φόροι εισοδήματος ενεργητικού και παθητικού απεικονίζονται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης που επισυνάπτεται ως εξής:

31/12/2021	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	Ενεργητικού	Παθητικού	Ενεργητικού	Παθητικού
Μεταφερόμενες φορολογικές ζημιές	6.229	0	6.305	0
Αποθέματα– ενδοεταιρικό κέρδος	0	-159	0	0
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία	1	-27	1	0

Μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	23	0	0	0
Προβλέψεις	557	128	259	0
Ενσώματα πάγια στοιχεία	-3.558	3.929	0	-203
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	0	-5.026	0	-4.520
Βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	-600	39	-635	0
Έξοδα χρήσεως δουλευμένα	1.165	-4	1.144	0
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	173	-318	64	0
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	783	-27	549	0
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	247	-3	34	0
<b>Σύνολο</b>	<b>5.021</b>	<b>-1.468</b>	<b>7.721</b>	<b>-4.723</b>

1/1-31/12/2021 Αναβαλλόμενος φόρος (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	Αποτελέσματα Χρήσεως	
	ΟΜΙΛΟΣ	ΕΤΑΙΡΙΑ
Χρησιμοποίηση Φορολογικών ζημιών προηγούμενων χρήσεων	174	0
Μεταφερόμενες φορολογικές ζημιές θυγατρικών	-4.567	-6.305
Έξοδα χρήσεως δουλευμένα	171	174
Ενσώματα πάγια στοιχεία	-996	-670
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	-719	-702
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία	24	0
Βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	-59	0
Μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	1	0
Αποθέματα – απομείωση	145	0
Βραχυπρόθεσμες προβλέψεις	-11	0
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	34	275
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	914	190
Διακοπείσες δραστηριότητες	-1	0
<b>Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος (έσοδο) / έξοδο</b>	<b>-4.890</b>	<b>-7.038</b>

Την 31/12/2021 οι σημαντικότερες εταιρίες του Ομίλου (εξαιρουμένης της μητρικής) είχαν συσσωρευμένες φορολογικές ζημιές ποσού περίπου €184,5 εκατ. και είχαν αναγνωρίσει αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση ποσού €0,04 εκατ. (31/12/2020: €0,1 εκατ.) που αναλογεί σε φορολογικές ζημιές ποσού €0,2 εκατ. Για τις υπολειπόμενες φορολογικές ζημιές ποσού €184,3 εκατ. δεν αναγνωρίστηκε την 31/12/2021 αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση καθώς δεν πληρούνταν τα κριτήρια αναγνώρισης με βάση το ΔΛΠ 12 όπως περιγράφονται στις σημειώσεις [2.1.24](#) & [2.1.28](#). Από τις παραπάνω συνολικές συσσωρευμένες φορολογικές ζημιές ποσό €111,9 εκατ. μπορεί να μεταφερθεί μέχρι τις χρήσεις 2022-2026, ποσό €6,7 εκατ. μέχρι τις χρήσεις 2027-2046 και τέλος ποσό €65,9 εκατ. δεν έχει χρονικό περιορισμό. Επίσης, την 31/12/2021 η Εταιρία αναγνώρισε αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση επί συσσωρευμένων φορολογικών ζημιών ποσού €34,2 εκατ..

31/12/2020 Αναμορφωμένα*	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	Ενεργητικού	Παθητικού	Ενεργητικού	Παθητικού
Μεταφερόμενες φορολογικές ζημιές	98	0	0	0
Αποθέματα– ενδοεταιρικό κέρδος	1	-17	0	0
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία	8	-11	1	0
Μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	27	0	0	0
Προβλέψεις	1.377	-640	918	-637
Ενσώματα πάγια στοιχεία	-3.438	1.196	0	-872
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	1	-5.772	0	-5.222
Βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	-584	0	-635	0
Έξοδα χρήσεως δουλευμένα	1.364	-29	1.317	0
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	607	99	228	0
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	1.040	-24	774	0
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	272	-246	85	0
<b>Σύνολο</b>	<b>773</b>	<b>-5.443</b>	<b>2.688</b>	<b>-6.732</b>

1/1-31/12/2020 Αναμορφωμένα*	Αποτελέσματα Χρήσεως	
	ΟΜΙΛΟΣ	ΕΤΑΙΡΙΑ
<b>Αναβαλλόμενος φόρος (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)</b>		
Χρησιμοποίηση Φορολογικών Ζημιών προηγούμενων χρήσεων	17	0
Μεταφερόμενες φορολογικές ζημιές θυγατρικών	4.342	0
Έξοδα χρήσεως δουλευμένα	57	70
Ενσώματα πάγια στοιχεία	-1.192	-649
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	-4.741	-1.660
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία	3	0
Βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	416	12
Μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	-14	-7
Αποθέματα – απομείωση	18	0
Βραχυπρόθεσμες προβλέψεις	-59	47
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	-21	202
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	340	214
Διακοπείσες δραστηριότητες	-23	0
<b>Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος (έσοδο) / έξοδο</b>	<b>-857</b>	<b>-1.773</b>

\*Αναμορφωμένα λόγω αλλαγής στην λογιστική πολιτική (σημείωση 2.1.4).

## 2.13 ΚΕΡΔΗ / (ΖΗΜΙΕΣ) ΑΝΑ ΜΕΤΟΧΗ

Ο υπολογισμός των βασικών και απομειωμένων κερδών / (ζημιών) ανά μετοχή έχει ως εξής:

Τα βασικά κέρδη / (ζημιές) ανά μετοχή (ΚΑΜ) υπολογίζονται διαιρώντας τα καθαρά κέρδη / (ζημιές) της περιόδου που αναλογούν στους μετόχους της μητρικής με το μέσο σταθμισμένο αριθμό κοινών μετοχών που είναι σε κυκλοφορία κατά τη διάρκεια της περιόδου, λαμβάνοντας υπόψη τον μέσο όρο των κοινών μετοχών που αποκτήθηκαν από τον Όμιλο ως ίδιες μετοχές.

(συνολικές δραστηριότητες)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2021	31/12/2020 Αναμορφωμένα*	31/12/2021	31/12/2020 Αναμορφωμένα*
<b>Καθαρό κέρδος / (ζημιά) αποδιδόμενο στους μετόχους της μητρικής</b>	<b>17.461</b>	<b>-106.042</b>	<b>27.795</b>	<b>-40.493</b>
Μέσος σταθμικός αριθμός μετοχών σε κυκλοφορία έναρξης περιόδου	148.288.968	147.761.688	148.288.968	147.761.688
Μείον: Μέσος σταθμικός αριθμός ιδίων μετοχών από μεταβολές περιόδου				
<b>Μέσος σταθμικός αριθμός μετοχών σε κυκλοφορία κατά τη διάρκεια της περιόδου</b>	<b>148.288.968</b>	<b>147.761.688</b>	<b>148.288.968</b>	<b>147.761.688</b>
<b>Βασικά κέρδη / (ζημιές) ανά μετοχή (ΚΑΜ) (σε ευρώ)</b>	<b>0,1177 €</b>	<b>-0,7177 €</b>	<b>0,1874 €</b>	<b>-0,2740 €</b>

Τα απομειωμένα κέρδη / (ζημιές) ανά μετοχή υπολογίζονται διαιρώντας τα καθαρά κέρδη / (ζημιές) της περιόδου που αποδίδονται στους μετόχους της μητρικής με τον μέσο σταθμισμένο αριθμό των μετοχών σε κυκλοφορία κατά τη διάρκεια της περιόδου (προσαρμοσμένο για την επίδραση του μέσου όρου των δικαιωμάτων προαίρεσης μετοχών που εκκρεμούσαν κατά τη διάρκεια της περιόδου). Κατά την διάρκεια του 2021 και του 2020 ο Όμιλος δεν είχε κάποιο πρόγραμμα δικαιωμάτων προαίρεσης μετοχών σε ισχύ.

(συνολικές δραστηριότητες)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2021	31/12/2020 Αναμορφωμένα*	31/12/2021	31/12/2020 Αναμορφωμένα*
Μέσος σταθμικός αριθμός μετοχών σε κυκλοφορία (για βασικά ΚΑΜ)	148.288.968	147.761.688	148.288.968	147.761.688
Επίδραση από ενδεχόμενη άσκηση δικαιωμάτων προαίρεσης (μέσος σταθμικός αριθμός χρήσης)	0	0	0	0
<b>Μέσος σταθμικός αριθμός μετοχών σε κυκλοφορία (για απομειωμένα ΚΑΜ)</b>	<b>148.288.968</b>	<b>147.761.688</b>	<b>148.288.968</b>	<b>147.761.688</b>
<b>Απομειωμένα κέρδη / (ζημιές) ανά μετοχή (ΚΑΜ) (σε ευρώ)</b>	<b>0,1177 €</b>	<b>-0,7177 €</b>	<b>0,1874 €</b>	<b>-0,2740 €</b>

\*Αναμορφωμένα λόγω αλλαγής στην λογιστική πολιτική (σημείωση 2.1.4).

Η διαφορά μεταξύ του μέσου σταθμικού αριθμού μετοχών σε κυκλοφορία και των μετοχών συμπεριλαμβανομένου και αυτών που θα προέκυπταν από ενδεχόμενη άσκηση δικαιωμάτων προαίρεσης δεν είναι σημαντική.

## 2.14 ΕΝΣΩΜΑΤΑ ΠΑΓΙΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

ΟΜΙΛΟΣ	ΕΔΑΦΙΚΕΣ ΕΚΤΑΣΕΙΣ	ΚΤΙΡΙΑ & ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	ΜΗΧΑΝΗΜΑΤΑ & ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΑ ΜΕΣΑ	ΕΠΙΠΛΑ & ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	ΑΚΙΝΗΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ ΥΠΟ ΕΚΤΕΛΕΣΗ	ΛΟΙΠΑ ΕΝΣΩΜΑΤΑ ΠΑΓΙΑ	Σύνολο
<b>1η Ιανουαρίου 2021</b>								
Κόστος	3.030	35.166	321.599	4.273	86.253	12.934	1.597	<b>464.852</b>
Σωρευμένες αποσβέσεις	-1.200	-16.067	-226.492	-2.944	-82.497		-1.320	<b>-330.520</b>
<b>Αναπόσβεστη αξία 1η Ιανουαρίου 2021</b>	<b>1.830</b>	<b>19.100</b>	<b>95.107</b>	<b>1.328</b>	<b>3.756</b>	<b>12.934</b>	<b>277</b>	<b>134.332</b>
<b>ΚΟΣΤΟΣ</b>								
Προσθήκες περιόδου		4.401	3.832	723	195	7.014	57	<b>16.222</b>
Μεταφορά παγίων από (σε) άλλη κατηγορία		68	8.764		41	-8.872		<b>0</b>
Μεταφορά από (σε) αποθέματα και ασώματα πάγια			6.689		6	-3.807		<b>2.888</b>
Επίδραση από την εφαρμογή του ΔΛΠ 29		337	7.001	106	264		14	<b>7.722</b>
Πώληση θυγατρικών / αλλαγή μεθόδου ενοποίησης		-255	-3.394	-139	-135			<b>-3.923</b>
Πωλήσεις			-520	-34	-4			<b>-558</b>
Απομειώσεις / Διαγραφές		-20	-1.483	-61	-448			<b>-2.012</b>
Αποαναγνώριση λόγω διακοπής/λήξης συμβολαίων μίσθωσης		-1.291		-683				<b>-1.973</b>
Συναλλαγματικές διαφορές		1.237	18.352	-199	-196	528	13	<b>19.735</b>
<b>ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ</b>								
Αποσβέσεις περιόδου		-3.078	-30.249	-846	-959		-136	<b>-35.269</b>
Πωλήσεις			495	34	3			<b>532</b>
Απομειώσεις / Διαγραφές			801	7	443			<b>1.251</b>
Επίδραση από την εφαρμογή του ΔΛΠ 29		-158	-5.766	-81	-259		-6	<b>-6.270</b>
Συναλλαγματικές διαφορές		-662	-13.841	119	187		-28	<b>-14.224</b>
Μεταφορά παγίων από (σε) άλλη κατηγορία								<b>0</b>
Μεταφορά από (σε) αποθέματα και ασώματα πάγια					-6			<b>-6</b>
Αποαναγνώριση λόγω διακοπής/λήξης συμβολαίων μίσθωσης		699		679				<b>1.378</b>
Πώληση θυγατρικών / αλλαγή μεθόδου ενοποίησης		223	2.939	127	97			<b>3.385</b>
<b>Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2021</b>	<b>1.830</b>	<b>20.600</b>	<b>88.727</b>	<b>1.081</b>	<b>2.984</b>	<b>7.796</b>	<b>192</b>	<b>123.210</b>
Κόστος	3.030	39.644	360.841	3.986	85.975	7.796	1.681	<b>502.952</b>
Σωρευμένες αποσβέσεις	-1.200	-19.044	-272.113	-2.905	-82.991	0	-1.489	<b>-379.743</b>
<b>Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2021</b>	<b>1.830</b>	<b>20.600</b>	<b>88.727</b>	<b>1.081</b>	<b>2.984</b>	<b>7.796</b>	<b>192</b>	<b>123.210</b>

Ο Όμιλος (συνεχιζόμενες δραστηριότητες) αναγνώρισε ζημιές από απομειώσεις/διαγραφές ενσώματων παγίων στοιχείων ποσού €761 χιλ. (διακοπείσες δραστηριότητες €0 χιλ.) κατά την περίοδο 1/1-31/12/2021 οι οποίες καταχωρήθηκαν στην κατάσταση αποτελεσμάτων (στα «Κέρδη / (Ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης & διαγραφής παγίων» – σημείωση [2.8](#)). Το μεγαλύτερο μέρος, ποσού €526 χιλ. αφορά ζημιά απομείωσης μηχανημάτων και εξοπλισμού της Intralot S.A. που δεν χρησιμοποιείται πλέον σε έργο της Αμερικής.

Στις παραπάνω αποσβέσεις ενσώματων παγίων στοιχείων ποσού €35.269 χιλ. συμπεριλαμβάνονται σχετικές αποσβέσεις από διακοπείσες δραστηριότητες ποσού €149 χιλ..



ΟΜΙΛΟΣ	ΕΔΑΦΙΚΕΣ ΕΚΤΑΣΕΙΣ	ΚΤΙΡΙΑ & ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	ΜΗΧΑΝΗΜΑΤΑ & ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΑ ΜΕΣΑ	ΕΠΙΠΛΑ & ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	ΑΚΙΝΗΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ ΥΠΟ ΕΚΤΕΛΕΣΗ	ΛΟΙΠΑ ΕΝΣΩΜΑΤΑ ΠΑΓΙΑ	ΣΥΝΟΛΑ
<b>1η Ιανουαρίου 2020</b>								
Κόστος	3.030	39.934	398.665	5.212	87.400	11.175	1.745	547.161
Σωρευμένες αποσβέσεις	-1.200	-15.300	-274.687	-3.068	-82.793	0	-1.405	-378.453
<b>Αναπόσβεστη αξία 1η Ιανουαρίου 2020</b>	<b>1.830</b>	<b>24.634</b>	<b>123.978</b>	<b>2.144</b>	<b>4.607</b>	<b>11.175</b>	<b>340</b>	<b>168.708</b>
<b>ΚΟΣΤΟΣ</b>								
Προσθήκες περιόδου		1.545	4.875	663	606	3.426	66	11.181
Μεταφορά παγίων από (σε) άλλη κατηγορία		-57	2.149		98	-2.190		0
Μεταφορά από (σε) αποθέματα και ασώματα πάγια		-5	5.791		-488	1.590		6.888
Επίδραση από την εφαρμογή του ΔΛΠ 29		128	4.754	93	166		10	5.151
Πώληση θυγατρικών / αλλαγή μεθόδου ενοποίησης		-46	-6.104	-263	-183		-40	-6.636
Πωλήσεις			-816	-166	-86			-1.068
Απομειώσεις / Διαγραφές		-1.048	-56.752		-623		-146	-58.569
Αποαναγνώριση λόγω διακοπής/λήξης συμβολαίων μίσθωσης		-3.367		-865				-4.232
Συναλλαγματικές διαφορές		-1.918	-30.963	-401	-637	-1.067	-38	-35.024
<b>ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ</b>								
Αποσβέσεις περιόδου		-4.370	-30.633	-1.138	-1.121		-112	-37.374
Πωλήσεις			274	103	84			461
Απομειώσεις / Διαγραφές		1.030	55.995		572		143	57.740
Επίδραση από την εφαρμογή του ΔΛΠ 29		-57	-3.515	-72	-159		-2	-3.805
Συναλλαγματικές διαφορές		985	21.502	265	547		22	23.321
Μεταφορά παγίων από (σε) άλλη κατηγορία		51	-32		-19			0
Μεταφορά από (σε) αποθέματα και ασώματα πάγια		-16	163	6	246			399
Αποαναγνώριση λόγω διακοπής/λήξης συμβολαίων μίσθωσης		1.590		756				2.346
Πώληση θυγατρικών / αλλαγή μεθόδου ενοποίησης		21	4.441	203	146		34	4.845
<b>Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2020</b>	<b>1.830</b>	<b>19.100</b>	<b>95.107</b>	<b>1.328</b>	<b>3.756</b>	<b>12.934</b>	<b>277</b>	<b>134.332</b>
Κόστος	3.030	35.166	321.599	4.273	86.253	12.934	1.597	464.852
Σωρευμένες αποσβέσεις	-1.200	-16.066	-226.492	-2.945	-82.497	0	-1.320	-330.520
<b>Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2020</b>	<b>1.830</b>	<b>19.100</b>	<b>95.107</b>	<b>1.328</b>	<b>3.756</b>	<b>12.934</b>	<b>277</b>	<b>134.332</b>

Ο Όμιλος (συνεχιζόμενες δραστηριότητες) αναγνώρισε ζημιές από απομειώσεις/διαγραφές ενσώματων παγίων στοιχείων ποσού €829 χιλ. (διακοπείσες δραστηριότητες €602 χιλ.) κατά την περίοδο 1/1-31/12/2020 οι οποίες καταχωρήθηκαν στην κατάσταση αποτελεσμάτων (στα «Κέρδη / (Ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης & διαγραφής παγίων» – σημείωση [2.8](#)). Το μεγαλύτερο μέρος, ποσού €648 χιλ. αφορά ζημιά απομείωσης μηχανημάτων και εξοπλισμού λόγω της πανδημίας COVID-19 στην Βραζιλία.

Στις παραπάνω αποσβέσεις ενσώματων παγίων στοιχείων ποσού €37.374 χιλ. συμπεριλαμβάνονται σχετικές αποσβέσεις από διακοπείσες δραστηριότητες ποσού €575 χιλ.

ΕΤΑΙΡΙΑ	ΕΔΑΦΙΚΕΣ ΕΚΤΑΣΕΙΣ	ΚΤΙΡΙΑ & ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	ΜΗΧΑΝΗΜΑΤΑ & ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΑ ΜΕΣΑ	ΕΠΙΠΛΑ & ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	Σύνολο
<b>1η Ιανουαρίου 2021</b>						
Κόστος	3.030	14.921	16.840	1.597	78.355	<b>114.742</b>
Σωρευμένες αποσβέσεις	-1.200	-5.194	-6.757	-941	-75.320	<b>-89.410</b>
<b>Αναπόσβεστη αξία 1η Ιανουαρίου 2021</b>	<b>1.830</b>	<b>9.727</b>	<b>10.083</b>	<b>656</b>	<b>3.036</b>	<b>25.332</b>
<b>ΚΟΣΤΟΣ</b>						
Προσθήκες περιόδου		-20	16	165	137	<b>298</b>
Μεταφορά από (σε) αποθέματα και ασώματα πάγια			3.726			<b>3.726</b>
Πωλήσεις			-14		-4	<b>-19</b>
Απομειώσεις / Διαγραφές		-20	-1.262	-54	-418	<b>-1.754</b>
Αποαναγνώριση λόγω διακοπής/λήξης συμβολαίων μίσθωσης		-941		-222		<b>-1.163</b>
<b>ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ</b>						
Αποσβέσεις περιόδου		-604	-3.837	-265	-652	<b>-5.358</b>
Πωλήσεις			12		3	<b>15</b>
Απομειώσεις / Διαγραφές			736		418	<b>1.154</b>
Αποαναγνώριση λόγω διακοπής/λήξης συμβολαίων μίσθωσης		368		220		<b>588</b>
<b>Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2021</b>	<b>1.830</b>	<b>8.511</b>	<b>9.460</b>	<b>500</b>	<b>2.520</b>	<b>22.820</b>
Κόστος	3.030	13.940	19.306	1.486	78.070	<b>115.832</b>
Σωρευμένες αποσβέσεις	-1.200	-5.429	-9.846	-986	-75.550	<b>-93.012</b>
<b>Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2021</b>	<b>1.830</b>	<b>8.511</b>	<b>9.460</b>	<b>500</b>	<b>2.520</b>	<b>22.820</b>

ΕΤΑΙΡΙΑ	ΕΔΑΦΙΚΕΣ ΕΚΤΑΣΕΙΣ	ΚΤΙΡΙΑ & ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	ΜΗΧΑΝΗΜΑΤΑ & ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΑ ΜΕΣΑ	ΕΠΙΠΛΑ & ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	ΣΥΝΟΛΑ
<b>1η Ιανουαρίου 2020</b>						
Κόστος	3.030	15.400	15.402	1.340	78.318	113.490
Σωρευμένες αποσβέσεις	-1.200	-4.698	-3.533	-816	-74.813	-85.060
<b>Αναπόσβεστη αξία 1η Ιανουαρίου 2020</b>	<b>1.830</b>	<b>10.702</b>	<b>11.869</b>	<b>524</b>	<b>3.505</b>	<b>28.430</b>
<b>ΚΟΣΤΟΣ</b>						
Προσθήκες περιόδου		165	77	442	258	942
Μεταφορά από (σε) αποθέματα και ενσώματα πάγια			1.379			1.379
Πωλήσεις			-19	-13	-28	-60
Απομειώσεις / Διαγραφές					-192	-192
Αποαναγνώριση λόγω διακοπής/λήξης συμβολαίων μίσθωσης		-645		-172		-817
<b>ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ</b>						
Αποσβέσεις περιόδου		-835	-3.140	-256	-704	-4.935
Πωλήσεις			6	10	5	21
Απομειώσεις / Διαγραφές			-88		192	104
Αποαναγνώριση λόγω διακοπής/λήξης συμβολαίων μίσθωσης		339		121		460
<b>Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2020</b>	<b>1.830</b>	<b>9.726</b>	<b>10.084</b>	<b>656</b>	<b>3.036</b>	<b>25.332</b>
Κόστος	3.030	14.920	16.839	1.597	78.356	114.742
Σωρευμένες αποσβέσεις	-1.200	-5.194	-6.755	-941	-75.320	-89.410
<b>Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2020</b>	<b>1.830</b>	<b>9.726</b>	<b>10.084</b>	<b>656</b>	<b>3.036</b>	<b>25.332</b>

Στα ενσώματα πάγια στοιχεία συμπεριλαμβάνονται τα παρακάτω Δικαιώματα Χρήσης Περιουσιακών Στοιχείων (Right-of-Use Assets) μέσω μισθώσεων βάσει του ΔΠΧΑ 16:

ΟΜΙΛΟΣ	ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΧΡΗΣΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ			Σύνολο
	ΚΤΙΡΙΑ & ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΑ ΜΕΣΑ	ΜΗΧΑΝΗΜΑΤΑ & ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	
<b>Υπόλοιπο 01/01/2021</b>	<b>13.531</b>	<b>1.227</b>	<b>2.579</b>	<b>17.336</b>
Προσθήκες/αναπροσαρμογή όρων συμβολαίων	4.331	721	191	<b>5.243</b>
Διακοπή/λήξη συμβολαίων	-592	-3	0	<b>-595</b>
Συναλλαγματικές διαφορές	391	-72	112	<b>430</b>
Επίδραση από την εφαρμογή του ΔΛΠ 29	178	0	9	<b>188</b>
Αλλαγή μεθόδου ενοποίησης / Πώληση θυγατρικής	-8	-13	0	<b>-21</b>
Αποσβέσεις	-2.620	-790	-895	<b>-4.304</b>
Διαγραφή παγίου	-20	-54	0	<b>-74</b>
Μεταφορές	0	0	0	<b>0</b>
<b>Υπόλοιπο 31/12/2021</b>	<b>15.191</b>	<b>1.016</b>	<b>1.997</b>	<b>18.204</b>

Τα παρακάτω ποσά αναγνωρίστηκαν στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων βάσει του ΔΠΧΑ 16:

ΟΜΙΛΟΣ (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	01/01 - 31/12/2021
Αποσβέσεις από δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων	4.304
Τόκοι από υποχρεώσεις μισθώσεων	567
Έξοδα ενοικίων από βραχυπρόθεσμα συμβόλαια	2.976
Έξοδα ενοικίων από συμβόλαια για περιουσιακά στοιχεία χαμηλής αξίας	75
<b>Συνολικά ποσά που αναγνωρίστηκαν στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων</b>	<b>7.922</b>

ΕΤΑΙΡΙΑ	ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΧΡΗΣΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ			Σύνολο
	ΚΤΙΡΙΑ & ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΑ ΜΕΣΑ	ΜΗΧΑΝΗΜΑΤΑ & ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	
<b>Υπόλοιπο 01/01/2021</b>	<b>6.435</b>	<b>637</b>	<b>0</b>	<b>7.073</b>
Προσθήκες/αναπροσαρμογή όρων συμβολαίων	-20	165	32	<b>177</b>
Διακοπή/λήξη συμβολαίων	-572	-2	0	<b>-575</b>
Διαγραφή παγίου	-20	-54	0	<b>-74</b>
Αποσβέσεις	-392	-248	-5	<b>-644</b>
<b>Υπόλοιπο 31/12/2021</b>	<b>5.431</b>	<b>498</b>	<b>27</b>	<b>5.956</b>

## 2.15 ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΑ ΑΚΙΝΗΤΑ

Ο Όμιλος δεν κατείχε επενδυτικά ακίνητα την 31/12/2021 και την 31/12/2020.

Η Εταιρία δεν κατείχε επενδυτικά ακίνητα την 31/12/2021 και την 31/12/2020, εκτός από κάποιους χώρους κτιρίων τους οποίους εκμισθώνει σε θυγατρικές της και ως εκ τούτου έχουν ταξινομηθεί ως ενσώματα πάγια στοιχεία.

## 2.16 ΑΥΛΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

ΟΜΙΛΟΣ	ΥΠΕΡΑΞΙΑ	ΛΟΓΙΣΜΙΚΟ	ΕΞΟΔΑ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ (Εσωτερικώς δημιουργούμενα) <sup>1</sup>	ΛΟΙΠΑ	ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗΣ ΙΔΙΟΚΤΗΣΙΑΣ & ΑΔΕΙΕΣ	Σύνολο
<b>1η Ιανουαρίου 2021</b>						
Κόστος	4.981	76.897	217.360	23.633	213.043	<b>535.913</b>
Σωρευμένες αποσβέσεις	0	-54.776	-128.002	-19.445	-131.676	<b>-333.899</b>
<b>Αναπόσβεστη αξία 1η Ιανουαρίου 2021</b>	<b>4.981</b>	<b>22.121</b>	<b>89.358</b>	<b>4.188</b>	<b>81.367</b>	<b>202.014</b>
<b>ΚΟΣΤΟΣ</b>						
Προσθήκες περιόδου	0	811	3.870	5.588	50.474	<b>60.744</b>
Μεταφορά παγίων από (σε) άλλη κατηγορία	0	-432	432	0	0	<b>0</b>
Μεταφορά από (σε) αποθέματα και ενσώματα πάγια	0	92	0	1.157	0	<b>1.249</b>
Επίδραση από την εφαρμογή του ΔΛΠ 29	0	1.437	0	12	0	<b>1.450</b>
Πώληση θυγατρικών / αλλαγή μεθόδου ενοποίησης	0	-195	-918	0	0	<b>-1.114</b>
Πωλήσεις	0	-1	0	0	0	<b>-1</b>
Απομειώσεις / Διαγραφές	-4.097	-18	-159	0	0	<b>-4.274</b>
Συναλλαγματικές διαφορές	-582	420	-287	1.453	-9.121	<b>-8.118</b>
<b>ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ</b>						
Αποσβέσεις περιόδου	0	-4.989	-11.001	-1.414	-18.558	<b>-35.962</b>
Πωλήσεις	0	0	0	0	0	<b>0</b>
Απομειώσεις / Διαγραφές	0	-1.310	-9.601	0	-185	<b>-11.096</b>
Επίδραση από την εφαρμογή του ΔΛΠ 29	0	-1.369	0	0	0	<b>-1.369</b>
Συναλλαγματικές διαφορές	0	-214	224	-1.332	1.086	<b>-235</b>
Μεταφορά παγίων από (σε) άλλη κατηγορία	0	0	0	0	0	<b>0</b>
Μεταφορά από (σε) αποθέματα και ενσώματα πάγια	0	0	0	0	0	<b>0</b>
Πώληση θυγατρικών / αλλαγή μεθόδου ενοποίησης	0	161	856	0	0	<b>1.018</b>
<b>Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2021</b>	<b>302</b>	<b>16.516</b>	<b>72.773</b>	<b>9.653</b>	<b>105.063</b>	<b>204.306</b>
Κόστος	302	79.011	220.297	31.843	254.396	<b>585.850</b>
Σωρευμένες αποσβέσεις	0	-62.496	-147.524	-22.190	-149.333	<b>-381.543</b>
<b>Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2021</b>	<b>302</b>	<b>16.516</b>	<b>72.773</b>	<b>9.653</b>	<b>105.063</b>	<b>204.306</b>

<sup>1</sup>Στα εσωτερικώς δημιουργούμενα άυλα περιουσιακά στοιχεία του Ομίλου συμπεριλαμβάνεται ένα μεμονωμένο σημαντικής αξίας άυλο περιουσιακό στοιχείο αναπόσβεστης αξίας €70.6 χιλ. την 31/12/2021 (κεντρικό λειτουργικό σύστημα – LOTOS και σχετικά modules, το οποίο υποστηρίζει την πλειοψηφία των συμβολαίων του Ομίλου). Η εναπομένουσα περίοδος απόσβεσης του κεντρικού λειτουργικού συστήματος είναι μέχρι 20 έτη λαμβάνοντας υπόψη ότι οι προσθήκες, αναβαθμίσεις και βελτιώσεις σε αυτό το περιουσιακό στοιχείο είναι διαρκείς. Ο Όμιλος (συνεχιζόμενες δραστηριότητες) αναγνώρισε ζημιές από απομειώσεις/διαγραφές άυλων περιουσιακών στοιχείων ποσού €15.370 χιλ. (διακοπές δραστηριότητες €0 χιλ.) κατά την περίοδο 1/1-31/12/2021 οι οποίες καταχωρήθηκαν στην κατάσταση αποτελεσμάτων (στα «Κέρδη / (Ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης & διαγραφής παγίων» – σημείωση 2.8). Το μεγαλύτερο μέρος ποσού €11.110 χιλ., αφορά απομείωση άυλων περιουσιακών στοιχείων της ΜΔΤΡ «Στοιχείμα» όπως αναλύεται παρακάτω στην ενότητα για τον έλεγχο απομείωσης Άυλων Περιουσιακών Στοιχείων (πλην υπεραξίας). Στις παραπάνω αποσβέσεις άυλων περιουσιακών στοιχείων ποσού €35.962 χιλ. συμπεριλαμβάνονται σχετικές αποσβέσεις από διακοπές δραστηριότητες ποσού €37 χιλ..

ΟΜΙΛΟΣ	ΥΠΕΡΑΞΙΑ	ΛΟΓΙΣΜΙΚΟ	ΕΞΟΔΑ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ (Εσωτερικώς δημιουργούμενα) <sup>1</sup>	ΛΟΙΠΑ	ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗΣ ΙΔΙΟΚΤΗΣΙΑΣ & ΑΔΕΙΕΣ	ΣΥΝΟΛΑ
<b>1<sup>η</sup> Ιανουαρίου 2020</b>						
Κόστος	6.848	116.875	197.946	26.271	182.158	530.098
Σωρευμένες αποσβέσεις	0	-50.813	-101.353	-20.061	-115.005	-287.232
<b>Αναπόσβεστη αξία 1<sup>η</sup> Ιανουαρίου 2020</b>	<b>6.848</b>	<b>66.062</b>	<b>96.593</b>	<b>6.210</b>	<b>67.153</b>	<b>242.866</b>
<b>ΚΟΣΤΟΣ</b>						
Προσθήκες περιόδου		4.436	8.592	957	3.337	17.322
Μεταφορά παγίων από (σε) άλλη κατηγορία		-40.429	11.876	-2.294	30.847	0
Μεταφορά από (σε) αποθέματα και ενσώματα πάγια		-70		639		569
Επίδραση από την εφαρμογή του ΔΛΠ 29		179		10		189
Πώληση θυγατρικών / αλλαγή μεθόδου ενοποίησης		-1.744		-300		-2.044
Πωλήσεις		-30		-3		-33
Απομειώσεις / Διαγραφές		-333			-274	-607
Συναλλαγματικές διαφορές	-1.867	-1.987	-1.054	-1.648	-3.025	-9.581
<b>ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ</b>						
Αποσβέσεις περιόδου		-5.626	-12.414	-850	-12.422	-31.312
Πωλήσεις		29		3		32
Απομειώσεις / Διαγραφές		-5.483	-13.070		-1.898	-20.451
Επίδραση από την εφαρμογή του ΔΛΠ 29		-122				-122
Συναλλαγματικές διαφορές		1.404	872	1.526	35	3.837
Μεταφορά παγίων από (σε) άλλη κατηγορία		4.415	-2.029	0	-2.386	0
Μεταφορά από (σε) αποθέματα και ενσώματα πάγια			-8	-121		-129
Πώληση θυγατρικών / αλλαγή μεθόδου ενοποίησης		1.420		58		1.478
<b>Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2020</b>	<b>4.981</b>	<b>22.121</b>	<b>89.358</b>	<b>4.187</b>	<b>81.367</b>	<b>202.014</b>
Κόστος	4.981	76.897	217.360	23.632	213.043	535.913
Σωρευμένες αποσβέσεις	0	-54.776	-128.002	-19.445	-131.676	-333.899
<b>Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2020</b>	<b>4.981</b>	<b>22.121</b>	<b>89.358</b>	<b>4.187</b>	<b>81.367</b>	<b>202.014</b>

<sup>1</sup> Στα εσωτερικώς δημιουργούμενα άυλα περιουσιακά στοιχεία του Ομίλου συμπεριλαμβάνεται ένα μεμονωμένο ουσιαστικό άυλο περιουσιακό στοιχείο αναπόσβεστης αξίας €85.792 χιλ. την 31/12/2020 (κεντρικό λειτουργικό σύστημα – LOTOS και σχετικά modules, το οποίο υποστηρίζει την πλειοψηφία των συμβολαίων του Ομίλου). Η εναπομένουσα περίοδος απόσβεσης του κεντρικού λειτουργικού συστήματος είναι μέχρι 20 έτη λαμβάνοντας υπόψη ότι οι προσθήκες, αναβαθμίσεις και βελτιώσεις σε αυτό το περιουσιακό στοιχείο είναι διαρκείς.

Ο Όμιλος (συνεχιζόμενες δραστηριότητες) αναγνώρισε ζημιές από απομειώσεις/διαγραφές άυλων περιουσιακών στοιχείων ποσού €21.058 χιλ. (διακοπείσες δραστηριότητες €0 χιλ.) κατά την περίοδο 1/1-31/12/2020 οι οποίες καταχωρήθηκαν στην κατάσταση αποτελεσμάτων (στα «Κέρδη / Ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης & διαγραφής παγίων» – σημείωση 2.8). Το μεγαλύτερο μέρος ποσού €21.022 χιλ., αφορά απομείωση άυλων περιουσιακών στοιχείων της ΜΔΤΡ «Στοιχημα» όπως αναλύεται παρακάτω στην ενότητα για τον έλεγχο απομείωσης Άυλων Περιουσιακών Στοιχείων (πλην υπεραξίας).

Στις παραπάνω αποσβέσεις άυλων περιουσιακών στοιχείων ποσού €31.312 χιλ. συμπεριλαμβάνονται σχετικές αποσβέσεις από διακοπείσες δραστηριότητες ποσού €144 χιλ.

ΕΤΑΙΡΙΑ	ΥΠΕΡΑΣΙΑ	ΛΟΓΙΣΜΙΚΟ	ΕΞΟΔΑ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ (Εσωτερικώς δημιουργούμενα) <sup>1</sup>	ΛΟΙΠΑ	ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗΣ ΙΔΙΟΚΤΗΣΙΑΣ & ΑΔΕΙΕΣ	Σύνολο
<b>1η Ιανουαρίου 2021</b>						
Κόστος	0	23.993	165.703	0	22.640	<b>212.336</b>
Σωρευμένες αποσβέσεις	0	-23.199	-97.119	0	-21.240	<b>-141.559</b>
<b>Αναπόσβεστη αξία 1η Ιανουαρίου 2021</b>	<b>0</b>	<b>793</b>	<b>68.584</b>	<b>0</b>	<b>1.400</b>	<b>70.778</b>
<b>ΚΟΣΤΟΣ</b>						
Προσθήκες περιόδου	0	112	1.493	0	1.430	<b>3.035</b>
<b>ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ</b>						
Αποσβέσεις περιόδου	0	-301	-7.150	0	-1.041	<b>-8.492</b>
Απομειώσεις / Διαγραφές	0	0	-7.415	0	-115	<b>-7.530</b>
Μεταφορά παγίων από (σε) άλλη κατηγορία	0	0	0	0	0	<b>0</b>
<b>Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2021</b>	<b>0</b>	<b>605</b>	<b>55.512</b>	<b>0</b>	<b>1.674</b>	<b>57.791</b>
Κόστος	0	24.105	167.196	0	24.070	<b>215.371</b>
Σωρευμένες αποσβέσεις	0	-23.500	-111.684	0	-22.396	<b>-157.580</b>
<b>Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2021</b>	<b>0</b>	<b>605</b>	<b>55.512</b>	<b>0</b>	<b>1.674</b>	<b>57.791</b>

<sup>1</sup> Τα εσωτερικώς δημιουργούμενα άυλα περιουσιακά στοιχεία της Εταιρίας αποτελούν ένα μεμονωμένο ουσιαστικό άυλο περιουσιακό στοιχείο (κεντρικό λειτουργικό σύστημα – LOTOS και σχετικά modules, το οποίο υποστηρίζει την πλειοψηφία των συμβολαίων του Ομίλου). Η εναπομένουσα περίοδος απόσβεσης του κεντρικού λειτουργικού συστήματος είναι 20 έτη λαμβάνοντας υπόψη ότι οι προσθήκες, αναβαθμίσεις και βελτιώσεις σε αυτό το περιουσιακό στοιχείο είναι διαρκείς.

ΕΤΑΙΡΙΑ	ΛΟΓΙΣΜΙΚΟ	ΕΞΟΔΑ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ (Εσωτερικώς δημιουργούμενα) <sup>1</sup>	ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗΣ ΙΔΙΟΚΤΗΣΙΑΣ & ΑΔΕΙΕΣ	ΣΥΝΟΛΑ
<b>1η Ιανουαρίου 2020</b>				
Κόστος	23.706	157.622	21.198	202.526
Σωρευμένες αποσβέσεις	-20.945	-79.143	-19.709	-119.797
<b>Αναπόσβεστη αξία 1η Ιανουαρίου 2020</b>	<b>2.761</b>	<b>78.479</b>	<b>1.489</b>	<b>82.729</b>
<b>ΚΟΣΤΟΣ</b>				
Προσθήκες περιόδου	287	8.081	1.441	9.809
<b>ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ</b>				
Αποσβέσεις περιόδου	-574	-7.946	-1.188	-9.708
Απομειώσεις / Διαγραφές		-10.030	-2.022	-12.052
Μεταφορά παγίων από (σε) άλλη κατηγορία	-1.680		1.680	0
<b>Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2020</b>	<b>794</b>	<b>68.584</b>	<b>1.400</b>	<b>70.778</b>
Κόστος	23.993	165.703	22.639	212.335
Σωρευμένες αποσβέσεις	-23.199	-97.119	-21.239	-141.557
<b>Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2020</b>	<b>794</b>	<b>68.584</b>	<b>1.400</b>	<b>70.778</b>

<sup>1</sup> Τα εσωτερικώς δημιουργούμενα άυλα περιουσιακά στοιχεία της Εταιρίας αποτελούν ένα μεμονωμένο ουσιαστικό άυλο περιουσιακό στοιχείο (κεντρικό λειτουργικό σύστημα – LOTOS και σχετικά modules, το οποίο υποστηρίζει την πλειοψηφία των συμβολαίων του Ομίλου). Η εναπομένουσα περίοδος απόσβεσης του κεντρικού λειτουργικού συστήματος είναι 20 έτη λαμβάνοντας υπόψη ότι οι προσθήκες, αναβαθμίσεις και βελτιώσεις σε αυτό το περιουσιακό στοιχείο είναι διαρκείς.

**Έλεγχος απομείωσης Άυλων Περιουσιακών Στοιχείων (πλην Υπεραξίας)**

Η Διοίκηση εξετάζει τα Άυλα Περιουσιακά Στοιχεία (πλην υπεραξίας) για απομείωση όταν γεγονότα ή συνθήκες δείχνουν ότι η αναφερόμενη αξία τους μπορεί να μην ανακτηθεί, σύμφωνα με την λογιστική πρακτική όπως περιγράφεται στη σημείωση [2.1.11](#) «Άυλα περιουσιακά στοιχεία».

Ο Όμιλος, με αφορμή τις πρόσφατες αλλαγές στο χαρτοφυλάκιο συμβολαίων εσόδων, καθώς και την εξάπλωση της πανδημίας COVID-19, εξέτασε για απομείωση την 31/12/2021 όλα τα λειτουργικά συστήματα που χρησιμοποιούνται για τις λειτουργικές δραστηριότητες του. Τα παραπάνω άυλα περιουσιακά στοιχεία κατατάχθηκαν για σκοπούς ελέγχου απομείωσης στις εξής μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών (ΜΔΤΡ): «Λοταρία», «Στοιχημα» και «Βιντεολόττο (VLT)». Η ανακτήσιμη αξία κάθε ΜΔΤΡ προσδιορίστηκε σύμφωνα με τους υπολογισμούς της εύλογης αξίας μείον τα έξοδα πώλησης (Fair value less costs to sell) καθώς εκτιμήθηκε ότι η αξία χρήσης (value in use) υπολείπεται της εύλογης αξίας. Ο προσδιορισμός προέκυψε μέσω της εφαρμογής του Income Approach – μέθοδος Relief from Royalty, κατά την οποία η αξία των άυλων περιουσιακών στοιχείων προσδιορίζεται με αναφορά στην αξία των υποθετικών πληρωμών δικαιωμάτων χρήσης (royalties), οι οποίες εξοικονομούνται μέσω της ιδιοκτησίας του περιουσιακού στοιχείου, συγκρινόμενες με τη αδειοδότηση (licensing) των άυλων περιουσιακών στοιχείων από ένα τρίτο μέρος. Το ποσοστό των δικαιωμάτων χρήσης (royalty rate) που εφαρμόστηκε ήταν 13,5% και το επιτόκιο προεξόφλησης ήταν 11%.

Από τον έλεγχο προέκυψε πως η λογιστική αξία της ΜΔΤΡ «Στοιχημα» υπερέβαινε την εκτιμώμενη ανακτήσιμη αξία και ο Όμιλος αναγνώρισε ζημιά απομείωσης, λόγω μη επαρκών μελλοντικών εσόδων, ποσού €11.273 χιλ. στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων (στα «Κέρδη / (Ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης & διαγραφής παγίων» – σημείωση [2.8](#)). Η παραπάνω ζημιά απομείωσης παρουσιάζεται στον γεωγραφικό λειτουργικό τομέα «Ευρωπαϊκή Ένωση» (σημείωση [2.2](#)). Το αντίστοιχο ποσό για την Εταιρία ανήλθε σε €7.530 χιλ..

**Ζημιά απομείωσης ανά κατηγορία άυλων περιουσιακών στοιχείων:**

	ΟΜΙΛΟΣ	ΕΤΑΙΡΙΑ
Λογισμικό	1.328	0
Έξοδα Ανάπτυξης (Εσωτερικώς δημιουργούμενα)	9.760	7.415
Βιομηχανικής Ιδιοκτησίας & Άδειες	185	115
<b>Σύνολο</b>	<b>11.273</b>	<b>7.530</b>

**Ανάλυση ευαισθησίας των ανακτήσιμων ποσών:**

Την 31/12/2021, ο Όμιλος ανέλυσε την ευαισθησία των ανακτήσιμων ποσών σε μια λογική και πιθανή αλλαγή σε κάποιες από τις βασικές παραδοχές (ενδεικτικά αναφέρεται η αλλαγή μισής (0,5) ποσοστιαίας μονάδας στο ποσοστό των δικαιωμάτων χρήσης (royalty rate) και μισής (0,5) ποσοστιαίας μονάδας στα επιτόκια προεξόφλησης). Οι αναλύσεις αυτές δεν δείχνουν μια κατάσταση στην οποία η λογιστική αξία των ΜΔΤΡ «Βιντεολόττο (VLT)» υπερβαίνει το ανακτήσιμο ποσό τους.

Αναφορικά με τις ΜΔΤΡ «Στοιχημα» και «Λοταρία», οι παραπάνω αναλύσεις δείχνουν πως μία μείωση του ποσοστού των δικαιωμάτων χρήσης (royalty rate) κατά μισή (0,5) ποσοστιαία μονάδα με ταυτόχρονη αύξηση του επιτοκίου προεξόφλησης κατά μισή (0,5) ποσοστιαία μονάδα θα οδηγούσαν σε επιπλέον ζημιά απομείωσης ποσού περίπου €3.900 χιλ.. Αντίστροφα, μία αύξηση του ποσοστού των δικαιωμάτων χρήσης (royalty rate) κατά μισή (0,5) ποσοστιαία μονάδα με ταυτόχρονη μείωση του επιτοκίου προεξόφλησης κατά μισή (0,5) ποσοστιαία μονάδα θα οδηγούσαν σε χαμηλότερη ζημιά απομείωσης ποσού περίπου €3.800 χιλ..

**Έλεγχος απομείωσης Υπεραξίας και άυλων περιουσιακών στοιχείων με αόριστη διάρκεια ζωής**

Η Διοίκηση εξετάζει την υπεραξία για απομείωση κάθε χρόνο (την 31η Δεκεμβρίου) ή συχνότερα αν προκύψουν γεγονότα ή αλλαγές σε συνθήκες που δείχνουν ότι η λογιστική αξία μπορεί να έχει μειωθεί, σύμφωνα με την λογιστική πρακτική όπως περιγράφεται στη σημείωση 2.1.6 «Ενοποίηση και Υπεραξία».

Ο Όμιλος εξέτασε την υπεραξία για απομείωση την 31/12/2021 και οι βασικές παραδοχές που χρησιμοποιούνται για τον προσδιορισμό της ανακτήσιμης αξίας γνωστοποιούνται παρακάτω. Ο Όμιλος εξέτασε την 31/12/2021 την υπεραξία της θυγατρικής αυτής για απομείωση. Από τον έλεγχο προέκυψε ζημία απομείωσης ύψους € 4.097 χιλ., η οποία καταχωρήθηκε στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων (σημείωση 2.8).

Οι ανακτήσιμες αξίες των μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών προσδιορίζονται σύμφωνα με τους υπολογισμούς της αξίας χρήσεως (value in use) με την χρήση κατάλληλων εκτιμήσεων αναφορικά με τις μελλοντικές ταμειακές ροές και τα επιτόκια προεξόφλησης.

Ειδικότερα, η υπεραξία η οποία προκύπτει κατά την ενοποίηση θυγατρικών που προέρχονται από εξαγορά και τα ασώματα πάγια με αόριστη ωφέλιμη ζωή έχουν καταμερισθεί στις ακόλουθες μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών (ΜΔΤΡ) ανά γεωγραφική περιοχή. Ο έλεγχος απομείωσης υπεραξίας πραγματοποιείται σε επίπεδο θυγατρικής εταιρίας.

**Λογιστική αξία:**

ΜΔΤΡ	Υπεραξία		Άυλα με αόριστη διάρκεια ζωής	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Ευρωπαϊκή Ένωση	0	0	0	0
Αμερική	302	344	34	25
Λοιπές χώρες	0	4.637	0	0
<b>Σύνολο</b>	<b>302</b>	<b>4.981</b>	<b>34</b>	<b>25</b>

<sup>1</sup> Η καθαρή μείωση της υπεραξίας κατά το δωδεκάμηνο του 2021 κατά €4.679 χιλ. οφείλεται στην πρόβλεψη απομείωσης ποσού €4.097 χιλ. όπως περιγράφεται ανωτέρω, καθώς και σε ζημιές συναλλαγματικών διαφορών ποσού €582 χιλ. από την αποτίμηση υπεραξίας από εξαγορές αλλοδαπών θυγατρικών, που πραγματοποίησε ο Όμιλος στο παρελθόν, με διαφορετικό λειτουργικό νόμισμα από το Ευρώ.

**Βασικές παραδοχές:**

Η ανακτήσιμη αξία κάθε ΜΔΤΡ προσδιορίζεται σύμφωνα με τους υπολογισμούς της αξίας χρήσεως (value in use). Ο προσδιορισμός προκύπτει μέσω της παρούσας αξίας των εκτιμώμενων μελλοντικών ταμειακών ροών, όπως αναμένεται να παραχθούν από κάθε ΜΔΤΡ (μέθοδος προεξοφλημένων ταμειακών ροών – DCF). Οι ταμειακές ροές προέρχονται από τους πιο πρόσφατους εγκεκριμένους από τη διοίκηση προϋπολογισμούς για τα επόμενα τρία έτη και δεν συμπεριλαμβάνουν εκτιμώμενη μελλοντική ταμειακή εισροή ή εκροή που αναμένεται να προκύψει από μελλοντικές αναδιαρθρώσεις ή από τη βελτίωση ή αναβάθμιση της απόδοσης του περιουσιακού στοιχείου το οποίο ελέγχεται για απομείωση. Οι προβλέψεις των ταμειακών ροών, πέραν από την περίοδο που καλύπτεται από τους πλέον πρόσφατους προϋπολογισμούς εκτιμώνται με αναγωγή των προβλέψεων που βασίζονται στους προϋπολογισμούς, χρησιμοποιώντας ένα σταθερό ή μειούμενο ρυθμό ανάπτυξης για τα επόμενα έτη, ο οποίος δεν υπερβαίνει το μακροπρόθεσμο μέσο συντελεστή ανάπτυξης για τα προϊόντα, επιχειρηματικούς κλάδους, χώρες στις οποίες ο Όμιλος λειτουργεί ή για την αγορά στην οποία το περιουσιακό στοιχείο χρησιμοποιείται. Ο Όμιλος πραγματοποιεί προβλέψεις και πέραν της περιόδου τριών ετών στις περιπτώσεις όπου έχει υπογεγραμμένα συμβόλαια εσόδων πέραν της τριετίας καθώς επίσης και στις περιπτώσεις όπου η διοίκηση εκτιμά πως με βάση τα δεδομένα της αγοράς αλλά και του ιστορικού ανανεώσεων συμβολαίων του Ομίλου, είναι πολύ πιθανή η ανανέωση σχετικών συμβολαίων και πέραν της τριετίας. Οι προβλέψεις ταμειακών ροών βασίζονται σε λογικές και βάσιμες παραδοχές, που αντιπροσωπεύουν την ορθή εκτίμηση της διοίκησης για το πλαίσιο των οικονομικών συνθηκών που θα υπάρχουν κατά τη διάρκεια της απομένουσας ωφέλιμης ζωής του περιουσιακού στοιχείου, δίνοντας μεγαλύτερο βάρος σε εξωτερικές αποδείξεις. Η διοίκηση αξιολογεί τη λογικότητα των παραδοχών στις οποίες βασίζονται οι τρέχουσες προβλεπόμενες ταμειακές ροές της εξετάζοντας τις αιτίες των διαφορών μεταξύ προηγούμενων προβλεπόμενων ταμειακών ροών και τρεχόντων ταμειακών ροών. Επίσης, η διοίκηση εξασφαλίζει ότι οι παραδοχές στις οποίες βασίζονται οι τρέχουσες προβλεπόμενες ταμειακές ροές είναι συνεπείς με τα προηγούμενα πραγματικά αποτελέσματα,



με την προϋπόθεση ότι μεταγενέστερα γεγονότα ή συνθήκες, που δεν υφίσταντο όταν δημιουργήθηκαν εκείνες οι πραγματικές ταμειακές ροές, το επιτρέπουν.

Η αξία χρήσης (value in use) για τις ΜΔΤΡ επηρεάζεται (έχει ευαισθησία) από τους παρακάτω βασικούς παράγοντες (παραδοχές):

- Πωλήσεις,
- Ρυθμός ανάπτυξης στο διηνεκές, και
- Επιτόκια προεξόφλησης

**Πωλήσεις:**

Οι προβλέψεις πωλήσεων προέρχονται από εκτιμήσεις των τοπικών διοικήσεων των διαφόρων θυγατρικών εταιριών. Οι προβλέψεις αυτές βασίζονται σε προσεκτικές εκτιμήσεις διαφόρων παραγόντων, όπως επιδόσεις κατά το παρελθόν, εκτιμήσεις ανάπτυξης της τοπικής αγοράς, ανταγωνισμός όπου υπάρχει, ενδεχόμενες αλλαγές στο θεσμικό πλαίσιο λειτουργίας της αγοράς τυχερών παιχνιδιών, οικονομική κατάσταση του κλάδου των τυχερών παιχνιδιών και της αγοράς ευρύτερα, νέες ευκαιρίες όπως οι ιδιωτικοποιήσεις λοταριών, κτλ.

**Ρυθμός ανάπτυξης πωλήσεων:**

ΜΔΤΡ	2021	2020
Ευρωπαϊκή Ένωση	n/a	n/a
Αμερική	20%-63,3%	20%-68,1%
Λοιπές χώρες	n/a	11%-63,3%

**Ρυθμός ανάπτυξης στο διηνεκές:**

Οι παράγοντες που έχουν ληφθεί υπόψη για τον υπολογισμό του ρυθμού ανάπτυξης στο διηνεκές προέρχονται από εξωτερικές πηγές και συμπεριλαμβάνουν μεταξύ άλλων, το επίπεδο ωρίμασης της κάθε αγοράς, την ύπαρξη εμποδίων για την είσοδο ανταγωνιστών, την οικονομική κατάσταση της αγοράς, τον υφιστάμενο ανταγωνισμό και τις τάσεις της τεχνολογίας.

**Ρυθμός ανάπτυξης στο διηνεκές:**

ΜΔΤΡ	2021	2020
Ευρωπαϊκή Ένωση	n/a	n/a
Αμερική	10%	10%
Λοιπές χώρες	n/a	11%

**Επιτόκια προεξόφλησης:**

Τα επιτόκια προεξόφλησης αντιπροσωπεύουν τις παρούσες εκτιμήσεις της αγοράς για τους εξατομικευμένους κινδύνους κάθε ΜΔΤΡ, έχοντας κάνει τις απαραίτητες προσαρμογές για τη χρονική αξία του χρήματος και για τυχόν κινδύνους συγκεκριμένων παγίων που δεν έχουν συμπεριληφθεί στις προβλέψεις ταμειακών ροών. Ο υπολογισμός των επιτοκίων προεξόφλησης βασίζεται σε συγκεκριμένες συνθήκες κάτω από τις οποίες λειτουργεί ο Όμιλος και οι λειτουργικοί του τομείς και υπολογίζεται με τη μέθοδο του μέσου σταθμικού κόστους κεφαλαίων (WACC). Το WACC λαμβάνει υπόψη τόσο τον δανεισμό, όσο και τα ίδια κεφάλαια. Το κόστος των ιδίων κεφαλαίων προκύπτει από την προσδοκώμενη απόδοση που έχουν οι επενδυτές του Ομίλου για την επένδυσή τους. Το κόστος δανεισμού βασίζεται στο επιτόκιο των δανείων που ο Όμιλος πρέπει να εξυπηρετήσει. Ο ειδικός κίνδυνος της εκάστοτε χώρας ενσωματώνεται με την εφαρμογή εξατομικευμένων παραγόντων ευαισθησίας "βήτα" (beta factors). Οι παράγοντες ευαισθησίας "βήτα" αξιολογούνται ετησίως με βάση τα δημοσιευμένα δεδομένα της αγοράς.

**Επιτόκια προεξόφλησης:**

ΜΔΤΡ	2021	2020
Ευρωπαϊκή Ένωση	n/a	n/a
Αμερική	32%	38%
Λοιπές χώρες	n/a	21,6%

**Ανάλυση ευαισθησίας των ανακτήσιμων ποσών:**

Την 31/12/2021, ο Όμιλος ανέλυσε την ευαισθησία των ανακτήσιμων ποσών σε μια λογική και πιθανή αλλαγή σε κάποιες από τις βασικές παραδοχές (ενδεικτικά αναφέρεται η αλλαγή μιας (1,0) ποσοστιαίας μονάδας στον ρυθμό ανάπτυξης στο διηνεκές και μιας (1,0) ποσοστιαίας μονάδας στα επιτόκια προεξόφλησης). Οι αναλύσεις αυτές δεν δείχνουν μια κατάσταση στην οποία η λογιστική αξία των σημαντικών ΜΔΤΡ του Ομίλου υπερβαίνει το ανακτήσιμο ποσό τους.

**2.17 ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΣΕ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ, ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ ΚΑΙ ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΕΣ**

ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΟΜΙΛΟΥ ΣΕ ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ ΚΑΙ ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΕΣ	Ποσοστό συμμετοχής	ΧΩΡΑ	31/12/2021	31/12/2020
LOTRICH INFORMATION Co LTD	40%	Ταϊβαν	6.733	6.074
KARENIA ENTERPRISES COMPANY LTD	50%	Κύπρος	6.696	6.713
Λοιπές			5	0
<b>Σύνολο</b>			<b>13.434</b>	<b>12.786</b>

ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΟΜΙΛΟΥ ΣΕ ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ ΚΑΙ ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΕΣ	31/12/2021	31/12/2020
<b>Υπόλοιπο έναρξης περιόδου</b>	<b>12.786</b>	<b>37.305</b>
Συμμετοχή στα καθαρά κέρδη / (ζημιές) συγγενών εταιριών και κοινοπραξιών	214	-634
Συναλλαγματικές διαφορές	685	-735
Απομειώσεις / Αναστροφές απομειώσεων	0	-4.153
Μερίσματα	-252	-2.762
Μεταφορά σε Περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση		-16.167
Προσθήκες σε είδος	5	
Λοιπά	-2	-70
<b>Υπόλοιπο λήξης περιόδου</b>	<b>13.434</b>	<b>12.786</b>

ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΣΕ ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ ΚΑΙ ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΕΣ	Ποσοστό συμμετοχής	ΧΩΡΑ	31/12/2021	31/12/2020
Lotrich Information Co LTD	40%	Ταϊβάν	5.131	5.131
<b>Σύνολο</b>			<b>5.131</b>	<b>5.131</b>

ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΣΕ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ	Ποσοστό συμμετοχής	ΧΩΡΑ	31/12/2021	31/12/2020
INTRALOT HOLDINGS INTERNATIONAL LTD	100%	Κύπρος	464	464
ΕΤΑΙΡΙΑ ΣΤΟΙΧΗΜΑΤΩΝ Α.Ε.	95%	Ελλάδα	139	139
INTELTEK INTERNET AS	100%	Τουρκία	1.020	266
BILYONER INTERAKTIF HIZMELTER AS GROUP	50,01%	Τουρκία	3.990	10.751
INTRALOT GLOBAL SECURITIES B.V.	100%	Ολλανδία	50.961	50.961
INTRALOT GLOBAL HOLDINGS B.V.	99,98%	Ολλανδία	76.374	54.772
INTRALOT IBERIA HOLDINGS S.A.	100%	Ισπανία	5.638	5.638
Λοιπές			116	116
<b>Σύνολο</b>			<b>138.702</b>	<b>123.107</b>
<b>Γενικό σύνολο</b>			<b>143.833</b>	<b>128.239</b>

ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΣΕ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ, ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ ΚΑΙ ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΕΣ	31/12/2021	31/12/2020
<b>Υπόλοιπο έναρξης περιόδου</b>	<b>128.239</b>	<b>154.101</b>
Προβλέψεις / αναστροφές προβλέψεων απομείωσης θυγατρικών	-6.824	-3.047
Κεφαλαιοποίηση απαιτήσεων από θυγατρικές	21.602	684
Μεταφορά σε Περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση	0	-5.528
Επιστροφή κεφαλαίου θυγατρικών	0	-17.971
Απόκτηση επιπλέον ποσοστού σε υφιστάμενη θυγατρική	816	0
<b>Υπόλοιπο λήξης περιόδου</b>	<b>143.833</b>	<b>128.239</b>

**2.18 ΛΟΙΠΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ**

Τα λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία, τα οποία έχουν ταξινομηθεί από τον Όμιλο ως «Συμμετοχικοί τίτλοι (equity instruments) αποτιμώμενοι στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων» και ως «Χρεωστικοί τίτλοι (debt instruments) αποτιμώμενοι στο αποσβεσμένο κόστος» αναλύονται παρακάτω:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
<b>Υπόλοιπο έναρξης</b>	<b>276</b>	<b>431</b>	<b>39</b>	<b>39</b>
Αγορές				
Επιστροφή κεφαλαίου				
Πωλήσεις	-99			
Εισπράξεις	-13	-30		
Αναπροσαρμογή εύλογης αξίας	-50	-95	41	1
Συναλλαγματικές διαφορές	-5	-31		
<b>Υπόλοιπο λήξης</b>	<b>109</b>	<b>276</b>	<b>80</b>	<b>39</b>
Εισηγμένα χρεόγραφα	109	276	80	39
Μη-εισηγμένα χρεόγραφα	0	0	0	0
<b>Σύνολο</b>	<b>109</b>	<b>276</b>	<b>80</b>	<b>39</b>
Μακροπρόθεσμα χρεόγραφα	97	262	80	39
Βραχυπρόθεσμα χρεόγραφα	13	14	0	0
<b>Σύνολο</b>	<b>109</b>	<b>276</b>	<b>80</b>	<b>39</b>

Κατά τη διάρκεια του 2021 οι ζημιές του Ομίλου από την αποτίμηση σε εύλογες αξίες των παραπάνω χρηματοοικονομικών στοιχείων ύψους €50 χιλ. (2020: ζημιές €95 χιλ.) αναλύονται σε ζημιές ποσού €50 χιλ. (2020: ζημιές €112 χιλ.) που καταχωρήθηκαν σε ιδιαίτερα αποθεματικά των ιδίων κεφαλαίων (αποθεματικό αναπροσαρμογών) και σε κέρδη ποσού €0 χιλ. (2020: κέρδη €17 χιλ.) που καταχωρήθηκαν στην κατάσταση αποτελεσμάτων. Αντίστοιχα για την Εταιρία, οι κέρδη ποσού €42 χιλ. (2020: κέρδη €0 χιλ.) αναλύονται σε κέρδη ποσού €42 χιλ. (2020: κέρδη €0 χιλ.) που καταχωρήθηκαν σε ιδιαίτερα αποθεματικά των ιδίων κεφαλαίων (αποθεματικό αναπροσαρμογών).

Για επενδύσεις που εμπορεύονται σε οργανωμένες χρηματιστηριακές αγορές, η εύλογη αξία καθορίζεται με αναφορά στη χρηματιστηριακή τιμή κλεισίματος κατά την ημερομηνία αναφοράς. Για επενδύσεις για τις οποίες δεν υπάρχει αντίστοιχη τιμή αγοράς, η εύλογη αξία καθορίζεται με αναφορά στην τρέχουσα αξία αγοράς ενός άλλου μέσου το οποίο είναι ουσιαστικά το ίδιο, ή εκτιμάται βασιζόμενο στις αναμενόμενες ταμειακές ροές των καθαρών περιουσιακών στοιχείων που αποτελούν τη βάση της επένδυσης.

## 2.19 ΛΟΙΠΕΣ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Απαιτήσεις από συνδεδεμένα μέρη (σημείωση 2.31.Ε)	695	1.408	15	28
Μείον: Προβλέψεις επισφάλειας	0	-445	0	0
Εγγυήσεις	1.258	3.994	31	84
Λοιπές απαιτήσεις	1.240	453	0	0
Μείον: Προβλέψεις επισφάλειας	0	0	0	0
<b>Σύνολο</b>	<b>3.194</b>	<b>5.411</b>	<b>45</b>	<b>112</b>

Συμφωνία μεταβολών προβλέψεων απομείωσης μακροπρόθεσμων απαιτήσεων	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
<b>Υπόλοιπο έναρξης περιόδου</b>	<b>-445</b>	<b>-3.453</b>	<b>0</b>	<b>-24.203</b>
Προβλέψεις περιόδου για απαιτήσεις από τρίτα μέρη	0	0		
Μεταφορά από/σε βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις			0	160
Μεταφορά σε συμμετοχές σε θυγατρικές				24.043
Πώληση θυγατρικής	444	2.824		
Συναλλαγματικές διαφορές	1	183		
<b>Υπόλοιπο τέλους περιόδου</b>	<b>0</b>	<b>-445</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**2.20 ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ**

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Πελάτες (τρίτα μέρη) <sup>2</sup>	76.861	91.306	35.186	34.586
Μειόν: Προβλέψεις επισφάλειας	-10.730	-9.526	-7.312	-6.734
Εμπορικές απαιτήσεις από συνδεδεμένες επιχειρήσεις και λοιπά συνδεδεμένα μέρη (σημείωση 2.31.Ε)	9.834	7.931	28.770	63.124
Μειόν: Προβλέψεις επισφάλειας	-5.037	-5.037	-5.259	-5.390
<b>Σύνολο εμπορικών απαιτήσεων</b>	<b>70.928</b>	<b>84.674</b>	<b>51.385</b>	<b>85.586</b>
Λοιπές απαιτήσεις (τρίτα μέρη) <sup>2</sup>	7.952	11.340	4.837	5.108
Μειόν: Προβλέψεις επισφάλειας	-1.465	-1.305	-778	-778
Λοιπές απαιτήσεις από συνδεδεμένες επιχειρήσεις και λοιπά συνδεδεμένα μέρη (σημείωση 2.31.Ε)	6.786	5.838	26.831	12.966
Μειόν: Προβλέψεις επισφάλειας	-1.060	-1.060	-1.060	-1.060
Δεσμευμένες τραπεζικές καταθέσεις <sup>1</sup>	8.378	5.295	4.657	1.774
Απαιτήσεις από φόρους	29.871	37.246	18.012	20.120
Έξοδα προπληρωθέντα και προκαταβολές	8.809	9.376	1.291	1.800
<b>Σύνολο λοιπών απαιτήσεων</b>	<b>59.271</b>	<b>66.730</b>	<b>53.790</b>	<b>39.930</b>
<b>Σύνολο</b>	<b>130.198</b>	<b>151.403</b>	<b>105.177</b>	<b>125.516</b>

<sup>1</sup> Στον Όμιλο την 31/12/2021 συμπεριλαμβάνονται δεσμευμένες τραπεζικές καταθέσεις έναντι τραπεζικών εξασφαλίσεων ποσού €8.253 χιλ. (31/12/2020: €4.929 χιλ.), καθώς και λοιπές δεσμευμένες τραπεζικές καταθέσεις ποσού €125 χιλ. (31/12/2020: €366 χιλ.). Αντίστοιχα, στην Εταιρία την 31/12/2021 συμπεριλαμβάνονται δεσμευμένες τραπεζικές καταθέσεις έναντι τραπεζικών εξασφαλίσεων ποσού €4.536 χιλ. (31/12/2020: €1.650 χιλ.), καθώς και λοιπές δεσμευμένες τραπεζικές καταθέσεις ποσού €122 χιλ. (31/12/2020: €124 χιλ.).

<sup>2</sup> Στον λογαριασμό «Πελάτες (τρίτα μέρη)» και «Λοιπές απαιτήσεις (τρίτα μέρη)» της Εταιρίας και του Ομίλου την 31/12/2021 συμπεριλαμβάνεται απαίτηση από τον «Όργανισμό Διεξαγωγής Ιπποδρομιών Ελλάδος ΑΕ» (ΟΔΙΕ) ποσού €28,8 εκατ. (31/12/2020: €29,1 εκατ.) που ήταν σε καθυστέρηση μέχρι τον Νοέμβριο του 2015 και δεν είχε απομειωθεί. Τον Νοέμβριο του 2015 υπογράφηκε συμφωνητικό μεταξύ της Εταιρίας και του ΟΔΙΕ με το οποίο ρυθμίστηκε η εξόφληση του συνόλου των ανωτέρω απαιτήσεων της Εταιρίας. Με το συμφωνητικό αυτό ο ΟΔΙΕ εκχώρησε στην Εταιρία τα 2/3 του μισθώματος που θα λαμβάνει από την εκμίσθωση του ακινήτου του ΟΔΙΕ (εγκαταστάσεις Μαρκόπουλου) στην εταιρία «Ιπποδρομίες Α.Ε.». Από τον Ιανουάριο του 2016 έχει αρχίσει η καταβολή των εκχωρηθέντων μισθώματων στην Εταιρία. Το σύνολο της ως άνω απαίτησης καλύπτεται από εξασφαλίσεις όπως γνωστοποιείται στη σημείωση 2.32.Α. «Ενδεχόμενες υποχρεώσεις και δεσμεύσεις» - «Επίδικες ή υπό διαιτησία υποθέσεις». Σημειώνουμε επίσης ότι η Εταιρία εκτιμά τον κίνδυνο μη εισπραξιμότητας ως ελάχιστο, δεδομένου τόσο του δημόσιου χαρακτήρα του ΟΔΙΕ, όσο και της λήψης εμπράγματων εξασφαλίσεων (πρώτης υποθήκης και προσημείωσης υποθήκης) στο παραπάνω ακίνητο του ΟΔΙΕ. Η εγγραφή των ανωτέρω εμπράγματων εξασφαλίσεων έχει γίνει για ποσό €20,9 εκατ. επί των ακινήτων και των εγκαταστάσεων του ΟΔΙΕ στο Μαρκόπουλο, πολλαπλάσιας εύλογης αξίας, καθιστώντας την εισπραξιμότητα της απαίτησης ως πλήρως εξασφαλισμένη.

Κατ' εφαρμογή του ΔΠΧΑ 9 για τον προσδιορισμό των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών και τον σχηματισμό σχετικών προβλέψεων επισφάλειας, ο Όμιλος ακολουθεί το γενικό μοντέλο όπως αυτό αναλυτικά περιγράφεται στην παράγραφο 2.1.12.1.(δ) των λογιστικών πολιτικών. Μεταγενέστερες αλλαγές στις συνθήκες της αγοράς και στο επιχειρηματικό μοντέλο του Ομίλου, ενδεχομένως να επηρεάσουν τις παρακάτω εκτιμήσεις.

Στις 31 Δεκεμβρίου 2021 και 2020, οι εμπορικές απαιτήσεις και οι προβλέψεις επισφάλειας έχουν ως εξής:

31/12/2021	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	Εμπορικές απαιτήσεις	Προβλέψεις επισφάλειας	Εμπορικές απαιτήσεις	Προβλέψεις επισφάλειας
Δεν είναι σε καθυστέρηση	16.264	0	1.664	0
Σε καθυστέρηση λιγότερο από 30 ημέρες	24.953	-1.022	1.112	0
Σε καθυστέρηση 30-60 ημέρες	711	0	-200	0
Σε καθυστέρηση 60-90 ημέρες	118	-6	87	0
Σε καθυστέρηση 90-120 ημέρες	6	0	9.371	0
Σε καθυστέρηση περισσότερο από 120 ημέρες <sup>1</sup>	44.643	-14.740	51.922	-12.571
<b>Σύνολο</b>	<b>86.695</b>	<b>-15.768</b>	<b>63.956</b>	<b>-12.571</b>
	<b>70.928</b>		<b>51.385</b>	

31/12/2020	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	Εμπορικές απαιτήσεις	Προβλέψεις επισφάλειας	Εμπορικές απαιτήσεις	Προβλέψεις επισφάλειας
Δεν είναι σε καθυστέρηση	26.831	0	11.793	0
Σε καθυστέρηση λιγότερο από 30 ημέρες	7.989	-4	413	0
Σε καθυστέρηση 30-60 ημέρες	3.138	0	656	0
Σε καθυστέρηση 60-90 ημέρες	3.712	-195	432	0
Σε καθυστέρηση 90-120 ημέρες	1.880	-25	102	0
Σε καθυστέρηση περισσότερο από 120 ημέρες <sup>1</sup>	55.687	-14.340	84.314	-12.124
<b>Σύνολο</b>	<b>99.237</b>	<b>-14.563</b>	<b>97.710</b>	<b>-12.124</b>
	<b>84.674</b>		<b>85.586</b>	

<sup>1</sup> Στον Εταιρία και τον Όμιλο συμπεριλαμβάνεται εμπορική απαίτηση ποσού €24,9 εκατ. από τον «Όργανισμό Διεξαγωγής Ιπποδρομιών Ελλάδος ΑΕ» (ΟΔΙΕ), για την οποία ο κίνδυνος μη εισπραξιμότητας εκτιμάται ως ελάχιστος, όπως περιγράφεται ανωτέρω, και ως εκ τούτου δεν έχει σχηματιστεί πρόβλεψη επισφάλειας.

Συμφωνία μεταβολών προβλέψεων απομείωσης βραχυπρόθεσμων απαιτήσεων	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
<b>Υπόλοιπο έναρξης περιόδου</b>	-16.929	-19.952	-13.962	-17.411
Προβλέψεις περιόδου για απαιτήσεις από θυγατρικές <sup>1</sup>	0	0	0	-132
Προβλέψεις περιόδου για απαιτήσεις από πελάτες (τρίτα μέρη) <sup>2</sup>	-2.024	-753	-578	0
Χρησιμοποιηθείσες προβλέψεις για απαιτήσεις από θυγατρικές	0	0	0	1.029
Χρησιμοποιηθείσες προβλέψεις για απαιτήσεις από πελάτες (τρίτα μέρη)	323	3.216	0	0
Αναστραφείσες προβλέψεις για απαιτήσεις από θυγατρικές	0	0	131	0
Αναστραφείσες προβλέψεις για απαιτήσεις από πελάτες (τρίτα μέρη)	80	593	0	0
Πώληση θυγατρικών / αλλαγή μεθόδου ενοποίησης	213	-262	0	0
Μεταφορά από/ σε μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	0	0	0	-160
Συναλλαγματικές διαφορές	45	201	0	0
Εφαρμογή ΔΛΠ19	0	28	0	0
Μεταφορά σε συμμετοχές σε θυγατρικές	0	0	0	2.713
<b>Υπόλοιπο τέλους περιόδου</b>	<b>-18.292</b>	<b>-16.928</b>	<b>-14.409</b>	<b>-13.962</b>

<sup>1</sup> Αφορούν προβλέψεις απομείωσης απαιτήσεων από θυγατρικές και λοιπά συνδεδεμένα μέρη του Ομίλου προερχόμενες είτε από πώληση εξοπλισμού και παροχή υπηρεσιών είτε από δανειακές συμβάσεις.

<sup>2</sup> Αφορούν προβλέψεις απομείωσης απαιτήσεων από πελάτες (τρίτα μέρη εκτός Ομίλου) προερχόμενες από συνήθεις εμπορικές συναλλαγές.

### Η χρονική απεικόνιση βραχυχρόνιων και μακροχρόνιων απαιτήσεων έχει ως ακολούθως:

ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Πελάτες	76.861	91.306	35.186	34.586
Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	-10.730	-9.526	-7.312	-6.734
Απαιτήσεις από συνδεδεμένα μέρη (σημείωση 2.31.Ε)	17.316	15.177	55.615	76.118
Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	-6.097	-6.543	-6.318	-6.450
Δεσμευμένες τραπεζικές καταθέσεις	8.378	5.295	4.657	1.774
Απαιτήσεις από φόρους	29.871	37.246	18.012	20.120
Εγγυήσεις	1.258	3.994	31	84
Έξοδα προπληρωθέντα, προκαταβολές και λοιπές απαιτήσεις	18.000	21.169	6.128	6.909
Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	-1.465	-1.305	-778	-778
<b>Σύνολο</b>	<b>133.392</b>	<b>156.813</b>	<b>105.221</b>	<b>125.629</b>
<b>ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΛΗΚΤΟΤΗΤΑΣ</b>				
0-3 μήνες	33.450	36.578	1.330	14.973
3-12 μήνες	96.749	114.824	103.847	110.543
Πέρα από 1 χρόνο	3.194	5.411	45	112
<b>Σύνολο</b>	<b>133.392</b>	<b>156.813</b>	<b>105.221</b>	<b>125.629</b>

### 2.21 ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Εμπορεύματα – μηχανήματα	16.325	22.064	3.593	7.875
Λοιπά	3.780	5.112	0	0
<b>Σύνολο</b>	<b>20.106</b>	<b>27.176</b>	<b>3.593</b>	<b>7.875</b>
Προβλέψεις απομείωσης	-1.449	-1.473	0	0
<b>Σύνολο</b>	<b>18.657</b>	<b>25.704</b>	<b>3.593</b>	<b>7.875</b>

Η επιβάρυνση των αποτελεσμάτων του 2021, από πωλήσεις/αναλώσεις και προβλέψεις απομείωσης αποθεμάτων, ανέρχεται για τον Όμιλο σε €9.644 χιλ. (2020: €17.044 χιλ.) ενώ για την Εταιρία σε €1.367 χιλ. (2020: €2.990 χιλ.) και συμπεριλαμβάνεται στο «Κόστος Πωλήσεων».

Συμφωνία μεταβολών προβλέψεων απομείωσης αποθεμάτων	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Υπόλοιπο έναρξης περιόδου	-1.473	-1.499	0	0
Προβλέψεις περιόδου		-422		
Συναλλαγματικές διαφορές	24	26		
Πώληση θυγατρικής		422		
Υπόλοιπο λήξης περιόδου	-1.449	-1.473	0	0

Δεν υφίστανται εμπράγματα βάρη επί των αποθεμάτων.

## 2.22 ΤΑΜΕΙΟ ΚΑΙ ΤΑΜΕΙΑΚΑ ΙΣΟΔΥΝΑΜΑ

Οι καταθέσεις όψεως είναι άτοκες ή έντοκες που αποδίδουν έσοδα στα εκάστοτε ημερήσια τραπεζικά επιτόκια. Οι βραχυπρόθεσμες προθεσμιακές καταθέσεις γίνονται για περιόδους από μία ημέρα έως τρεις μήνες, ανάλογα με τις απαιτούμενες ανάγκες διαθεσίμων του Ομίλου, και αποδίδουν έσοδα ανάλογα με τα σχετικά ισχύοντα επιτόκια. Για τους σκοπούς της κατάστασης ταμειακών ροών, ταμείο και ταμειακά ισοδύναμα αποτελούνται από:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Ταμείο και καταθέσεις όψεως	104.823	97.505	8.338	7.959
Βραχυπρόθεσμες προθεσμιακές καταθέσεις / επενδύσεις (ταμειακά ισοδύναμα)	2.516	2.479	0	0
<b>Σύνολο</b>	<b>107.339</b>	<b>99.984</b>	<b>8.338</b>	<b>7.959</b>

## 2.23 ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ, ΙΔΙΕΣ ΜΕΤΟΧΕΣ ΚΑΙ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ

### Μετοχικό Κεφάλαιο

Συνολικός αριθμός εγκεκριμένων μετοχών	31/12/2021	31/12/2020
Κοινές μετοχές ονομαστικής αξίας €0,30 εκάστη	152.261.721	156.961.721
<b>Μετοχές που έχουν εκδοθεί και πλήρως καταβληθεί</b>	<b>Αριθμός κοινών μετοχών</b>	<b>€'000</b>
<b>Υπόλοιπο 31η Δεκεμβρίου 2021</b>	<b>152.261.721</b>	<b>45.679</b>

### Ίδιες μετοχές

#### Πρόγραμμα απόκτησης ιδίων μετοχών 11.06.2014 – 11.06.2018:

Σύμφωνα με το άρθρο 16 του Κ.Ν. 2190/1920, το άρθρο 4.1.4.2 του κανονισμού του Χ.Α. και βάσει της σχετικής απόφασης της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της 11.06.2014, όπως τροποποιήθηκε με τις σχετικές αποφάσεις των Τακτικών Γενικών Συνελεύσεων των Μετόχων της 19.05.2015 και 18.05.2017, έχει εγκριθεί πρόγραμμα απόκτησης από την Εταιρία ιδίων μετοχών μέχρι ποσοστού 10% του εκάστοτε καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου, για χρονική περίοδο 24 μηνών, με έναρξη ισχύος από 11.06.2014 και μέχρι τις 11.06.2018, με κατώτατη τιμή €1,00 και ανώτατη τιμή €12,00. Επίσης έχει εγκριθεί όπως οι ίδιες μετοχές που τυχόν αποκτηθούν να μπορούν να διακρατηθούν για την μελλοντική απόκτηση μετοχών άλλης εταιρίας ή να διανεμηθούν στο προσωπικό της Εταιρίας ή στο προσωπικό εταιρίας συνδεδεμένης με αυτήν. Το ανωτέρω πρόγραμμα καταργήθηκε με σχετική απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της 16.05.2018.

#### Πρόγραμμα απόκτησης ιδίων μετοχών 16.05.2018 – 16.05.2020:

Σύμφωνα με το άρθρο 16 του Κ.Ν. 2190/1920, το άρθρο 4.1.4.2 του κανονισμού του Χ.Α. και βάσει της σχετικής απόφασης της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της 16.05.2018, εγκρίθηκε πρόγραμμα απόκτησης από την Εταιρία ιδίων μετοχών μέχρι ποσοστού 10% του εκάστοτε καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου

συμπεριλαμβανομένων των ιδίων μετοχών που τυχόν έχουν αποκτηθεί και διακρατούνται από την Εταιρία (την 16.05.2018 ανερχομένων σε 748.661 ίδιες μετοχές ήτοι σε ποσοστό 0,48% του μετοχικού της κεφαλαίου, κατόπιν ακυρώσεως 2.000.000 ιδίων μετοχών και αντίστοιχης μείωσης του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας ως εγκριθέν θέμα της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων), για χρονική περίοδο 24 μηνών, με έναρξη ισχύος από 16.05.2018 και μέχρι τις 16.05.2020, με κατώτατη τιμή €0,30 και ανώτατη τιμή €12,00 καταργούμενου του προηγούμενου προγράμματος που επρόκειτο να λήξει στις 11.06.2018. Επίσης εγκρίθηκε όπως οι ίδιες μετοχές που τυχόν αποκτηθούν να μπορούν να διανεμηθούν στο προσωπικό της Εταιρίας και στο προσωπικό εταιρίας συνδεδεμένης με αυτήν, ή/και να διακρατηθούν για την μελλοντική απόκτηση μετοχών άλλης εταιρίας.

Κατά τη διάρκεια του 2018, η Εταιρία προέβη σε αγορά 9.218.779 ιδίων μετοχών (5,87% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας) με μέση τιμή κτήσης €0,93 ανά μετοχή, συνολικής αξίας €8.589 χιλ.. Την 31/3/2020, η Εταιρία κατείχε 9.200.033 ίδιες μετοχές (5,86% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας) με μέση τιμή κτήσης €0,93 ανά μετοχή, συνολικής αξίας €8.528 χιλ., αφαιρουμένων των 2.000.000 ιδίων μετοχών (1,27% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας, με μέση τιμή αγοράς €1,10) που ακυρώθηκαν μετά την σχετική απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της 16.05.2018.

#### Πρόγραμμα απόκτησης ιδίων μετοχών 29.05.2020 – 29.05.2022:

Σύμφωνα με το άρθρο 49 του Ν. 4548/2018, το άρθρο 4.1.4.2 του κανονισμού του Χ.Α. και βάσει της σχετικής απόφασης της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της 29.05.2020, εγκρίθηκε πρόγραμμα απόκτησης από την Εταιρία ιδίων μετοχών μέχρι ποσοστού 10% του εκάστοτε καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου συμπεριλαμβανομένων των ιδίων μετοχών που είχαν αποκτηθεί και διακρατούνταν από την Εταιρία (στις 29.05.2020 ανερχομένων σε 9.200.033 ιδίων μετοχών ήτοι σε ποσοστό 5,861% του μετοχικού της κεφαλαίου), για χρονική περίοδο 24 μηνών, με έναρξη ισχύος από 29.05.2020 και μέχρι τις 29.05.2022, με κατώτατη τιμή €0,30 και ανώτατη τιμή €12. Επίσης εγκρίθηκε όπως οι ίδιες μετοχές που τυχόν αποκτηθούν να μπορούν να διανεμηθούν στο προσωπικό της Εταιρίας ή/και στο προσωπικό εταιρίας συνδεδεμένης με αυτήν, ή/και να διακρατηθούν για την μελλοντική απόκτηση μετοχών άλλης εταιρίας.

Ίδιες μετοχές	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	Αριθμός κοινών μετοχών	€'000	Αριθμός κοινών μετοχών	€'000
Υπόλοιπο 31η Δεκεμβρίου 2021	3.724.936	3.018	3.724.936	3.018

Η INTRALOT, σε εφαρμογή της κείμενης νομοθεσίας και των από 13/04/2021 και 11/05/2021 σχετικών προαναγγελιών, γνωστοποίησε ότι μέχρι την 31η Μαΐου 2021 προέβη σε πώληση 775.097 ιδίων μετοχών, ήτοι ποσοστό 0,49% του συνολικού μετοχικού της κεφαλαίου, με μέση τιμή πώλησης €0,16 ανά μετοχή και συνολικής αξίας €126.392,04.

Η Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρίας, που πραγματοποιήθηκε την 29η Ιουνίου 2021, αποφάσισε τη μείωση του μετοχικού της κεφαλαίου κατά το ποσό του ενός εκατομμυρίου τετρακοσίων δέκα χιλιάδων ευρώ (€1.410.000,00), με μείωση του συνολικού αριθμού των μετοχών από 156.961.721 σε 152.261.721 κοινές ονομαστικές μετοχές, λόγω ακύρωσης τεσσάρων εκατομμυρίων επτακοσίων χιλιάδων (4.700.000) ιδίων μετοχών, με αντίστοιχη τροποποίηση του άρθρου 5 του Καταστατικού της Εταιρίας.

Η INTRALOT κατέχει πλέον 3.724.936 ίδιες μετοχές, οι οποίες αντιπροσωπεύουν το 2,45% του συνολικού μετοχικού της κεφαλαίου.

#### Αποθεματικά

##### Αποθεματικό συναλλαγματικών διαφορών

Το αποθεματικό αυτό χρησιμοποιείται για την καταχώριση συναλλαγματικών διαφορών από την μετατροπή των οικονομικών καταστάσεων θυγατρικών εταιριών εξωτερικού. Το υπόλοιπο στο αποθεματικό αυτό του Ομίλου την

31/12/2021 ήταν €-96,9 εκατ. (31/12/2020: €-100,9 εκατ.). Ο Όμιλος είχε συνολικό καθαρό κέρδος το οποίο καταχωρήθηκε στην κατάσταση συνολικού εισοδήματος από την μεταβολή του αποθεματικού αυτού κατά το 2021 ποσού €3,1 εκατ., εκ των οποίων κέρδος €4,7 εκατ. αναλογεί στους μετόχους της μητρικής Εταιρίας και ζημιά €1,6 εκατ. στις μη ελέγχουσες συμμετοχές. Η παραπάνω συνολική καθαρή ζημιά για το 2021 προέρχεται κυρίως από την αρνητική διακύμανση των TRY, USD και ARS έναντι του EUR.

Στο 2021, συσσωρευμένη ζημιά ποσού €42 χιλ. αναταξινομήθηκε/ανακυκλώθηκε στην κατάσταση αποτελεσμάτων (γραμμή «Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από διακοπείσες δραστηριότητες») από το αποθεματικό συναλλαγματικών διαφορών λόγω της πώλησης των θυγατρικών εταιριών

Intralot do Brazil Ltda & OLTP Ltda, καθώς και της συγγενούς εταιρίας Intralot de Peru SAC.

Επίσης, στο 2021 συσσωρευμένο κέρδος ποσού €1.104 χιλ. αναταξινομήθηκε/ανακυκλώθηκε στην κατάσταση αποτελεσμάτων (γραμμή «Συναλλαγματικές Διαφορές») από το αποθεματικό συναλλαγματικών διαφορών λόγω της εκκαθάρισης θυγατρικών και συγγενών εταιριών.

Αντίστοιχα, στο 2020 συσσωρευμένο κέρδος ποσού €153 χιλ. αναταξινομήθηκε/ανακυκλώθηκε στην κατάσταση αποτελεσμάτων (γραμμή «Συναλλαγματικές Διαφορές») από το αποθεματικό συναλλαγματικών διαφορών λόγω της εκκαθάρισης θυγατρικών εταιριών.

Οι κυριότερες συναλλαγματικές ισοτιμίες μετατροπής των οικονομικών καταστάσεων θυγατρικών εταιριών εξωτερικού ήταν:

• **Κατάσταση Οικονομικής Θέσης :**

	31/12/2021	31/12/2020	Μεταβολή
EUR / USD	1,13	1,23	-7,7%
EUR / AUD	1,56	1,59	-1,8%
EUR / TRY	15,23	9,11	67,2%
EUR / ARS	116,94	102,85	13,7%
EUR / BRL	6,31	6,37	-1,0%

• **Κατάσταση Αποτελεσμάτων :**

	Μ.Ο 1/1- 31/12/2021	Μ.Ο 1/1- 31/12/2020	Μεταβολή
EUR / USD	1,18	1,14	3,5%
EUR / AUD	1,57	1,65	-4,8%
EUR / TRY	10,51	8,05	30,5%
EUR / ARS <sup>1</sup>	116,94	102,85	13,7%
EUR / BRL	6,38	5,89	8,2%

<sup>1</sup> Η Κατάσταση αποτελεσμάτων του 2021 και 2020 των θυγατρικών εταιριών του Ομίλου που δραστηριοποιούνται στην Αργεντινή μετατράπηκε με την ισοτιμία κλεισίματος της 31/12/2021 και 31/12/2020 αντί του Μ.Ο. 1/1-31/12/2021 και 1/1/-31/12/2020 αντίστοιχα, κατ' εφαρμογή του ΔΛΠ 21 παρ. 42α για τις υπερπληθωριστικές οικονομίες.

**Λοιπά αποθεματικά**

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2021	31/12/2020 Αναμορφωμένα*	31/12/2021	31/12/2020 Αναμορφωμένα*
Τακτικό αποθεματικό	24.309	23.638	15.896	15.896
Έκτακτα αποθεματικά	4.190	1.740	1.456	1.456
Αφορολόγητα και ειδικώς φορολογηθέντα αποθεματικά	40.655	40.658	38.091	38.091
Αποθεματικό ιδίων μετοχών	-760	5	-760	5
Αποθεματικό αναλογιστικών διαφορών	-56	-73	-46	-66
Αποθεματικό αναπροσαρμογών	651	-207	-119	-158
<b>Σύνολο</b>	<b>68.989</b>	<b>65.760</b>	<b>54.518</b>	<b>55.222</b>

\*Αναμορφωμένα λόγω αλλαγής στην λογιστική πολιτική (σημείωση 2.1.4).



### **Τακτικό αποθεματικό**

Ορισμένες από τις εταιρίες του Ομίλου υποχρεούνται, σύμφωνα με την εμπορική νομοθεσία που ισχύει στη χώρα που εδρεύουν, να σχηματίσουν ποσοστό επί των ετησίων καθαρών τους κερδών, όπως αυτά απεικονίζονται στα λογιστικά βιβλία, σε Τακτικό Αποθεματικό. Βάσει του Ελληνικού εμπορικού νόμου, οι εταιρίες απαιτείται να σχηματίζουν το 5% τουλάχιστον των ετησίων καθαρών τους κερδών, όπως αυτά απεικονίζονται στα λογιστικά βιβλία, σε τακτικό αποθεματικό, μέχρις ότου το σωρευμένο ποσό του τακτικού αποθεματικού γίνει τουλάχιστον ίσο με το 1/3 του μετοχικού κεφαλαίου. Το ανωτέρω αποθεματικό δεν δύναται να διανεμηθεί κατά τη διάρκεια λειτουργίας της Εταιρίας. Το τακτικό αποθεματικό ανέρχεται την 31η Δεκεμβρίου 2021 σε €24,3 εκατ. για τον Όμιλο και σε €15,9 εκατ. για την Εταιρία (31/12/2020: €23,6 εκατ. και €15,9 εκατ. αντίστοιχα).

### **Έκτακτα Αποθεματικά**

Αφορούν μεταξύ άλλων αποθεματικά που έχουν σχηματισθεί κατ' εφαρμογή αναπτυξιακών νόμων, από την Εταιρία και από ορισμένες θυγατρικές του Ομίλου. Για τα ανωτέρω αποθεματικά έχει εξαντληθεί η φορολογική υποχρέωση ή έχουν απαλλαχθεί οριστικά από τη φορολογία και επομένως η διανομή τους δεν δημιουργεί περαιτέρω φορολογική επιβάρυνση για τον Όμιλο και την Εταιρία. Τα έκτακτα αποθεματικά ανέρχονται την 31η Δεκεμβρίου 2021 σε €4,2 εκατ. για τον Όμιλο και σε €1,5 εκατ. για την Εταιρία (31/12/2020: €1,7 εκατ. και €1,5 εκατ. αντίστοιχα).

### **Αφορολόγητα και Ειδικώς Φορολογηθέντα Αποθεματικά**

Τα αφορολόγητα και ειδικώς φορολογηθέντα αποθεματικά αντιπροσωπεύουν αποθεματικά επενδυτικών ή αναπτυξιακών νόμων καθώς και ειδικών διατάξεων νόμων και έσοδα τόκων, τα οποία είτε είναι αφορολόγητα ή έχουν φορολογηθεί με 15% στην πηγή τους. Τα συγκεκριμένα έσοδα δεν είναι φορολογητέα υπό την προϋπόθεση ότι υπάρχουν επαρκή κέρδη από τα οποία μπορούν να σχηματιστούν αντίστοιχα αφορολόγητα αποθεματικά. Με βάση την Ελληνική φορολογική νομοθεσία, αυτά τα αποθεματικά εξαιρούνται του φόρου εισοδήματος, υπό την προϋπόθεση ότι δεν θα διανεμηθούν στους μετόχους. Η διανομή του υπολοίπου των ανωτέρω αποθεματικών μπορεί να πραγματοποιηθεί ύστερα από την έγκριση των μετόχων σε τακτική συνέλευση και εφόσον έχει καταβληθεί ο αναλογών φόρος. Ο Όμιλος δεν προτίθεται να διανείμει το υπόλοιπο των συγκεκριμένων αποθεματικών και επομένως δεν έχει προβεί σε υπολογισμό φόρου εισοδήματος που θα προέκυπτε στην περίπτωση διανομής. Επίσης τα μερίσματα που εισπράττουν ή έχουν εισπράξει ημεδαπές εταιρίες από εταιρίες που έχουν την έδρα τους σε άλλο κράτος μέλος της Ευρωπαϊκής Ένωσης, στις οποίες η ημεδαπή εταιρία συμμετέχει κατά την έννοια των διατάξεων του άρθρου 11 του Ν.2578/1998 και των άρθρ.48 & 63 του Ν.4172/2013, απαλλάσσονται της φορολογίας. Το απαλλασσόμενο ποσό εμφανίζεται σε ειδικό λογαριασμό αποθεματικού (ΠΟΛ.1007/2014), ανεξάρτητα από την επάρκεια κερδών ή όχι. Αν διανεμηθεί ή κεφαλαιοποιηθεί το αποθεματικό αυτό ή μέρος του, το ποσό του αποθεματικού δεν προστίθεται στα κέρδη συναθροιζόμενο με τα λοιπά κέρδη. Το υπόλοιπο των αφορολόγητων και ειδικώς φορολογηθέντων αποθεματικών κατά την 31η Δεκεμβρίου 2021 ήταν €40,7 εκατ. για τον Όμιλο (31/12/2020: €40,7 εκατ.) και €38,1 εκατ. για την Εταιρία (31/12/2020: €38,1 εκατ.).

### **Αποθεματικό ιδίων μετοχών**

Αφορά τα κέρδη ή τις ζημιές που προκύπτουν κατά την πώληση, επανέκδοση ή ακύρωση ιδίων μετοχών και ανερχόταν την 31/12/2021 σε €-760 χιλ. (31/12/2020: €5 χιλ.) για τον Όμιλο και την Εταιρία.

### **Αποθεματικό Αναλογιστικών Διαφορών**

Αφορά τα αναλογιστικά κέρδη/ζημιές που προκύπτουν από τις αναλογιστικές μελέτες που εκτελεί ο Όμιλος στις θυγατρικές του για τα διάφορα προγράμματα παροχών στους εργαζομένους. Το αποθεματικό αναλογιστικών διαφορών ανέρχεται την 31η Δεκεμβρίου 2021 σε €-56 χιλ. για τον Όμιλο και σε €-46 χιλ. για την Εταιρία (31/12/2020: €-73 χιλ. και €-66 χιλ. αντίστοιχα).

**Αποθεματικό Αναπροσαρμογών**

Αφορά τις μεταβολές στην εύλογη αξία των στοιχείων ενεργητικού αποτιμώμενων στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων και ανέρχεται την 31η Δεκεμβρίου 2021 σε €651 χιλ. για τον Όμιλο και σε €-119 χιλ. για την Εταιρία (31/12/2020: €-207 χιλ. και €-158 χιλ. αντίστοιχα).

Ανάλυση των μεταβολών στα Λοιπά συνολικά έσοδα ανά κατηγορία αποθεματικών

ΟΜΙΛΟΣ 1/1-31/12/2021	Αποθεματικό Αναλογιστικών Διαφορών	Αποθεματικό Αναπροσαρμογών	Αποθεματικό συναλλαγματικών διαφορών	Κέρδη εις νέον	Σύνολο	Μη Ελέγχουσες Συμμετοχές	Γενικό Σύνολο
Επανεκτιμήσεις προγραμμάτων καθορισμένων παροχών θυγατρικών και μητρικής	16	0	0	-2	<b>14</b>	-3	<b>12</b>
Αποτίμηση στοιχείων ενεργητικού αποτιμώμενων στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων, θυγατρικών και μητρικής	0	-50	0	0	<b>-50</b>	0	<b>-50</b>
Συναλλαγματικές διαφορές ενοποίησης θυγατρικών	0	0	3.369	0	<b>3.369</b>	-1.582	<b>1.787</b>
Μερίδιο συναλλαγματικών διαφορών ενοποίησης συγγενών και κοινοπραξιών	0	0	1.329	0	<b>1.329</b>	0	<b>1.329</b>
<b>Σύνολο</b>	<b>16</b>	<b>-50</b>	<b>4.698</b>	<b>-2</b>	<b>4.662</b>	<b>-1.585</b>	<b>3.078</b>

ΟΜΙΛΟΣ 1/1-31/12/2020 Αναμορφωμένα*	Αποθεματικό Αναλογιστικών Διαφορών	Αποθεματικό Αναπροσαρμογών	Αποθεματικό συναλλαγματικών διαφορών	Κέρδη εις νέον	Σύνολο	Μη Ελέγχουσες Συμμετοχές	Γενικό Σύνολο
Επανεκτιμήσεις προγραμμάτων καθορισμένων παροχών θυγατρικών και μητρικής	-86	0	0	-35	<b>-121</b>	-21	<b>-143</b>
Επανεκτιμήσεις προγραμμάτων καθορισμένων παροχών συγγενών και κοινοπραξιών	0	0	0	0	<b>0</b>	0	<b>0</b>
Αποτίμηση στοιχείων ενεργητικού αποτιμώμενων στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων, θυγατρικών και μητρικής	0	-112	0	0	<b>-112</b>	0	<b>-112</b>
Συναλλαγματικές διαφορές ενοποίησης θυγατρικών	0	0	-12.914	0	<b>-12.914</b>	-2.257	<b>-15.171</b>
Μερίδιο συναλλαγματικών διαφορών ενοποίησης συγγενών και κοινοπραξιών	0	0	-735	0	<b>-735</b>	0	<b>-735</b>
<b>Σύνολο</b>	<b>-86</b>	<b>-112</b>	<b>-13.650</b>	<b>-35</b>	<b>-13.883</b>	<b>-2.278</b>	<b>-16.161</b>

\*Αναμορφωμένα λόγω αλλαγής στην λογιστική πολιτική (σημείωση 2.1.4).

ΕΤΑΙΡΙΑ 1/1-31/12/2021	Αποθεματικό Αναλογιστικών Διαφορών	Αποθεματικό Αναπροσαρμογών	Σύνολο
Επανεκτιμήσεις προγραμμάτων καθορισμένων παροχών	20	0	<b>20</b>
Αποτίμηση στοιχείων ενεργητικού αποτιμώμενων στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων	0	41	<b>41</b>
<b>Λοιπά συνολικά έσοδα / (έξοδα) μετά από φόρους</b>	<b>20</b>	<b>41</b>	<b>61</b>

ΕΤΑΙΡΙΑ 1/1-31/12/2020 Αναμορφωμένα*	Αποθεματικό Αναλογιστικών Διαφορών	Αποθεματικό Αναπροσαρμογών	Σύνολο
Επανεκτιμήσεις προγραμμάτων καθορισμένων παροχών	-64	0	<b>-64</b>
Αποτίμηση στοιχείων ενεργητικού αποτιμώμενων στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων	0	1	<b>1</b>
<b>Λοιπά συνολικά έσοδα / (έξοδα) μετά από φόρους</b>	<b>-64</b>	<b>1</b>	<b>-63</b>

## 2.24 ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ

Δηλωθέντα μερίσματα κοινών μετοχών:	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Τελικό μέρισμα χρήσης 2012		509	0	0
Τελικό μέρισμα χρήσης 2019		8.366	0	0
Τελικό μέρισμα χρήσης 2020	4.318		0	0
Πρώτο μέρισμα χρήσης 2021	688		0	0
<b>Μέρισμα ως κίνηση ιδίων κεφαλαίων</b>	<b>5.006</b>	<b>8.875</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Καταβληθέντα μερίσματα κοινών μετοχών:

Κατά τη διάρκεια του 2021 καταβλήθηκαν μερίσματα κοινών μετοχών, συγκεντρωτικά €6.479 χιλ. (2020: €8.461 χιλ.).

## 2.25 ΔΑΝΕΙΣΜΟΣ

### Μακροπρόθεσμα δάνεια και υποχρεώσεις μισθώσεων:

	Νόμισμα	Επιτόκιο	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
			31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Χρηματοδότηση Α (€250,0 εκατ.)	EUR	6,75%	0	253.313	0	0
Χρηματοδότηση Β (€500,0 εκατ.)	EUR	5,25%	500.266	497.832	0	0
Χρηματοδότηση SSN (\$242,1 εκατ.)	EUR	7,09% - 8,87%	220.500	0	0	0
Επιπρόσθετη Χρηματοδότηση (\$11,9 εκατ.)	EUR	7,09% - 8,87%	10.866	0	0	0
Συμπληρωματική Χρηματοδότηση (€2,1 εκατ.)	EUR	0,001%	2.073	0	0	0
Ενδοομιλικά δάνεια			0	0	252.678	308.338
Λοιπά			3.286	15.661	0	0
<b>Συνολικά δάνεια (μακροπρόθεσμα και βραχυπρόθεσμα) προ επαναγορών</b>			<b>736.992</b>	<b>766.806</b>	<b>252.678</b>	<b>308.338</b>
Μείον: Πληρωτέα την επόμενη χρήση			-13.678	-272.032	-2.253	0
Επαναγορά Χρηματοδότησης Β			-144.509	-26.078	0	0
<b>Μακροπρόθεσμα δάνεια μετά από επαναγορές</b>			<b>578.805</b>	<b>468.695</b>	<b>250.425</b>	<b>308.338</b>
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων <sup>1</sup>			9.179	7.469	519	1.193
<b>Συνολικός μακροπρόθεσμος δανεισμός (δάνεια και υποχρεώσεις μισθώσεων)</b>			<b>587.984</b>	<b>476.165</b>	<b>250.945</b>	<b>309.531</b>

<sup>1</sup> Στον Όμιλο και στην Εταιρία 31/12/2021 συμπεριλαμβάνονται Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων από λοιπά συνδεδεμένα μέρη ποσού €4.610 χιλ. και €223 χιλ. αντίστοιχα (σημείωση [2.31.Ε](#)).

### Βραχυπρόθεσμα δάνεια και υποχρεώσεις μισθώσεων:

	Νόμισμα	Επιτόκιο	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
			31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Χρηματοδότηση Α (€250,0 εκατ.)			0	253.313	0	0
Χρηματοδότηση Β (€500,0 εκατ.)			6.847	6.843	0	0
Χρηματοδότηση SSN (\$242,1 εκατ.)	EUR	7,09% - 8,87%	6.733	0	0	0
Επιπρόσθετη Χρηματοδότηση (\$11,9 εκατ.)	EUR	7,09% - 8,87%	332	0	0	0
Συμπληρωματική Χρηματοδότηση (€2,1 εκατ.)	EUR	0,001%	0	0	0	0
Λοιπά			1.744	12.653	2.253	0
<b>Βραχυπρόθεσμα δάνεια προ επαναγορών</b>			<b>15.656</b>	<b>272.808</b>	<b>2.253</b>	<b>0</b>
Επαναγορά Χρηματοδότησης Β			-1.978	-776	0	0
<b>Βραχυπρόθεσμα δάνεια μετά από επαναγορές</b>			<b>13.678</b>	<b>272.032</b>	<b>2.253</b>	<b>0</b>

Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων <sup>1</sup>	2.857	2.882	269	450
<b>Συνολικός βραχυπρόθεσμος δανεισμός (δάνεια και υποχρεώσεις μισθώσεων)</b>	<b>16.535</b>	<b>274.914</b>	<b>2.522</b>	<b>450</b>

<sup>1</sup> Στον Όμιλο και στην Εταιρία 31/12/2021 συμπεριλαμβάνονται Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων από λοιπά συνδεδεμένα μέρη ποσού €261 χιλ. και €70 χιλ. αντίστοιχα (σημείωση [2.31.E](#)).

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
<b>Συνολικός δανεισμός (δάνεια και υποχρεώσεις μισθώσεων)</b>	<b>604.519</b>	<b>751.078</b>	<b>253.467</b>	<b>309.982</b>

- Χρηματοδότηση A: Τον Σεπτέμβριο του 2016, η Intralot Capital Luxembourg, προχώρησε στην έκδοση ομολογιών (Senior Notes) ονομαστικής αξίας €250 εκατ., εγγυημένες από τη μητρική και θυγατρικές εταιρίες του Ομίλου, με καταληκτική ημερομηνία την 15η Σεπτεμβρίου 2021. Οι ομολογίες προσφέρθηκαν σε τιμή έκδοσης 100,000%. Ο τόκος είναι πληρωτέος σε εξαμηνιαία βάση με ετήσιο σταθερό ονομαστικό κουπόνι 6,75%. Το ομόλογο είναι διαπραγματεύσιμο στην αγορά Euro MTF του Χρηματιστηρίου του Λουξεμβούργου. Οι ομολογίες φέρουν στον Όμιλο οικονομικές ρήτρες ανάληψης πρόσθετου χρέους αναφορικά με το συνολικό καθαρό δανεισμό (senior) προς τα κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA / "Consolidated Cash Flow") (Senior Leverage ratio <3,75), και του δείκτη κάλυψης χρηματοοικονομικών δαπανών (Fixed Charge Coverage ratio >2,00). Την 15/9/2020 η εν λόγω Χρηματοδότηση αναταξινομήθηκε από μακροπρόθεσμη σε βραχυπρόθεσμη κατ' εφαρμογή του ΔΛΠ 1. Ο Όμιλος σε συνέχεια της σύναψης συμπληρωματικής δανειακής σύμβασης (Supplemental Indenture) για την τροποποίηση ορισμένων όρων της Χρηματοδότησης A την 28/6/2021 και την χρησιμοποίηση της την 30/6/2021, όπως περιγράφεται αναλυτικότερα παρακάτω, στις 3/8/2021 προχώρησε σε ανταλλαγή του 98,99% της ονομαστικής αξίας της Χρηματοδότησης A με Νέες Ομολογίες ονομαστικής αξίας \$242.111.911 και λήξης Σεπτεμβρίου 2025 που εκδόθηκαν από τη θυγατρική Intralot Inc.
- Χρηματοδότηση B: Τον Σεπτέμβριο του 2017, η Intralot Capital Luxembourg, προχώρησε στην έκδοση ομολογιών (Senior Notes) ονομαστικής αξίας €500 εκατ., εγγυημένες από τη μητρική και θυγατρικές εταιρίες του Ομίλου, με καταληκτική ημερομηνία την 15η Σεπτεμβρίου 2024. Οι ομολογίες προσφέρθηκαν σε τιμή έκδοσης 100,000%. Ο τόκος είναι πληρωτέος σε εξαμηνιαία βάση με ετήσιο σταθερό ονομαστικό κουπόνι 5,25%. Το ομόλογο είναι διαπραγματεύσιμο στην αγορά Euro MTF του Χρηματιστηρίου του Λουξεμβούργου. Οι ομολογίες φέρουν στον Όμιλο οικονομικές ρήτρες ανάληψης πρόσθετου χρέους αναφορικά με το συνολικό καθαρό δανεισμό (senior) προς τα κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA / "Consolidated Cash Flow") (Senior Leverage ratio <3,75), και του δείκτη κάλυψης χρηματοοικονομικών δαπανών (Fixed Charge Coverage ratio >2,00). Ο Όμιλος προχώρησε σε επαναγορά ομολογιών από την ανοικτή αγορά ονομαστικής αξίας €5,0 εκατ. κατά τη διάρκεια του 2018, και €21,2 εκατ. κατά τη διάρκεια του δεύτερου εξαμήνου του 2019, διαμορφώνοντας το συνολικό ανεξόφλητο ονομαστικό ποσό σε €473,8 εκατ. Ο Όμιλος την 3/8/2021, ολοκλήρωσε τη μεταβίβαση από την Intralot Global Holdings B.V. μετοχών ύψους 34,27% του μετοχικού κεφαλαίου της Intralot US Securities B.V. (έμμεσα μητρικής της Intralot, Inc.) στους κατόχους υφισταμένων ομολογιών της Χρηματοδότησης B ονομαστικής αξίας €118.240.000 που συμμετείχαν στην ανταλλαγή. Οι ομολογίες αυτές περιήλθαν στην κατοχή της Intralot Global Holdings B.V. σε συνέχεια της ανωτέρω διαδικασίας. Επομένως, το συνολικό ανεξόφλητο ονομαστικό ποσό της Χρηματοδότησης B την 3/8/2021 ανήλθε σε €355,6 εκατ..
- Χρηματοδότηση SSN & Επιπρόσθετη Χρηματοδότηση: Την 3η Αυγούστου 2021, εκδόθηκαν από την εδρεύουσα στις ΗΠΑ Intralot Inc., Νέες Ομολογίες ονομαστικής αξίας \$242.111.911 και λήξης Σεπτεμβρίου 2025 σε

ανταλλαγή υφισταμένων Ομολογιών λήξης Σεπτεμβρίου 2021 ονομαστικής αξίας € 247.471.724,07 (που αντιστοιχούν σε έκπτωση 18%), οι οποίες στη συνέχεια ακυρώθηκαν. Την παραπάνω ημερομηνία, εκδόθηκαν από την Intralot Inc. επιπρόσθετες ομολογίες ονομαστικής αξίας \$11.931.000 και λήξης Σεπτεμβρίου 2025 σε μετρητά οι οποίες αξιοποιήθηκαν για γενικούς εταιρικούς σκοπούς. Ο τόκος και για τις παραπάνω δύο χρηματοδοτήσεις είναι πληρωτέος σε εξαμηνιαία βάση με ετήσιο σταθερό ονομαστικό κουπόνι 7.09% έως την 15/9/2023, 8.19% από 15/9/2023 έως 15/9/2024 και 8.87% από την 15/9/2024 έως την 15/9/2025. Οι ομολογίες φέρουν στον υπο-όμιλο της Αμερικής οικονομικές ρήτρες ανάληψης πρόσθετου χρέους αναφορικά με τον δείκτη συνολικού καθαρού δανεισμού (senior) προς τα κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA) (Senior Leverage ratio <3,75).

- Συμπληρωματική Χρηματοδότηση: Την 3η Αυγούστου 2021, η Intralot Capital Luxembourg, προχώρησε στην έκδοση ομολογιών (Senior Notes) ονομαστικής αξίας €2.1 εκατ., εγγυημένες από τη μητρική και θυγατρικές εταιρίες του Ομίλου, με καταληκτική ημερομηνία την 15η Σεπτεμβρίου 2050.

Ο Όμιλος σύμφωνα με τους όρους των Senior Notes (Χρηματοδότηση Β) θα είναι σε θέση να αποκτήσει πρόσθετο δανεισμό, εφόσον σε actual βάση ο δείκτης κάλυψης χρηματοοικονομικών δαπανών (Fixed Charge Coverage ratio) είναι τουλάχιστον 2,00 (31/12/2021: περίπου 2,86) και θα είναι σε θέση να αποκτήσει πρόσθετο Senior δανεισμό εφόσον σε pro forma βάση ο δείκτης συνολικού καθαρού δανεισμού (senior) προς τα κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA) (Senior Leverage ratio) δεν υπερβαίνει το 3,75 (31/12/2021: περίπου 4,36). Επιπρόσθετα των ανωτέρω, ο Όμιλος μπορεί να αποκτήσει επιπρόσθετο δανεισμό από συγκεκριμένες πηγές (baskets). Επιπλέον, σύμφωνα με τους όρους των νέων Senior Notes (Χρηματοδότηση SSN & Επιπρόσθετη Χρηματοδότηση), ο Όμιλος, μέσω της θυγατρικής τους Intralot Inc., θα είναι σε θέση να αποκτήσει πρόσθετο δανεισμό, εφόσον σε actual βάση ο δείκτης συνολικού καθαρού δανεισμού (senior) προς τα κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA) (Senior Leverage ratio) δεν υπερβαίνει το 3,75 (31/12/2021: σε συμμόρφωση). Η Εταιρία, οι θυγατρικές του Ομίλου ή άλλα συνδεδεμένα μέρη, ή τρίτα μέρη (agents) που λειτουργούν για λογαριασμό της / τους, ενδέχεται περιστασιακά να αγοράσουν ή/και να επαναπωλήσουν ομόλογα του Ομίλου σε μία ή περισσότερες σειρές πράξεων ανοικτής αγοράς από καιρό σε καιρό. Ο Όμιλος δεν προτίθεται να γνωστοποιήσει την έκταση κάθε τέτοιας αγοράς ή επαναπώλησης, παρά μόνο σύμφωνα με οποιαδήποτε νομική ή κανονιστική υποχρέωση κατά την οποία ενδεχομένως ο Όμιλος να χρειαστεί να το πράξει.

#### Λοιπές δανειακές συμβάσεις:

- Χρηματοδότηση Γ: Τον Φεβρουάριο και τον Μάρτιο του 2020 η Intralot Global Holdings B.V. υπέγραψε δανειακή σύμβαση, με σχετικές εξασφαλίσεις επί χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων, συνολικού ύψους €18 εκατ. ως ανακυκλούμενη πίστωση (revolving facility). Η δανειακή σύμβαση εκτοκίζεται βάσει κυμαινόμενου επιτοκίου αναφοράς (σχετικό κόστος χρηματοδότησης της τράπεζας) πλέον περιθωρίου 1,65%. Η ανωτέρω χρηματοδότηση δεν περιλαμβάνει οικονομικές ρήτρες. Η ανακυκλούμενη πίστωση είχε εξοφληθεί πλήρως στις 30/6/2021 και οι εγγυητικές επιστολές σε ισχύ την 31/12/2021 ανήλθαν σε €10,2 εκατ..

### Ανάλυση ωρίμανσης υποχρεώσεων μισθώσεων

ΟΜΙΛΟΣ	Ελάχιστες πληρωμές 31/12/2021	Παρούσα αξία ελάχιστων πληρωμών 31/12/2021	Ελάχιστες πληρωμές 31/12/2020	Παρούσα αξία ελάχιστων πληρωμών 31/12/2020
Εντός 1 έτους	3.363	2.857	3.278	2.882
Μεταξύ 2 και 5 ετών	7.241	6.421	6.261	5.647
Πέραν των 5 ετών	3.076	2.758	2.059	1.822
Μείον: Τόκοι	-1.644	0	-1.247	0
<b>Σύνολο</b>	<b>12.036</b>	<b>12.036</b>	<b>10.351</b>	<b>10.351</b>

ΕΤΑΙΡΙΑ	Ελάχιστες πληρωμές 31/12/2021	Παρούσα αξία ελάχιστων πληρωμών 31/12/2021	Ελάχιστες πληρωμές 31/12/2020	Παρούσα αξία ελάχιστων πληρωμών 31/12/2020
Εντός 1 έτους	308	269	535	450
Μεταξύ 2 και 5 ετών	556	519	1.235	1.114
Πέραν των 5 ετών	0	0	87	79
Μείον: Τόκοι	-76	0	-214	0
<b>Σύνολο</b>	<b>788</b>	<b>788</b>	<b>1.643</b>	<b>1.643</b>

**Συμφωνία υποχρεώσεων από χρηματοδοτικές δραστηριότητες:**

Όμιλος	Μη ταμειακές μεταβολές								
	ΥΠΟΛΟΙΠΟ 31/12/2020	Ταμειακές ροές	Δεδουλευμένοι τόκοι	Συναλλαγματικές διαφορές & επίδραση ΔΛΠ 29	Μεταφορές	Επίδραση από αναδιάρθρωση δανεισμού	Αγορές παγίων με μίσθωση / ακυρώσεις συμβολαίων	Αλλαγή μεθόδου ενοποίησης / πώληση θυγατρικών	ΥΠΟΛΟΙΠΟ 31/12/2021
Μακροπρόθεσμα δάνεια	468.695	-14.057	31.778	10.947	-7.252	88.694	0	0	578.805
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	272.032	-38.942	24.394	146	7.252	-251.204	0	0	13.678
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων	7.469	-4.190	564	334	-223	0	5.226	0	9.179
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων	2.882	-285	3	49	233	0	0	-25	2.857
<b>Σύνολο υποχρεώσεων από χρηματοδοτικές δραστηριότητες</b>	<b>751.078</b>	<b>-57.474</b>	<b>56.739</b>	<b>11.476</b>	<b>10</b>	<b>-162.509</b>	<b>5.226</b>	<b>-25</b>	<b>604.520</b>

Όμιλος	Μη ταμειακές μεταβολές									
	ΥΠΟΛΟΙΠΟ 31/12/2019	Ταμειακές ροές	Δεδουλευμένοι τόκοι	Συναλλαγματικές διαφορές & επίδραση ΔΛΠ 29	Μεταφορές	Επίπτωση 1/1/2019 από την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 16	Αγορές παγίων με μίσθωση / ακυρώσεις συμβολαίων	Αποτέλεσμα Επαναγοράς	Διακοπείσες δραστηριότητες / αλλαγή μεθόδου ενοποίησης & λοιπές μεταφορές	ΥΠΟΛΟΙΠΟ 31/12/2020
Μακροπρόθεσμα δάνεια	716.674	-4.162	903	-326	-243.852	0	0	0	-542	468.695
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	31.851	-48.851	46.639	-681	243.852	0	0	0	-778	272.032
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων	10.681	-5.572	624	-585	2.047	0	303	0	-29	7.469
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων	6.019	-654	0	-297	-2.047	0	-123	0	-16	2.882
<b>Σύνολο υποχρεώσεων από χρηματοδοτικές δραστηριότητες</b>	<b>765.225</b>	<b>-59.239</b>	<b>48.166</b>	<b>-1.889</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>180</b>	<b>0</b>	<b>-1.365</b>	<b>751.078</b>



Λήξη μακροπρόθεσμου δανεισμού:

**Μακροπρόθεσμα δάνεια μετά από επαναγορές:**

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Από 1 έως 5 έτη	590.410	468.695	250.425	308.338
Περισσότερο από 5 έτη	2.073	0	0	0
<b>Σύνολο</b>	<b>592.483</b>	<b>468.695</b>	<b>250.425</b>	<b>308.338</b>

**Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων:**

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Από 1 έως 5 έτη	6.421	5.647	519	1.114
Περισσότερο από 5 έτη	2.758	1.822	0	79
<b>Σύνολο</b>	<b>9.179</b>	<b>7.469</b>	<b>519</b>	<b>1.193</b>

Ο Συνολικός Δανεισμός κατατάσσεται ως ακολούθως σε σχέση με το νόμισμα χορήγησης:

**Μακροπρόθεσμα δάνεια μετά από επαναγορές:**

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Δάνεια σε EUR	352.961	465.687	250.425	308.338
Δάνεια σε USD	225.843	3.008	0	0
Δάνεια σε BGL	0	0	0	0
<b>Σύνολο</b>	<b>578.805</b>	<b>468.695</b>	<b>250.425</b>	<b>308.338</b>

**Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων:**

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Μισθώσεις σε EUR	860	1.966	519	1.193
Μισθώσεις σε USD	7.507	4.310	0	0
Μισθώσεις σε BGL	0	0	0	0
Μισθώσεις σε NZD	249	302	0	0
Μισθώσεις σε AUD	27	328	0	0
Μισθώσεις σε MAD	48	0	0	0
Μισθώσεις σε ARS	20	246	0	0
Μισθώσεις σε TRY	402	317	0	0
Μισθώσεις σε BRL	65	0	0	0
<b>Σύνολο</b>	<b>9.179</b>	<b>7.469</b>	<b>519</b>	<b>1.193</b>

**Βραχυπρόθεσμα δάνεια μετά από επαναγορές:**

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Δάνεια σε EUR	4.869	270.618	0	0
Δάνεια σε USD	8.782	1.385	0	0
Δάνεια σε TRY	27	28	0	0
<b>Σύνολο</b>	<b>13.678</b>	<b>272.032</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων:**

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Μισθώσεις σε EUR	713	1.036	269	450
Μισθώσεις σε USD	1.220	1.119	0	0
Μισθώσεις σε MAD	139	0	0	0
Μισθώσεις σε NZD	92	92	0	0
Μισθώσεις σε AUD	313	290	0	0
Μισθώσεις σε ARS	168	148	0	0
Μισθώσεις σε CLP	19	20	0	0
Μισθώσεις σε TRY	147	104	0	0
Μισθώσεις σε BRL	46	73	0	0
<b>Σύνολο</b>	<b>2.857</b>	<b>2.882</b>	<b>269</b>	<b>450</b>

## 2.26 ΑΠΟΖΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΛΟΓΩ ΣΥΝΤΑΞΙΟΔΟΤΗΣΗΣ

### (α) Κρατικά Ασφαλιστικά Προγράμματα:

Οι εισφορές του Ομίλου προς τα ασφαλιστικά ταμεία για τη χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2021 οι οποίες καταχωρήθηκαν στα έξοδα της χρήσης ανήλθαν σε €9.728 χιλ., όπως αναφέρεται και στη σημείωση 2.4.

### (β) Ασφαλιστικά Προγράμματα στις ΗΠΑ:

Θυγατρικές του Ομίλου στις ΗΠΑ έχουν ένα πρόγραμμα καθορισμένων εισφορών («The Intralot USA 401(k) Plan») στα πλαίσια του Section 401(k) του Internal Revenue Code το οποίο καλύπτει ουσιαστικά όλους τους εργαζομένους τους με πλήρη απασχόληση. Το πρόγραμμα απαιτεί αντιστοίχιση (matching) εισφορών έως το 6% των αποδοχών των εργαζομένων, ενώ υπάρχει και πρόβλεψη για επιπρόσθετες εισφορές που είναι στη διακριτική ευχέρεια έγκρισης του Διοικητικού Συμβουλίου. Οι θυγατρικές του Ομίλου στις ΗΠΑ πραγματοποίησαν έξοδα σχετιζόμενα με το παραπάνω πρόγραμμα που ανήλθαν το 2021 σε €1.492 χιλ. (2020: €1.307 χιλ.) και συμπεριλαμβάνονται στην γραμμή «Λοιπά έξοδα προσωπικού» της σημείωσης 2.4. Κατά την συνταξιοδότηση το «The Intralot USA 401(k) Plan» είναι υπεύθυνο για την καταβολή των συνταξιοδοτικών παροχών στους εργαζομένους. Κατά συνέπεια ο Όμιλος δεν έχει καμία νομική ή τεκμαιρόμενη υποχρέωση για την πληρωμή μελλοντικών παροχών με βάση αυτό το πρόγραμμα.

### (γ) Αποζημίωση προσωπικού λόγω συνταξιοδότησης:

Σύμφωνα με την Ελληνική εργατική νομοθεσία οι εργαζόμενοι δικαιούνται αποζημίωση στην περίπτωση απόλυσης ή συνταξιοδότησής τους, το ύψος της οποίας ποικίλει ανάλογα με το μισθό, τα έτη υπηρεσίας και τον τρόπο της αποχώρησης (απόλυση ή συνταξιοδότηση) του εργαζομένου. Υπάλληλοι που παραιτούνται ή απολύονται αιτιολογημένα δεν δικαιούνται αποζημίωση. Η πληρωτέα αποζημίωση σε περίπτωση συνταξιοδότησης ισούται με το 40% της αποζημίωσης που θα ήταν πληρωτέα σε περίπτωση αναίτιας απόλυσης. Στην Ελλάδα, σύμφωνα με την τοπική πρακτική, αυτά τα προγράμματα δεν χρηματοδοτούνται. Ο Όμιλος χρεώνει την κατάσταση συνολικού εισοδήματος για δεδουλευμένες παροχές σε κάθε περίοδο με αντίστοιχη αύξηση της συνταξιοδοτικής υποχρέωσης. Οι πληρωμές παροχών που διενεργούνται στους συνταξιοδοτούμενους κάθε περίοδο χρεώνονται έναντι αυτής της υποχρέωσης.

Ανεξάρτητοι αναλογιστές πραγματοποίησαν εκτίμηση για τις υποχρεώσεις του Ομίλου και της INTRALOT που απορρέουν από την υποχρέωση τους να καταβάλουν αποζημιώσεις λόγω συνταξιοδότησης. Η κίνηση της καθαρής υποχρέωσης που απεικονίζεται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης, οι λεπτομέρειες και βασικές υποθέσεις της αναλογιστικής μελέτης την 31η Δεκεμβρίου 2021 έχουν ως κάτωθι:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2021	31/12/2020 Αναμορφωμένα*	31/12/2021	31/12/2020 Αναμορφωμένα*
Παρούσα αξία μη χρηματοδοτούμενων υποχρεώσεων	1.354	4.519	1.176	3.823
Διόρθωση υπολοίπων έναρξης προηγούμενου έτους	0	-3.130	0	-2.655
Μη αναγνωρισμένες αναλογιστικές ζημιές	0	0	0	0
<b>Καθαρή υποχρέωση στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης</b>	<b>1.354</b>	<b>1.389</b>	<b>1.176</b>	<b>1.168</b>
<b>Συστατικά του καθαρού περιοδικού κόστους συνταξιοδότησης :</b>				
Κόστος τρέχουσας υπηρεσίας	214	-23	168	124
Χρηματοοικονομικό κόστος	21	52	7	39
Επίδραση περικοπής / διακανονισμού / τερματικές παροχές	1.361	567	1.253	310
Ενδοομιλική μεταφορά προσωπικού	0	0	-11	-6
<b>Χρέωση στην κατάσταση αποτελεσμάτων (σημείωση 2.4) -(συνολικές δραστηριότητες)</b>	<b>1.596</b>	<b>596</b>	<b>1.417</b>	<b>467</b>

Πρόσθετο κόστος επιπλέον παροχών	0	0	0	0
<b>Συνολική χρέωση στην κατάσταση αποτελεσμάτων</b>	<b>1.596</b>	<b>596</b>	<b>1.417</b>	<b>467</b>
Αναλογιστικά (κέρδη)/ζημιές στα λοιπά συνολικά έσοδα (προ αναβαλλόμενης φορολογίας)	-10	205	-16	131
Αναβαλλόμενη φορολογία που αναλογεί στα αναλογιστικά (κέρδη)/ζημιές	-2	-63	-4	-66
<b>Συνολική χρέωση/(πίστωση) στα λοιπά συνολικά έσοδα</b>	<b>-12</b>	<b>143</b>	<b>-20</b>	<b>64</b>
<b>Συμφωνία υποχρεώσεων παροχών:</b>				
Καθαρή υποχρέωση έναρξης χρήσης	1.389	3.807	1.168	3.358
Αναμόρφωση υπολοίπου έναρξης λόγω αναθεώρησης ΔΛΠ 19	0	-2.614	0	-2.346
Κόστος υπηρεσίας	214	-23	168	124
Χρηματοοικονομικό κόστος	21	52	7	39
Επίδραση περικοπής / διακανονισμού / τερματικές παροχές	1.361	567	1.253	310
Πληρωθείσες παροχές	-1.590	-556	-1.392	-440
Ενδοομιλική μεταφορά προσωπικού	0	0	-11	-6
Πώληση θυγατρικής	0	-29	0	0
Αναλογιστικά (κέρδη)/ζημιές	-10	206	-16	131
Συναλλαγματικές διαφορές	-32	-21	0	0
<b>Παρούσα αξία της υποχρέωσης τέλους χρήσης</b>	<b>1.354</b>	<b>1.389</b>	<b>1.176</b>	<b>1.168</b>

\*Αναμορφωμένα λόγω αλλαγής στην λογιστική πολιτική (σημείωση 2.1.4).

#### Βασικές υποθέσεις:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2021	31/12/2020 Αναμορφωμένα*	31/12/2021	31/12/2020 Αναμορφωμένα*
Προεξοφλητικό επιτόκιο	0,60%	0,60%	0,60%	0,60%
Ποσοστό αύξησης μισθών	1,94%	2,01%	1,80%	1,75%
Αύξηση δείκτη τιμών καταναλωτή	1,86%	1,63%	1,80%	1,50%

#### Ανάλυση ευαισθησίας για τις σημαντικότερες υποθέσεις την 31/12/2021:

Επίδραση στο κόστος τρέχουσας υπηρεσίας	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	αύξηση 0,5%	μείωση 0,5%	αύξηση 0,5%	μείωση 0,5%
Προεξοφλητικό επιτόκιο	-30	40	-7	8
Ποσοστό αύξησης μισθών	34	-33	7	-7

Επίδραση στην παρούσα αξία υποχρέωσης	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	αύξηση 0,5%	μείωση 0,5%	αύξηση 0,5%	μείωση 0,5%
Προεξοφλητικό επιτόκιο	-62	74	-36	38
Ποσοστό αύξησης μισθών	60	-59	30	-30

#### Ανάλυση Αναλογιστικών (κερδών)/ζημιών στα λοιπά συνολικά έσοδα (προ αναβαλλόμενης φορολογίας):

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2021	31/12/2020 Αναμορφωμένα*	31/12/2021	31/12/2020 Αναμορφωμένα*
Μεταβολή οικονομικών υποθέσεων	9	251	7	169
Μεταβολή δημογραφικών υποθέσεων	0	0	0	0
Μεταβολή λόγω αποκλίσεων εμπειρίας και άλλων παραγόντων	-19	-45	-23	-38
<b>Αναλογιστικά (κέρδη)/ζημιές στα λοιπά συνολικά έσοδα (προ αναβαλλόμενης φορολογίας)</b>	<b>-10</b>	<b>205</b>	<b>-16</b>	<b>131</b>

\*Αναμορφωμένα λόγω αλλαγής στην λογιστική πολιτική (σημείωση 2.1.4).

### Επίδραση λόγω αναθεώρησης ΔΛΠ 19:

(Ποσά σε χιλιάδες €)	ΟΜΙΛΟΣ		
Απόσπασμα Κατάστασης Χρηματοοικονομικής Θέσης	31/12/2019	Προσαρμογή ΔΛΠ 19	1/1/2020
Λοιπά Αποθεματικά	67.292	10	67.302
Αποτελέσματα Εις Νέον	-111.321	2.603	-108.718
Αναβαλλόμενες Φορολογικές Υποχρεώσεις	10.597	627	11.224
Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία	3.807	-2.614	1.193

(Ποσά σε χιλιάδες €)	ΕΤΑΙΡΙΑ		
Απόσπασμα Κατάστασης Χρηματοοικονομικής Θέσης	31/12/2019	Προσαρμογή ΔΛΠ 19	1/1/2020
Λοιπά Αποθεματικά	55.283	4	55.287
Αποτελέσματα Εις Νέον	-45.261	2.342	-42.919
Αναβαλλόμενες Φορολογικές Υποχρεώσεις	5.320	563	5.883
Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία	3.358	-2.346	1.012

(Ποσά σε χιλιάδες €)	ΟΜΙΛΟΣ	
Απόσπασμα Κατάστασης Συνολικών Εσόδων	31/12/2020	Αναθεωρημένο 31/12/2020 <sup>1</sup>
Αναλογιστικά Κέρδη / (Ζημίες)	-296	-143
Κόστος πωληθέντων	-289.548	-289.313
Έξοδα Διάθεσης	-23.677	-23.644
Έξοδα Διοίκησης <sup>2</sup>	-66.528	-66.439
Έξοδα Έρευνας και Ανάπτυξης	-2.865	-2.859
Αναβαλλόμενος Φόρος εισοδήματος	-981	-1.105

1 Το αναθεωρημένο υπόλοιπο 31/12/2020 των κονδυλίων που απεικονίζονται στον παραπάνω πίνακα, περιλαμβάνει μόνο την επίδραση από την αναθεώρηση του ΔΛΠ 19 και όχι την επίδραση των θυγατρικών και συγγενών εταιριών του Ομίλου στην Πολωνία (Totolotek S.A.), στη Βουλγαρία (Bilot EOOD, Eurofootball Ltd, Bilot Investment Ltd, Eurobet Ltd, Eurobet Trading Ltd, ICS S.A.), στη Βραζιλία (Intralot do Brazil Ltda, OLTP Ltda) και στο Περού (Intralot de Peru SAC), που παρουσιάζονται ως διακοπήσεις δραστηριότητες κατ' εφαρμογή του ΔΠΧΑ 5 στο συγκριτικό πίνακα της Κατάστασης Αποτελεσμάτων Χρήσης.

2 Τα έξοδα διοίκησης 31/12/2020 δεν περιλαμβάνουν Έξοδα αναδιοργάνωσης ποσού € 6.754 χιλιάδες.

(Ποσά σε χιλιάδες €)	ΕΤΑΙΡΙΑ	
Απόσπασμα Κατάστασης Συνολικών Εσόδων	31/12/2020	Αναθεωρημένο 31/12/2020
Αναλογιστικά Κέρδη / (Ζημίες)	-210	-64
Κόστος πωληθέντων	-32.191	-32.122
Έξοδα Διάθεσης	-9.333	-9.300
Έξοδα Διοίκησης <sup>1</sup>	-14.741	-14.686
Έξοδα Έρευνας και Ανάπτυξης	-2.865	-2.859
Αναβαλλόμενος Φόρος εισοδήματος	-1.847	-1.921

1 Τα έξοδα διοίκησης 31/12/2020 δεν περιλαμβάνουν Έξοδα αναδιοργάνωσης ποσού € 2.188 χιλιάδες.

### 2.27 ΠΑΡΟΧΕΣ ΒΑΣΙΣΜΕΝΕΣ ΣΕ ΜΕΤΟΧΕΣ

Ο Όμιλος δεν είχε κάποιο ενεργό πρόγραμμα δικαιωμάτων προαίρεσης κατά τη διάρκεια του 2021.

## 2.28 ΛΟΙΠΕΣ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Αναβαλλόμενα έσοδα	650	879	0	51
Λοιπές υποχρεώσεις	466	570	0	0
Εγγυήσεις	36	0	36	0
<b>Σύνολο</b>	<b>1.152</b>	<b>1.449</b>	<b>36</b>	<b>51</b>

## 2.29 ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Προμηθευτές	55.557	40.790	4.279	2.590
Υποχρεώσεις προς συνδεδεμένα μέρη (σημείωση 2.31.Ε)	3.410	7.452	32.186	27.980
Υποχρεώσεις για κέρδη νικητών	2.298	2.636	0	0
Λοιποί Πιστωτές	9.792	10.624	894	1.281
Αναβαλλόμενα έσοδα	6.569	13.701	2.547	3.221
Δεδουλευμένα έξοδα περιόδου	2.365	2.848	693	366
Φόροι	7.059	11.445	-865	263
Μερίσματα πληρωτέα	0	2	0	0
<b>Σύνολο</b>	<b>87.050</b>	<b>89.498</b>	<b>39.734</b>	<b>35.701</b>

Η χρονική απεικόνιση βραχυχρόνιων και μακροχρόνιων υποχρεώσεων έχει ως ακολούθως:

ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Προμηθευτές	55.557	40.790	4.279	2.590
Υποχρεώσεις προς συνδεδεμένα μέρη (σημείωση 2.31.Ε)	3.410	7.452	32.186	27.980
Λοιπές Υποχρεώσεις	29.235	42.706	3.305	5.183
<b>Σύνολο</b>	<b>88.202</b>	<b>90.948</b>	<b>39.770</b>	<b>35.753</b>
<b>ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΛΗΚΤΟΤΗΤΑΣ</b>				
0-3 μήνες	52.898	23.501	651	162
3-12 μήνες	34.153	65.998	39.083	35.540
Πέρα από 1 χρόνο	1.152	1.449	36	51
<b>Σύνολο</b>	<b>88.202</b>	<b>90.948</b>	<b>39.770</b>	<b>35.753</b>

## 2.30 ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

Παρακάτω παρατίθεται ανάλυση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων του Ομίλου, πλην των ταμειακών διαθεσίμων και ταμειακών ισοδύναμων:

Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία:	ΟΜΙΛΟΣ				Σύνολο
	31/12/2021	Χρεωστικοί τίτλοι (debt instruments) αποτιμώμενοι στο αποσβεσμένο κόστος	Συμμετοχικοί τίτλοι (equity instruments) αποτιμώμενοι στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων	Παράγωγα χρη/κά περιουσιακά στοιχεία απεικονιζόμενα στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων	
Πελάτες		76.861	0	0	<b>76.861</b>
Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις		-10.730	0	0	<b>-10.730</b>
Απαιτήσεις από συνδεδεμένα μέρη		17.316	0	0	<b>17.316</b>
Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις		-6.097	0	0	<b>-6.097</b>
Δεσμευμένες τραπεζικές καταθέσεις		8.378	0	0	<b>8.378</b>
Απαιτήσεις από φόρους		29.871	0	0	<b>29.871</b>
Έξοδα προπληρωθέντα, προκαταβολές, λοιπές απαιτήσεις και εγγυήσεις		19.258	0	0	<b>19.258</b>
Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις		-1.465	0	0	<b>-1.465</b>
Εισηγμένα λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία		28	81	0	<b>109</b>

<b>Σύνολο</b>	<b>133.420</b>	<b>81</b>	<b>0</b>	<b>133.501</b>
Μακροπρόθεσμα	3.209	81	0	<b>3.290</b>
Βραχυπρόθεσμα	130.211	0	0	<b>130.211</b>
<b>Σύνολο</b>	<b>133.420</b>	<b>81</b>	<b>0</b>	<b>133.501</b>

<u>31/12/2020</u>		<u>ΟΜΙΛΟΣ</u>		
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία:	Χρεωστικοί τίτλοι (debt instruments) αποτιμώμενοι στο αποσβεσμένο κόστος	Συμμετοχικοί τίτλοι (equity instruments) αποτιμώμενοι στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων	Παράγωγα χρημ/κά περιουσιακά στοιχεία απεικονιζόμενα στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων	Σύνολο
Πελάτες	91.306	0	0	<b>91.306</b>
Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	-9.526	0	0	<b>-9.526</b>
Απαιτήσεις από συνδεδεμένα μέρη	15.177	0	0	<b>15.177</b>
Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	-6.543	0	0	<b>-6.543</b>
Δεσμευμένες τραπεζικές καταθέσεις	5.295	0	0	<b>5.295</b>
Απαιτήσεις από φόρους	37.246	0	0	<b>37.246</b>
Έξοδα προπληρωθέντα, προκαταβολές, λοιπές απαιτήσεις και εγγυήσεις	25.164	0	0	<b>25.164</b>
Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	-1.305	0	0	<b>-1.305</b>
Εισηγμένα λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία	47	229	0	<b>276</b>
<b>Σύνολο</b>	<b>156.860</b>	<b>229</b>	<b>0</b>	<b>157.090</b>
Μακροπρόθεσμα	5.443	229	0	<b>5.672</b>
Βραχυπρόθεσμα	151.417	0	0	<b>151.417</b>
<b>Σύνολο</b>	<b>156.860</b>	<b>229</b>	<b>0</b>	<b>157.090</b>

<u>31/12/2021</u>		<u>ΟΜΙΛΟΣ</u>		
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις:	Χρημ/κές υποχρεώσεις αποτιμώμενες στο αποσβεσμένο κόστος	Χρημ/κές υποχρεώσεις αποτιμώμενες στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	Χρημ/κές υποχρεώσεις αποτιμώμενες στην εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων	Σύνολο
Προμηθευτές	55.557	0	0	55.557
Υποχρεώσεις προς συνδεδεμένα μέρη	3.410	0	0	3.410
Λοιπές υποχρεώσεις	29.235	0	0	29.235
Δανεισμός και υποχρεώσεις μισθώσεων	604.519	0	0	604.519
<b>Σύνολο</b>	<b>692.721</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>692.721</b>
Μακροπρόθεσμες	589.136	0	0	589.136
Βραχυπρόθεσμες	103.585	0	0	103.585
<b>Σύνολο</b>	<b>692.721</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>692.721</b>

<u>31/12/2020</u>		<u>ΟΜΙΛΟΣ</u>		
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις:	Χρημ/κές υποχρεώσεις αποτιμώμενες στο αποσβεσμένο κόστος	Χρημ/κές υποχρεώσεις αποτιμώμενες στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	Χρημ/κές υποχρεώσεις αποτιμώμενες στην εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων	Σύνολο
Προμηθευτές	40.790	0	0	40.790
Υποχρεώσεις προς συνδεδεμένα μέρη	7.452	0	0	7.452
Λοιπές υποχρεώσεις	42.706	0	0	42.706
Δανεισμός και υποχρεώσεις μισθώσεων	751.078	0	0	751.078
<b>Σύνολο</b>	<b>842.026</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>842.026</b>
Μακροπρόθεσμες	477.614	0	0	477.614
Βραχυπρόθεσμες	364.412	0	0	364.412
<b>Σύνολο</b>	<b>842.026</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>842.026</b>

Παρακάτω παρατίθεται ανάλυση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων της Εταιρίας, πλην των ταμειακών διαθεσίμων και ταμειακών ισοδύναμων:

31/12/2021	ΕΤΑΙΡΙΑ				Σύνολο
	Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία:	Χρεωστικοί τίτλοι (debt instruments) αποτιμώμενοι στο αποσβεσμένο κόστος	Συμμετοχικοί τίτλοι (equity instruments) αποτιμώμενοι στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων	Παράγωγα χρη/κά περιουσιακά στοιχεία απεικονιζόμενα στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων	
Πελάτες	35.186	0	0	0	<b>35.186</b>
Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	-7.312	0	0	0	<b>-7.312</b>
Απαιτήσεις από συνδεδεμένα μέρη	55.615	0	0	0	<b>55.615</b>
Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	-6.318	0	0	0	<b>-6.318</b>
Δεσμευμένες τραπεζικές καταθέσεις	4.657	0	0	0	<b>4.657</b>
Απαιτήσεις από φόρους	18.012	0	0	0	<b>18.012</b>
Έξοδα προπληρωθέντα, προκαταβολές, λοιπές απαιτήσεις και εγγυήσεις	6.159	0	0	0	<b>6.159</b>
Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	-778	0	0	0	<b>-778</b>
Εισηγμένα λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία	0	80	0	0	<b>80</b>
<b>Σύνολο</b>	<b>105.222</b>	<b>80</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>105.302</b>
Μακροπρόθεσμα	45	80	0	0	<b>125</b>
Βραχυπρόθεσμα	105.177	0	0	0	<b>105.177</b>
<b>Σύνολο</b>	<b>105.222</b>	<b>80</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>105.302</b>

31/12/2020	ΕΤΑΙΡΙΑ				Σύνολο
	Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία:	Χρεωστικοί τίτλοι (debt instruments) αποτιμώμενοι στο αποσβεσμένο κόστος	Συμμετοχικοί τίτλοι (equity instruments) αποτιμώμενοι στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων	Παράγωγα χρη/κά περιουσιακά στοιχεία απεικονιζόμενα στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων	
Πελάτες	34.586	0	0	0	<b>34.586</b>
Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	-6.734	0	0	0	<b>-6.734</b>
Απαιτήσεις από συνδεδεμένα μέρη	76.118	0	0	0	<b>76.118</b>
Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	-6.450	0	0	0	<b>-6.450</b>
Δεσμευμένες τραπεζικές καταθέσεις	1.774	0	0	0	<b>1.774</b>
Απαιτήσεις από φόρους	20.120	0	0	0	<b>20.120</b>
Έξοδα προπληρωθέντα, προκαταβολές, λοιπές απαιτήσεις και εγγυήσεις	6.993	0	0	0	<b>6.993</b>
Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	-778	0	0	0	<b>-778</b>
Εισηγμένα λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία	0	39	0	0	<b>39</b>
<b>Σύνολο</b>	<b>125.628</b>	<b>39</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>125.668</b>
Μακροπρόθεσμα	112	39	0	0	<b>151</b>
Βραχυπρόθεσμα	125.516	0	0	0	<b>125.516</b>
<b>Σύνολο</b>	<b>125.628</b>	<b>39</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>125.668</b>

31/12/2021	ΕΤΑΙΡΙΑ				Σύνολο
	Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις:	Χρημ/κές υποχρεώσεις αποτιμώμενες στο αποσβεσμένο κόστος	Χρημ/κές υποχρεώσεις αποτιμώμενες στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	Χρημ/κές υποχρεώσεις αποτιμώμενες στην εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων	
Προμηθευτές	4.279	0	0	0	4.279
Υποχρεώσεις προς συνδεδεμένα μέρη	32.186	0	0	0	32.186
Λοιπές υποχρεώσεις	3.305	0	0	0	3.305
Δανεισμός και υποχρεώσεις μισθώσεων	253.467	0	0	0	253.467
<b>Σύνολο</b>	<b>293.236</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>293.236</b>
Μακροπρόθεσμες	250.981	0	0	0	250.981
Βραχυπρόθεσμες	42.255	0	0	0	42.255
<b>Σύνολο</b>	<b>293.236</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>293.236</b>

Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις:	ΕΤΑΙΡΙΑ				
	31/12/2020	Χρημ/κές υποχρεώσεις αποτιμώμενες στο αποσβεσμένο κόστος	Χρημ/κές υποχρεώσεις αποτιμώμενες στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	Χρημ/κές υποχρεώσεις αποτιμώμενες στην εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων	Σύνολο
Προμηθευτές		2.590	0	0	2.590
Υποχρεώσεις προς συνδεδεμένα μέρη		27.980	0	0	27.980
Λοιπές υποχρεώσεις		5.183	0	0	5.183
Δανεισμός και υποχρεώσεις μισθώσεων		309.982	0	0	309.982
<b>Σύνολο</b>		<b>345.735</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>345.735</b>
Μακροπρόθεσμες		309.583	0	0	309.583
Βραχυπρόθεσμες		36.152	0	0	36.152
<b>Σύνολο</b>		<b>345.735</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>345.735</b>

### Εκτίμηση εύλογης αξίας

Παρακάτω, παρουσιάζεται μία σύγκριση, ανά κατηγορία, των λογιστικών και εύλογων αξιών των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων του Ομίλου και της Εταιρίας την 31η Δεκεμβρίου 2021 και την 31η Δεκεμβρίου 2020:

Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία	ΟΜΙΛΟΣ			
	Λογιστική αξία 31/12/2021	Λογιστική αξία 31/12/2020	Εύλογη αξία 31/12/2021	Εύλογη αξία 31/12/2020
Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία μακροπρόθεσμα - ταξινομημένα ως "Συμμετοχικοί τίτλοι (equity instruments) αποτιμώμενοι στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων"	81	229	81	229
Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία μακροπρόθεσμα - ταξινομημένα ως "Χρεωστικοί τίτλοι (debt instruments) απεικονιζόμενοι στο αποσβεσμένο κόστος"	16	32	16	32
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	3.194	5.411	3.194	5.411
Εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	130.198	151.403	130.198	151.403
Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία βραχυπρόθεσμα - ταξινομημένα ως "Χρεωστικοί τίτλοι (debt instruments) αποτιμώμενοι στο αποσβεσμένο κόστος"	13	14	13	14
Ταμείο και ταμειακά διαθέσιμα	107.339	99.984	107.339	99.984
<b>Σύνολο</b>	<b>240.841</b>	<b>257.073</b>	<b>240.841</b>	<b>257.073</b>

Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία	ΕΤΑΙΡΙΑ			
	Λογιστική αξία 31/12/2021	Λογιστική αξία 31/12/2020	Εύλογη αξία 31/12/2021	Εύλογη αξία 31/12/2020
Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία μακροπρόθεσμα - ταξινομημένα ως "Συμμετοχικοί τίτλοι (equity instruments) αποτιμώμενοι στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων"	80	39	80	39
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	45	112	45	112
Εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	105.177	125.516	105.177	125.516
Ταμείο και ταμειακά διαθέσιμα	8.338	7.959	8.338	7.959
<b>Σύνολο</b>	<b>113.641</b>	<b>133.626</b>	<b>113.641</b>	<b>133.626</b>



Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις	ΟΜΙΛΟΣ			
	Λογιστική αξία 31/12/2021	Λογιστική αξία 31/12/2020	Εύλογη αξία 31/12/2021	Εύλογη αξία 31/12/2020
Μακροπρόθεσμα δάνεια	578.805	468.695	543.383	180.745
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	1.152	1.449	1.152	1.449
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων	9.179	7.469	9.179	7.469
Εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	87.050	89.499	87.050	89.499
Βραχυπρόθεσμα δάνεια και υποχρεώσεις μισθώσεων	16.535	274.914	16.116	126.600
<b>Σύνολο</b>	<b>692.721</b>	<b>842.026</b>	<b>656.880</b>	<b>405.761</b>

Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις	ΕΤΑΙΡΙΑ			
	Λογιστική αξία 31/12/2021	Λογιστική αξία 31/12/2020	Εύλογη αξία 31/12/2021	Εύλογη αξία 31/12/2020
Μακροπρόθεσμα δάνεια	250.425	308.338	250.425	308.338
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	36	51	36	51
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων	519	1.193	519	1.193
Εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	39.734	35.702	39.734	35.702
Βραχυπρόθεσμα δάνεια και υποχρεώσεις μισθώσεων	2.522	450	2.522	450
<b>Σύνολο</b>	<b>293.236</b>	<b>345.734</b>	<b>293.236</b>	<b>345.734</b>

Η διοίκηση εκτίμησε ότι η λογιστική αξία του ταμείου και των ταμειακών διαθεσίμων, των εμπορικών και λοιπών βραχυπρόθεσμων απαιτήσεων, των εμπορικών και λοιπών βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων προσεγγίζει την εύλογη αξία τους, κυρίως λόγω των βραχυπρόθεσμων λήξεων τους.

#### Ιεραρχία εύλογης αξίας

Ο Όμιλος ταξινομεί τις επιμετρήσεις της εύλογης αξίας χρησιμοποιώντας ιεράρχηση εύλογης αξίας που αντικατοπτρίζει τη σημασία των εισροών που χρησιμοποιούνται για την πραγματοποίηση των επιμετρήσεων αυτών. Τα επίπεδα ιεράρχησης της εύλογης αξίας είναι τα ακόλουθα:

Επίπεδο 1: επίσημες χρηματιστηριακές τιμές (άνευ προσαρμογής) σε αγορές με σημαντικό όγκο συναλλαγών για όμοια περιουσιακά στοιχεία ή υποχρεώσεις

Επίπεδο 2: εισροές πλην των χρηματιστηριακών τιμών που περιλαμβάνονται στο Επίπεδο 1, οι οποίες μπορούν να παρατηρηθούν για το περιουσιακό στοιχείο ή την υποχρέωση, είτε άμεσα (π.χ. τιμές) είτε έμμεσα (δηλαδή ως παράγωγο των τιμών)

Επίπεδο 3: εισροές για το περιουσιακό στοιχείο ή την υποχρέωση που δεν βασίζονται σε παρατηρήσιμα δεδομένα της αγοράς (μη παρατηρήσιμες εισροές).

Ο Όμιλος και η Εταιρία κατείχαν την 31/12/2021 τα παρακάτω περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις επιμετρώμενα στην εύλογη αξία:

ΟΜΙΛΟΣ	Εύλογη αξία 31/12/2021	Ιεράρχηση εύλογης αξίας		
		Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3
<b>Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρώμενα στην εύλογη αξία</b>				
Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία - ταξινομημένα ως "Συμμετοχικοί τίτλοι (equity instruments) αποτιμώμενοι στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων"	81	81	0	0
- Εισηγμένα χρεόγραφα	81	81	0	0
- Μη εισηγμένα χρεόγραφα	0	0	0	0
Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία - ταξινομημένα ως "Χρεωστικοί τίτλοι (debt instruments) αποτιμώμενοι στο αποσβεσμένο κόστος"	28	0	0	28
- Εισηγμένα χρεόγραφα	28	0	0	28
- Μη εισηγμένα χρεόγραφα	0	0	0	0
Παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα	0	0	0	0
<b>Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις επιμετρώμενες στην εύλογη αξία</b>				
Παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα	0	0	0	0
<b>ΕΤΑΙΡΙΑ</b>	<b>Εύλογη αξία</b>	<b>Ιεράρχηση εύλογης αξίας</b>		

	31/12/2021	Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3
<b>Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρώμενα στην εύλογη αξία</b>				
Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία - ταξινομημένα ως "Συμμετοχικοί τίτλοι (equity instruments) αποτιμώμενοι στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων"	80	80	0	0
- Εισηγμένα χρεόγραφα	80	80	0	0
- Μη εισηγμένα χρεόγραφα	0	0	0	0
Παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα	0	0	0	0
<b>Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις επιμετρώμενες στην εύλογη αξία</b>				
Παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα	0	0	0	0

Κατά τη διάρκεια του 2021 δεν υπήρξαν μεταφορές μεταξύ του επιπέδου 1 και επιπέδου 2 της ιεράρχησης της εύλογης αξίας, ούτε μεταφορές από και προς το επίπεδο 3.

Ο Όμιλος και η Εταιρία κατείχαν την 31/12/2020 τα παρακάτω περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις επιμετρώμενα στην εύλογη αξία:

ΟΜΙΛΟΣ	Εύλογη αξία 31/12/2020	Ιεράρχηση εύλογης αξίας		
		Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3
<b>Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρώμενα στην εύλογη αξία</b>				
Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία - ταξινομημένα ως "Συμμετοχικοί τίτλοι (equity instruments) αποτιμώμενοι στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων"	229	229	0	0
- Εισηγμένα χρεόγραφα	229	229	0	0
- Μη εισηγμένα χρεόγραφα	0	0	0	0
Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία - ταξινομημένα ως "Χρεωστικοί τίτλοι (debt instruments) αποτιμώμενοι στο αποσβεσμένο κόστος"	47	0	0	47
- Εισηγμένα χρεόγραφα	47	0	0	47
- Μη εισηγμένα χρεόγραφα	0	0	0	0
Παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα	0	0	0	0
<b>Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις επιμετρώμενες στην εύλογη αξία</b>				
Παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα	0	0	0	0

ΕΤΑΙΡΙΑ	Εύλογη αξία 31/12/2020	Ιεράρχηση εύλογης αξίας		
		Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3
<b>Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρώμενα στην εύλογη αξία</b>				
Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία - ταξινομημένα ως "Συμμετοχικοί τίτλοι (equity instruments) αποτιμώμενοι στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων"	39	39	0	0
- Εισηγμένα χρεόγραφα	39	39	0	0
- Μη εισηγμένα χρεόγραφα	0	0	0	0
Παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα	0	0	0	0
<b>Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις επιμετρώμενες στην εύλογη αξία</b>				
Παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα	0	0	0	0

Κατά τη διάρκεια του 2020 δεν υπήρξαν μεταφορές μεταξύ του επιπέδου 1 και επιπέδου 2 της ιεράρχησης της εύλογης αξίας, ούτε μεταφορές από και προς το επίπεδο 3.

**Συμφωνία για επαναλαμβανόμενες επιμετρήσεις της εύλογης αξίας ταξινομούμενες στο 3ο επίπεδο της ιεραρχίας εύλογης αξίας:**

Εισηγμένα χρεόγραφα	ΟΜΙΛΟΣ	ΕΤΑΙΡΙΑ
<b>Υπόλοιπο 31/12/2019</b>	<b>90</b>	<b>0</b>
Αναπροσαρμογή εύλογης αξίας	17	
Εισπράξεις	-30	
Συναλλαγματικές διαφορές	-31	
<b>Υπόλοιπο 31/12/2020</b>	<b>47</b>	<b>0</b>
Αναπροσαρμογή εύλογης αξίας	0	
Εισπράξεις	-13	
Συναλλαγματικές διαφορές	-5	
<b>Υπόλοιπο 31/12/2021</b>	<b>28</b>	<b>0</b>

### Μέθοδοι αποτίμησης και παραδοχές

Η εύλογη αξία των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων είναι το ποσό στο οποίο θα μπορούσε το περιουσιακό στοιχείο να πωληθεί ή η υποχρέωση να μεταφερθεί σε μια συνήθη συναλλαγή μεταξύ των συμμετεχόντων στην αγορά, εκτός από μια αναγκαστική πώληση ή εκκαθάριση.

Οι ακόλουθες μέθοδοι και υποθέσεις χρησιμοποιούνται για την εκτίμηση των εύλογων αξιών:

- Η εύλογη αξία των εισηγμένων μετοχών (ταξινομημένες ως «Συμμετοχικοί τίτλοι (equity instruments) αποτιμώμενοι στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων») προέρχεται από χρηματιστηριακές τιμές κλεισίματος σε ενεργείς αγορές κατά την ημερομηνία αναφοράς.
- Η εύλογη αξία των μη εισηγμένων μετοχών (ταξινομημένες ως «Συμμετοχικοί τίτλοι (equity instruments) αποτιμώμενοι στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων») εκτιμάται σε συνάρτηση με την τρέχουσα αγοραία αξία ενός άλλου στοιχείου ουσιαδώς ομοίου, ή χρησιμοποιώντας ένα μοντέλο DCF. Η αποτίμηση μέσω DCF μοντέλου απαιτεί από τη διοίκηση να κάνει ορισμένες παραδοχές σχετικά με τα δεδομένα του μοντέλου, συμπεριλαμβανομένων των εκτιμώμενων ταμειακών ροών, το προεξοφλητικό επιτόκιο, τον πιστωτικό κίνδυνο και τη μεταβλητότητα. Οι πιθανότητες των διαφόρων εκτιμήσεων εντός του εύρους μπορούν να εκτιμηθούν αξιόπιστα και χρησιμοποιούνται στην εκτίμηση της διοίκησης για την εύλογη αξία αυτών των μη εισηγμένων μετοχών.
- Η εύλογη αξία των εισηγμένων ομολόγων βασίζεται σε χρηματιστηριακές τιμές κατά την ημερομηνία αναφοράς. Η εύλογη αξία των μη εισηγμένων μέσων, δάνεια από τράπεζες και άλλες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις, υποχρεώσεις από μισθώσεις, καθώς και άλλων μη βραχυπρόθεσμων χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων υπολογίζεται με την προεξόφληση των μελλοντικών ταμειακών ροών χρησιμοποιώντας επιτόκια που διατίθενται σήμερα για δανεισμό με ανάλογους όρους, πιστωτικό κίνδυνο και εναπομένουσες διάρκειες.
- Ο Όμιλος χρησιμοποιεί παράγωγα χρηματοπιστωτικά μέσα, όπως συμβόλαια προθεσμιακών πράξεων συναλλάγματος, συμβάσεις ανταλλαγής επιτοκίων, συμβάσεις ανταλλαγής νομισμάτων και άλλα παράγωγα για την αντιστάθμιση κινδύνων που συνδέονται με διακυμάνσεις επιτοκίων και συναλλαγματικών ισοτιμιών. Τα παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα, αποτιμώνται στην εύλογη αξία τους, σε κάθε ημερομηνία αναφοράς. Η εύλογη αξία των εν λόγω παραγώγων υπολογίζεται κυρίως με βάση την αγοραία αξία και επιβεβαιώνεται από τα αντισυμβαλλόμενα χρηματοπιστωτικά ιδρύματα.

### Περιγραφή των σημαντικών μη παρατηρήσιμων δεδομένων της αποτίμησης:

Η εύλογη αξία των μη εισηγμένων μετοχών (ταξινομημένων ως «Συμμετοχικοί τίτλοι (equity instruments) αποτιμώμενοι στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων») εκτός του ότι είναι ευαίσθητη σε μια λογικά πιθανή αλλαγή στις προβλέψεις ταμειακών ροών και το προεξοφλητικό επιτόκιο, είναι επίσης ευαίσθητη σε μια λογικά πιθανή αλλαγή στα ποσοστά ανάπτυξης. Η αποτίμηση απαιτεί από τη διοίκηση να χρησιμοποιεί μη παρατηρήσιμα δεδομένα στο μοντέλο, εκ των οποίων τα σημαντικότερα παρουσιάζονται στους παρακάτω πίνακες.

Η διοίκηση αξιολογεί τακτικά μια σειρά από λογικά πιθανές εναλλακτικές λύσεις για αυτά τα σημαντικά μη παρατηρήσιμα δεδομένα και προσδιορίζει την επίδρασή τους επί της συνολικής εύλογης αξίας.

**Μη εισηγμένες μετοχές (ταξινομημένες ως «Συμμετοχικοί τίτλοι (equity instruments) αποτιμώμενοι στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων»)**

Στις 31/12/2021 και 31/12/2020 ο Όμιλος δεν κατείχε μη εισηγμένες μετοχές (ταξινομημένες ως «Συμμετοχικοί τίτλοι (equity instruments) αποτιμώμενοι στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων).

## 2.31 ΠΡΟΣΘΕΤΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΙ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ

### A. ΕΝΟΠΟΙΟΥΜΕΝΕΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ ΚΑΙ ΜΕΘΟΔΟΣ ΕΝΟΠΟΙΗΣΗΣ ΤΟΥΣ

Οι Εταιρίες του Ομίλου με τις αντίστοιχες διευθύνσεις τους και τα ποσοστά συμμετοχής που περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις είναι:

I. Μέθοδος πλήρους ενοποίησης:		ΕΔΡΑ	ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ ΕΡΓΑΣΙΑΣ	% ΑΜΕΣΗΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ	% ΕΜΜΕΣΗΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ	ΣΥΝΟΛΙΚΟ % ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ
	INTRALOT A.E.	Παιανία, Ελλάδα	Εταιρία συμμετοχών / Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης	Μητρική	Μητρική	-
3.	ΕΤΑΙΡΙΑ ΣΤΟΙΧΗΜΑΤΩΝ Α.Ε.	Παιανία, Ελλάδα	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης	95%	5%	100%
17.	BETTING CYPRUS LTD	Λευκωσία, Κύπρος	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
	INTRALOT IBERIA HOLDINGS S.A.	Μαδρίτη, Ισπανία	Εταιρία συμμετοχών	100%		100%
10.	INTRALOT JAMAICA LTD	Κίνγκστον, Τζαμάικα	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
10.	INTRALOT TURKEY A.S.	Κων/πολη, Τουρκία	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης	50%	49,99%	99,99%
10.	INTRALOT DE MEXICO LTD	Μεξικό Σίτι, Μεξικό	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		99,80%	99,80%
10.	INTRALOT CHILE SPA	Σαντιάγο, Χιλή	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
10.	INTELTEK INTERNET AS	Κων/πολη, Τουρκία	Διαχείριση τυχερών παιχνιδιών	100%		100%
	INTRALOT SERVICES S.A.	Παιανία, Ελλάδα	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης	100%		100%
	BILYONER INTERAKTIF HIZMELTER AS GROUP	Κων/πολη, Τουρκία	Διαχείριση τυχερών παιχνιδιών	50,01%		50,01%
	INTRALOT MAROC S.A.	Καζαμπλάνκα, Μαρόκο	Διαχείριση τυχερών παιχνιδιών	99,83%		99,83%
	INTRALOT INTERACTIVE S.A.	Παιανία, Ελλάδα	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης	100%		100%
	INTRALOT GLOBAL SECURITIES B.V.	Άμστερνταμ, Ολλανδία	Εταιρία συμμετοχών	100%		100%
1.	INTRALOT CAPITAL LUXEMBOURG S.A.	Λουξεμβούργο, Λουξεμβούργο	Χρηματοοικονομικές υπηρεσίες		100%	100%
1,2,3,4.	INTRALOT GLOBAL HOLDINGS B.V.	Άμστερνταμ, Ολλανδία	Εταιρία συμμετοχών	99,98%	0,02%	100%
5.	INTRALOT US SECURITIES B.V.	Άμστερνταμ, Ολλανδία	Εταιρία συμμετοχών		65,73%	65,73%
11.	INTRALOT US HOLDINGS B.V.	Άμστερνταμ, Ολλανδία	Εταιρία συμμετοχών		65,73%	65,73%
12.	INTRALOT INC	Ατλάντα, ΗΠΑ	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		65,73%	65,73%
13.	DC09 LLC	Γουίλμινγκτον, ΗΠΑ	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		32,21%	32,21%
13.	INTRALOT TECH SINGLE MEMBER S.A.	Παιανία, Ελλάδα	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		65,73%	65,73%
5.	INTRALOT AUSTRALIA PTY LTD	Μελβούρνη, Αυστραλία	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
9.	INTRALOT GAMING SERVICES PTY	Μελβούρνη, Αυστραλία	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
5.	ILOT CAPITAL UK LTD	Χερτφορντσάιρ, Ηνωμένο Βασίλειο	Χρηματοοικονομικές υπηρεσίες	0,02%	99,98%	100%
5.	ILOT INVESTMENT UK LTD	Χερτφορντσάιρ, Ηνωμένο Βασίλειο	Χρηματοοικονομικές υπηρεσίες	0,02%	99,98%	100%
5.	INTRALOT NEDERLAND B.V.	Άμστερνταμ, Ολλανδία	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
18.	INTRALOT BENELUX B.V.	Άμστερνταμ, Ολλανδία	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
5.	LOTROM S.A.	Βουκουρέστι, Ρουμανία	Διαχείριση τυχερών παιχνιδιών		84%	84%
5.	INTRALOT BEIJING Co LTD	Πεκίνο, Κίνα	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
5.	TECNO ACCION S.A.	Μπουένος Άιρες, Αργεντινή	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		50,01%	50,01%
5.	TECNO ACCION SALTA S.A.	Μπουένος Άιρες, Αργεντινή	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		50,01%	50,01%

<b>I. Μέθοδος πλήρους ενοποίησης:</b>		<b>ΕΔΡΑ</b>	<b>ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ ΕΡΓΑΣΙΑΣ</b>	<b>% ΑΜΕΣΗΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ</b>	<b>% ΕΜΜΕΣΗΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ</b>	<b>ΣΥΝΟΛΙΚΟ % ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ</b>
5.	MALTCO LOTTERIES LTD	Βαλέτα, Μάλτα	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		73%	73%
5.	INTRALOT NEW ZEALAND LTD	Ουέλινγκτον, Νέα Ζηλανδία	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
5.	INTRALOT DO BRAZIL LTDA	Σάο Πάολο, Βραζιλία	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		80%	80%
14.	OLTP LTDA	Ρίο Ντε Τζανέιρο, Βραζιλία	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		80%	80%
5.	INTRALOT GERMANY GMBH	Μόναχο, Γερμανία	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
5.	INTRALOT FINANCE UK LTD	Χερτφορντσάιρ, Ηνωμένο Βασίλειο	Χρηματοοικονομικές υπηρεσίες		100%	100%
5.	INTRALOT CAPITAL UK LTD	Χερτφορντσάιρ, Ηνωμένο Βασίλειο	Χρηματοοικονομικές υπηρεσίες		100%	100%
5.	BETA RIAL Sp. Zoo	Βαρσοβία, Πολωνία	Εταιρία συμμετοχών		100%	100%
5.	POLLOT Sp. Zoo	Βαρσοβία, Πολωνία	Εταιρία συμμετοχών		100%	100%
5.	NIKANTRO HOLDINGS Co LTD	Λευκωσία, Κύπρος	Εταιρία συμμετοχών		100%	100%
7.	LOTERIA MOLDOVEI S.A.	Κισινάου, Μολδαβία	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών	47,90%	32,85%	80,75%
5.	INTRALOT BETTING OPERATIONS (CYPRUS) LTD	Λευκωσία, Κύπρος	Εταιρία συμμετοχών		54,95%	54,95%
5,6.	ROYAL HIGHGATE LTD	Λευκωσία, Κύπρος	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		35,08%	35,08%
5.	INTRALOT LEASING NEDERLAND B.V.	Άμστερνταμ, Ολλανδία	Χρηματοοικονομικές υπηρεσίες		100%	100%
5.	INTRALOT IRELAND LTD	Δουβλίνο, Ιρλανδία	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
5.	INTRALOT GLOBAL OPERATIONS B.V.	Άμστερνταμ, Ολλανδία	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
5.	BIT8 LTD	Βαλέτα, Μάλτα	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
5.	INTRALOT ADRIATIC DOO	Ζάγκρεμπ, Κροατία	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
5.	INTRALOT BETCO EOOD	Σόφια, Βουλγαρία	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
5.	INTRALOT CYPRUS GLOBAL ASSETS LTD	Λευκωσία, Κύπρος	Εταιρία συμμετοχών		100%	100%
	INTRALOT HOLDINGS INTERNATIONAL LTD	Λευκωσία, Κύπρος	Εταιρία συμμετοχών	100%		100%
2.	INTRALOT INTERNATIONAL LTD	Λευκωσία, Κύπρος	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
3.	INTRALOT OPERATIONS LTD	Λευκωσία, Κύπρος	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
2,4.	NETMAN SRL	Βουκουρέστι, Ρουμανία	Διαχείριση τυχερών παιχνιδιών		100%	100%
2.	INTRALOT BUSINESS DEVELOPMENT LTD	Λευκωσία, Κύπρος	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
2,4.	GAMING SOLUTIONS INTERNATIONAL SAC	Λίμα, Περού	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		100%	100%
2.	INTRALOT BETTING OPERATIONS RUSSIA LTD	Λευκωσία, Κύπρος	Εταιρία συμμετοχών		100%	100%

<b>II. Μέθοδος καθαρής θέσης:</b>		<b>ΕΔΡΑ</b>	<b>ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ ΕΡΓΑΣΙΑΣ</b>	<b>% ΑΜΕΣΗΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ</b>	<b>% ΕΜΜΕΣΗΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ</b>	<b>ΣΥΝΟΛΙΚΟ % ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ</b>
	LOTRICH INFORMATION Co LTD	Ταϊπέι, Ταϊβάν	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης	40%		40%
	INTRALOT SOUTH AFRICA LTD	Γιοχάνεσμπουργκ, Ν. Αφρική	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης	45%		45%
2,3.	GOREWARD LTD	Ταϊπέι, Ταϊβάν	Εταιρία συμμετοχών		38,84%	38,84%
15.	GOREWARD INVESTMENTS LTD	Ταϊπέι, Ταϊβάν	Εταιρία συμμετοχών		38,84%	38,84%
15.	PRECIOUS SUCCESS LTD GROUP	Χονγκ Κονγκ, Κίνα	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		19,03%	19,03%
15.	OASIS RICH INTERNATIONAL LTD	Ταϊπέι, Ταϊβάν	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		38,84%	38,84%

II. Μέθοδος καθαρής θέσης:		ΕΔΡΑ	ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ ΕΡΓΑΣΙΑΣ	% ΑΜΕΣΗΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ	% ΕΜΜΕΣΗΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ	ΣΥΝΟΛΙΚΟ % ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ
16.	WUSHENG COMPUTER TECHNOLOGY (SHANGHAI) CO LTD	Σαγκάη, Κίνα	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		38,84%	38,84%
2.	UNICLIC LTD	Λευκωσία, Κύπρος	Εταιρία συμμετοχών		50%	50%
19.	DOWA LTD	Λευκωσία, Κύπρος	Εταιρία συμμετοχών		30%	30%
5.	KARENIA ENTERPRISES COMPANY LTD	Λευκωσία, Κύπρος	Εταιρία συμμετοχών		50%	50%
	INTRALOT DE PERU SAC	Λίμα, Περού	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών	20%		20%

Θυγατρική της:			
1: Intralot Global Securities B.V.	6: Intralot Betting Operations (Cyprus) LTD	11: Intralot US Securities B.V.	16: Oasis Rich International LTD
2: Intralot Holdings International LTD	7: Nikantro Holdings Co LTD	12: Intralot US Holdings B.V.	17: Εταιρία Στοιχημάτων Α.Ε.
3: Intralot International LTD	8: Intralot Cyprus Global Assets LTD	13: Intralot Inc	18: Intralot Nederland B.V.
4: Intralot Operations LTD	9: Intralot Australia PTY LTD	14: Intralot Do Brazil LTDA	19: Uniclic LTD
5: Intralot Global Holdings B.V.	10: Intralot Iberia Holdings S.A.	15: Goreward LTD	

Οι ατομικές ετήσιες οικονομικές καταστάσεις των σημαντικότερων για τον Όμιλο θυγατρικών εταιριών (μη εισηγμένων σε κάποια χρηματιστήριο) αναρτώνται στην ιστοσελίδα της INTRALOT ([www.intralot.com](http://www.intralot.com)) κατ' εφαρμογή του άρθρου 1 της απόφασης 8/754/14.04.2016 του Δ.Σ. της Ελληνικής Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς.

Οι εταιρίες Intralot Services S.A., Intralot Jamaica Ltd, Intralot Interactive S.A και Gaming Solutions International SAC είναι σε διαδικασία εκκαθάρισης.

Την 31/12/2021, ο Όμιλος ή οι θυγατρικές του δεν είχαν σημαντικούς συμβατικούς ή εκ του νόμου περιορισμούς στην ικανότητά τους να έχουν πρόσβαση ή να χρησιμοποιούν τα περιουσιακά στοιχεία και να τακτοποιούν τις υποχρεώσεις του Ομίλου.

Οι παρακάτω θυγατρικές εταιρίες με έδρα το Ηνωμένο Βασίλειο εξαιρούνταν έως την 31/12/2021 από τις απαιτήσεις του Νόμου περί Εταιριών του 2006 σχετικά με τον υποχρεωτικό έλεγχο των ατομικών λογαριασμών μιας εταιρίας δυνάμει του τμήματος 479A του Νόμου αυτού:

Intralot Finance UK Ltd (αριθμός εταιρίας 6451119)

Ilot Capital UK Ltd (αριθμός εταιρίας 9614324) – εκκαθαρίστηκε τον Μάρτιο 2021

Ilot Investments UK Ltd (αριθμός εταιρίας 9614271) – εκκαθαρίστηκε τον Ιούλιο 2021

Ωστόσο, η Intralot Finance UK Ltd έχει ελεγχθεί το 2018 για σκοπούς πληροφόρησης του Ομίλου βάσει των ΔΠΧΑ.

### III. Εξαγορές επιχειρήσεων

Ο Όμιλος δεν προχώρησε στην εξαγορά κάποιας εταιρίας κατά το 2021.

### IV. Νέες Εταιρίες Ομίλου

Τον Φεβρουάριο του 2021, ο Όμιλος ίδρυσε την Intralot US Securities B.V. (εταιρία συμμετοχών), η οποία είναι κατά 100% θυγατρική της Intralot Global Holdings B.V., καθώς και την Intralot US Holdings B.V. (εταιρία συμμετοχών), η οποία είναι κατά 100% θυγατρική της Intralot US Securities B.V.. Επίσης, τον Μάρτιο του 2021, ο Όμιλος ίδρυσε την Intralot Capital UK Ltd (χρηματοδοτική εταιρία), η οποία είναι κατά 100% θυγατρική της Intralot Global Holdings B.V..

### V. Μεταβολές ποσοστών συμμετοχής / Αλλαγή μεθόδου ενοποίησης

#### Μεταβολές ποσοστών συμμετοχής

Τον Αύγουστο του 2021 ολοκληρώθηκε η μεταβίβαση από την Intralot Global Holdings B.V. μετοχών ύψους 34,27% του μετοχικού κεφαλαίου της Intralot US Securities B.V. (έμμεσα μητρικής της Intralot, Inc.) στους κατόχους υφισταμένων ομολογιών λήξης 2024, με αποτέλεσμα το νέο ποσοστό έμμεσης συμμετοχής του Ομίλου να ανέρχεται σε 65,73%. Επιπλέον, συνεχίζει να διατηρεί τον έλεγχο της Intralot, Inc. και της διοίκησης της εταιρίας. Συνέπεια της παραπάνω αναδιάρθρωσης είναι η αλλαγή του ποσοστού έμμεσης συμμετοχής στη DC09 LLC σε 32,21% και των Intralot US Holdings B.V. και Intralot Tech Single Member S.A. σε 65,73%.

Επίσης, κατά τη διάρκεια του τρίτου τριμήνου του 2021 η Intralot SA απόκτησε επιπλέον 80% της Inteltek Internet A.S από την Iberia Holdings S.A..

#### Αλλαγή μεθόδου ενοποίησης

##### Όμιλος Eurobet Ltd

Από τα τέλη Μαρτίου του 2020 οι λόγοι της πλήρους ενοποίησης, βάσει του ΔΠΧΑ 10, του ομίλου Eurobet Ltd στις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου INTRALOT έχουν εκλείψει, και έκτοτε τα αποτελέσματά της δεν ενοποιούνται με τη μέθοδο της πλήρους ενοποίησης αλλά με τη μέθοδο της καθαρής θέσης. Η εναπομένουσα συμμετοχή του Ομίλου (49%) στον όμιλο Eurobet Ltd εκτιμήθηκε ως μηδενικής αξίας. Οι καθαρές ζημιές από την αποαναγνώριση των καθαρών περιουσιακών στοιχείων του ομίλου Eurobet Ltd και την αναταξινόμηση των μη ελεγχουσών συμμετοχών σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 10 παρ. 25, ανήλθαν σε €563 χιλ. και παρουσιάζονται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων του Ομίλου (γραμμή «Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από διακοπείσες δραστηριότητες»), καθώς τον Δεκέμβριο του 2020 ο Όμιλος πώλησε την συμμετοχή του στην θυγατρική εταιρία Bilot Investment Ltd, μητρική εταιρία του ομίλου Eurobet Ltd (σημείωση [2.20.A.VIII](#)).

### VI. Αύξηση MK Θυγατρικών

Κατά τη διάρκεια του 2021 Όμιλος πραγματοποίησε αύξηση MK με την καταβολή μετρητών στην Netman SRL ποσού €61 χιλ., Nikantro Holdings Co LTD ποσού €653 χιλ. και στην Intralot Adriatic d.o.o. ποσού €13χιλ..

### VII. Εκκαθάριση – Πώληση Εταιριών Ομίλου

Ο Όμιλος ολοκλήρωσε την εκκαθάριση και διακοπή των θυγατρικών εταιριών Gameway Ltd (Ιανουάριος 2021), Beta Rial Sp.Zoo (Ιανουάριος 2021), Pollot Sp.Zoo (Φεβρουάριος 2021), Ilot Capital UK Ltd (Μάρτιος 2021), Loteria Moldovei S.A. (Ιούνιος 2021), Ilot Investment UK Ltd (Ιούλιος 2021), Intralot Betting Operations Russia Ltd (Αύγουστος 2021), Intralot Turkey A.S. (Οκτώβριος 2021), Intralot Beijing Co Ltd (Οκτώβριος 2021), Dowa Ltd (Οκτώβριος 2021), Intralot Capital UK Ltd (Νοέμβριος 2021), Nikantro Holdings Co LTD (Νοέμβριος 2021), Intralot Leasing Netherland BV (Δεκέμβριος 2021), Uniclic Ltd (Ιανουάριος 2022) και Intralot De Mexico Ltd (Μάρτιος 2022).



## VIII. Διακοπείσες δραστηριότητες

### A) Πολωνία

Στις 26 Μαρτίου του 2019 ο Όμιλος INTRALOT ανακοίνωσε συμφωνία με την Merkur Sportwetten GmbH, θυγατρική του Ομίλου Gauselmann, που εδρεύει στο Espelkamp της Γερμανίας, για την πώληση της θυγατρικής της εταιρίας αθλητικού στοιχήματος Totolotek S.A. στην Πολωνία. Η παραπάνω θυγατρική εταιρία παρουσιάζεται στον γεωγραφικό λειτουργικό τομέα «Ευρωπαϊκή Ένωση» (σημείωση [2.2](#)). Από την 31/3/2019 οι παραπάνω δραστηριότητες του Ομίλου στην Πολωνία κατατάχθηκαν ως περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση και διακοπείσες δραστηριότητες κατ' εφαρμογή του ΔΠΧΑ 5. Η μεταβίβαση της Totolotek S.A. ολοκληρώθηκε στα τέλη Απριλίου του 2019 και ο Όμιλος την ενοποίησε έως την 30/4/2019. Το οριστικό τίμημα πώλησης της Totolotek S.A. ανήλθε σε περίπου €8,0 εκατ., συμπεριλαμβανομένου του ενδεχόμενου τιμήματος, σε περίπτωση υλοποίησης συγκεκριμένων όρων και προϋποθέσεων εντός διετίας, ποσού περίπου €1,8 εκατ. σε προεξοφλημένη βάση (€2,0 εκατ. σε μελλοντική αξία). Από το παραπάνω τίμημα ποσό περίπου €5,5 εκατ. καταβλήθηκε εντός του πρώτου εξαμήνου του 2019 και ποσό περίπου €0,8 εκατ. τον Ιούλιο του 2019. Στις 31/12/2020 και 31/12/2021 ο Όμιλος αναγνώρισε ζημιά ποσού €996 χιλ. και €996 χιλ. αντίστοιχα από τη μη είσπραξη ενδεχόμενου τιμήματος από την πώληση της Totolotek S.A., καθώς δεν υλοποιήθηκαν σχετικοί όροι και προϋποθέσεις. Η παραπάνω ζημιά παρουσιάζεται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων του Ομίλου (γραμμή «Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από διακοπείσες δραστηριότητες»).

### B) Περού

Τον Φεβρουάριο του 2021 η INTRALOT ανακοίνωσε δεσμευτική συμφωνία με τον Όμιλο Nexus στο Περού για την πώληση του συνόλου της συμμετοχής της 20% στην Intralot de Peru SAC, η οποία είναι συγγενής εταιρία του Ομίλου που ενοποιείται με τη μέθοδο της Καθαρής Θέσης, έναντι τιμήματος 21 εκατ. δολαρίων Η.Π.Α. σε μετρητά. Επιπλέον, η Εταιρία υπέγραψε επέκταση για τρία χρόνια του ισχύοντος συμβολαίου της με την Intralot de Peru SAC μέχρι το 2024 για να συνεχίσει την παροχή υπηρεσιών τεχνολογίας και υποστήριξης. Η παραπάνω συγγενής εταιρία παρουσιάζεται στον γεωγραφικό λειτουργικό τομέα «Αμερική» (σημείωση [2.2](#)). Από την 31/12/2020 οι παραπάνω δραστηριότητες του Ομίλου στο Περού κατατάχθηκαν ως διακοπείσες δραστηριότητες κατ' εφαρμογή του ΔΠΧΑ 5 παρ.8. Παράλληλα η συμμετοχή του Ομίλου στην Intralot de Peru SAC κατατάχθηκε την 31/12/2020 στα «Περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση».

Η ανωτέρω συναλλαγή ολοκληρώθηκε εντός του Φεβρουαρίου 2021 και το καθαρό τίμημα μετά από φόρους και σχετικά έξοδα συναλλαγής ανήλθε σε 16,2 εκατ. δολάρια Η.Π.Α. (€13,3 εκατ.).

Παρακάτω παρουσιάζονται τα αποτελέσματα των διακοπεισών δραστηριοτήτων του Ομίλου στο Περού (Intralot de Peru SAC) για τις περιόδους 1/1-31/12/2020 και 1/1-31/1/2021 (το 2021 ενοποιήθηκε με την μέθοδο της καθαρής θέσης μέχρι την 31/1/2021):

	1/1-31/1/2021	1/1-31/12/2020
Κέρδη / (ζημιές) από ενοποιήσεις με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	155	842
<b>Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων</b>	<b>155</b>	<b>842</b>
Φόροι εισοδήματος	0	0
	<b>155</b>	<b>842</b>
Κέρδη / (ζημιές) από πώληση διακοπεισών δραστηριοτήτων	1.129	0
Αναλογούντες φόροι	-1.332	0
Έξοδα και συναλλαγματικές διαφορές πώλησης	-197	0
Αναταξινόμηση αποθεματικού συναλλαγματικών διαφορών στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων	-637	0
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από διακοπείσες δραστηριότητες</b>	<b>-882</b>	<b>842</b>
Κατανέμονται σε:		
Μετόχους της μητρικής Εταιρίας	-882	842
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	0	0

Παρακάτω παρουσιάζονται τα αποτελέσματα των διακοπεισών δραστηριοτήτων του Ομίλου στο Περού (Intralot de Peru SAC) για την περίοδο 1/10-31/12/2020 (το 2021 ενοποιήθηκε με την μέθοδο της καθαρής θέσης μέχρι την 31/1/2021):

	1/10-31/12/2020
Κέρδη / (ζημιές) από ενοποιήσεις με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	602
<b>Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων</b>	<b>602</b>
Φόροι εισοδήματος	0
	<b>602</b>
Κέρδη / (ζημιές) από πώληση διακοπεισών δραστηριοτήτων	0
Αναλογούντες φόροι	0
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από διακοπείσες δραστηριότητες</b>	<b>602</b>
Κατανέμονται σε:	
Μετόχους της μητρικής Εταιρίας	602
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	0

Παρακάτω παρουσιάζονται οι καθαρές ταμειακές ροές των διακοπεισών δραστηριοτήτων της συγγενούς εταιρίας Intralot de Peru SAC. σε ενοποιημένο επίπεδο:

	1/1-31/1/2021	1/1-31/12/2020
Λειτουργικές δραστηριότητες	0	0
Επενδυτικές δραστηριότητες	13.309	0
Χρηματοδοτικές δραστηριότητες	0	0
Επίδραση συναλλαγματικών διαφορών	0	0
<b>Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα της περιόδου</b>	<b>13.309</b>	<b>0</b>

### Γ) Βουλγαρία

Στις 17/12/2020 ο Όμιλος πώλησε το 100% των θυγατρικών εταιριών Bilot EOOD και Bilot Investment Ltd, οι οποίες κατείχαν τις κατά 49% συγγενείς εταιρίες Eurofootball Ltd και όμιλος Eurobet Ltd αντίστοιχα. Οι παραπάνω θυγατρικές και συγγενείς εταιρίες παρουσιάζονται στον γεωγραφικό λειτουργικό τομέα «Ευρωπαϊκή Ένωση» (σημείωση [2.2](#)). Από την 17/12/2020 οι παραπάνω δραστηριότητες του Ομίλου στη Βουλγαρία κατατάχθηκαν ως διακοπείσες δραστηριότητες. Οι συγκεκριμένες συναλλαγές ολοκληρώθηκαν εντός Δεκεμβρίου του 2020 κατόπιν των απαραίτητων εγκρίσεων από τις αρμόδιες τοπικές αρχές.

Παρακάτω παρουσιάζονται τα αποτελέσματα των διακοπεισών δραστηριοτήτων του Ομίλου στη Βουλγαρία (Bilot EOOD, Eurofootball Ltd, Bilot Investment Ltd, Eurobet Ltd, Eurobet Trading Ltd και ICS S.A.) για την περίοδο 1/1-17/12/2020 (οι θυγατρικές εταιρίες Bilot EOOD και Bilot Investment Ltd το 2020 ενοποιήθηκαν με την μέθοδο πλήρους ενοποίησης μέχρι την 17/12/2020, η εταιρία Eurofootball Ltd έως την 5/12/2019 με την πλήρη μέθοδο και για την περίοδο 6/12-31/12/2019 με τη μέθοδο της καθαρής θέσης, και οι εταιρίες Eurobet Ltd, Eurobet Trading Ltd και ICS S.A. έως τα τέλη Μαρτίου 2020 με την πλήρη μέθοδο):

	1/1-17/12/2020
Κύκλος εργασιών	8.656
Έξοδα	-9.125
Άλλα Έσοδα Εκμεταλλεύσεως	0
Άλλα Έξοδα Εκμεταλλεύσεως	0
<b>Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων (EBIT)</b>	<b>-469</b>
<b>Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA)</b>	<b>-274</b>
Έσοδα / (έξοδα) συμμετοχών και χρεογράφων	0
Κέρδη / (ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης και διαγραφής παγίων	48
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	-29
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	0
Συναλλαγματικές Διαφορές	1
Κέρδη / (ζημιές) από ενοποιήσεις με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	0
<b>Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων</b>	<b>-449</b>
Φόροι εισοδήματος	-171
	<b>-620</b>
Κέρδη / (ζημιές) από πώληση διακοπεισών δραστηριοτήτων	-1.069
Αναλογούντες φόροι	0
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από διακοπείσες δραστηριότητες</b>	<b>-1.689</b>
Κατανέμονται σε:	
Μετόχους της μητρικής Εταιρίας	-1.993
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	304

Παρακάτω παρουσιάζονται τα αποτελέσματα των διακοπεισών δραστηριοτήτων του Ομίλου στη Βουλγαρία (Bilot EOOD, Eurofootball Ltd, Bilot Investment Ltd, Eurobet Ltd, Eurobet Trading Ltd και ICS S.A.) για την περίοδο 1/10-17/12/2020 (οι θυγατρικές εταιρίες Bilot EOOD και Bilot Investment Ltd το 2020 ενοποιήθηκαν με την μέθοδο πλήρους ενοποίησης μέχρι την 17/12/2020, η εταιρία Eurofootball Ltd έως την 5/12/2019 με την πλήρη μέθοδο και για την περίοδο 6/12-31/12/2019 με τη μέθοδο της καθαρής θέσης, και οι εταιρίες Eurobet Ltd, Eurobet Trading Ltd και ICS S.A. έως τα τέλη Μαρτίου 2020 με την πλήρη μέθοδο):

	1/10-17/12/2020
Κύκλος εργασιών	0
Έξοδα	-35
Άλλα Έσοδα Εκμεταλλεύσεως	0
Άλλα Έξοδα Εκμεταλλεύσεως	0
<b>Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων (EBIT)</b>	<b>-35</b>
<b>Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA)</b>	<b>-30</b>
Έσοδα / (έξοδα) συμμετοχών και χρεογράφων	0
Κέρδη / (ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης και διαγραφής παγίων	0
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	0
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	0
Συναλλαγματικές Διαφορές	0
Κέρδη / (ζημιές) από ενοποιήσεις με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	0
<b>Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων</b>	<b>-35</b>
Φόροι εισοδήματος	0
	<b>-35</b>
Κέρδη / (ζημιές) από πώληση διακοπεισών δραστηριοτήτων	-506
Αναλογούντες φόροι	0
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από διακοπείσες δραστηριότητες</b>	<b>-541</b>
Κατανέμονται σε:	
Μετόχους της μητρικής Εταιρίας	-541
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	0

Παρακάτω παρουσιάζονται οι καθαρές ταμειακές ροές των διακοπεισών δραστηριοτήτων του Ομίλου στη Βουλγαρία:

	1/1-17/12/2020
Λειτουργικές δραστηριότητες	1.208
Επενδυτικές δραστηριότητες	-122
Χρηματοδοτικές δραστηριότητες	-383
<b>Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα της περιόδου</b>	<b>703</b>

#### Δ) Βραζιλία

Τον Μάιο του 2021, η INTRALOT ανακοίνωσε δεσμευτική συμφωνία με την "SAGA CONSULTORIA E REPRESENTAÇÕES COMERCIAIS E EMPRESARIAIS" ("SAGA") στην Βραζιλία για την πώληση του συνόλου της συμμετοχής της στην "Intralot do Brasil Comércio de Equipamentos e Programas de Computador LTDA" ("Intralot do Brasil"), που αντιπροσωπεύει το 80% του μετοχικού κεφαλαίου με δικαίωμα ψήφου της εταιρίας. Η "SAGA" είναι ο μοναδικός έτερος μέτοχος της "Intralot do Brasil" συμμετέχοντας με το υπόλοιπο 20%. Η INTRALOT θα συνεχίσει να παρέχει τεχνολογία τυχερών παιχνιδιών στην "Intralot do Brasil" μετά την ολοκλήρωση της συναλλαγής. Το συνολικό τίμημα από την πώληση της συμμετοχής ανέρχεται σε Ευρώ 700 χιλιάδες (επτακόσιες χιλιάδες Ευρώ). Η θυγατρική εταιρία Intralot do Brasil κατέχει κατά 100% την θυγατρική εταιρία OLTP Ltda. Οι παραπάνω θυγατρικές παρουσιάζονται στον γεωγραφικό λειτουργικό τομέα «Αμερική» (σημείωση 2.2). Από την 31/5/2021 οι παραπάνω δραστηριότητες του Ομίλου στη Βραζιλία κατατάχθηκαν ως διακοπείσες δραστηριότητες. Το παραπάνω τίμημα καταβλήθηκε κατά Ευρώ 500 χιλιάδες εντός του δευτέρου εξαμήνου του 2021 και το εναπομείναν υπόλοιπο ποσού Ευρώ 200 χιλιάδες καταβλήθηκε στο πρώτο τρίμηνο του 2022. Τα καθαρά περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση (συμπεριλαμβανομένων των δικαιωμάτων μη ελεγχουσών συμμετοχών και του αποθεματικού συναλλαγματικών διαφορών) του Ομίλου στη Βραζιλία ανήλθαν την 31/5/2021 σε €8,0 εκατ. διαμορφώνοντας τις μικτές ζημιές από πώληση των διακοπεισών δραστηριοτήτων σε €7,3 εκατ.. Αφαιρουμένων των συναλλαγματικών διαφορών που αναταξινομήθηκαν από το αποθεματικό συναλλαγματικών διαφορών στην κατάσταση αποτελεσμάτων του Ομίλου, οι καθαρές ζημιές από την πώληση των διακοπεισών δραστηριοτήτων ανήλθαν σε €6,7 εκατ., οι οποίες παρουσιάζονται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων του Ομίλου (γραμμή «Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από διακοπείσες δραστηριότητες»).

Η καθαρή ταμειακή εκροή του Ομίλου στο πρώτο εξάμηνο του 2021 από την πώληση των διακοπεισών δραστηριοτήτων στη Βραζιλία ανήλθε σε €0,5 εκατ., αποτελούμενη από την αποαναγνώριση των ταμειακών διαθεσίμων της Intralot do Brazil Ltda.

Παρακάτω παρουσιάζονται τα αποτελέσματα των διακοπεισών δραστηριοτήτων του Ομίλου στη Βραζιλία (Intralot do Brazil Ltda και OLTP Ltda) για τις περιόδους 1/1-31/12/2020 και 1/1-31/5/2021 (το 2021 ενοποιήθηκαν με την πλήρη μέθοδο μέχρι την 31/5/2021):

	1/1-31/5/2021	1/1-31/12/2020
Κύκλος εργασιών	7.225	19.958
Έξοδα	-7.321	-20.109
Άλλα Έσοδα Εκμεταλλεύσεως	47	121
Άλλα Έξοδα Εκμεταλλεύσεως	-567	-153
<b>Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων (EBIT)</b>	<b>-616</b>	<b>-182</b>
<b>Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA)</b>	<b>-431</b>	<b>342</b>
Έσοδα / (έξοδα) συμμετοχών και χρεογράφων	0	0
Κέρδη / (ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης και διαγραφής παγίων	0	-642
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	-22	-77
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	4	11
<b>Συναλλαγματικές Διαφορές</b>	<b>-1</b>	<b>-951</b>

Κέρδη / (ζημιές) από ενοποιήσεις με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	0	0
<b>Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων</b>	<b>-635</b>	<b>-1.841</b>
Φόροι εισοδήματος	0	0
	<b>-635</b>	<b>-1.841</b>
Κέρδη / (ζημιές) από πώληση διακοπεισών δραστηριοτήτων	-7.306	0
Αναλογούντες φόροι	0	0
Αναταξινόμηση αποθεματικού συναλλαγματικών διαφορών στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων	595	0
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από διακοπείσες δραστηριότητες</b>	<b>-7.346</b>	<b>-1.841</b>
Κατανέμονται σε:		
Μετόχους της μητρικής Εταιρίας	-7.215	-1.035
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	-131	-805

Παρακάτω παρουσιάζονται τα αποτελέσματα των διακοπεισών δραστηριοτήτων του Ομίλου στη Βραζιλία (Intralot do Brazil Ltda και OLTP Ltda) για την περίοδο 1/10-31/12/2020:

	<b>1/10-31/12/2020</b>	
Κύκλος εργασιών		5.915
Έξοδα		-5.789
Άλλα Έσοδα Εκμεταλλεύσεως		30
Άλλα Έξοδα Εκμεταλλεύσεως		-127
<b>Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων (EBIT)</b>		<b>29</b>
<b>Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA)</b>		<b>145</b>
Έσοδα / (έξοδα) συμμετοχών και χρεογράφων		0
Κέρδη / (ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης και διαγραφής παγίων		-645
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα		-12
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα		2
Συναλλαγματικές Διαφορές		78
Κέρδη / (ζημιές) από ενοποιήσεις με τη μέθοδο της καθαρής θέσης		0
<b>Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων</b>		<b>-548</b>
Φόροι εισοδήματος		0
		<b>-548</b>
Κέρδη / (ζημιές) από πώληση διακοπεισών δραστηριοτήτων		0
Αναλογούντες φόροι		0
Αναταξινόμηση αποθεματικού συναλλαγματικών διαφορών στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων		0
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από διακοπείσες δραστηριότητες</b>		<b>-548</b>
Κατανέμονται σε:		
Μετόχους της μητρικής Εταιρίας		-208
Μη ελέγχουσες συμμετοχές		-340

Παρακάτω παρουσιάζονται οι καθαρές ταμειακές ροές των διακοπεισών δραστηριοτήτων του Ομίλου στη Βραζιλία:

	<b>1/1-31/5/2021</b>	<b>1/1-31/12/2020</b>
Λειτουργικές δραστηριότητες	-25	402
Επενδυτικές δραστηριότητες	-519	-46
Χρηματοδοτικές δραστηριότητες	-61	-107
Επίδραση συναλλαγματικών διαφορών	3	-170
<b>Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα της περιόδου</b>	<b>-602</b>	<b>79</b>

Παρακάτω παρουσιάζονται Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους ανά μετοχή των διακοπεισών δραστηριοτήτων του Ομίλου από τη θυγατρική Totolotek S.A., τη θυγατρική Intralot do Brazil Ltda, τη θυγατρική OLTP Ltda, τη θυγατρική Bilot EOOD, τη θυγατρική Bilot Investment Ltd, τη συγγενή εταιρία Intralot de Peru SAC, καθώς και τις εταιρίες Eurofootball Ltd, Eurobet Ltd, Eurobet Trading Ltd και ICS S.A., είτε ως θυγατρικές, είτε ως συγγενείς:

Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους ανά μετοχή (€) από διακοπείσες δραστηριότητες	1/1-31/12/2021	1/1-31/12/2020
- βασικά	-0,0613	-0,0145
- απομειωμένα	-0,0613	-0,0145
Μέσος Σταθμικός αριθμός μετοχών	148.288.968	147.761.688

**ΙΧ. Συγχώνευση εταιριών**

Ο Όμιλος δεν προχώρησε στην συγχώνευση κάποιας εταιρίας κατά το 2021.

**Χ. Σημαντικές μερικώς κατεχόμενες θυγατρικές:**

Παρακάτω παρέχεται χρηματοοικονομική πληροφόρηση αναφορικά με θυγατρικές εταιρίες οι οποίες έχουν σημαντικές μη ελέγχουσες συμμετοχές:

Επωνυμία Θυγατρικής	Ποσοστό συμμετοχής μη ελεγχουσών συμμετοχών:			31/12/2021	31/12/2020
	Χώρα εγκατάστασης και δραστηριοποίησης	Γεωγραφικός λειτουργικός τομέας			
BILYONER INTERAKTIF HIZMELTER AS GROUP	Τουρκία	Λοιπές χώρες		49,99%	49,99%
MALTCO LOTTERIES LTD	Μάλτα	Ευρωπαϊκή Ένωση		27%	27%
INTRALOT INC	ΗΠΑ	Αμερική		34,27%	0%
TECNO ACCION S.A.	Αργεντινή	Αμερική		49,99%	49,99%
TECNO ACCION SALTA S.A.	Αργεντινή	Αμερική		49,99%	49,99%

**Συσσωρευμένα υπόλοιπα σημαντικών μη ελεγχουσών συμμετοχών ανά θυγατρική εταιρία:**

Επωνυμία Θυγατρικής	31/12/2021	31/12/2020
BILYONER INTERAKTIF HIZMELTER AS GROUP	2.002	2.866
MALTCO LOTTERIES LTD	3.362	4.183
INTRALOT INC	-234	0
TECNO ACCION S.A.	4.098	3.195
TECNO ACCION SALTA S.A.	1.127	487

**Κέρδος κατανεμημένο σε σημαντικές μη ελέγχουσες συμμετοχές ανά θυγατρική εταιρία:**

Επωνυμία Θυγατρικής	1/1- 31/12/2021	1/1- 31/12/2020
BILYONER INTERAKTIF HIZMELTER AS GROUP	2.457	2.495
MALTCO LOTTERIES LTD	772	618
INTRALOT INC	561	0
TECNO ACCION S.A.	498	522
TECNO ACCION SALTA S.A.	1.040	517

Παρακάτω παρέχονται οι ατομικές συνοπτικές οικονομικές καταστάσεις βάσει ΔΠΧΑ των ανωτέρω θυγατρικών ανά γεωγραφικό λειτουργικό τομέα. Αυτή η πληροφόρηση βασίζεται σε ποσά προ ενδοομιλικών απαλοιφών:

Συνοπτική κατάσταση συνολικού εισοδήματος για την περίοδο 1/1- 31/12/2021	
Ευρωπαϊκή Ένωση	MALTCO LOTTERIES LTD
Κύκλος εργασιών	95.384
Μικτά κέρδη/ (ζημιές)	8.599
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA)	9.527
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων	4.408
Φόροι	-1.550
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους</b>	<b>2.859</b>
Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	<b>0</b>
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους</b>	<b>2.859</b>
Κατανεμημένα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	772
Μερίσματα πληρωθέντα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	1.593

Συνοπτική κατάσταση συνολικού εισοδήματος για την περίοδο 1/1- 31/12/2021			
<u>Αμερική</u>	TECNO ACCION S.A.	TECNO ACCION SALTA S.A.	INTRALOT INC
Κύκλος εργασιών	16.723	37.680	146.063
Μικτά κέρδη/ (ζημιές)	7.572	4.673	45.766
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA)	6.801	3.713	69.805
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων	2.223	3.445	20.796
Φόροι	-1.226	-1.364	137
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους</b>	<b>996</b>	<b>2.081</b>	<b>20.933</b>
Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	-692	-83	5.282
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους</b>	<b>304</b>	<b>1.998</b>	<b>26.215</b>
Κατανεμημένα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	152	999	561
Μερίσματα πληρωθέντα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	1.075	762	0

Συνοπτική κατάσταση συνολικού εισοδήματος για την περίοδο 1/1- 31/12/2021	
<u>Λοιπές χώρες</u>	BILYONER INTERAKTIF HIZMELTER AS GROUP
Κύκλος εργασιών	27.835
Μικτά κέρδη/ (ζημιές)	23.478
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA)	13.135
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων	6.530
Φόροι	-1.616
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους</b>	<b>4.914</b>
Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	-1.752
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους</b>	<b>3.162</b>
Κατανεμημένα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	1.581
Μερίσματα πληρωθέντα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	3.138

Συνοπτική κατάσταση συνολικού εισοδήματος για την περίοδο 1/1- 31/12/2020	
<u>Ευρωπαϊκή Ένωση</u>	MALTCO LOTTERIES LTD
Κύκλος εργασιών	77.514
Μικτά κέρδη/ (ζημιές)	7.004
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA)	8.488
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων	3.532
Φόροι	-1.245
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους</b>	<b>2.287</b>
Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	0
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους</b>	<b>2.287</b>
Κατανεμημένα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	618
Μερίσματα πληρωθέντα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	1.350

Συνοπτική κατάσταση συνολικού εισοδήματος για την περίοδο 1/1- 31/12/2020			
<u>Αμερική</u>	TECNO ACCION S.A.	TECNO ACCION SALTA S.A.	INTRALOT INC
Κύκλος εργασιών	11.360	22.312	128.062
Μικτά κέρδη/ (ζημιές)	4.993	2.278	21.899
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA)	4.378	1.774	39.338
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων	1.244	1.496	2.532
Φόροι	-200	-461	-4.426
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους</b>	<b>1.044</b>	<b>1.035</b>	<b>-1.894</b>
Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	-1.994	-92	-11.371
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους</b>	<b>-950</b>	<b>942</b>	<b>-13.266</b>
Κατανεμημένα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	-475	471	-13.266
Μερίσματα πληρωθέντα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	1.136	754	0

Συνοπτική κατάσταση συνολικού εισοδήματος για την περίοδο 1/1- 31/12/2020	
<u>Λοιπές χώρες</u>	BILYONER INTERAKTIF HIZMELTER AS GROUP
Κύκλος εργασιών	20.684
Μικτά κέρδη/ (ζημιές)	15.867
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA)	7.756
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων	6.344
Φόροι	-1.354
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους</b>	<b>4.990</b>
Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	-1.441
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους</b>	<b>3.549</b>
Κατανεμημένα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	1.774
Μερίσματα πληρωθέντα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	0

Συνοπτική κατάσταση οικονομικής θέσης της 1/1- 31/12/2021	
<u>Ευρωπαϊκή Ένωση</u>	MALTCO LOTTERIES LTD
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	2.816
Κυκλοφορούν ενεργητικό	18.271
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	-141
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	-8.494
<b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων</b>	<b>12.452</b>
Κατανέμονται σε:	
Μετόχους μητρικής Εταιρίας	9.090
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	3.362

Συνοπτική κατάσταση οικονομικής θέσης της 1/1- 31/12/2021			
<u>Αμερική</u>	TECNO ACCION S.A.	TECNO ACCION SALTA S.A.	INTRALOT INC
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	4.144	235	175.633
Κυκλοφορούν ενεργητικό	8.062	4.510	90.250
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	-638	-37	-242.384
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	-3.665	-2.157	-20.757
<b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων</b>	<b>7.903</b>	<b>2.550</b>	<b>2.741</b>
Κατανέμονται σε:			
Μετόχους μητρικής Εταιρίας	3.952	1.275	1.802
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	3.951	1.275	939



Συνοπτική κατάσταση οικονομικής θέσης της 1/1- 31/12/2021	
<u>Λοιπές χώρες</u>	BILYONER INTERAKTIF HIZMELTER AS GROUP
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	32.648
Κυκλοφορούν ενεργητικό	11.827
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	-446
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	-40.025
<b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων</b>	<b>4.004</b>
Κατανέμονται σε:	
Μετόχους μητρικής Εταιρίας	2.002
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	2.002

Συνοπτική κατάσταση οικονομικής θέσης της 1/1- 31/12/2020	
<u>Ευρωπαϊκή Ένωση</u>	MALTCO LOTTERIES LTD
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	7.781
Κυκλοφορούν ενεργητικό	16.416
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	-524
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	-8.180
<b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων</b>	<b>15.493</b>
Κατανέμονται σε:	
Μετόχους μητρικής Εταιρίας	11.310
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	4.183

Συνοπτική κατάσταση οικονομικής θέσης της 1/1- 31/12/2020			
<u>Αμερική</u>	TECNO ACCION S.A.	TECNO ACCION SALTA S.A.	INTRALOT INC
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	3.756	259	176.512
Κυκλοφορούν ενεργητικό	5.658	2.042	59.541
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	-576	0	-30.293
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	-2.741	-1.032	-68.153
<b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων</b>	<b>6.096</b>	<b>1.269</b>	<b>137.606</b>
Κατανέμονται σε:			
Μετόχους μητρικής Εταιρίας	3.049	635	137.606
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	3.048	634	0

Συνοπτική κατάσταση οικονομικής θέσης της 1/1- 31/12/2020	
<u>Λοιπές χώρες</u>	BILYONER INTERAKTIF HIZMELTER AS GROUP
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	2.561
Κυκλοφορούν ενεργητικό	14.576
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	-551
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	-10.854
<b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων</b>	<b>5.732</b>
Κατανέμονται σε:	
Μετόχους μητρικής Εταιρίας	2.866
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	2.865

Συνοπτική κατάσταση ταμειακών ροών για την χρήση που λήγει 1/1- 31/12/2021	
<u>Ευρωπαϊκή Ένωση</u>	MALTCO LOTTERIES LTD
Λειτουργικές δραστηριότητες	8.673
Επενδυτικές δραστηριότητες	-324
Χρηματοδοτικές δραστηριότητες	-6.238
Επίδραση συναλλαγματικών διαφορών	0
<b>Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα</b>	<b>2.111</b>

Συνοπτική κατάσταση ταμειακών ροών για την χρήση που λήγει 1/1- 31/12/2021			
<u>Αμερική</u>	TECNO ACCION S.A.	TECNO ACCION SALTA S.A.	INTRALOT INC
Λειτουργικές δραστηριότητες	5.131	2.863	49.655
Επενδυτικές δραστηριότητες	-1.069	259	-11.610
Χρηματοδοτικές δραστηριότητες	-3.071	-1.874	-5.370
Επίδραση συναλλαγματικών διαφορών	-1.754	-120	2.299
<b>Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα</b>	<b>-762</b>	<b>1.128</b>	<b>34.975</b>

Συνοπτική κατάσταση ταμειακών ροών για την χρήση που λήγει 1/1- 31/12/2021	
<u>Λοιπές χώρες</u>	BILYONER INTERAKTIF HIZMELTER AS GROUP
Λειτουργικές δραστηριότητες	6.745
Επενδυτικές δραστηριότητες	-1.224
Χρηματοδοτικές δραστηριότητες	-5.775
Επίδραση συναλλαγματικών διαφορών	-4.182
<b>Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα</b>	<b>-4.436</b>

Συνοπτική κατάσταση ταμειακών ροών για την χρήση που λήγει 1/1- 31/12/2020	
<u>Ευρωπαϊκή Ένωση</u>	MALTCO LOTTERIES LTD
Λειτουργικές δραστηριότητες	7.933
Επενδυτικές δραστηριότητες	-98
Χρηματοδοτικές δραστηριότητες	-5.303
Επίδραση συναλλαγματικών διαφορών	0
<b>Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα</b>	<b>2.532</b>

Συνοπτική κατάσταση ταμειακών ροών για την χρήση που λήγει 1/1- 31/12/2020			
<u>Αμερική</u>	TECNO ACCION S.A.	TECNO ACCION SALTA S.A.	INTRALOT INC
Λειτουργικές δραστηριότητες	2.390	578	39.030
Επενδυτικές δραστηριότητες	-746	109	-12.053
Χρηματοδοτικές δραστηριότητες	-1.634	-1.216	-17.764
Επίδραση συναλλαγματικών διαφορών	119	-857	-791
<b>Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα</b>	<b>128</b>	<b>-1.387</b>	<b>8.423</b>

Συνοπτική κατάσταση ταμειακών ροών για την χρήση που λήγει 1/1- 31/12/2020	
<u>Λοιπές χώρες</u>	BILYONER INTERAKTIF HIZMELTER AS GROUP
Λειτουργικές δραστηριότητες	11.625
Επενδυτικές δραστηριότητες	-128
Χρηματοδοτικές δραστηριότητες	-1.130
Επίδραση συναλλαγματικών διαφορών	-1.759
<b>Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα</b>	<b>8.607</b>

## **XI. Συμμετοχές σε εταιρίες ενοποιούμενες με τη μέθοδο της καθαρής θέσης:**

### **i) Συμμετοχές σε συγγενείς εταιρίες**

Ο Όμιλος ασκεί ουσιώδη επιρροή στις παρακάτω συγγενείς εταιρίες. Ο Όμιλος ενοποιεί αυτές τις συγγενείς εταιρίες με τη μέθοδο της καθαρής θέσης. Οι παρακάτω πίνακες παρουσιάζουν συνοπτική χρηματοοικονομική πληροφόρηση σχετικά με τις συμμετοχές του Ομίλου στις συγγενείς εταιρίες:

Ποσοστό συμμετοχής Ομίλου στις συγγενείς εταιρίες:			
	Χώρα εγκατάστασης και δραστηριοποίησης	31/12/2021	31/12/2020
LOTRICH INFORMATION Co LTD	Ταϊβάν	40%	40%
INTRALOT SOUTH AFRICA LTD	N. Αφρική	45%	45%
Goreward LTD Group	Ταϊβάν	38,84%	38,84%
KARENIA ENTERPRISES COMPANY LTD	Κύπρος	50%	50%

Συνοπτική κατάσταση οικονομικής θέσης της 31/12/2021	LOTRICH INFORMATION Co LTD	KARENIA ENTERPRISES COMPANY LTD
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	12	13.500
Κυκλοφορούν ενεργητικό	19.686	6
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	0	0
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	-2.402	-111
<b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων</b>	<b>17.296</b>	<b>13.395</b>
<b>Λογιστική αξία συμμετοχής του Ομίλου</b>	<b>6.733</b>	<b>6.696</b>

Συνοπτική κατάσταση οικονομικής θέσης της 31/12/2020	LOTRICH INFORMATION Co LTD	KARENIA ENTERPRISES COMPANY LTD
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	13	13.500
Κυκλοφορούν ενεργητικό	17.332	2
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	0	0
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	-1.696	-75
<b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων</b>	<b>15.648</b>	<b>13.428</b>
<b>Λογιστική αξία συμμετοχής του Ομίλου</b>	<b>6.074</b>	<b>6.713</b>

Συνοπτική κατάσταση συνολικού εισοδήματος για την περίοδο 1/1- 31/12/2021	LOTRICH INFORMATION Co LTD	KARENIA ENTERPRISES COMPANY LTD
Κύκλος εργασιών	6.562	0
Μικτά κέρδη/ (ζημιές)	1.570	0
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA)	708	-26
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων	708	-28
Φόροι	-142	0
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους</b>	<b>567</b>	<b>-28</b>
Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	1.711	0
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους</b>	<b>2.278</b>	<b>-28</b>
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους που αναλογούν στον Όμιλο</b>	<b>911</b>	<b>-14</b>
Μερίσματα συγγενών ληφθέντα από τον Όμιλο	685	0

Συνοπτική κατάσταση συνολικού εισοδήματος για την περίοδο 1/1- 31/12/2020	LOTRICH INFORMATION Co LTD	KARENIA ENTERPRISES COMPANY LTD
Κύκλος εργασιών	7.327	0
Μικτά κέρδη/ (ζημιές)	1.707	0
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA)	934	-32
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων	868	-33
Φόροι	-179	0
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους</b>	<b>690</b>	<b>-33</b>
Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	-427	0
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους</b>	<b>263</b>	<b>-33</b>
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους που αναλογούν στον Όμιλο</b>	<b>105</b>	<b>-17</b>
Μερίσματα συγγενών ληφθέντα από τον Όμιλο	-171	0

Συμφωνία των παρουσιαζόμενων συνοπτικών οικονομικών καταστάσεων με την λογιστική αξία των συμμετοχών	LOTTRICH INFORMATION Co LTD	KARENIA ENTERPRISES COMPANY LTD
<b>Λογιστική αξία των συμμετοχών την 31/12/2019</b>	<b>7.379</b>	<b>6.731</b>
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους της περιόδου	276	-17
Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους της περιόδου	-171	0
Μερίσματα	-1.411	0
Μεταφορά στα Περιουσιακά Στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση	0	0
Πρόβλεψη απομείωσης	0	0
Λοιπά	0	-1
<b>Λογιστική αξία των συμμετοχών την 31/12/2020</b>	<b>6.074</b>	<b>6.713</b>
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους της περιόδου	227	-14
Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους της περιόδου	685	0
Μερίσματα	-252	0
Μεταφορά στα Περιουσιακά Στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση	0	0
Πρόβλεψη απομείωσης	0	0
Λοιπά	0	-2
<b>Λογιστική αξία των συμμετοχών την 31/12/2021</b>	<b>6.733</b>	<b>6.696</b>

**ii) Συμμετοχές σε κοινοπραξίες**

Επίσης, ο Όμιλος κατέχει το 50% της Karenia Enterprises Co Ltd, μια κοινοπραξία με έδρα την Κύπρο, και την ενοποιεί από τον Ιανουάριο του 2018 με τη μέθοδο της καθαρής θέσης εφαρμόζοντας το ΔΠΧΑ 11 «Σχήματα υπό κοινό έλεγχο». Η εν λόγω εταιρία συμμετέχει με ποσοστό 30% στην εταιρία «ATHENS RESORT CASINO A.E. ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ», η οποία κατέχει το 51% της Ελληνικό Καζίνο Πάρνηθας Α.Ε.. Η «ATHENS RESORT CASINO A.E. ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ» δεν ενοποιείται από τον Όμιλο Intralot και η επένδυση της Karenia Enterprises Co Ltd σε αυτή αποτιμάται στο κόστος κτήσης βάσει του ΔΠΧΑ 9.

Συνοπτική κατάσταση οικονομικής θέσης της 31/12/2021:	Karenia Enterprises Co Ltd
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	13.500
Κυκλοφορούν ενεργητικό	6
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	0
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	-111
<b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων</b>	<b>13.395</b>
<b>Λογιστική αξία συμμετοχής του Ομίλου</b>	<b>6.696</b>

Συνοπτική κατάσταση οικονομικής θέσης της 31/12/2020:	Karenia Enterprises Co Ltd
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	13.500
Κυκλοφορούν ενεργητικό	2
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	0
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	-75
<b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων</b>	<b>13.427</b>
<b>Λογιστική αξία συμμετοχής του Ομίλου</b>	<b>6.713</b>

Συνοπτική κατάσταση συνολικού εισοδήματος για την περίοδο 1/1-31/12/2021:	Karenia Enterprises Co Ltd
Κύκλος εργασιών	0
Μικτά κέρδη/ (ζημιές)	0
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA)	-26
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων	-28
Φόροι	0
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους</b>	<b>-28</b>
Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	0

<b>Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους</b>	<b>-28</b>
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους που αναλογούν στον Όμιλο</b>	<b>-14</b>
Μερίσματα κοινοπραξιών ληφθέντα από τον Όμιλο	0

<b>Συνοπτική κατάσταση συνολικού εισοδήματος για την περίοδο 1/1-31/12/2020:</b>	<b>Karenia Enterprises Co Ltd</b>
Κύκλος εργασιών	0
Μικτά κέρδη/ (ζημιές)	0
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA)	-32
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων	-33
Φόροι	0
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους</b>	<b>-33</b>
Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	0
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους</b>	<b>-33</b>
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους που αναλογούν στον Όμιλο</b>	<b>-17</b>
Μερίσματα κοινοπραξιών ληφθέντα από τον Όμιλο	0

<b>Συμφωνία των παρουσιαζόμενων συνοπτικών οικονομικών καταστάσεων με την λογιστική αξία των συμμετοχών:</b>	<b>Karenia Enterprises Co Ltd</b>
<b>Λογιστική αξία των συμμετοχών την 31/12/2019:</b>	<b>6.731</b>
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους της περιόδου	-17
Λοιπά	-1
<b>Λογιστική αξία των συμμετοχών την 31/12/2020:</b>	<b>6.713</b>
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους της περιόδου	-14
Λοιπά	-2
<b>Λογιστική αξία των συμμετοχών την 31/12/2021:</b>	<b>6.696</b>

## **B. ΕΜΠΡΑΓΜΑΤΑ ΒΑΡΗ**

Θυγατρική του Ομίλου στην Μάλτα έχει τραπεζική διευκόλυνση ύψους €4,3 εκατ. για έκδοση τραπεζικών εγγυητικών επιστολών. Η διευκόλυνση αυτή εξασφαλίζεται με μια πρώτη γενική υποθήκη επί όλων των υφιστάμενων και μελλοντικών περιουσιακών στοιχείων της θυγατρικής (στις 31/12/2021 οι εγγυητικές επιστολές σε ισχύ ανήλθαν σε €4,0 εκατ.). Επίσης, θυγατρική του Ομίλου στην Ολλανδία έχει τραπεζική διευκόλυνση ύψους €18,0 εκατ. για ανακυκλούμενη πίστωση (revolving facility) και έκδοση εγγυητικών επιστολών, με σχετικές εξασφαλίσεις επί χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων (στις 31/12/2021 οι εγγυητικές επιστολές σε ισχύ ανήλθαν σε €10,2 εκατ.).

Δεν υφίστανται άλλοι περιορισμοί, πέραν των ανωτέρω, στην ιδιοκτησία ή μεταβίβαση ή λοιπές επιβαρύνσεις επί της ακίνητης περιουσίας του Ομίλου.

Στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης (γραμμή «Εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις») του Ομίλου την 31/12/2021 συμπεριλαμβάνονται δεσμευμένες τραπεζικές καταθέσεις έναντι τραπεζικών εξασφαλίσεων ποσού €8.253 χιλ. (31/12/2020: €4.929 χιλ.), καθώς και λοιπές δεσμευμένες τραπεζικές καταθέσεις ποσού €125 χιλ. (31/12/2020: €366 χιλ.). Αντίστοιχα, στην Εταιρία την 31/12/2021 συμπεριλαμβάνονται δεσμευμένες τραπεζικές καταθέσεις έναντι τραπεζικών εξασφαλίσεων ποσού €4.536 χιλ. (31/12/2020: €1.650 χιλ.), καθώς και λοιπές δεσμευμένες τραπεζικές καταθέσεις ποσού €122 χιλ. (31/12/2020: €124 χιλ.).

## Γ. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ

ΟΜΙΛΟΣ	Επίδικες ή υπό διαιτησία διαφορές <sup>1</sup>	Ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις και έξοδα φορολογικού ελέγχου <sup>2</sup>	Λοιπές προβλέψεις <sup>3</sup>	Συνολικές προβλέψεις
<b>Υπόλοιπο έναρξης περιόδου</b>	<b>4.303</b>	<b>6.630</b>	<b>2.436</b>	<b>13.370</b>
Προσθήκες περιόδου	113	27	6.927	<b>7.067</b>
Χρησιμοποιηθείσες προβλέψεις	-411	0	-80	<b>-491</b>
Απόκτηση θυγατρικής/Μεταφορές	15	0	-15	<b>0</b>
Συναλλαγματικές διαφορές	-3	0	-124	<b>-127</b>
<b>Υπόλοιπο λήξης περιόδου</b>	<b>4.017</b>	<b>6.658</b>	<b>9.144</b>	<b>19.819</b>
<b>Μακροπρόθεσμες προβλέψεις</b>	<b>3.962</b>	<b>6.658</b>	<b>4.569</b>	<b>15.189</b>
<b>Βραχυπρόθεσμες προβλέψεις</b>	<b>55</b>	<b>0</b>	<b>4.576</b>	<b>4.630</b>
<b>Σύνολο</b>	<b>4.017</b>	<b>6.658</b>	<b>9.144</b>	<b>19.819</b>

<sup>1</sup> Αφορούν προβλέψεις για επίδικες ή υπό διαιτησία διαφορές όπως αναλύονται στη σημείωση [2.21.A](#).

<sup>2</sup> Αφορούν προβλέψεις για κάλυψη διαφορών από μελλοντικούς φορολογικούς ελέγχους για φόρους εισοδήματος και λοιπούς φόρους. Η χρησιμοποίηση τους αναμένεται να γίνει μέσα στα επόμενα 1-3 έτη.

<sup>3</sup> Αφορούν προβλέψεις για κινδύνους εκ των οποίων κανένας μεμονωμένα δεν είναι ουσιώδης για τον Όμιλο εκτός από τις προβλέψεις για επιπρόσθετες αμοιβές (bonus) και λοιπές παροχές προσωπικού του Ομίλου ποσού €1.429 χιλ., καθώς και τις προβλέψεις ποσού €1.640 χιλ. για δεδουλευμένα κέρδη νικητών που αναλογούν σε εισπραχθέντα τιμήματα αθλητικών στοιχημάτων και εγγυημένα μελλοντικά τζάκποτ αριθμολαχείων. Η χρησιμοποίηση των λοιπών προβλέψεων αναμένεται να γίνει μέσα στα επόμενα 1-6 έτη.

ΕΤΑΙΡΙΑ	Επίδικες ή υπό διαιτησία διαφορές <sup>1</sup>	Ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις και έξοδα φορολογικού ελέγχου <sup>2</sup>	Λοιπές προβλέψεις <sup>3</sup>	Συνολικές προβλέψεις
<b>Υπόλοιπο έναρξης περιόδου</b>	<b>3.991</b>	<b>6.630</b>	<b>0</b>	<b>10.622</b>
Χρησιμοποιηθείσες προβλέψεις	-117	0	0	<b>-117</b>
Συναλλαγματικές διαφορές	0	0	0	<b>0</b>
<b>Υπόλοιπο λήξης περιόδου</b>	<b>3.874</b>	<b>6.630</b>	<b>0</b>	<b>10.504</b>
<b>Μακροπρόθεσμες προβλέψεις</b>	<b>3.947</b>	<b>6.630</b>	<b>0</b>	<b>10.577</b>
<b>Βραχυπρόθεσμες προβλέψεις</b>	<b>40</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>40</b>
<b>Σύνολο</b>	<b>3.987</b>	<b>6.630</b>	<b>0</b>	<b>10.617</b>

<sup>1</sup> Αφορούν προβλέψεις για επίδικες ή υπό διαιτησία διαφορές όπως αναλύονται στη σημείωση [2.21.A](#).

<sup>2</sup> Αφορούν προβλέψεις για κάλυψη διαφορών από μελλοντικούς φορολογικούς ελέγχους για φόρους εισοδήματος και λοιπούς φόρους. Η χρησιμοποίηση τους αναμένεται να γίνει μέσα στα επόμενα 1-3 έτη.

## Δ. ΑΡΙΘΜΟΣ ΑΠΑΣΧΟΛΟΥΜΕΝΟΥ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ

Ο αριθμός του απασχολούμενου προσωπικού του Ομίλου την 31/12/2021 ανερχόταν σε 1.840 άτομα (Εταιρία/θυγατρικές 1.803 και συγγενείς 37) και της Εταιρίας σε 427 άτομα. Στο τέλος της χρήσης 2020 ο αριθμός του απασχολούμενου προσωπικού του Ομίλου ανερχόταν σε 3.447 άτομα (Εταιρία/θυγατρικές 2.046 και συγγενείς 1.401) και της Εταιρίας σε 595 άτομα.

## Ε. ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ ΜΕ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΑ ΜΕ ΤΗΝ ΕΤΑΙΡΙΑ ΜΕΡΗ

Η INTRALOT προμηθεύεται αγαθά και υπηρεσίες ή/και πωλεί αγαθά και παρέχει υπηρεσίες προς διάφορες συνδεδεμένες εταιρίες, στα πλαίσια της συνήθους επιχειρηματικής λειτουργίας. Αυτές οι συνδεδεμένες εταιρίες αποτελούνται από θυγατρικές, συγγενείς ή λοιπές συνδεδεμένες εταιρίες που έχουν κοινή ιδιοκτησία και/ή διοίκηση με την INTRALOT.

Ακολουθεί συνοπτική αναφορά των συναλλαγών για το 2021 και των υπολοίπων της 31/12/2021 με τα συνδεδεμένα μέρη:

Ποσά εκφρασμένα σε χιλιάδες € (συνολικές δραστηριότητες)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Έσοδα				
-από θυγατρικές	0	0	51.201	41.334
-από συγγενείς και κοινοπραξίες	2.181	4.546	2.433	6.272
-από λοιπές συνδεδόμενες	437	382	43	6
Έξοδα				
-προς θυγατρικές	0	0	32.356	26.173
-προς συγγενείς και κοινοπραξίες	0	10	0	0
-προς λοιπές συνδεδόμενες	6.112	10.263	3.566	5.130
Απαιτήσεις				
-από θυγατρικές	0	0	48.866	69.294
-από συγγενείς και κοινοπραξίες	4.917	5.069	4.872	5.026
-από λοιπές συνδεδόμενες	12.366	10.107	1.877	1.798
Υποχρεώσεις				
-προς θυγατρικές	0	0	281.754	331.715
-προς συγγενείς και κοινοπραξίες	0	466	0	466
-προς λοιπές συνδεδόμενες	7.922	7.992	3.140	4.868
Συναλλαγές και αμοιβές διευθυντικών στελεχών και μελών της διοίκησης	7.605	8.643	5.206	6.293
Απαιτήσεις από διευθυντικά στελέχη και μέλη της διοίκησης	32	0	0	0
Υποχρεώσεις προς τα διευθυντικά στελέχη και μέλη της διοίκησης	360	343	263	240
(Α) Τα ποσά αναλύονται ως εξής:				
Απαιτήσεις από συνδεδόμενα μέρη (μείον) μακροπρόθεσμο μέρος (σημείωση 2.19)	17.316	15.177	55.615	76.118
	695	1.408	15	28
<b>Βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις από συνδεδόμενα μέρη (σημείωση 2.20)</b>	<b>16.621</b>	<b>13.769</b>	<b>55.600</b>	<b>76.090</b>
(Β) Τα ποσά αναλύονται ως εξής:				
Υποχρεώσεις προς συνδεδόμενα μέρη (μείον) μακροπρόθεσμος δανεισμός (μείον) μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις (σημείωση 2.28)	8.282	8.801	285.157	337.289
	4.611	1.070	250.648	309.088
	0	0	0	0
<b>Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις προς συνδεδόμενα μέρη (σημείωση 2.29 &amp; 2.25)</b>	<b>3.671</b>	<b>7.731</b>	<b>34.509</b>	<b>28.201</b>

Οι πωλήσεις και η παροχή υπηρεσιών προς τις συνδεδόμενες εταιρίες γίνονται σε κανονικές τιμές αγοράς. Τα ανοιχτά υπόλοιπα τέλους χρήσεως είναι χωρίς εξασφαλίσεις και η τακτοποίηση γίνεται σε μετρητά. Δεν έχουν παρασχεθεί ή ληφθεί εγγυήσεις για τις παραπάνω απαιτήσεις.

Στο 2021, η Εταιρία πραγματοποίησε αναστροφή προβλέψεων ποσού €131 χιλ. που αφορούσαν εκτίμηση μείωσης ανακτήσιμης αξίας απαιτήσεων από θυγατρικές. Οι συσσωρευμένες σχετικές προβλέψεις της 31/12/2021 ανήλθαν σε €0,2 εκατ. (31/12/2020: €0,4 εκατ.).

## 2.32 ΕΝΔΕΧΟΜΕΝΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ, ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΚΑΙ ΔΕΣΜΕΥΣΕΙΣ

### Α. ΕΠΙΔΙΚΕΣ Ή ΥΠΟ ΔΙΑΙΤΗΣΙΑ ΥΠΟΘΕΣΕΙΣ

α. Στην Κολομβία, η INTRALOT έχει υπογράψει στις 22 Ιουλίου 2004 σύμβαση με την Empresa Territorial para la salud ("Etesa") δυνάμει της οποίας απέκτησε το δικαίωμα διεξαγωγής τυχερών παιχνιδιών στην Κολομβία. Η INTRALOT σύμφωνα με τους όρους της ως άνω σύμβασης υπέβαλλε αίτημα έναρξης διαδικασίας διαιτησίας κατά της Etesa ζητώντας να αναγνωριστεί ότι υπήρξε απρόσμενη μεταβολή στα οικονομικά δεδομένα της ανωτέρω συμβάσεως σε βάρος της INTRALOT, για λόγους μη οφειλόμενους στην INTRALOT, και να υποχρεωθεί η Etesa στην αποδοχή της αλλαγής των οικονομικών όρων της σύμβασης σύμφωνα με τα αιτούμενα από την INTRALOT καθώς και να καταβάλει αποζημίωση στην INTRALOT (περιλαμβανομένων ποσών ως διαφυγόντων κερδών) ή, εναλλακτικά των ανωτέρω, να παύσει η ισχύς της σύμβασης δίχως περαιτέρω ευθύνη της INTRALOT. Το διαιτητικό δικαστήριο επιδίκασε υπέρ της Etesa ως άμεσα οφειλόμενο το ποσό των 23,6 δις Κολομβιανών πέσος (περίπου

€5,1 εκατ.). Η αίτηση ακυρώσεως κατά της διαιτητικής απόφασης που ασκήθηκε από την INTRALOT ενώπιον του Ανωτάτου Διοικητικού Δικαστηρίου απερρίφθη στις 25/5/2011. Η Εταιρία άσκησε προσφυγή ενώπιον του Συνταγματικού Δικαστηρίου της Κολομβίας η οποία δεν έγινε δεκτή στις 18.12.20212. Στις 31.8.2016 επιδόθηκε στην Εταιρία αίτηση για την κήρυξη της ανωτέρω διαιτητικής απόφασης εκτελεστής στην Ελλάδα, η οποία εκδικάστηκε ενώπιον του Μονομελούς Πρωτοδικείου Αθηνών και εκδόθηκε απόφαση που την έκανε δεκτή. Η Εταιρία άσκησε έφεση κατά της απόφασης αυτής η οποία απορρίφθηκε από το Εφετείο Αθηνών. Η Εταιρία άσκησε, ενώπιον των Αρείου Πάγου, αναίρεση κατά της αποφάσεως του Εφετείου Αθηνών η οποία απορρίφθηκε. Η Εταιρία έχει σχηματίσει σχετική πρόβλεψη στις οικονομικές της καταστάσεις μέρος της οποίας (€2,2 εκατ.) έχει ήδη χρησιμοποιηθεί για την καταβολή προς την Etesa ποσού εγγυητικής επιστολής ύψους 7.694.081.042 Κολομβιανών πέσος.

β. Κατά της θυγατρικής εταιρίας Intralot Holdings International Ltd μετόχου της LOTROM SA και κατά της LOTROM SA, ο εκ των μετόχων της LOTROM SA κ. Petre Ion άσκησε αγωγή ενώπιον του αρμοδίου δικαστηρίου του Βουκουρεστίου ζητώντας να υποχρεωθεί η Intralot Holdings International Ltd να αγοράσει τις μετοχές του στην LOTROM SA έναντι €2.500.000 και να υποχρεωθεί η LOTROM SA να εγγράψει στο βιβλίο μετόχων την μεταβίβαση αυτή. Μετά την δικάσιμο της 28.9.2010, εκδόθηκε η απόφαση του δικαστηρίου που έκανε δεκτή την αγωγή του αντιδίκου. Κατά της αποφάσεως η Intralot Holdings International Ltd και η LOTROM SA άσκησαν έφεση η οποία απερρίφθη. Οι ως άνω εταιρίες άσκησαν περαιτέρω προσφυγή στο Ανώτατο Δικαστήριο που εκδικάστηκε και απορρίφθηκε. Ο κ. Petre Ion ξεκίνησε διαδικασία εκτέλεσης της ως άνω αποφάσεως στη Ρουμανία. Οι εταιρίες θα ασκήσουν τα ένδικα μέσα κατά των πράξεων εκτέλεσης σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στη Ρουμανική νομοθεσία.

γ. Ο κ. Petre Ion άσκησε αγωγή στην Ρουμανία κατά της Intralot Holdings International Ltd και της LOTROM ζητώντας να εκδοθεί απόφαση που θα αντικαθιστά την σύμβαση αγοράς, έναντι €2.500.000, των μετοχών του στην LOTROM SA (για την οποία είχε ασκήσει την ως άνω αγωγή) ώστε να υποχρεωθεί η Intralot Holdings International Ltd α) να καταβάλει το ποσό των €400.000 ως φόρου επί του ανωτέρω τιμήματος β) να υπογράψει στο βιβλίο μετόχων για την μεταβίβαση των μετοχών, γ) να καταβάλει το τίμημα της μεταβίβασης καθώς και τα δικαστικά έξοδα. Το πρωτοβάθμιο δικαστήριο απέρριψε την αγωγή του κ. Petre Ion. Ο κ. Petre Ion άσκησε έφεση που συζητήθηκε στις 4.11.2014 και έγινε μερικώς δεκτή. Κατ' αυτής της απόφασης η Εταιρία άσκησε έφεση η οποία απορρίφθηκε. Η υπόθεση εκδικάστηκε εκ νέου κατόπιν αναβολών στις 10.06.2016 και στις 19.7.2016 εκδόθηκε η σχετική πρωτόδικη απόφαση σύμφωνα με την οποία η αγωγή κατά της LOTROM απορρίφθηκε ενώ έγινε δεκτή μόνο στο τμήμα που στρεφόταν κατά της Intralot Holdings International Ltd., υποχρεώνοντας την τελευταία να καταβάλει το τίμημα της αγοραπωλησίας καθώς και τα δικαστικά έξοδα. Τόσο η εταιρία Intralot Holdings International Ltd. όσο και ο κ. Petre Ion άσκησαν επείγουσα κατά της απόφασης αυτής οι οποίες εκδικάστηκαν και απερρίφθησαν. Η απόφαση κατέστη τελεσίδικη, ενώ η αναίρεση κατ' αυτής που άσκησε η Intralot Holdings International Ltd. απορρίφθηκε. Ενώ από το 2018 δεν υπήρξε οποιαδήποτε ενέργεια από τον αντίδικο, πρόσφατα γνωστοποιήθηκε στην Intralot Holdings International Ltd. ότι κατόπιν μονομερούς αιτήσεως του αντιδίκου (διαδικασία ex parte, δηλ. δίχως να κληθεί και να παρασταθεί η Intralot Holdings International Ltd.), εκδόθηκε από το Κυπριακό δικαστήριο απόφαση για τον ορισμό της τράπεζας Bank of Cyprus ως μεσεγγυούχου του ποσού του λογαριασμού που τηρεί στην τράπεζα αυτή η Intralot Holdings International Ltd., ως μέτρου εξασφάλισης για την ικανοποίηση της απαίτησης του αντιδίκου δυνάμει της απόφασης των δικαστηρίων της Ρουμανίας. Η απόφαση αυτή είχε κηρυχθεί εκτελεστή στην Κύπρο από το τοπικό δικαστήριο τον Οκτώβριο του 2020 επίσης εν αγνοία της Intralot Holdings International Ltd. καθώς είχε ακολουθηθεί από τον αντίδικο η ίδια ως άνω μονομερής διαδικασία ex parte. Η Intralot Holdings International Ltd. μετά την ενημέρωσή της για τα ανωτέρω, εναντιώθηκε ενώπιον του δικαστηρίου της Κύπρου που δεν έκανε, στις 23.7.2021, δεκτούς τους



ισχυρισμούς της. Κατά της σχετικής απόφασης η Intralot Holdings International Ltd. άσκησε έφεση ενώπιον των αρμοδίων δικαστηρίων της Κύπρου που εκκρεμεί. Η Intralot Holdings International Ltd. θεωρεί ότι έχει βάσιμους λόγους να αρνηθεί την εκτέλεση της απόφασης στην Κύπρο.

δ. Τον Αύγουστο του 2012, δύο εταιρίες που εδρεύουν στις Βρετανικές Παρθένες Νήσους, άσκησαν αγωγή ενώπιον δικαστηρίου της Φλόριντα στις Η.Π.Α. (United States Bankruptcy Court Southern District of Florida, Miami Division) κατά διαφόρων εναγομένων συμπεριλαμβανομένης και της εταιρίας Supreme Ventures Limited ("SVL") της οποίας οι μετοχές είναι εισηγμένες προς διαπραγμάτευση στο Χρηματιστήριο της Τζαμάικα και στην οποία η INTRALOT κατείχε μέχρι την 10.10.2017 εμμέσως συμμετοχή. Ειδικότερα, σύμφωνα με την SVL, η αγωγή βασίζεται στους ίδιους ισχυρισμούς, σχετιζόμενους με απαιτήσεις, προ της αποκτήσεως της συμμετοχής της INTRALOT στην SVL, κατά τρίτων, αρχικών μετόχων ή/και διευθυντών της SVL ή μη, οι οποίοι είχαν προβληθεί σε αγωγή ενώπιον των δικαστηρίων της Τζαμάικα και οι οποίοι απερρίφθησαν, τόσο πρωτοδίκως όσο και σε δεύτερο βαθμό. Η Εταιρία φέρεται στην ως άνω αγωγή ως "Relief Defendant" το οποίο σημαίνει ότι δεν υπάρχει καν ισχυρισμός των εναγουσών ότι η INTRALOT έχει ενεργήσει, άμεσα ή έμμεσα, παρανόμως, αφού οι πράξεις φέρονται από τους ενάγοντες ως τελεσθείσες προ της απόκτησης μετοχών της SVL από την INTRALOT μέσω του Χρηματιστηρίου της Τζαμάικα. Η αγωγή απορρίφθηκε από το δικαστήριο. Ασκήθηκε έφεση από τους αντιδίκους που εκκρεμεί. Προσφάτως τα διάδικα μέρη υπέβαλαν στο δικαστήριο κοινό αίτημα απόρριψης της υπόθεσης και αναμένεται η σχετική απόφαση του δικαστηρίου.

ε. Στις 30.07.2012, η INTRALOT άσκησε αγωγή ενώπιον του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Αθηνών κατά της εταιρίας με την επωνυμία «Οργανισμός Διεξαγωγής Ιπποδρομιών Ελλάδος ΑΕ» (ΟΔΙΕ) ζητώντας την καταβολή ποσού €2.781.381,15 για παρασχεθείσες και μη πληρωθείσες υπηρεσίες συντήρησης εξοπλισμού. Η υπόθεση εκδικάστηκε στις 6.5.2015 και εκδόθηκε απόφαση που έκανε δεκτή την αγωγή της INTRALOT στο σύνολό της. Ο ΟΔΙΕ άσκησε έφεση κατά της πρωτόδικης απόφασης η οποία συζητήθηκε ενώπιον του Εφετείου Αθηνών την 1.11.2018 και απορρίφθηκε με την υπ' αριθμ. 3153/2019 απόφαση του Εφετείου Αθηνών. Κατά της απόφασης δεν ασκήθηκαν περαιτέρω ένδικα μέσα οπότε κατέστη τελεσίδικη και αμετάκλητη.

Επίσης, η INTRALOT προσέφυγε στις 13.8.2012 στην διαιτησία κατά της ίδιας ως άνω εταιρίας ΟΔΙΕ ΑΕ, ζητώντας την καταβολή ποσού €9.551.527,34 για παρασχεθείσες και μη πληρωθείσες υπηρεσίες λειτουργίας μηχανογραφικού συστήματος. Η διαιτητική επίλυση της διαφοράς ολοκληρώθηκε την 1.3.2013 και εκδόθηκε η υπ' αριθμ. 27/2013 διαιτητική απόφαση που δικαιώνει την INTRALOT και υποχρεώνει την ΟΔΙΕ ΑΕ να καταβάλει στην INTRALOT το σύνολο του αιτηθέντος ποσού (€9.551.527,34).

Προς εξασφάλιση των απαιτήσεών της, η INTRALOT:

α) έχει ήδη εγγράψει δυνάμει της ανωτέρω διαιτητικής απόφασης στα βιβλία Υποθηκών του Υποθηκοφυλακείου Κρωπίας εις βάρος ακινήτου της ΟΔΙΕ ΑΕ, ήτοι επί των οικοπέδων που λειτουργεί ο Ιππόδρομος Αθηνών στο Μαρκόπουλο Αττικής, μετά των εις αυτό κτισμάτων, υποθήκη ποσού €11.440.655,35,

β) έχει ήδη εγγράψει δυνάμει της υπ' αριθμ. 2209/2014 απόφασης του Μονομελούς Πρωτοδικείου Αθηνών στα βιβλία Υποθηκών του Υποθηκοφυλακείου Κρωπίας εις βάρος ιδίου ως άνω ακινήτου της ΟΔΙΕ ΑΕ προσημείωση υποθήκης ποσού €9.481.486,11, την οποία, μετά την έκδοση της ως άνω υπ' αριθμ. 3153/2019 απόφασης του Εφετείου Αθηνών, έτρεψε μερικώς, για το σύνολο του επιδικασθέντος ποσού, ήτοι για ποσό €2.781.381,15, σε υποθήκη,

γ) προχώρησε την διαδικασία αναγκαστικής εκτέλεσης κατά της ΟΔΙΕ ΑΕ προκειμένου να ικανοποιηθούν οι απαιτήσεις της.

Επιπλέον, στις 20.3.2014, η INTRALOT άσκησε αγωγή ενώπιον του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Αθηνών κατά της ΟΔΙΕ ΑΕ ζητώντας την καταβολή ποσού €8.043.568,69 που της οφείλεται εκ της από 06/03/2012 «Σύμβασης Συντήρησης και Λειτουργίας του Μηχανογραφικού Συστήματος Συγκεντρωτή Αμοιβαίου Ιπποδρομιακού Συστήματος του ΟΔΙΕ». Η αγωγή εκδικάστηκε στις 4.10.2017 και εκδόθηκε απόφαση που έκανε δεκτή την αγωγή στο σύνολό της. Η ΟΔΙΕ ΑΕ άσκησε έφεση κατά της απόφασης που απορρίφθηκε από το Εφετείο Αθηνών το Δεκέμβριο του 2019. Η απόφαση είναι τελεσίδικη. Δεν έχει κοινοποιηθεί στην Εταιρία αναίρεση κατά της αποφάσεως.

Η κατάσχεση επί του ανωτέρω ακινήτου της ΟΔΙΕ ΑΕ στο Μαρκόπουλο Αττικής που επεβλήθη στο πλαίσιο της ως άνω διαδικασίας αναγκαστικής εκτέλεσης κατά της ΟΔΙΕ ΑΕ, ήρθη με την συναίνεση της INTRALOT στις 15.12.2015 σε εκτέλεση των όρων του από 24.11.2015 συμφωνητικού μεταξύ INTRALOT και ΟΔΙΕ Α.Ε. με το οποίο ρυθμίστηκε η εξόφληση του συνόλου των ανωτέρω απαιτήσεων της INTRALOT. Με το συμφωνητικό αυτό η ΟΔΙΕ ΑΕ εκχώρησε στην INTRALOT τα 2/3 του μισθώματος που θα λαμβάνει από την εκμίσθωση του ακινήτου αυτού στην εταιρία «Ιπποδρομίες Α.Ε.». Έχει ήδη αρχίσει η καταβολή των εκχωρηθέντων μισθωμάτων στην INTRALOT.

Η INTRALOT άσκησε ενώπιον του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Αθηνών την από 8.3.2021 αγωγή κατά της (υπό εκκαθάριση) ΟΔΙΕ ΑΕ, της εταιρίας «Ταμείο Αξιοποίησης Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου ΑΕ» (ΤΑΙΠΕΔ) και του Ελληνικού Δημοσίου, ζητώντας να αναγνωριστεί ότι το ως άνω συμφωνητικό δεσμεύει εκτός από την ΟΔΙΕ ΑΕ και το ΤΑΙΠΕΔ και το Ελληνικό Δημόσιο, να υποχρεωθούν όλοι οι εναγόμενοι να καταβάλλουν στην INTRALOT €487.079,32 και να αναγνωριστεί ότι όλοι οι εναγόμενοι υποχρεούνται να καταβάλλουν στην INTRALOT συνολικό ποσό €4.747.489,91, το δε ΤΑΙΠΕΔ και το Ελληνικό Δημόσιο ποσό €12.676.846,6. Η υπόθεση εκκρεμεί. Δικάσιμος ορίστηκε η 22<sup>α</sup> Σεπτεμβρίου 2022.

στ. Πρώην στέλεχος της Εταιρίας άσκησε αγωγή ενώπιον του Μονομελούς Πρωτοδικείου Αθηνών με την οποία ζητούσε να αναγνωριστεί ότι η Εταιρία οφείλει να του καταβάλει το ποσό των €121.869,81 ως μη καταβληθείσες αποδοχές. Η απόφαση που εκδόθηκε έκανε μερικώς δεκτή την αγωγή για το ποσό €80.685,42. Ασκήθηκαν εφέσεις και από τα δύο μέρη που εκδικάστηκαν στις 24 Νοεμβρίου 2020. Η απόφαση που εκδόθηκε από το Εφετείο Αθηνών κάνει δεκτή την έφεση της Εταιρίας και απορρίπτει την αγωγή του αντιδίκου στο σύνολό της. Η απόφαση είναι τελεσίδικη. Στις 4.3.2022 επιδόθηκε στην Εταιρία αναίρεση κατά της αποφάσεως, δικάσιμος για την εκδίκαση της οποίας ενώπιον του Αρείου Πάγου ορίστηκε η 25.10.2022.

ζ. Στην Κύπρο, η Εθνική Αρχή Στοιχημάτων είχε αναστείλει την άδεια του αποδέκτη Κλάσης Α' της εταιρίας Royal Highgate Pcl Ltd στην οποία η Εταιρία διατηρεί έμμεση συμμετοχή 35,08% περίπου, αρχικά για περίοδο δύο μηνών, με τον ισχυρισμό της μη συμμόρφωσης της Royal Highgate Pcl Ltd. με συγκεκριμένους όρους της άδειας. Η Royal Highgate Pcl Ltd. θεωρώντας ότι τα αιτούμενα από την Εθνική Αρχή Στοιχημάτων είναι πέραν των προβλέψεων του νόμου, άσκησε προσφυγή ενώπιον του αρμοδίου διοικητικού δικαστηρίου της Λευκωσίας που εκδικάστηκε στις 30.3.2018. Η απόφαση που εκδόθηκε απορρίπτει την προσφυγή για τυπικούς λόγους. Η Royal Highgate Pcl Ltd. άσκησε έφεση κατά της απόφασης η οποία εκδικάστηκε, κατόπιν αναβολών, στις 8 Μαρτίου 2021 και απορρίφθηκε για τους ίδιους τυπικούς λόγους. Παράλληλα η Royal Highgate Pcl Ltd. έχει ασκήσει άλλες τρεις προσφυγές κατά πράξεων της Εθνικής Αρχής Στοιχημάτων αναφορικά με την αναστολή της άδειας της Royal Highgate Pcl Ltd. οι οποίες ορίστηκαν προς εκδίκαση, κατόπιν αναβολών, στις 11 Απριλίου 2022. Η Εθνική Αρχή Στοιχημάτων άρχισε διαδικασία για την ανάκληση της άδειας της Royal Highgate Pcl Ltd. επί της οποίας η Royal Highgate Pcl Ltd.

παρουσίασε τις απόψεις της στις 30.11.2018, χωρίς περαιτέρω ενέργειες από την πλευρά της Εθνικής Αρχής Στοιχημάτων. Στις 31.12.2018, η συμβατική διάρκεια της άδειας της Royal Highgate Pcl Ltd. έληξε.

η. Στις Η.Π.Α., στην πολιτεία South Carolina, ασκήθηκαν ομαδικές αγωγές κατά της τοπικής λοταρίας South Carolina Education Lottery Commission και της θυγατρικής Intralot Inc. που εδρεύει στις Η.Π.Α., για παράβαση συμβάσεως με τον ισχυρισμό ότι λόγω δυσλειτουργίας του συστήματος υπήρχαν κερδίζοντα δελτία της λοταρίας που δεν πληρώθηκαν και ζητώντας αποζημίωση συνολικά περίπου 35 εκατ. δολαρίων Η.Π.Α. (€30,9εκατ.). Το τοπικό δικαστήριο έκανε δεκτές τις προσφυγές της Intralot Inc. σε δύο αγωγές κρίνοντας ότι οι ενάγοντες δεν είχαν εξαντλήσει τις διοικητικές διαδικασίες. Ασκήθηκαν εφέσεις από την άλλη πλευρά που εκκρεμούν. Η τρίτη παρόμοια αγωγή απορρίφθηκε οριστικά από το δικαστήριο. Η διοίκηση του Ομίλου στηριζόμενη σε γνώμες ειδικών τοπικών νομικών συμβούλων εκτιμά ότι οι αγωγές έχουν μικρή πιθανότητα ευδοκίμησης. Σημειώνουμε ότι για τέτοιες περιπτώσεις ο Όμιλος έχει σχετική ασφαλιστική κάλυψη.

θ. Πρώην εργαζόμενος της Εταιρίας άσκησε αγωγές ενώπιον του Μονομελούς Πρωτοδικείου Αθηνών με τις οποίες ζητά με την μεν πρώτη την καταβολή του ποσού των €133.179,47 ως μη καταβληθείσες αποδοχές και €150.000 ως ηθική βλάβη, με την δε δεύτερη το ποσό των €259.050 ως μισθούς υπερημερίας υπολογιζόμενους έως 3.12.2019 και €150.000 ως ηθική βλάβη. Η πρώτη αγωγή εκδικάστηκε στις 28.2.2018 και εκδόθηκε απόφαση που έκανε εν μέρει δεκτή την αγωγή για το ποσό των €46.500,82. Ασκήθηκαν εφέσεις και από τα δύο μέρη κατ' αυτής της απόφασης που εκδικάστηκαν στις 22 Σεπτεμβρίου 2020 και εκδόθηκε απόφαση που διατάζει την επανάληψη της συζητήσεως προκειμένου να προσκομιστούν περαιτέρω στοιχεία. Νέα δικάσιμος ορίστηκε η 24.5.2022. Η δεύτερη αγωγή έχει προσδιοριστεί να εκδικαστεί κατόπιν αναβολών στις 3.11.2022. Η Εταιρία έχει αναγνωρίσει σχετική πρόβλεψη στις οικονομικές καταστάσεις.

ι. Η Εταιρία προσέφυγε την 1.4.2019 στο ICC International Court of Arbitration ζητώντας να αναγνωριστεί ότι η χρήση τερματικών και του λογισμικού τους από την αντίδικο εταιρία Sisal SpA στο Μαρόκο παραβιάζει τους όρους της σχετικής σύμβασης. Εκδόθηκε απόφαση του διαιτητικού δικαστηρίου που αναγνώρισε ότι η Sisal SpA παραβίασε τους όρους της ως άνω σύμβασης και ειδικότερα ότι παραβίασε τα δικαιώματα πνευματικής ιδιοκτησίας της Intralot επί του λογισμικού TAPIS που λειτουργεί στα τερματικά τα οποία η Sisal SpA εγκατέστησε στο Μαρόκο, διέταξε την διακοπή της παροχής των τερματικών αυτών στο Μαρόκο και την απόσυρσή τους μέχρι τις 31 Δεκεμβρίου 2021, απέρριψε τα αιτήματα αποζημιώσεως κατά της αντιδίκου και επέβαλε στην Sisal SpA την πληρωμή μέρους των δικαστικών εξόδων.

ια. Στο Μαρόκο, η "La Société de Gestion de la Loterie Nationale" ("SGLN") άσκησε αγωγή κατά της Εταιρίας και της θυγατρικής εταιρίας Intralot Maroc με την οποία ισχυρίζεται ότι άσκησε μονομερώς το δικαίωμα μεταβίβασης σε αυτήν του εξοπλισμού της Intralot που χρησιμοποιούνταν από κοινού από την SGLN και την έτερη τοπική λοταρία "La Marocaine des Jeux et des Sports" ("MDJS") και, λόγω της άρνησης της Intralot, υπέστη ζημία ποσού MAD 18.000.000 (€1.713.290,37) που αντιστοιχεί στην αξία του εξοπλισμού, ενώ παράλληλα ζητά και MAD 34.000.000 (€3.236.215,15) ως διαφυγόντα κέρδη. Αιτείται επίσης την κατάπτωση εγγυητικής επιστολής MAD 30.000.000 (€2.855.483,96). Σημειώνεται ότι σύμφωνα με τους όρους των συμβάσεων της Intralot με τις δύο λοταρίες SGLN & MDJS, τόσο το αίτημα μεταβίβασης του εξοπλισμού, όσο και η τυχόν κατάπτωση εγγυητικών επιστολών, μπορεί να γίνει μόνο με κοινό αίτημα και των δύο οντοτήτων SGLN & MDJS, και όχι μονομερώς από την μία εξ αυτών. Δικάσιμος ορίστηκε κατόπιν αναβολών η 7η Ιουνίου 2021, υποβλήθηκε στο δικαστήριο έκθεση πραγματογνώμονα και το δικαστήριο διέταξε υποβολή νέας, τρίτης κατά σειρά, πραγματογνωμοσύνης η οποία υποβλήθηκε και νέα δικάσιμος ορίστηκε κατόπιν αναβολών, η 7<sup>η</sup> Απριλίου 2022.

ιβ. Στη Μάλτα, κατά της θυγατρικής εταιρίας Maltco Lotteries Ltd. και της εταιρίας ATG, που εδρεύει στην Σουηδία, ασκήθηκε αγωγή από παίκτη ιπποδρομιακού στοιχήματος με την οποία ζητά την καταβολή ποσού περίπου €1,5 εκατ. για μη πληρωθέντα κέρδη. Το συγκεκριμένο στοιχείο διοργανώνεται από την εταιρία ATG η οποία αρνήθηκε την καταβολή του αιτουμένου ποσού προς τον παίκτη λόγω παραβίασης, από τον παίκτη, του κανονισμού του παιχνιδιού. Η υπόθεση έχει οριστεί να εκδικαστεί, κατόπιν αναβολής, την 3<sup>η</sup> Μαΐου 2022.

ιγ. Στις Η.Π.Α. τα επενδυτικά κεφάλαια Northlight European Fundamental Credit Fund, HCN LP και Bardin Hill Investment Partners LP, που ισχυρίζονται ότι κατέχουν ομολογίες λήξεως 2024 ύψους περίπου 3,5%-4%, άσκησαν αίτηση στις 29.7.2021 στο δικαστήριο της Νέας Υόρκης (US District Court for the Southern District of New York) κατά της Intralot και εταιριών του ομίλου της (Intralot Capital Luxembourg S.A., Intralot Global Holdings B.V., Intralot, Inc. και Intralot US Securities, B.V.), ζητώντας να αναγνωρισθεί ότι οι ανταλλαγές ομολογιών λήξεως 2021 και 2024 παραβιάζουν τους όρους της δανειακής σύμβασης των ομολογιών του 2024 καθώς και τη νομοθεσία της Νέας Υόρκης. Οι ενάγοντες τροποποίησαν την αίτησή τους στις 31 Ιανουαρίου 2022 προσθέτοντας επιπλέον ενάγοντες (Halcyon Eversource Credit LLC, Halcyon Vallee Blanche Master Fund LP, HDML Fund II LLC, CQS Credit Opportunities Master Fund, CQS ACS Fund, CQS Directional Opportunities Master Fund Ltd & BIWA Fund Ltd.) και επιπλέον εναγομένους (την Intralot U.S. Holdings BV και την The Law Debenture Trust Corporation P.L.C.). Στις 31 Μαρτίου 2022 η Intralot ζήτησε από το δικαστήριο να εξετάσει την δυνατότητα αιτήματος απόρριψης της αίτησης. Το αίτημα των εναγόντων για έκδοση προσωρινής διαταγής που θα διέτασσε την παύση των ανταλλαγών ομολογιών απορρίφθηκε από το δικαστήριο στις 2.8.2021 και οι ανταλλαγές των ομολογιών λήξεως 2021 και 2024 ολοκληρώθηκαν.

Μέχρι την 4/4/2022, πέραν των υποθέσεων για τις οποίες σχηματίστηκε πρόβλεψη, η Διοίκηση του Ομίλου θεωρεί ότι οι λοιπές εκκρεμοδικίες θα τελεσιδικήσουν χωρίς να επιφέρουν σημαντική επίδραση στην οικονομική θέση και τα αποτελέσματα του Ομίλου και της Εταιρίας.

## **B. ΑΝΕΛΕΓΚΤΕΣ ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΑ ΧΡΗΣΕΙΣ**

### **1) ΕΤΑΙΡΙΑ ΚΑΙ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ**

<b>ΕΤΑΙΡΙΑ</b>	<b>ΧΡΗΣΕΙΣ</b>
INTRALOT A.E.	2016-2021
ΕΤΑΙΡΙΑ ΣΤΟΙΧΗΜΑΤΩΝ A.E.	2016-2021
BETTING CYPRUS LTD	2016-2021
INTRALOT IBERIA HOLDINGS SA	2017-2021
INTRALOT JAMAICA LTD	2010-2021
INTRALOT TURKEY A.S.	2016-2021
INTRALOT DE MEXICO LTD	2015-2021
INTRALOT CHILE SPA	2019-2021
INTELTEK INTERNET AS	2017-2021
INTRALOT SERVICES S.A.	2016-2021
BILYONER INTERAKTIF HIZMELTER AS GROUP	2020-2021
INTRALOT MAROC S.A.	2018-2021
INTRALOT INTERACTIVE S.A.	2016-2021
INTRALOT GLOBAL SECURITIES B.V.	2013-2021
INTRALOT CAPITAL LUXEMBOURG S.A.	2016-2021
INTRALOT FINANCE LUXEMBOURG S.A. <sup>1</sup>	2018
INTRALOT GLOBAL HOLDINGS B.V.	2013-2021
INTRALOT US SECURITIES B.V.	2021
INTRALOT US HOLDINGS B.V.	2021
INTRALOT INC	2018-2021
DC09 LLC	2018-2021
INTRALOT TECH SINGLE MEMBER S.A.	2019-2021
INTRALOT AUSTRALIA PTY LTD	2017-2021
INTRALOT GAMING SERVICES PTY	2017-2021

<b>ΕΤΑΙΡΙΑ</b>	<b>ΧΡΗΣΕΙΣ</b>
INTRALOT BEIJING Co LTD	-
TECNO ACCION S.A.	2015-2021
TECNO ACCION SALTA S.A.	2015-2021
MALTCO LOTTERIES LTD	2016-2021
INTRALOT NEW ZEALAND LTD	2013 & 2017-2021
INTRALOT GERMANY GMBH	2018-2021
INTRALOT FINANCE UK LTD	2020-2021
INTRALOT CAPITAL UK LTD	-
NIKANTRO HOLDINGS Co LTD	2016-2021
INTRALOT BETTING OPERATIONS (CYPRUS) LTD	2016-2021
ROYAL HIGHGATE LTD	2016-2021
INTRALOT LEASING NEDERLAND B.V.	2013-2021
INTRALOT IRELAND LTD	2016-2021
INTRALOT GLOBAL OPERATIONS B.V.	2016-2021
BIT8 LTD	2016-2021
INTRALOT ADRIATIC DOO	2015-2021
INTRALOT BETCO EOOD	2020-2021
INTRALOT CYPRUS GLOBAL ASSETS LTD	2016-2021
INTRALOT HOLDINGS INTERNATIONAL LTD	2016-2021
INTRALOT INTERNATIONAL LTD	2016-2021
INTRALOT OPERATIONS LTD	2016-2021
NETMAN SRL	2014-2021
INTRALOT BUSINESS DEVELOPMENT LTD	2016-2021
GAMING SOLUTIONS INTERNATIONAL SAC	2017-2021

INTRALOT NEDERLAND B.V.	2010-2021	INTRALOT BETTING OPERATIONS RUSSIA LTD	2012-2021
INTRALOT BENELUX B.V.	2018-2021	INTRALOT DE COLOMBIA (BRANCH)	2016-2021
LOTROM S.A.	2014-2021		

<sup>1</sup> Η εταιρία Intralot Finance Luxembourg S.A. έχει συγχωνευτεί με την με την Intralot Capital Luxembourg S.A.

Στη Bilyoner İnteraktif Hizmetler AS ολοκληρώθηκε ο φορολογικός έλεγχος για τις χρήσεις 2018-2019, κατά τον οποίο προέκυψε πρόστιμο €132χιλ. και είναι σε εξέλιξη φορολογικός έλεγχος για την χρήση 2020, ενώ στην Inteltek Internet AS έχει κοινοποιηθεί πράξη ελέγχου για το φόρο μερισμάτων του 2018. Στην Intralot Germany GMBH είναι σε εξέλιξη φορολογικός έλεγχος για τις χρήσεις 2016-2018, ενώ στην Intralot Iberia Holdings SA ολοκληρώθηκε χωρίς καμία επίπτωση για την εταιρία έλεγχος ΦΠΑ για τη χρήση 2016 καθώς και περιορισμένος φορολογικός έλεγχος για τις χρήσεις 2016-2018 σε θέματα αποφυγής διπλής φορολογίας χωρίς φορολογικές παραβάσεις. Στη Lotrom S.A. ο έλεγχος που είχε ξεκινήσει από τις τοπικές φορολογικές αρχές αναφορικά με τις οικονομικές δραστηριότητες επί συναλλαγών που υπόκεινται σε ΦΠΑ για την περίοδο 2004-2014 ολοκληρώθηκε στο τέταρτο τρίμηνο του 2016. Με διάταξη του αρμοδίου Εισαγγελέα της Ρουμανίας, η υπόθεση τέθηκε στο αρχείο. Δεν έχουν ασκηθεί ένδικα μέσα κατά της διάταξης αυτής.

Στα πλαίσια του Ν.2238/94 άρθ. 82 παρ. 5 και της ΠΟΛ.1159/2011, οι εταιρίες Εταιρία Στοιχημάτων Α.Ε. και Intralot Interactive Α.Ε. έχουν λάβει φορολογικό πιστοποιητικό για τις χρήσεις 2016-2020, η εταιρία Intralot Services Α.Ε. για τις χρήσεις 2016-2018 και 1/1-22/7/2019 οπότε και εντάχθηκε σε καθεστώς εκκαθάρισης. Η εταιρία Intralot Tech Μονοπρόσωπη Α.Ε. έχει λάβει φορολογικό πιστοποιητικό για την χρήση 2019 ενώ η INTRALOT Α.Ε. έχει λάβει φορολογικό πιστοποιητικό για τις χρήσεις 2016-2018 ενώ εκκρεμεί η έκδοση φορολογικού πιστοποιητικού για τις χρήσεις 2019 & 2020.

Στην Εταιρία INTRALOT Α.Ε. κατά τον φορολογικό έλεγχο της χρήσης 2011, που ολοκληρώθηκε το 2013, καταλογίσθηκαν φόροι από λογιστικές διαφορές πλέον προσαυξήσεων ύψους €3,9 εκατ.. Η Εταιρία άσκησε ενδικοφανείς προσφυγές κατά των σχετικών φύλλων ελέγχου με αποτέλεσμα μείωση των φόρων στα €3,34 εκατ.. Η Εταιρία κατέθεσε νέες προσφυγές στα Ελληνικά Διοικητικά Δικαστήρια τα οποία δεν την δικαίωσαν και κατέθεσε αίτηση αναίρεσης ενώπιον του ΣτΕ. Η Διοίκηση της Εταιρίας και οι νομικοί της σύμβουλοι εκτιμούν ότι υπάρχουν σημαντικές πιθανότητες η αίτηση να ευδοκιμήσει σε τελικό βαθμό κατά το μεγαλύτερο μέρος της. Η Εταιρία έχει σχηματίσει επαρκείς σχετικές προβλέψεις και έχει καταβάλλει και το σύνολο των φόρων.

Στην INTRALOT Α.Ε. κατά τον φορολογικό έλεγχο της χρήσης 2013, όπως και τον μερικό επανέλεγχο των χρήσεων 2011 και 2012, που ολοκληρώθηκαν το 2019, καταλογίσθηκαν φόροι, ΦΠΑ, πρόστιμα και προσαυξήσεις ύψους €15,7 εκατ.. Η Εταιρία άσκησε ενδικοφανείς προσφυγές κατά των σχετικών φύλλων ελέγχου με αποτέλεσμα μείωση των φόρων στα €5,4 εκατ.. Η Εταιρία άσκησε στις 11.11.2020 ενώπιον του Τριμελούς Διοικητικού Εφετείου Αθηνών έξι προσφυγές κατά αποφάσεων της Διεύθυνσης Επίλυσης Διαφορών της Α.Α.Δ.Ε. κατά το μέρος που απέρριψαν τις ενδικοφανείς προσφυγές της Εταιρίας, ζητώντας την ακύρωσή τους. Το συνολικά καταλογισθέν ποσό ανέρχεται σε €5,4 εκατ.. Για ποσό €4,6 εκατ. Δικάσιμος ορίστηκε η 7/4/2022 ενώ για το ποσό των €0,78 εκατ εκδόθηκαν αποφάσεις του δικαστηρίου σύμφωνα με τις οποίες: α) η πρώτη προσφυγή έγινε μερικώς δεκτή και το καταλογισθέν ποσό των €260 χιλ. μειώθηκε από το δικαστήριο στις €2,5 χιλ, β) η δεύτερη προσφυγή (καταλογισθέν ποσό € 146 χιλ.) έγινε μερικώς δεκτή και θα ακολουθήσει επανεκκαθάριση του φόρου εισοδήματος, μετά την αφαίρεση λογιστικών διαφορών ποσού €306 χιλ., και γ) η τρίτη προσφυγή (καταλογισθέν ποσό €376 χιλ.) απορρίφθηκε. Θα ασκηθούν ένδικα μέσα κατά των δύο τελευταίων αποφάσεων. Σημειώνεται ότι τα καταλογισθέντα ποσά έχουν ήδη καταβληθεί από την Εταιρεία και συνεπώς το τελικό αποτέλεσμα των προσφυγών δεν θα επιφέρει σε οποιαδήποτε περίπτωση περαιτέρω οικονομική επιβάρυνση για την Εταιρεία.

Επίσης, κατά τον φορολογικό έλεγχο των χρήσεων 2014 & 2015, που ολοκληρώθηκε το 2020, καταλογίσθηκαν φόροι από λογιστικές διαφορές πλέον προσαυξήσεων ύψους €353 χιλ.. Η Εταιρία άσκησε ενδικοφανή προσφυγή κατά των σχετικών φύλλων ελέγχου με αποτέλεσμα την μείωση των φόρων στα €301 χιλ.. Η Εταιρία άσκησε στις

31/5/2021 ενώπιον του Τριμελούς Διοικητικού Εφετείου Αθηνών προσφυγές κατά αποφάσεων της Διεύθυνσης Επίλυσης Διαφορών της Α.Α.Δ.Ε. κατά το μέρος που απέρριψαν τις ενδικοφανείς προσφυγές της Εταιρίας, ζητώντας την ακύρωσή τους. Το συνολικά καταλογισθέν ποσό ανέρχεται σε €301 χιλ.. Η διοίκηση της Εταιρίας και οι νομικοί της σύμβουλοι εκτιμούν ότι η υπόθεση έχει υψηλά ποσοστά ευδοκίμησης κατά το μεγαλύτερο μέρος της, σε ανώτατο δικαστικό βαθμό. Η Εταιρία έχει ήδη καταβάλλει το σύνολο των καταλογισθέντων φόρων και προσαυξήσεων. Η Εταιρία έχει σχηματίσει επαρκείς σχετικές προβλέψεις φόρου ύψους €3,5 εκατ..

Στην Εταιρία τέλος είναι σε εξέλιξη μετά από σχετική εντολή μερικός φορολογικός έλεγχος επί θεμάτων ΦΠΑ για την περίοδο 1/2/2010-31/10/2012 κατόπιν αιτήσεως συνδρομής από τις Ρουμανικές προς τις Ελληνικές φορολογικές αρχές επί συναλλαγών με ρουμανική εταιρία, καθώς και μερικός φορολογικός έλεγχος των χρήσεων 2016 & 2017 μετά από σχετική εντολή ελέγχου (Νοέμβριος 2020).

## II) ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ & ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΕΣ

ΕΤΑΙΡΙΑ	ΧΡΗΣΙΣ	ΕΤΑΙΡΙΑ	ΧΡΗΣΙΣ
LOTRICH INFORMATION Co LTD	2021	OASIS RICH INTERNATIONAL LTD	-
INTRALOT SOUTH AFRICA LTD	2021	WUSHENG COMPUTER TECHNOLOGY (SHANGHAI) CO LTD	2021
GOREWARD LTD	-	UNICLIC LTD	2015-2021
GOREWARD INVESTMENTS LTD	-	DOWA LTD	2015-2021
PRECIOUS SUCCESS LTD GROUP	2020-2021	KARENIA ENTERPRISES COMPANY LTD	2012-2021

## Γ. ΔΕΣΜΕΥΣΕΙΣ

### (i) Εγγυήσεις

Η Εταιρία και ο Όμιλος την 31η Δεκεμβρίου 2021 είχαν τις παρακάτω ενδεχόμενες υποχρεώσεις από εγγυήσεις για:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Συμμετοχή σε διαγωνισμούς	318	0	286	0
Καλής εκτέλεσης	108.795	106.270	4.512	22.723
Χρηματοδότηση	1.948	4.978	200	200
<b>Σύνολο</b>	<b>111.061</b>	<b>111.248</b>	<b>4.997</b>	<b>22.923</b>

	ΟΜΙΛΟΣ	
	31/12/2021	31/12/2020
Εγγυήσεις εκδοθείσες από την μητρική και θυγατρικές:		
- προς τρίτους	111.061	111.248
<b>Σύνολο</b>	<b>111.061</b>	<b>111.248</b>

	ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2021	31/12/2020
Εγγυήσεις εκδοθείσες από την μητρική:		
- προς τρίτους για λογαριασμό θυγατρικών	3.141	21.066
- προς τρίτους για λογαριασμό της	1.856	1.856
<b>Σύνολο</b>	<b>4.997</b>	<b>22.923</b>

#### Δικαιούχοι εγγυήσεων 31/12/2021:

Συμμετοχή σε διαγωνισμούς: Department of Justice and Community Safety - State of Victoria Australia.

Καλής εκτέλεσης: Arkansas Lottery Commission, Camelot Illinois LLC, Centre Monétique Interbancaire (CMI), City of Torrington, District of Columbia, Georgia Lottery Corporation, GPT Pty Ltd, Hrvatska Lutrija D.O.O., Icara Dairesi Mudurlugu, Idaho State Lottery, La Marocaine Des Jeux et des Sports, Lotteries Commission of Western Australia, Lotto Hamburg, Louisiana Lottery Commission, Malta Gaming Authority, Meditel Telecom SA, Milli Piyango Idaresi Genel Mudurlugu, New Hampshire Lottery Commission, New Mexico Lottery Authority, Polla Chilena de Beneficencia S.A., Spor Toto, State of Montana, State of Ohio - Lottery Gaming System, State of Vermont - Vermont Lottery Commission, Town of Greybull, Town of Jackson, City of Gillette, Turk Telekomunikasyon, Bogazici Kurumlar Vergi Dairesi Mudurlugu, Wyoming Lottery Corporation, ΟΠΑΠ Α.Ε..

Χρηματοδότηση: Bogazici Kurumlar Vergi Dairesi Mudurlugu, Denizli 9.Icra Mudurlugu, Τελωνείο Αερολιμένος Ελ. Βενιζέλος,

Λοιπές: -

## (ii) Λοιπές δεσμεύσεις

Ο Όμιλος έχει συμβατικές υποχρεώσεις για την αγορά τηλεπικοινωνιακών υπηρεσιών για τη διασύνδεση σημείων πώλησης. Οι ελάχιστες μελλοντικές πληρωμές για την υπολειπόμενη διάρκεια των συμβάσεων την 31η Δεκεμβρίου 2021 ήταν:

ΟΜΙΛΟΣ	31/12/2021	31/12/2020
Εντός 1 έτους	592	2.187
Μεταξύ 2 και 5 ετών	5.524	5.613
Πέραν των 5 ετών	0	0
<b>Σύνολο</b>	<b>6.116</b>	<b>7.800</b>

Την 31η Δεκεμβρίου 2021 ο Όμιλος δεν είχε σημαντικές συμβατικές δεσμεύσεις για την αγορά ενσώματων και άυλων περιουσιακών στοιχείων.

## 2.33 ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΚΙΝΔΥΝΟΥ

### Περιγραφή των κυριότερων κινδύνων και προκλήσεων

Οι διεθνείς δραστηριότητες του Ομίλου δημιουργούν διάφορους χρηματοοικονομικούς κινδύνους στη λειτουργία του Ομίλου, λόγω των συνεχών μεταβολών του παγκόσμιου χρηματοοικονομικού περιβάλλοντος. Ο Όμιλος πέρα από τους παραδοσιακούς κινδύνους, δηλαδή κίνδυνο ρευστότητας και πιστωτικό κίνδυνο, αντιμετωπίζει και κινδύνους αγοράς. Οι κυριότεροι από τους κινδύνους αυτούς είναι ο συναλλαγματικός κίνδυνος και ο κίνδυνος επιτοκίων. Το πρόγραμμα διαχείρισης κινδύνου αποτελεί μία δυναμική διαδικασία που εξελίσσεται συνεχώς και προσαρμόζεται ανάλογα με τις συνθήκες της αγοράς και στοχεύει στον περιορισμό ενδεχόμενης αρνητικής επίδρασης στα χρηματοοικονομικά αποτελέσματα. Οι βασικές πολιτικές διαχείρισης των κινδύνων καθορίζονται από τη Διοίκηση του Ομίλου. Η πολιτική διαχείρισης κινδύνων εφαρμόζεται από το τμήμα Διαχείρισης Διαθεσίμων του Ομίλου το οποίο λειτουργεί στα πλαίσια συγκεκριμένων κατευθύνσεων εγκεκριμένων από τη Διοίκηση.

### Πιστωτικός Κίνδυνος

Ο Όμιλος δεν έχει σημαντική συγκέντρωση πιστωτικού κινδύνου έναντι των συμβαλλομένων μερών λόγω του ότι υπάρχει μεγάλη διασπορά του πελατολογίου και οι χορηγούμενες πιστώσεις ορίζονται από υπογεγραμμένες συμβάσεις. Η μέγιστη έκθεση σε πιστωτικό κίνδυνο ανέρχεται στο ποσό των απαιτήσεων, όπως αυτές απεικονίζονται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης. Για την ελαχιστοποίηση του πιστωτικού κινδύνου σε διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα, ο Όμιλος θέτει περιορισμό στο ποσό στο οποίο θα εκτίθεται σε κάθε μεμονωμένο χρηματοοικονομικό ίδρυμα. Επιπρόσθετα, ο Όμιλος, για την περαιτέρω ασφάλεια στις συναλλαγές του, εφαρμόζει μια μέθοδο αξιολόγησης της πιστοληπτικής ικανότητας των τραπεζών, χρησιμοποιώντας σχετικούς χρηματοοικονομικούς δείκτες.

### Κίνδυνος ρευστότητας

Συνητή διαχείριση ρευστότητας σημαίνει διατήρηση επαρκούς ρευστότητας, δυνατότητα χρηματοδότησης μέσω εγκεκριμένων πιστωτικών ορίων και δυνατότητα αποπληρωμής των υποχρεώσεων. Ο Όμιλος έχει θεσπίσει συγκεκριμένες πολιτικές διαχείρισης και παρακολούθησης της ρευστότητάς του προκειμένου να έχει διαρκώς επαρκή μετρητά και ρευστοποιήσιμα μη-βασικά στοιχεία ενεργητικού, που να μπορούν να καλύψουν τις σχετικές υποχρεώσεις του. Επιπλέον, ο Όμιλος στα πλαίσια των πολιτικών διαχείρισης ρευστότητας έχει θεσπίσει σύστημα παρακολούθησης και διαρκούς ορθολογισμού των λειτουργικών και επενδυτικών εξόδων του.

Οι παρακάτω πίνακες συνοψίζουν την ληκτότητα των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων του Ομίλου την 31/12/2021 και 31/12/2020:

ΟΜΙΛΟΣ	31/12/2021			
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις:	0-1 έτη	2-5 έτη	> 5 έτη	Σύνολο
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις <sup>1</sup> (σημ. 2.29)	80.481	0	0	<b>80.481</b>
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις <sup>1</sup> (σημ. 2.28)	0	502	0	<b>502</b>
Φόροι εισοδήματος πληρωτέοι	5.571	0	0	<b>5.571</b>
Ομολογίες (Senior Notes) <sup>2</sup>	36.538	670.050	0	<b>706.588</b>
Λοιπός Δανεισμός και υποχρεώσεις μισθώσεων <sup>3</sup>	4.601	7.963	2.758	<b>15.322</b>
<b>Σύνολο</b>	<b>127.190</b>	<b>678.515</b>	<b>2.759</b>	<b>808.464</b>

ΟΜΙΛΟΣ	31/12/2020			
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις:	0-1 έτη	2-5 έτη	> 5 έτη	Σύνολο
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις <sup>1</sup> (σημ. 2.29)	75.798	0	0	<b>75.798</b>
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις <sup>1</sup> (σημ. 2.28)	0	570	0	<b>570</b>
Φόροι εισοδήματος πληρωτέοι	3.387	0	0	<b>3.387</b>
Ομολογίες (Senior Notes) <sup>2</sup>	291.750	548.433	0	<b>840.183</b>
Λοιπός Δανεισμός και υποχρεώσεις μισθώσεων <sup>3</sup>	15.535	8.656	1.822	<b>26.012</b>
<b>Σύνολο</b>	<b>386.470</b>	<b>557.658</b>	<b>1.822</b>	<b>945.950</b>

<sup>1</sup> Δεν συμπεριλαμβάνονται τα «Αναβαλλόμενα έσοδα» των σημειώσεων 2.28 & 2.29 και αφορούν υπόλοιπα υποχρεώσεων της 31/12/2021 και 31/12/2020 όπως έχουν αναγνωρισθεί στις αντίστοιχες Καταστάσεις Οικονομικής Θέσης αποτιμώμενες στο αποσβεσμένο κόστος.

<sup>2</sup> Αφορούν τις Χρηματοδοτήσεις «B» και «SSN» «Επιπρόσθετη και Συμπληρωματική Χρηματοδότηση» της σημείωσης 2.25 και περιλαμβάνουν τα υπόλοιπα των ομολογιών (ανεξόφλητο κεφάλαιο – μετά από τις σχετικές επαναγορές) συμπεριλαμβανομένων των μελλοντικών συμβατικών τόκων μέχρι τη λήξη τους, σε μη προεξοφλημένες αξίες, οι οποίες διαφέρουν από τις αντίστοιχες λογιστικές αξίες στις Καταστάσεις Οικονομικής Θέσης που αποτιμώνται στο αποσβεσμένο κόστος βάσει του ΔΠΧΑ 9.

<sup>3</sup> Αφορούν τον υπόλοιπο Δανεισμό της σημείωσης 2.25 (εξαιρουμένων των ανωτέρω Ομολογιών) της 31/12/2021 και 31/12/2020 και παρουσιάζεται όπως έχει αναγνωρισθεί στις αντίστοιχες Καταστάσεις Οικονομικής Θέσης αποτιμώμενος στο αποσβεσμένο κόστος.

ΕΤΑΙΡΙΑ <sup>4</sup>	31/12/2021			
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις:	0-1 έτη	2-5 έτη	> 5 έτη	Σύνολο
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις <sup>1</sup> (σημ. 2.29)	37.187	0	0	<b>37.187</b>
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις <sup>1</sup> (σημ. 2.28)	0	36	0	<b>36</b>
Φόροι εισοδήματος πληρωτέοι	1.856	0	0	<b>1.856</b>
Δανεισμός και υποχρεώσεις μισθώσεων (σημ. 2.25)	2.522	250.945	0	<b>253.467</b>
<b>Σύνολο</b>	<b>41.565</b>	<b>250.981</b>	<b>0</b>	<b>292.546</b>

ΕΤΑΙΡΙΑ <sup>4</sup>	31/12/2020			
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις:	0-1 έτη	2-5 έτη	> 5 έτη	Σύνολο
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις <sup>1</sup> (σημ. 2.29)	32.481	0	0	<b>32.481</b>
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις <sup>1</sup> (σημ. 2.28)	0	0	0	<b>0</b>
Φόροι εισοδήματος πληρωτέοι	0	0	0	<b>0</b>
Δανεισμός και υποχρεώσεις μισθώσεων (σημ. 2.25)	450	309.453	79	<b>309.982</b>
<b>Σύνολο</b>	<b>32.931</b>	<b>309.453</b>	<b>79</b>	<b>342.462</b>

<sup>4</sup> Δεν συμπεριλαμβάνονται τα «Αναβαλλόμενα έσοδα» των σημειώσεων 2.28 & 2.29 και αφορούν υπόλοιπα υποχρεώσεων της 31/12/2021 και 31/12/2020 όπως έχουν αναγνωρισθεί στις αντίστοιχες Καταστάσεις Οικονομικής Θέσης αποτιμώμενες στο αποσβεσμένο κόστος.

## Κίνδυνος Αγοράς

### 1) Συναλλαγματικός κίνδυνος

Ο συναλλαγματικός κίνδυνος προέρχεται από τις μεταβολές των ισοτιμιών των νομισμάτων που επηρεάζουν τις θέσεις σε συνάλλαγμα που έχει λάβει ο Όμιλος. Οι συναλλαγές του Ομίλου πραγματοποιούνται σε περισσότερα από ένα νομίσματα και συνεπώς υπάρχει υψηλή έκθεση κινδύνου από τις μεταβολές στις συναλλαγματικές ισοτιμίες έναντι του βασικού νομίσματος αναφοράς, το Ευρώ. Ωστόσο, η δραστηριότητα του Ομίλου σε πολλές χώρες, δημιουργεί πλεονέκτημα αφού επιτυγχάνεται μεγαλύτερη διασπορά του χαρτοφυλακίου και άρα καλύτερη διαχείριση του συναλλαγματικού κινδύνου. Αυτό το είδος του κινδύνου προκύπτει τόσο από εμπορικές συναλλαγές σε ξένο νόμισμα όπως επίσης και από επενδύσεις σε χώρες του εξωτερικού. Για τη διαχείριση αυτής της κατηγορίας



κινδύνου, ο Όμιλος μπορεί να συνάψει συμφωνίες χρηματοοικονομικών παραγώγων με χρηματοοικονομικούς οργανισμούς, όπως αντιστάθμιση συναλλαγματικού κινδύνου για την είσπραξη μερισμάτων σε ξένο νόμισμα από θυγατρικές του εξωτερικού. Η πολιτική του Ομίλου σχετικά με την διαχείριση της έκθεσής του στον συναλλαγματικό κίνδυνο αφορά όχι μόνο την μητρική εταιρία αλλά και τις θυγατρικές της.

<b>Ανάλυση Ευαισθησίας σε Μεταβολές Συναλλάγματος</b>				
<b>ποσά περιόδου 1/1-31/12/2021</b>				
<b>(σε χιλ. €)</b>				
<b>Ξένο Νόμισμα</b>	<b>Μεταβλητότητα Νομίσματος</b>	<b>Επίδραση στα κέρδη προ φόρων</b>	<b>Επίδραση στα ίδια κεφάλαια</b>	
<b>USD:</b>	5%	1.136	-1.393	
	-5%	-1.028	1.260	
<b>TRY:</b>	5%	335	3	
	-5%	-303	-2	
<b>BRL:</b>	5%	-35	64	
	-5%	31	-58	
<b>CNY:</b>	5%	-100	100	
	-5%	90	-90	
<b>ARS:</b>	5%	298	406	
	-5%	-270	-368	

<b>Ανάλυση Ευαισθησίας σε Μεταβολές Συναλλάγματος</b>				
<b>ποσά περιόδου 1/1-31/12/2020</b>				
<b>(σε χιλ. €)</b>				
<b>Ξένο Νόμισμα</b>	<b>Ξένο Νόμισμα</b>	<b>Ξένο Νόμισμα</b>	<b>Ξένο Νόμισμα</b>	
<b>USD:</b>	5%	-1	7.073	
	-5%	1	-6.400	
<b>TRY:</b>	5%	346	349	
	-5%	-313	-315	
<b>BRL:</b>	5%	-629	694	
	-5%	569	-628	
<b>CNY:</b>	5%	0	95	
	-5%	0	-86	
<b>ARS:</b>	5%	144	296	
	-5%	-130	-268	

## ΠΑΡΑΓΩΓΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΠΡΟΪΟΝΤΑ

Κατά τη διάρκεια του 2021 και 2020 ο Όμιλος δεν σύναψε συμβάσεις για την κάλυψη συναλλαγματικού κινδύνου.

## 2) Κίνδυνος Επιτοκίου

Ο κίνδυνος επιτοκίου είναι ο κίνδυνος η εύλογη αξία ή οι μελλοντικές ταμειακές ροές ενός χρηματοοικονομικού μέσου να παρουσιάσουν διακυμάνσεις λόγω των αλλαγών στα επιτόκια της αγοράς. Οι δραστηριότητες του Ομίλου είναι στενά συνδεδεμένες με τα επιτόκια εξαιτίας των επενδύσεων και των μακροπρόθεσμων και βραχυπρόθεσμων δανειακών υποχρεώσεων. Για τη διαχείριση αυτής της κατηγορίας κινδύνου ο Όμιλος χρησιμοποιεί χρηματοοικονομικά προϊόντα αντιστάθμισης κινδύνου προκειμένου να μειώσει την έκθεσή του στον κίνδυνο μεταβολής των επιτοκίων. Η πολιτική του Ομίλου σχετικά με τη διαχείριση της έκθεσής του στον κίνδυνο επιτοκίου αφορά όχι μόνο τη μητρική εταιρία αλλά και τις θυγατρικές της για τα δάνεια που έχουν συνάψει σε Ευρώ ή τοπικό νόμισμα. Η έκθεση του Ομίλου στον κίνδυνο των αλλαγών στα επιτόκια της αγοράς αφορά κυρίως στις μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις του Ομίλου με κυμαινόμενο επιτόκιο. Ο Όμιλος διαχειρίζεται επίσης τον κίνδυνο επιτοκίου, έχοντας ένα ισορροπημένο χαρτοφυλάκιο των δανείων με σταθερό και κυμαινόμενο επιτόκιο δανεισμού. Στις 31 Δεκεμβρίου 2021, λαμβάνοντας υπόψη την τυχόν επίδραση χρηματοοικονομικών προϊόντων αντιστάθμισης κινδύνου, σχεδόν το σύνολο του δανεισμού του Ομίλου είναι με σταθερό επιτόκιο (31/12/2020: 98,5%) και μέση διάρκεια περίπου 3,2 έτη. Αυτό έχει ως αποτέλεσμα, οι επιπτώσεις των διακυμάνσεων των

επιτοκίων στα αποτελέσματα χρήσεως και στις ταμειακές ροές των λειτουργικών δραστηριοτήτων του Ομίλου να είναι μικρές.

### 3) Κίνδυνος υψηλής μόχλευσης

Η δυνατότητα της INTRALOT να αποκτήσει σημαντικό πρόσθετο δανεισμό ώστε να χρηματοδοτήσει τη λειτουργία και την επέκτασή της εξαρτάται από τις συνθήκες της αγοράς κεφαλαίου που επηρεάζουν τα επίπεδα των επιτοκίων και τα σχετικά κόστη των νέων χρηματοδοτήσεων. Επιπλέον, η INTRALOT ενδέχεται να είναι σε θέση να αποκτήσει σημαντικό πρόσθετο δανεισμό στο μέλλον, ωστόσο, σύμφωνα με τους όρους των Senior Notes, η INTRALOT θα είναι σε θέση να αποκτήσει πρόσθετο δανεισμό, εφόσον σε actual βάση ο δείκτης κάλυψης χρηματοοικονομικών δαπανών (Fixed Charge Coverage ratio) είναι τουλάχιστον 2,00 (31/12/2021: περίπου 2,86) και θα είναι σε θέση να αποκτήσει πρόσθετο Senior δανεισμό εφόσον σε pro forma βάση ο δείκτης συνολικού καθαρού δανεισμού (senior) προς τα κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA) (Senior Leverage ratio) δεν υπερβαίνει το 3,75 (31/12/2021: περίπου 4,36). Επιπρόσθετα των ανωτέρω, ο Όμιλος μπορεί να αποκτήσει επιπρόσθετο δανεισμό από συγκεκριμένες πηγές (baskets). Επιπλέον, σύμφωνα με τους όρους των Senior Notes (Χρηματοδότηση SSN & Επιπρόσθετη Χρηματοδότηση), ο Όμιλος, μέσω της θυγατρικής τους Intralot Inc., θα είναι σε θέση να αποκτήσει πρόσθετο δανεισμό, εφόσον σε actual βάση ο δείκτης συνολικού καθαρού δανεισμού (senior) προς τα κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA) (Senior Leverage ratio) δεν υπερβαίνει το 3,75 (31/12/2021: σε συμμόρφωση).

### ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ

Ο Όμιλος στοχεύει μέσω της διαχείρισης κεφαλαίου στην διασφάλιση της δυνατότητας απρόσκοπτης λειτουργίας του Ομίλου στο μέλλον, την μεγιστοποίηση της αξίας των μετόχων του και την διατήρηση της κατάλληλης κεφαλαιακής δομής από πλευράς κόστους κεφαλαίου.

Ο Όμιλος παρακολουθεί την κεφαλαιακή του επάρκεια με βάση τον δείκτη καθαρού δανεισμού προς κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA). Στον καθαρό δανεισμό περιλαμβάνονται οι δανειακές υποχρεώσεις και υποχρεώσεις μισθώσεων μείον το ταμείο και τα ταμειακά ισοδύναμα.

ΟΜΙΛΟΣ	31/12/2021	31/12/2020
Μακροπρόθεσμα δάνεια	578.805	468.695
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων	9.179	7.469
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	13.678	272.032
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων	2.857	2.882
<b>Συνολικός Δανεισμός</b>	<b>604.519</b>	<b>751.078</b>
Ταμείο και ταμειακά ισοδύναμα	-107.339	-99.984
<b>Καθαρός Δανεισμός</b>	<b>497.180</b>	<b>651.095</b>
Δανεισμός διακοπεισών δραστηριοτήτων	0	-63
Ταμείο και ταμειακά ισοδύναμα διακοπεισών δραστηριοτήτων	0	601
<b>Καθαρός Δανεισμός (Προσαρμοσμένος)</b>	<b>497.180</b>	<b>651.633</b>
<b>Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA) από συνεχιζόμενες δραστηριότητες</b>	<b>110.440</b>	<b>66.191</b>
<b>Μόχλευση</b>	<b>4,50</b>	<b>9,84</b>

Αναφορικά με τη κεφαλαιακή διάρθρωση, η INTRALOT είχε ήδη από τον Ιανουάριο 2021 συνάψει σύμβαση δέσμευσης «Lock-Up» (η «Συμφωνία Lock-Up») με μία «ad hoc» ομάδα ομολογιούχων («Ad Hoc Group»), η οποία κατείχε ποσοστό μεγαλύτερο του 75% επί του συνόλου των ομολογιών τύπου «Senior Unsecured Notes» συνολικού ύψους €250 εκατ. και λήξεως το 2021 («Ομολογίες 2021»). Η Συμφωνία Lock-Up προέβλεπε είτε τη συναινετική ανταλλαγή των Ομολογιών 2021 με νέα ομόλογα συνολικής ονομαστικής αξίας €205 εκατ. και λήξεως 2025 που θα εκδοθούν από τη θυγατρική του Ομίλου Intralot Inc., εφόσον θα δεσμεύονταν στη Συμφωνία Lock-Up ομολογιούχοι

κάτοχοι ποσοστού τουλάχιστον 90% της ονομαστικής αξίας των Ομολογιών 2021, είτε την προσφυγή της Εταιρίας σε δικαστικό συμβιβασμό Αγγλικού δικαίου (English law scheme of arrangement), με τη συναίνεση του Ad Hoc Group. Μετά το πέρας της Λήξης της Προθεσμίας (αρχές Φεβρουαρίου 2021) που είχε τεθεί στη Σύμβαση Lock-Up, είχαν υπογράψει ή προσχωρήσει στη Συμφωνία Lock-Up νομικά ή φυσικά πρόσωπα που κατείχαν ποσοστό 82,76% επί της συνολικής ονομαστικής αξίας των Ομολογιών 2021.

Στις 28 Ιουνίου 2021 η INTRALOT και η Πλειοψηφία των Συμμετεχόντων Ομολογιούχων (όπως ορίζονταν στη Συμφωνία Lock-up) προχώρησαν στη σύναψη σύμβασης, προκειμένου να τροποποιήσουν και να ενημερώσουν συγκεκριμένους όρους της Συμφωνίας Lock-up, συμπεριλαμβανομένης της επιβεβαίωσης ότι η Εταιρία σκοπεύει να υλοποιήσει την Ανταλλαγή Ομολογιών του 2021 μέσω συναινετικής ανταλλαγής δανεισμού, αλλαγών στην αντιπροσώπευση και στις εγγυήσεις που παρέχονται από την Εταιρία, και αλλαγών σχετικά με συγκεκριμένες εμπορικές συμφωνίες μεταξύ του Ομίλου και της Intralot, Inc., συμπεριλαμβανομένων των θυγατρικών της (ο «Όμιλος Intralot, Inc.»). Σύμφωνα με τις ανωτέρω τροποποιήσεις, οι Νέες Εξασφαλισμένες Ομολογίες SSNs που θα εκδοθούν θα είναι συνολικού αρχικού κεφαλαίου ύψους 244,6 εκατ. δολάρια Η.Π.Α., με πληρωτέο επιτόκιο (cash interest rate) 7,09% το πρώτο και δεύτερο έτος από την έκδοση, 8,19% το τρίτο έτος από την έκδοση και 8,87% έπειτα. Ο Όμιλος θα έχει επίσης τη δυνατότητα να προχωρήσει σε κεφαλαιοποίηση τόκων, με επιτόκιο πληρωμής σε είδος (payment-in-kind interest rate) 9,98%, αντί για το πληρωτέο επιτόκιο (cash interest rate), για τα πρώτα τρία έτη, και 10,27% έπειτα. Η Συμφωνία Lock-up προέβλεπε ότι με την ολοκλήρωση της συναλλαγής, οι εταιρίες του Ομίλου Intralot, Inc. θα λειτουργούν, στο μέτρο του δυνατού, ως αυτόνομες οντότητες. Ο Όμιλος και ο Όμιλος Intralot, Inc. είναι συμβαλλόμενα μέρη σε μια συμφωνία που ορίζει ότι οι δραστηριότητες προμήθειας συστημάτων τυχερών παιχνιδιών, δικτύων επικοινωνίας λιανικής πώλησης καθώς και εξοπλισμού σημείου πώλησης, όπως τερματικά και μηχανήματα αυτόματης πώλησης, και άλλων τεχνολογιών και υπηρεσιών υποστήριξης, στην αγορά τυχερών παιχνιδιών και σε σχέση με τις αθλητικές στοιχηματικές δραστηριότητες, θα διεξάγονται αποκλειστικά από τον Όμιλο Intralot Inc. στις Ηνωμένες Πολιτείες της Αμερικής και τις κτήσεις της, στο Μεξικό, τον Καναδά και τις Φιλιππίνες. Ο Όμιλος Intralot, Inc. ιστορικά συνδέεται, και σκοπεύει να συνεχίσει να συνδέεται, με σημαντικές συναλλαγές με τον Όμιλο που σχετίζονται, μεταξύ άλλων, με υποστήριξη ανθρώπινου δυναμικού, διοικητικές υπηρεσίες, χρηματοδοτικές μισθώσεις, πνευματική ιδιοκτησία και κόστη αδειών χρήσης. Ο Όμιλος Intralot, Inc. και ο Όμιλος έχουν συνάψει ορισμένες μακροπρόθεσμες άδειες χρήσης πνευματικής ιδιοκτησίας, και παρόμοιες συμβάσεις ή συμφωνίες υπηρεσιών, τεχνολογίας και διαχείρισης, σύμφωνα με τις οποίες ο Όμιλος Intralot, Inc. θα έχει βασικά περιουσιακά στοιχεία που υποστηρίζουν τις δραστηριότητες των τυχερών παιχνιδιών και αθλητικών στοιχημάτων, επιτρέποντας στον Όμιλο Intralot Inc. να επιτύχει τους στρατηγικούς του στόχους. Η τιμολόγηση ορισμένων εκ των συμφωνητικών για άδειες χρήσης πνευματικής ιδιοκτησίας βασίζεται σε ποσοστό επί των πωλήσεων που απορρέουν από την χρήση της σχετικής πνευματικής ιδιοκτησίας, και υπόκειται, σε συγκεκριμένες περιπτώσεις, σε συμφωνημένα όρια. Κατά την περίοδο μεταξύ του έτους που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2020 και του έτους που λήγει στις 31 Δεκεμβρίου 2024, ο Όμιλος εκτιμά ότι αυτά τα συμβόλαια θα μπορούσαν να οδηγήσουν σε καθαρές ροές περίπου €16,0 εκατ. από τον Όμιλο Intralot, Inc. προς τον Όμιλο, με περίπου €2,0 εκατ. και €8,0 εκατ. πληρωμών για το έτος που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2020 και αντίστοιχα που προβλέπονται για το έτος που λήγει στις 31 Δεκεμβρίου 2021, σε «pro-forma» βάση μετά την εφαρμογή των συναλλαγών, και εξαιρουμένων των εξόδων αδειών και υπηρεσιών για νέα έργα που δεν έχουν συναφθεί επί του παρόντος.

Παράλληλα στις 28 Ιουνίου 2021, με τη συγκατάθεση των κατόχων των Ομολογιών SUNs 2021, που αντιπροσωπεύουν τουλάχιστον την πλειοψηφία των Ομολογιών SUNs 2021 που εκκρεμούσαν, η Intralot Capital Luxembourg S.A. (η «Εκδότρια Lux») σύναψε μια συμπληρωματική δανειακή σύμβαση (Supplemental Indenture) για την τροποποίηση ορισμένων όρων των Ομολογιών SUNs 2021, συμπεριλαμβανομένης της αλλαγής των ελάχιστων ονομαστικών αξιών και του ακέραιου πολλαπλάσιου των Ομολογιών SUNs 2021, της τροποποίησης της

προαιρετικής περιόδου ειδοποίησης αποπληρωμής, της κατάργησης της ρήτρας στην ενότητα "Πληρωμή για Συναινήσεις" και της πραγματοποίησης ορισμένων άλλων τροποποιήσεων. Παράλληλα, στις 28/6/2021 η Εκδότρια Lux και η Εταιρία, μεταξύ άλλων, προχώρησαν στη σύναψη σύμβασης δανεισμού (η «Γραμμή Χρηματοδότησης Αποπληρωμής»), με ορισμένα μέλη του Ad Hoc Group (οι «Πάροχοι της Γραμμής Χρηματοδότησης Αποπληρωμής»), σύμφωνα με την οποία, ποσό ύψους €147,6 εκατ. δεσμεύθηκε να διατεθεί από τους Παρόχους της Γραμμής Χρηματοδότησης Αποπληρωμής προς την Εκδότρια Lux, προκειμένου να αποπληρώσει ίσο ποσό (καθαρό από έξοδα, μέρος των οποίων εξόδων θα χρησιμοποιηθεί από τους Παρόχους της Γραμμής Χρηματοδότησης Αποπληρωμής ώστε να αγοραστούν Νέες Εξασφαλισμένες Ομολογίες SSNs, δεδομένης της ολοκλήρωσης των συναλλαγών) των Ομολογιών SUNs 2021, σε συμφωνία με τις ισχύουσες προαιρετικές διατάξεις

για την αποπληρωμή των Ομολογιών SUNs 2021, δηλαδή αποπληρωμή κατ' αναλογία στην ονομαστική αξία. Με βάση συμφωνητικό αγοράς με ιδιωτική τοποθέτηση, με ημερομηνία 28/6/2021 (το «Συμφωνητικό Αγοράς Πρόσθετων Ομολογιών SUNs 2021»), η Εκδότρια Lux θα εκδώσει ίσο ποσό πρόσθετων Ομολογιών SUNs 2021 προς τους Παρόχους της Γραμμής Χρηματοδότησης Αποπληρωμής, με αντάλλαγμα την ακύρωση της Γραμμής Χρηματοδότησης Αποπληρωμής.

Την 30<sup>η</sup> Ιουνίου, 2021 η Εκδότρια χρησιμοποίησε την Γραμμή Χρηματοδότησης Αποπληρωμής των €147.607.487 που παρασχέθηκε από ορισμένα μέλη του Ad Hoc Group (οι «Πάροχοι της Γραμμής Χρηματοδότησης Αποπληρωμής»), και αποπλήρωσε ίσο ποσό των Ομολογιών SUNs 2021 στο 100% του αρχικού κεφαλαίου, κατ' αναλογία, πλέον δεδουλευμένων τόκων. Κατόπιν της αποπληρωμής, η Εκδότρια εξέδωσε πρόσθετες Ομολογίες SUNs 2021 ύψους €147.607.487 προκειμένου να αποπληρώσει και να ακυρώσει την Γραμμή Χρηματοδότησης Αποπληρωμής. Μετά την έκδοση των πρόσθετων ομολογιών στους Παρόχους της Γραμμής Χρηματοδότησης, το ποσό των οφειλόμενων Ομολογιών SUNs 2021 ανέρχεται ξανά στα €250.000.000. Κατόπιν της αποπληρωμής και έκδοσης των πρόσθετων ομολογιών, κάτοχοι ποσοστού μεγαλύτερου του 90% των οφειλόμενων ομολογιών SUNs 2021, κατά την ημερομηνία 1/7/2021, είχαν συμφωνήσει να προσφέρουν τις Ομολογίες SUNs 2021, κατά τους Οόρους της Συμφωνίας Lock-up. Την 1<sup>η</sup> Ιουλίου 2021, ο Όμιλος ανακοίνωσε δύο αλληλένδετες προσφορές ανταλλαγής:

1. Την έναρξη προσφοράς από την θυγατρική στις ΗΠΑ Intralot Inc. να αγοράσει όλες ή μέρος των οφειλόμενων ομολογιών SUNs 2021, ύψους €250.000.000 και επιτοκίου 6,75% που εκδόθηκαν από την Intralot Capital Luxembourg, με αντάλλαγμα ποσό μέχρι 244.585.500 δολάρια ΗΠΑ στο συνολικό αρχικό κεφάλαιο των Νέων Εξασφαλισμένων Ομολογιών SSNs. Σε συνδυασμό με την προσφορά ανταλλαγής, η Intralot Capital Luxembourg ζητούσε τη συναίνεση των κατόχων των Ομολογιών SUNs 2021 προκειμένου να τροποποιήσει ορισμένες διατάξεις των Ομολογιών SUNs 2021, όπως ορίζονται στην προσφορά ανταλλαγής και στο υπόμνημα αναζήτησης συναίνεσης με ημερομηνία 1<sup>η</sup> Ιουλίου 2021. Η ελάχιστη προϋπόθεση αποδοχής ήταν ποσοστό ίσο με 90% των οφειλόμενων ομολογιών, και η αναλογία ανταλλαγής (exchange ratio) ορίστηκε σε ποσοστό 82%.

2. Την έναρξη προσφοράς από την Intralot Global Holdings B.V. στους κατόχους των οφειλόμενων ομολογιών τύπου «Senior Unsecured Notes» συνολικού ύψους €500.000.000 και επιτοκίου 5,25% λήξης τον Σεπτέμβριο του 2024 (οι «Ομολογίες SUNs 2024»), προκειμένου να ανταλλάξουν τις Ομολογίες SUNs 2024 με μετοχικό κεφάλαιο της Intralot US Securities B.V. («TopCo»), με ελάχιστη προϋπόθεση αποδοχής το ποσό των €68.176.000 και μέγιστο ποσό αποδοχής €169.100.000.

Την 3<sup>η</sup> Αυγούστου 2021, εκδόθηκαν από την εδρεύουσα στις ΗΠΑ Intralot, Inc., Νέες Ομολογίες ονομαστικής αξίας \$242.111.911 και λήξης Σεπτεμβρίου 2025 σε ανταλλαγή υφισταμένων Ομολογιών λήξης Σεπτεμβρίου 2021 ονομαστικής αξίας € 247.471.724,07 (που αντιστοιχούν σε έκπτωση 18%), οι οποίες στη συνέχεια ακυρώθηκαν. Συνεπώς, η τελική συμμετοχή στην ανταλλαγή υφισταμένων Ομολογιών λήξης Σεπτεμβρίου 2021 ανήλθε σε ποσοστό 98,99%. Παράλληλα, ολοκληρώθηκε η μεταβίβαση από την Intralot Global Holdings B.V. μετοχών ύψους 34,27% του μετοχικού κεφαλαίου της Intralot US Securities B.V. (έμμεσα μητρικής της Intralot, Inc.) στους κατόχους

υφισταμένων ομολογιών λήξης 2024, ονομαστικής αξίας €118.240.000 που συμμετείχαν στην ανταλλαγή. Οι ομολογίες αυτές περιήλθαν στην κατοχή της Intralot Global Holdings B.V. σε συνέχεια της ανωτέρω διαδικασίας. Η INTRALOT διατηρεί τον έλεγχο του 65,73% της Intralot, Inc. και της διοίκησης της εταιρίας.

Με την ολοκλήρωση των δύο ανωτέρω συμφωνιών, η INTRALOT πέτυχε τους δύο στόχους της σε σχέση με την κεφαλαιακή της δομή, να αναχρηματοδοτήσει τις ομολογίες λήξης Σεπτεμβρίου 2021 και να μειώσει κατά €163 εκατ. τις συνολικές δανειακές της υποχρεώσεις σε ονομαστική αξία. Η νέα κεφαλαιακή δομή βελτιώνει σημαντικά τη θέση του Ομίλου και τις δυνατότητες να εκμεταλλευτεί νέες ευκαιρίες στις ανεπτυγμένες αγορές με βάση το στρατηγικό της σχεδιασμό. Η είσοδος σημαντικών θεσμικών επενδυτών στο μετοχικό κεφάλαιο της μητρικής της Intralot, Inc., διευρύνει επίσης τις δυνατότητες της εταιρίας στην ανταγωνιστική και πολλά υποσχόμενη αγορά της Βόρειας Αμερικής.

Η επίδραση των ανωτέρω συμφωνιών στα αποτελέσματα του Ομίλου παρατίθεται αναλυτικά στις σημειώσεις [2.7](#) και [2.10](#), ενώ τα έξοδα αναδιοργάνωσης που σχετίζονται με τις ανωτέρω συμφωνίες απεικονίζονται διακριτά στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος Ομίλου. Η επίδραση των ανωτέρω συμφωνιών στα Ίδια Κεφάλαια του Ομίλου επιπλέον της επίδρασης που προέρχεται από τα αποτελέσματα του Ομίλου, απεικονίζεται διακριτά στο κονδύλι «Επίδραση λόγω μεταβολής ποσοστού συμμετοχής» της Κατάστασης Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων Ομίλου.

#### **Κίνδυνος περιβαλλοντικής βιωσιμότητας**

Η INTRALOT ενσωματώνει την περιβαλλοντική βιωσιμότητα αναγνωρίζοντας τις βέλτιστες πρακτικές και πραγματοποιεί πράσινες πρωτοβουλίες που ακολουθούν τις αξίες της, προκειμένου να μειώσει το περιβαλλοντικό της αποτύπωμα. Η κατανάλωση χαρτιού και ενέργειας είναι οι μεγαλύτερες περιβαλλοντικές επιπτώσεις που έχουν εντοπιστεί. Η INTRALOT δεσμεύεται να μειώσει την ποσότητα των απορριμμάτων και να βελτιώσει τα ποσοστά ανακύκλωσής της. Επιπλέον, μειώνει τη χρήση φυσικών πόρων, όπως το χαρτί και το μελάνι, περιορίζοντας την εκτύπωση στα γραφεία. Η INTRALOT προσμετρά τις περιβαλλοντικές της επιπτώσεις προκειμένου να λειτουργεί με πιο βιώσιμο τρόπο στο μέλλον.

#### **Κίνδυνος πανδημίας του κορωνοϊού (COVID-19)**

Η πανδημία του COVID-19 συνεχίζει να επηρεάζει την οικονομική και επιχειρηματική δραστηριότητα σε όλον τον κόσμο και η έκταση των επιπτώσεων της θα εξαρτηθεί σε μεγάλο βαθμό από τη διάρκεια της, την κυβερνητική πολιτική στις χώρες δραστηριότητας μας σχετικά με τους περιορισμούς που εφαρμόζονται, καθώς και την τρέχουσα και μετέπειτα οικονομική κρίση που θα προκαλέσει η πανδημία.

Όσον αφορά τις δραστηριότητες του Ομίλου, η Διοίκηση παρακολουθεί στενά τις εξελίξεις από την έξαρση, ακολουθεί την καθοδήγηση των τοπικών υγειονομικών αρχών και τηρεί τις απαιτήσεις και τις δράσεις που εφαρμόζουν όλες οι τοπικές κυβερνήσεις. Ο Όμιλος έχει εφαρμόσει σχέδια έκτακτης ανάγκης για τη μείωση των πιθανών δυσμενών επιπτώσεων στους εργαζομένους και τις επιχειρήσεις του Ομίλου. Περαιτέρω λεπτομέρειες σχετικά με τους περιορισμούς στις δραστηριότητες του Ομίλου από τον COVID-19 και τις δράσεις των τοπικών κυβερνήσεων, καθώς και τις δυνητικές οικονομικές επιπτώσεις στις επιδόσεις του έτους 2021, παρουσιάζονται στην ενότητα «Επίπτωση από την πανδημία του Coronavirus (COVID-19)» της Έκθεσης Διαχείρισεως του Διοικητικού Συμβουλίου, και στη σημείωση [2.37](#) «Επιπτώσεις από την πανδημία του κορωνοϊού (COVID-19)».

#### **2.34 ΕΦΑΡΜΟΓΗ ΤΟΥ ΔΛΠ 29 «ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ ΣΕ ΥΠΕΡΠΛΗΘΩΡΙΣΤΙΚΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΕΣ»**

Ο Όμιλος δραστηριοποιείται στην Αργεντινή μέσω των δύο θυγατρικών εταιριών του Tecno Accion S.A. και Tecno Accion Salta S.A.. Από το τρίτο τρίμηνο του 2018 ο σωρευτικός 3ετής δείκτης πληθωρισμού στην Αργεντινή ξεπέρασε το 100% και η χώρα πλέον θεωρείται ως μια υπερπληθωριστική οικονομία για λογιστικούς σκοπούς βάσει του ΔΛΠ 29. Ο Όμιλος εφαρμόζοντας για πρώτη φορά κατά τη δημοσίευση του εννεαμήνου του 2018 το ΔΛΠ 29 επαναδιατύπωσε στην τρέχουσα αγοραστική δύναμη τις οικονομικές καταστάσεις (συναλλαγές και μη-χρηματικά υπόλοιπα) των ανωτέρω θυγατρικών που έχουν ως λειτουργικό νόμισμα το ARS και παρουσιάζουν τις οικονομικές

τους καταστάσεις στο ιστορικό κόστος. Η επαναδιατύπωση πραγματοποιήθηκε χρησιμοποιώντας των δείκτη τιμών IPIM (Internal Index Wholesale Prices) και εφαρμόστηκε κατ' εφαρμογή του ΔΛΠ 29 ως να ήταν ανέκαθεν η Αργεντινή μια υπερπληθωριστική οικονομία.

Το αποτέλεσμα (μετά τις σχετικές απαλοιφές ενοποίησης) από την επαναδιατύπωση στα μη-χρηματικά περιουσιακά στοιχεία, υποχρεώσεις και τις συναλλαγές του 2021 κατά την εφαρμογή του ΔΛΠ 29 ανήλθε σε κέρδος €595 χιλ. και καταχωρήθηκε στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων (γραμμή «Κέρδη / (ζημιές) στη καθαρή χρηματική θέση»).

Οι συναλλαγματικές ισοτιμίες μετατροπής των οικονομικών καταστάσεων των ανωτέρω θυγατρικών εταιριών ήταν:

**Κατάσταση Οικονομικής Θέσης :**

	31/12/2021	31/12/2020	Μεταβολή
EUR / ARS	116,94	102,85	13,7%

**Κατάσταση Αποτελεσμάτων :**

	Μ.Ο. 1/1- 31/12/2021	Μ.Ο. 1/1- 31/12/2020	Μεταβολή
EUR / ARS <sup>1</sup>	116,94	102,85	13,7%

<sup>1</sup> Η Κατάσταση αποτελεσμάτων του δωδεκάμηνου του 2021 και 2020 των θυγατρικών εταιριών του Ομίλου που δραστηριοποιούνται στην Αργεντινή μετατράπηκε με την ισοτιμία κλεισίματος της 31/12/2021 και 31/12/2020 αντί του Μ.Ο. 1/1-31/12/2021 και 1/1-31/12/2020 αντίστοιχα κατ' εφαρμογή του ΔΛΠ 21 παρ. 42α για τις υπερπληθωριστικές οικονομίες.

**2.35 ΣΥΓΚΡΙΣΙΜΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ**

Στα παρουσιαζόμενα στοιχεία της προηγούμενης χρήσης, εξαιρουμένων των όσων αναφέρονται στη σημείωση [2.26](#), έγιναν περιορισμένου μεγέθους αναμορφώσεις / αναταξινομήσεις για λόγους συγκρισιμότητας, χωρίς σημαντική επίδραση στα ίδια κεφάλαια, στον κύκλο εργασιών και στα αποτελέσματα μετά από φόρους της προηγούμενης χρήσης του Ομίλου και της Εταιρίας.

**2.36 ΣΗΜΑΝΤΙΚΕΣ ΔΙΑΚΥΜΑΝΣΕΙΣ, ΑΝΑΤΑΞΙΝΟΜΗΣΕΙΣ & ΑΝΑΣΤΡΟΦΕΣ**

**Κατάσταση Αποτελεσμάτων**

Παρακάτω αναλύονται οι σημαντικότερες διακυμάνσεις της Κατάστασης Αποτελεσμάτων του Ομίλου για την περίοδο 1/1-31/12/2021 σε σύγκριση με την 1/1-31/12/2020:

**Κύκλος εργασιών**

Ο Κύκλος εργασιών αυξήθηκε κατά €69,1 εκατ., ή κατά 20,0%, από €344,9 εκατ. στην περίοδο 1/1-31/12/2020 σε €414,0 εκατ. στην περίοδο 1/1-31/12/2021. Αυτή η αύξηση οφείλεται κυρίως στα αυξημένα έσοδα όλων των λειτουργικών τομέων του Ομίλου. Ειδικότερα, ο Κύκλος εργασιών αυξήθηκε κατά €19,9 εκατ. στις ΗΠΑ (κυρίως λόγω της ισχυρής ανάπτυξης των Λοταριακών δραστηριοτήτων, που ενισχύθηκαν επιπλέον με ένα σημαντικό jackpot τον Ιανουάριο του 2021 και τις υψηλότερες πωλήσεις εμπορευμάτων στην τρέχουσα περίοδο, καθώς και την έναρξη των συμβολαίων Αθλητικού στοιχηματισμού στην Μοντάνα και την Ουάσιγκτον, D.C. στο τέλος του 2020, παρά την επίδραση από την αρνητική κίνηση του USD), κατά €17,8 εκατ. στη Μάλτα (κυρίως λόγω της επίπτωσης του COVID-19 στο πρώτο εξάμηνο του 2020), κατά €20,7 εκατ. στην Αργεντινή (κυρίως λόγω της επίπτωσης του COVID-19 στο πρώτο εξάμηνο του 2020), κατά €6,6 εκατ. στην Τουρκία (κυρίως λόγω της βελτίωσης της απόδοσης της Bilyoner, που ευνοήθηκε από την ισχυρή ανάπτυξη της online αγοράς), κατά €3,9 εκατ. στο Μαρόκο (κυρίως λόγω της επίπτωσης του COVID-19 στο πρώτο εξάμηνο του 2020), και κατά €4,5 εκατ. στην Αυστραλία (κυρίως λόγω της επίπτωσης του COVID-19 στο πρώτο εξάμηνο του 2020).

### **Μικτά κέρδη**

Τα Μικτά κέρδη αυξήθηκαν κατά €46,2 εκατ., ή κατά 63,1% από €73,2 εκατ. στην περίοδο 1/1-31/12/2020 σε €119,4 εκατ. στην περίοδο 1/1-31/12/2021. Αυτή η αύξηση οφείλεται κυρίως στην αύξηση του Κύκλου εργασιών όπως αναλύεται παραπάνω.

### **Άλλα έσοδα εκμεταλλεύσεως**

Τα Άλλα έσοδα εκμεταλλεύσεως αυξήθηκαν κατά €4,1 εκατ., ή κατά 23,4%, από €17,5 εκατ. στην περίοδο 1/1-31/12/2020 σε €21,6 εκατ. στην περίοδο 1/1-31/12/2021. Αυτή η αύξηση οφείλεται κυρίως στα υψηλότερα έσοδα από ενοικίαση εξοπλισμού στις ΗΠΑ.

### **Έξοδα διάθεσης**

Τα Έξοδα διάθεσης μειώθηκαν κατά €0,7 εκατ. από €23,3 εκατ. στην περίοδο 31/12/2020 σε €22,6 εκατ. στην περίοδο 31/12/2021 παρά την αύξηση του Κύκλου εργασιών κατά 69,1%.

### **Έξοδα διοίκησης**

Τα Έξοδα διοίκησης αυξήθηκαν κατά €9,4 εκατ., ή κατά 14,6% από €64,2 εκατ. στην περίοδο 1/1-31/12/2020 σε €73,6 εκατ. στην περίοδο 1/1-31/12/2021. Αυτή η αύξηση οφείλεται κυρίως στα αυξημένα κόστη στις ΗΠΑ, Αυστραλία και Τουρκία, τα οποία αντισταθμίζονται μερικώς από την μείωση του κόστους στην Ελλάδα.

### **Έξοδα αναδιοργάνωσης**

Τα Έξοδα αναδιοργάνωσης ποσού €17,2 εκατ. στην περίοδο 1/1-31/12/2021 και €6,8 εκατ. στην περίοδο 1/1-31/12/2020 αφορούν αμοιβές συμβούλων σχετικά με την αναδιάρθρωση των Ομολογιών 2021 και 2024.

### **Λοιπά έξοδα εκμεταλλεύσεως**

Τα Λοιπά έξοδα εκμεταλλεύσεως αυξήθηκαν κατά €1,9 εκατ., από €2,0 εκατ. στην περίοδο 1/1-31/12/2020 σε €3,9 εκατ. στην περίοδο 1/1-31/12/2021. Αυτή η αύξηση οφείλεται κυρίως στις υψηλότερες προβλέψεις για συμβατικά πρόστιμα-ρήτρες, καθώς και προβλέψεις/διαγραφές για επισφαλείς απαιτήσεις στο 2021.

### **Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA)**

Το EBITDA αυξήθηκε κατά €44,2 εκατ., ή κατά 66,8%, από €66,2 εκατ. στην περίοδο 1/1-31/12/2020 σε €110,4 εκατ. στην περίοδο 1/1-31/12/2021. Αυτή η αύξηση οφείλεται κυρίως στην αύξηση των Μικτών Κερδών και των Άλλων εσόδων εκμεταλλεύσεως όπως αναλύονται παραπάνω.

Το EBITDA για την περίοδο 1/1-31/12/2021 σε σταθερή συναλλαγματική βάση, καθαρό από την αρνητική επίπτωση των συναλλαγματικών ισοτιμιών ποσού €7,8 εκατ., ανήλθε σε €120,4 εκατ. την περίοδο 1/1-31/12/2021, σημειώνοντας αύξηση κατά 82,8% σε σχέση με την περίοδο 1/1-31/12/2020.

### **Έσοδα / (έξοδα) συμμετοχών και χρεογράφων**

Τα Έσοδα / (έξοδα) συμμετοχών και χρεογράφων ανήλθαν σε καθαρά έσοδα €45,1 εκατ. στην περίοδο 1/1-31/12/2021 από καθαρά έξοδα €3,9 εκατ. στην περίοδο 1/1-31/12/2020. Αυτή η βελτίωση οφείλεται κυρίως στην ανταλλαγή του 34,27% του μετοχικού κεφαλαίου της Intralot US Securities B.V. (έμμεσα μητρικής της Intralot, Inc.) στους κατόχους υφισταμένων ομολογιών λήξης 2024 και στα αυξημένα έσοδα από μερίσματα στο 2021, καθώς επίσης και στις υψηλότερες ζημιές απομείωσης συμμετοχών και χρεογράφων στο 2020.

### **Κέρδη / (ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης & διαγραφής παγίων**

Τα Κέρδη / (ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης & διαγραφής παγίων ανήλθαν σε καθαρά έξοδα €16,3 εκατ. στην περίοδο 1/1-31/12/2021 από καθαρά έξοδα €21,0 εκατ. στην περίοδο 1/1-31/12/2020. Η βελτίωση αυτή οφείλεται στις υψηλότερες προβλέψεις απομείωσης παγίων στο 2020 κυρίως λόγω του COVID-19. Περαιτέρω ανάλυση παρέχεται στις σημειώσεις [2.14](#) και [2.16](#).

### **Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα**

Οι χρεωστικοί τόκοι και τα συναφή έξοδα αυξήθηκαν κατά €11,0 εκατ., ή κατά 22,1%, από €49,9 εκατ. στην περίοδο 1/1-31/12/2020 σε €60,9 εκατ. στην περίοδο 1/1-31/12/2021. Αυτή η αύξηση οφείλεται κυρίως στα έξοδα που σχετίζονται με τη δανειακή αναδιάρθρωση.

### **Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα**

Οι πιστωτικοί τόκοι και τα συναφή έσοδα αυξήθηκαν κατά €45,9 εκατ., από €1,5 εκατ. στην περίοδο 1/1-31/12/2020 σε €47,4 εκατ. στην περίοδο 1/1-31/12/2021. Αυτή η αύξηση οφείλεται κυρίως την αναχρηματοδότηση των ομολογιών λήξης Σεπτεμβρίου 2021.

### **Συναλλαγματικές Διαφορές**

Ο λογαριασμός «Συναλλαγματικές Διαφορές» στην περίοδο 1/1-31/12/2021 σημείωσε καθαρές ζημιές ποσού €1,2 εκατ. σε σχέση με καθαρές ζημιές ποσού €8,7 που σημειώθηκαν την περίοδο 1/1-31/12/2020. Η βελτίωση αυτή οφείλεται κυρίως από την αποτίμηση εμπορικών υπολοίπων και δανειακών υποχρεώσεων (ενδοομιλικών και μη) σε EUR που είχαν την 31/12/2021 διάφορες θυγατρικές του Ομίλου στο εξωτερικό με διαφορετικό λειτουργικό νόμισμα από αυτό του Ομίλου.

### **Κέρδη / (ζημιές) από ενοποιήσεις με τη μέθοδο της καθαρής θέσης**

Η ενοποίηση συγγενών και κοινοπραξιών με τη μέθοδο της καθαρής θέσης συνεισέφερε κέρδη €0,2 εκατ. στην περίοδο 1/1-31/12/2021 σε σχέση με τις ζημιές €1,5 εκατ. στην περίοδο 1/1-31/12/2020, προερχόμενες κυρίως από τις συγγενείς εταιρίες του Ομίλου στην Ασία.

### **Φόροι**

Οι φόροι ανήλθαν στην περίοδο 1/1-31/12/2021 σε €4,4 εκατ. έναντι €7,3 εκατ. στην περίοδο 1/1-31/12/2020. Η μείωση οφείλεται κυρίως στην θετική επίπτωση της αναβαλλόμενης φορολογίας στο 2021.

Περαιτέρω ανάλυση για τους λογαριασμούς της Κατάστασης Αποτελεσμάτων του Ομίλου για την περίοδο 1/1-31/12/2021 σε σύγκριση με την 1/1-31/12/2020 παρέχεται στην αναφορά της Διοίκησης του Ομίλου («INTRALOT Group MANAGEMENT'S DISCUSSION & ANALYSIS») που έχει αναρτηθεί στην ιστοσελίδα [www.intralot.com](http://www.intralot.com).

### **Κατάσταση Οικονομικής Θέσης**

Δεν πραγματοποιήθηκαν σημαντικές αναταξινόμησεις κονδυλίων στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης του Ομίλου την 31/12/2021 σε σχέση με την 31/12/2020.

## **2.37 ΜΑΚΡΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ**

### **ΕΝΗΜΕΡΩΣΗ ΑΝΑΦΟΡΙΚΑ ΜΕ ΤΙΣ ΕΠΙΠΤΩΣΕΙΣ ΤΗΣ ΠΑΝΔΗΜΙΑΣ ΤΟΥ COVID-19**

Παρά τις σοβαρές προκλήσεις και την αβεβαιότητα γύρω από τον COVID-19, το 2021 έκλεισε με θετικό πρόσημο, καθώς οι περισσότερες χώρες έχουν αρχίσει να χαλαρώνουν τους περιορισμούς τους σηματοδοτώντας ότι η επιστροφή στην κανονικότητα μπορεί σταδιακά να επανέλθει.



Κατά τη διάρκεια αυτής της φαινομενικής κρίσης για δεύτερη συνεχή χρονιά, η πρώτη μας προτεραιότητα ήταν να διασφαλίσουμε την υγεία και την ασφάλεια της ομάδας μας χρησιμοποιώντας όλα τα διαθέσιμα κρατικά μέτρα και όλες τις διαθέσιμες τεχνολογικές εξελίξεις για την εξ αποστάσεως εργασία. Είμαστε εξαιρετικά περήφανοι για τον τρόπο με τον οποίο οι υπάλληλοί μας ανταποκρίθηκαν και χειρίστηκαν όλες τις επιχειρησιακές εργασίες χωρίς καμία έκπτωση στην ποιότητα των υπηρεσιών που παρέχονται στους πελάτες μας.

Αν και οι επιχειρήσεις τυχερών παιχνιδιών αντιμετωπίζουν προκλήσεις που σχετίζονται με τον COVID-19, σύμφωνα με το H2 Gambling Capital - Global Summary Ιανουαρίου 22, το συνολικό παγκόσμιο GGR για το 2021 παρουσίασε αύξηση κατά 10,81% σε σύγκριση με ένα χρόνο πριν.

Με βάση την τρέχουσα απόδοση των εργασιών μας και τις ενέργειες που έχουν αναλάβει οι περισσότερες από τις θυγατρικές μας, ο αντίκτυπος EBITDA από την πανδημία το 2021 υπολογίζεται γύρω στα 3 εκατ. ευρώ. Ο βαθμός στον οποίο η επιχείρησή μας θα επηρεαστεί από τον COVID-19 τα επόμενα τρίμηνα θα εξαρτηθεί σε μεγάλο βαθμό από τις μελλοντικές εξελίξεις της πανδημίας.

### **ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΣΥΝΘΗΚΕΣ**

Η ενεργειακή κρίση του 2021 τροφοδοτούμενη και από τον πόλεμο στην Ουκρανία, διαμορφώνει μια νέα αχαρτογράφητη εποχή για τις παγκόσμιες οικονομικές προοπτικές. Εκτός από τον βαθύ οικονομικό αντίκτυπο της πανδημίας COVID-19, οι διαταραχές στην εφοδιαστική αλυσίδα, οι πληθωριστικές πιέσεις και οι γεωπολιτικές εντάσεις σε όλο τον κόσμο αναμένεται να διαδραματίσουν καθοριστικό ρόλο στο παγκόσμιο επιχειρηματικό τοπίο.

Ο Όμιλός μας δραστηριοποιείται στην παροχή υπηρεσιών που σχετίζονται με την τεχνολογία τυχερών παιχνιδιών στην Αμερική, την Ωκεανία, την Τουρκία και τη Δυτική Ευρώπη και δεν εκτίθεται σε άμεσους κινδύνους όσον αφορά τις λειτουργίες ή την εξάρτησή του από προμηθευτές στην Ουκρανία ή/ και στη Ρωσία. Η φύση των παγκόσμιων δραστηριοτήτων μας χαρακτηρίζεται ως εντάσεως εργασίας και θεωρούμε ότι δεν επηρεάζεται από την αστάθεια των τιμών των εμπορευμάτων, συμπεριλαμβανομένης της ενέργειας.

Η Διοίκηση της Εταιρείας παρακολουθεί σε συνεχή βάση τις γεωπολιτικές και οικονομικές εξελίξεις και είναι έτοιμη να λάβει όλα τα απαραίτητα μέτρα για την προστασία των εργασιών της.

### **2.38 ΜΕΤΑΓΕΝΕΣΤΕΡΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ**

Την 3/3/2022 η INTRALOT ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ – ΟΛΟΚΛΗΡΩΜΕΝΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΑ ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΤΥΧΕΡΩΝ ΠΑΙΧΝΙΔΙΩΝ (δ.τ. INTRALOT) ενημερώνει το επενδυτικό κοινό, σύμφωνα με το Ν. 3556/2007 και με το άρθρο 19 του Κανονισμού (ΕΕ) αριθ.596/2014, ότι το νομικό πρόσωπο ALPHACHOICE SERVICES LTD, το οποίο είναι συνδεδεμένο με κι ελεγχόμενο από τον κ. Σωκράτη Π. Κόκκαλη, Πρόεδρο του Δ.Σ. & Διευθύνοντα Σύμβουλο της INTRALOT, την 1/3/2022 απέκτησε 7.323.920 Κοινές Ονομαστικές, μετά δικαιώματος ψήφου μετοχές της Εταιρείας, συνολικής αξίας 3.442.242,40 ευρώ.

Η Ανώνυμη Εταιρεία με την επωνυμία «INTRALOT ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ – ΟΛΟΚΛΗΡΩΜΕΝΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΑ ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΤΥΧΕΡΩΝ ΠΑΙΧΝΙΔΙΩΝ» (δ.τ. «INTRALOT») σε εφαρμογή του Ν. 3556/2007, ως ισχύει, και σε συνέχεια των από 03/03/2022 γνωστοποιήσεων της εταιρείας «ALPHACHOICE SERVICES LIMITED, του κ. Σωκράτη Π. Κόκκαλη, και της εταιρείας "K-SYSTEMS" σχετικά με τα δικαιώματα ψήφου αυτών επί μετοχών της Εκδότριας Εταιρείας, γνωστοποιεί τα ακόλουθα :

Στις 01/03/2022, η «ALPHACHOICE SERVICES LIMITED», η οποία ελέγχεται κατά ποσοστό 100% από την ανώνυμη εταιρεία με την επωνυμία «K-GENERAL INVESTMENTS AND SYSTEMS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ» (δ.τ. "K-SYSTEMS"), της οποίας μόνος μέτοχος είναι ο κ. Σωκράτης Π. Κόκκαλης, απέκτησε 7.323.920 Κοινές Ονομαστικές, μετά δικαιώματος ψήφου, μετοχές εκδόσεως «INTRALOT ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ – ΟΛΟΚΛΗΡΩΜΕΝΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΑ ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΤΥΧΕΡΩΝ ΠΑΙΧΝΙΔΙΩΝ» (δ.τ. "INTRALOT"). Κατόπιν τούτου στις 01/03/2022 :

- το ποσοστό των άμεσων δικαιωμάτων ψήφου της εταιρείας «ALPHACHOICE SERVICES LIMITED» επί μετοχών INTRALOT ανέρχεται σε 25,695% επί του συνόλου των δικαιωμάτων ψήφου της Εκδότριας (δηλ. 39.123.920 δικαιώματα ψήφου), έναντι προηγούμενου ποσοστού 20,885% επί του συνόλου των δικαιωμάτων ψήφου της Εκδότριας (δηλ. 31.800.000 δικαιώματα ψήφου), λόγω απόκτησης 7.323.920 Κοινών Ονομαστικών, μετά δικαιώματος ψήφου, μετοχών INTRALOT

- το ποσοστό των έμμεσων δικαιωμάτων ψήφου του κ. Σωκράτη Π. Κόκκαλη επί μετοχών INTRALOT ανέρχεται σε 25,695% επί του συνόλου των δικαιωμάτων ψήφου της Εκδότριας (δηλ. 39.123.920 έμμεσα δικαιώματα ψήφου), έναντι προηγούμενου ποσοστού 20,885% επί του συνόλου των δικαιωμάτων ψήφου της Εκδότριας (δηλ. 31.800.000 έμμεσα δικαιώματα ψήφου), μέσω των διαδοχικά ελεγχόμενων εταιρειών :

ο «K-GENERAL INVESTMENTS AND SYSTEMS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ» (δ.τ. "K-SYSTEMS"), εταιρεία ελεγχόμενη κατά ποσοστό 100% από τον κ. Σωκράτη Π. Κόκκαλη ο «ALPHACHOICE SERVICES LIMITED», εταιρεία ελεγχόμενη κατά ποσοστό 100% από την «K- GENERAL INVESTMENTS AND SYSTEMS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ» (δ.τ. "K-SYSTEMS").

Την 17/3/2022 η INTRALOT ανακοινώνει την επέκταση του τρέχοντος συμβολαίου της INTRALOT Maroc, θυγατρικής του Ομίλου INTRALOT που λειτουργεί ως προμηθευτής τυχερών παιχνιδιών στο Μαρόκο, με την La Marocaine Des Jeux et des Sports (MDJS), την κρατική λοταρία αθλητικού στοιχηματισμού και άλλων τυχερών παιχνιδιών του Μαρόκου, για ένα επιπλέον έτος· το συμβόλαιο πλέον λήγει στις 31.12.2023.

Την 5/4/2022 η INTRALOT ανακοινώνει την επέκταση του τρέχοντος συμβολαίου της με την Magnum Corporation Sdn Bhd, τον μεγαλύτερο προμηθευτή τυχερών παιχνιδιών στη Μαλαισία, για δύο (2) επιπλέον έτη· το συμβόλαιο πλέον λήγει στις 30.06.2024. Η συμφωνία αφορά στην παροχή του κεντρικού συστήματος LOTOS™ O/S της INTRALOT, το οποίο περιλαμβάνει και παιχνίδια, της διαδικτυακής πλατφόρμας On-line Gaming System και των τερματικών νέας γενιάς Photon.

Στις 6 Απριλίου 2022, η INTRALOT ανακοίνωσε ότι η θυγατρική της στις ΗΠΑ, INTRALOT, Inc., υπέγραψε 5ετή επέκταση της σύμβασής της με την Wyoming Lottery Corporation. Η INTRALOT, Inc. θα συνεχίσει να παρέχει το λειτουργικό σύστημα λοταρίας και τις υπηρεσίες της για τη λειτουργία της Λοταρίας του Ουαϊόμινγκ έως τον Αύγουστο του 2029.

**Παιανία, 8 Απριλίου 2022**

**Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ.  
& ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ  
ΟΜΙΛΟΥ**

**Ο ΑΝΑΠΛΗΡΩΤΗΣ ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ  
ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ ΟΜΙΛΟΥ & ΜΕΛΟΣ ΤΟΥ  
Δ.Σ.**

**Σ. Π. ΚΟΚΚΑΛΗΣ  
Α.Δ.Τ. ΑΙ 091040**

**Χ.Δ. ΣΦΑΤΟΣ  
Α.Δ.Τ. ΑΗ 641907**

**Ο ΓΕΝΙΚΟΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ  
ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ  
ΟΜΙΛΟΥ**

**Ο ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ ΛΟΓΙΣΤΗΡΙΟΥ  
ΟΜΙΛΟΥ**

**Α. Α. ΧΡΥΣΟΣ  
Α.Δ.Τ. ΑΚ 544280**

**Ν. Γ. ΠΑΥΛΑΚΗΣ  
Α.Δ.Τ. ΑΖ 012557  
Αρ. Αδείας Οικ. Επιμ.  
Νο 15230 Α' Τάξης**