

# ***intralot***



**ΙΝΤΡΑΛΟΤ Όμιλος εταιριών**

**ΕΤΗΣΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ**

**(με βάση το άρθρο 4 του Ν.3556/2007)**

**ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31η ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2020**

**ΣΥΜΦΩΝΑ ΜΕ ΤΑ**

**ΔΙΕΘΝΗ ΠΡΟΤΥΠΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΑΝΑΦΟΡΑΣ (ΔΠΧΑ)**

**ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ**

Δηλώσεις των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου .....	4
ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΕΩΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΟΜΙΛΟΥ .....	5
ΕΠΕΞΗΓΗΜΑΤΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ σύμφωνα με το άρθρο 4 παρ. 7 & 8 του Ν. 3556/2007 .....	105
ΔΗΛΩΣΗ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ .....	109
Έκθεση Ανεξάρτητων Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών .....	129
ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ .....	134
ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΟΜΙΛΟΥ / ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΓΙΑ ΤΟ ΕΤΟΣ 2020.....	134
ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΣΥΝΟΛΙΚΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ ΟΜΙΛΟΥ / ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΓΙΑ ΤΟ ΕΤΟΣ 2020 .....	135
ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΟΜΙΛΟΥ / ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΓΙΑ ΤΟ Δ' ΤΡΙΜΗΝΟ ΤΟΥ 2020.....	136
ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΣΥΝΟΛΙΚΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ ΟΜΙΛΟΥ / ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΓΙΑ ΤΟ Δ' ΤΡΙΜΗΝΟ ΤΟΥ 2020 .....	137
ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ ΟΜΙΛΟΥ / ΕΤΑΙΡΙΑΣ .....	138
ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΟΜΙΛΟΥ.....	139
ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΕΤΑΙΡΙΑΣ .....	140
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ ΟΜΙΛΟΥ / ΕΤΑΙΡΙΑΣ .....	141
1. ΓΕΝΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ .....	142
2. ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΕΤΗΣΙΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ .....	142
2.1.1 Βάση προετοιμασίας Οικονομικών Καταστάσεων .....	142
2.1.2 Έκθεση συμμόρφωσης.....	144
2.1.3 Οικονομικές Καταστάσεις .....	144
2.1.4 Αλλαγές στις λογιστικές αρχές .....	145
2.1.5 Βάση ενοποίησης .....	150
2.1.6 Ενοποίηση και Υπεραξία .....	151
2.1.7 Μετατροπή ξένου νομίσματος .....	154
2.1.8 Ενσώματα Πάγια Στοιχεία.....	155
2.1.9 Κόστος δανεισμού .....	156
2.1.10 Επενδυτικά ακίνητα .....	156
2.1.11 Άυλα περιουσιακά στοιχεία .....	157
2.1.12 Χρηματοοικονομικά στοιχεία .....	158
2.1.13 Αποθέματα .....	167
2.1.14 Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις.....	167
2.1.15 Ταμείο και ταμειακά ισοδύναμα .....	167
2.1.16 Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις.....	167
2.1.17 Προβλέψεις και ενδεχόμενες υποχρεώσεις .....	167
2.1.18 Μισθώσεις .....	168
2.1.19 Μετοχικό Κεφάλαιο - Ίδιες Μετοχές .....	169
2.1.20 Πληρωμές βασισμένες σε μετοχές.....	169
2.1.21 Αποζημιώσεις προσωπικού λόγω συνταξιοδότησης .....	170
2.1.22 Κρατικά Ασφαλιστικά Προγράμματα .....	170
2.1.23 Αναγνώριση Εσόδου .....	170
2.1.24 Φόροι .....	172
2.1.25 Κρατικές επιχορηγήσεις.....	173
2.1.26 Κέρδη Ανά Μετοχή .....	173
2.1.27 "Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων" (ΕΒΙΤΔΑ) & "Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων" (ΕΒΙΤ).....	174
2.1.28 Σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις, κρίσεις και παραδοχές .....	175
2.2 ΠΛΗΡΟΦΟΡΗΣΗ ΚΑΤΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΤΟΜΕΑ .....	179
2.3 ΑΛΛΑ ΕΣΟΔΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΕΩΣ .....	182
2.4 ΑΜΟΙΒΕΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ .....	182
2.5 ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ .....	183
2.6 ΕΞΟΔΑ ΑΝΑ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ .....	183
2.7 ΕΣΟΔΑ / (ΕΞΟΔΑ) ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΚΑΙ ΧΡΕΟΓΡΑΦΩΝ .....	184
2.8 ΚΕΡΔΗ / (ΖΗΜΙΕΣ) ΑΠΟ ΠΩΛΗΣΗ ΠΑΓΙΩΝ, ΖΗΜΙΕΣ ΑΠΟΜΕΙΩΣΗΣ & ΔΙΑΓΡΑΦΗΣ ΠΑΓΙΩΝ .....	184
2.9 ΑΛΛΑ ΕΞΟΔΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΕΩΣ .....	185
2.10 ΧΡΕΩΣΤΙΚΟΙ / ΠΙΣΤΩΤΙΚΟΙ ΤΟΚΟΙ ΚΑΙ ΣΥΝΑΦΗ ΕΞΟΔΑ / ΕΣΟΔΑ .....	185
2.11 ΣΥΝΑΛΛΑΓΜΑΤΙΚΕΣ ΔΙΑΦΟΡΕΣ.....	185
2.12 ΦΟΡΟΙ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ .....	186
2.13 ΚΕΡΔΗ / (ΖΗΜΙΕΣ) ΑΝΑ ΜΕΤΟΧΗ .....	189
2.14 ΕΝΣΩΜΑΤΑ ΠΑΓΙΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ.....	190
2.15 ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΑ ΑΚΙΝΗΤΑ .....	194
2.16 ΑΥΛΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ.....	195
2.17 ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΣΕ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ, ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ ΚΑΙ ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΕΣ .....	201
2.18 ΛΟΙΠΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ .....	202
2.19 ΛΟΙΠΕΣ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ.....	203

2.20 ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ .....	203
2.21 ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ .....	205
2.22 ΤΑΜΕΙΟ ΚΑΙ ΤΑΜΕΙΑΚΑ ΙΣΟΔΥΝΑΜΑ .....	206
2.23 ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ, ΙΔΙΕΣ ΜΕΤΟΧΕΣ ΚΑΙ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ .....	206
2.24 ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ .....	212
2.25 ΔΑΝΕΙΣΜΟΣ .....	212
2.26 ΑΠΟΖΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΛΟΓΩ ΣΥΝΤΑΞΙΟΔΟΤΗΣΗΣ .....	217
2.27 ΠΑΡΟΧΕΣ ΒΑΣΙΣΜΕΝΕΣ ΣΕ ΜΕΤΟΧΕΣ .....	219
2.28 ΛΟΙΠΕΣ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ .....	219
2.29 ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ .....	219
2.30 ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ .....	220
2.31 ΠΡΟΣΘΕΤΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΙ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ .....	229
A. ΕΝΟΠΟΙΟΥΜΕΝΕΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ ΚΑΙ ΜΕΘΟΔΟΣ ΕΝΟΠΟΙΗΣΗΣ ΤΟΥΣ .....	229
I. Μέθοδος πλήρους ενοποίησης: .....	229
II. Μέθοδος καθαρής θέσης: .....	231
III. Εξαγορές επιχειρήσεων .....	232
IV. Νέες Εταιρίες Ομίλου .....	232
V. Μεταβολές ποσοτών συμμετοχής / Αλλαγή μεθόδου ενοποίησης .....	232
VI. Αύξηση ΜΚ θυγατρικών .....	233
VII. Εκκαθάριση – Πώληση Εταιριών Ομίλου .....	233
VIII. Διακοπείσες δραστηριότητας .....	234
IX. Συγχώνευση εταιριών .....	239
X. Παύση/αναστολή αδειών διεξαγωγής τυχερών παιγνίων .....	239
XI. Σημαντικές μερικώς κατεχόμενες θυγατρικές: .....	240
XII. Συμμετοχές σε εταιρίες ενοποιούμενες με τη μέθοδο της καθαρής θέσης: .....	245
B. ΕΜΠΡΑΓΜΑΤΑ ΒΑΡΗ.....	249
Γ. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ .....	249
Δ. ΑΡΙΘΜΟΣ ΑΠΑΣΧΟΛΟΥΜΕΝΟΥ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ .....	250
E. ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ ΜΕ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΑ ΜΕ ΤΗΝ ΕΤΑΙΡΙΑ ΜΕΡΗ .....	250
2.32 ΕΝΔΕΧΟΜΕΝΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ, ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΚΑΙ ΔΕΣΜΕΥΣΕΙΣ .....	251
A. ΕΠΙΔΙΚΕΣ Ή ΥΠΟ ΔΙΑΙΤΗΣΙΑ ΥΠΟΘΕΣΕΙΣ .....	251
B. ΑΝΕΛΕΓΚΤΕΣ ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΑ ΧΡΗΣΕΙΣ .....	257
I) ΕΤΑΙΡΙΑ ΚΑΙ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ .....	257
II) ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ & ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΕΣ.....	258
Γ. ΔΕΣΜΕΥΣΕΙΣ.....	258
(i) Εγγυήσεις .....	258
(ii) Λοιπές δεσμεύσεις .....	259
2.33 ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΚΙΝΔΥΝΟΥ.....	259
2.34 ΕΦΑΡΜΟΓΗ ΤΟΥ ΔΛΠ 29 «ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ ΣΕ ΥΠΕΡΠΛΗΘΩΡΙΣΤΙΚΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΕΣ».....	264
2.35 ΣΥΓΚΡΙΣΙΜΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ .....	265
2.36 ΣΗΜΑΝΤΙΚΕΣ ΔΙΑΚΥΜΑΝΣΕΙΣ, ΑΝΑΤΑΞΙΝΟΜΗΣΕΙΣ & ΑΝΑΣΤΡΟΦΕΣ.....	265
2.37 ΕΠΙΠΤΩΣΕΙΣ ΑΠΟ ΤΗΝ ΠΑΝΔΗΜΙΑ ΚΟΡΩΝΟΙΟΥ (COVID-19).....	268
2.38 ΜΕΤΑΓΕΝΕΣΤΕΡΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ .....	269

**Δηλώσεις των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου  
(σύμφωνα με το άρθρο 4 παρ. 2 του Ν.3556/2007)**

Οι

1. Σωκράτης Π. Κόκκαλης, Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου και Διευθύνων Σύμβουλος Ομίλου
2. Χρυσόστομος Δ. Σφάτος, Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου και Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος Ομίλου
3. Ιωάννης Κ. Τσούμας, Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου

**ΔΗΛΩΝΟΥΜΕ ΟΤΙ**

Εξ' όσων γνωρίζουμε:

α. Οι συνημμένες οικονομικές καταστάσεις της Εταιρίας «INTRALOT Α.Ε.» για τη χρήση 1<sup>η</sup> Ιανουαρίου 2020 έως την 31η Δεκεμβρίου 2020, οι οποίες καταρτίστηκαν σύμφωνα με τα ισχύοντα Λογιστικά Πρότυπα, απεικονίζουν κατά τρόπο αληθή τα στοιχεία του ενεργητικού και παθητικού, τη καθαρή θέση και τα αποτελέσματα χρήσεως της Εταιρίας καθώς και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση εκλαμβανομένων ως σύνολο.

β. Η ετήσια συνημμένη έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου απεικονίζει κατά τρόπο αληθή την εξέλιξη, τις επιδόσεις και τη θέση της Εταιρίας καθώς και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση εκλαμβανομένων ως σύνολο, συμπεριλαμβανομένης της περιγραφής των κυριότερων κινδύνων και αβεβαιοτήτων που αντιμετωπίζουν.

γ. Οι συνημμένες Οικονομικές Καταστάσεις είναι εκείνες που εγκρίθηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο της «INTRALOT Α.Ε.» την 5η Μαΐου 2021 και έχουν δημοσιοποιηθεί με την ανάρτησή τους στο διαδίκτυο, στη διεύθυνση [www.intralot.com](http://www.intralot.com).

**Μαρούσι, 5 Μαΐου 2021**

Οι βεβαιούντες

Σωκράτης Π. Κόκκαλης

Χρυσόστομος Δ. Σφάτος

Ιωάννης Κ. Τσούμας

Πρόεδρος του Διοικητικού  
Συμβουλίου και Διευθύνων  
Σύμβουλος Ομίλου

Μέλος του Διοικητικού  
Συμβουλίου και Αναπληρωτής  
Διευθύνων Σύμβουλος Ομίλου

Μέλος του Διοικητικού  
Συμβουλίου

**ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΕΩΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΟΜΙΛΟΥ  
INTRALOT ΠΡΟΣ ΤΗΝ ΤΑΚΤΙΚΗ ΓΕΝΙΚΗ ΣΥΝΕΛΕΥΣΗ ΤΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ  
ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ 1/1/2020 – 31/12/2020**

Κυρίες/Κύριοι Μέτοχοι,

Τον περασμένο χρόνο, η INTRALOT συνέχισε τη στρατηγική της δίνοντας ιδιαίτερη έμφαση στις ανεπτυγμένες αγορές, επιδεικνύοντας την τεχνολογική της ηγεσία μέσω της ανάπτυξης και διάθεσης προϊόντων και υπηρεσιών νέας γενιάς, υποστηρίζοντας τους πελάτες μας και αναβαθμίζοντας την επίδοσή τους με σκοπό την επίτευξη της αποστολής τους.

Η INTRALOT παρουσίασε ισχυρή ανθεκτικότητα απέναντι στις επιπτώσεις της πανδημίας του COVID-19, που διατάραξαν σοβαρά την πλειονότητα των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων, ειδικά στους τομείς του αθλητισμού και των ψυχαγωγικών δραστηριοτήτων. Ταυτόχρονα, η πανδημία άλλαξε το εργασιακό περιβάλλον και αύξησε την χρήση των διαδικτυακών υπηρεσιών. Καταφέραμε να ανταπεξέλθουμε σε αυτές τις προκλήσεις με τον ελάχιστο λειτουργικό αντίκτυπο, μεταβαίνοντας ομαλά στην εργασία από το σπίτι, δίνοντας ιδιαίτερη έμφαση στα πρότυπα υγείας στον χώρο εργασίας και προσαρμόζοντας με ευελιξία τις πολιτικές του Ανθρώπινου Δυναμικού μας. Σε εμπορικό επίπεδο, καταφέραμε να περιορίσουμε τις απώλειες που προκλήθηκαν από τα μέτρα αντιμετώπισης και τις απαγορεύσεις κυκλοφορίας στις επηρεαζόμενες δραστηριότητες μας, κυρίως στην Αυστραλία, το Μαρόκο, τη Μάλτα και τη Νότια Αμερική. Στις ΗΠΑ, η Intralot Inc. δεν κατάφερε απλώς να αποφύγει την απώλεια εσόδων, αλλά ταυτόχρονα μείωσε τα λειτουργικά της έξοδα κι ενίσχυσε την κερδοφορία της σε υψηλά απόλυτα μεγέθη, αλλά και λάνσαρε δύο νέα προϊόντα Αθλητικού Στοιχηματισμού στην πρωτοποριακή πλατφόρμα της αθλητικού στοιχήματος INTRALOT Orion.

Εκτός από τις επιπτώσεις της επιδημίας, καταφέραμε να ολοκληρώσουμε ένα επιτυχημένο roll-out της νέας μας σειράς προϊόντων Lotos X με τη χρήση των microservices στην Ολλανδία, συμπεριλαμβανομένου του βραβευμένου τερματικού Photon-X με βάση την κάμερα, επιδεικνύοντας την τεράστια δυναμική του λογισμικού και εξοπλισμού λοταριακής πλατφόρμας νέας γενιάς, και λανσάραμε νέα διαδικτυακά προϊόντα και υπηρεσίες, προκειμένου να ανταπεξέλθουμε στην αυξανόμενη ζήτηση του i-Lottery.

Σε εμπορικό επίπεδο, καταφέραμε να ανανεώσουμε βασικά συμβόλαια μας, όπως το σύστημα παρακολούθησης της Georgia Lottery Corporation COAM μέχρι το 2029 στην Τζώρτζια των ΗΠΑ, στην Αυστραλία την ανανέωση με τη Lottery West μέχρι το 2026, αλλά και στη Νέα Ζηλανδία μέχρι το 2025, καθώς και την υπογραφή συμβολαίου στην Ολλανδία με την NLO για το αθλητικό στοιχείο λιανικής με την πλήρη ανάπτυξη της πλατφόρμας Orion.

Ταυτόχρονα, η διοίκηση της Εταιρίας αφιέρωσε σημαντικούς πόρους για τη βελτίωση και τη βελτιστοποίηση της κεφαλαιακής διάρθρωσης της, μέσω διαπραγματεύσεων με τους ομολογιούχους των ομολογιών του 2021 και του 2024, και ξεκίνησε αναφορικά μια διαδικασία που θα ολοκληρωθεί το Α' εξάμηνο του 2021.

Κοιτώντας στο μέλλον, θα θέλαμε να ευχαριστήσουμε όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη για την εμπιστοσύνη τους στον Όμιλο μας και να τους διαβεβαιώσουμε ότι η ακλόνητη δέσμευση μας στην ηθική, τη διαφάνεια, την ακεραιότητα και το Υπεύθυνο Παιχνίδι θα συνεχίσει να καθοδηγεί τις προσπάθειες μας για βιώσιμη και υπεύθυνη ανάπτυξη.

Αναφορικά με τα οικονομικά αποτελέσματα του Ομίλου INTRALOT για το 2020, ο κύκλος εργασιών σημείωσε μείωση κατά 16,6% και ανήλθε σε €364,8 εκατ., από €437,3 εκατ. το 2019. Τα κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA), διαμορφώθηκαν στα €66,2 εκατ. από €64,6 εκατ. το 2019, σημειώνοντας αύξηση κατά 2,5%, καθώς η οργανική επίδοση ενισχύθηκε από την σημαντική ανάπτυξη των δραστηριοτήτων μας στις ΗΠΑ στα παιχνίδια Λοταρίας και Αθλητικού Στοιχηματισμού, τις εφάπαξ πωλήσεις στον Καναδά, το Ιλινόι, την Ολλανδία και τη Γερμανία, αλλά και τον περιορισμό των λειτουργικών εξόδων σε όλες τις περιοχές δραστηριοποίησης, με αποτέλεσμα να αντισταθμιστεί πλήρως ο αντίκτυπος της διακοπής του συμβολαίου της Inteltek μετά τον Αύγουστο του 2019, οι αναθεωρημένοι εμπορικοί όροι στο Μαρόκο και στην Ολλανδία, και ο αντίκτυπος του COVID-19 σε όλες τις βασικές περιοχές δραστηριοποίησης. Η αύξηση του EBITDA αντισταθμίστηκε επίσης εν μέρει από την αρνητική επίδραση των συναλλαγματικών διακυμάνσεων σε πολλές βασικές αγορές δραστηριότητας (κυρίως σε Αργεντινή και Τουρκία). Τα κέρδη προ φόρων (EBT) μειώθηκαν στα €-94,1 εκατ., από €-75,2 εκατ. το 2019, ενώ τα κέρδη του Ομίλου μετά φόρων και συμμετοχών μειοψηφίας διαμορφώθηκαν στα €-104,1 εκατ., από €-105,4 εκατ. το 2019. Τα παραπάνω αποτελέσματα δεν συμπεριλαμβάνουν τις διακοπείσες δραστηριότητες των θυγατρικών του Ομίλου στην Πολωνία, στη Βουλγαρία, στην Ιταλία και στο Περού. Αναφορικά με τη μητρική εταιρία, ο κύκλος εργασιών μειώθηκε κατά 15,0% στα €47,7 εκατ. το 2020, ενώ τα κέρδη μετά φόρων ανήλθαν σε €-40,6 εκατ., από €-9,7 εκατ. το 2019.

Οι Λειτουργικές Ταμειακές Ροές για το δωδεκάμηνο του 2020 παρουσίασαν μείωση στα €37,7 εκατ., σε σύγκριση με €61,3 εκατ. το δωδεκάμηνο του 2019. Εξαιρώντας τις λειτουργικές ταμειακές ροές των διακοπεισών δραστηριοτήτων μας (κυρίως στη Βουλγαρία) και τα έξοδα για τη βελτιστοποίηση της κεφαλαιακής διάρθρωσης που πληρώθηκαν εντός του 2020, οι λειτουργικές ταμειακές ροές παρουσιάζουν αύξηση κατά €2,4 εκατ. (σε συνεχή ετήσια βάση €42,6 εκατ. κατά το δωδεκάμηνο του 2020, έναντι €40,2 εκατ. κατά το δωδεκάμηνο του 2019), επηρεασμένες κυρίως από το υψηλότερο EBITDA σε ετήσια βάση από συνεχιζόμενες δραστηριότητες (€+1,6 εκατ.), και την θετική μεταβολή του κεφαλαίου κίνησης κατά €+1,5 εκατ. (€-10,3 εκατ. το δωδεκάμηνο του 2020, έναντι €-11,8 εκατ. το δωδεκάμηνο του 2019), ενώ οι υψηλότερες πληρωμές φόρων από τη Μητρική Εταιρία – λόγω φορολογικού ελέγχου κατά το τρέχον έτος, αντισταθμίστηκαν από τις μειωμένες πληρωμές φόρων σε άλλες αγορές και κυρίως στην Τουρκία. Η θετική μεταβολή του κεφαλαίου κίνησης οφείλεται κυρίως στην αρνητική επίδραση από τις πληρωμές τακτοποίησης υποχρεώσεων της Inteltek το 2019 (λόγω της διακοπής του συμβολαίου της), και την θετική μεταβολή της κίνησης των αποθεμάτων το 2020 λόγω της ολοκλήρωσης πωλήσεων εμπορευμάτων, ενώ αντισταθμίστηκε εν μέρει από την αρνητική χρονική απόκλιση στις εισπράξεις εσόδων από τις πωλήσεις εμπορευμάτων που πραγματοποιήθηκαν προς το τέλος της τρέχουσας χρονιάς.

Ο Καθαρός Δανεισμός, κατά την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2020, διαμορφώθηκε στα €651,1 εκατ., σημειώνοντας αύξηση κατά €57,0 εκατ. σε σχέση με την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2019, κυρίως λόγω των επενδύσεων στις δραστηριότητες μας στις ΗΠΑ καθώς και στα έργα μας στην Κροατία και το Μαρόκο, των πληρωμών της Μητρικής Εταιρίας λόγω φορολογικού ελέγχου, των πληρωμών για τη βελτιστοποίηση της κεφαλαιακής διάρθρωσης, τη διακοπή συμβολαίου της Inteltek και τον λογιστικό χειρισμό των ομολόγων κατά IFRS, ενώ η μεταβολή από τις συνήθεις δραστηριότητες του Ομίλου στην κίνηση του καθαρού δανεισμού περιλαμβάνει τον αντίκτυπο από τις υψηλές πωλήσεις εμπορευμάτων που πραγματοποιήθηκαν προς το τέλος της τρέχουσας χρονιάς αλλά δεν είχαν εισπραχθεί, καθώς και την αρνητική επίδραση των συναλλαγματικών διακυμάνσεων, κυρίως από τις δραστηριότητές μας στην Τουρκία.

## ΠΟΙΟΙ ΕΙΜΑΣΤΕ

### Προφίλ Εταιρίας

Η INTRALOT είναι μια εισηγμένη εταιρία που ιδρύθηκε το 1992 με τζίρο €0,4 δισ. και με περίπου 3.400 εργαζομένους παγκοσμίως το 2020. Η Εταιρία είναι ηγέτιδα δύναμη του κλάδου των τυχερών παιχνιδιών, τόσο ως προμηθευτής λύσεων, όσο και ως διοργανωτής τυχερών παιχνιδιών σε 41 κράτη και πολιτείες του κόσμου με ρυθμισμένη αγορά. Ως καινοτόμος οργανισμός βρίσκεται σε θέση να προσφέρει σε λοταρίες και οργανισμούς τυχερών παιχνιδιών παγκοσμίως ευέλικτα, αξιόπιστα αλλά και ασφαλή προϊόντα και υπηρεσίες δοκιμασμένα στην αγορά. Η INTRALOT το 2020 διαχειρίστηκε περίπου €19,3 δισ. σε στοιχήματα, ενώ επί του παρόντος έχει εγκαταστήσει και διαχειρίζεται περίπου 300.000 ιδιόκτητα τερματικά σε ολόκληρο τον κόσμο.

Με βάση τη στρατηγική της **“i-shapes the future”**, η INTRALOT δεσμεύεται να εκσυγχρονίσει τις Λοταρίες σε έναν Ψηφιακό Κόσμο παρέχοντας καινοτόμα προϊόντα λοταρίας και λύσεις αθλητικού στοιχηματισμού που θα διαμορφώσουν το μέλλον της αγοράς τυχερών παιχνιδιών. Η Εταιρία επενδύει στην ανάπτυξη προϊόντων επόμενης γενιάς με βάση την εμπειρία του παίκτη, τις τάσεις της παγκόσμιας αγοράς τυχερών παιχνιδιών, αλλά και τη λειτουργικότητα για τους πράκτορες, ώστε να παρέχουν υπεύθυνη ψυχαγωγική εμπειρία στους παίκτες τους μέσα από όλα τα κανάλια διανομής και όλα τα είδη περιεχομένου (Λοταρία, Στοιχημα, Διαδικτυακά, VLT), καθώς στοχεύει στην αύξηση της κερδοφορίας των πελατών της και την ενίσχυση της συνεισφοράς τους στην κοινωνία που δραστηριοποιούνται.

Ως μέλος του UN Global Compact, η INTRALOT αποτελεί παγκόσμιο εταιρικό πολίτη με δέσμευση στην βιώσιμη ανάπτυξη και είναι ενεργός υποστηρικτής των αρχών του υπεύθυνου παιχνιδιού, έχοντας λάβει την πιστοποίηση υπεύθυνου παιχνιδιού της Παγκόσμιας Ένωσης Τυχερών Παιχνιδιών «WLA Responsible Gaming Framework Certificate».

Η Εταιρία έχει πιστοποιηθεί σύμφωνα με τα σημαντικότερα πρότυπα ασφάλειας, καθώς αποτελεί τον πρώτο προμηθευτή τυχερών παιχνιδιών παγκοσμίως που έχει λάβει πιστοποίηση βάσει του προτύπου ελέγχου ασφάλειας της Παγκόσμιας Ένωσης Τυχερών Παιχνιδιών (WLA) το 2008, και ανανεώνει την πιστοποίηση σύμφωνα με κάθε επικαιροποίηση του προτύπου ελέγχου, καθώς και έχει πιστοποιηθεί με ISO 27001 για το σύστημα διαχείρισης της ασφάλειας των πληροφοριών (ISMS). Οι ισχύουσες πιστοποιήσεις της εταιρίας WLA SCS:2016 και ISO 27001:2013 καλύπτουν τα Κεντρικά Γραφεία της INTRALOT και τις δραστηριότητες 20 επιπλέον θυγατρικών εταιριών ανά τον κόσμο. Επιπλέον, η INTRALOT έχει πιστοποιηθεί σύμφωνα με το ISO 9001 (Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας) από το 2002, το ISO 14001 (Σύστημα περιβαλλοντικής Διαχείρισης), το ISO 20000 (Σύστημα Διαχείρισης Υπηρεσιών Πληροφορικής), το ISO 29990 (Υπηρεσίες Εκπαίδευσης) και το ISO 37001 (Σύστημα διαχείρισης για την καταπολέμηση της δωροδοκίας).

Η INTRALOT έχει λάβει πολλές διακρίσεις, μεταξύ των οποίων το βραβείο Gold Bee Responsible Management Excellence Award από το Ευρωπαϊκό Δίκτυο Επιχειρηματικής Ηθικής στην Ελλάδα (EBEN GR) για την επιχειρηματική ηθική, την εταιρική διακυβέρνηση και την εταιρική κοινωνική ευθύνη, ενώ η Γενική Τεχνική Διεύθυνση Συστημάτων της εταιρίας έλαβε τη σημαντική διάκριση «Recognized for Excellence in Europe - 5 Stars» από το Ευρωπαϊκό Ίδρυμα Διαχείρισης Ποιότητας (European Foundation for Quality Management - EFQM). Επιπλέον, η INTRALOT συγκαταλέγεται στη λίστα με τις κορυφαίες ευρωπαϊκές επιχειρήσεις με τις μεγαλύτερες επενδύσεις στον τομέα της Έρευνας και Ανάπτυξης κατά τα τελευταία 13

έτη, γεγονός που αναδεικνύει την αυξανόμενη απόδοση της εταιρίας σε επενδύσεις καινοτόμου τεχνολογίας.

Η INTRALOT συμβάλλει αποφασιστικά στη μελλοντική εξέλιξη του κλάδου ως μέλος των σημαντικότερων Ενώσεων Λοταριών και Οργανισμών Τυχερών Παιχνιδιών στον κόσμο: Platinum Contributor της «World Lottery Association», Premium Partner της «European Lotteries», Level I της «North American Association of State & Provincial Lotteries», Μέλος της «CIBELAE» (Ένωση Λοταριών της Νοτίου Αμερικής και Ιβηρικής Χερσονήσου), Gold Sponsor της APLA «Asia Pacific Lottery Association», Silver Member της «Gaming Standards Association» και μέλος του GLMS (Global Lottery Monitoring System), που είναι το κοινό σύστημα ελέγχου των κρατικών λοταριών για τον αθλητικό στοιχηματισμό.

### **Πρόσφατες Εξελίξεις στην Εταιρία**

#### **Έργα/Σημαντικά γεγονότα**

Στις 3 Φεβρουαρίου 2020, η INTRALOT ανακοίνωσε ότι το νέο της τερματικό PhotonX διακρίθηκε με το βραβείο «Lottery Product of the Year» στα International Gaming Awards 2020, μεταξύ πέντε κορυφαίων παρόχων τυχερών παιχνιδιών υποψήφιων στην κατηγορία.

Τον Φεβρουάριο του 2020, ψηφίστηκε στη Βουλγαρία τροποποίηση του Νόμου περί Παιγνίων, με την οποία η διεξαγωγή όλων των παιχνιδιών τύπου λοταρίας, με εξαίρεση τα παιχνίδια τύπου ΚΙΝΟ, ανατίθεται μονοπωλιακά στην κρατική λοταρία. Κατά συνέπεια τρεις από τις έξι άδειες της κατά 49% θυγατρικής εταιρίας Eurobet Ltd έπαυσαν να ισχύουν από τις 21/2/2020. Επίσης, στις αρχές Μαρτίου 2020 η Eurobet Ltd επέστρεψε οικειοθελώς τις υπόλοιπες τρεις άδειες, οι οποίες ήταν ενεργές αλλά μη λειτουργικές (δεν παρήγαγαν κανένα έσοδο). Τέλος, εντός του Μαρτίου του 2020 η Eurobet Ltd και η θυγατρική της ICS S.A. κατέθεσαν αιτήσεις για έναρξη πτωχευτικής διαδικασίας προς προστασία έναντι των δανειστών τους, οι οποίες εκκρεμούν εξαιτίας της πανδημίας COVID-19. Η επίσης θυγατρική της Eurobet Ltd, Eurobet Trading Ltd βρίσκεται σε ανάλογες προετοιμασίες. Παράλληλα, τον Φεβρουάριο του 2020 κοινοποιήθηκαν πράξεις αναδρομικής επιβολής εισφορών παιγνίων από την Βουλγαρική Επιτροπή Παιγνίων στην Eurobet Ltd ύψους BGN 74,4 εκατ. (€38,0 εκατ.). Η εταιρία έχει προσφύγει στα τοπικά Διοικητικά Δικαστήρια. Τον Δεκέμβριο του 2020, ο Όμιλος πώλησε την συμμετοχή του στην θυγατρική εταιρία Bilot Investment Ltd, μητρική εταιρία του ομίλου Eurobet Ltd.

Επίσης τον Φεβρουάριο του 2020, κοινοποιήθηκαν πράξεις αναδρομικής επιβολής εισφορών παιγνίων από την Βουλγαρική Επιτροπή Παιγνίων στην Eurofootball Ltd ύψους BGN 328,9 εκατ. (€168,2 εκατ.). Η εταιρία έχει προσφύγει στα τοπικά Διοικητικά Δικαστήρια. Παράλληλα, τον Μάρτιο του 2020 η επιβολή έκτακτων υγειονομικών μέτρων στη Βουλγαρία λόγω της πανδημίας COVID-19 οδήγησε σε επ' αόριστο διακοπή της λειτουργίας του δικτύου σημείων πώλησης της Eurofootball Ltd. Εν μέσω διακοπής λειτουργίας για υγειονομικούς λόγους, στις 25/3/2020 η Κρατική Επιτροπή Παιγνίων της Βουλγαρίας εξέδωσε δύο αποφάσεις σχετικά με την προσωρινή ανάκληση των αδειών διενέργειας τυχερών παιγνίων της Eurofootball Ltd για μια περίοδο τριών μηνών, οι οποίες ακυρώθηκαν από τα αρμόδια δικαστήρια κατόπιν προσφυγής της Eurofootball Ltd, ωστόσο στη συνεδρίαση της 14/7/2020 η Κρατική Επιτροπή Παιγνίων της Βουλγαρίας προχώρησε στην οριστική ανάκληση των αδειών της εταιρίας. Στις 30/3/2020 οι μέτοχοι της Eurofootball Ltd τερμάτισαν τη Συμφωνία Επιχειρηματικής Συνεργασίας, συμφώνησαν να αφαιρέσουν τις συγκεκριμένες πλειοψηφίες στη Γενική Συνέλευση των μετόχων και επίσης ο διαχειριστής που είχε οριστεί από την Bilot EOOD αποδεσμεύτηκε στις 14/4/2020. Τον Δεκέμβριο του 2020, ο Όμιλος πώλησε την συμμετοχή του στην θυγατρική εταιρία Bilot EOOD, μητρική εταιρία της Eurofootball Ltd.



Στις 11 Μαΐου 2020, η INTRALOT ανακοίνωσε την δυνατότητα εισαγωγής στοιχηματισμού στα eSports για την Intralot de Peru, επιτρέποντας στην ηγέτιδα εταιρία τυχερών παιχνιδιών στο Περού να εμπλουτίσει το στοιχηματικό της προϊόν και να αναβαθμίσει περαιτέρω την ψυχαγωγική εμπειρία του παίκτη σε ένα από τα ταχύτερα αναπτυσσόμενα τμήματα της διαδικτυακής αγοράς τυχερών παιχνιδιών.

Στις 13 Μαΐου 2020, η Εταιρία ανακοίνωσε την έναρξη του «Sports Bet Montana» στην πολιτεία της Μοντάνα των ΗΠΑ. Η INTRALOT εγκατέστησε στην Μοντάνα τη νέα της πλατφόρμα αθλητικού στοιχήματος INTRALOT Orion επιτρέποντας στην Λοταρία της Μοντάνα να προσφέρει αθλητικό στοιχηματισμό μέσω τερματικών αυτόματης εξυπηρέτησης και κινητών τηλεφώνων. Επιπλέον, η INTRALOT παρέχει στην Λοταρία της Μοντάνα ολοκληρωμένες υπηρεσίες, όπως οι Υπηρεσίες Διαχείρισης Συναλλαγών και Μάρκετινγκ και η Υποστήριξη Πελατών.

Την 1<sup>η</sup> Ιουνίου 2020, η INTRALOT και η θυγατρική της στις ΗΠΑ, INTRALOT Inc., ανακοίνωσαν την έναρξη λειτουργίας του Ψηφιακού Αθλητικού Στοιχήματος στην Washington, DC. Η INTRALOT, στο πλαίσιο της υπάρχουσας σύμβασης της με την DC Lottery, υλοποίησε τη νέα της πλατφόρμα αθλητικού στοιχήματος INTRALOT Orion για να προσφέρει μέσω του GambetDC αθλητικό στοιχήμα σε κινητά και επιτραπέζιους υπολογιστές.

Στις 17 Ιουνίου 2020, η INTRALOT παρουσίασε το Lotos Xi, τη νέα προηγμένη ψηφιακή λύση για λοταρίες, που έχει σχεδιαστεί με στόχο να ενισχύσει τη λειτουργία τους και να δημιουργήσει μια ενοποιημένη εμπειρία παίκτη, προσφέροντας γρήγορο και ελκυστικό περιεχόμενο, απλοποιημένο για όλα τα κανάλια διανομής.

Στις 22 Ιουνίου 2020, η INTRALOT ανακοίνωσε την επιτυχημένη έναρξη λειτουργίας του προηγμένου συστήματος διαχείρισης περιεχομένου (CMS), INTRALOT Canvas, και την εισαγωγή νέων παιχνιδιών eSports στην «Taiwan Sports Lottery Corporation» (TSLC), τον αδειοδοτημένο από την κυβέρνηση αποκλειστικό διοργανωτή στοιχήματος της Ταϊβάν.

Στις 9 Ιουλίου 2020, η INTRALOT ανακοίνωσε ότι η νέας γενιάς πλατφόρμα αθλητικού στοιχήματος INTRALOT Orion προκρίθηκε ως υποψήφια στα διεθνή βραβεία «Global Gaming Awards Las Vegas 2020» στην κατηγορία «Land-Based Product of the Year».

Στα μέσα Ιουλίου 2020, η INTRALOT και η θυγατρική της στην Μάλτα, Maltco Lotteries, ανακοίνωσαν την εισαγωγή δυνατότητας στοιχηματισμού σε παιχνίδια E\*SOCCKER, εμπλουτίζοντας το στοιχηματικό της προϊόν U\*BET με ένα από τα ταχύτερα αναπτυσσόμενα αθλητικά θεάματα στον κόσμο. Τα παιχνίδια E\*SOCCKER θα είναι διαθέσιμα σε όλο το δίκτυο σημείων πώλησης της Maltco Lotteries. Επιπρόσθετα, η INTRALOT και η θυγατρική της στην Μάλτα, Maltco Lotteries, ανακοίνωσαν το λανσάρισμα του U\*BET Simulated Reality, που περιλαμβάνει μια σειρά αθλητικών γεγονότων που βασίζονται στην τεχνολογία της τεχνητής νοημοσύνης αναφορικά με το ποδόσφαιρο και το τένις. Το νέο προϊόν θα ενισχύσει περαιτέρω το χαρτοφυλάκιο του αθλητικού στοιχηματισμού της Maltco Lotteries στην τοπική αγορά.

Στις 20 Ιουλίου 2020, η INTRALOT ανακοίνωσε ότι η θυγατρική της στις ΗΠΑ, INTRALOT Inc., υπέγραψε επέκταση συμβολαίου με την Λοταρία του Vermont.

Στις 21 Ιουλίου 2020, η INTRALOT ανακοίνωσε την υπογραφή συμφωνίας στρατηγικής συνεργασίας με την Evolution Gaming, κορυφαίο πάροχο λύσεων Live Casino. Στο πλαίσιο της συμφωνίας, η Evolution Gaming θα προσφέρει την πλήρη σουίτα των υπηρεσιών της για τα παιχνίδια Live Casino στους πελάτες της INTRALOT σε όλο τον κόσμο.

Στις 23 Ιουλίου 2020, η INTRALOT ανακοίνωσε ότι η θυγατρική της στις ΗΠΑ, INTRALOT, Inc., υπέγραψε συμφωνία με την Διοργανώτρια Αρχή του Πρωταθλήματος Μπέιζμπολ των ΗΠΑ MLB (Major League Baseball), για να γίνει Επίσημος Συνεργάτης της, με την έναρξη της επίσημης σεζόν του 2020, κατά την οποία θα διεξαχθούν 60 αγώνες. Με τη συμφωνία αυτή, η INTRALOT Inc. αποκτά το δικαίωμα χρήσης όλων των επίσημων στατιστικών στοιχείων της MLB, εμπορικών σημάτων και λογοτύπων στις πλατφόρμες αθλητικού στοιχήματος που διαχειρίζεται.

Στις 29 Ιουλίου 2020, η INTRALOT ανακοίνωσε ότι η θυγατρική της στην Ολλανδία, INTRALOT BENELUX BV, υπέγραψε 4ετές συμβόλαιο με δυνατότητα επέκτασης για τρία (3) επιπλέον έτη, με την Nederlandse Loterij, για την παροχή της νέας γενιάς πλατφόρμας αθλητικού στοιχήματος INTRALOT Orion, με σκοπό την αναβάθμιση της λειτουργίας και διαχείρισης του στοιχηματικού προϊόντος «ΤΟΤΟ» στο επίγειο δίκτυο της Λοταρίας. Το «ΤΟΤΟ» είναι ένα από τα εμπορικά σήματα της Nederlandse Loterij και αφορά το αθλητικό στοίχημα.

Στις αρχές Αυγούστου 2020, η INTRALOT και η θυγατρική της στην Μάλτα, Maltco Lotteries, ανακοίνωσαν την έναρξη της δυνατότητας στοιχηματισμού σε εικονικά πρωταθλήματα ποδοσφαίρου μέσω του U\*BET Virtual Sports. Το νέο προϊόν, που φέρει τη σφραγίδα του βραβευμένου παρόχου εικονικών παιχνιδιών Inspired Entertainment, εμπλουτίζει το ολοκληρωμένο χαρτοφυλάκιο αθλητικού στοιχήματος του U\*BET και είναι διαθέσιμο σε όλο το δίκτυο σημείων πώλησης της Maltco Lotteries.

Στις 11 Σεπτεμβρίου 2020, η INTRALOT ανακοίνωσε ότι η θυγατρική της στη Νέα Ζηλανδία, INTRALOT NZ Ltd., υπέγραψε με το Υπουργείο Εσωτερικών (Department of Internal Affairs) επέκταση συμβολαίου διάρκειας τριών (3) ετών από το 2022 έως το 2025 με δυνατότητα ανανέωσης για ένα (1) επιπλέον έτος για την παροχή του συστήματος Ηλεκτρονικής Εποπτείας (Electronic Monitoring System – EMS).

Στα τέλη Σεπτεμβρίου 2020, η INTRALOT ανακοίνωσε έναρξη συνεργασίας με την Microsoft για την ενδυνάμωση της ψηφιακής τεχνολογίας της εταιρίας μέσω του Microsoft Azure.

Στις αρχές Οκτωβρίου 2020, η INTRALOT ανακοίνωσε ότι θα συνεργαστεί με την Simplebet, πρωτοπόρα εταιρία στην παγκόσμια τεχνολογία αθλητικού στοιχήματος, για να παρέχει νέες ευκαιρίες ζωντανού στοιχηματισμού σε Micro-Markets για τις αθλητικές διοργανώσεις NFL, MLB και NBA.

Στις 22 Οκτωβρίου 2020, η INTRALOT ανακοίνωσε ότι η θυγατρική της στις ΗΠΑ INTRALOT Inc., μαζί με τον συνεργάτη της Camelot Illinois, ολοκλήρωσαν την εισαγωγή των νέων παιχνιδιών Fast Play στη Λοταρία της Πολιτείας του Illinois. Η INTRALOT παρέχει τεχνολογία αιχμής στην Camelot Illinois, την εταιρία που διαχειρίζεται τη Λοταρία του Illinois.

Στα τέλη Οκτωβρίου 2020, η INTRALOT ανακοίνωσε ότι η θυγατρική της στις ΗΠΑ, INTRALOT Inc., υπέγραψε επέκταση συμβολαίου έως το 2029 με την Georgia Lottery Corporation, τη Λοταρία της Πολιτείας της Τζόρτζια στις ΗΠΑ, συνεχίζοντας την επιτυχημένη εξαετή συνεργασία της. Το έργο αφορά στην παροχή προηγμένων υπηρεσιών για την παρακολούθηση των παιγνιομηχανών COAM (Coin Operated Amusement Machines).

Επίσης στα τέλη Οκτωβρίου 2020, η INTRALOT ανακοίνωσε την εισαγωγή του LotosXi – προηγμένη λύση για Ψηφιακές Λοταρίες - στην Maltco Lotteries, δίνοντας τη δυνατότητα στην Εθνική Λοταρία της Μάλτας να επεκτείνει τα αριθμοπαιχνίδια της στο διαδίκτυο.

Στα τέλη Δεκεμβρίου 2020, η INTRALOT ανακοίνωσε ότι η θυγατρική της INTRALOT Australia, υπέγραψε επέκταση συμβολαίου με τον υπάρχοντα πελάτη της Lotterywest, την Κρατική Λοταρία στη Δυτική Αυστραλία, από τον Ιανουάριο του 2022 έως τον Ιανουάριο του 2026 μέσω ετήσιων ανανεώσεων. Η

INTRALOT Australia θα συνεχίσει να παρέχει το λοταριακό λειτουργικό σύστημα και τις υπηρεσίες της για τη λειτουργία της Lotterywest.

### Δραστηριότητα Εξαγορών και Συγχωνεύσεων (M&A)

Τον Ιανουάριο του 2020, ο Όμιλος ανακοίνωσε πως μέσω της καθ' ολοκληρίαν θυγατρικής Intralot Iberia Holdings SAU, υπέγραψε κείμενο δεσμευτικών όρων (binding term-sheet) για την απόκτηση από τις Turkcell Bilisim Servisleri A.Ş., Global Bilgi Paz. Dan. ve Çağrı Servisi Hizm. A.Ş και Turkcell Satış ve Dijital İş Servisleri A.Ş. του συνολικού μεριδίου συμμετοχής τους ανερχομένου στο 55% της İnteltek İnternet Teknoloji Yatırım ve Danışmanlık Ticaret A.Ş. ("Inteltek"), συμπεριλαμβανομένων όλων των δικαιωμάτων και υποχρεώσεων προς την Intralot Iberia Holdings SAU. Την 1<sup>η</sup> Οκτωβρίου 2020, ο όμιλος INTRALOT ανακοίνωσε την ολοκλήρωση της μεταβίβασης όλων των μετοχών (55%) των Turkcell Bilisim Servisleri A.Ş., Global Bilgi Paz. Dan. ve Çağrı Servisi Hizm. A.Ş και Turkcell Satış ve Dijital İş Servisleri A.Ş στην εταιρία İnteltek İnternet Teknoloji Yatırım ve Danışmanlık Ticaret A.Ş. ("Inteltek") προς την καθ' ολοκληρίαν θυγατρική εταιρία INTRALOT Iberia Holding SAU. Η τελική αξία της συναλλαγής προσδιορίστηκε με βάση την καθαρή λογιστική αξία της Inteltek σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ και ανήλθε σε TRY 6.063.099 και δεν υφίσταται σημαντική επίπτωση στις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου INTRALOT.

### Οργανωτικές Αλλαγές

Στις 9 Μαρτίου 2020, η Εταιρία ανακοίνωσε ότι κατόπιν απόφασης του Δ.Σ της εταιρίας, ο κ. Σωκράτης Κόκκαλης, ο οποίος παραμένει Εκτελεστικός Πρόεδρος του Δ.Σ. αποχωρεί από τα καθήκοντα του Διευθύνοντος Συμβούλου και νέος Διευθύνων Σύμβουλος του Ομίλου αναλαμβάνει ο κ. Χρήστος Δημητριάδης, με ισχύ από 09.03.2020. Ο κ. Δημητριάδης εκλέχθηκε παράλληλα Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ. σε αντικατάσταση του κ. Δημητρίου Κλώνη.

Στις 11 Μαρτίου 2020, ο μέτοχος Mittleman Brothers LLC γνωστοποίησε μεταβολή δικαιωμάτων ψήφου, με το ποσοστό του να διαμορφώνεται σε 9,7647% από 10,2162% σύμφωνα με την προηγούμενη γνωστοποίησή του.

Στις 13 Απριλίου 2020, η Εταιρία ανακοίνωσε την ανασυγκρότηση του Διοικητικού της Συμβουλίου ως εξής:

1. Σωκράτης Π. Κόκκαλης, Πρόεδρος Δ.Σ., Εκτελεστικό Μέλος,
2. Κωνσταντίνος Γ. Αντωνόπουλος, Αντιπρόεδρος, Μη Εκτελεστικό Μέλος,
3. Χρήστος Κ. Δημητριάδης, Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος,
4. Χρυσόστομος Δ. Σφάτος, Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος,
5. Νικόλαος Η. Νικολακόπουλος, Εκτελεστικό Μέλος,
6. Αλέξανδρος-Στέργιος Ν. Μάνος, Μη Εκτελεστικό Μέλος,
7. Σωτήριος Ν. Φίλος, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος,
8. Αναστάσιος Μ. Τσούφης, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος,
9. Ιωάννης Π. Τσουκαρίδης, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος.

Η ως άνω ανασυγκρότηση του Διοικητικού Συμβουλίου προέκυψε σε συνέχεια της νέας οργανωτικής δομής του Ομίλου και της ανάθεσης των καθηκόντων του Γενικού Εμπορικού Διευθυντή του Ομίλου (Group Chief Commercial Officer), αντί του Αναπληρωτή Διευθύνοντος Συμβούλου, στον κ. Νικολακόπουλο Νικόλαο του Ηλία, ο οποίος παραμένει και εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου.

Στις 21 Απριλίου 2020, η Εταιρία ανακοίνωσε γνωστοποίηση του μετόχου Δημητριάδη Κωνσταντίνου για μεταβολή δικαιωμάτων ψήφου, με το ποσοστό του να διαμορφώνεται σε 4,97% από 5,05%.

Στις 23 Απριλίου 2020, η INTRALOT ανακοίνωσε ότι όρισε τους Evercore Partners και Allen & Overy, ως χρηματοοικονομικούς και νομικούς συμβούλους αντίστοιχα, για να επανεξετάσουν και να εφαρμόσουν στρατηγικές εναλλακτικές λύσεις για την επιχείρηση. Η διαδικασία στρατηγικής επισκόπησης θα περιλαμβάνει την αξιολόγηση όλων των διαθέσιμων χρηματοοικονομικών και διαθέσιμων στρατηγικών επιλογών για τη βελτιστοποίηση της κεφαλαιακής διάρθρωσης της Εταιρίας, με σκοπό την καλύτερη θέση της Εταιρίας για την αξιοποίηση ευκαιριών ανάπτυξης στις βασικές αγορές της και τη μεγιστοποίηση της αξίας των ενδιαφερόμενων μερών (stakeholders). Στο πλαίσιο αυτό, η Εταιρία και οι σύμβουλοι της θα επιδιώξουν να συνεργαστούν άμεσα με τα ενδιαφερόμενα μέρη στον κατάλληλο χρόνο.

Στις 11 Ιουνίου 2020, η INTRALOT ανακοίνωσε ότι το Διοικητικό Συμβούλιο της θυγατρικής της στις ΗΠΑ, INTRALOT, Inc., τοποθέτησε τον κ. Byron Boothe ως Διευθύνοντα Σύμβουλο.

Στις 12 Ιουνίου 2020, η INTRALOT ανακοίνωσε ότι αναδείχθηκε ως ένας από τους 10 πιο ελκυστικούς εργοδότες στην Ελλάδα, σύμφωνα με τη διεθνή ετήσια έρευνα Randstad's Employer Brand Research (REBR) 2020, η οποία διεξάγεται για τρίτη συνεχόμενη χρονιά.

Στις 6 Αυγούστου 2020, ο μέτοχος Mittleman Brothers LLC γνωστοποίησε μεταβολή δικαιωμάτων ψήφου, με το ποσοστό του να διαμορφώνεται σε 4,9648% από 9,7647% σύμφωνα με την προηγούμενη γνωστοποίησή του.

Στις 16 Οκτωβρίου 2020 η INTRALOT ανακοίνωσε, κατόπιν της από 15.10.2020 απόφασης του Δ.Σ. της Εταιρίας, την εκλογή του κ. Ιωάννη Τσούμα του Κωνσταντίνου ως προσωρινού Ανεξάρτητου - Μη Εκτελεστικού Μέλους του Δ.Σ. μέχρι την πρώτη Γενική Συνέλευση, σύμφωνα με το άρθρο 3 του Ν. 3016/2002, σε αντικατάσταση του αποθανόντος Σωτήριου Φίλου του Νικολάου. Ο κ. Ιωάννης Τσούμας, πληροί τα κριτήρια του άρθρου 4 του Ν. 3016/2002 ως ισχύει, περί ανεξαρτήτου μέλους. Κατόπιν τούτου, το Δ.Σ. συγκροτήθηκε σε Σώμα ως εξής:

- 1) Σωκράτης Π. Κόκκαλης, Πρόεδρος Δ.Σ., Εκτελεστικό Μέλος.
- 2) Κωνσταντίνος Γ. Αντωνόπουλος, Αντιπρόεδρος, Μη Εκτελεστικό Μέλος.
- 3) Χρήστος Κ. Δημητριάδης, Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος.
- 4) Χρυσόστομος Δ. Σφάτος, Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος.
- 5) Νικόλαος Η. Νικολακόπουλος, Εκτελεστικό Μέλος.
- 6) Αλέξανδρος - Στέργιος Ν. Μάνος, Μη Εκτελεστικό Μέλος.
- 7) Ιωάννης Κ. Τσούμας, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος.
- 8) Αναστάσιος Μ. Τσούφης, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος.
- 9) Ιωάννης Π. Τσουκαρίδης, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος.

Επίσης, ο κ. Ιωάννης Τσούμας εκλέχθηκε από το Διοικητικό Συμβούλιο στην Επιτροπή Ελέγχου & Συμμόρφωσης σε αντικατάσταση του ως άνω εκλιπόντος, σύμφωνα με τον Ν. 4419/2017. Η Επιτροπή Ελέγχου & Συμμόρφωσης αποτελείται πλέον από τα ανεξάρτητα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου κ.κ. Ιωάννη Τσούμα, Αναστάσιο Τσούφη και Ιωάννη Τσουκαρίδη. Η Επιτροπή Ελέγχου & Συμμόρφωσης όρισε τον κ. Ιωάννη Τσούμα ως Πρόεδρό της καθώς πληροί τα κριτήρια που προβλέπονται από την παρ. 1 του άρθρου 44 του Ν. 4449/2017.

Στις 13 Νοεμβρίου 2020, η INTRALOT ανακοίνωσε ότι ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου κ. Σωκράτης Κόκκαλης αναλαμβάνει και τα καθήκοντα του Διευθύνοντος Συμβούλου του Ομίλου.

### Σημαντικά γεγονότα μετά το τέλος του Δωδεκαμήνου 2020 και μέχρι την ημερομηνία ανακοίνωσης των οικονομικών αποτελεσμάτων

Τον Ιανουάριο 2021, η INTRALOT σύναψε σύμβαση δέσμευσης «Lock-Up» (η «Συμφωνία Lock-Up») με μία «ad hoc» ομάδα ομολογιούχων («Ad Hoc Group»), η οποία κατέχει ποσοστό μεγαλύτερο του 75% επί του συνόλου των ομολογιών τύπου «Senior Unsecured Notes» συνολικού ύψους €250 εκατ. και λήξεως το 2021 («Ομολογίες 2021»). Η Συμφωνία Lock-Up προβλέπει είτε τη συναινετική ανταλλαγή των Ομολογιών 2021 με νέα ομόλογα συνολικής ονομαστικής αξίας €205 εκατ. και λήξεως 2025 που θα εκδοθούν από τη θυγατρική του Ομίλου Intralot Inc., εφόσον θα δεσμεύονταν στη Συμφωνία Lock-Up ομολογιούχοι κάτοχοι ποσοστού τουλάχιστον 90% της ονομαστικής αξίας των Ομολογιών 2021, είτε την προσφυγή της Εταιρίας σε δικαστικό συμβιβασμό Αγγλικού δικαίου (English law scheme of arrangement), με τη συναίνεση του Ad Hoc Group. Μετά το πέρας της λήξης της Προθεσμίας που είχε τεθεί στη Σύμβαση Lock-Up, έχουν υπογράψει ή προσχωρήσει στη Συμφωνία Lock-Up νομικά ή φυσικά πρόσωπα που κατέχουν ποσοστό 82,76% επί της συνολικής ονομαστικής αξίας των Ομολογιών 2021. Η Εταιρία θεωρεί πως η έκβαση αυτή αποτελεί ένα σημαντικό βήμα προς την υλοποίηση της προτεινόμενης συναλλαγής. Με το υφιστάμενο υψηλό επίπεδο υποστήριξης της Συμφωνίας Lock-up από τους κατόχους των Ομολογιών 2021, η Εταιρία είναι πεπεισμένη ότι μπορεί να υλοποιήσει την Ανταλλαγή Ομολογιών του 2021 μέσω μιας συναινετικής διαδικασίας. Για το λόγο αυτό έχει προχωρήσει κατά τη διάρκεια των τελευταίων μηνών σε διαπραγματεύσεις με το Ad Hoc Group για την επίτευξη μίας εναλλακτικής συμφωνίας, η οποία θα επιτρέψει στα μέρη την αναδιάρθρωση των ομολογιών αυτών χωρίς την προσφυγή στο scheme of arrangement. Οι διαπραγματεύσεις αυτές βρίσκονται ήδη σε προχωρημένο στάδιο και η Εταιρία πιστεύει ότι σύντομα θα μπορέσει να προβεί σε νέα ανακοίνωση επί του θέματος.

Σε κάθε περίπτωση, μια τέτοια προσφυγή προς δικαστικό συμβιβασμό (scheme of arrangement) παραμένει ως μία επιπρόσθετη δυνατή επιλογή. Ο δικαστικός συμβιβασμός Αγγλικού δικαίου (scheme of arrangement) είναι μία διαδικασία που προβλέπεται από τον Εταιρικό Νόμο 2006 (Companies Act 2006) και επιτρέπει σε μία εταιρία να έρθει σε συμβιβασμό με τους πιστωτές της (ή κάποια κατηγορία πιστωτών) με στόχο την αναδιάρθρωση του συνόλου ή μέρους του χρέους της και την εξυγίανσή της. Για το scheme of arrangement αρκεί η συναίνεση πιστωτών που κατέχουν τουλάχιστον το 75% του χρέους μίας εταιρίας και η σχετική συμφωνία επικυρώνεται από το αρμόδιο δικαστήριο.

Παράλληλα η Εταιρία θα προτείνει και την ανταλλαγή ομολογιών τύπου «Senior Unsecured Notes» ύψους €500 εκατ. λήξεως το 2024 (Χρηματοδότηση Β/«Ομολογίες 2024») με έως 49% του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρίας (TopCo) που θα κατέχει εμμέσως, κατά 100% ,τη θυγατρική του Ομίλου στις ΗΠΑ Intralot Inc. Σημειώνεται ότι μέλη του Ad Hoc Group κατέχουν και ποσοστό άνω του 13% της ονομαστικής αξίας των Ομολογιών 2024 και έχουν συμφωνήσει και εγγυηθεί με σχετική συμφωνία (Backstop Commitment Letter) που έχουν υπογράψει επίσης τον Ιανουάριο 2021, ότι θα συμμετάσχουν στην παραπάνω ανταλλαγή με την προσφορά Ομολογιών 2024 συνολικού ύψους τουλάχιστον €68 εκατ., έναντι ποσοστού 18,7% επί του μετοχικού κεφαλαίου της TopCo.

Σημειώνεται ότι η σύναψη της Συμφωνίας Lock-up και του Backstop Commitment Letter αποτελούν ένα σημαντικό ορόσημο στην προσπάθεια του Ομίλου να υλοποιήσει τις συγκεκριμένες συναλλαγές που θα μειώσουν σημαντικά το επίπεδο μόχλευσης του Ισολογισμού, θα επιμηκύνουν τη λήξη των ομολογιών και θα βελτιώσουν τη ρευστότητα του. Αυτό, θα διευκολύνει τον Όμιλο να εκτελέσει το επιχειρηματικό του σχέδιο και να αξιοποιήσει νέες ελκυστικές επιχειρηματικές ευκαιρίες τόσο στον Λοταριακό κλάδο, όσο και στον κλάδο του Αθλητικού Στοιχηματισμού.

Ως εκ τούτου και σύμφωνα με τα προαναφερόμενα, η Εταιρία προχωράει στις σχετικές ενέργειες προκειμένου να υλοποιήσει την προτεινόμενη αναδιάρθρωση των Ομολογιών 2021 και 2024, ενώ παράλληλα παραμένει διαθέσιμη για συζητήσεις με άλλους ομολογιούχους.

Η Εταιρία θα παράσχει νέα ενημέρωση αναφορικά με τα επόμενα βήματα στο αμέσως προσεχές διάστημα.

Επίσης, στις 14 Ιανουαρίου 2021, η Εταιρία ανακοίνωσε ότι ο ΟΠΑΠ άσκησε το δικαίωμα επέκτασης για δυο επιπλέον έτη του συμβολαίου του με την INTRALOT για τη συνέχιση της συνεργασίας των δυο εταιριών στον τομέα των αριθμολαχείων από τον Αύγουστο του 2021 έως τον Ιούλιο του 2023.

Στις 19 Ιανουαρίου 2021, Η INTRALOT ανακοίνωσε την ανασυγκρότηση του Διοικητικού της Συμβουλίου σε σώμα ως εξής:

- 1) Σωκράτης Π. Κόκκαλης, Πρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος
- 2) Κωνσταντίνος Γ. Αντωνόπουλος, Αντιπρόεδρος, Μη Εκτελεστικό Μέλος
- 3) Χρυσόστομος Δ. Σφάτος, Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος
- 4) Νικόλαος Ηλ. Νικολακόπουλος, Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος
- 5) Φώτιος Λ. Κωνσταντέλλος, Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος
- 6) Αλέξανδρος-Στέργιος Ν. Μάνος, Μη Εκτελεστικό Μέλος
- 7) Ιωάννης Κ. Τσούμας, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος
- 8) Αναστάσιος Μ. Τσούφης, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος
- 9) Ιωάννης Π. Τσουκαρίδης, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος.

Η ως άνω ανασυγκρότηση του Διοικητικού Συμβουλίου προέκυψε σε συνέχεια της παραίτησης του κ. Χρήστου Δημητριάδη από τα καθήκοντά του ως μη εκτελεστικού μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου. Τα υπόλοιπα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου συνεχίζουν τη διαχείριση και την εκπροσώπηση της εταιρίας χωρίς την αντικατάσταση του παραιτηθέντος κατά την παρ. 2 του άρθρου 82 του Ν. 4548/2018 και σύμφωνα με σχετική πρόβλεψη του Καταστατικού της εταιρίας. Σημειώνεται ότι εξακολουθούν να πληρούνται οι διατάξεις του άρθρου 3 του Ν. 3016/2002 αναφορικά με τον αριθμό των μη εκτελεστικών και των ανεξαρτήτων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου. Το Διοικητικό Συμβούλιο της INTRALOT έχει εκλεγεί από την Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων της εταιρίας με εξαετή θητεία από την 17/12/2020.

Στις 8 Φεβρουαρίου 2021, η INTRALOT ανακοίνωσε δεσμευτική συμφωνία με τον Όμιλο Nexus στο Περού για την πώληση του συνόλου της συμμετοχής της 20% στην Intralot de Peru SA, η οποία είναι συγγενής εταιρία του Ομίλου που ενοποιείται με τη μέθοδο της Καθαρής Θέσης, έναντι τιμήματος 21 εκατ. δολαρίων Η.Π.Α. σε μετρητά. Επιπλέον, η Εταιρία υπέγραψε επέκταση για τρία χρόνια του ισχύοντος συμβολαίου της με την Intralot de Peru SA μέχρι το 2024 για να συνεχίσει την παροχή υπηρεσιών τεχνολογίας και υποστήριξης. Η πώληση ολοκληρώθηκε στις 24 Φεβρουαρίου 2021, με το καθαρό τίμημα, μετά από φόρους και σχετικά έξοδα συναλλαγής, να ανέρχεται σε 16,2 εκατ. δολάρια Η.Π.Α.

Στις 23 Μαρτίου 2021, η INTRALOT ανακοίνωσε την τροποποίηση της σύμβασης της INTRALOT Maroc, θυγατρικής του Ομίλου INTRALOT και διαχειρίστριας του αθλητικού στοιχήματος και άλλων τυχερών παιχνιδιών στο Μαρόκο για λογαριασμό της κρατικής λοταρίας La Marocaine Des Jeux et des Sports (MDJS), που υπογράφηκε τον Ιούνιο του 2019. Σύμφωνα με την τροποποίηση, μειώνεται η διάρκεια της σύμβασης, αρχικής ισχύος 8 ετών και ορίζεται νέα ημερομηνία λήξης η 31/12/2022. Η τροποποίηση αυτή αποφασίστηκε με σκοπό την ενίσχυση των μέτρων αντιμετώπισης των επιπτώσεων της πανδημίας COVID-

19 στην αγορά των τυχερών παιχνιδιών του Μαρόκου συνολικά. Η INTRALOT Maroc, ως επιτυχημένος συνεργάτης της MDJS από το 2010, θα συνεχίσει να υποστηρίζει τη λειτουργία της MDJS μέσω της διαχείρισης των λοταριακών παιχνιδιών, του αθλητικού στοιχήματος και άλλων τυχερών παιχνιδιών.

Στις 14 Απριλίου 2021, η INTRALOT γνωστοποίησε ότι προέβη σε πώληση 500.000 ιδίων μετοχών, ήτοι ποσοστό 0,32% του συνολικού μετοχικού της κεφαλαίου, με μέση τιμή πώλησης €0,17 ανά μετοχή και συνολικής αξίας €85.000,00. Η πώληση πραγματοποιήθηκε βάσει της κείμενης νομοθεσίας και της από 13 Απριλίου 2021 σχετικής προαναγγελίας της εταιρίας.

Στις 20 Απριλίου 2021, η INTRALOT ενημέρωσε το επενδυτικό κοινό ότι, μετά την ολοκλήρωση του φορολογικού ελέγχου της INTRALOT για το φορολογικό έτος 2018 που διενεργήθηκε από τους Ανεξάρτητους Ορκωτούς Ελεγκτές-Λογιστές, σύμφωνα με το άρθρο 65Α του ν. 4174/2013, εκδόθηκε Έκθεση Φορολογικής Συμμόρφωσης με συμπέρασμα χωρίς επιφύλαξη.

### **Επίπτωση από την πανδημία του Coronavirus (COVID-19)**

Το πρόσφατο ξέσπασμα της πανδημίας του COVID-19, μαζί με τα ποικίλα περιοριστικά μέτρα που το συνόδευσαν, οδήγησε σε οικονομική και χρηματοοικονομική αβεβαιότητα για πολλούς καταναλωτές. Η αγορά των τυχερών παιχνιδιών, σε συνάρτηση με την γενική τάση στις αγορές, αντιμετωπίζει επίσης προκλήσεις από το ξέσπασμα της πανδημίας του COVID-19. Σύμφωνα με στοιχεία του H2GC από τα τέλη Απριλίου του 2021, τα έσοδα της παγκόσμιας αγοράς τυχερών παιχνιδιών για το 2020, εκτιμάται να κλείσουν μεταξύ των επιπέδων του 2010 και 2011, περίπου στα 361 δισ. δολάρια, παρουσιάζοντας μια παγκόσμια υποβάθμιση του τζίρου των τυχερών παιχνιδιών κατά -24,1% για το 2020, έχοντας επηρεαστεί σημαντικά, μεταξύ άλλων παραγόντων, από την αναβολή ή την ακύρωση σημαντικών αθλητικών γεγονότων και αγώνων παγκοσμίως. (Πηγή: Στοιχεία Απριλίου 2021 H2GC)

Τα έσοδα μας επηρεάζονται σε μεγάλο βαθμό από τα διαθέσιμα εισοδήματα των παικτών και από το επίπεδο δραστηριότητας των τυχερών παιχνιδιών και των λαχειοφόρων αγορών. Η πανδημία του COVID-19 είχε ως αποτέλεσμα τη μείωση περιεχομένου αθλητικού στοιχηματισμού που οδήγησε σε μικρότερη της αναμενόμενης αύξηση του EBITDA από τη νέα ροή εσόδων αθλητικού στοιχηματισμού.

Η εκτίμηση της Εταιρίας για το 2020 ως προς τις επιπτώσεις της πανδημίας προσεγγίζεται στην περιοχή των €25 εκατ. σε επίπεδο EBITDA του Ομίλου. Πέρα από την εκτίμηση των επιπτώσεων της πανδημίας στον κύκλο εργασιών μας, εστιάσαμε στο να αξιοποιήσουμε κάθε δυνατό μέσο που θα μπορούσε να συμβάλει στον περιορισμό του αντικτύπου. Ως εκ τούτου, οι εκτιμήσεις μας για τον αντίκτυπο σε επίπεδο EBITDA για το οικονομικό έτος, περιλαμβάνουν τα οφέλη που προκύπτουν στις θυγατρικές του Ομίλου από τη συμμετοχή τους σε κάθε διαθέσιμο πρόγραμμα κυβερνητικής στήριξης αναφορικά με αναστολές προσωπικού. Εκτός από τη συμμετοχή σε προγράμματα κυβερνητικής στήριξης προσωπικού, ο Όμιλος έλαβε επίσης μέτρα για να περιορίσει τα λειτουργικά του έξοδα σε όλες τις δραστηριότητες του, όπως την εκ νέου διαπραγμάτευση όρων με προμηθευτές ή τον περιορισμό των ταξιδιών στα απολύτως απαραίτητα. Επίσης, επικεντρωθήκαμε στη διασφάλιση της ρευστότητας μας, αξιοποιώντας προγράμματα κυβερνητικής στήριξης στις διαφορετικές γεωγραφικές περιοχές δραστηριότητας μας.

Η υγεία και ασφάλεια της ομάδας μας παραμένει ζήτημα ύψιστης σημασίας. Για το λόγο αυτό συμμορφωθήκαμε πλήρως με όλα τα μέτρα που έλαβαν οι τοπικές κυβερνήσεις και χρησιμοποιήσαμε την τεχνολογία ώστε να επιτρέψουμε άμεσα σε μια ουσιαστική πλειοψηφία του προσωπικού μας να εργάζεται και να συνεργάζεται εξ' αποστάσεως, χωρίς επιπτώσεις στην απόδοση και τα ποιοτικά πρότυπα του Ομίλου.

Το ξεκίνημα της χρονιάς του 2021 επισκιάστηκε από περιορισμούς που επιβλήθηκαν στις περισσότερες περιοχές σε όλο τον κόσμο για την καταπολέμηση της εξάπλωσης του COVID-19. Ωστόσο, καθώς το πρόγραμμα των εμβολιασμών προχωράει, οι κυβερνήσεις χαλαρώνουν σταδιακά τα μέτρα για την αντιμετώπιση του COVID-19 μετά από μήνες απαγορεύσεων κυκλοφορίας, και επιτρέπουν την επανεκκίνηση των οικονομικών δραστηριοτήτων. Ο πιθανός αντίκτυπος του COVID-19 για το 2021 αξιολογείται συνεχώς και όλες οι ενέργειες περιορισμού του κόστους που εφαρμοστήκαν κατά το 2020 συνεχίζονται, αλλά κι έχουν ενισχυθεί προκειμένου να απορροφηθεί ο δυνητικός αντίκτυπος στα οικονομικά αποτελέσματα του 2021. Όλες οι ενέργειες που έχουν αναληφθεί έχουν σχεδιαστεί για την αντιμετώπιση ενδεχομένης μείωσης της δραστηριότητας μας, αλλά χωρίς να επηρεαστούν οι λειτουργίες μας και η δέσμευσή μας να παρέχουμε τεχνολογία αιχμής στους πελάτες μας. Με βάση την τρέχουσα απόδοση των δραστηριοτήτων μας κατά τους πρώτους μήνες του 2021, καθώς και τα μέτρα που έχουν ληφθεί από τις περισσότερες θυγατρικές μας, αναμένουμε ότι η επίπτωση της πανδημίας στα οικονομικά μεγέθη του Ομίλου (σε επίπεδο EBITDA) για το 2021 δεν θα είναι σημαντική.

Το μέγεθος των τελικών επιπτώσεων και του χρονικό διαστήματος που θα συνεχίσουν οι διαταραχές από την πανδημία του COVID-19 παραμένει αβέβαιο. Αυτή η αβεβαιότητα απαιτεί από εμάς να συνεχίσουμε να προσαρμόζουμε την στρατηγική μας και τις πρωτοβουλίες μας σύμφωνα με τις τελευταίες εξελίξεις και τα αποτελέσματα του COVID-19 σε κάθε αγορά που λειτουργεί ο Όμιλος, και να αξιολογούμε συνεχώς την κατάσταση, συμπεριλαμβανομένης της επίδρασης των αλλαγών στους περιορισμούς που επιβάλλονται από τις κυβερνήσεις, των αλλαγών στη συμπεριφορά των πελατών, των κοινωνικών μέτρων αποστασιοποίησης και των μειωμένων εγκαταστάσεων τυχερών παιχνιδιών με λειτουργική ικανότητα ανά γεωγραφική περιοχή δραστηριότητας μας.

### Επιχειρησιακές Δραστηριότητες

Η INTRALOT αξιοποιεί πλήρως την αλυσίδα αξίας της αγοράς τυχερών παιχνιδιών, ως μία από τις ελάχιστες κάθετα ολοκληρωμένες εταιρίες διαχείρισης που έχουν τη δυνατότητα να διαχειρίζονται και να ασκούν δραστηριότητες σε όλο το φάσμα της αλυσίδας αξίας. Η αγορά στην οποία απευθυνόμαστε αποτελείται από έναν μεγάλο αριθμό κρατικών και ιδιωτικών αδειοδοτημένων εταιριών διαχείρισης λοταρίας.

### Αλυσίδα αξίας της αγοράς τυχερών παιχνιδιών



Ο Όμιλος, μέσω των συμβολαίων και των αδειών που διαθέτει, λειτουργεί τόσο ως Επιχείρηση προς τον Καταναλωτή (Business to Consumer – «B2C»), με δραστηριότητες πρώτης γραμμής που απευθύνονται



απευθείας στον καταναλωτή, όσο και ως Επιχείρηση προς την Επιχείρηση («B2B»)/Επιχείρηση προς το Κράτος («B2G»), μέσω της διαχείρισης των υποστηρικτικών σταδίων της αλυσίδας αξίας για άλλες εταιρίες «B2C», οι οποίες μπορεί να είναι δημόσιες ή/και κρατικές. Στην πράξη, η INTRALOT ως εταιρία «B2B/B2G», παρέχει λύσεις υλικού και λογισμικού, καθώς και υπηρεσίες λειτουργικής υποστήριξης σε εταιρίες «B2C». Η κάλυψη όλου του εύρους της αλυσίδας αξίας των τυχερών παιχνιδιών προσφέρει στην INTRALOT χαρακτηριστικό πλεονέκτημα, καθώς έχει βοηθήσει τον Όμιλο να μεταφέρει γνώσεις και βέλτιστες πρακτικές από τις λειτουργίες «B2C» στις λειτουργίες «B2B/ B2G» και αντιστρόφως.

### **Είδη Συμβολαίων**

Συνήθως, οι συμφωνίες «B2B/B2G» και «B2C» εκτελούνται βάσει τριών τύπων συμβάσεων, συγκεκριμένα συμβάσεων τεχνολογίας, συμβάσεων διαχείρισης τυχερών παιχνιδιών και δραστηριοτήτων λειτουργίας τυχερών παιχνιδιών.

#### *Συμβόλαια Τεχνολογίας και Υπηρεσιών Υποστήριξης*

Οι τεχνολογικές και υποστηρικτικές δραστηριότητές μας συνίστανται κατά κύριο λόγο στην παροχή λογισμικού πληροφορικής, σε δυνατότητες δικτύωσης και άλλα είδη τεχνολογικής υποστήριξης. Παρόλο που εμείς παρέχουμε την τεχνολογία, τη διαχείριση των δραστηριοτήτων αναλαμβάνει άλλος οργανισμός, συνήθως κάποιος κρατικός φορέας ή αδειοδοτημένη από το κράτος εταιρία διαχείρισης τυχερών παιχνιδιών. Τα συμβόλαια μας σε αυτόν τον τομέα συνήθως περιλαμβάνουν την παροχή εξοπλισμού, λογισμικού και υπηρεσιών συντήρησης και υποστήριξης σε οργανισμούς λοταρίας και τυχερών παιχνιδιών μέσω μακροπρόθεσμων συμβολαίων, που μας προσφέρουν σταθερά και διαρκή έσοδα. Οι συμβάσεις αυτές περιλαμβάνουν επίσης τον σχεδιασμό, την ανάπτυξη και την υλοποίηση εξατομικευμένου λογισμικού για τα συγκεκριμένα προϊόντα και υπηρεσίες που απαιτούνται σε κάθε αγορά και δραστηριότητα. Επί του παρόντος διαχειριζόμαστε 52 ξεχωριστά συμβόλαια τεχνολογίας και υπηρεσιών υποστήριξης, σε 36 αγορές μέσω 15 θυγατρικών. Στον κλάδο της τεχνολογίας για τα τυχερά παιχνίδια κατέχουμε ηγετική θέση παγκοσμίως και πιστεύουμε ότι οι τεχνολογικές μας γνώσεις μας δίνουν ανταγωνιστικό πλεονέκτημα σε παγκόσμιο επίπεδο.

Όσον αφορά τα συμβόλαια υπηρεσιών τεχνολογίας και υποστήριξης, συνήθως εισπράτουμε μια αμοιβή από τους αδειοδοτημένους φορείς διαχείρισης, οι οποίοι είναι είτε κρατικοί οργανισμοί είτε αδειοδοτημένες από το κράτος εταιρίες διοργάνωσης τυχερών παιχνιδιών. Η αμοιβή βασίζεται κατά κανόνα είτε (i) σε ένα προκαθορισμένο σταθερό ποσοστό επί των πωλήσεων σε πελάτες (ποσά που στοιχηματίζονται από παίκτες) ή (ii) σε μια σταθερή πληρωμή καθ' όλη τη διάρκεια του συμβολαίου όσον αφορά συμβόλαια διάρκειας πολλών ετών. Επιπλέον, σε κάποιες περιπτώσεις πουλάμε τεχνολογικό εξοπλισμό και σχετικές υπηρεσίες σε άλλους οργανισμούς διαχείρισης λοταρίας και τυχερών παιχνιδιών.

Στα έσοδα από τα συμβόλαια τεχνολογίας και υπηρεσιών υποστήριξης δεν περιλαμβάνεται η πληρωμή κερδών στους παίκτες. Το δωδεκάμηνο έως τις 31 Δεκεμβρίου του 2020, τα συμβόλαια τεχνολογίας και υπηρεσιών υποστήριξης αντιπροσωπεύουν περίπου το 58,0% των εσόδων μας και το 72,2% των εσόδων μας χωρίς να υπολογίζονται οι πληρωμές κερδών στους παίκτες.

#### *Συμβόλαια Διαχείρισης Τυχερών Παιχνιδιών*

Στις δραστηριότητες που απορρέουν από τα συμβόλαια διαχείρισης περιλαμβάνεται η διαχείριση όλων των πτυχών μιας εταιρίας διοργάνωσης τυχερών παιχνιδιών. Επιπλέον της παροχής υπηρεσιών στο πλαίσιο των

δραστηριοτήτων τεχνολογίας και υποστήριξης που περιγράφονται παραπάνω, αναλαμβάνουμε τη διαχείριση καθημερινών λειτουργιών, υπηρεσιών μάρκετινγκ, δικτύου πωλήσεων, καθώς και τη διαχείριση κινδύνου/τον καθορισμό απόδοσης αθλητικού στοιχήματος για λογαριασμό του σχετικού αδειοδοτημένου φορέα εκμετάλλευσης. Σύμφωνα με τα συμβόλαια αυτά, ο πελάτης (ο οποίος είναι κάτοχος της άδειας διοργάνωσης τυχερών παιχνιδιών/λοταρίας) συνήθως διατηρεί την ευθύνη για ορισμένες δραστηριότητες με τον τελικό πελάτη, καθώς και τη διαχείριση των πρακτόρων, των ταμειακών διαθεσίμων, τις εγκρίσεις παιχνιδιών, αλλά και την γενική επίβλεψη και τον ρυθμιστικό έλεγχο. Επί του παρόντος διατηρούμε δύο (2) συμβόλαια διαχείρισης σε δύο (2) αγορές μέσω δύο (2) θυγατρικών. Τα έσοδα από την πρόσφατη ροή εσόδου Αθλητικού Στοιχηματισμού από τις ΗΠΑ έχουν κατανεμηθεί στην κατηγορία των συμβολαίων διαχείρισης τυχερών παιχνιδιών για τους σκοπούς απεικόνισης των εσόδων και των εσόδων χωρίς να υπολογίζονται οι πληρωμές κερδών στους παίκτες, καθώς όμως δεν υφίστανται ξεχωριστά συμβόλαια για τον Αθλητικό Στοιχηματισμό (είναι δηλαδή τροποποιήσεις υπάρχοντων λοταριακών συμβολαίων), το πλήθος των συμβολαίων που παρουσιάζεται σε αυτή την κατηγορία δεν τα συμπεριλαμβάνει σαν ξεχωριστά συμβόλαια.

Στα συμβόλαια διαχείρισης συνήθως λαμβάνουμε μια αμοιβή από την αδειοδοτημένη εταιρία, βάσει ενός προκαθορισμένου ποσοστού επί του συνόλου των στοιχημάτων. Τα έσοδα από τα συμβόλαια διαχείρισης δεν επιβαρύνονται από τις πληρωμές κερδών στους παίκτες. Κατά το δωδεκάμηνο έως τις 31 Δεκεμβρίου 2020, τα συμβόλαια διαχείρισης αντιπροσωπεύουν περίπου το 9,2% των εσόδων μας και το 11,5% των εσόδων μας χωρίς να υπολογίζονται οι πληρωμές κερδών στους παίκτες.

#### *Αδειοδοτημένη Λειτουργία Τυχερών Παιχνιδιών*

Στο πλαίσιο των δραστηριοτήτων μας που αφορούν στη διεξαγωγή των τυχερών παιχνιδιών, είμαστε υπεύθυνοι για όλες τις πτυχές της διεξαγωγής τυχερών παιχνιδιών, συμπεριλαμβανομένης της επιλογής και της παροχής τεχνολογίας και της συνεχούς υποστήριξης, καθώς και της διαχείρισης δραστηριοτήτων. Επιπλέον, επειδή συνήθως είμαστε ο απευθείας κάτοχος της άδειας εκμετάλλευσης, είμαστε επίσης υπεύθυνοι για τη σχέση μας με τις τοπικές ρυθμιστικές αρχές. Σε πολλές περιπτώσεις, οι άδειες μας είναι ανοιχτού τύπου, χωρίς προκαθορισμένη διάρκεια ή ανανεώνονται αυτόματα εφόσον υπάρχει συμμόρφωση με του όρους της άδειας. Αυτή τη στιγμή διατηρούμε τρεις (3) ξεχωριστές άδειες σε τρεις (3) αγορές, μέσω ενός συνδυασμού θυγατρικών και κοινοπραξιών που ανήκουν κατά αποκλειστικότητα ή εν μέρει στην εταιρία. Δραστηριοποιούμαστε μέσω σημείων λιανικής και διαδικτυακών καναλιών.

Τα έσοδα από τη διεξαγωγή τυχερών παιχνιδιών προκύπτουν από το συνολικό χρηματικό ποσό που στοιχηματίζεται από τους παίκτες σε διάφορα τυχερά παιχνίδια, πριν από την πληρωμή των κερδών. Κατά το δωδεκάμηνο έως τις 31 Δεκεμβρίου 2020, οι αδειοδοτημένες δραστηριότητες τυχερών παιχνιδιών αντιπροσώπευαν περίπου το 32,8% των εσόδων μας και το 16,3% των εσόδων μας χωρίς τις πληρωμές κερδών στους παίκτες.

Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει συνοπτικά τα βασικά προϊόντα και τις υπηρεσίες που παρέχονται σε κάθε μία από τις επιχειρηματικές μας δραστηριότητες:

	<b>Συμβόλαια Τεχνολογίας και Υπηρεσιών Υποστήριξης</b>	<b>Συμβόλαια Διαχείρισης Τυχερών Παιχνιδιών</b>	<b>Αδειοδοτημένη Λειτουργία Τυχερών Παιχνιδιών</b>
<b>Περιγραφή</b>	<p>Παροχή:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Κεντρικό σύστημα</li> <li>Τερματικά λοταρίας</li> <li>Συστήματα/λύσεις τηλεπικοινωνιών</li> <li>Σχετικός περιφερειακός εξοπλισμός και λογισμικό</li> <li>Υπηρεσίες υλοποίησης ή/και</li> <li>Υπηρεσίες συντήρησης και υποστήριξης</li> <li>Συστήματα παρακολούθησης για δραστηριότητες VLT</li> </ul>	<p>Διαχείριση όλων των πτυχών της διεξαγωγής τυχερών παιχνιδιών:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Παροχή λύσεων Τεχνολογίας όπως περιγράφονται στα «Συμβόλαια Τεχνολογίας και Υπηρεσιών Υποστήριξης»</li> <li>Καθημερινές λειτουργίες</li> <li>Υπηρεσίες μάρκετινγκ</li> <li>Ανάπτυξη και διαχείριση δικτύου πωλήσεων ή/και</li> <li>Διαχείριση κινδύνου/καθορισμός απόδοσης για παιχνίδια αθλητικού στοιχηματισμού</li> </ul>	<p>Κατοχή άδειας διεξαγωγής τυχερών παιχνιδιών που περιλαμβάνει:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Διαχείριση των υπηρεσιών όπως περιγράφονται στα «Συμβόλαια Διαχείρισης Τυχερών Παιχνιδιών» ή/και</li> <li>Παροχή λύσεων Τεχνολογίας όπως περιγράφονται στα «Συμβόλαια Τεχνολογίας και Υπηρεσιών Υποστήριξης»</li> </ul>
<b>Κάτοχος της Άδειας Εκμετάλλευσης</b>	Κρατικός φορέας ή φορέας αδειοδοτημένος από το κράτος διατηρεί την άδεια	Κρατικός φορέας ή φορέας αδειοδοτημένος από το κράτος διατηρεί την άδεια	Εμείς ή οι συνεργάτες μας διατηρούμε την άδεια, την οποία εξασφαλίζουμε από την αρμόδια τοπική/κρατική αρχή
<b>Βασικές Γεωγραφικές Περιοχές</b>	Ηνωμένες Πολιτείες Αμερικής, Ελλάδα, Αυστραλία, Νέα Ζηλανδία, Καναδάς και Αργεντινή	Ηνωμένες Πολιτείες Αμερικής, Τουρκία	Μάλτα και Αργεντινή
<b>Άλλες Γεωγραφικές Περιοχές</b>	Κροατία, Χιλή, Ολλανδία, Ιρλανδία, Γερμανία, Μαλαισία, Ταϊβάν, Φιλιππίνες και Περού	Μαρόκο	Βραζιλία

Οι βασικές γεωγραφικές περιοχές που παρουσιάζονται στον παραπάνω πίνακα αντιπροσώπευαν το 86,2% του EBITDA μας (κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων) κατά την δωδεκάμηνη περίοδο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2020.

Τα παρακάτω διαγράμματα παρουσιάζουν τα έσοδά μας ανά περιοχή και επιχειρηματική δραστηριότητα για την δωδεκάμηνη περίοδο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2020:

**ΣΥΜΒΑΣΕΙΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ ΚΑΙ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ**



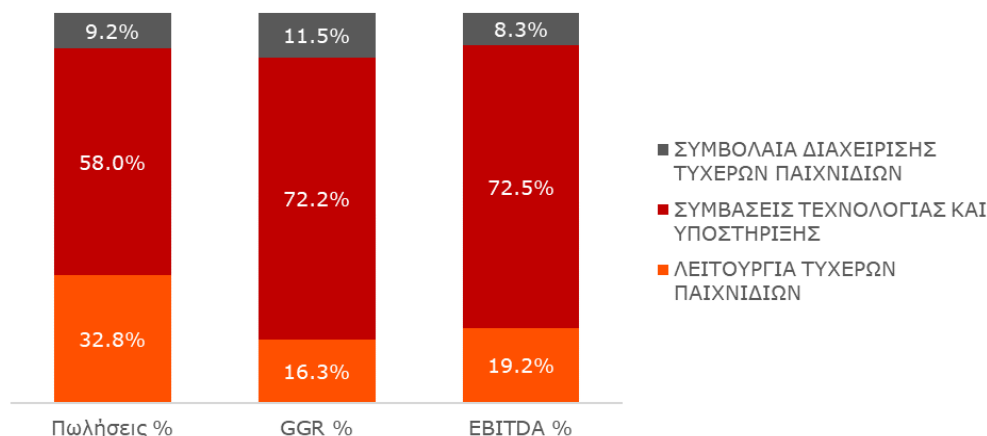
**ΣΥΜΒΟΛΑΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΤΥΧΕΡΩΝ ΠΑΙΧΝΙΔΙΩΝ**



**ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΤΥΧΕΡΩΝ ΠΑΙΧΝΙΔΙΩΝ**



Το γράφημα που ακολουθεί παρουσιάζει το ποσοστό των εσόδων και του EBITDA ανά επιχειρηματική δραστηριότητα, αλλά και το ποσοστό των εσόδων μας χωρίς να συμπεριλαμβάνεται η πληρωμή κερδών στους παίκτες ανά επιχειρηματική δραστηριότητα, αντίστοιχα, για την δωδεκάμηνη περίοδο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2020:



**Κατηγορίες Παιχνιδιών**

Προσφέρουμε τις υπηρεσίες μας μέσω 5 διαφορετικών προϊόντων της αγοράς τυχερών παιχνιδιών, και συγκεκριμένα:

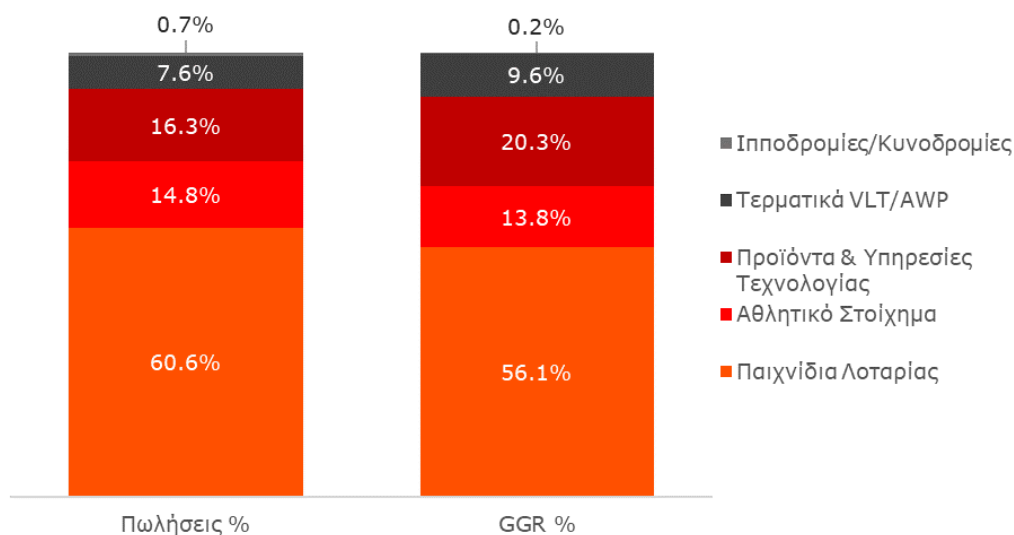
- **Των Παιχνιδιών Λοταρίας**, τα οποία αντιπροσώπευαν το 60,6% των εσόδων μας κατά το τελευταίο δωδεκάμηνο έως τις 31 Δεκεμβρίου του 2020 και περιλαμβάνουν τη διαχείριση, την παροχή υπηρεσιών τεχνολογίας για αριθμητικά και παραδοσιακά παιχνίδια λοταρίας, στιγμιαία λαχεία και παιχνίδια γρήγορης κλήρωσης σε περισσότερα από 45.000 σημεία πώλησης με περισσότερα από 250 παιχνίδια σε 31 αγορές σε πέντε ηπείρους σε κάθε μία από τις τρεις επιχειρηματικές μας δραστηριότητες.
- **Των Προϊόντων και Υπηρεσιών Τεχνολογίας**, που αντιπροσώπευαν το 16,3% των εσόδων μας κατά το τελευταίο δωδεκάμηνο έως τις 31 Δεκεμβρίου του 2020. Περιλαμβάνουν υπηρεσίες τεχνολογίας και λειτουργικές υπηρεσίες σε κρατικούς και αδειοδοτημένους από το κράτος οργανισμούς. Αυτές οι υπηρεσίες παρέχονται έναντι σταθερής πληρωμής και όχι έναντι ποσοστού επί των στοιχημάτων.
- **Των Αθλητικών στοιχημάτων**, τα οποία αντιπροσώπευαν το 14,8% των εσόδων μας κατά την δωδεκάμηνη περίοδο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2020 και τα οποία περιλαμβάνουν τη

λειτουργία, την παροχή τεχνολογίας, τη διαμόρφωση στοιχημάτων και υπηρεσίες διαχείρισης κινδύνου για 10 αγορές, με δυνατότητα υποστήριξης περισσότερων από 35.000 αθλητικών γεγονότων (πριν το παιχνίδι) και 24.000 γεγονότων στοιχηματισμού το μήνα (με δυνατότητα στοιχήματος κατά τη διάρκεια του αθλητικού γεγονότος) και περισσότερα από 1.000 είδη στοιχηματισμού. Θεωρούμαστε ένας από τους κορυφαίους παρόχους πλατφόρμας αθλητικού στοιχήματος καθώς και στις Διαχειριζόμενες Υπηρεσίες Trading (Managed Trading Services) παγκοσμίως στον τομέα των χρηματοδοτούμενων από το κράτος τυχερών παιχνιδιών. Στην περίπτωση των αδειοδοτημένων δραστηριοτήτων τυχερών παιχνιδιών, δραστηριοποιούμαστε κυρίως μέσω πρακτόρων οι οποίοι αναλαμβάνουν το κόστος λειτουργίας, ενώ εμείς διαχειριζόμαστε τα αθλητικά στοιχήματα.

- **Των Τερματικών Βιντεο-Λοταρίας /Μηχανημάτων Ψυχαγωγίας με Έπαθλα**, που αντιπροσώπευαν το 7,6% των εσόδων μας κατά το δωδεκάμηνο έως τις 31 Δεκεμβρίου του 2020. Περιλαμβάνουν λύσεις και υπηρεσίες για την παρακολούθηση των παιχνιδομηχανών (VLT), για τα σημεία πώλησης και τα τυχερά παιχνίδια μέσω διακομιστή. Διαχειριζόμαστε ή/και παρέχουμε υπηρεσίες συντήρησης σε πάνω από 80.000 παιγνιομηχανές σε πέντε αγορές.

- **Των Ιπποδρομιών ή Κυνοδρομιών**, που αντιπροσώπευαν το 0,7% των εσόδων μας κατά το τελευταίο δωδεκάμηνο έως τις 31 Δεκεμβρίου του 2020. Περιλαμβάνουν την τεχνολογία, το περιεχόμενο και τις ολοκληρωμένες υπηρεσίες αμοιβαίου και προκαθορισμένου στοιχήματος για ιπποδρομίες και κυνοδρομίες, καθώς και εικονικούς αγώνες, με συμβόλαια σε τρία (3) κράτη και πολιτείες με ρυθμισμένη αγορά.

Το παρακάτω διάγραμμα παρουσιάζει τα έσοδα μας και τα έσοδα χωρίς να συμπεριλαμβάνεται η πληρωμή κερδών στους παίκτες ανά τύπο προϊόντος, για την δωδεκάμηνη περίοδο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2020:



## Λύσεις, Προϊόντα και Υπηρεσίες της INTRALOT

### Στρατηγική Προϊόντων

Η INTRALOT προσφέρει μια πλήρη προϊοντική γραμμή τεχνολογικών λύσεων, προϊόντων και υπηρεσιών και διαθέτει εκτεταμένη τεχνογνωσία και εμπειρία στην εφαρμογή ολοκληρωμένων λύσεων λοταριών, αθλητικών στοιχημάτων, συστημάτων παρακολούθησης VLT/AWPs, ιπποδρομιών και διαδραστικών παιχνιδιών για τους πελάτες και τις δραστηριότητες μας.

Το 2020 ήταν μια χρονιά ιστορικών γεγονότων εξαιτίας του COVID-19, που επηρέασε όλους τους τομείς της ζωής μας. Η INTRALOT απάντησε άμεσα στις ανάγκες των πελατών της που είδαν τα δίκτυα λιανικής και τα πρακτορεία τους να κλείνουν μέχρι νεωτέρας σε ένα βράδυ, προσφέροντας συμβουλευτικές και υποστηρικτικές υπηρεσίες πρώτης ποιότητας με στόχο τη διατήρηση της ασφάλειας κατά τη διαδικασία διεξαγωγής παιχνιδιών αλλά και την αίσθηση σιγουριάς ανάμεσα στους παίκτες.

Το 2020 η INTRALOT συνέχισε να εκσυγχρονίζει την αρχιτεκτονική του οικοσυστήματος των λύσεων της και να ενισχύει το χαρτοφυλάκιο των προϊόντων της, αναπτύσσοντας – αλλά και εξασφαλίζοντας λόγω του COVID-19 - την εμπειρία του παίκτη μέσω της εξέλιξης των βασικών πλατφορμών παιχνιδιού: της πλατφόρμας παιχνιδιών λοταρίας Lotos X και της νέας γενιάς πλατφόρμας αθλητικών στοιχημάτων, Intralot Orion.

Η INTRALOT, πιστή στη δέσμευσή της για την επίτευξη Λειτουργικής Αριστείας, Τεχνολογικής Ανάπτυξης, Ακεραιότητας και Αφοσίωσης των Παικτών, έχει προχωρήσει σε σημαντικές επενδύσεις τα τελευταία χρόνια με στόχο τον ανασχεδιασμό ολόκληρου του χαρτοφυλακίου της, συνδυάζοντας την 25ετή επιχειρησιακή εμπειρία της με τις πλέον πρόσφατες τεχνολογικές εξελίξεις.

Η εταιρία έχει σχεδιάσει ένα νέο οικοσύστημα ολιστικών λύσεων που επικεντρώνεται στις ανάγκες των παικτών και προσφέρει προηγμένη παικτική εμπειρία, το οποίο εξελίχθηκε περαιτέρω και προς όλα τα κανάλια διανομής (omnichannel, λιανικής, διαδικτύου και κινητής τηλεφωνίας) και τα σημεία επαφής (touchpoints).

Τέσσερις πυλώνες της στρατηγικής προϊόντων μας παραμένουν ενσωματωμένοι στο νέο χαρτοφυλάκιο προϊόντων και υπηρεσιών μας:

- **Βελτιστοποίηση της εμπειρίας του παίκτη** μέσω εξειδικευμένων ερευνών και ελέγχων της χρησιμότητας των προϊόντων σε όλα τα στάδια της εμπειρίας του παίκτη
- **Αρθρωτή (modular) αρχιτεκτονική πλατφόρμας** για την ευέλικτη ενσωμάτωση των αναγκών του πελάτη
- **Ανοικτές και προσαρμόσιμες** λύσεις που επιτρέπουν την ενσωμάτωση προϊόντων και υπηρεσιών τρίτων
- **Αποδοτικότητα κόστους** που μειώνει τα κόστη ανάπτυξης, συντήρησης και ανάπτυξης λύσεων.

### Νέα λύση για Λοταρίες και η Πλατφόρμα Lotos X

Το 2020, η νέα λύση της INTRALOT για λοταρίες ενισχύθηκε ακόμα περισσότερο, με ολοκληρωμένες υλοποιήσεις σε σημαντικές γεωγραφικές περιοχές καθώς και αναβαθμισμένες εκπαιδευσεις χρηστών στις πλήρεις δυνατότητες της λύσης μέχρι το τέλος 2021.

Η νέα ολιστική λύση της INTRALOT για λοταρίες έχει σχεδιαστεί με βάση πολύτιμες πληροφορίες που έχουν συλλεχθεί από τους πελάτες και τις οποίες η ίδια συγκέντρωσε μέσα από την 25ετή επιχειρησιακή εμπειρία

της σε παγκόσμιο επίπεδο, καθώς και από μια εκτεταμένη έρευνα αγοράς. Αυτή τη στιγμή αποτελεί την πιο σταθερή, ασφαλή και εκσυγχρονισμένη λύση αρθρωτής (modular) αρχιτεκτονικής για λοταρίες στην αγορά, η οποία μπορεί να εξυπηρετήσει οποιαδήποτε σύγχρονη λοταρία, ανεξαρτήτως του μεγέθους της.

Με τη χρήση τεχνολογίας βασισμένης σε microservices, η λύση για λοταρίες προσφέρει ένα βέλτιστο οικοσύστημα, γρήγορη εγκατάσταση και μια απλοποιημένη ενσωμάτωση. Ωστόσο, το μεγαλύτερο πλεονέκτημα είναι ότι επιτρέπει στη λοταρία να διαμορφώνει κεντρικά ένα παιχνίδι, να το διοχετεύει τόσο στο κανάλι λιανικής όσο και στο διαδίκτυο και, στη συνέχεια, να το εξατομικεύει περαιτέρω προκειμένου να ανταποκριθεί στις εξειδικευμένες επιχειρηματικές ανάγκες του κάθε σημείου επαφής (touchpoint) με τον πελάτη.

Η νέα λύση της INTRALOT για λοταρίες είναι μια ευέλικτη, μακρόπνοη λύση αρθρωτής (modular) αρχιτεκτονικής με δυνατότητες επέκτασης και διευκολύνει την απλή και ευέλικτη, ταχεία σύνδεση και ενσωμάτωση των πλατφορμών μεταξύ τους, μέσω APIs, διασφαλίζοντας τη βέλτιστη ανάπτυξη του περιεχομένου και των υπηρεσιών σε όλα τα κανάλια. Επιπλέον, παρέχει ανεξαρτησία υποδομής, καθώς επιτρέπει σε κάθε λοταρία να επιλέξει μεταξύ υποδομής εξολοκλήρου στο cloud, υποδομής στα δικά της συστήματα (on-premises) και υβριδικής υποδομής, προκειμένου να έχει το πλέον βελτιστοποιημένο σύστημα σύμφωνα με τις δικές της εξειδικευμένες ανάγκες.

Η Λύση της INTRALOT για Λοταρίες, με τις προηγμένες δυνατότητες για όλα τα κανάλια διανομής (omni-channel), ενσωματώνει όλα τα κανάλια διανομής σε μία, ενιαία εμπειρία παιχνιδιού. Με επίκεντρο τη βελτιστοποίηση της εμπειρίας των παικτών, παρέχει ένα παραμετρικό σύστημα για κάθε σημείο επαφής (touchpoint), καθώς και μια ευρεία γκάμα διαφορετικών μεθόδων συμμετοχής στο παιχνίδι.

Επιπροσθέτως, η INTRALOT έχει βελτιώσει την ολοκληρωμένη **i-lottery** λύση της, με μια διαδραστική, προσωποποιημένη εμπειρία ψηφιακού παιχνιδιού που αποτελείται από τεχνολογικά προηγμένες πλατφόρμες κορυφαίας απόδοσης και ένα χαρτοφυλάκιο παιχνιδιών που παράγουν σημαντικά έσοδα.

Συνοπτικά, η Λύση για Λοταρίες αποτελείται από **4 βασικές ομάδες** οι οποίες συνδέονται και επικοινωνούν μεταξύ τους μέσω ενός **συστήματος συντονισμού (Orchestrator)** που παρέχει ένα σύνολο ανεξάρτητων υπηρεσιών, οι οποίες διασφαλίζουν γρήγορη και εύκολη μεταξύ τους συνδεσιμότητα και ενσωμάτωση:

- **Την πλατφόρμα Lotos X:** η πιο παραμετρική πλατφόρμα διαχείρισης τυχερών παιχνιδιών και κληρώσεων στον κλάδο της λοταρίας.
- **Τις πλατφόρμες υποδομής (enablers)** της Intralot: ένα σύνολο από πλατφόρμες για την εξυπηρέτηση όλων των λοιπών επιχειρησιακών αναγκών των πελατών μας (π.χ. CMS, CRM, DMS, RMS).
- **Τα σημεία επαφής πελατών (touchpoints):** όλα τα σημεία επαφής, με τα οποία ο πράκτορας ή/και οι παίκτες αλληλεπιδρούν, τόσο στο επίγειο δίκτυο όσο και στο διαδίκτυο.
- **Τη διακυβέρνηση:** ένα προηγμένο μοντέλο Διακυβέρνησης που διαφυλάσσει την ασφάλεια και την ακεραιότητα, μέσω της Πιστοποίησης/Εξουσιοδότησης, του κεντρικού Ελέγχου και Καταγραφής και των δυνατοτήτων παρακολούθησης σε πραγματικό χρόνο με στόχο την μείωση των λειτουργικών δαπανών και εξόδων.

### *Πλατφόρμα Lotos X*

Η πλατφόρμα Lotos X παρέχει στις λοταρίες τη δυνατότητα σχεδιασμού, διαμόρφωσης και υλοποίησης ολόκληρου του χαρτοφυλακίου παιχνιδιών τους. Η πλατφόρμα επιτρέπει την εύκολη διαμόρφωση και παραμετροποίηση οποιουδήποτε παιχνιδιού Λοταρίας (αριθμοπαιγνίου, λαχείου ή ξυστού) με απλό τρόπο, με τη μορφή οδηγού, με τη χρήση προκαθορισμένων προτύπων παιχνιδιού έτοιμα προς διάθεση. Η παραμετροποίηση της λύσης σε πραγματικό χρόνο επιτρέπει τη σημαντική μείωση του χρόνου διάθεσης της στην αγορά (response time to market).

Η Λύση της INTRALOT για Λοταρίες είναι πλήρως πιστοποιημένη και έτοιμη για χρήση σε οποιαδήποτε ρυθμιζόμενη αγορά με πλήρη υπευθυνότητα και ασφάλεια, σύμφωνα με τα υψηλότερα πρότυπα και προδιαγραφές του κλάδου. Μια εξαιρετικά αυστηρή διαδικασία όσον αφορά την επαλήθευση και την ασφάλεια διενεργείται 24/7 προκειμένου να προειδοποιεί για τυχόν ύποπτες συμπεριφορές ή επιδόσεις, ενώ ένας υποστηρικτικός μηχανισμός 3 επιπέδων ενισχύει τις επιδόσεις της Λοταρίας και διασφαλίζει τις προδιαγραφές αναφορικά με το υπεύθυνο παιχνίδι.

### *Ψηφιακή Λύση για Λοταρίες*

Το 2020, η INTRALOT εστίασε σε βάθος στη δημιουργία μιας ευέλικτης ψηφιακής πρότασης καθώς ήταν σημαντικό να μπορούν οι παίκτες να συνεχίσουν να παίζουν με ασφάλεια και αίσθημα εμπιστοσύνης. Ευέλικτη και προσαρμόσιμη σε κάθε λειτουργική ανάγκη, παραμετροποίηση ή νομική οδηγία, η ψηφιακή λύση για λοταρίες έρχεται να προσφέρει άμεσα μια άψογη παιχνιδική εμπειρία είτε μέσω του ολοκληρωμένου ψηφιακού πακέτου είτε μέσω του πακέτου συμμετοχής σε συνδρομές (subscription-based play).

### *Οδηγός ανάπτυξης προϊόντων και επίπεδο ολοκλήρωσης*

Το 2020, η λύση για λοταρίες της INTRALOT εξελίχθηκε σημαντικά από πλευράς επιπέδου ολοκλήρωσης. Όλες οι πλατφόρμες της λύσης ενισχύθηκαν περαιτέρω αλλά και δοκιμάστηκαν λόγω των επειγόντων λειτουργικών αλλαγών που έφερε η πανδημία του COVID-19. Η λύση για λοταρίες της INTRALOT απεδείχθη πλήρως ανταγωνιστική σε αυτή τη δύσκολη χρονιά, έχοντας να εξυπηρετήσει έκτακτες διαδικτυακές βελτιώσεις και αλλαγές σε γεωγραφικές περιοχές όπου τα δίκτυα λιανικής έκλειναν το ένα μετά το άλλο και το έκανε με επιτυχία.

Επιβεβαιώνεται πλέον πως οι δυνατότητες παραμετροποίησης της λοταριακής λύσης και όλων των ενσωματωμένων, έτοιμων (out-of-the-box) λειτουργιών - στις οποίες η INTRALOT είχε επενδύσει σημαντικά - έρχονται να αποτελέσουν ένα από τα σημαντικότερα πλεονεκτήματα και εργαλεία στην αποτελεσματική κάλυψη των απαιτήσεων των πελατών μας, οι οποίες καλύπτονται πιο αποδοτικά και σε σημαντικά μικρότερο χρόνο. Έτσι καταφέραμε να διαθέσουμε σημαντική υποστήριξη στους πελάτες μας κατά τη διάρκεια της πανδημίας και να είμαστε σε θέση να προσφέρουμε αδιάκοπα τις υπηρεσίες μας

### *Καθοριστικές στιγμές στην εξέλιξη των προϊόντων μας*

Παρότι το 2019 ήταν αναμφισβήτητα μια χρονιά-ορόσημο για το προηγμένο οικοσύστημα Λοταρίας της INTRALOT, το 2020 αποκαλύπτονται όλες οι δυνατότητες αυτού του οικοσυστήματος στην πραγματική τους διάσταση.

Η πρωτοποριακή πλατφόρμα Lotos X, η πιο παραμετρική πλατφόρμα διαχείρισης τυχερών παιχνιδιών και κληρώσεων στην αγορά, έδωσε τη δυνατότητα στους πελάτες μας να ανταπεξέλθουν κατά τη διάρκεια



αυτής της ιδιαίτερης χρονιάς . Το υπερσύνολο των πλατφορμών υποδομής (enablers) για τη διαχείριση των πρακτόρων και των παικτών έρχονται να συμπληρώσουν ένα ολοκληρωμένο ανεξάρτητο ετοιμοπαράδοτο χαρτοφυλάκιο προϊόντων.

Επιπλέον των παραπάνω, μέσα στο 2020 λανσαρίστηκαν δύο σημαντικές υλοποιήσεις ψηφιακών λύσεων για Λοταρίες. Η πρώτη ήταν στη Μάλτα, δίνοντας στην τοπική κρατική λοταρία τη δυνατότητα να προσφέρει όλο το προϊόντικό της χαρτοφυλάκιο διαδικτυακά, προκειμένου να διευκολύνει τους παίκτες της κατά τη διακοπή της λειτουργίας των καταστημάτων, καθώς και σύντομα μέσα στο 2021 να αναβαθμιστεί σε μία ολοκληρωμένη ψηφιακή λύση. Η δεύτερη αφορά στην κρατική λοταρία της πολιτείας Washington DC των ΗΠΑ. Εκεί, οι παίκτες της περιφέρειας της Washington απέκτησαν τη δυνατότητα να συμμετέχουν διαδικτυακά στα παιχνίδια Powerball και Megamillions, αλλά και για πρώτη φορά σε ηλεκτρονικά στιγμιαία λαχεία, το πιο πρόσφατο πλέον παιχνίδι διαθέσιμο στους παίκτες της πολιτείας.

Τα νέα έργα που προγραμματίζεται να ξεκινήσουν μέσα στους επόμενους μήνες προσφέρουν τη δυνατότητα για εκτεταμένες δοκιμές της «αντοχής» της νέας λύσης για Λοταρίες και ενισχύουν τις δυνατότητες για τοπική προσαρμογή του συστήματος. Παράλληλα, ο σχεδιασμός και η υλοποίηση των προϊόντων επικεντρώνονται στην προώθηση της ανάπτυξης μέσω πρόσθετων λειτουργιών, με συνεχή εστίαση στη λειτουργική αριστεία, την ολοκληρωμένη ασφάλεια, την ακεραιότητα και την αύξηση των εσόδων.

### **Λύση αθλητικού στοιχήματος και Πλατφόρμα INTRALOT Orion**

Η INTRALOT διαμορφώνει το μέλλον των παιχνιδιών αθλητικού στοιχηματισμού αξιοποιώντας την 25ετή εμπειρία της στον κλάδο, για να διαμορφώσει έξυπνες λύσεις που ανταποκρίνονται στις ανάγκες των πελατών και δημιουργούν αξία για όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη. Η λύση Αθλητικού στοιχηματισμού της INTRALOT είναι σχεδιασμένη για να υποστηρίξει πλήρως την εμπειρία των παικτών σε όλα τα κανάλια, διασφαλίζοντας αξιόπιστες σχέσεις με τους παίκτες, ενώ παράλληλα επιτρέπει την αποδοτική διαχείριση των λειτουργιών από τις ομάδες trading και risk management.

Συγκεκριμένα, η Λύση Αθλητικού Στοιχηματισμού της INTRALOT αποτελείται από τα εξής:

- Την πλατφόρμα Intralot Orion - την προσοδοφόρα, εύχρηστη πλατφόρμα αθλητικού στοιχηματισμού της INTRALOT, με ενσωματωμένες λύσεις CRM και CMS
- Προσαρμοσμένες Υπηρεσίες διαχείρισης Trading (Managed Trading Services - MTS)
- Ένα ευρύ χαρτοφυλάκιο τερματικών λιανικής και αυτόματης εξυπηρέτησης
- Εφαρμογές για κινητά και διαδικτυακές πύλες για παίκτες

#### *Πλατφόρμα Intralot Orion*

Η πλατφόρμα Αθλητικού Στοιχηματισμού Intralot Orion είναι σχεδιασμένη να προσφέρει ακόμη περισσότερες δυνατότητες στις σύγχρονες εταιρίες διαχείρισης. Υποστηρίζει όλα τα αθλητικά γεγονότα σε όλα τα κανάλια και διαθέτει ενσωματωμένες προηγμένες τεχνολογίες και λειτουργίες αιχμής τόσο για την εταιρία διαχείρισης όσο και για τους παίκτες. Εξυπηρετεί την πλήρη περιήγηση του παίκτη στα διάφορα κανάλια και διαθέτει ένα ευρύ σύνολο λειτουργιών στοιχήματος, συμπεριλαμβανομένων προωθητικών ενεργειών και μπόνους, καθώς και την πιο ολοκληρωμένη λύση πληρωμής cash-out, βελτιστοποιώντας την συμμετοχή των παικτών και ενισχύοντας την αξιοπιστία τους.

Η πλατφόρμα Intralot Orion έχει πιστοποιηθεί από την BetRadar και, όσον αφορά τα έργα της INTRALOT στις ΗΠΑ συμμορφώνεται με το Πρότυπο GLI-33, τόσο για τις διαδικτυακές όσο και για τις λύσεις λιανικής

για το Αθλητικό Στοιχείο. Το τελευταίο επιβεβαιώνεται από την Gaming Labs International, το πλέον αξιόπιστο και εξειδικευμένο εργαστήριο δοκιμών και επιθεώρησης στον κλάδο των τυχερών παιχνιδιών. Επιπλέον, η πλατφόρμα Intralot Orion ήταν μεταξύ των τελικών επιλαχόντων στην κατηγορία «Προϊόν Αθλητικού Στοιχηματισμού της Χρονιάς» (Sportsbook Product of the Year) στα International Gaming Awards 2020.

Η πλατφόρμα Intralot Orion έχει σχεδιαστεί για να τροφοδοτεί ταυτόχρονα πολλά σημεία επαφής παικτών, είτε online είτε όχι, ανεξάρτητα από τη γεωγραφική τους τοποθεσία ή τις εκάστοτε επιχειρηματικές ανάγκες. Παραμετροποιώντας το περιεχόμενο των Αθλητικών Στοιχημάτων και καθιστώντας εφικτή τη προσαρμοσμένη διαχείριση κινδύνου ανά κανάλι πώλησης, οι εταιρίες διαχείρισης μπορούν να απευθύνονται με πιο αποτελεσματικό τρόπο σε όλες τις κατηγορίες παικτών και να διαχειρίζονται το ρίσκο τους ανά κανάλι. Η πλατφόρμα Intralot Orion είναι διαρθρωμένη ως ανοικτό σύστημα και μπορεί να ενσωματώνει αποτελεσματικά λογισμικό τρίτων, διασφαλίζοντας τη βελτιστοποίηση της διαχείρισης πόρων και κόστους.

#### *Καθοριστικές στιγμές στην εξέλιξη των προϊόντων μας*

Δύο πελάτες μας, οι πολιτείες της Montana και του Washington DC των ΗΠΑ, ξεκίνησαν μέσα στο 2020 να προσφέρουν υπηρεσίες στοιχηματισμού μέσω της πλατφόρμας Intralot Orion στους παίκτες τους ενώ ένας ακόμα, μέλος της WLA, η Nederlandse Loterij (Ολλανδία), αναβάθμισε ήδη την πλατφόρμα του στην τελευταία έκδοση της Intralot Orion ανανεώνοντας έτσι τη σύμβασή της με την INTRALOT.

Τουλάχιστον τρεις επιπλέον περιοχές είναι προγραμματισμένες να θέσουν σε λειτουργία τη νέα έκδοση εντός του 2021, καθιστώντας την πλατφόρμα Intralot Orion ως την κύρια πηγή εσόδων από Αθλητικά Στοιχήματα για τον Όμιλο INTRALOT.

Επόμενα βήματα στην εξέλιξη της στοιχηματικής λύσης είναι:

- Η ενσωμάτωση προϊόντων και υπηρεσιών της τεχνολογικά προηγμένης πλατφόρμας Simplebet μέσω της οποίας θα προσφέρονται νέα είδη στοιχηματισμού για Αμερικάνικα αθλητικά γεγονότα
- Η ανάπτυξη προηγμένων αναφορών (reports) εντός της πλατφόρμας στοιχηματισμού καθώς και εργαλείων που εξασφαλίζουν περαιτέρω συμμόρφωση με SLAs και καλύτερη λειτουργική απόδοση
- Προσθήκη μοναδικών - για τη βιομηχανία - αγορών για παίκτες και ομάδες, e-sports και παιχνιδιών προσομοιωμένης πραγματικότητας (simulated reality) στο χαρτοφυλάκιο προϊόντων και υπηρεσιών μας.

#### **Πλατφόρμες Υποδομής (Enablers) της INTRALOT – Διαθέσιμες για λύσεις Λοταρίας και Αθλητικού Στοιχήματος**

Στις πλατφόρμες υποδομής (enablers) της INTRALOT περιλαμβάνονται οι πλατφόρμες για την κάλυψη πρόσθετων επιχειρησιακών αναγκών των πελατών μας, εκτός των δύο βασικών πλατφορμών διαχείρισης παιχνιδιών.

1. Τη διαχείριση περιεχομένου: Το Σύστημα Διαχείρισης Περιεχομένου (CMS) **Canvas** είναι μια πανίσχυρη πλατφόρμα διαχείρισης περιεχομένου και Διεπαφής Χρήστη στα διάφορα σημεία επαφής (ιστότοποι, εφαρμογές για κινητά, τερματικά αυτόματης εξυπηρέτησης κ.λπ.) με ενσωματωμένα χαρακτηριστικά προσωποποίησης και βελτιστοποίησης περιεχομένου.
2. Τη διαχείριση των πρακτόρων: Η πλατφόρμα **Retailer X** προσφέρει ολοκληρωμένο έλεγχο για τη διαχείριση του καναλιού λιανικής πώλησης. Η πλατφόρμα προσφέρει αποτελεσματικό έλεγχο όλων

των σημείων πώλησης, λειτουργεί ως ενιαίο σημείο λογιστικού ελέγχου και παράλληλα, διευκολύνει την διαχείριση και τον ανεφοδιασμό των αναλωσίμων. Η διαχείριση της σχέσης με τους πράκτορες διασφαλίζεται μέσω εστιασμένων προγραμμάτων επιβράβευσης για τους πράκτορες, καθώς και στοχευμένης επικοινωνίας. Η πλατφόρμα έχει αναπτυχθεί με πρόσθετες δυνατότητες προσαρμογής σε τοπικό επίπεδο, μια διαδικτυακή πύλη για τους πράκτορες και μια εφαρμογή για κινητά για τους αντιπροσώπους της Λοταρίας. Οι βελτιώσεις του συστήματος τμηματοποίησης (segmentation) και η έξυπνη εφαρμογή του σε όλες τις σχετικές πλατφόρμες λιανικής πώλησης δίνουν ώθηση στη Λοταρία για τον σχεδιασμό πολλαπλών στρατηγικών ανανέωσης της λιανικής.

3. Τη διαχείριση των παικτών: Το **Player X** είναι μία ολοκληρωμένη διαδικτυακή πλατφόρμα η οποία διαθέτει ένα προηγμένο σύστημα Διαχείρισης Λογαριασμού Παίκτη και μια εξελιγμένη Πλατφόρμα στοχευμένων προωθητικών ενεργειών, που καλύπτει τόσο τις δραστηριότητες μέσω διαδικτύου, όσο και τις δραστηριότητες στο επίγειο δίκτυο για όλες τις κατηγορίες παιχνιδιών. Το Pulse Player παρέχει στην Λοταρία τη δυνατότητα να διαχειριστεί τους εγγεγραμμένους παίκτες σε όλα τα κανάλια, να μεγιστοποιήσει την αξία τους και να μειώσει την απώλεια πελατών (churn) με τον πιο αποτελεσματικό, απλό και φιλικό προς τον χρήστη τρόπο.
4. Τη διαχείριση των τερματικών μηχανών: Το **Σύστημα Διαχείρισης Συσκευών (DMS)** είναι μια πλατφόρμα η οποία διαχειρίζεται κεντρικά τα τερματικά λιανικής αλλά και αυτόματης εξυπηρέτησης, όλα τα περιφερειακά αυτών και τον εξοπλισμό ψηφιακής σήμανσης που είναι εγκατεστημένα στο δίκτυο λιανικής. Η πλατφόρμα διασφαλίζει την αδιάλειπτη λειτουργία μέσω συγκεντρωτικών πινάκων εργαλείων. Οι βελτιώσεις του συστήματος διαχείρισης συσκευών μειώνει τον χρόνο εγκατάστασης νέου υλικού, ενώ ο έξυπνος μηχανισμός ειδοποίησης, σε συνδυασμό με τις λειτουργίες προληπτικής συντήρησης, διασφαλίζουν την αποτροπή των διακοπών λειτουργίας του συστήματος.
5. **Διαδικτυακά Κανάλια:** Τα διαδικτυακά κανάλια, βασισμένα στην προσέγγιση «mobile-first» αποτελούνται από μια ιστοσελίδα τεχνολογίας HTML5 που προσαρμόζεται σε όλα τα κανάλια και τις συσκευές (fully responsive), και από μια σειρά εγγενών εφαρμογών για κινητά iOS και Android, που διαχειρίζονται όλες τις επιλογές παίκτη των παιχνιδιών λοταρίας, από την απλή προετοιμασία του δελτίου έως την πλήρη συμμετοχή (real money gaming).
6. **Ψηφιακή Σήμανση:** Βασισμένο στη δοκιμασμένη στην αγορά πλατφόρμα περιεχομένου «Horizon», το ολοκαίνουριο σύστημα Canvas Signage δίνει στη Λοταρία τη δυνατότητα να προβάλλει στους παίκτες συναρπαστικό περιεχόμενο σε όλες τις οθόνες εντός του πρακτορείου. Η διαδικτυακή πλατφόρμα διαχείρισης περιεχομένου απλοποιεί τον προγραμματισμό στοχευμένου περιεχομένου, ενώ η ενσωμάτωση στις πλατφόρμες Lotos X και Intralot Orion προσφέρει μια πραγματικά ολοκληρωμένη, ετοιμοπαράδοτη λύση που εμπλουτίζει την εμπειρία του παίκτη στα πρακτορεία.

### Σημεία Επαφής Πελατών (Touchpoints) και για τις δύο λύσεις (Εταιρία Διαχείρισης, Πράκτορας και Παίκτης)

Η INTRALOT έχει ήδη ξεκινήσει τη διαμόρφωση μιας ολοκληρωμένης πρότασης μετασχηματισμού του λιανικού δικτύου (retail transformation) για τους πελάτες της, παρουσιάζοντας νέες ιδέες και παιχνιδικές εμπειρίες οι οποίες θα εξελίσσουν τη βιομηχανία μας και θα υποστηρίζουν τις ατομικές τους ανάγκες που προέκυψαν λόγω του COVID-19. Για την επίτευξη αυτού, εξερευνά νέες τεχνολογίες όπως AI, IoT, AR,

VR, Big Data analysis κ.α. και τις ενσωματώνει σταδιακά στο χαρτοφυλάκιο των προϊόντων και υπηρεσιών της.

Όλα τα σημεία επαφής (touchpoints), με τα οποία ο πράκτορας ή/και οι παίκτες έρχονται σε επαφή με τα παιχνίδια της Λοταρίας, τόσο στο επίγειο όσο και στο διαδικτυακό παιχνίδι αποτελούν προτεραιότητα για την INTRALOT.

Επί του παρόντος, η INTRALOT έχει εγκαταστήσει 300.000 σημεία επαφής (touchpoints) παγκοσμίως. Γενικά, οι λύσεις λιανικής της INTRALOT μπορούν να διατεθούν είτε αυτόνομα είτε σε συνδυασμό με τις εφαρμογές χρηστών και τις πλατφόρμες διαχείρισης του δικτύου λιανικής.

Το 2020, δύο ήταν οι μεγάλες εγκαταστάσεις λύσεων λιανικής για την Intralot. Η πρώτη αφορά στην εγκατάσταση 4.200 τερματικών Photon στην Ολλανδική Κρατική Λοταρία Nederlandse Loterij (NLO) τα οποία τοποθετήθηκαν στο σύνολο του δικτύου διανομής τους και ήταν εξοπλισμένα με το Canvas Retailer, το Canvas Signage και το Device Management Client, τα σύγχρονα λογισμικά τερματικών της INTRALOT τα οποία συνεργάζονται άψογα με όλο το οικοσύστημα της λοταριακής λύσης.

Η δεύτερη αφορά στις ΗΠΑ, όπου στο Ohio και στο Idaho έγινε εγκατάσταση 300 Winstation25, 40 Dreamtouch & 100 MPNGs τα οποία προσφέρουν το σύνολο των λοταριακών παιχνιδιών του χαρτοφυλακίου στους παίκτες αυτών των περιφερειών. Αντίστοιχα, 400 MPNGs και 100 FSSTs είναι διαθέσιμα πλέον για τους παίκτες αθλητικού στοιχήματος στην πολιτεία της Montana. Και σε αυτή την περίπτωση, σε όλα τα τερματικά έχουν εγκατασταθεί τα απαραίτητα λογισμικά που στηρίζουν αυτές τις λύσεις λιανικής και εξασφαλίζουν την καλύτερη δυνατή απόδοση του οικοσυστήματος.

Συγκεκριμένα, τα διαθέσιμα σημεία επαφής είναι:

*Τερματικά Πρακτόρων (που χρησιμοποιούνται από τον πράκτορα/υπάλληλο σε καταστήματα λιανικής οποιουδήποτε τύπου)*

Τα τερματικά της INTRALOT για τον πράκτορα, τα οποία συνδυάζουν την πανίσχυρη τεχνολογία για την εκπλήρωση των αυξημένων αναγκών του καναλιού λιανικής με τον καινοτόμο βιομηχανικό σχεδιασμό και την ενισχυμένη εργονομία και ευκολία στη χρήση.

- **PhotonX:** Τερματικό-ναυαρχίδα λιανικής που φέρνει επανάσταση στα δίκτυα λιανικής πώλησης παιχνιδιών λοταρίας και στοιχήματος. Το PhotonX διαθέτει την πατενταρισμένη και δοκιμασμένη τεχνολογία κάμερας της INTRALOT που επιτρέπει αλάνθαστη ανάγνωση των δελτίων και λειτουργία χωρίς ιδιαίτερες ανάγκες συντήρησης. Επιπλέον, το PhotonX προσφέρει προηγμένες ενσωματωμένες δυνατότητες πολυμέσων 4K καθώς και υπηρεσίες ψηφιακής σήμανσης χωρίς εξωτερικά μέσα αναπαραγωγής. Επίσης, ενσωματώνει ένα επιλεγόμενο εύρος από ισχυρότατες τεχνολογικά μονάδες επεξεργασίας και μνήμης, καθώς και μια αξιόπιστη (solid-state) συσκευή αποθήκευσης επιλέξιμης χωρητικότητας, κατόπιν αιτήματος του πελάτη, βάσει των απαιτήσεων του για κόστη και επιδόσεις.

- **Photon** - ένα τερματικό υψηλής απόδοσης, πλήρους λειτουργικότητας με μεγάλη οθόνη πράκτορα, το οποίο ενσωματώνει την ψηφιακή τεχνολογία κάμερας σε ένα σύγχρονο και εργονομικό προϊόν.
- **Proton** - ένα ολοκληρωμένο τερματικό λοταρίας με κάμερα το οποίο καταλαμβάνει ελάχιστο χώρο και προσφέρει όλα τα πλεονεκτήματα της ψηφιακής τεχνολογίας ανάγνωσης σε ένα εξαιρετικά μικρό μέγεθος.
- **Microlot:** Το πιο μικρό σε μέγεθος τερματικό πλήρους λειτουργικότητας της INTRALOT. Μια ολοκληρωμένη συσκευή με τεχνολογία σαρωτή (scanner) για την επικύρωση και τις πληρωμές κάθε είδους δελτίου τυχερού παιχνιδιού.
- **Genion** - μια πολυλειτουργική λύση που μπορεί να λειτουργήσει, μεταξύ άλλων, ως τερματικό επικύρωσης και πληρωμών και ως συσκευή ελέγχου κερδών δελτίων και ξυστών.
- **Canvas Retailer** - η προηγμένη λύση λογισμικού τερματικών σε διαδικτυακό περιβάλλον της INTRALOT που αποτελείται από μια front-end εφαρμογή και ένα σύστημα διαχείρισης περιεχομένου, η οποία είναι ειδικά σχεδιασμένη για τις ανάγκες των παρόχων λοταρίας και στοιχημάτων.

#### *Μηχανές Αυτόματης Πώλησης*

Οι Μηχανές Αυτόματης Πώλησης αποτελούν μια ευρεία ποικιλία τερματικών για τους παίκτες που προσφέρει συναρπαστική εμπειρία είτε στο πρακτορείο είτε σε ημιεμποτευόμενους χώρους.

- **Dreamtouch40:** Το 2020 η INTRALOT δημιουργεί ένα πρωτότυπο νέο τερματικό αυτόματης πώλησης νέας γενιάς που έχει τη δυνατότητα να προσφέρει 40 διαφορετικά ξυστά λαχεία, τον μεγαλύτερο αριθμό σήμερα στην αγορά. Εξοπλισμένο με μια έγχρωμη full HD οθόνη 43", προσφέρει επιπλέον των ξυστών λαχείων και αριθμοπαίχιδα αλλά και ηλεκτρονικά στιγμιαία παιχνίδια, δίνοντας πολλαπλούς τρόπους συμμετοχής για τους παίκτες (με μετρητά, με πιστωτική κάρτα, με κάρτα παίκτη αλλά και προσωρινούς λογαριασμούς) ενώ οι αποδείξεις τυπώνονται σε έναν ενσωματωμένο θερμικό εκτυπωτή.  
Στο Dreamtouch40 θα μπορούν να κατατεθούν δελτία που έχουν δημιουργηθεί στο κινητό, μέσω QR κωδικού, καθώς θα έχει τον απαιτούμενο εξοπλισμό για την ανάγνωσή τους (barcode reader) ενσωματωμένο. Με τον ίδιο εξοπλισμό, ο παίκτης θα μπορεί να τσεκάρει δελτία που έχει ήδη για να δει εάν κέρδισε ή να προσθέσει χρήματα στον παιχνιδικό του λογαριασμό του. Τέλος, το Dreamtouch40 είναι ένα δυνατό διαφημιστικό εργαλείο, με πλούσιες δυνατότητες αναπαραγωγής πολυμέσων και υποστήριξης προωθητικών ενεργειών της λοταρίας.
- **Dreamtouch Smart:** Το Dreamtouch Smart είναι το μοναδικό μηχάνημα αυτόματης πώλησης, ύψους 54", που προσφέρει τη δυνατότητα πώλησης 25 διαφορετικών ξυστών λαχείων και απεριόριστων παιχνιδιών κλήρωσης. Σκοπός του είναι να προσελκύσει τους παίκτες λοταρίας που πηγαίνουν να κάνουν τα συνηθισμένα ψώνια τους, και βασίζεται στην παρόρμηση του αγοραστή. Λόγω του μικρού μεγέθους και του ύψους του, το Dreamtouch Smart προσφέρει ένα νέο επίπεδο λειτουργικότητας και ευκολίας, ειδικά όταν εγκαθίσταται σε μεγάλα σουπερμάρκετ, πολυκαταστήματα και καταστήματα τροφίμων, επιτρέποντας μέγιστη ορατότητα στο χώρο των καταστημάτων και στα ταμεία.

Το Dreamtouch Smart είναι εξοπλισμένο με οθόνη FHD 32" οριζόντιου προσανατολισμού και ενσωματώνει μια πλήρη σειρά μεθόδων συμμετοχής για τους παίκτες, επιτρέποντάς μια γρήγορη αλληλεπίδραση με πλήρη αυτονομία.

Το Dreamtouch Smart εγκαταστάθηκε στις ΗΠΑ, ενώ έχουμε περαιτέρω ανάπτυξη του προϊόντος σε περισσότερες πολιτείες, καθώς κατά την διάρκεια του 2020 τοποθετήσαμε επιτυχώς στο Άινταχο και στο Άρκανσο περί τα 100 Dreamtouch Smart σε καταστήματα Walmart, ενώ αναμένονται να ακολουθήσουν κι άλλες πολιτείες.

- Το **Dreamtouch** αποτελεί μια προηγμένη μηχανή αυτόματης πώλησης με οθόνη αφής FHD 42". Υποστηρίζει έως 25 διαφορετικά είδη ξυστών λαχείων και συγχρόνως μπορεί να προσφέρει αμέτρητα παιχνίδια κλήρωσης και παιχνίδια στιγμιαίου κέρδους. Το Dreamtouch προσφέρει μια μοναδική εμπειρία παιχνιδιού καθώς επίσης και ψηφιακή σήμανση και ενημέρωση και ψυχαγωγία. Όταν βρίσκεται σε λειτουργία αναμονής, υπάρχει δυνατότητα προβολής ενός πλούσιου περιεχομένου πολυμέσων, όπως διαφημίσεις και προωθητικό υλικό, πληροφορίες και οδηγίες συμμετοχής στα διάφορα παιχνίδια, ημερομηνίες και ώρες κληρώσεων και αποτελέσματα τζακπότ.
- Το **Dreamtouch Compact** είναι μια μηχανή αυτόματης πώλησης μικρού μεγέθους που προσφέρει πλήρεις υπηρεσίες. Έχει ενσωματωμένη οθόνη αφής FHD 32" και υποστηρίζει έως και 12 ξυστά λαχεία και απεριόριστα παιχνίδια κλήρωσης και παιχνίδια στιγμιαίου κέρδους. Η οθόνη αφής χαρίζει στο Dreamtouch Compact μια εξαιρετικά λεπτή γραμμή προσφέροντας έτσι μια νέα και συναρπαστική εμπειρία παιχνιδιού ενώ ταυτόχρονα προσελκύει την προσοχή και τη συμμετοχή των παικτών καθώς μπορεί να προβάλει επίσης οποιουδήποτε είδους περιεχόμενο πολυμέσων και ψηφιακή σήμανση, όταν βρίσκεται σε λειτουργία αναμονής.
- Το **Winstation30** είναι η μοναδική μηχανή αυτόματης πώλησης στην αγορά τυχερών παιχνιδιών με δυνατότητα πώλησης 30 διαφορετικών ξυστών λαχείων. Είναι σχεδιασμένο ειδικά για την πώληση ξυστών λαχείων με το πάτημα ενός κουμπιού μέσω του μεγάλου μπροστινού πάνελ που διαθέτει. Επιπλέον, ο παίκτης μπορεί να επιλέξει παιχνίδια κλήρωσης και παιχνίδια στιγμιαίου κέρδους μέσω της ενσωματωμένης οθόνης αφής 10,1".  
Επίσης, αποτελεί ένα ισχυρό εργαλείο προώθησης περιεχομένου και διαφήμισης που προσφέρει πλούσιο περιεχόμενο πολυμέσων και μπορεί να αποστείλει μηνύματα «call to action» στους παίκτες μέσω της οθόνης 19" που βρίσκεται στο επάνω μέρος. Το Winstation30 επιτρέπει στους παίκτες να συμμετέχουν με διάφορους τρόπους και μπορεί να εγκατασταθεί σε σουπερμάρκετ, καταστήματα λιανικής τροφίμων, εμπορικά κέντρα, αεροδρόμια και σε διάφορους άλλους χώρους, παρέχοντας τη δυνατότητα για αύξηση των πωλήσεων με ελάχιστη συμμετοχή από την πλευρά του πράκτορα.

#### *Τερματικά Αυτόματης Εξυπηρέτησης*

Τα τερματικά Αυτόματης Εξυπηρέτησης και οι Μηχανές Αυτόματης Πώλησης για τους παίκτες προσφέρουν μεγάλη ποικιλία επιλογών και μπορούν να συνδυαστούν με τις κατάλληλες πλατφόρμες front-end και back-end για την καλύτερη εξυπηρέτηση των αναγκών κάθε παίκτη.

- Το **MPNG** είναι το πιο επιτυχημένο τερματικό πολλαπλών χρήσεων νέας γενιάς που προσφέρει η INTRALOT στον τομέα των λύσεων αυτόματης εξυπηρέτησης. Πρόκειται για ένα εργονομικά σχεδιασμένο τερματικό που καταλαμβάνει ελάχιστο χώρο, ενώ η αυτόνομη λειτουργικότητα και οι πολλαπλοί τρόποι συμμετοχής που προσφέρει του επιτρέπουν να ενεργεί ως ένα προηγμένο αυτόνομο σημείο παιχνιδιού που ελαχιστοποιεί τις ουρές και αυξάνει την ικανοποίηση των πελατών. Το MPNG δίνει τη δυνατότητα στους παίκτες να συμμετάσχουν σε όλα τα είδη τυχερού παιχνιδιού ή αθλητικού στοιχηματισμού ενσωματώνοντας οθόνες 19", μία στο κάτω μέρος με λειτουργία

οθόνης αφής, η οποία χρησιμοποιείται για το παιχνίδι, και μία στο πάνω μέρος, στην οποία εμφανίζονται πληροφορίες για το παιχνίδι, ζωντανές μεταδόσεις και παρουσίαση προωθητικού περιεχομένου.

- Το **GameStation** είναι μία εργονομικά σχεδιασμένη πλήρης λύση αυτόματης εξυπηρέτησης, με δύο οθόνες FHD 23" και φωτισμό LED, η οποία ενισχύει την εμπειρία παιχνιδιού και βελτιώνει τις επιδόσεις των υφιστάμενων παιχνιδιών. Στις περιφερειακές συσκευές περιλαμβάνονται: μονάδα ανάγνωσης δελτίων (playslip scanner), αναγνώστης γραμμωτών κωδικών (Barcode Reader), υψηλής ταχύτητας θερμικούς εκτυπωτές, αναγνώστης έξυπνων καρτών (Smart Card Reader), ανιχνευτής γνησιότητας χαρτονομισμάτων (Bill Validator), κερματοδέκτης και συσκευή πληρωμής με πιστωτική/χρεωστική κάρτα. Όλες αυτές οι δυνατότητες καθιστούν το GameStation ως το μόνο τερματικό στην κατηγορία του με ευελιξία και προσαρμοστικότητα που επιτρέπει στους παίκτες να έχουν πρόσβαση στους ηλεκτρονικούς λογαριασμούς τους (π.χ. ηλεκτρονικό πορτοφόλι (e-wallet)) και να παίζουν, ενώ ταυτόχρονα απολαμβάνουν μια καθηλωτική εμπειρία αυτόματης εξυπηρέτησης.
- Το τερματικό **SSBT** είναι ένα τερματικό αθλητικού στοιχηματισμού, το οποίο αντιπροσωπεύει ένα νέο, συναρπαστικό κανάλι πωλήσεων για τα πρακτορεία λιανικής και το οποίο μεταφέρει την εμπειρία του διαδικτυακού στοιχηματισμού στο πρακτορείο. Το τερματικό SSBT προσελκύει το ενδιαφέρον των παικτών μέσω του εργονομικού σχεδιασμού του με δύο οθόνες 23" και φωτισμό LED, με την πάνω οθόνη να προσφέρει βελτιωμένη εμπειρία αθλητικού στοιχηματισμού μέσω της μετάδοσης αγώνων, αποδόσεων, στατιστικών και αποτελεσμάτων με τη χρήση της οθόνης αφής στο κάτω μέρος. Οι παίκτες μπορούν να περιηγηθούν μέσω της οθόνης αφής στους τρέχοντες αγώνες, τα σκορ, τις αποδόσεις, τα αποτελέσματα και τα στατιστικά στοιχεία ενώ παράλληλα μπορούν να επιλέξουν τους αγώνες που τους ενδιαφέρουν, είτε πριν το παιχνίδι είτε κατά τη διάρκεια του παιχνιδιού, και να συμπληρώσουν και να υποβάλουν ψηφιακά και με άνεση τις συμμετοχές τους. Το τερματικό SSBT επιτρέπει τη συμμετοχή τόσο των εγγεγραμμένων όσο και των ανώνυμων παικτών και υποστηρίζει μια μεγάλη γκάμα τρόπων πληρωμής και συμμετοχής, διασφαλίζοντας τη βελτιστοποίηση της εμπειρίας του πελάτη.
- Το **Dreamtouch Lite** συνδυάζει τον λεπτό και κομψό σχεδιασμό με την άνεση της ενσωματωμένης οθόνης αφής FHD 42". Παρέχει μια συναρπαστική διαδραστική εμπειρία παιχνιδιού, προσελκύοντας παίκτες, ενώ προσφέρει μια απaráμιλλη εμπειρία στοιχηματισμού μέσω της φιλικής και εύκολης στη χρήση διεπαφής (touchscreen) του Tapnbet, που αποτελεί μια απλοποιημένη ιδέα αθλητικού στοιχηματισμού.
- Το **Dreamtouch Lite X** είναι ένα καινοτόμο τερματικό παιχνιδιού, σχεδιασμένο να προσφέρει μια ολοκληρωμένη εμπειρία στον χρήστη. Η οθόνη αφής FHD 32" σε κάθετο προσανατολισμό που διαθέτει, επανακαθορίζει την εμπειρία του παίκτη, καθώς προσομοιάζει την προσωποποιημένη εμπειρία παιχνιδιού που προσφέρουν οι κινητές συσκευές χειρός. Το Dreamtouch Lite X διαθέτει την καινοτόμα ιδέα προσυμπληρωμένων δελτίων αθλητικού στοιχηματισμού, Tapnbet, που κάνει το παιχνίδι εύκολο και διασκεδαστικό για κάθε παίκτη.
- Το **Gamebase** είναι μια ολοκληρωμένη λύση σε λογική σχεδιασμού tablet, η οποία αποτελεί το πρώτο σημείο επαφής για τον παίκτη και επιτρέπει την ψηφιακή προετοιμασία δελτίων. Με οθόνη αφής 21,5" FHD, ενσωματωμένο barcode reader, αναγνώστη έξυπνων καρτών και επιλογή σύνδεσης με εξωτερικό εκτυπωτή, αποτελεί μια καινοτόμα και ολοκληρωμένη λύση για παραδοσιακά σημεία λιανικής πώλησης.

- **GameKiosk** (με μονή ή διπλή οθόνη) - μια ολοκληρωμένη λύση τερματικού αυτόματης εξυπηρέτησης για σύγχρονους εσωτερικούς χώρους καταστημάτων που διαθέτουν περιορισμένο χώρο. Διαθέτει δύο εντυπωσιακές οθόνες 21,5", FHD σε μια κομψά σχεδιασμένη, εργονομική βάση το οποίο καταλαμβάνει πολύ λιγότερη επιφάνεια σε σχέση με τα ανταγωνιστικά προϊόντα αυτόματης εξυπηρέτησης της αγοράς, διευκολύνοντας έτσι την εγκατάστασή του σε πρακτορεία παντός τύπου.

### Υπηρεσίες

Οι προσφερόμενες υπηρεσίες μας καλύπτουν όλο το φάσμα των καθημερινών επιχειρησιακών δραστηριοτήτων των οργανισμών λοταρίας και κατηγοριοποιούνται ως εξής:

#### *Πλατφόρμες και Τεχνολογία*

Στην INTRALOT δουλεύουμε δίπλα με τους πελάτες και τους συνεργάτες μας σε συστηματική βάση, με στόχο να αναγνωρίζουμε τις εξειδικευμένες ανάγκες κάθε αγοράς και να σχεδιάζουμε προσωποποιημένες λύσεις με τα κατάλληλα χαρακτηριστικά και τις τεχνολογίες που θα ικανοποιήσουν τους εκάστοτε παίκτες. Βασισμένες σε μια ανοιχτή, αρθρωτή (modular) και προσαρμόσιμη αρχιτεκτονική, οι λύσεις υποδομών της INTRALOT (συμπεριλαμβανομένων και της προμήθειας και εγκατάστασης τηλεπικοινωνιών, τερματικών και λογισμικού για κανάλια τόσο διαδικτυακά όσο και λιανικής) προσφέρουν ολοκληρωμένες υλοποιήσεις που καλύπτουν εξ ολοκλήρου τις ανάγκες τόσο του διαχειριστή όσο και το νομοθετικό πλαίσιο.

Επιπλέον, με σύμμαχο την ευελιξία μας και την πολυετή πείρα μας, προσφέρουμε ολοκληρωμένες υπηρεσίες ανάπτυξης των συστημάτων μας που εξασφαλίζουν άμεση υλοποίηση και μειωμένα λειτουργικά έξοδα.

#### *Διαχείριση Λειτουργίας των Πελατών (Customer Operations)*

Έμπειρες ομάδες με βαθιά και ολιστική γνώση της διαχείρισης της επιχειρηματικής δραστηριότητας των πελατών μας, σχεδιάζουν, υλοποιούν, στηρίζουν αλλά και μεταδίδουν τη γνώση τους σε θέματα σχετικά με Κέντρα Εξυπηρέτησης Πελατών (Call Centers), Υποστήριξη εξοπλισμού στο πεδίο (Field Support), Διαχείριση αποθήκης/ανεφοδιασμού πρακτορείων (Logistics) και χειρισμό εφαρμογών (Application Operations).

Η INTRALOT παρέχει καίριες ολοκληρωμένες λύσεις που καλύπτουν όλες τις πτυχές της επιχειρηματικότητας του πελάτη. Αυτές περιλαμβάνουν:

- **Σχεδιασμός και εφαρμογή επιχειρησιακού μοντέλου:** Έχοντας εγκαταστήσει επιτυχώς πολυάριθμα συστήματα παγκοσμίως, είμαστε σε θέση να αναλάβουμε το σχεδιασμό και την υλοποίηση/παράδοση κάθε έργου προσφέροντας τη βέλτιστη απόδοση και ετοιμότητα των τηλεφωνικών κέντρων (δίκτυο/παίκτες), την υποστήριξη πεδίου (αρχική εγκατάσταση, συντήρηση στο χώρο του πελάτη και επισκευή), την διαδικασία διαχείρισης αποθήκης και ανεφοδιασμού των πρακτορείων και τον εύρυθμο χειρισμό εφαρμογών.
- **Παρακολούθηση των λειτουργικών επιδόσεων:** Παρακολουθούμε την απόδοση όλων των κέντρων επιχειρήσεων σε μηνιαία βάση (συγκριτικά και με τις συμβατικές μας υποχρεώσεις και τα SLAs), εντοπίζουμε τα κενά και δρούμε για τη βελτιστοποίηση της λειτουργίας.
- **Συμβουλευτικές και γνωμοδοτικές υπηρεσίες:** Εκτίμηση εύρυθμης λειτουργίας, από κοντά είτε εξ αποστάσεως, με στόχο τη βελτιστοποίηση των διαδικασιών και την κατανομή των πόρων. Καθοδήγηση για την αντιμετώπιση προβληματικών λειτουργικών τομέων και υποστηρικτικές ενέργειες για την βελτιστοποίηση των KPI ανά λειτουργικό τομέα.



- **Χειρισμός εφαρμογών:** Λειτουργίες τυχερών παιχνιδιών όλο το εικοσιτετράωρο, εξασφαλίζοντας αποτελεσματική απόδοση του συστήματος σε περιβάλλοντα παγκοσμίως. Μια ομάδα εμπειρογνομόνων λειτουργεί 24/7 προσφέροντας ενδεικτικά τα εξής:
  - ο Παραμετροποίηση παιχνιδιών και χρονοδιαγραμμάτων, μαζί με πλήρη διαχείριση του κύκλου κλήρωσης για όλο το φάσμα των παιχνιδιών Λοταρίας/Παροχής στοιχημάτων/Μετάδοσης και Διαδραστικών παιχνιδιών
  - ο Ορισμός, διαμόρφωση και καθημερινή διαχείριση περιεχομένου παιχνιδιών και προωθητικών ενεργειών
  - ο Διαχείριση πληρωμών, ακυρώσεων και οικονομικών προσαρμογών δικτύου
  - ο Ημερήσιες αναφορές και αναφορές σε πραγματικό χρόνο

#### *Υποστήριξη πελατών*

Προσφέρουμε 24/7/365, παγκοσμίως κλάσης υπηρεσίες και λύσεις υποστήριξης 3 επιπέδων, καλύπτοντας τις ανάγκες λογισμικού, τερματικών και συνολικών λειτουργικών αναγκών για όλους τους πελάτες μας παγκοσμίως.

#### **Παρακολούθηση**

Οι υπηρεσίες παρακολούθησης έχουν σχεδιαστεί για προληπτική προστασία αλλά και για την υποστήριξη των επιχειρήσεων πριν χρειαστεί να αναφερθεί κάποιο περιστατικό. Εντεταλμένη ομάδα εμπειρογνομόνων παρακολουθεί τις ειδοποιήσεις που έχουν τεθεί για κάθε σύστημα και δρα προληπτικά προκειμένου να αποτρέψει ένα πιθανό συμβάν. Οι ειδοποιήσεις αφορούν συστήματα όπως:

- Διακομιστές
- Δίκτυα
- Βάσεις Δεδομένων
- Εφαρμογές

Αναλαμβάνουμε όλα τα απαραίτητα επίπεδα υποστήριξης, διασφαλίζοντας ότι όλοι οι διακομιστές βρίσκονται στο βέλτιστο επίπεδο και χωρίς προβλήματα, τα δίκτυα είναι διαθέσιμα και αξιόπιστα, οι βάσεις δεδομένων βρίσκονται σε υγιή κατάσταση και οι εφαρμογές είναι πάντα διαθέσιμες στους πελάτες μας.

#### Γραφείο εξυπηρέτησης / επίπεδο υποστήριξης 1ου επιπέδου

Η ομάδα υποστήριξης 1ου επιπέδου ενεργεί άμεσα σε αναφερόμενα ζητήματα που προκύπτουν από ειδοποιήσεις παρακολούθησης από τις δικές μας παγκόσμιες δραστηριότητες αλλά και των πελατών μας. Όλα τα αναφερόμενα ζητήματα ιεραρχούνται με βάση τον επιχειρηματικό τους αντίκτυπο και τα αντίστοιχα SLA. Τα ζητήματα που δεν επιλύονται σε αυτό το επίπεδο αντιμετωπίζονται από την Υποστήριξη 2ου επιπέδου για υποστήριξη εφαρμογών ή/και τεχνική υποστήριξη. Όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη ενημερώνονται εγκαίρως για την πρόοδο της επίλυσης.

#### Στάδιο υποστήριξης 2ου επιπέδου

Οι τεχνικοί και οι ειδικοί εφαρμογών διερευνούν και αναλύουν τα ζητήματα για να παρέχουν μόνιμες ή προσωρινές λύσεις ανάλογα με τη φύση του προβλήματος. Τα ευρήματα των βαθύτερων αιτιών και οι τρόποι επίλυσης καταγράφονται στη βάση δεδομένων ως γνώση, δημιουργώντας έτσι μια βάση δεδομένων για γρήγορη και αποτελεσματική αποκατάσταση. Τα άλυτα ζητήματα χειρίζεται η ομάδα Υποστήριξης 3ου επιπέδου.

### Βαθμίδα υποστήριξης 3<sup>ου</sup> επιπέδου

Οι προγραμματιστές λογισμικού και οι εμπειρογνώμονες τεχνικής υποστήριξης οι οποίοι έχουν βαθιά γνώση όλων των συστημάτων μας, επεμβαίνουν στον κώδικα και παρέχουν άμεσες λύσεις αποκατάστασης, εφαρμόζοντας δομημένες διορθώσεις ή «hot fixes» όπου είναι απαραίτητο. Διεξάγεται ανάλυση αιτιών για την επίτευξη μόνιμων λύσεων, ενώ όλα τα ευρήματα διαβιβάζονται στην ομάδα Υποστήριξης 2<sup>ου</sup> επιπέδου για επαλήθευση και τελική παράδοση.

Η ομάδα δημιουργεί μία προληπτική ασπίδα προστασίας, δημιουργώντας tickets με βάση τις ειδοποιήσεις που λαμβάνουν από τους Servers / τα Δίκτυα / τις Βάσεις Δεδομένων / τις Εφαρμογές. Κινητοποιούν άμεσα τις επί μέρους βαθμίδες υποστήριξης προκειμένου να διαχειριστούν τις σχετικές ειδοποιήσεις προτού προκληθεί κάποιο συμβάν.

### **Έλεγχος της τεχνικής λύσης**

Για να διασφαλιστεί η απρόσκοπτη παράδοση σε ένα περιβάλλον πολλαπλών προμηθευτών, η ομάδα υποστήριξής μας διενεργεί ελέγχους στην τεχνική λύσεων με βάση την ανάλυση των αρχείων που έχουν καταγραφεί και την αξιολόγηση όλων των επιμέρους λογισμικών, διερευνώντας έτσι συνολικά την κατάσταση της εκάστοτε διαμόρφωσης και αναλύοντας τις δράσεις συντήρησης. Όλα τα ευρήματα περιλαμβάνονται στις εκθέσεις ελέγχου λύσεων (solution audit reports), παρέχοντας ποιοτικά λειτουργικά δεδομένα και προσφέροντας προτάσεις για το μέλλον των υφιστάμενων λύσεων.

### *Ακαδημία Intralot*

Προσφέροντας ήδη σήμερα περισσότερα από 30 μαθήματα κατάρτισης, η INTRALOT παραμένει προσηλωμένη στη συνεχή επέκταση και βελτίωση της προσφοράς της γνώσης της στον κλάδο των τυχερών παιχνιδιών. Στο πλαίσιο αυτής της προσπάθειας, είμαστε υπερήφανοι που ανακοινώνουμε την έναρξη της Ακαδημίας INTRALOT τον Σεπτέμβριο του 2020, ενός υπερσύγχρονου εκπαιδευτικού προγράμματος που έχει ως στόχο να προσφέρει στους υφιστάμενους και νέους πελάτες μας πολύτιμη, πρακτική γνώση των προϊόντων και των υπηρεσιών μας και να τους φέρει σε επαφή με τις τελευταίες εξελίξεις και τάσεις του κλάδου.

Εστιάζοντας στην τεχνογνωσία της αγοράς τυχερών παιχνιδιών και στις ειδικές δεξιότητες του κλάδου, η INTRALOT Academy προσφέρει υψηλής ποιότητας, εξατομικευμένα και στοχευμένα μαθήματα κατάρτισης - τόσο εξ αποστάσεως όσο και δια ζώσης - τα οποία διεξάγονται από έμπειρους επαγγελματίες του κλάδου των τυχερών παιχνιδιών και βασίζονται στην πιστοποιημένη μεθοδολογία κατάρτισης της INTRALOT κατά ISO 29993 και ISO 9001.

Οι συμμετέχοντες στην Ακαδημία INTRALOT αποκτούν πρόσβαση σε διαδραστικά περιβάλλοντα επίδειξης, περνούν από παιχνιδοποιημένα μαθήματα και λαμβάνουν καθοδήγηση από ειδικούς αλλά και προηγμένα εργαλεία μάθησης. Επιπλέον, ανάλογα με τον ρόλο τους σε μια επιχείρηση, έχουν τη δυνατότητα να σχεδιάσουν τη δική τους πορεία μάθησης και το δικό τους πρόγραμμα μελέτης. Με την επιτυχή ολοκλήρωση του προγράμματος, οι εκπαιδευόμενοι λαμβάνουν το Πιστοποιητικό Γνώσης της Ακαδημίας INTRALOT.

### *Υπηρεσίες Μάρκετινγκ*

Παρέχουμε συμβουλές μάρκετινγκ και υποστήριξη στους πελάτες μας καθ' όλη τη διάρκεια της σύμβασης. Οι τοπικές μας ομάδες μάρκετινγκ παρέχουν συμβουλευτική υποστήριξη και ένα πλήρες φάσμα υπηρεσιών

μάρκετινγκ και υποστηρίζονται από το κεντρικό μας μάρκετινγκ, το οποίο έχει γνώση της παγκόσμιας αγοράς και καθορίζει την συνολική στρατηγική προοπτική της κάθε σύμβασης. Στις υπηρεσίες μας περιλαμβάνονται:

- **Έρευνα και ανάλυση της αγοράς:** Επιδιώκουμε να εμπλουτίσουμε και να εμβαθύνουμε συνεχώς την γνώση μας γύρω από τους παίκτες, αναλύοντας τις δεκάδες εκατομμύρια συναλλαγές που ξεκινούν από τους παίκτες και τις οποίες διαχειριζόμαστε παγκοσμίως. Επίσης, παραμένουμε σε επαφή με τις προτιμήσεις και τις συνήθειες των παικτών, αναλύοντας τις απαντήσεις των καταναλωτών σε διάφορες έρευνες αγοράς που διεξάγουμε σε διάφορες χώρες παγκοσμίως. Χρησιμοποιώντας τα ευρήματα που έχουν προκύψει από ερωτηματολόγια, βοηθάμε τους πελάτες μας να βελτιστοποιούν την απόδοση και την αποτελεσματικότητα των παιχνιδιών και να ανταποκρίνονται στις ευκαιρίες που παρουσιάζονται.
- **Σχεδιασμός και Ανάλυση Παιχνιδιών:** Δοκιμάζουμε συνεχώς νέες ιδέες για τυχερά παιχνίδια προκειμένου να διατηρήσουμε την ελκυστικότητα της βιβλιοθήκης παιχνιδιών μας σε διαφορετικές αγορές. Επιπλέον, προσαρμόζουμε κάθε παιχνίδι έτσι ώστε να ικανοποιήσουμε τις ξεχωριστές ανάγκες του κάθε πελάτη μας.
- **Στρατηγική επικοινωνίας & προώθησης:** Σχεδιάζουμε στρατηγικές μάρκετινγκ σύμφωνες με τις προδιαγραφές προώθησης και επικοινωνίας όπως αυτές έχουν τεθεί από τους φορείς διαχείρισης τυχερών παιχνιδιών, οι οποίες εστιάζουν κυρίως στην ανάπτυξη και την προσαρμογή υλικού επικοινωνίας που σχετίζεται με τη διαφήμιση, με την διατήρηση και την σωστή εφαρμογή της εταιρικής και της προϊοντικής ταυτότητας, με το πλάνο επικοινωνίας, με προωθητικές ενέργειες και με τεχνικές προώθησης προϊόντων.
- **Σχεδιασμός και Ανάπτυξη Δικτύου Πωλήσεων:** Προσφέρουμε τεχνογνωσία και εμπειρία στον σχεδιασμό και την υλοποίηση εκτενών και αποδοτικών δικτύων πωλήσεων.

#### *Διαχείριση Κινδύνων και Παρουσία στο Αθλητικό Στοιχείμα*

Είμαστε ένας από τους κορυφαίους παγκοσμίως φορείς διαχείρισης στοιχημάτων σταθερών αποδόσεων στον παραδοσιακό, κρατικά επιχορηγούμενο χώρο τυχερών παιχνιδιών που βασίζεται σε πρακτορεία. Διαχειριζόμαστε συμβάσεις αθλητικών στοιχημάτων και παρέχουμε υπηρεσίες συντήρησης σε 10 γεωγραφικές περιοχές και 5 ηπείρους τόσο σε αγορές με κρατικό μονοπώλιο, όσο και σε πλήρως ανταγωνιστικές αγορές μέσα από μια ποικιλία λειτουργικών μοντέλων. Στις συμβάσεις μας περιλαμβάνονται ορισμένες από τις μεγαλύτερες δραστηριότητες στοιχηματισμού στον κόσμο, όσον αφορά στις κατά κεφαλήν δαπάνες, προσφέροντας μια μεγάλη ποικιλία αθλημάτων και μοντέλων τιμολόγησης, καθώς δεκάδες δυνατότητες στοιχήματος πριν το παιχνίδι και κατά τη διάρκεια του παιχνιδιού το μήνα και εκατοντάδες τύπους αγορών.

Χάρη στα προηγμένα εργαλεία Trading της πλατφόρμας Intralot Orion και την έμπειρη Ομάδα Trading της εταιρίας μας, οι υπηρεσίες Managed Trading της INTRALOT υποστηρίζουν το αθλητικό γεγονός από την αρχή μέχρι το τέλος του μέσω:

- Εξειδικευμένων ομάδων σε κάθε δικαιοδοσία και όχι μιας προσέγγισης «white-label»
- Συνεργειών ανάμεσα σε διάφορες δικαιοδοσίες
- Κεντρικής παρακολούθησης 24 ώρες το 24ωρο, 7 ημέρες την εβδομάδα σε πραγματικό χρόνο
- Της τοπικοποίησης του περιεχομένου αθλητικού στοιχήματος και των τιμών
- Της τιμολόγησης με τη μέθοδο «first-in-the-market», κατά περίπτωση
- Εξειδικευμένης ομάδας κατάρτισης προφίλ παικτών

- Ενός μοντέλου υπολογισμού των προσδοκώμενων πωλήσεων και πληρωμών κερδών (rayout), πλήρως δυναμικό και προσαρμόσιμο σε οποιαδήποτε προσαρμογή παραμέτρων.
- Ακριβούς ανάλυσης ανά αριθμό αγώνων/στοίχημα, σε αντίθεση με τον γενικότερο διαχωρισμό σε μονά/πολλαπλά στοιχήματα στην αγορά.
- Μοντέλων τιμολόγησης για ειδικά στοιχήματα, πλέον των βασικών προσφερόμενων προϊόντων του κλάδου.

### **ΣΥΜΜΟΡΦΩΣΗ ΜΕ ΤΟΝ ΓΚΠΔ**

Η INTRALOT έχει ορίσει την προστασία δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα ως στρατηγική προτεραιότητα για τη διασφάλιση της εμπιστοσύνης των παικτών, των πελατών, των εργαζομένων, των συνεργατών και των μετόχων της.

Το πλαίσιο προστασίας δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα της INTRALOT επικαιροποιήθηκε το 2018 για να ευθυγραμμιστεί με τις απαιτήσεις του Γενικού Κανονισμού για την Προστασία Δεδομένων (ΓΚΠΔ) της ΕΕ. Το πλαίσιο συνδυάζει οργανωτικούς, διαδικαστικούς και τεχνικούς ελέγχους για την εξυπηρέτηση των δικαιωμάτων των υποκειμένων των δεδομένων, με πολυδιάστατο τρόπο, λαμβάνοντας υπόψη τους εσωτερικούς και εξωτερικούς ενδιαφερόμενους φορείς. Για να το επιτύχει αυτό, η INTRALOT έχει συνδυάσει τις ορθές πρακτικές προστασίας δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα με το επικαιροποιημένο πλαίσιο διαχείρισης επιχειρηματικών κινδύνων για τη διαχείριση των σχετικών κινδύνων και την αξιολόγηση των επιπτώσεων της προστασίας των δεδομένων, καθώς και το πλαίσιο Ασφάλειας Πληροφοριών. Το τελευταίο επικεντρώνεται στον εντοπισμό των αναγκών ασφάλειας, την προστασία των δεδομένων, καθώς και την ανίχνευση περιστατικών ασφάλειας και τη διαχείριση και αποκατάστασή τους, με τρόπο προσαρμοσμένο στις απαιτήσεις του ΓΚΠΔ. Η προστασία των δεδομένων ήδη από το σχεδιασμό αποτελεί παραδοσιακά το βασικό στοιχείο της σχεδίασης των προϊόντων και των υπηρεσιών της INTRALOT, ενώ το υποκείμενο των δεδομένων παραμένει στο επίκεντρο, απολαμβάνοντας υπηρεσίες με διαφάνεια και σεβασμό.

### **Έρευνα και Ανάπτυξη**

Η INTRALOT επενδύει συνεχώς στην Έρευνα και Ανάπτυξη καινοτόμων προϊόντων και λύσεων. Αναζητούμε διαρκώς νέους τρόπους βελτίωσης της ποιότητας και αύξησης της απόδοσης και της ευελιξίας μας, μειώνοντας παράλληλα το κόστος ανάπτυξης, συντήρησης και εγκατάστασης. Για να επιτύχουμε ένα σημαντικό τεχνολογικό άλμα, κάνουμε αλλαγές παράλληλα σε τρία πεδία, στις διαδικασίες μας, στα εργαλεία Έρευνας και Ανάπτυξης και στο ανθρώπινο δυναμικό. Εκτός από τα λειτουργικά χαρακτηριστικά των δύο λύσεων Λοταρίας και Αθλητικού Στοιχηματισμού, το τμήμα Έρευνας και Ανάπτυξης της INTRALOT επικεντρώνεται επίσης στη βελτίωση των γενικών δυνατοτήτων ενσωμάτωσης, γεγονός που μας επιτρέπει να αξιοποιούμε απρόσκοπτα κορυφαίες λύσεις τρίτων.

Οι επενδύσεις μας στην Έρευνα και Ανάπτυξη μας καθιστούν πρωτοπόρους στην ανάπτυξη προϊόντων για τυχερά παιχνίδια, και ορισμένα από τα πρόσφατα επιτεύγματά μας περιλαμβάνουν:

- Τη βελτίωση των λύσεών μας μέσω της δημιουργίας οικοσυστημάτων που ενσωματώνουν διαφορετικά στοιχεία και βασίζονται σε cloud και τα οποία χρησιμοποιούν εφαρμογές, υπηρεσίες και τυχερά παιχνίδια τρίτων.
- Την ικανότητα ταχύτερης εξυπηρέτησης των μεμονωμένων αιτημάτων των πελατών για αλλαγές και με πιο χαμηλό κόστος.

- Την υιοθέτηση μιας ευέλικτης προσέγγισης στον τομέα της ανάπτυξης, γεγονός που επιτρέπει την εξωτερική ανάθεση εργασιών ανάπτυξης ή δοκιμών.
- Την υιοθέτηση ευέλικτης μεθοδολογίας και κουλτούρας.
- Τον σχεδιασμό και την υλοποίηση στοιχείων λογισμικού που θα χρησιμοποιηθούν ως βάση για μια πληθώρα προϊόντων και λύσεων σε ολόκληρη την εταιρία.
- Την υιοθέτηση όχι μόνο μιας αρχιτεκτονικής *microservices*, αλλά και μιας προσέγγισης εμπνευσμένης από τα *microservices* αναφορικά με τη διαχείριση και εξέλιξη των προϊόντων, επιτρέποντας στους πελάτες μας να δημιουργήσουν οι ίδιοι ορισμένες εφαρμογές ή υπηρεσίες.
- Την πλήρη υποστήριξη σε κάθε είδους ανάπτυξη συμπεριλαμβανομένων: των τοπικών κέντρων δεδομένων (παραδοσιακού τύπου σύμφωνα με την Παγκόσμια Ένωση Τυχερών Παιχνιδιών), του ιδιωτικού cloud, των υβριδικών ιδιωτικών/δημόσιων cloud, ανάλογα με τις απαιτήσεις των πελατών και το επιχειρησιακό μοντέλο.
- Πραγματική ανεξαρτησία σε επίπεδο υλικού μέσω της χρήσης σύγχρονων τεχνολογιών *container* που επιτυγχάνουν μια πραγματική ανεξαρτησία των εφαρμογών, επιτρέποντας έτσι την δυναμική ανάπτυξη.
- Την ανάπτυξη νέων ιδεών για μηχανισμούς αυτόματου εντοπισμού σφαλμάτων και συστήματα έγκαιρης προειδοποίησης για σφάλματα.

Εκτός από το τμήμα Έρευνας και Ανάπτυξης της εταιρίας, η INTRALOT συνεργάζεται με κορυφαία εκπαιδευτικά ιδρύματα και προμηθευτές τεχνολογίας και έχει ιδρύσει κέντρα ανάπτυξης στις ΗΠΑ, την Ελλάδα και τη Μάλτα. Σε αυτό το πλαίσιο συνεργασίας διεξήχθησαν αρκετά προγράμματα έρευνας σε τομείς όπως η αναγνώριση και η παρακολούθηση προσώπου για τη δημιουργία στατιστικών μάρκετινγκ, η αυτόματη ανάπτυξη περιεχομένου, το υπεύθυνο παιχνίδι, και η συνεργατική ανάπτυξη παιχνιδιών, μεταξύ άλλων. Ως κορυφαίος συνεργάτης στο *gi-Cluster* στην Αθήνα, στοχεύουμε στην ανάπτυξη ενός δυναμικού, τεχνολογικού *Gaming Innovation Cluster*, καθώς και στη δημιουργία ενός πλαισίου συνεργασίας αξιοποιώντας το πιο εξειδικευμένο ανθρώπινο δυναμικό του κλάδου.

Σύμφωνα με στοιχεία του Δεκεμβρίου του 2020, η INTRALOT κατέχει 308 διπλώματα ευρεσιτεχνίας και 15 επιπλέον διπλώματα ευρεσιτεχνίας βρίσκονται σε διάφορα στάδια της διαδικασίας έγκρισης. Οι πιο πρόσφατες ευρεσιτεχνίες μας συμπεριλαμβάνουν μεθόδους και συστήματα για την ενίσχυση εξατομικευμένων παιχνιδιών λοταρίας και στοιχηματισμού, αλλά και για τον σχεδιασμό διάφορων ειδών τερματικών μας (όπως για παράδειγμα τερματικό πολλαπλών χρήσεων νέας γενιάς, τερματικό πλήρους αυτόματης εξυπηρέτησης, μηχανές αυτόματης πώλησης, τερματικό πρακτόρων νέας γενιάς).

## ΕΠΙΣΚΟΠΗΣΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ

### Επισκόπηση του Κλάδου & Κινητήριες Δυνάμεις της Αγοράς Παγκόσμια αγορά τυχερών παιχνιδιών

#### Συνοπτική Περιγραφή

Ο κλάδος των τυχερών παιχνιδιών περιλαμβάνει τα παιχνίδια λοταρίας, το καζίνο, το αθλητικό στοίχημα, το bingo, τις ιπποδρομίες, τις παιγνιομηχανές και τα διαδικτυακά τυχερά παιχνίδια. Σύμφωνα με την H2GC, το GGR, που αποτελεί τον μικτό κύκλο εργασιών για δραστηριότητες τυχερών παιχνιδιών αφαιρουμένων των κερδών στους παίκτες αλλά συμπεριλαμβανομένων των μπόνους, εκτιμάται ότι αυξήθηκε στα €300,4 δις το 2020 από €221,5 δις το 2003, μια αύξηση που ισοδυναμεί με σύνθετο ρυθμό ετήσιας ανάπτυξης (CAGR) της τάξεως του +1,8%.

Η αγορά τυχερών παιχνιδιών μειώθηκε σημαντικά κατά -22,9% το 2020 λόγω της επίπτωσης της πανδημίας του COVID-19 στον κλάδο. Η Λατινική Αμερική (συμπεριλαμβανομένης της Καραϊβικής) και η Ασία με την Μέση Ανατολή είναι οι γεωγραφικές περιοχές που επλήγησαν περισσότερο καθώς παρουσίασαν την μεγαλύτερη μείωση έναντι του προηγούμενου έτους της τάξης του -31,9% και -31,6% αντίστοιχα (βάσει των στοιχείων της εκτίμησης για το 2020).

Συγκεκριμένα, για τις χώρες της Ασίας και της Μέσης Ανατολής που συνεισέφεραν το μεγαλύτερο μερίδιο στο 2020 GGR της περιοχής, η Ιαπωνία, η Κίνα και το Μακάο, έχουν υποστεί μειώσεις GGR της τάξης του -15%, με το Μακάο να φτάνει -80% λόγω των περιοριστικών μέτρων που επιβλήθηκαν λόγω COVID-19.

Οι αγορές της Λατινικής Αμερικής (συμπεριλαμβανομένης της Καραϊβικής) επλήγησαν σε όλους τους κλάδους παιγνίων, με ζημίες ανάλογες των προσφερόμενων παιχνιδιών ανά αγορά. Η αγορά της Βραζιλίας, η αγορά με το μεγαλύτερο μερίδιο στο 2020 GGR της γεωγραφικής περιοχής, υπέστη μείωση της τάξης του -24,1% ενώ αυτή η μείωση κυμαίνεται στο -38,1% για την Κολομβία και -29,3% για το Περού.

Η Ευρώπη, που αντιπροσωπεύει το 28,4% του παγκοσμίου GGR (βάσει των στοιχείων της εκτίμησης για το 2020) παρουσίασε χαμηλότερη, αλλά και πάλι, υψηλή μείωση έναντι του προηγούμενου έτους της τάξης του -21,0%. Σχετικά με τις αγορές με την κορυφαία επίδοση, όσον αφορά στις εκτιμήσεις του 2020 GGR, η Ιταλία και η Ισπανία παρουσίασαν τις μεγαλύτερες μειώσεις στο GGR, -34,6% και -33,5% αντίστοιχα, ενώ η Γαλλία και η Γερμανία είχαν μικρότερες μειώσεις, -17,4% και -15,7% αντίστοιχα.

Η Βόρεια Αμερική, με ένα μερίδιο 30,4% στο παγκόσμιο GGR (βάσει των στοιχείων της εκτίμησης για το 2020) παρουσίασε -16,9% μείωση έναντι του προηγούμενου έτους, κυρίως λόγω του κλεισίματος των χερσαίων καζίνο λόγω COVID-19.

Η Ωκεανία, με ένα μερίδιο 5,9% επί του συνόλου του εκτιμώμενου GGR 2020, είναι η γεωγραφική περιοχή που επλήγη λιγότερο από την πανδημία του COVID-19, με -1,6% πτώση στο GGR.

Τέλος, η Αφρική με μόνο 1,3% του παγκόσμιου GGR, παρουσίασε -13,8% μείωση έναντι του προηγούμενου έτους, κυρίως λόγω της πτώσης στο στοιχείο, με την απουσία αθλητικών και ιπποδρομικών δρώμενων.

Συνολικά, το 2020 ήταν μία χρονιά που χαρακτηρίστηκε κυρίως από την επίδραση που είχε η πανδημία του COVID-19 στον κλάδο. Η ανθεκτικότητα κάθε αγοράς στην επίδραση αυτή, εξαρτάται από μία σειρά παραμέτρων που σχετίζονται με τα περιοριστικά μέτρα που ελήφθησαν από τις τοπικές κυβερνήσεις, τα ήδη υπάρχοντα προσφερόμενα παιχνίδια και την δημοτικότητά τους στους παίκτες, καθώς και την ετοιμότητα των ρυθμιστικών αρχών να εντάξουν νέα παιχνίδια και εναλλακτικά κανάλια συμμετοχής.

### **Τάσεις της αγοράς τυχερών παιχνιδιών ανά περιοχή**

Το GGR της παγκόσμιας αγοράς τυχερών παιχνιδιών εκτιμάται ότι σημείωσε σύνθετο ρυθμό ετήσιας ανάπτυξης (CAGR) της τάξεως του +1,8% μεταξύ 2003 και 2020, γεγονός που ενισχύθηκε κατά κύριο λόγο από την ανάπτυξη των αναδυόμενων αγορών (η Λατινική Αμερική (συμπεριλαμβανομένης της Καραϊβικής) και η Αφρική εκτιμάται ότι σημείωσαν CAGR της τάξεως του 3,0% και 6,9% ανά έτος, αντίστοιχα) και σε μικρότερο βαθμό από τις αλλαγές στη νομοθεσία και την καινοτομία των προϊόντων στις ανεπτυγμένες οικονομίες (η Ωκεανία, η Ευρώπη, η Βόρεια Αμερική και η Ασία με την Μέση Ανατολή εκτιμάται ότι σημείωσαν ανάπτυξη της τάξεως του +2,8%, +1,8%, +1,8% and +1,4% αντίστοιχα ανά έτος).

<b>Συνολικό Παγκόσμιο GGR (δισ €)</b>	'15	'16	'17	'18	'19	'20P	'21E	'22E	'23E	'24E	'25E	<b>CAGR 20-25</b>
Αφρική	3,2	3,5	3,9	4,3	4,5	3,9	3,7	5,0	5,4	5,8	6,3	9,9%
Ασία/Μέση Ανατολή	127,6	125,9	134,3	143,5	139,7	95,6	123,3	140,2	142,3	147,8	150,2	9,5%
Ευρώπη	94,0	99,4	102,0	104,5	108,0	85,3	106,4	113,4	117,2	121,3	125,0	7,9%
Λατινική Αμερική & Καραϊβική	7,4	7,9	8,3	8,5	9,5	6,5	10,3	11,4	12,2	13,1	13,9	16,7%
B. Αμερική	94,2	99,1	100,7	105,5	109,8	91,3	103,5	121,9	127,3	132,8	138,0	8,6%
Ωκεανία	16,7	17,5	17,3	17,8	18,1	17,8	18,9	19,6	19,9	20,1	20,3	2,7%
<b>Γενικό Σύνολο</b>	<b>343,1</b>	<b>353,5</b>	<b>366,4</b>	<b>384,1</b>	<b>389,6</b>	<b>300,4</b>	<b>366,0</b>	<b>411,5</b>	<b>424,4</b>	<b>440,9</b>	<b>453,7</b>	<b>8,6%</b>

Πηγή: H2 Gambling Capital, Παγκόσμια Σύνοψη Μάρτιος '21. Τα δεδομένα για τα Οικονομικά Έτη 2020-2025 έχουν εκτιμηθεί από την H2GC.

Σύμφωνα με την H2GC, η παγκόσμια αγορά τυχερών παιχνιδιών εκτιμάται ότι θα αναπτυχθεί με υψηλό ρυθμό της τάξεως του +8,6% CAGR 2020-2025 (Σύνθετος Ρυθμός Ετήσιας Ανάπτυξης). Ο υψηλότερος βαθμός ανάπτυξης επηρεάζεται κατά πολύ από τις σημαντικά χαμηλές προβλέψεις του προηγούμενου έτους, λόγω της επίδρασης της πανδημίας του COVID-19 στον κλάδο.

Σχετικά με τις γεωγραφικές περιοχές, η μεγαλύτερη ανάπτυξη εκτιμάται ότι θα έρθει από την Λατινική Αμερική (συμπεριλαμβανομένης και της Καραϊβικής), μία περιοχή που εκτιμήθηκε ότι έχει συνεισφέρει 2,1% στο GGR της παγκόσμιας αγοράς τυχερών παιχνιδιών το 2020. Ο υψηλός ρυθμός, 16,7% CAGR 2020P-2025E, αποδίδεται στην επανάκτηση των σημαντικών απωλειών που προκλήθηκαν από την πανδημία του COVID-19, αλλά επίσης και στα νέα προσφερόμενα παιχνίδια όπως το αθλητικό στοίχημα στην Βραζιλιάνικη αγορά, καθώς και στην Αργεντινή, και στο διαδικτυακό στοίχημα στην Χιλή. Οι λοταρίες αναμένεται επίσης να αυξηθούν στην Χιλή και στο Περού.

Ακολουθως, η Αφρική με μόλις 1,3% συμμετοχή στο παγκόσμιο GGR για το 2020, εκτιμάται να είναι η περιοχή με το δεύτερο μεγαλύτερο ρυθμό αύξησης της τάξης του +9,9% CAGR για τις χρονιές 2020P-2025E, λόγω των αναμενόμενων αλλαγών στην αγορά στοιχήματος, ιδίως στο διαδικτυακό κανάλι.

Η Ασία και η Μέση Ανατολή στο σύνολο εκτιμάται ότι αποτελούν συνολικά τη γεωγραφική περιοχή με το μεγαλύτερο μερίδιο στο παγκόσμιο GGR καθώς εκτιμάται ότι το 2020 αντιπροσώπευαν το 31,8% του συνολικού παγκόσμιου GGR (€95,6 δισ). Σύμφωνα με την H2GC, η αγορά προβλέπεται να αναπτυχθεί με σχετικά υψηλό ρυθμό (CAGR Σύνθετος Ρυθμός Ετήσιας Ανάπτυξης 2020-2025 της τάξεως του +9,5%), λόγω της επανάκτησης των απωλειών στον κλάδο του καζίνο αλλά και λόγω των εξελίξεων στο διαδικτυακό στοίχημα.

Η Βόρεια Αμερική, η οποία εκτιμήθηκε ως η δεύτερη μεγαλύτερη γεωγραφική περιοχή, καθώς συνέβαλε με ποσοστό 30,4% στο παγκόσμιο GGR του 2020 (€91,3 δισ), αναμένεται να αναπτυχθεί με υψηλό ρυθμό της τάξης του +8,6% CAGR 2020P-2025E κυρίως λόγω της συνέχισης του «ανοίγματος» του αθλητικού στοιχήματος και της συμμετοχής μέσω εναλλακτικών καναλιών στις Η.Π.Α.

Με μερίδιο 28,4% στην παγκόσμια αγορά παιχνιδιών του 2020 (€85,3 δισ), η Ευρώπη εκτιμάται ότι θα αναπτυχθεί με χαμηλότερο ρυθμό συγκρινόμενη με άλλες περιοχές, αυτόν της τάξης του +7,9%. Αυτό αποδίδεται κυρίως στην αναμενόμενη συνεχή ανάπτυξη των εναλλακτικών καναλιών.

Η Ωκεανία, με μερίδιο 5,9% στο παγκόσμιο GGR του 2020, εκτιμάται να παρουσιάσει χαμηλότερο ρυθμό ανάπτυξης +2,7% CAGR 2020P-2025E.

## Τάσεις της αγοράς τυχερών παιχνιδιών ανά προϊόν

Η αγορά στην οποία απευθυνόμαστε αποτελείται από τα παιχνίδια λοταρίας, το αθλητικό στοιχημα, τις ιπποδρομίες, τις παιγνιομηχανές, τα διαδραστικά τυχερά παιχνίδια και άλλες δραστηριότητες, όπως το bingo. Σε αυτή δε συμπεριλαμβάνονται τα καζίνο (συμπεριλαμβανομένων των αμερικανικών παιγνίων των οποίων τη διαχείριση έχουν οι γηγενείς πληθυσμοί).

<b>Συνολικό Παγκόσμιο GGR (δισ €)</b>	<b>'15</b>	<b>'16</b>	<b>'17</b>	<b>'18</b>	<b>'19</b>	<b>'20P</b>	<b>'21E</b>	<b>'22E</b>	<b>'23E</b>	<b>'24E</b>	<b>'25E</b>	<b>CAGR 20-25</b>
Στοιχημα	47,0	50,6	54,4	61,2	62,9	55,0	67,9	77,0	80,7	87,7	89,8	10,3%
Καζίνο	113,4	116,1	124,9	133,1	135,6	87,5	124,9	147,8	153,0	158,1	164,1	13,4%
Παιγνιομηχανές	83,0	82,5	81,9	81,3	80,3	56,6	63,8	72,1	72,2	72,4	72,7	5,1%
Bingo/Άλλα παιχνίδια	6,7	7,1	7,4	7,6	7,9	6,8	7,8	8,8	9,3	9,8	10,2	8,6%
Λοταρίες	93,0	97,2	97,8	100,8	102,9	94,4	101,6	105,8	109,3	112,9	116,9	4,4%
<b>Γενικό Σύνολο</b>	<b>343,1</b>	<b>353,5</b>	<b>366,4</b>	<b>384,1</b>	<b>389,6</b>	<b>300,4</b>	<b>366,0</b>	<b>411,5</b>	<b>424,4</b>	<b>440,9</b>	<b>453,7</b>	<b>8,6%</b>

Πηγή: H2 Gambling Capital, Παγκόσμια Σύνοψη Μάρτιος '21. Τα δεδομένα για τα Οικονομικά Έτη 2020-2025 έχουν εκτιμηθεί από την H2GC.

Για τα επόμενα 5 χρόνια, οι κατηγορίες τυχερών παιχνιδιών που αναμένεται να φέρουν τη μεγαλύτερη ανάπτυξη είναι το καζίνο και το στοιχημα με σύνθετο ρυθμό ετήσιας ανάπτυξης (CAGR) +13,4% και +10,3% αντίστοιχα. Σίγουρα, στα επόμενα χρόνια αναμένεται όλοι οι τύποι παιχνιδιών να ξεπεράσουν τις σημαντικές απώλειες που έχουν υποστεί λόγω του COVID-19. Πέρα από αυτό όμως, οι παρακάτω παράγοντες είναι αυτοί που αναμένεται να διαμορφώσουν την συνολική εξαιρετική επίδοση:

- Η αναμενόμενη ανάπτυξη στο στοιχημα στην Βόρεια Αμερική, με +19,4% CAGR. Αυτό κυρίως παρακινείται από τις αγορές των Η.Π.Α., αφού ο επίγειος στοιχηματισμός και ο διαδικτυακός στοιχηματισμός προβλέπεται να μεγαλώσουν με CAGR +17,0% και +25,7% αντίστοιχα, με το επίγειο αθλητικό στοιχημα να παρουσιάζει εξαιρετικό CAGR +37,8%, λόγω του αναπτυσσόμενου περιβάλλοντος που ακολούθησε τις αλλαγές στην νομοθεσία.
- Η αγορά του στοιχήματος στην Αφρική καταγράφει τη δεύτερη καλύτερη επίδοση με +17,8% CAGR για την πενταετία 2020P-2025E. Οι χώρες που εκτιμάται να έχουν την υψηλότερη ανάπτυξη στο στοιχημα είναι το Μαρόκο, η Κένυα, η Γκάνα, η Νιγηρία, και η Νότιος Αφρική με +38,7%, +30,7%, +24,9%, +17,0% και +10,8% CAGR αντίστοιχα για την πενταετία 2020P-2025E.
- Η αγορά του στοιχήματος στη Λατινική Αμερική, με CAGR της τάξεως του +21,0% η οποία προέρχεται κυρίως από:
  - Το στοιχημα στην αγορά της Βραζιλίας, με συνολικό +57,0% CAGR, ενώ επιμέρους η αύξηση αναμένεται να είναι +85,3% και +50,3% CAGR για τον επίγειο και διαδικτυακό στοιχηματισμό αντίστοιχα.
  - Το στοιχημα στην Αργεντινή με +30,8% CAGR στο σύνολο, ενώ για τον επίγειο και διαδικτυακό εκτιμάται να μεγαλώσει με +31,1% και +30,2% CAGR αντίστοιχα.
- Στην Ευρώπη, ο τομέας του στοιχηματισμού εκτιμάται να παρουσιάσει μικρότερο ρυθμό αύξησης που θα κυμαίνεται στο +10,9% CAGR. Οι χώρες που θα συμβάλουν στην ανάπτυξη θα είναι η Ολλανδία, και η Ιταλία με +21,9% και +13,4% CAGR αντίστοιχα κυρίως λόγω της συνεχούς ανάπτυξης στον διαδικτυακό στοιχηματισμό.
- Το στοιχημα στην Ασία δεν αναμένεται να παρουσιάσει υψηλό ρυθμό ανάπτυξης, και πιο συγκεκριμένα παρουσιάζει +8,1% CAGR.



Τα παιχνίδια λοταρίας αποτελούν το πιο παραδοσιακό τμήμα της αγοράς τυχερών παιχνιδιών και έχουν προσελκύσει ιστορικά τον μεγαλύτερο αριθμό παικτών. Το 2020, ο τομέας αυτός εκτιμήθηκε ότι συνέβαλε στο 31,4% της συνολικής παγκόσμιας αγοράς τυχερών παιχνιδιών (€94,4 δις). Για τα προηγούμενα χρόνια, η ανάπτυξη σε αυτόν τον τομέα υποστηρίχθηκε από μια στροφή στην ιδιωτικοποίηση και μία στροφή στα εναλλακτικά κανάλια. Για τα επόμενα 5 χρόνια, σύμφωνα με την H2GC, αυτός ο τομέας προβλέπεται να μεγαλώσει με ρυθμό +4,4%. Τις αξιοσημείωτες επιδόσεις αναφορικά με τον Σύνθετο ρυθμό ετήσιας ανάπτυξης για την περίοδο 2020P-2025E καταγράφουν:

- Οι λοταρίες των Η.Π.Α. με +6,8% CAGR και συγκεκριμένα με +30,8% στα διαδικτυακά παιχνίδια λοταρίας, λόγω των αλλαγών στα προσφερόμενα παιχνίδια από όλο και πιο πολλές κρατικές λοταρίες
- Στη Λατινική Αμερική, σε Χιλή και Περού με +35,4% και +15,5% CAGR αντίστοιχα.

### Τάσεις στην αγορά διαδικτυακών παιχνιδιών

Ο διαδικτυακός στοιχηματισμός, μέσω των σταθερών υπολογιστών, των φορητών τηλεφώνων και του iTV, έχει διεισδύσει περίπου στο 21,4% του παγκόσμιου εκτιμώμενου GGR για το 2020 (€64,3 δις) και προβλέπεται να φτάσει στο 21,9% έως το 2025 (€99,5 δις). Το στοιχείο είναι το ισχυρότερο προϊόν διαδικτυακών παιχνιδιών σε όρους συνολικού GGR καταλαμβάνοντας ποσοστό 50,5% (€32,5 δις). Ακολουθούν τα καζίνο (26,7%), οι κρατικές λοταρίες (13,3%), το πόκερ (4,8%), το bingo (3,3%) και τα παιχνίδια δεξιοτήτων/λοιπά παιχνίδια/μεταπωλητές λοταριών (1,5%) . Οι κρατικές λοταρίες και το στοιχείο αποτελούν τα προϊόντα με την εκτιμώμενη μεγαλύτερη δυναμική ανάπτυξης με Σύνθετο Ρυθμό Ετήσιας Ανάπτυξης +11,4% και +9,9% για το 2020P-2025E αντίστοιχα.

#### Παγκόσμιο

GGR Διαδικτυακών παιχνιδιών (δις €)	'15	'16	'17	'18	'19	'20P	'21E	'22E	'23E	'24E	'25E	CAGR 20-25
Στοιχείο	17,4	19,7	22,5	25,7	29,0	32,5	35,7	40,7	44,3	48,5	52,0	9,9%
Καζίνο	8,9	10,0	11,1	12,1	13,4	17,2	18,8	21,0	22,7	24,3	25,8	8,4%
Πόκερ	2,3	2,3	2,3	2,3	2,4	3,1	2,9	3,1	3,1	3,2	3,2	1,0%
Bingo	1,5	1,6	1,7	1,8	1,8	2,1	2,0	2,1	2,2	2,3	2,4	2,6%
Παιχνίδια δεξιοτήτων/λοιπά παιχνίδια/Λοταρίες	0,6	0,6	0,7	0,8	0,9	0,9	1,0	1,1	1,2	1,3	1,4	8,3%
Κρατικές Λοταρίες	3,8	4,2	4,7	5,4	6,6	8,5	9,2	10,4	11,7	13,1	14,7	11,4%
<b>Γενικό Σύνολο</b>	<b>34,4</b>	<b>38,5</b>	<b>43,1</b>	<b>48,1</b>	<b>54,1</b>	<b>64,3</b>	<b>69,7</b>	<b>78,5</b>	<b>85,2</b>	<b>92,7</b>	<b>99,5</b>	<b>9,1%</b>

Πηγή: H2 Gambling Capital, Παγκόσμια Σύνοψη Μάρτιος '21. Τα δεδομένα για τα Οικονομικά Έτη 2020-2025 έχουν εκτιμηθεί από την H2GC.

Η πρόβλεψη για το 2020 δείχνει ότι η Ευρώπη κατέχει ηγετική θέση αναφορικά με το παγκόσμιο GGR στα διαδικτυακά παιχνίδια με μερίδιο 50%. Εν τούτοις τα μεγάλα επίπεδα επέκτασης αναμένονται από την Βόρεια Αμερική, την Λατινική Αμερική (συμπεριλαμβανομένης της Καραϊβικής) και την Αφρική για το διαδικτυακό κανάλι.

Η Βόρεια Αμερική έχει τη δυναμική να αποτελέσει μοχλό ανάπτυξης της αγοράς διαδικτυακών παιχνιδιών καθώς αναμένεται να λάβουν χώρα οι διάφορες τρέχουσες αλλαγές στο ισχύον νομικό πλαίσιο στις Η.Π.Α. τόσο στο στοίχημα όσο και στις λοταρίες.

#### Παγκόσμιο

#### GGR

Διαδικτυακών παιχνιδιών (δισ €)	'15	'16	'17	'18	'19	'20P	'21E	'22E	'23E	'24E	'25E	CAGR 20-25
Αφρική	0,3	0,4	0,5	0,6	0,6	0,6	0,8	0,9	1,0	1,2	1,3	16,5%
Ασία/Μέση Ανατολή	10,7	11,7	12,9	14,3	16,0	20,3	19,9	22,1	23,9	25,9	28,1	6,6%
Ευρώπη	17,0	19,1	21,9	25,1	28,2	32,2	35,1	38,6	41,2	44,2	46,8	7,8%
Λατινική Αμερική & Καραϊβική	0,4	0,6	0,7	0,8	1,0	1,0	1,3	1,5	1,7	1,9	2,1	16,9%
Β. Αμερική	4,1	4,3	4,6	4,9	5,7	7,5	9,7	12,4	14,3	16,2	17,9	19,0%
Ωκεανία	2,0	2,4	2,5	2,5	2,6	2,8	2,8	3,0	3,1	3,2	3,3	3,9%
<b>Γενικό Σύνολο</b>	<b>34,4</b>	<b>38,5</b>	<b>43,1</b>	<b>48,1</b>	<b>54,1</b>	<b>64,3</b>	<b>69,7</b>	<b>78,5</b>	<b>85,2</b>	<b>92,7</b>	<b>99,5</b>	<b>9,1%</b>

Πηγή: H2 Gambling Capital, Παγκόσμια Σύνοψη Μάρτιος '21. Τα δεδομένα για τα Οικονομικά Έτη 2020-2025 έχουν εκτιμηθεί από την H2GC.

Η συνεισφορά των κινητών τηλεφώνων στο σύνολο του διαδικτυακού GGR προβλέπεται στο 39,2% για το 2020 και εκτιμάται να φτάσει το 47,7% στο σύνολο του διαδικτυακού GGR για το 2025, παρουσιάζοντας μια αυξητική ετήσια ανάπτυξη στο GGR της τάξης του 13,5%. Πέρα από την υψηλή διείσδυση των κινητών τηλεφώνων νέας γενιάς, η πανδημία του COVID-19 έχει επηρεάσει σημαντικά τις συνήθειες και τις προτιμήσεις των παικτών σχετικά με την συμμετοχή στα παιχνίδια μέσω εναλλακτικών καναλιών. Αναμένεται ότι οι αλλαγές αυτές στις συνήθειες είναι μόνιμες και θα παρακινήσουν την ανάπτυξη στην απόδοση αυτών των καναλιών στα επόμενα χρόνια.

Το στοίχημα, που συνεισφέρει το μεγαλύτερο μερίδιο της τάξης του 62,3% στο σύνολο του GGR που προέρχεται από τα κινητά τηλέφωνα, αναμένεται να αυξηθεί με έναν ρυθμό +13,3% CAGR 2020P-2025E. Από την άλλη μεριά, οι λοταρίες, με μερίδιο 9,1%, αναμένεται να μεγαλώσουν με μεγαλύτερο ρυθμό, αυτόν της τάξης του +16,8% CAGR 2020P-2025E.

#### Ανταγωνισμός

Ο ανταγωνισμός στην αγορά των τυχερών παιχνιδιών είναι έντονος, καθώς το τοπίο μετά τον COVID-19 έχει τονίσει τη σημασία του διαδικτυακού καναλιού και τη δυνατότητα απομακρυσμένου παιχνιδιού, ακόμη και μέσα στα καταστήματα λιανικής πώλησης.

Ο ανταγωνισμός για τις συμβάσεις λοταριών παραμένει κυρίως μεταξύ των δύο βασικών διεθνών παικτών που δραστηριοποιούνται στους τομείς B2B/B2G και B2C και ανταγωνίζονται την INTRALOT για όλα τα είδη συμβάσεων: International Game Technology ("IGT") και Scientific Games Corporation ("Scientific Games"). Εκτός από αυτούς τους διεθνείς ανταγωνιστές, σε χώρες όπου δραστηριοποιούνται οι επιχειρήσεις B2C, αντιμετωπίζουμε ανταγωνισμό από πολλές τοπικές εταιρίες, ιδιαίτερα για αδειοδοτημένες επιχειρήσεις.

Ο ανταγωνισμός στον τομέα B2C αποτελεί συνάρτηση της νομοθεσίας σε κάθε ρυθμιζόμενη αγορά. Για παράδειγμα, μια εταιρία διαχείρισης που κατέχει αποκλειστική παραχώρηση δεν αντιμετωπίζει ανταγωνισμό από παρόμοιες προσφορές τυχερών παιχνιδιών, ενώ σε ανοικτές αγορές οι φορείς B2C αντιμετωπίζουν ανταγωνισμό από τους άλλους τοπικούς φορείς εκμετάλλευσης.

Σύμφωνα με το VIXIO Gambling Compliance (US Sports Betting Tracker Φεβρουάριος 2021), ο ανταγωνισμός στις συμβάσεις αθλητικών στοιχημάτων έγινε εντονότερος τη χρονιά που πέρασε. Μετά την αναίρεση του Νόμου του 1992 περί προστασίας επαγγελματικών και ερασιτεχνικών αθλημάτων (PASPA) στις Η.Π.Α., ο αθλητικός στοιχηματισμός λαμβάνει χώρα ζωντανά ή νομοθετείται σε 21 πολιτείες. Αναμένεται να θεωρηθεί αντίστοιχη νομοθεσία σε 20 ακόμα πολιτείες ενώ επιπλέον 6 έως 14 πολιτείες πρόκειται να περάσουν νομοσχέδια νομιμοποίησης του αθλητικού στοιχήματος μέχρι το τέλος του 2021. Μακροπρόθεσμα, αναμένουμε ότι πριν το 2025, το αθλητικό στοιχείο θα είναι νόμιμο σε 37-46 πολιτείες.

Το μέγεθος της αγοράς αθλητικού στοιχήματος στις Ηνωμένες Πολιτείες της Αμερικής εκτιμάται ότι θα κυμαίνεται από \$7,9 δις μέχρι \$10,8 δις σε ετήσιο τζίρο μέχρι το 2025, ανάλογα με το εάν η νομοθετική τάση θα ακολουθήσει τις τάσεις των προβλεπόμενων σεναρίων. Επιπλέον αυτού, η πρόβλεψη για τον ετήσιο τζίρο για το σύνολο των προσφερόμενων τυχερών παιχνιδιών σε όλες της Ηνωμένες Πολιτείες της Αμερικής από το διαδικτυακό κανάλι (διαδικτυακό αθλητικό στοιχείο συν διαδικτυακά τυχερά παιχνίδια σε κάποιες πολιτείες), φτάνει τα \$10,9 δις με \$14,4 δις. Επιπροσθέτως, αναμένουμε να καταγραφεί μια μείωση 20% για το πρώτο εξάμηνο του 2021 σε όλους τους τζίρους στο αθλητικό στοιχείο λόγω της πανδημίας του COVID-19.

Οι κύριοι διεθνείς παίκτες που ανταγωνίζονται την INTRALOT στην αρένα του αθλητικού στοιχήματος είναι η International Game Technology («IGT»), η SG Digital (Openbet), η SBTech, η Playtech και η Kambi. Εκτός από αυτούς τους διεθνείς ανταγωνιστές, σε χώρες όπου δραστηριοποιούνται οι επιχειρήσεις B2C, αντιμετωπίζουμε τον ανταγωνισμό από τοπικές εταιρίες, ιδιαίτερα για αδειοδοτημένες επιχειρήσεις.

### **Οι Στρατηγικές μας**

#### ***Παράδοση βέλτιστων τεχνολογικών λύσεων και διατήρηση της ηγετικής μας θέσης αναφορικά με την τεχνολογική καινοτομία***

Το σημαντικότερο στοιχείο της στρατηγικής μας για βιώσιμη ανάπτυξη είναι η διατήρηση της ηγετικής μας θέσης στον τομέα της τεχνολογίας και της καινοτομίας. Η βασική αυτή στρατηγική της INTRALOT πηγάζει από το γεγονός ότι ο κλάδος των τυχερών παιχνιδιών βασίζεται στην τεχνολογία και την προσφορά, συνεπώς, η καινοτομία της τεχνολογίας οδηγεί στην ανάπτυξη.

Σε αυτό το πλαίσιο, στόχος μας είναι να αναπτύξουμε κορυφαίες τεχνολογικές λύσεις για παιχνίδια λοταρίας και αθλητικού στοιχήματος και για την παρακολούθηση διαδραστικών παιχνιομηχανών επενδύοντας διαρκώς σε δραστηριότητες Έρευνας και Ανάπτυξης οι οποίες προάγουν την καινοτομία και την έγκαιρη υιοθέτηση των τάσεων που διαμορφώνουν τον κλάδο. Τα προγράμματα Έρευνας και Ανάπτυξης που υλοποιούμε περιλαμβάνουν συνεργασίες και συλλογικές πρωτοβουλίες, τόσο στην Ελλάδα όσο και στο εξωτερικό, ένα πρόσφατο παράδειγμα των οποίων είναι η συνεργασία μας με την Microsoft για την χρήση των cloud computing υπηρεσιών Microsoft Azure, ένα σημαντικό ορόσημο για την INTRALOT καθώς στηρίζεται στον βασικό πυλώνα της στρατηγικής μας για εισαγωγή επιχειρηματικής καινοτομίας μέσω της ψηφιακής τεχνολογίας.

**Επιπρόσθετα, οι προσπάθειες μας στο πεδίο της Έρευνας και Ανάπτυξης μας απέφεραν πληθώρα βραβείων και διακρίσεων στον κλάδο, πιο πρόσφατα την Χρυσή διάκριση τεχνολογικής αριστείας που αποσπάσαμε στην κατηγορία “Νέες Τεχνολογικές Τάσεις σε Εφαρμογές και Υπηρεσίες Cloud” στα Impact BITE Awards 2020.**

Παράλληλα, επιδιώκουμε να κατοχυρώνουμε τις τεχνολογικές ευρεσιτεχνίες μας εξασφαλίζοντας πολλά διπλώματα ευρεσιτεχνίας επιβεβαιώνοντας με αυτόν τον τρόπο τις ισχυρές δυνατότητες μας στον τομέα της καινοτομίας. Κατά την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου του 2020, η εταιρία κατείχε 308 διπλώματα ευρεσιτεχνίας στον τομέα της τεχνολογίας τυχερών παιχνιδιών, ενώ 15 επιπλέον διπλώματα βρίσκονται σε διάφορα στάδια της διαδικασίας έγκρισης. Ανατρέξτε για περισσότερες λεπτομέρειες στην ενότητα «Λύσεις, Προϊόντα και Υπηρεσίες της INTRALOT \ Έρευνα και Ανάπτυξη».

Οι προσπάθειές μας στο πεδίο της Έρευνας & Ανάπτυξης οδήγησαν στην ανάπτυξη των βασικών πλατφορμών και προϊόντων μας νέας γενιάς για τυχερά παιχνίδια, ειδικότερα, στην ανάπτυξη του οικοσυστήματος της πλατφόρμας Lotos X, της διαδραστικής πλατφόρμας τυχερών παιχνιδιών, Pulse, της πλατφόρμας INTRALOT Orion, της νέας πολύ-καναλικής πλατφόρμας αθλητικού στοιχήματος της INTRALOT, του τερματικού λοταρίας PhotonX, που προσφέρει μέγιστη υπολογιστική ισχύ και λειτουργική αποδοτικότητα και προσφάτως της πλατφόρμας Lotos Xi, μιας εγγενώς omni-channel ψηφιακής λύσης για λοταρίες που προσφέρει ευρεία γκάμα ελκυστικών δια-δραστικών παιχνιδιών ενώ παρέχει μια εξατομικευμένη εμπειρία παίκτη, μέσω της ευρείας αξιοποίησης και ανάλυσης των ψηφιακών δεδομένων (data analytics).

Η πλατφόρμα Lotos X, το μόνο σύστημα σύγχρονης (legacy-free) τεχνολογίας του κλάδου, έχει σχεδιαστεί ώστε να αποτελέσει το βασικό οικοσύστημα πλατφόρμας της INTRALOT καθώς θα μας προσφέρει τη δυνατότητα να προσαρμόσουμε πιο αποτελεσματικά και να βελτιώνουμε διαρκώς τη διανομή των προϊόντων και των υπηρεσιών μας. Μπορείτε να διαβάσετε περισσότερα στην ενότητα «Λύσεις, Προϊόντα και Υπηρεσίες της INTRALOT \ Νέα λύση για Λοταρίες και η Πλατφόρμα Lotos X \ Πλατφόρμα Lotos X». Η πλατφόρμα τυχερών παιχνιδιών Lotos X αποτελεί χαρακτηριστικό παράδειγμα της καινοτόμου προσέγγισης στη διατήρηση των συμβολαίων μας αλλά και στην επέκταση της παρουσίας μας μέσω της υιοθέτησης και της εφαρμογής νέων, πρόσφατα αναπτυγμένων τεχνολογιών. Ως απόδειξη αυτού, το 2020 προχωράει με επιτυχία η υλοποίηση πολλαπλών έργων με βάση την πλατφόρμα Lotos X για Ευρωπαϊκές λοταρίες, ενώ η πλατφόρμα δοκιμάστηκε για την ανθεκτικότητα και την αποδοτικότητά της μετά από ένα πλήρη χρόνο επιτυχούς λειτουργίας για τον πλέον μακροχρόνιο πελάτη μας ΟΠΑΠ, μιας από τις λοταρίες με τις καλύτερες πωλήσεις παγκοσμίως.

Η φιλοσοφία και η αρθρωτή αρχιτεκτονική των λύσεων μας, σε συνδυασμό με τη διαλειτουργικότητα και τη διασυνδεσιμότητα τους, μας επιτρέπει να παρέχουμε σε λοταρίες και οργανισμούς τυχερών παιχνιδιών άριστα προσαρμοσμένες λύσεις συνδυασμένες με κατάλληλα τρίτα συστήματα που προσφέρουν αξία για τη συγκεκριμένη αγορά. Επιπλέον, η εγγενής υποστήριξη διαδικτυακών καναλιών, καναλιών κινητής και λιανικής πώλησης εξασφαλίζει μια προοπτική εξασφάλισης υψηλότερων εσόδων, αλλά και μεγαλύτερες επιχειρηματικές ευκαιρίες για την INTRALOT. Πρέπει να τονιστεί ότι στη διάρκεια του 2020 εν μέσω της πανδημίας του COVID-19, η διαλειτουργικότητα και διασυνδεσιμότητα των λύσεων μας, μας επέτρεψαν να υποστηρίξουμε τους πελάτες και τα έργα μας με συμπληρωματικές προσφορές παιχνιδιού, όπως για παράδειγμα με το λανσάρισμα παιχνιδιών e-sports για τους πελάτες μας στην Ταιβάν και το Περού καθώς και την ευρεία επέκταση του περιεχομένου στοιχηματισμού στην Μάλτα με την εισαγωγή e-soccer,

εικονικών αθλημάτων και στοιχηματικών παιχνιδιών προσομοίωσης. Ταυτόχρονα, οι υποκείμενες τεχνολογίες που έχουν χρησιμοποιηθεί προσφέρουν ευελιξία αναφορικά με τα μοντέλα ανάπτυξης λύσεων, τη διεύρυνση του περιθωρίου λειτουργικού κέρδους και τον περιορισμό των κεφαλαιουχικών αναγκών ως προς τις νέες εγκαταστάσεις συστημάτων.

Στη διάρκεια των τελευταίων λίγων ετών, ανανεώσαμε το τεχνολογικό χαρτοφυλάκιό μας, το οποίο απέδωσε και εξακολουθεί να αποδίδει καινοτόμες λύσεις που παρέχουν μια καθλωτική εμπειρία παιχνιδιού και μια ευρεία λειτουργική αποδοτικότητα.

Στις αρχές του 2017 αναπτύξαμε και παρουσιάσαμε την οικογένεια προϊόντων Pulse, μια σουίτα λύσεων που απευθύνονται τόσο σε παίκτες όσο και σε πράκτορες και έχει σχεδιαστεί για την αποτελεσματική διαχείριση των δραστηριοτήτων διαδραστικού παιχνιδιού, την αύξηση των επιδόσεων «πρώτης γραμμής» και τη μείωση των λειτουργικών δαπανών. Η πλατφόρμα Pulse περιλαμβάνει εργαλεία διαχείρισης πελατών (CRM) για την ενίσχυση της παρακολούθησης, της διαχείρισης και της συμμετοχής των παικτών, ενώ παράλληλα προσφέρει αξιόπιστες λειτουργίες διαχείρισης για τα πρακτορεία, εξασφαλίζοντας έτσι την αύξηση των πωλήσεων των ίδιων των καταστημάτων λιανικής.

Το 2018 παρουσιάσαμε την πλατφόρμα INTRALOT Orion, τη νέα πολυ-καναλική πλατφόρμα μας, η μοναδική στην αγορά λύση αθλητικού στοιχήματος που συνδυάζει τα ιδιαίτερα χαρακτηριστικά και λειτουργίες διαχείρισης λιανικής της INTRALOT με καινοτόμες λειτουργίες διαδικτυακού στοιχηματισμού και η οποία χρησιμοποιείται ήδη από έναν αριθμό κορυφαίων εταιριών διαχείρισης αθλητικών στοιχημάτων. Η λύση αυτή αθλητικού στοιχήματος για όλα τα κανάλια διανομής θα μας προσφέρει την ευκαιρία να επεκτείνουμε την προσφορά αθλητικού στοιχήματος στο διαδραστικό περιβάλλον, εξασφαλίζοντας παράλληλα ένα ισχυρό ανταγωνιστικό πλεονέκτημα για εμάς αναφορικά με την υπογραφή νέων συμβάσεων στην ταχέως αναπτυσσόμενη αγορά του αθλητικού στοιχήματος. Ως απόδειξη της άμεσης αναγνώρισης του κλάδου, μέσα στην χρονιά η πλατφόρμα INTRALOT Orion συμπεριλήφθηκε στη λίστα με τις επικρατέστερες λύσεις για το βραβείο 'προϊόν της χρονιάς' στα Global Gaming Awards 2020 στο Λάς Βέγκας, στην κατηγορία για την επίγεια διεξαγωγή παιχνιδιών (land-based product of the year).

*Μπορείτε να διαβάσετε περισσότερα στην ενότητα «Λύσεις, Προϊόντα και Υπηρεσίες της INTRALOT \ Λύση αθλητικού στοιχήματος και Πλατφόρμα INTRALOT Orion \ Πλατφόρμα Intralot Orion».*

Μέσα στο 2019 παρουσιάσαμε το PhotonX, το κορυφαίο τερματικό υψηλών επιδόσεων, σχεδιασμένο να φέρει την επανάσταση στα δίκτυα λιανικής πώλησης λοταριών και στοιχήματος. Αξιοποιώντας την κατοχυρωμένη με πατέντες τεχνολογία κάμερας της INTRALOT, το PhotonX επιτρέπει τη λειτουργία απαλλαγμένη από ανάγκες συντήρησης και προσφέρει παράλληλα υψηλές επιδόσεις και προηγμένες ενσωματωμένες δυνατότητες πολυμέσων. Το PhotonX προσφέρει μια σειρά από οφέλη για τις Λοταρίες, τους Πράκτορες και τους Παίκτες στα πρακτορεία κι έχει ήδη διακριθεί με το βραβείο «Lottery Product of the Year» στα International Gaming Awards 2020.

Μέσα στο 2020 παρουσιάσαμε την πλατφόρμα Lotos Xi, τη νέα προηγμένη ψηφιακή λύση για λοταρίες, η οποία παρέχει μια ενοποιημένη εμπειρία παίκτη και προσφέρει πλούσιο και ελκυστικό περιεχόμενο παιχνιδιών. Σχεδιασμένη να ενισχύει την αποδοτικότητα στα ψηφιακά κανάλια, αυτή η καινοτόμος λύση για δια-δραστικό παιχνίδι επιτρέπει στις λοταρίες να δημιουργήσουν και να προσφέρουν συνδρομητική και απευθείας συμμετοχή σε όλα τα λοταριακά παιχνίδια. Το Lotos Xi υιοθετεί μια εγγενώς omni-channel

προσέγγιση για να παρέχει ένα ευρύ φάσμα καινοτόμων και ελκυστικών παιχνιδιών και να προσφέρει προσωποποιημένες εμπειρίες παίκτη μέσα από ισχυρά εργαλεία ανάλυσης δεδομένων.

Είμαστε πεπεισμένοι ότι η τεχνολογία αιχμής μας συνεχίζει να ηγείται της αγοράς, καθώς οι τεχνολογίες νέας γενιάς που διαθέτουμε έχουν σημαντική απήχηση στην αγορά με επιτυχίες σε διαγωνισμούς και νέα συμβόλαια στην Ευρώπη, τη Βόρεια Αμερική και αλλού.

Επιπλέον, και ως μέρος του μοντέλου χαμηλού ενεργητικού (asset-light) που ακολουθούμε, βελτιστοποιήσαμε το μοντέλο ανάπτυξης και διανομής τεχνολογίας, μέσω μέτρων που ενισχύουν την αποδοτικότητα και προωθούν την ευελιξία. Το συγκεκριμένο μοντέλο στοχεύει στη δημιουργία υψηλότερων περιθωρίων λειτουργικού κέρδους, ενώ μετριάζει τις κεφαλαιουχικές δαπάνες ενισχύοντας παράλληλα την ανθεκτικότητα των ταμειακών ροών.

### **Διατήρηση και επέκταση των συμβολαίων μας σε αγορές-στόχους με ελκυστικές δυνατότητες ανάπτυξης**

Το δεύτερο στοιχείο της στρατηγικής μας είναι η διατήρηση και η επέκταση της βάσης των συμβολαίων μας με έμφαση κυρίως στην αγορά των ΗΠΑ, που αποτελεί επί του παρόντος το επίκεντρο των εξελίξεων του κλάδου λόγω του μεταβαλλόμενου ρυθμιστικού πλαισίου για το αθλητικό στοίχημα σε όλες τις πολιτείες, ενώ οι προσπάθειές μας για ανάπτυξη των δραστηριοτήτων μας θα αποτελέσουν τη βάση της στρατηγικής μετατόπισής μας από τις αναδυόμενες αγορές στις ώριμες αγορές, όπως είναι η Βόρεια Αμερική και η Ευρώπη.

Μετά την κατάργηση του νόμου περί προστασίας επαγγελματικών και ερασιτεχνικών αθλημάτων (PASPA) και την απελευθέρωση του στοιχηματισμού στις ΗΠΑ, αναπτύξαμε κατάλληλα σχέδια για την αύξηση της παρουσίας μας στο αθλητικό στοίχημα στη χώρα, σε συνεργασία με τους στρατηγικούς πελάτες μας, τις Πολιτειακές Λοταρίες, και υπό την έννοια αυτή νομοθετική προτεραιότητά μας είναι η προώθηση του αθλητικού στοιχηματισμού που διεξάγεται μέσω λοταρίας σε όλες τις πολιτείες. Η τρέχουσα παρουσία μας στις λοταρίες των ΗΠΑ μας δίνει πρόσβαση σε 11 πολιτείες και στην Περιφέρεια της Κολούμπια, με ευρύ πληθυσμό στον οποίο μπορούμε να απευθυνθούμε και στρατηγική πρόθεσή μας είναι να αξιοποιήσουμε τη μοναδική αυτή ευκαιρία για να δημιουργήσουμε διαρκή αξία. Πιστεύουμε ότι οι συμβάσεις αθλητικού στοιχήματος που συνήφθησαν έως το τέλος του 2019 με κρατικές λοταρίες (Ουάσιγκτον – Περιφέρεια της Κολούμπια, πολιτείες Μοντάνα και Νιου Χάμσαϊρ) μας παρέχουν την ιδανική βάση για την υλοποίηση του στρατηγικού αυτού μας στόχου. Μέσα στο 2020 είδαμε την επιτυχή έναρξη της λειτουργίας αθλητικού στοιχηματισμού στην Ουάσιγκτον – Περιφέρεια της Κολούμπια και στην πολιτεία της Μοντάνα, και η απόδοση τους μέχρι τώρα δείχνει τα πρώτα σημάδια ότι η στρατηγική μας αποδίδει καρπούς.

Επιπλέον, και στο πλαίσιο του μοντέλου χαμηλού ενεργητικού (asset light) που εφαρμόζουμε, θα επιδιώξουμε άλλες ευκαιρίες μέσω της καθιέρωσης τοπικών συνεργασιών σε ορισμένες στοχευμένες αγορές με τοπικούς συνεργάτες που μπορούν να προσδώσουν προστιθέμενη αξία στις δραστηριότητές μας. Στο παρελθόν, όταν εισχωρούσαμε σε νέες αγορές, χρηματοδοτούσαμε την επέκτασή μας, αναπτύσσαμε τα προϊόντα μας και παρείχαμε τις λειτουργικές μας υπηρεσίες χρησιμοποιώντας ίδιους πόρους. Κατά τη διάρκεια των τελευταίων ετών, αλλάξαμε την προσέγγισή μας και επικεντρωθήκαμε στο να επιδιώκουμε τη σύσταση τοπικών συνεργασιών. Πιστεύουμε ότι η δημιουργία τέτοιων συνεργασιών αποτελεί τον καλύτερο τρόπο ανάπτυξης και περισσότερο αποτελεσματικής δραστηριοποίησης σε ορισμένες τοπικές αγορές, καθώς μπορούμε να επωφεληθούμε από τη συνεργασία με τοπικούς εταίρους και τη γνώση και

κατανόησή τους για το κανονιστικό περιβάλλον και τη δυναμική της τοπικής αγοράς όπου δραστηριοποιούνται. Αυτή η προσέγγιση επιτρέπει επίσης τον επιμερισμό των οικονομικών και λειτουργικών κινδύνων, μειώνοντας τις δαπάνες κεφαλαίου και βελτιώνοντας την πρόσβασή μας σε τοπική χρηματοδότηση. Σε κάθε τέτοιου είδους συνεργασίες, είμαστε προσεκτικοί και στρατηγικοί στην επιλογή των συνεργατών μας και εφαρμόζουμε αυστηρά κριτήρια κατά την επιλογή τους όπως το να έχουν καλή κεφαλαιοποίηση, εδραιωμένη παρουσία στον τομέα δράσης τους και ιδιαίτερα σημαντική εμπειρία στην τοπική αγορά καθώς και τη δυνατότητα για ευρεία διανομή των προϊόντων και υπηρεσιών μας. Αυτοί οι συνεργάτες συχνά διαθέτουν εμπειρία στη λιανική πώληση, εξασφαλίζουν χρηματοδότηση ή είναι μεγάλες εταιρίες κοινής ωφέλειας.

Παρακάτω ακολουθεί μια λίστα με τους τοπικούς εταίρους μας, τα αποτελέσματα των οποίων ενοποιούνται πλήρως στις οικονομικές καταστάσεις μας, καθώς και παρουσιάζεται η συνεισφορά τους στο EBITDA για τη δωδεκάμηνη περίοδο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2020:

### Τοπικές Συνεργασίες

Χώρα	INTRALOT πραγματικό μερίδιο	Είδος Συμβολαίου	Συνεισφορά στο EBITDA κατά την δωδεκάμηνη περίοδο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2020 <sup>1</sup>
Τουρκία (Bilyoner)	50,01%	Συμβόλαιο διαχείρισης	12%
Αργεντινή	50,01%	12 συμβόλαια τεχνολογικής υποστήριξης (facilities management) με κρατικούς φορείς εκμετάλλευσης λοταρίας και μία αδειοδοτημένη δραστηριότητα	12%
<b>Σύνολο</b>			<b>24%</b>

<sup>1</sup> Για τους σκοπούς του παρόντος πίνακα, η συνεισφορά στο EBITDA υπολογίζεται ως ποσοστό επί του συνολικού EBITDA του Ομίλου INTRALOT, συμπεριλαμβανομένων των χωρών με αρνητικό EBITDA.

### **Δημιουργία Αξίας προερχόμενη από την αυξημένη παραγωγή ταμειακών ροών, τη διεύρυνση των περιθωρίων και τη βελτίωση της διατηρησιμότητας των μακροπρόθεσμων εσόδων**

Στρατηγική μας είναι η βελτίωση της δυνατότητας παραγωγής ταμειακών ροών μέσω της εξοικονόμησης κόστους και της λειτουργικής αποδοτικότητας τόσο εσωτερικά σε επίπεδο Ομίλου όσο και σε επίπεδο επιμέρους συμβολαίων και έργων.

Σε επίπεδο Ομίλου, ολοκληρώσαμε επιτυχώς μια πρωτοβουλία αναδιάρθρωσης και αναδιοργάνωσης, παράλληλα με την ευρεία επανεξέταση και βελτιστοποίηση της βάσης κόστους σε όλες τις τοποθεσίες στις οποίες δραστηριοποιούμαστε. Παρόμοια πρωτοβουλία εξορθολογισμού του κόστους ολοκληρώθηκε μέσα στο 2020 και για τη στρατηγική θυγατρική μας στις ΗΠΑ.

Σε επίπεδο συμβολαίων και τοπικής λειτουργίας, αναμένουμε οφέλη από την αποτελεσματική διαχείριση των μακροπρόθεσμων συμβολαίων μας και τη σύναψη στρατηγικών συνεργασιών. Αναμένουμε ότι η δραστηριοποίησή μας μέσω τοπικών συνεργασιών με καταξιωμένους και έμπειρους συνεργάτες θα μας

βοηθήσει να δημιουργήσουμε ευρείες επιχειρησιακές και οικονομικές συνέργειες τόσο σε τοπικό επίπεδο αλλά και σε επίπεδο μητρικής εταιρίας. Επιπλέον, μέσω της συνεργασίας μας με καταξιωμένους τοπικούς εταίρους με επαρκή κεφαλαιοποίηση, θα μπορέσουμε να ελαχιστοποιήσουμε περαιτέρω ανάγκες για χρήση κεφαλαίου, διατηρώντας παράλληλα τη δυνατότητά μας να διευρύνουμε το αντικείμενο των υφιστάμενων συμβολαίων μας καθώς και το να διεκδικούμε και να κερδίζουμε και νέα συμβόλαια.

Επιπλέον, αναμένουμε βελτίωση της πορείας των ταμειακών ροών μας μέσω της ενεργούς και στρατηγικής διαχείρισης των μακροπρόθεσμων συμβολαίων μας. Επιλέγουμε να διατηρούμε και να προχωρούμε σε νέα μακροχρόνια συμβόλαια, τα οποία θα συμβαδίζουν αυστηρά με τους στόχους μας για κερδοφορία και δημιουργία ταμειακών ροών. Τα συμβόλαια αυτά αφορούν συχνά επιχειρηματικές δραστηριότητες με υψηλά περιθώρια κέρδους, όπως η παροχή διευρυμένων υπηρεσιών τεχνολογίας ή οι υπηρεσίες διαχείρισης.

Αξιολογούμε συνεχώς την κερδοφορία των υφιστάμενων συμβολαίων μας και έχουμε επιλεκτικά αποδεσμευτεί από λιγότερο κερδοφόρα συμβόλαια. Επιπλέον, στοχεύουμε στην ενίσχυση των εσόδων και των προσδοκώμενων ταμειακών ροών μας με τη υπογραφή μακροπρόθεσμων συμβολαίων ή ανανεώσιμων αδειών τα οποία θα εξασφαλίσουν τη σταθερότητα των επαναλαμβανόμενων εσόδων για την Εταιρία.

Για το έτος με λήξη στις 31 Δεκεμβρίου 2020, εκτιμούμε ότι περίπου το 39% (μη συμπεριλαμβανόμενης της δυνατότητας για επεκτάσεις) των προσαρμοσμένων εσόδων της περιόδου προήλθε από μακροχρόνια συμβόλαια ή ανανεώσιμες άδειες που διαθέτουμε μέχρι το 2025 (αν και τα πραγματικά έσοδα που μπορεί να προκύψουν στο μέλλον από τα συμβόλαια αυτά ενδέχεται να αυξηθούν ή να μειωθούν). Αν λάβουμε υπόψη μας και τη δυνατότητα για επεκτάσεις των συμβολαίων μας, το ποσοστό προσδοκώμενων εσόδων αυξάνεται σε περίπου 52% έως το 2025. Τα προσαρμοσμένα έσοδα για την εκτίμηση του ποσοστού προσδοκώμενων ταμειακών ροών υπολογίζονται ως ο κύκλος εργασιών μας για το οικονομικό έτος 2020, προσαρμοσμένος αναφορικά με τη συμβολή των διακοπέντων συμβολαίων μας και των εφάπαξ αναγνωρίσεων εσόδων μέσα στη χρήση του 2020.

### ***Προσεκτικός καταμερισμός κεφαλαίου με στόχο τη μείωση του επιπέδου μόχλευσης και βελτιστοποίηση της κεφαλαιακής δομής***

Στρατηγική μας είναι η σταθερή μείωση του επιπέδου μόχλευσης μέσω πρόσθετων ταμειακών ροών χάρη στις συμπράξεις οικονομικής και διαχειριστικής φύσεως και την αποδοτικότητα που αναμένουμε να έχουμε, καθώς και τη θετική επίδραση που αναμένεται να έχουν οι ταμειακές ροές μας ως αποτέλεσμα της στροφής μας προς ένα μοντέλο χαμηλού ενεργητικού (asset-light).

Τα προηγούμενα έτη υλοποιήσαμε επιτυχώς ένα πρόγραμμα διάθεσης μη στρατηγικών παγίων, στο πλαίσιο της στρατηγικής μας. Σε συνέχεια των αποεπενδύσεων προηγούμενων ετών, ολοκληρώσαμε το πρόγραμμα αυτό με την πώληση του συνολικού ποσοστού 20% που διαθέταμε στην Intralot de Peru, στις αρχές του 2021.

Επιπρόσθετα, με την επιδίωξή μας για επέκταση και είσοδο σε νέες αγορές μέσω τοπικών συνεργασιών, προσδοκούμε να μειώσουμε τις κεφαλαιουχικές μας δαπάνες, να αυξήσουμε τα λειτουργικά μας περιθώρια και να αποκτήσουμε καλύτερη πρόσβαση σε τοπική χρηματοδότηση με ευνοϊκότερους όρους.



Επιπρόσθετα, σε συνέχεια των αυξημένων αναγκών των τελευταίων ετών για κεφαλαιουχικές δαπάνες που πηγάζουν από την υλοποίηση νέων συμβολαίων, προσδοκούμε να διατηρήσουμε μια συνετή οικονομική και επενδυτική πολιτική ανάπτυξης, εστιασμένη στην ισχυρή ρευστότητα και επομένως δεν σκοπεύουμε να προβούμε σε σημαντικές εξαγορές μεσοπρόθεσμα ή να πληρώσουμε μερίσματα στους μετόχους μας μέχρι να επιτευχθεί σημαντική απομόχλευση. Επιπλέον, σκοπεύουμε να ακολουθήσουμε μια αυστηρή πολιτική όσον αφορά στις κεφαλαιουχικές δαπάνες και την ανάληψη έργων που πληρούν τα κριτήρια της απόδοσης των επενδύσεων μας. Οι κεφαλαιουχικές δαπάνες συντήρησης για τις χρήσεις που έληξαν στις 31 Δεκεμβρίου 2018 και 2019 και για τους 12 μήνες που έληξαν στις 31 Δεκεμβρίου 2020 ανήλθαν στα €20,1 εκατ., €9,7 εκατ. και €7,6 εκατ., αντίστοιχα. Αναμένουμε ότι οι κεφαλαιουχικές δαπάνες συντήρησης θα διατηρηθούν σε αντίστοιχα επίπεδα με αυτά του 2020. Οποιαδήποτε επιπρόσθετη κεφαλαιουχική δαπάνη αναμένεται να εξαρτηθεί από την ανανέωση ή την αύξηση των συμβολαίων μας.

### **Σταθερή δέσμευση στο Υπεύθυνο Παιχνίδι, την Κοινωνική Υπευθυνότητα και την Ακεραιότητα**

Για εμάς το υπεύθυνο παιχνίδι, η κοινωνική υπευθυνότητα και η ακεραιότητα δεν αποτελούν μονάχα στρατηγική. Αυτές οι αξίες είναι συνυφασμένες με την ίδια την εταιρία και τις προάγουμε σε όλες τις δραστηριότητές μας ανά τον κόσμο και με κάθε δυνατή δέσμευση. Η σταθερή μας αυτή δέσμευση, που υιοθετήθηκε κιόλας από την πρώτη στιγμή ίδρυσης της εταιρίας, είναι καθοριστικής σημασίας για την εμπιστοσύνη που δείχνουν σε εμάς οι Κρατικές Αρχές για την ανανέωση των υφιστάμενων συμβολαίων μας αλλά και στο να κερδίζουμε νέους διαγωνισμούς στον κλάδο των τυχερών παιχνιδιών και λοταριών. Γενικά, οι ρυθμιστικές και κρατικές αρχές απαιτούν από εμάς να διεξάγουμε τη δραστηριότητα μας με τη δέουσα ακεραιότητα που απαιτείται και να παρέχουμε καλοσχεδιασμένα παιχνίδια μέσα από ένα ασφαλές περιβάλλον που να εμποδίζει, στο μέγιστο δυνατό βαθμό, το στοιχηματισμό από ανήλικους, τον παράνομο στοιχηματισμό και που παράλληλα να ελαχιστοποιεί κάθε πιθανό κίνδυνο προς την κοινωνία.

Προς αυτή την κατεύθυνση, καταβάλουμε κάθε δυνατή προσπάθεια να εφαρμόζουμε τις ακόλουθες βασικές αρχές σε όλο το δίκτυο εταιριών του Ομίλου INTRALOT:

- τη συμμόρφωση με την ισχύουσα νομοθεσία και τους κανονισμούς, όπως ορίζονται από την εκάστοτε ρυθμιστική αρχή,
- τη διαρκή ανάπτυξη των κατάλληλων πρακτικών και τεχνολογιών έπειτα από την έρευνα της αγοράς και τη συλλογή πληροφοριών από τις δραστηριότητές μας παγκοσμίως,
- την προώθηση της εφαρμογής των πρακτικών υπεύθυνου παιχνιδιού στις δραστηριότητές μας τόσο σε εταιρικό επίπεδο αλλά και στις δραστηριότητες των πελατών μας,
- την εκπαίδευση του κοινού με την παροχή σωστής και επαρκούς πληροφόρησης για να προβαίνουν οι παίχτες σε υπεύθυνες επιλογές στοιχηματισμού,
- τη διατήρηση της σταθερής δέσμευσης στο να είμαστε ένας **καλός εταιρικός πολίτης**, να εξασκούμε την **εταιρική κοινωνική υπευθυνότητα** και να τηρούμε υψηλές αρχές ηθικής και ακεραιότητας σε **όλες μας τις επιχειρηματικές** δραστηριότητες.

### **Τα δυνατά μας σημεία**

*Η παρουσία μας σε αναπτυσσόμενες και υψηλής ανάπτυξης αγορές, η βέλτιστη τεχνολογία μας καθώς και οι επιδόσεις μας στον τομέα της καινοτομίας, μας οδήγησαν στο να αποκτήσουμε ηγετική θέση στην αγορά των τυχερών παιχνιδιών και να θέσουμε υψηλά τον πήχη για τις νεοεισερχόμενες στον κλάδο αυτό εταιρίες.*

### **Μεγάλη δυναμική της αγοράς δραστηριοποίησής μας**

Δραστηριοποιούμαστε σε μια μεγάλη και αναπτυσσόμενη παγκόσμια αγορά τυχερών παιχνιδιών κάθε είδους. Το 2020, το παγκόσμιο GGR αναμένεται να φτάσει περίπου τα €300 δις, από €390 δις το 2019, αποτέλεσμα έντονα επηρεασμένο από τον αντίκτυπο της πανδημίας του COVID-19 στον κλάδο. Πάραυτα, το παγκόσμιο GGR επί του παρόντος εκτιμάται ότι θα ανέλθει στα €454 δις έως το 2025, κυρίως καθώς αναμένεται να ανακτηθούν οι σημαντικές απώλειες που έχουν υποστεί λόγω του COVID-19, αλλά και λόγω της συνεχούς απελευθέρωσης των αγορών, των περαιτέρω ιδιωτικοποιήσεων των κρατικών λοταριών και της συνεχούς σύγκλισης του φυσικού δικτύου με το online δίκτυο πώλησης τυχερών παιχνιδιών. Επί του παρόντος, από πλευράς τάσης ανάπτυξης, το παγκόσμιο GGR εκτιμάται σήμερα ότι θα αυξηθεί με σύνθετο ρυθμό ετήσιας ανάπτυξης (CAGR) της τάξεως του 8,6% από το 2020 έως το 2025, σύμφωνα με την H2GC.

Παρότι η εταιρία μας διαθέτει παρουσία σε όλες τις κατηγορίες και είδη παιχνιδιών της αγοράς τυχερών παιχνιδιών, διατηρεί ισχυρή παρουσία και επικεντρώνει τις προσπάθειές της στους πιο ανθεκτικούς τομείς της αγοράς, αυτού των χρηματοδοτούμενων από το κράτος οργανισμών διοργάνωσης τυχερών παιχνιδιών, αυτού του αθλητικού στοιχήματος και αυτού της παρακολούθησης βιντεολοταρίας/παιγνιομηχανών.

Ο πήχης για την είσοδο νέων εταιριών στον κλάδο των τυχερών παιχνιδιών είναι αρκετά υψηλός, καθώς οι οργανισμοί διοργάνωσης τυχερών παιχνιδιών αποφεύγουν τους κινδύνους αφού οι επιχειρηματικές τους δραστηριότητες βασίζονται στην αξιοπιστία, ενώ παράλληλα το πλεονέκτημα θέσης των υφιστάμενων παρόχων παραμένει σημαντικό. Αξίζει να σημειωθεί ότι καμία νεοφυής εταιρία δεν έχει εισέλθει στο χώρο τα τελευταία χρόνια και αυτή τη στιγμή συναγωνιζόμαστε μόνο δύο άλλες εταιρίες όσον αφορά στις συμβάσεις με κρατικούς οργανισμούς διοργάνωσης τυχερών παιχνιδιών. Η παγκόσμια αγορά λοταριών γνώρισε αξιοσημείωτη σταθερότητα και ανθεκτικότητα, σημειώνοντας συνεχή αύξηση του GGR από το 2011 μέχρι και το 2019, καθώς το 2020 σηματοδοτήθηκε σημαντικά από τις συνέπειες της πανδημίας του COVID-19. Το παγκόσμιο GGR για παιχνίδια λοταρίας αναμένεται να μειωθεί στα €94 δις το 2020, καταγράφοντας ένα σύνθετο ρυθμό ετήσιας ανάπτυξης (CAGR) της τάξεως του 0,3% από το 2015 και έως το 2020, έντονα επηρεασμένο από τη μείωση στην ανάπτυξη του κλάδου κατά το 2020, και εκτιμάται ότι θα συνεχίσει να αυξάνεται με ένα ρυθμό 4,4% μεταξύ 2020 και 2025, φτάνοντας περίπου τα €117 δις έως το 2025, σύμφωνα με την H2GC.

Παρότι βιώνει όλο και μεγαλύτερο ανταγωνισμό τα τελευταία χρόνια, η αγορά αθλητικού στοιχήματος αποτελεί μακράν τον ταχύτερα αναπτυσσόμενο κλάδο, με σύνθετο ρυθμό ετήσιας ανάπτυξης (CAGR) 3,2% από το 2015 μέχρι το 2020, και αναμένεται να διατηρήσει τη σταθερή πορεία ανάπτυξής της τα επόμενα χρόνια, σημειώνοντας CAGR 10,3% μεταξύ 2020 και 2025, και φτάνοντας περίπου τα €90 δις έως το 2025, σύμφωνα με την H2GC.

### **Η κορυφαία τεχνολογία μας και τα επιτεύγματα μας στην καινοτομία, μας παρέχουν μια ασφαλή και αξιόπιστη θέση στην αγορά**

Πιστεύουμε ότι η σημαντική και καινοτόμα τεχνογνωσία μας στον τομέα της τεχνολογίας και της διεξαγωγής τυχερών παιχνιδιών, μας τοποθετεί σε ηγετική θέση στην παροχή ολοκληρωμένων συστημάτων και υπηρεσιών τυχερών παιχνιδιών, με παρουσία διεθνώς αλλά με έμφαση όμως στις αναπτυσσόμενες αγορές. Κατέχουμε ηγετική θέση στην πλειοψηφία των ρυθμιζόμενων αγορών όπου δραστηριοποιούμαστε ως κάτοχοι αδειών διεξαγωγής τυχερών παιχνιδιών. Εισήλθαμε στην αγορά των Ηνωμένων Πολιτειών το 2001 και έκτοτε έχουμε επεκτείνει τις δραστηριότητές μας στις ΗΠΑ διατηρώντας

συμβάσεις σε 11 πολιτείες και την περιφέρεια της Κολούμπια, γεγονός που θεωρούμε ότι αποδεικνύει την αξία των προϊόντων και των υπηρεσιών μας. Κατά την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2020, καταλαμβάνουμε ηγετική θέση στην αγορά τεχνολογίας και υπηρεσιών υποστήριξης για λοταρίες στις Ηνωμένες Πολιτείες, με μερίδιο περίπου 24% της αγοράς (επί του συνολικού αριθμού των κρατικών λοταριών) και πληθυσμιακή κάλυψη περίπου 40 εκατ. ανθρώπων (ή περίπου 13%), και μερίδιο αγοράς – ως προς τον υπό διαχείριση τζίρο<sup>1</sup> – περίπου 10%. Πιστεύουμε ότι η καταξιωμένη παρουσία μας, το σημαντικό μερίδιο που κατέχουμε στην αγορά και η θέση μας ως ο μοναδικός αδειοδοτημένος διαχειριστής σε πολλές από τις αγορές που δραστηριοποιούμαστε, θέτουν υψηλά τον πήχη για την εισαγωγή νέων εταιριών στην αγορά παιχνιδιών.

Έχουμε κατοχυρώσει 308 πατέντες στην τεχνολογία τυχερών παιχνιδιών και δοκιμάζουμε κάθε χρόνο πολλές καινούριες ιδέες ώστε να παραμένουμε ανταγωνιστικοί στην παροχή των πιο σύγχρονων παιχνιδιών για τους παίκτες. Οι ικανότητές μας στην πρωτοπόρα ανάπτυξη παιχνιδιών μας επιτρέπουν να παρέχουμε καινοτόμες αλλά και τεχνολογικά προηγμένες υπηρεσίες και στους τρεις κύριους τομείς δραστηριοποίησής μας.

Πιστεύουμε ακόμη ότι η πρωτοπόρα τεχνολογία μας καθώς και οι ικανότητές μας για Έρευνα και Ανάπτυξη, μας βοηθούν να ανταγωνιζόμαστε αποτελεσματικά άλλους τεχνολογικούς παρόχους, να μειώνουμε τις κεφαλαιακές ανάγκες και τα αρχικά κόστη επενδύσεων, καθώς και τα συνεχή κόστη συντήρησης. Με βάση τις συνεχιζόμενες δραστηριότητές μας δαπανήσαμε στον τομέα της Έρευνας και Ανάπτυξης €12,8 εκατ., €13,0 εκατ. και €10,7 εκατ. το 2018, το 2019 και το 2020 αντίστοιχα. Όλα αυτά τα έτη για τις σημαντικές μας επενδύσεις στον τομέα Έρευνας και Ανάπτυξης έχουμε συμπεριληφθεί στους πίνακες αποτελεσμάτων που καταρτίζονται από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή για τις κορυφαίες εταιρίες που επενδύουν στην Έρευνα και την Ανάπτυξη, γεγονός το οποίο θεωρούμε ότι αποδεικνύει την ηγετική θέση που κατέχουμε αλλά και τη δέσμευσή μας στην παροχή τεχνολογικών λύσεων.

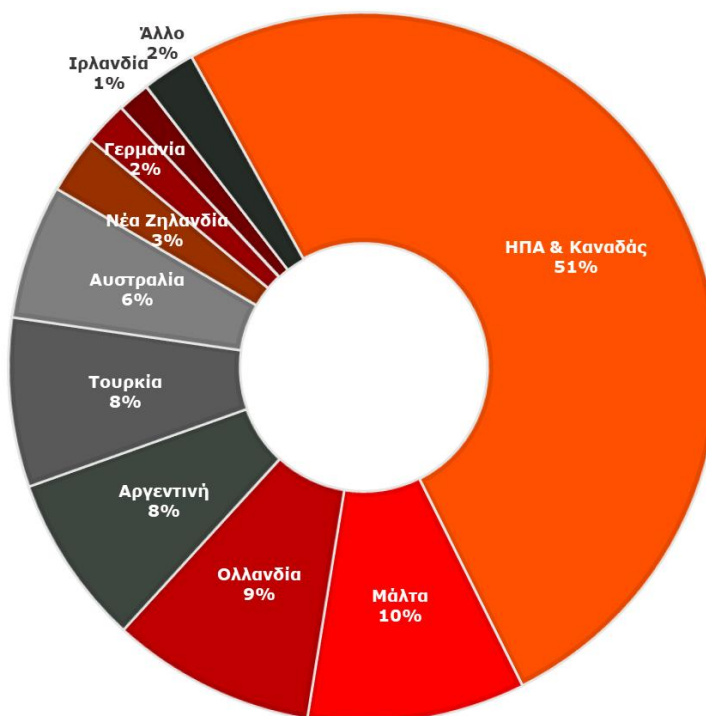
Τα συστήματα διαχείρισης και πληροφορικής που λειτουργούμε διασφαλίζουν τη συμμόρφωση με τα πρότυπα του κλάδου και μας επιτρέπουν να επιτύχουμε σε μια εξαιρετικά ελεγχόμενη και ανταγωνιστική αγορά, μια επιτυχία που επισημάνθηκε και από τις σημαντικές πιστοποιήσεις που λάβαμε καθ' όλη τη διάρκεια των ετών λειτουργίας μας. Είμαστε ο πρώτος διεθνής προμηθευτής που έλαβε την πιστοποίηση των Προτύπων Ελέγχου Ασφάλειας της Παγκόσμιας Ένωσης Λοταριών (WLA), μια πιστοποίηση που έχουν λάβει ελάχιστοι προμηθευτές παγκοσμίως, γεγονός που εδραιώνει μια σημαντική διάκριση ανάμεσα σε εμάς και τους ανταγωνιστές μας. Ομοίως, ήμασταν ο πρώτος προμηθευτής που πιστοποιήθηκε με ISO 20000, ενώ η Παγκόσμια Ένωση Λοταριών (WLA) μας έχει απονείμει την Πιστοποίηση Πλαισίου Υπεύθυνης Συμμετοχής σε Τυχερά Παιχνίδια. Μεταξύ άλλων, διαθέτουμε πιστοποίηση ISO 20000-1 για τη διαχείριση υπηρεσιών, πιστοποίηση ISO 9001 για τη διαχείριση ποιότητας και πιστοποίηση ISO 14001 για περιβαλλοντικούς ελέγχους. Πιστεύουμε ότι η έμφαση που δίνουμε στην προστασία των δεδομένων, στην ακεραιότητα των παιχνιδιών και στην ποιότητα των υπηρεσιών που παρέχουμε προς τους παίκτες μας και τους λοιπούς ενδιαφερόμενους, θα μας επιτρέψει να αναπτύξουμε και να διατηρήσουμε τη σημαντική θέση μας στην αγορά.

<sup>1</sup> Πηγή: Δεδομένα LaFleur's για λοταριακές πωλήσεις κατά το ημερολογιακό έτος 2020. Αναφέρεται μόνο σε συμβόλαιο για λοταριακά και στιγμιαία παιχνίδια.

**Ευρεία Διαφοροποίηση στα είδη Συμβολαίων, στις Γεωγραφικές περιοχές αλλά και στις Επιχειρηματικές Δραστηριότητες**

Οι δραστηριότητές μας διαφοροποιούνται σημαντικά σε τρεις κύριους τομείς όπως η παροχή τεχνολογίας και υποστηρικτικών υπηρεσιών, η διαχείριση συμβολαίων και η διεξαγωγή αδειοδοτημένων δραστηριοτήτων και εκτείνονται παγκοσμίως με έμφαση επί του παρόντος στις αναπτυγμένες και ώριμες αγορές. Στην παρούσα φάση δραστηριοποιούμαστε σε 41 περιοχές και σε 5 ηπείρους με 57 συμβόλαια.

**EBITDA ανά γεωγραφική θέση για τη δωδεκάμηνη περίοδο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2020<sup>(1)</sup>**



(1) Τα νούμερα στο διάγραμμα παρουσιάζονται στρογγυλοποιημένα, ενώ οι χώρες με αρνητικό EBITDA έχουν εξαιρεθεί από την παρουσίαση.

Κατά τη δωδεκάμηνη περίοδο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2020, το συνολικό θετικό EBITDA (εξαιρουμένων των χωρών με αρνητικό EBITDA) ανήλθε σε €101,6 εκατ. Επιπρόσθετα, κατά τη δωδεκάμηνη περίοδο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2020, η Ελλάδα αντιπροσώπευε μόλις το 3,8% (ή 1,9% από πελάτες με βάση την Ελλάδα) των εσόδων μας. Ακόμη, ωφελούμαστε από το αυξανόμενο μερίδιο συμβολαίων σε αναπτυγμένες αγορές που διαθέτουμε στο χαρτοφυλάκιό μας, όπου έχουμε σταθερά επαναλαμβανόμενα έσοδα που προέρχονται από μακροπρόθεσμα συμβόλαια. Πιστεύουμε ότι η εστίασή μας σε ώριμες και ανθεκτικές αγορές μάς επιτρέπει να μετριάζουμε τους κινδύνους που εντοπίζονται σε συγκεκριμένες αγορές και περιοχές καθώς και τους κινδύνους που πηγάζουν από τον χαρακτήρα περιοδικότητας της αγοράς του αθλητικού στοιχήματος. Επιπλέον, επωφελούμαστε από τη μεγάλη διαφοροποίηση των συμβολαίων μας καθώς διαθέτουμε ένα χαρτοφυλάκιο που αποτελείται από 57 συμβόλαια και άδειες, ως ακολούθως: 52 συμβόλαια παροχής τεχνολογίας και υποστηρικτικών υπηρεσιών, τα οποία αντιστοιχούν στο 72,2% των εσόδων μας καθαρών από τις πληρωμές κερδών στους παίκτες κατά τη διάρκεια των δώδεκα μηνών έως τις 31 Δεκεμβρίου του 2020, δύο (2) συμβόλαια διαχείρισης, που αντιστοιχούν στο 11,5% των εσόδων μας καθαρών από τις πληρωμές κερδών στους παίκτες κατά την ίδια

περίοδο καθώς και τρεις (3) άδειες, που αντιστοιχούν στο 16,3% των εσόδων μας καθαρών από πληρωμές κερδών στους παίκτες για την ίδια περίοδο.

### **Υψηλή Δυνατότητα Διατήρησης Εσόδων και Ταμειακών Ροών**

Πιστεύουμε ότι η μακροπρόθεσμη φύση των συμβολαίων μας και οι επιδόσεις μας στην επιτυχή ανανέωση τους, μας προσφέρουν μια σημαντική διατηρησιμότητα των εσόδων μας. Για το έτος που έκλεισε στις 31 Δεκεμβρίου 2020, εκτιμούμε ότι περίπου το 39% (μη συμπεριλαμβανόμενης της δυνατότητας για επεκτάσεις) των προσαρμοσμένων εσόδων<sup>2</sup> μας προήλθε από μακροπρόθεσμα συμβόλαια ή άδειες με δυνατότητα ανανέωσης, με ισχύ έως το 2025 (αν και τα πραγματικά κέρδη που πιθανόν να προκύψουν μελλοντικά από αυτά τα συμβόλαια μπορεί να αυξηθούν ή να μειωθούν). Για παράδειγμα, τα μακροπρόθεσμα συμβόλαιά μας στην Βόρεια Αμερική έχουν ως μέση εναπομένουσα διάρκεια τα 7,5 έτη. Η διάρκεια ισχύος των 52 συμβάσεων μας παροχής τεχνολογίας και υπηρεσιών υποστήριξης κυμαίνεται από 3 μήνες έως 16,8 έτη, με μέση εναπομένουσα διάρκεια τα 4,2 έτη (ή 6,0 έτη λαμβάνοντας υπόψη ορισμένες από τις επιλογές ανανέωσης των πελατών μας) κατά την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2020. Αναφορικά με τα συμβόλαια διαχείρισης μας, το Μαρόκο έχει διάρκεια συμβολαίου τα 2 έτη, μετά την πρόσφατη τροποποίηση στο συμβόλαιο που είχε υπογραφεί τον Ιούνιο του 2019 με τη La Marocaine Des Jeux et des Sports (MDJS), ενώ το ισχύον συμβόλαιο της Bilgoner λήγει τον Αύγουστο του 2029. Τα βασικά συμβόλαια αδειοδοτημένης λειτουργίας τυχερών παιχνιδιών που διατηρούμε στη Μάλτα, τη Βραζιλία και την Αργεντινή έχουν εναπομένουσα διάρκεια συμβολαίου που κυμαίνεται από 1,2 έως 3,4 έτη.

Έχουμε επίσης ένα σημαντικό ιστορικό ανανέωσης ή επέκτασης των συμβάσεων μας, όπως καταδεικνύεται από τις πρόσφατες ανανεώσεις και επεκτάσεις των συμβάσεων μας στις Ηνωμένες Πολιτείες και παγκοσμίως. Από το 2008 έχουμε ανανεώσει ή επεκτείνει επιτυχώς περίπου το 90% των συμβολαίων μας στις Ηνωμένες Πολιτείες της Αμερικής. Βάσει αυτού του ιστορικού, προσμένουμε την ανανέωση της πλειοψηφίας των συμβολαίων μας κατά τη λήξη τους, γεγονός που αντανακλά την ισχυρή θέση μας στην αγορά. Σε συνέχεια μιας επιτυχημένης πορείας ανανεώσεων συμβολαίων το 2019, μέσα στο 2020 επίσης διασφαλίσαμε σημαντικές ανανεώσεις και επεκτάσεις συμβολαίων. Συγκεκριμένα, κατά τη δωδεκάμηνη περίοδο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2020, υπογράψαμε επέκταση συμβολαίου μας μέχρι το 2029 για τη συνέχιση της συνεργασίας μας με την Λοταρία της Georgia (Georgia Lottery Corporation) για την παροχή προηγμένων υπηρεσιών για την λειτουργία του έργου COAM παιγνιομηχανών (Coin Operated Amusement Machines), ενώ επεκτείναμε και το συμβόλαιο μας με την Λοταρία της πολιτείας του Vermont για την παροχή τεχνολογικών λύσεων και υπηρεσιών λοταρίας.

Στον υπόλοιπο κόσμο, καταφέραμε να υπογράψουμε επεκτάσεις των συμβολαίων μας στην Αυστραλία με την Lotterywest, την κρατική λοταρία της πολιτείας της Δ. Αυστραλίας, για να συνεχίσουμε να παρέχουμε το λοταριακό σύστημα και υπηρεσίες, και στην Νέα Ζηλανδία, όπου υπογράψαμε τριετή επέκταση συμβολαίου από το 2022 μέχρι το 2025, με το με το Υπουργείο Εσωτερικών (Department of Internal Affairs-DIA) για την παροχή του συστήματος Ηλεκτρονικής Εποπτείας (Electronic Monitoring System – EMS) των χώρων διάθεσης παιγνιομηχανών Class 4.

<sup>2</sup> Τα προσαρμοσμένα έσοδα για την εκτίμηση του ποσοστού προσδοκώμενων ταμειακών ροών υπολογίζονται ως ο κύκλος εργασιών μας για το οικονομικό έτος 2020, προσαρμοσμένος αναφορικά με τη συμβολή των διακοπέντων συμβολαίων μας και των εφάπαξ αναγνωρίσεων εσόδων μέσα στη χρήση του 2020.

Αυτή η δυναμική ανανέωσης συμβολαίων συνεχίζεται, και στις αρχές του 2021 υπογράψαμε τριετή επέκταση του υπάρχοντος συμβολαίου με την Intralot de Peru μέχρι το 2024, για την συνέχιση της παροχής τεχνολογίας παιχνιδιών και υποστηρικτικές υπηρεσίες, ενώ επεκτείναμε την συνεργασία μας με τον ελληνικό οργανισμό διεξαγωγής παιχνιδιών ΟΠΑΠ μέσω διετούς επέκτασης συμβολαίου για την παροχή προϊόντων για αριθμοπαιχνίδια λοταρίας και υπηρεσίες από τον Αύγουστο του 2021 μέχρι τον Ιούλιο του 2023.

Επίσης μέσα στη χρονιά, υπογράψαμε ένα νέο τετραετές συμβόλαιο, με δυνατότητα επέκτασης για τρία έτη, στην Ολλανδία με την κρατική λοταρία Nederlandse Loterij, για την παροχή της πλατφόρμας στοιχηματισμού νέας γενιάς INTRALOT Orion, για την υποστήριξη της δραστηριότητας επίγειου στοιχήματος μέσα από το δίκτυο TOTO.

Εκτός από την προηγμένη τεχνολογία των προϊόντων μας και τις εξαιρετικές υπηρεσίες που παρέχουμε, οι ανανεώσεις των συμβάσεων μας ευνοούνται επίσης από το γεγονός ότι είναι δύσκολο για τους πελάτες να αλλάξουν προμηθευτές τεχνολογίας ή παρόχους υπηρεσιών λόγω των υψηλών δαπανών εκκίνησης κατά την ενσωμάτωση νέας τεχνολογίας και την αντικατάσταση εξοπλισμού (κεντρικά συστήματα και σημεία πώλησης). Επειδή η διαδικασία αλλαγής παρόχων είναι χρονοβόρα και δαπανηρή, καθώς απαιτεί από τους ανταγωνιστές μας αυξημένες επενδύσεις από άποψη χρόνου, τεχνολογίας και εξοπλισμού, πιστεύουμε ότι είμαστε συνήθως σε θέση να διαπιστώνουμε έγκαιρα τότε μια σύμβαση δεν θα ανανεωθεί.

### **Λειτουργικό Μοντέλο Χαμηλού Ενεργητικού (Asset-light) Υψηλής Επεκτασιμότητας**

Η τεχνογνωσία μας σε προηγμένες τεχνολογίες και υλοποιήσεις, μαζί με το ευέλικτο επιχειρηματικό μας μοντέλο, μας επιτρέπουν να δημιουργούμε τυποποιημένα προϊόντα που μπορούν αποτελεσματικά να προσαρμοστούν για ξεχωριστές υλοποιήσεις. Οι υποκείμενες τεχνολογίες που χρησιμοποιούμε και τα χαρακτηριστικά των λύσεων νέας γενιάς που προτείνουμε παρέχουν δυνατότητες διεύρυνσης του περιθωρίου λειτουργικού κέρδους και περιορισμού των κεφαλαιουχικών αναγκών ως προς τις νέες εγκαταστάσεις συστημάτων.

Επιπλέον, η επιτυχημένη συνεργασία μας με τοπικούς εταίρους βελτίωσε την ικανότητά μας να επεκταθούμε παγκοσμίως, ελαχιστοποιώντας παράλληλα την απαιτούμενη διάθεση κεφαλαίων, αξιοποιώντας την τοπική τεχνογνωσία και τις υπάρχουσες επιχειρηματικές σχέσεις για την προώθηση συνεργιών και της επιχειρηματικής αποδοτικότητας.

Το 'επεκτάσιμο' επιχειρηματικό μας μοντέλο υποστηρίζεται από την προηγμένη τεχνολογικά πλατφόρμα μας, που μας επιτρέπει τη βελτιστοποίηση στην ανάπτυξη των προϊόντων μέσω της ελαχιστοποίησης των απαιτήσεων παραμετροποίησης κατά το στάδιο ανάπτυξης προσφέροντας ταυτόχρονα τη δυνατότητα προσαρμογής τους (micro -tailoring) στις ανάγκες του πελάτη, κάνοντας έτσι τα προϊόντα μας πιο ευέλικτα. Επιπρόσθετα, η πρόσφατη συνεργασία ορόσημο με την Microsoft για την χρήση cloud computing υπηρεσιών MS Azure, στοχεύει να ενδυναμώσει την INTRALOT με ένα μοντέλο cloud λειτουργίας, το οποίο ενισχύει την αποδοτικότητα και υποστηρίζει την γρήγορη προσαρμογή των cloud-ready λύσεων LotosX και Orion ώστε να επιτευχθεί μειωμένος χρόνος εισαγωγής στην αγορά (time-to-market), άμεση επεκτασιμότητα, διαθεσιμότητα και διαλειτουργικότητα.

Το ευέλικτο μοντέλο μας, μας επιτρέπει να παρέχουμε τεχνολογικές υπηρεσίες σε τρίτες εταιρίες, που είναι κάτοχοι αδειών διεξαγωγής τυχερών παιχνιδιών, να διαχειριζόμαστε τη διεξαγωγή τυχερών παιχνιδιών για

λογαριασμό των κατόχων των αδειών τους και να διαχειριζόμαστε, εμείς οι ίδιοι, άδειες πάντα λαμβάνοντας υπόψη τους τεχνολογικούς περιορισμούς σε κάθε περιοχή δραστηριοποίησής μας. Επιπλέον, μας επιτρέπει να ακολουθούμε τις τάσεις της ευρύτερης αγοράς των τυχερών παιχνιδιών, όπως η αυξημένη ζήτηση για προσωποποιημένη εμπειρία παιχνιδιού, η ανάπτυξη μιας ισχυρής πλατφόρμας «όλα-σε ένα» για τη διασφάλιση μιας ενιαίας εμπειρίας παιχνιδιού πέρα από γεωγραφικούς περιορισμούς και διαδραστικά κανάλια προσφέροντας παράλληλα ένα προσωποποιημένο εύρος παιχνιδιών και περιεχομένου, αλλά και η στροφή προς τις κινητές συσκευές, ως βασικό σημείο πρόσβασης στην αγορά τυχερών παιχνιδιών.

Το λειτουργικό μοντέλο χαμηλού ενεργητικού (asset-light) που εφαρμόζουμε επικεντρώνεται επίσης στην επέκταση του αντικειμένου των συμβολαίων μας στις αγορές στόχους μας. Δεδομένης της πρόσφατης διεθνούς τάσης προς τη ρύθμιση μορφών τυχερών παιχνιδιών που τελούσαν προηγουμένως υπό περιορισμούς, η οποία υπαγορεύεται από τα ελλείμματα των κρατικών προϋπολογισμών και την αυξημένη ζήτηση για κοινωνικές παροχές, είμαστε σε θέση να διευρύνουμε το αντικείμενο των συμβολαίων μας αξιοποιώντας τις τεχνολογίες, την εμπειρία που διαθέτουμε σε όλες τις κατηγορίες παιχνιδιού αλλά και τις ικανότητες υλοποίησης που διαθέτουμε. Χαρακτηριστικό παράδειγμα αυτής της προσέγγισης ανάπτυξης της δραστηριότητας, είναι η αγορά των ΗΠΑ όπου καταφέραμε να διευρύνουμε το αντικείμενο των συμβολαίων λοταρίας και να αναλάβουμε την υλοποίηση αθλητικού στοιχήματος εκ μέρους της λοταρίας σε τρεις πολιτείες, έχοντας ήδη ξεκινήσει τη λειτουργία αθλητικού στοιχήματος σε δύο από αυτά τα έργα μέσα στο 2020.

Επιπλέον, ως μέρος του λειτουργικού μοντέλου μας χαμηλού ενεργητικού (asset-light) επιδιώκουμε ευκαιρίες και την εισοδό μας σε νέες αγορές μέσω συνεργασιών με τοπικούς εταίρους, κάτι που μας επιτρέπει να μοιραζόμαστε τα οικονομικά και διαχειριστικά ρίσκα, να μειώνουμε τις κεφαλαιακές επενδύσεις και να κερδίζουμε νέα συμβόλαια και πελάτες μέσω των συνεργασιών μας με αυτούς. Στο παρελθόν, αναζητούσαμε να εισέλθουμε μόνοι μας σε νέες αγορές. Ωστόσο, τα τελευταία χρόνια έχουμε θεσπίσει αυστηρή διαδικασία αξιολόγησης για τον εντοπισμό δυνητικών συνεργατών σε νέες αγορές στόχους. Πιστεύουμε ότι αυτές οι συμπράξεις, μας παρέχουν τους καλύτερους τρόπους ανάπτυξης και αποτελεσματικής λειτουργίας σε ορισμένες τοπικές αγορές, αφού μπορούμε να επωφεληθούμε από τις τοπικές σχέσεις των συνεργατών μας, την εκτεταμένη εμπειρία τους και την πρόσβασή τους σε κεφάλαια.

### **Ισχυρή και Έμπειρη Ομάδα Διοίκησης**

Διαθέτουμε μια πεπειραμένη και έμπειρη ομάδα διοίκησης, της οποίας πολλά μέλη βρίσκονται στην εταιρία από τη σύστασή της. Τα στελέχη της διοίκησης που συμμετέχουν στο στρατηγικό σχεδιασμό και τη διαχείριση των καθημερινών λειτουργιών της εταιρίας, διαθέτουν μεγάλη εμπειρία στον κλάδο, ενώ ταυτόχρονα επιδεικνύουν ένα ισχυρό τεχνολογικό υπόβαθρο και διαθέτουν στρατηγική αντίληψη αναφορικά με τη διεθνή αγορά τυχερών παιχνιδιών. Υπό την καθοδήγησή της Εκτελεστικής Διοίκησης, η εταιρία έχει καταφέρει να εντοπίσει έγκαιρα τις τάσεις που διαμορφώνουν τον κλάδο και να αναζητήσει ευκαιρίες με μακροπρόθεσμη στρατηγική αξία και προοπτική απόδοσης σημαντικών εσόδων πριν από τους ανταγωνιστές της.

Κατά τα τελευταία έτη, η ομάδα διοίκησης επανεστίασε επιτυχημένα το λειτουργικό μοντέλο της Εταιρίας στη διατήρηση της ηγετικής θέσης μας στην καινοτομία και στην παράδοση τεχνολογίας. Στόχος των οργανωτικών αλλαγών που εφαρμόστηκαν ήταν η στήριξη βιώσιμης ανάπτυξης, μέσω της βελτίωσης της λειτουργικής αποδοτικότητας και της αύξησης της κερδοφορίας σε όλες τις δραστηριότητές μας. Επιπλέον,

η επανευθυγράμμιση των πόρων υποστηρίζει τις προσπάθειές μας για την επιτυχή υλοποίηση των έργων με λύσεις τεχνολογιών νέας γενιάς που αναλάβαμε πρόσφατα. Το 2020 συνεχίσαμε την εφαρμογή της στρατηγικής κατεύθυνσης της Διοίκησης για την αναδιάρθρωση του χαρτοφυλακίου μας με σκοπό την επικέντρωση σε αναπτυγμένες και ανθεκτικές αγορές.

Από το 2011, η διοίκηση έχει αρχίσει να προσανατολίζει τις επιχειρηματικές δραστηριότητές μας από την ευρύτερη περιοχή των Βαλκανίων σε πιο προηγμένες οικονομίες, όπως οι Ηνωμένες Πολιτείες, η Ωκεανία και η Ευρωπαϊκή Ένωση. Η διοίκηση έχει επανεστιάσει επίσης το επιχειρησιακό μοντέλο της Εταιρίας προς την σύσταση ισχυρών συμπράξεων με τοπικούς συνεργάτες, που μπορεί να διευκολύνουν την ανάπτυξη μας σε ορισμένες αγορές στόχο, ενώ παράλληλα μας βοηθούν να λειτουργούμε πιο αποτελεσματικά καθώς και να μειώνουμε τις κεφαλαιουχικές μας δαπάνες. Επιπλέον, η προσέγγιση για τη διαχείριση των συμβολαίων μας που έχει υιοθετήσει η Διοίκηση προωθεί τη στρατηγική μελέτη πιθανών και υφιστάμενων συμβολαίων προς βελτιστοποίηση της μακροπρόθεσμης απόδοσης ταμειακών ροών.

### **Κορυφαίας Κλάσης Διαχείριση Κινδύνων και Δικλείδων Ασφαλείας (Corporate Controls)**

Είμαστε εκτεθειμένοι σε μια πληθώρα κινδύνων, συμπεριλαμβανομένου του κινδύνου που ενέχει η απόδοση κερδών στους παίκτες και του κινδύνου συμμόρφωσης. Η γενικότερη στρατηγική μας αναφορικά με τη διαχείριση κινδύνων επιδιώκει να ελαχιστοποιήσει τις πιθανές δυσμενείς επιπτώσεις που μπορεί να έχουν τόσο στις οικονομικές επιδόσεις, όσο και στην αξιοπιστία και τη φήμη της εταιρίας.

Η απόδοση κερδών στους παίκτες αποτελεί τη μεγαλύτερη έκθεση σε κίνδυνο και προέρχεται κατά κύριο λόγο από τις δραστηριότητες αθλητικού στοιχήματος σε παγκόσμιο επίπεδο. Διαχειριζόμαστε τον οικονομικό κίνδυνο μέσω του καθορισμού αποδόσεων τοπικά τόσο στο κύριο κέντρο στοιχηματισμού μας στην Ελλάδα, όσο και σε κέντρα στοιχηματισμού στην Ταϊβάν και τη Γερμανία που ελέγχουν την παγκόσμια δραστηριότητά μας αναφορικά με τα στοιχήματα σταθερών αποδόσεων, αλλά και την πολιτική μας για την απόδοση κερδών στους παίχτες (payout) σε πραγματικό χρόνο. Το χαρτοφυλάκιο του αθλητικού μας στοιχήματος απέφερε περίπου το 14,8% των συνολικών εσόδων για το δωδεκάμηνο έως τις 31 Δεκεμβρίου 2020 και επιδεικνύουμε ένα επιτυχημένο ιστορικό στη διαχείριση του ρίσκου απόδοσης κερδών στους παίχτες (payout). Παρακαλώ ανατρέξτε στις ενότητες «Λύσεις, Προϊόντα και Υπηρεσίες της INTRALOT \ Υπηρεσίες \ Διαχείριση Κινδύνων και Παρουσία στο Αθλητικό Στοιχείμα» Επίσης, συνάπτουμε συμφωνίες ανταλλαγής δεδομένων για περιορισμό ρίσκου με μεγάλες διεθνείς εταιρίες στοιχημάτων, όπου είναι εφικτό, για την περαιτέρω μείωση της έκθεσής μας σε κάθε πιθανό αποτέλεσμα.

Ακόμη, διεξάγουμε ενδεδειγμένους εσωτερικούς ελέγχους και διαδικασίες συμμόρφωσης σύμφωνα με τα πρότυπα των εισηγμένων εταιριών και των διεθνών βέλτιστων πρακτικών για τη διαχείριση των ταμειακών ροών και τη νομοθετική συμμόρφωση. Εδώ περιλαμβάνονται διαδικασίες παρακολούθησης συναλλαγών, διατήρησης κύριων εναλλακτικών διαδικασιών και τακτικού σχεδιασμού για έκτακτες ανάγκες, καθώς και εσωτερικοί έλεγχοι και διαδικασίες για τον εντοπισμό ξεπλύματος χρήματος. Όλες αυτές οι διαδικασίες διευκολύνονται από τις λύσεις μας για κεντρικό σύστημα που ελέγχουν και καταγράφουν όλες τις λειτουργίες μας.



**Ισχυρή και αυξανόμενη παρουσία στις Ηνωμένες Πολιτείες, ωθούμενη από την προορατική διαχείριση πελατών και τις κορυφαίες προσφορές προϊόντων και τεχνολογίας**

*Προορατική διαχείριση πελατών που οδηγεί σε αύξηση των εσόδων*

Οι Ηνωμένες Πολιτείες, και ευρύτερα η Βόρεια Αμερική, έχει αποδειχθεί ότι αποτελεί μια πολύ σημαντική περιοχή για τον Όμιλό μας και βασικό μέρος για τη στρατηγική της μελλοντικής μας ανάπτυξης. Εκτός από την επιτυχία μας στην περιοχή αυτή, οι Ηνωμένες Πολιτείες αντιπροσωπεύουν μια μεγάλη και ελκυστική αγορά που λειτουργεί κάτω από ένα προχωρημένο και σταθερό ρυθμιστικό πλαίσιο και με μακρά παράδοση στην προώθηση και την εποπτεία κερδοφόρων επιχειρήσεων τυχερών παιχνιδιών. Ακόμη πιο σημαντικό είναι το γεγονός ότι πρόκειται για μια αγορά με ευρείες αναξιοποίητες δυνατότητες για το αθλητικό στοίχημα και το διαδικτυακό παιχνίδι, το οποίο αποτελεί αντικείμενο ρύθμισης επί του παρόντος σε όλες τις πολιτείες. Σύμφωνα με την εταιρία Η2GC, το GGR στη Βόρεια Αμερική το 2020 εκτιμάται στα €91,3 δις, εικόνα έντονα επηρεασμένη από τον αντίκτυπο της πανδημίας του COVID-19. Για να εκμεταλλευτούμε την αγορά αυτή, ακολουθούμε γοργούς ρυθμούς ανάπτυξης στις Ηνωμένες Πολιτείες από το 2015, όταν ξεκινήσαμε να ακολουθούμε μια επιθετική στρατηγική που περιλαμβάνει την αύξηση των εσόδων από τις συμβάσεις που προκύπτουν μέσω της διαδικασίας προμηθειών, την επέκταση των υφιστάμενων συμβάσεων, όπου είναι εφικτή και κερδοφόρα, καθώς και την προσθήκη νέων συμβάσεων. Η επιτυχία αυτή προήλθε από την προορατική διαχείριση του χαρτοφυλακίου μας, αφού εξετάζουμε και μιλάμε με τους πελάτες μας για να κατανοήσουμε καλύτερα τις ανάγκες τους στη σημερινή, συνεχώς μεταβαλλόμενη οικονομία που είναι προσανατολισμένη προς τα έσοδα. Αυτού του είδους φιλοσοφία οδηγεί συνήθως στην επέκταση των συμβάσεων και σε αυξημένες ευκαιρίες εσόδων με τους υφιστάμενους πελάτες. Πρόσφατα παραδείγματα τέτοιας επιτυχίας μέσα στο 2020 αποτελούν η επέκταση του συμβολαίου μας μέχρι το 2029 για τη συνέχιση της συνεργασίας μας με την Λοταρία της Georgia (Georgia Lottery Corporation) για την παροχή προηγμένων υπηρεσιών για την λειτουργία του έργου COAM παιγνιομηχανών (Coin Operated Amusement Machines), καθώς και η επέκταση του συμβολαίου μας με την Λοταρία της πολιτείας του Vermont για την παροχή τεχνολογικών λύσεων και υπηρεσιών λοταρίας.

Επιπλέον, επανατοποθετηθήκαμε σαν ένας πάροχος οδηγούμενος από την τεχνολογία, με μεγάλη εμπειρία στην υλοποίηση έργων και με στόχευση στην ανάπτυξη των πελατών μας, γεγονός που πιστεύουμε ότι μας επέτρεψε να κερδίσουμε σημαντικούς νέους πελάτες και επεκτάσεις συμβολαίων. Συνεχίζουμε να διευρύνουμε το χαρτοφυλάκιό μας, παρουσιάζοντας την επιχείρησή μας περισσότερο ως πολύτιμο επιχειρηματικό εταίρο παρά ως απλό πάροχο προϊόντων. Πρόσφατο παράδειγμα αποτελεί η εισαγωγή νέων fast-play παιχνιδιών που υποστηρίζονται από την τεχνολογία μας, σε συνεργασία με την CAMELOT Illinois LLC τον διαχειριστή της Κρατικής Λοταρίας του Ιλινόι, μόλις ένα χρόνο μετά την έναρξη λειτουργίας του έργου το 2019.

Καθώς είμαστε ένας από τους τρεις κύριους πρωταγωνιστές του λοταριακού κλάδου στις ΗΠΑ, η καινοτομία είναι πολύ σημαντική και η INTRALOT εξακολουθεί να κατέχει ηγετική θέση στον τομέα αυτό. Η INTRALOT ηγήθηκε του κλάδου αναφορικά με τις τρεις (από τις τέσσερις συνολικά) κρατικές νεοσύστατες επιχειρήσεις λοταρίας, με την ίδρυση της Λοταρίας του Αρκάνσας, της Λοταρίας του Γουαϊόμινγκ και της Georgia Coin Operated Amusement Machines (Εταιρία Διαχείρισης Παιγνιομηχανών Ψυχαγωγίας της Τζώρτζια) με περίπου 21.000 παιγνιομηχανές, και κατάφερε όχι μόνο την έναρξη πώλησης σε «χρόνο ρεκόρ» αλλά και τη διατήρηση και αύξηση των πωλήσεων μέχρι σήμερα.

### *Παροχή κορυφαίων προϊόντων και τεχνολογίας*

Το τοπίο στην αγορά τυχερών παιχνιδιών αλλάζει, και εμείς έχουμε τοποθετηθεί κατά τέτοιο τρόπο, ώστε όχι μόνο να βοηθήσουμε τους πελάτες μας προς την αλλαγή, αλλά και να οδηγήσουμε τον κλάδο στην προσαρμογή του στις νέες αλλαγές. Ως οργανισμός με κύρια έμφαση το μάρκετινγκ, πιστεύουμε ότι ηγούμαστε ολόκληρου του κλάδου των λοταριών στις ΗΠΑ σε ότι αφορά την αναθεώρηση των χαρτοφυλακίων τυχερών παιχνιδιών και τη διεξαγωγή εκτεταμένης ανάλυσης χαρτοφυλακίου, δράσεις οι οποίες έχουν βελτιώσει την προσφορά προϊόντων μας και την ικανότητά μας να κερδίζουμε νέους πελάτες.

Για παράδειγμα, έχουμε ειδικευτεί στο ταχύτερα αναπτυσσόμενο κανάλι της αγοράς τυχερών παιχνιδιών που είναι τα «Στιγμιαία Διαδικτυακά παιχνίδια». Οι πελάτες μας το 2020 πούλησαν πάνω από \$240 εκατ. σε αυτόν τον τομέα που στην ουσία ξεκίνησε να αποτελεί ξεχωριστή κατηγορία παιχνιδιού λίγα χρόνια νωρίτερα. Επιπλέον, εξακολουθούμε να είμαστε εμείς που δίνουμε τον ρυθμό στον κλάδο, κατέχοντας αναγνωρισμένα ηγετική θέση στον τομέα των προϊόντων αυτόματης εξυπηρέτησης. Επεκτείναμε περισσότερο το χαρτοφυλάκιο και την παρουσία μας γύρω από την αυτόματη εξυπηρέτηση, καθώς εισάγαμε για πρώτη φορά στην αγορά μια μηχανή αυτόματης πώλησης με δυνατότητα διάθεσης 30 διαφορετικών στιγμιαίων λαχείων, ενώ τα πολυχρηστικά μας μηχανήματα αυτόματης πώλησης (τοποθετημένα σε 4 πολιτείες) τοποθετούνται επί του παρόντος σε δύο επιπλέον πολιτείες, καταγράφοντας συνολικά πάνω από \$2,2 δις σε πωλήσεις το 2020 από πάνω από 12.800 συσκευές. Αυτό το πολλαπλών χρήσεων μηχάνημα έχει σχεδιαστεί για να αποτελέσει τον κύριο πυλώνα καινοτομίας ενός ταχέως αναπτυσσόμενου τομέα που βασίζεται σε διακομιστή, το οποίο δεν προσφέρει μόνο υψηλής τεχνολογίας ψηφιακό περιεχόμενο παιχνιδιών που προσελκύει παίκτες όλων ηλικιακών ομάδων, αλλά και τα παραδοσιακά παιχνίδια λοταρίας που ήδη χαίρουν της προτίμησης των παικτών. Η λύση αυτόματης εξυπηρέτησης μας έθεσε στο προσκήνιο της καινοτομίας καθώς επιτρέπει ουσιαστικά σε κάθε λοταρία των Ηνωμένων Πολιτειών να εισάγει ελκυστικά παιχνίδια πλούσιου περιεχομένου στους παίκτες της μέσω ενός καναλιού διανομής που παρέμενε αναξιοποίητο.

Το πιο πρόσφατο παράδειγμα άσκησης επιρροής στον τρόπο σκέψης των Λοταριών των Ηνωμένων Πολιτειών είναι αδιαμφισβήτητα η ευρύτερη αποδοχή τους αθλητικού στοιχήματος. Προσπαθούμε συστηματικά να πείσουμε τους πελάτες Λοταρίας να υιοθετήσουν και να **υλοποιήσουν τη διεξαγωγή αθλητικού στοιχήματος** μετά την κατάργηση του νόμου PASPA και την απελευθέρωση του στοιχηματισμού στις ΗΠΑ. Για αυτή την ευκαιρία εκθετικής ανάπτυξης θεωρούμε ότι είμαστε έτοιμοι και καλά εξοπλισμένοι βάσει της αποδεδειγμένης εμπειρίας μας από τις δραστηριότητές μας παγκοσμίως. Επίσης, η λύση που αναπτύξαμε πρόσφατα με την πλατφόρμα INTRALOT Orion προσφέρει την απαιτούμενη ευελιξία για να καλύψει κάθε νομική προδιαγραφή της εκάστοτε Πολιτείας (μόνο λιανική πώληση / μέσω κινητού στο κατάστημα / μόνο κινητό / πολυ-καναλικά) και έλαβε πρόσφατα και την πιστοποίηση του προτύπου GLI-33 των Ηνωμένων Πολιτειών. Πρέπει να τονισθεί, ότι το 2020 η εταιρία υπέγραψε συμφωνία με την Διοργανώτρια Αρχή του Πρωταθλήματος Μπέιζμπολ των ΗΠΑ MLB (Major League Baseball), για να γίνει Επίσημος Συνεργάτης της, με την οποία αποκτάμε άμεση πρόσβαση στα επίσημα στατιστικά στοιχεία, εμπορικά σήματα και λογότυπα της MLB. Αυτή η συμφωνία συνδυαζόμενη με τις υπάρχουσες συνεργασίες, θα ωφελήσει τις πολιτειακές λοταρίες-πελάτες μας και τους παίκτες τους προσφέροντας τους συναρπαστικές εμπειρίες αθλητικού στοιχηματισμού τόσο σε επίγεια όσο και σε δια-δραστικά κανάλια. Επιπρόσθετα, στην προσπάθειά μας να προσαρμόσουμε τις λύσεις αθλητικού στοιχήματος για την αγορά των ΗΠΑ, μέσα στο 2020 συνεργαστήκαμε με ένα εξειδικευμένο τρίτο πάροχο για να προσφέρουμε νέες ευκαιρίες ζωντανού στοιχηματισμού σε micro-markets για τις αθλητικές διοργανώσεις NFL, MLB και NBA.

Απόδειξη των ικανοτήτων μας στον αθλητικό στοιχηματισμό αποτελεί το γεγονός ότι θεωρούμαστε επίλεκτος πάροχος στο αθλητικό στοιχείο που διεξάγεται μέσω λοταρίας στις ΗΠΑ, καθώς συμμετέχουμε στις περισσότερες τέτοιες επιχειρηματικές δραστηριότητες λοταρίας στη χώρα. Μέσα στο 2020 είδαμε την επιτυχή έναρξη της λειτουργίας αθλητικού στοιχηματισμού με τις λοταρίες στην Ουάσιγκτον – Περιφέρεια της Κολούμπια και στην πολιτεία της Μοντάνα, και η απόδοση τους μέχρι τώρα αποδεικνύει την ικανότητα μας να λειτουργούμε αθλητικό στοιχείο με επιτυχία στην αναπτυσσόμενη αγορά στοιχήματος στις ΗΠΑ.

## Οικονομική Ανασκόπηση

### Κύρια Οικονομικά Στοιχεία<sup>3</sup>

Σε οργανικό επίπεδο<sup>4</sup>, η επίδοση του Ομίλου ενισχύθηκε από τη σημαντική ανάπτυξη των δραστηριοτήτων μας στις ΗΠΑ στα παιχνίδια Λοταρίας και Αθλητικού Στοιχηματισμού, τις εφάπαξ πωλήσεις στον Καναδά, το Ιλινόι, την Ολλανδία και τη Γερμανία, αλλά και τον περιορισμό των λειτουργικών εξόδων σε όλες τις περιοχές δραστηριοποίησης, με αποτέλεσμα να αντισταθμιστεί πλήρως ο αντίκτυπος της διακοπής του συμβολαίου της Inteltek μετά τον Αύγουστο του 2019, οι αναθεωρημένοι εμπορικοί όροι στο Μαρόκο και στην Ολλανδία, και ο αντίκτυπος του COVID-19 σε όλες τις βασικές περιοχές δραστηριοποίησης. Η αύξηση του EBITDA αντισταθμίστηκε επίσης εν μέρει από την αρνητική επίδραση των συναλλαγματικών διακυμάνσεων<sup>4</sup> σε πολλές βασικές αγορές δραστηριότητας (κυρίως σε Αργεντινή και Τουρκία), με το EBITDA να σημειώνει ετήσια αύξηση κατά +2,5%, φτάνοντας τα €66,2 εκατ., από €64,6 εκατ. το 2019.

Οικονομικά Στοιχεία <sup>5</sup> (σε εκατ. €)	Δωδεκ. 2020	Δωδεκ. 2019	% Μεταβολή
Έσοδα (Κύκλος Εργασιών)	364,8	437,3	-16,6%
Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών	119,8	159,5	-24,9%
Συμβόλαια διαχείρισης	33,5	69,5	-51,8%
Υπηρεσίες τεχνολογίας και υποστήριξης	211,5	208,3	1,5%
Καθαρές Πωλήσεις Μετά Από Κέρδη Νικητών (GGR)	292,9	340,5	-14,0%
Μικτό Κέρδος	75,3	94,3	-20,1%
Περιθώριο Μικτού Κέρδους (%)	20,6%	21,6%	-1,0pp
EBITDA	66,2	64,6	2,5%
Περιθώριο EBITDA (% επί του Κύκλου Εργασιών)	18,1%	14,8%	+3,3pp
Περιθώριο EBITDA (% επί του GGR)	22,6%	19,0%	+3,6pp
Προσαρμοσμένο EBITDA <sup>6</sup>	55,8	52,7	5,9%
EBT (Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων από συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	-94,1	-75,2	-25,1%
Περιθώριο EBT	-25,8%	-17,2%	-8,6pp
ΝΙΑΤΜΙ (Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από συνεχιζόμενες δραστηριότητες που κατανομούνται σε μετόχους της μητρικής Εταιρίας)	-104,1	-105,4	1,2%

<sup>3</sup> Για επιπρόσθετες πληροφορίες αναφορικά με την επίδοση του Ομίλου, μπορείτε να ανατρέξετε και στο Management Discussion and Analysis report το οποίο δημοσιεύεται στην ιστοσελίδα μας (στην Αγγλική γλώσσα).

<sup>4</sup> Με προσαρμογή για τον πληθωρισμό σε Τουρκία και Αργεντινή (κατ' εκτίμηση).

<sup>5</sup> Οι δραστηριότητες του Ομίλου στην Πολωνία (Totolotek SA), στη Βουλγαρία (Bilot EOOD, Eurofootball Ltd, Bilot Investment Ltd, Eurobet Ltd, Eurobet Trading Ltd, ICS S.A.), στην Ιταλία (Gamenet Group S.p.A.) και στο Περού (Intralot de Peru SAC) παρουσιάζονται ως διακοπείσες δραστηριότητες κατ' εφαρμογή του ΔΠΧΑ 5 (Σημείωση 2.31.A.VIII).

<sup>6</sup> Υπολογίζεται ως το «αναλογικό» EBITDA των εταιριών που ενοποιούνται με την μέθοδο της Ολικής Ενοποίησης συμπεριλαμβανομένου και του «αναλογικού» EBITDA από τις επενδύσεις στις συγγενείς εταιρίες σε Ελλάδα και Ταϊβάν. Το αναλογικό EBITDA των Ελληνικών Λαχείων συμπεριλήφθηκε μέχρι την αποεπένδυση τους στις 28 Αυγούστου 2019 (υπολογισμός proforma).

### Τζίρος Τυχερών Παιχνιδιών

Κατά την δωδεκάμηνη περίοδο που έληξε την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2020, τα συστήματα της INTRALOT διαχειρίστηκαν €19,3 δις τζίρο παιχνιδιών (wagers) παγκοσμίως (από συνεχιζόμενες δραστηριότητες<sup>7</sup>), σημειώνοντας ετήσια αύξηση της τάξεως του 1,9%. Στην Ανατολική Ευρώπη σημειώθηκε αύξηση κατά 43,5% (που αντικατοπτρίζει τη δυναμική της νέας εποχής Αθλητικού Στοιχηματισμού στην Τουρκία από τον Σεπτέμβριο του 2019), στη Βόρεια Αμερική αύξηση κατά 16,5% (κυρίως λόγω της καλύτερης επίδοσης των περισσότερων Λοταριών, της πλήρους συνεισφοράς του Ιλινόι κατά το τρέχον έτος σε σχέση με το περσινό, που η έναρξη του έργου έγινε στα μέσα Φεβρουαρίου του 2019, καθώς και την έναρξη του Αθλητικού Στοιχηματισμού στη Μοντάνα και την Ουάσιγκτον – Περιφέρεια της Κολούμπια), καθώς και στην Ασία κατά 4,0%. Η αύξηση αντισταθμίστηκε εν μέρει από τη μείωση του τζίρου τυχερών παιχνιδιών στη Νότια Αμερική κατά -28,1% (μεταβολή που αποδίδεται κυρίως στον αντίκτυπο του COVID-19, αλλά και στο μεγάλο τζάκποτ στη Χιλή κατά το Α' τρίμηνο του 2019, καθώς και στις πρόσφατες κοινωνικές αναταραχές στη χώρα), τη μείωση κατά -25,6% στη Δυτική Ευρώπη (κυρίως λόγω της πανδημίας του COVID-19), και τη μείωση του τζίρου τυχερών παιχνιδιών στην Αφρική κατά -13,5% (λόγω του αντίκτυπου του COVID-19 στην αγορά του Μαρόκο).

### Κύκλος Εργασιών, GGR, EBITDA, EBT και ΝΙΑΤΜΙ

Ο ενοποιημένος κύκλος εργασιών σημείωσε μείωση σε σύγκριση με το δωδεκάμηνο του 2019, διαμορφώνοντας έτσι τα συνολικά έσοδα για τη δωδεκάμηνη περίοδο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου του 2020, στα €364,8 εκατ. (-16,6%).

- Τα Παιχνίδια Λοταρίας είχαν τη μεγαλύτερη συνεισφορά στον κύκλο εργασιών μας, αποτελώντας το 60,6% των εσόδων μας, με τα Συμβόλαια Τεχνολογίας να έπονται, τα οποία συνέβαλαν κατά 16,3% στον κύκλο εργασιών του Ομίλου. Ο Αθλητικός Στοιχηματισμός αποτέλεσε το 14,8% και τα VLTs το 7,6% των συνολικών εσόδων του Ομίλου, ενώ οι Ιπποδρομίες / Κυνοδρομίες αντιπροσώπευσαν το 0,7% των συνολικών εσόδων μας για το δωδεκάμηνο του 2020.

Ο ενοποιημένος κύκλος εργασιών για το δωδεκάμηνο παρουσίασε μείωση κατά €72,5 εκατ. σε ετήσια βάση. Οι κυριότεροι παράγοντες που οδήγησαν σε αυτή την επίδοση είναι οι εξής (κατά Τομέα Δραστηριότητάς μας):

- €-39,7 εκατ. (-24,9%) από τη Λειτουργία Τυχερών Παιχνιδιών (B2C), με τη μείωση να προέρχεται κυρίως από χαμηλότερα έσοδα στη Μάλτα (€-18,3 εκατ.), με τη μεταβολή να οφείλεται στον αντίκτυπο του COVID-19, και από άλλα συμβόλαια Λειτουργίας Τυχερών Παιχνιδιών (σχετιζόμενα με την Αργεντινή και τη Βραζιλία), που σημείωσαν μείωση κατά €-21,4 εκατ., επηρεαζόμενα κυρίως από την πανδημία COVID-19.
- €-36,0 εκατ. (-51,8%) από τη δραστηριότητα των Συμβολαίων Διαχείρισης (B2B / B2G) με τη μεταβολή να προέρχεται κυρίως από τη μείωση που προέκυψε από τις δραστηριότητές μας στην Τουρκία (€-24,0 εκατ.), κυρίως λόγω της διακοπής του συμβολαίου της Inteltek μετά τον Αύγουστο του 2019, καθώς και από την απόδοση της Bilyoner, λόγω της μετάβασης στη νέα εποχή Αθλητικού Στοιχηματισμού στην Τουρκία, και από την επίδοση του Μαρόκου (€-14,0 εκατ.), η οποία επηρεάστηκε κυρίως από τους αναθεωρημένους εμπορικούς όρους κατόπιν της μετάβασης στο νέο συμβόλαιο, καθώς και από τον αντίκτυπο του COVID-19, κυρίως κατά το Α' εξάμηνο του 2020. Η μείωση αυτή αντισταθμίστηκε μερικώς από την έναρξη του Αθλητικού Στοιχηματισμού στις ΗΠΑ στη Μοντάνα και την Ουάσιγκτον – Περιφέρεια της Κολούμπια (€+2,0 εκατ.).

<sup>7</sup> Από την ανάλυση εξαιρούνται οι μη συνεχιζόμενες δραστηριότητες και τα συμβόλαια που έληξαν/διακόπηκαν μέσα στην τρέχουσα περίοδο.

- €+3,2 εκατ. (+1,5%) από τις Συμβάσεις Τεχνολογίας και Υπηρεσιών Υποστήριξης (B2B / B2G), με την αύξηση να αποδίδεται κυρίως στα αυξημένα έσοδα από τις δραστηριότητες στις ΗΠΑ (€+21,1 εκατ.), και την επίδοση της Ολλανδίας (€+2,4 εκατ.), με μερική αντιστάθμιση από τη μειωμένη απόδοση στην Αυστραλία (€-5,9 εκατ.), λόγω του αντίκτυπου του COVID-19, στην Χιλή (€-4,5 εκατ.), καθώς και στις πωλήσεις από άλλες περιοχές, κυρίως της Ελλάδας και της Αργεντινής (€-9,9 εκατ.), που οφείλεται κυρίως στον COVID-19, αλλά και στις χαμηλότερες πωλήσεις υπηρεσιών και εμπορευμάτων.

Οι **καθαρές πωλήσεις μετά από κέρδη νικητών (GGR)** από συνεχιζόμενες δραστηριότητες μειώθηκαν κατά 14,0% (€-47,6 εκατ. — στα €292,9 εκατ.) σε ετήσια βάση επηρεαζόμενες από:

- τη μείωση στο GGR που δεν σχετίζεται με ποσοστό απόδοσης κερδών - payout (€-33,5 εκατ. σε σύγκριση με το δωδεκάμηνο του 2019), κυρίως λόγω της μειωμένης απόδοσης των συμβολαίων διαχείρισης μας στην Τουρκία και το Μαρόκο, και
- τη μείωση στο GGR που σχετίζεται με το ποσοστό απόδοσης κερδών - payout (€-14,1 εκατ. σε σχέση με το δωδεκάμηνο του 2019), κυρίως λόγω του αντίκτυπου του COVID-19 στις δραστηριότητες μας Λειτουργίας Τυχερών Παιχνιδιών (-24,8% στον τζίρο τυχερών παιχνιδιών (wagers)<sup>8</sup>). Κατά το δωδεκάμηνο του 2020, το Μέσο Ποσοστό Απόδοσης Κερδών<sup>9</sup> σημείωσε πτώση κατά 0,7pp σε σύγκριση με πέρυσι (60,7% έναντι 61,4%), κυρίως λόγω της σταθμισμένης συμμετοχής της Μάλτας, γεγονός που αντισταθμίζεται εν μέρει από την σταθμισμένη συμμετοχή των δραστηριοτήτων μας της Λατινική Αμερικής.

Τα συνολικά **Λειτουργικά έξοδα** μειώθηκαν κατά €28,0 εκατ. (ή 21,5%) κατά το δωδεκάμηνο του 2020 (€102,0 εκατ. έναντι €130,0 εκατ. κατά το δωδεκάμηνο του 2019). Η μεταβολή οφείλεται σε μεγάλο βαθμό στα χαμηλότερα λειτουργικά έξοδα στο Μαρόκο (λόγω του υψηλού διακανονισμού ελάχιστου εγγυημένου εισοδήματος που αποτυπώθηκε στα αποτελέσματα του 2019 και αφορούσε τις χρήσεις 2018 και 2019, καθώς και χαμηλότερων εξόδων διάθεσης κατά το τρέχον έτος) και στην Τουρκία (διακοπή του συμβολαίου της Inteltek και μείωση των δαπανών διάθεσης της Bilyoner). Τα Λειτουργικά έξοδα ήταν επίσης χαμηλότερα σε όλες τις βασικές αγορές καθώς και σε επίπεδο HQ, λόγω των εξοικονομήσεων κόστους και των δράσεων μετρίασης του αντίκτυπου του COVID-19. Η μείωση ενισχύθηκε περαιτέρω από τις χαμηλότερες αποσβέσεις, αντισταθμίζοντας μερικώς τα έξοδα για την υπό εξέλιξη βελτιστοποίηση της κεφαλαιακής διάρθρωσης (€6,8 εκατ. κατά το τρέχον έτος).

Τα **λοιπά λειτουργικά έσοδα** από συνεχιζόμενες δραστηριότητες ανήλθαν στα €17,6 εκατ., σημειώνοντας μείωση της τάξεως του 8,3% σε ετήσια βάση (ή €-1,6 εκατ.), που αποδίδεται σε μη επαναλαμβανόμενα έσοδα κατά το δωδεκάμηνο του 2019, με μερική αντιστάθμιση από την αύξηση των εσόδων από μισθώσεις εξοπλισμού στις ΗΠΑ κατά το δωδεκάμηνο του 2020.

Το **EBITDA**<sup>10</sup> από συνεχιζόμενες δραστηριότητες ανήλθε κατά το δωδεκάμηνο του 2020 στα €66,2 εκατ., σημειώνοντας αύξηση κατά 2,5% (€+1,6 εκατ.), σε σχέση με την αντίστοιχη περίοδο του 2019. Η οργανική

<sup>8</sup> Στα έσοδα από δραστηριότητες λειτουργίας τυχερών παιχνιδιών συμπεριλαμβάνεται επίσης και ένα μικρό ποσοστό εσόδου μη σχετιζόμενου με payout, δηλ. υπηρεσίες προστιθέμενης αξίας, το οποίο κατά το δωδεκάμηνο του 2020 ανήλθε στα €1,3 εκατ. (Δωδεκάμηνο του 2019: €1,9 εκατ.).

<sup>9</sup> Ο υπολογισμός του ποσοστού απόδοσης κερδών εξαιρεί τον αντίκτυπο του IFRS 15 Έσοδα από Συμβάσεις με Πελάτες.

<sup>10</sup> Η ανάλυση για το EBITDA δεν συμπεριλαμβάνει τις Αποσβέσεις και τις δαπάνες που σχετίζονται με τη βελτιστοποίηση της κεφαλαιακής διάρθρωσης.

επίδοση κατά το δωδεκάμηνο του 2020<sup>11</sup>, ενισχύθηκε από τη σημαντική ανάπτυξη των δραστηριοτήτων μας στις ΗΠΑ στα παιχνίδια Λοταρίας και Αθλητικού Στοιχηματισμού, τις εφάπαξ πωλήσεις στον Καναδά, το Ιλινόι, την Ολλανδία και τη Γερμανία, αλλά και τον περιορισμό των λειτουργικών εξόδων σε όλες τις περιοχές δραστηριοποίησης, με αποτέλεσμα να αντισταθμιστεί πλήρως ο αντίκτυπος της διακοπής του συμβολαίου της Inteltek μετά τον Αύγουστο του 2019, οι αναθεωρημένοι εμπορικοί όροι στο Μαρόκο και στην Ολλανδία, και ο αντίκτυπος του COVID-19 σε όλες τις βασικές περιοχές δραστηριοποίησης. Η αύξηση του EBITDA αντισταθμίστηκε επίσης εν μέρει από την αρνητική επίδραση των συναλλαγματικών διακυμάνσεων<sup>11</sup> σε πολλές βασικές αγορές δραστηριότητας (κυρίως σε Αργεντινή και Τουρκία).

Σε ετήσια βάση, το **περιθώριο EBITDA επί των πωλήσεων** αυξήθηκε σε 18,1% (14,8% κατά το δωδεκάμηνο του 2019). Η αύξηση του περιθωρίου οφείλεται κατά κύριο λόγο στις δραστηριότητές μας στις ΗΠΑ (αύξηση εσόδων σε συνδυασμό με εξοικονόμηση δαπανών) και την βελτιωμένη επίδοση της Bilyoner κατά το Β' εξάμηνο του 2020, γεγονός που αντισταθμίστηκε εν μέρει από τη διακοπή του συμβολαίου της Inteltek και τον αντίκτυπο του COVID-19 κατά το τρέχον έτος.

Το **Προσαρμοσμένο EBITDA** παρουσίασε αύξηση της τάξης του 5,9% σε ετήσια βάση και διαμορφώθηκε σε €55,8 εκατ. από €52,7 εκατ. το 2019.

Το **EBT** για το δωδεκάμηνο του 2020 ανήλθε σε €-94,1 εκατ., έναντι των €-75,2 εκατ. κατά το δωδεκάμηνο του 2019. Η επιδείνωση του EBT ήταν αποτέλεσμα κυρίως των χειρότερων αποτελεσμάτων από συμμετοχές και επενδύσεις (€-22,2 εκατ. σε ετήσια βάση), κυρίως λόγω των χαμηλότερων καθαρών εσόδων από πωλήσεις συμμετοχών και επενδύσεων το 2020 έναντι του 2019 (πώληση της συμμετοχής στα Ελληνικά Λαχεία και επαναγορά ομολόγων κατά το Β' εξάμηνο του 2019), των υψηλότερων απομειώσεων επενδύσεων σε συγγενείς εταιρίες το 2020 (κυρίως λόγω της πανδημίας COVID-19), καθώς και των μειωμένων εσόδων από μερίσματα κατά το 2020, της αρνητικής επίπτωσης των συναλλαγματικών διαφορών (€-12,8 εκατ. σε σύγκριση με το δωδεκάμηνο του 2019), κυρίως λόγω της ευνοϊκότερης διακύμανσης του USD έναντι άλλων νομισμάτων κατά το δωδεκάμηνο του 2019 (μεγάλο μέρος από τα ταμειακά διαθέσιμα των Τούρκικων εταιριών του Ομίλου τηρούνταν σε USD) και σε συνδυασμό με τη λιγότερο ευνοϊκή διακύμανση άλλων νομισμάτων έναντι του Ευρώ, την υψηλότερη απομείωση περιουσιακών στοιχείων για την περίοδο (€-9,5 εκατ. σε σχέση με το δωδεκάμηνο του 2019), κυρίως λόγω απομειώσεων άυλων περιουσιακών στοιχείων που αποτυπώθηκαν κατά το δωδεκάμηνο του 2020, καθώς και των εξόδων για τη βελτιστοποίηση της κεφαλαιακής διάρθρωσης κατά το τρέχον έτος (€-6,8 εκατ.). Πάραυτα, η μείωση του EBT αντισταθμίστηκε μερικώς από το βελτιωμένο καθαρό αποτέλεσμα από την ενοποίηση με τη μέθοδο της καθαρής θέσης των συγγενών εταιριών (€+19,1 εκατ. σε σύγκριση με το δωδεκάμηνο του 2019), που αποδίδεται στην μη ενοποίηση των ζημιών των συγγενών εταιριών στην Ασία, κατόπιν της απομείωσης τους κατά το τρέχον έτος, ως αποτέλεσμα της πανδημίας COVID-19, τις μειωμένες αποσβέσεις (€+12,6 εκατ.), λόγω αυξημένων απομειώσεων και εκκαθάρισης οντοτήτων, καθώς και λόγω της ολοκλήρωσης της ωφέλιμης ζωής παλαιότερων παγίων στοιχείων, και την επίδραση του αυξημένου EBITDA (€+1,6 εκατ. σε ετήσια βάση), όπως περιγράφεται και ανωτέρω.

Το **ΝΙΑΤΜΙ** από συνεχιζόμενες δραστηριότητες κατά το δωδεκάμηνο του 2020 διαμορφώθηκε στα €-104,1 εκατ., σε σύγκριση με τα €-105,4 εκατ. της αντίστοιχης περσινής περιόδου. Το ΝΙΑΤΜΙ από τις συνολικές δραστηριότητες για το δωδεκάμηνο του 2020 ανήλθε στα €-106,2 εκατ. (μειωμένο κατά €2,0 εκατ. σε σχέση με πέρυσι), συμπεριλαμβανομένης της επίδοσης των διακοπεισών δραστηριοτήτων (Βουλγαρία και Περού διακοπείσες και τις δύο περιόδους, Πολωνία και Ιταλία κατά το δωδεκάμηνο του 2019).

<sup>11</sup> Με προσαρμογή για τον πληθωρισμό σε Τουρκία και Αργεντινή (κατ' εκτίμηση).

### Ταμειακές Ροές & Καθαρός Δανεισμός

Κατάσταση Οικονομικής Θέσης/ Ταμειακών Ροών (σε εκατ. €)	Δωδεκ. 2020	Δωδεκ. 2019
Σύνολο Ενεργητικού	648,9	797,5
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	-219,1	-93,2
Ταμειακά Διαθέσιμα και Ισοδύναμα	100,0	171,1
Σημαντικές Μερικώς Κατεχόμενες Θυγατρικές <sup>12</sup>	13,8	18,6
Λοιπές Εταιρίες με Συμβόλαιο Εσόδου & Headquarters	86,2	152,5
Καθαρός Δανεισμός	651,1	594,1
	Δωδεκ. 2020	Δωδεκ. 2019
Λειτουργικές Ταμειακές Ροές	37,7	61,3
Καθαρές Επενδύσεις	-36,0	-55,0

**Οι Λειτουργικές Ταμειακές Ροές** για το δωδεκάμηνο του 2020 μειώθηκαν στα €37,7 εκατ., από €61,3 κατά το δωδεκάμηνο του 2019. Εξαιρώντας τις λειτουργικές ταμειακές ροές από τις διακοπείσες δραστηριότητές μας (κυρίως Βουλγαρία) και τα έξοδα για τη βελτιστοποίηση της κεφαλαιακής διάρθρωσης που πληρώθηκαν εντός του 2020, οι λειτουργικές ταμειακές ροές εμφανίζονται αυξημένες κατά €2,4 εκατ. σε σχέση με πέρυσι, επηρεασμένες κυρίως από το αυξημένο EBITDA από συνεχιζόμενες δραστηριότητες σε σύγκριση με πέρυσι (€+1,6 εκατ.) και την θετική μεταβολή του κεφαλαίου κίνησης κατά €+1,5 εκατ. (€-10,3 εκατ. το δωδεκάμηνο του 2020, έναντι €-11,8 εκατ. το δωδεκάμηνο του 2019), ενώ οι υψηλότερες πληρωμές φόρων από τη Μητρική Εταιρία – λόγω φορολογικού ελέγχου κατά το τρέχον έτος, αντισταθμίστηκαν από τις μειωμένες πληρωμές φόρων σε άλλες αγορές και κυρίως στην Τουρκία. Η θετική μεταβολή του κεφαλαίου κίνησης οφείλεται κυρίως στην αρνητική επίδραση από τις πληρωμές τακτοποίησης υποχρεώσεων της Inteltek το 2019 (λόγω της διακοπής του συμβολαίου της), και την θετική μεταβολή της κίνησης των αποθεμάτων το 2020 λόγω της ολοκλήρωσης πωλήσεων εμπορευμάτων, ενώ αντισταθμίστηκε εν μέρει από την αρνητική χρονική απόκλιση στις εισπράξεις εσόδων από τις πωλήσεις εμπορευμάτων που πραγματοποιήθηκαν προς το τέλος της τρέχουσας χρονιάς.

**Οι Προσαρμοσμένες Ελεύθερες Ταμειακές Ροές**<sup>13</sup> για το δωδεκάμηνο του 2020 αυξήθηκαν κατά €8,7 εκατ. και διαμορφώθηκαν στα €-5,2 εκατ., από €-13,9 εκατ. την περασμένη χρονιά. Η μεταβολή αυτή προήλθε κυρίως από τα χαμηλότερα καθαρά καταβληθέντα μερίσματα (€+6,4 εκατ., κυρίως λόγω της διακοπής του συμβολαίου της Inteltek, που αντισταθμίστηκε εν μέρει από τα χαμηλότερα έσοδα από μερίσματα από τις επενδύσεις μας – κυρίως αναφορικά με την Gamenet και τα Ελληνικά Λαχεία –, παρότι οι εκροές του δωδεκαμήνου του 2020 επηρεάστηκαν αρνητικά από τη διακοπή του συμβολαίου της Inteltek, δηλ. €-5,0 εκατ. πληρωθέντα μερίσματα στο πλαίσιο διαδικασιών διακανονισμού). Επιπλέον, η αύξηση προήλθε και από την επίδραση του υψηλότερου EBITDA (€+1,6 εκατ. σε ετήσια βάση), αλλά και από τη μείωση του Maintenance CAPEX για το τρέχον έτος (€+1,3 εκατ., κυρίως σε επίπεδο HQ). Εξαιρώντας τις πληρωμές φορολογικού ελέγχου της Μητρικής Εταιρίας, καθώς και τις επιπτώσεις από τη

<sup>12</sup> Αναφέρεται σε ποσοστά συμμετοχής σε Τουρκία (Bilyoner) και Αργεντινή. Το δωδεκάμηνο του 2019 περιλαμβάνει επίσης ποσοστά συμμετοχής στην Inteltek και τη Βουλγαρία.

<sup>13</sup> Υπολογίζεται ως EBITDA – Maintenance CAPEX – Καταβεβλημένοι Φόροι Εισοδήματος – Καθαρά Χρηματοοικονομικά Έξοδα (μη συμπεριλαμβανομένων των εξόδων αναδιάρθρωσης-αναχρηματοδότησης) – Καθαρά Μερίσματα Πληρωθέντα· στα χρηματοοικονομικά αυτά στοιχεία έχει συμπεριληφθεί μόνο η επίδραση από τις συνεχιζόμενες δραστηριότητες.

διακοπή του συμβολαίου της Inteltek, οι Προσαρμοσμένες Ελεύθερες Ταμειακές Ροές για το δωδεκάμηνο του 2020 διαμορφώθηκαν στα €9,2 εκατ., ή €20,3 εκατ. υψηλότερα συγκριτικά με τα επίπεδα του δωδεκαμήνου του 2019.

Οι **Καθαρές Επενδύσεις** κατά το δωδεκάμηνο του 2020 ανήλθαν σε €36,0 εκατ., έναντι €55,0 εκατ. το δωδεκάμηνο του 2019, σημαντικά μειωμένες, ως αποτέλεσμα της ολοκλήρωσης των επενδύσεων που πραγματοποιήσαμε το προηγούμενο έτος στις ΗΠΑ για το Ιλινόι, και των μεγαλύτερων επενδύσεων στην Κροατία και το Μαρόκο, καθώς και των μειωμένων εκροών κατά το τρέχον έτος λόγω της πανδημίας του COVID-19. Οι κυριότερες κεφαλαιουχικές δαπάνες για το δωδεκάμηνο του 2020 περιλαμβάνουν €14,0 εκατ. στις ΗΠΑ, συμπεριλαμβανομένων των εκροών για τη νέα σύμβαση μίσθωσης τερματικών στο Οχάιο, και τα συμβόλαια του Νιου Χάμσαϊρ, της Ουάσιγκτον (Περιφέρεια της Κολούμπια) και της Μοντάνα για τον αθλητικό στοιχηματισμό, καθώς και €12,5 εκατ. σε επενδύσεις σε Έρευνα και Ανάπτυξη (R&D) και παράδοσης του pipeline των έργων μας. Οι υπόλοιπες καθαρές επενδύσεις ανήλθαν στα €9,5 εκατ. για το δωδεκάμηνο του 2020. Το Maintenance CAPEX για το δωδεκάμηνο του 2020 διαμορφώθηκε στα €7,6 εκατ., ή 21,1% επί του συνόλου των κεφαλαιουχικών δαπανών του δωδεκαμήνου του 2020, από €9,6 εκατ. ή 17,4% αντίστοιχα κατά το δωδεκάμηνο του 2019.

Ο **Καθαρός Δανεισμός** στις 31 Δεκεμβρίου του 2020 διαμορφώθηκε στα €651,1 εκατ., σημειώνοντας αύξηση κατά €57,0 εκατ. σε σύγκριση με την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου, 2019. Η μεταβολή του Καθαρού Δανεισμού επηρεάστηκε από τις επενδύσεις στις δραστηριότητές μας στις ΗΠΑ, καθώς και στα έργα στην Κροατία και το Μαρόκο (συνολικού ύψους €+14,0 εκατ., εκ των οποίων τα €12,5 εκατ. αφορούσαν τις δραστηριότητες στις ΗΠΑ), από πληρωμές που πραγματοποίησε η Μητρική Εταιρία λόγω φορολογικού ελέγχου (€+9,5 εκατ.), από πληρωμές για τη βελτιστοποίηση της κεφαλαιακής διάρθρωσης (€+6,1 εκατ.), από τον αντίκτυπο της διακοπής της άδειας της Inteltek (€+5,8 εκατ., συμπεριλαμβανομένων μερισμάτων καταβληθέντων σε εταίρους κατόπιν διαδικασιών διακανονισμού), και από τον λογιστικό χειρισμό των ομολόγων κατά IFRS (€+4,3 εκατ.). Η μεταβολή από τις συνήθειες δραστηριότητες του Ομίλου στην κίνηση του καθαρού δανεισμού περιλαμβάνει επίσης τον αντίκτυπο από τις υψηλές πωλήσεις εμπορευμάτων που πραγματοποιήθηκαν προς το τέλος της τρέχουσας χρονιάς αλλά δεν είχαν εισπραχθεί, καθώς και την αρνητική επίδραση των συναλλαγματικών διακυμάνσεων, κυρίως από τις δραστηριότητές μας στην Τουρκία.

Τα **Ταμειακά Διαθέσιμα και Ισοδύναμα** στο τέλος του 2020 μειώθηκαν κατά €71,1 εκατ. σε ετήσια βάση. Από τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα της 31<sup>ης</sup> Δεκεμβρίου, 2020, τα €13,8 εκατ. βρίσκονταν σε Σημαντικές Μερικώς Κατεχόμενες Θυγατρικές (Partnerships), και το εναπομείναν ποσό (€86,2 εκατ.) στις λοιπές εταιρίες του Ομίλου με συμβόλαια εσόδου καθώς και στα Headquarters, με ένα ποσό περίπου €25,0 εκατ. να κατανέμεται ως Κεφάλαιο Κίνησης στις εταιρίες με συμβόλαια εσόδου.

Η χρηματοοικονομική ρήτρα του Ομίλου σε σχέση με την αναλογία καθαρού δανεισμού προς το EBITDA (Δείκτης μόχλευσης - Leverage ratio) είναι η εξής:

Χρηματοοικονομικές Ρήτρες	Δωδεκάμηνο 2020
Δείκτης Μόχλευσης	9,84



## Εξελίξεις αναφορικά με τη Μητρική Εταιρία

### Ίδια Κεφάλαια Εταιρίας

Στις 31/12/2020 το σύνολο των ιδίων κεφαλαίων (€7.791 χιλ.) της Εταιρίας έχει γίνει κατώτερο από το μισό (1/2) του μετοχικού κεφαλαίου της (€47.089 χιλ.). Το διοικητικό συμβούλιο της Εταιρίας αναμένεται να παρουσιάσει εντός της προβλεπόμενης, από τον Ν.4548/2018 άρθρο 119 παρ.4, προθεσμίας, όλα τα απαραίτητα μέτρα προς αποκατάσταση της επάρκειας των ιδίων κεφαλαίων.

### Απόδοση των Βασικών Αγορών Τυχερών Παιχνιδιών<sup>14</sup>

#### **Ηνωμένες Πολιτείες και Καναδάς**

Στις Ηνωμένες Πολιτείες, παρέχουμε τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης σε κρατικές λοταρίες μέσω της καθ' ολοκληρίαν θυγατρικής μας, INTRALOT Inc., η οποία ιδρύθηκε τον Δεκέμβριο του 2001. Είμαστε ένας από τους μόλις τρεις προμηθευτές που διατηρούν συμβάσεις με τις κρατικές λοταρίες για την προμήθεια συστημάτων τυχερών παιχνιδιών, δικτύων επικοινωνίας λιανικής πώλησης καθώς και εξοπλισμού σημείου πώλησης, όπως τερματικά και μηχανήματα αυτόματης πώλησης. Το 2003 γίναμε η πρώτη μη-αμερικανική εταιρία που κερδίζει διαγωνισμό για την προμήθεια συστημάτων λοταρίας, όταν κερδίσαμε τη σύμβαση για την προμήθεια της κρατικής λοταρίας στη Νεμπράσκα. Το 2019 αποτέλεσε επίσης μία σημαντική χρονιά για την Intralot Inc. και για την ανάπτυξη των δυνατοτήτων παράδοσης της, καθώς ολοκληρώθηκε η ίδρυση και εγκατάσταση της Intralot Tech, μίας 100% θυγατρικής εταιρίας της Intralot Inc., που θα αποτελέσει τον Κόμβο Ανάπτυξης (Development Hub) της, στην Ελλάδα. Η Intralot Tech θα ενισχύσει τις υπηρεσίες που παρέχονται ήδη κεντρικά από την Ατλάντα και το Μέισον και θα ελαττώσει σε σημαντικό βαθμό την εξάρτηση της Intralot Inc. από τα Headquarters, με απώτερο σκοπό να διατηρήσει αλλά και να βελτιώσει την ποιότητα των υπηρεσιών που προσφέρονται ήδη στις Ηνωμένες Πολιτείες.

Αυτή τη στιγμή στις Ηνωμένες Πολιτείες δραστηριοποιούμαστε με 12 συμβάσεις σε 11 πολιτείες και την Περιφέρεια της Κολούμπια, με συμβάσεις για την προμήθεια και λειτουργία συστημάτων τυχερών παιχνιδιών στο Ιλινόι, το Οχάιο, τη Λουιζιάνα, το Αρκάνσας, το Νιου Χάμσαϊρ, το Αϊντάχο, το Βέρμοντ, το Γουαϊόμινγκ, τη Μοντάνα, το Νιου Μέξικο και την Ουάσιγκτον (Περιφέρεια της Κολούμπια). Διατηρούμε επίσης σύμβαση για την παροχή υπηρεσιών κεντρικής παρακολούθησης για περισσότερες από 21.000 παιγνιομηχανές ψυχαγωγίας στην Τζώρτζια. Στο Οχάιο, εκτός από την παροχή κεντρικού συστήματος, τερματικών, εξοπλισμού, μηχανημάτων αυτόματης πώλησης και επικοινωνιών δικτύου λιανικής πώλησης, παρέχουμε επίσης υπηρεσίες κεντρικής παρακολούθησης για επτά racinos που έχουν παιγνιομηχανές βιντεολοταρίας (VLTs).

Το 2020 αποτέλεσε ορόσημο για την εισαγωγή της INTRALOT στην προσφάτως ρυθμιζόμενη κι πολλά υποσχόμενης αγοράς του Αθλητικού Στοιχηματισμού στις ΗΠΑ. Στις αρχές Μαΐου, ολοκληρώθηκε η εισαγωγή του "Sports Bet Montana" στην πολιτεία της Μοντάνα των ΗΠΑ. Η INTRALOT εγκατέστησε στην Μοντάνα τη νέα της πλατφόρμα αθλητικού στοιχήματος INTRALOT Orion, επιτρέποντας στην Λοταρία της Μοντάνα να προσφέρει αθλητικό στοιχηματισμό μέσω τερματικών αυτόματης εξυπηρέτησης και κινητών τηλεφώνων. Επιπλέον, η INTRALOT παρέχει στην Λοταρία της Μοντάνα ολοκληρωμένες υπηρεσίες, όπως οι Υπηρεσίες Διαχείρισης Συναλλαγών και Μάρκετινγκ και η Υποστήριξη Πελατών. Επιπρόσθετα, στις αρχές Ιουνίου, ξεκίνησε η λειτουργία του Ψηφιακού Αθλητικού Στοιχήματος στην Washington, DC. Η INTRALOT,

<sup>14</sup> Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία αναφέρονται στην συνεισφορά των θυγατρικών εταιριών στον Όμιλο και εξαιρούνται οι μη λειτουργικές εταιρίες στις χώρες που παρουσιάζονται.

στο πλαίσιο της υπάρχουσας σύμβασης της με την DC Lottery, υλοποίησε τη νέα της πλατφόρμα αθλητικού στοιχήματος INTRALOT Orion για να προσφέρει μέσω του GambetDC αθλητικό στοιχήμα σε κινητά και επιτραπέζιους υπολογιστές. Ένα τρίτο έργο αναφορικά με τον Αθλητικό Στοιχηματισμό στις ΗΠΑ, αυτό του New Hampshire, αναμένεται επίσης να ξεκινήσει μέσα στο 2021. Με στόχο την ενίσχυση των προϊόντων της για τον Αθλητικό Στοιχηματισμό στις ΗΠΑ, η Intralot Inc. υπέγραψε συμφωνία με την Διοργανώτρια Αρχή του Πρωταθλήματος Μπέιζμπολ των ΗΠΑ MLB (Major League Baseball) για να γίνει Επίσημος Συνεργάτης της, με την έναρξη της επίσημης σεζόν του 2020 (διεξαγωγή 60 αγώνων στην κανονική περίοδο). Με τη συμφωνία αυτή, η INTRALOT Inc. αποκτά το δικαίωμα χρήσης όλων των επίσημων στατιστικών στοιχείων της MLB, εμπορικών σημάτων και λογοτύπων στις πλατφόρμες αθλητικού στοιχήματος που διαχειρίζεται.

Έχουμε ένα σημαντικό ιστορικό στην επιτυχή ανανέωση και επέκταση των συμβάσεων μας στις ΗΠΑ, γεγονός που διασφαλίζει τη μακροπρόθεσμη παρουσία μας στη χώρα. Πιο συγκεκριμένα, στις αρχές του 2018, η INTRALOT Inc. ανανέωσε το τρέχον συμβόλαιό της με τη Λοταρία του Γουαϊόμινγκ έως τον Αύγουστο του 2024. Επιπλέον, τον Ιούλιο του 2018, η INTRALOT ανακοίνωσε την πενταετή ανανέωση της τρέχουσας σύμβασης συστημάτων τυχερών παιχνιδιών με τη Λοταρία του New Hampshire, έως τον Ιούνιο του 2025, ενώ στα τέλη Νοεμβρίου του 2019, η INTRALOT Inc. υπέγραψε επέκταση συμβολαίου για την παροχή λύσεων Αθλητικού Στοιχήματος στη λοταρία της Πολιτείας του New Hampshire. Επίσης, το Νοέμβριο του 2018 ανανεώσαμε το συμβόλαιο μας με τη λοταρία του Νέου Μεξικό για 2 επιπλέον έτη, μέχρι το Νοέμβριο του 2025. Μια ακόμα εξέλιξη σχετικά με ανανεώσεις συμβολαίων πραγματοποιήθηκε τον Μάιο του 2019 με την ανανέωση του συμβολαίου με τη λοταρία του Οχάιο για 2 επιπλέον έτη, μέχρι τον Ιούνιο του 2021. Πρόσφατα, η INTRALOT Inc. ανανέωσε το υφιστάμενο συμβόλαιο με την Λοταρία της Washington DC για 5 χρόνια, με δυνατότητα επέκτασης για άλλα 5 χρόνια. Το νέο συμβόλαιο ισχύει από τον Οκτώβριο του 2019 και η INTRALOT θα συνεχίσει να προμηθεύει την Λοταρία της Washington DC με το σύστημα διαχείρισης τυχερών παιχνιδιών και στιγμιαίων λαχείων LOTOS, ενώ παράλληλα θα υποστηρίξει το άνοιγμα της Λοταρίας στη ρυθμιζόμενη αγορά αθλητικού στοιχήματος. Τέλος, στις 20 Ιουλίου 2020, η INTRALOT ανακοίνωσε ότι η θυγατρική της στις ΗΠΑ, INTRALOT Inc., υπέγραψε επέκταση συμβολαίου με την Λοταρία του Vermont, ενώ τον Οκτώβριο του 2020 η INTRALOT ανακοίνωσε ότι η θυγατρική της στις ΗΠΑ, INTRALOT Inc., υπέγραψε επέκταση συμβολαίου έως το 2029 με την Georgia Lottery Corporation, για την παροχή προηγμένων υπηρεσιών για την παρακολούθηση των παιγνιομηχανών COAM.

Το 2020, οι πωλήσεις στις Ηνωμένες Πολιτείες ανήλθαν στα €132,8 εκατ., σημειώνοντας έτσι σημαντική αύξηση της τάξεως του 22,3% σε σχέση με το προηγούμενο έτος, κατά το οποίο τα έσοδά μας ανήλθαν σε €108,6 εκατ. Η θετική επίδοση βασίζεται κυρίως στην ισχυρή ανάπτυξη των δραστηριοτήτων μας στα παιχνίδια Λοταρίας και Αθλητικού Στοιχηματισμού, στην υψηλότερη συνεισφορά του νέου μας συμβολαίου στο Ιλινόι το (έναρξη στα μέσα Φεβρουαρίου 2019), στην εφάπαξ αναγνώριση εσόδου σε σχέση με το νέο μας έργο στον Καναδά με τη BCLC και την πώληση τερματικών στο Ιλινόι. Οι παραπάνω παράγοντες απορρόφησαν πλήρως την επίδραση από τη λήξη του συμβολαίου CSP στο Οχάιο (το οποίο έληξε τον Ιούνιο του 2019), ένα μεγάλο τζάκποτ στο παιχνίδι Powerball κατά το Α' τρίμηνο του 2019, καθώς και την αρνητική διακύμανση του Δολαρίου ΗΠΑ (USD) (2,0% ανατίμηση του Ευρώ συγκριτικά με πέρυσι — βάσει των μέσων όρων για τις αντίστοιχες περιόδους). Τα έσοδα των Ηνωμένων Πολιτειών και του Καναδά για το δωδεκάμηνο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2020 αντιστοιχούσαν στο 36,4% των συνολικών εσόδων του Ομίλου.

<b>Σημαντικά ενοποιημένα οικονομικά μεγέθη<sup>15</sup></b>	<b>Οικονομικό Έτος 2020</b>	<b>Οικονομικό Έτος 2019</b>	<b>Δ%</b>
<i>(σε εκατ. €)</i>			
Έσοδα	132,8	108,6	22,3%
GGR	132,8	108,6	22,3%
EBITDA	51,4	31,7	62,1%
Αγορά Ενσώματων και Άυλων Παγίων Στοιχείων (Καταβεβλημένη) (CAPEX)	13,8	25,1	-45,0%
<b>Βασικά μεγέθη μη ενοποιημένου ισολογισμού</b>	<b>Οικονομικό Έτος 2020</b>	<b>Οικονομικό Έτος 2019</b>	
<b>Intralot Inc - Ηνωμένες Πολιτείες</b>			
<i>(σε εκατ. €)</i>			
Ενεργητικό	236,1	167,5	
Υποχρεώσεις	98,4	98,0	
Ταμειακά Διαθέσιμα Και Ισοδύναμα	10,2	1,8	
<b>DC09 LLC</b>			
<i>(σε εκατ. €)</i>			
Ενεργητικό	8,9	5,8	
Υποχρεώσεις	15,3	13,5	
Ταμειακά Διαθέσιμα Και Ισοδύναμα	2,0	0,3	
<b>Intralot Tech</b>			
<i>(σε εκατ. €)</i>			
Ενεργητικό	1,0	0,4	
Υποχρεώσεις	0,9	0,4	
Ταμειακά Διαθέσιμα Και Ισοδύναμα	0,3	0,1	

## Ελλάδα

Στην Ελλάδα, παρέχουμε υποστήριξη τεχνολογίας και υπηρεσίες υποστήριξης για τη διεξαγωγή τυχερών παιχνιδιών σε ιδιώτες παρόχους και τη λοταρία μέσω της μητρικής εταιρίας μας, INTRALOT S.A. Με ίδρυση στην Αθήνα το 1992, κερδίσαμε την πρώτη μας εγχώρια σύμβαση το 1993. Αυτή τη στιγμή έχουμε τρεις ενεργές συμβάσεις στην Ελλάδα.

Ως το κέντρο των δραστηριοτήτων μας, η Ελλάδα φιλοξενεί επίσης το κέντρο στοιχημάτων μας, που ελέγχει την παγκόσμια δραστηριότητα στοιχηματισμού με σταθερές αποδόσεις και σημαντικά προγράμματα έρευνας και ανάπτυξης [Τεχνολογικός Κόμβος (Technology Hub)], καθώς και την εταιρική μας έδρα που υποστηρίζει το ευρύτερο οικοσύστημα της Intralot και απασχολεί περίπου 650 εργαζόμενους κατά την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2020. Ως εκ τούτου, οι δαπάνες των Headquarters εξυπηρετούν τα διάφορα έργα της INTRALOT S.A, μεταξύ άλλων και τα ελληνικά έργα, αλλά η πλειοψηφία του effort κατανέμεται προς την εξυπηρέτηση και υποστήριξη του pipeline κερδισμένων και αναμενόμενων συμβολαίων, αλλά και προς την υποστήριξη των θυγατρικών της INTRALOT καθώς και για δαπάνες έρευνας και ανάπτυξης (R&D).

Η σχέση μας με τον Οργανισμό Προγνωστικών Αγώνων Ποδοσφαίρου (ΟΠΑΠ) ξεκίνησε το 1999. Στις 31 Ιουλίου 2018 έληξε το παλιό συμβόλαιο μεταξύ της INTRALOT και του ΟΠΑΠ και τα δύο μέρη συνεχίζουν τη συνεργασία τους στο πλαίσιο ενός νέου συμβολαίου, και συγκεκριμένα στον τομέα των αριθμολαχείων, με αποτέλεσμα μια μικρότερη συμβατική αξία λόγω του περιορισμένου αντικειμένου (scope). Το νέο συμβόλαιο έχει τριετή διάρκεια και παρέχει τη δυνατότητα στον ΟΠΑΠ για ανανέωση για δύο επιπλέον έτη. Τον Δεκέμβριο του 2020, ο ΟΠΑΠ εξάσκησε μονομερώς το δικαίωμα παράτασης μέχρι και τον Ιούλιο του 2023.

<sup>15</sup> Από τα μεγέθη της κατάστασης αποτελεσμάτων των ΗΠΑ και των κεφαλαιουχικών δαπανών (CAPEX) εξαιρείται ο αντίκτυπος του έργου στις Φιλιππίνες που ενοποιείται στην Intralot Inc.· από την άλλη πλευρά, στα μεγέθη του μη ενοποιημένου ισολογισμού περιλαμβάνεται ο αντίκτυπος των δραστηριοτήτων στις Φιλιππίνες.

Στις 26 Ιουλίου 2013, σε συνάρτηση με τη συμμετοχή μας σε μία κοινοπραξία για την 12ετή άδεια διαχείρισης των Ελληνικών Κρατικών Λαχείων στην Ελλάδα, υπογράψαμε επίσης μια σειρά συμβάσεων με την κοινοπραξία (την εταιρία Ελληνικά Λαχεία Α.Ε. που ιδρύθηκε από μέλη της κοινοπραξίας) για την παροχή υποδομής πληροφορικής, τεχνικών υπηρεσιών και υλικοτεχνικής υποστήριξης για τη διαχείριση της λειτουργίας των Ελληνικών Κρατικών Λαχείων, καθώς και μια σύμβαση για την ανάπτυξη και τη διαχείριση ενός νέου δικτύου πωλήσεων για τα Ελληνικά Κρατικά Λαχεία. Επίσης, το δεύτερο εξάμηνο του 2019, η INTRALOT υπέγραψε με την Ελληνικά Λαχεία Α.Ε. τροποποίηση της υφιστάμενης σύμβασης παροχής υπηρεσιών, υπό νέους αναθεωρημένους όρους. Στα μέσα του Σεπτεμβρίου 2019, η INTRALOT ολοκλήρωσε τη μεταβίβαση του συνόλου των μετοχών της στην ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΛΑΧΕΙΑ Α.Ε., στην "OPAP Investments Limited", €20,0 εκατ.

Τα έσοδα από τις Ελληνικές δραστηριότητες του Ομίλου για το 2020 διαμορφώθηκαν στα €14,0 εκατ. έναντι €21,7 εκατ. το 2019, αντιπροσωπεύοντας το 3,8% των συνολικών εσόδων του Ομίλου για τη δωδεκάμηνη περίοδο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2020. Η υστέρηση εσόδων κατά το 2020 οφείλεται κυρίως στην επίδραση του COVID-19 και στα μειωμένα έσοδα από παροχή υπηρεσιών και πώληση εμπορευμάτων.

<b>Σημαντικά ενοποιημένα οικονομικά μεγέθη</b>	<b>Οικονομικό Έτος 2020</b>	<b>Οικονομικό Έτος 2019</b>	<b>Δ%</b>
<i>(σε εκατ. €)</i>			
Έσοδα	14,0	21,7	-35,5%
GGR	14,0	21,7	-35,5%
EBITDA	-29,6	-31,5	6,0%
Αγορά Ενσώματων και Άυλων Παγίων Στοιχείων (Καταβεβλημένη) (CAPEX)	10,2	12,3	-17,1%

<b>Βασικά μεγέθη μη ενοποιημένου ισολογισμού</b>	<b>Οικονομικό Έτος 2020</b>	<b>Οικονομικό Έτος 2019</b>
<b>Intralot SA</b>		
<i>(σε εκατ. €)</i>		
Ενεργητικό	371,4	393,3
Υποχρεώσεις	363,6	344,8
Ταμειακά Διαθέσιμα Και Ισοδύναμα	8,0	16,2
<b>Intralot Services SA</b>		
<i>(σε εκατ. €)</i>		
Ενεργητικό	0,4	0,5
Υποχρεώσεις	0,0	0,1
Ταμειακά Διαθέσιμα Και Ισοδύναμα	0,1	0,1
<b>Εταιρεία Στοιχημάτων Α.Ε. Ελλάδα</b>		
<i>(σε εκατ. €)</i>		
Ενεργητικό	6,5	5,6
Υποχρεώσεις	3,1	2,3
Ταμειακά Διαθέσιμα Και Ισοδύναμα	0,7	0,6
<b>Intralot Interactive - Ελλάδα</b>		
<i>(σε εκατ. €)</i>		
Ενεργητικό	0,8	1,0
Υποχρεώσεις	0,7	0,7
Ταμειακά Διαθέσιμα Και Ισοδύναμα	0,4	0,4

### **Αργεντινή**

Στην Αργεντινή παρέχουμε υποστήριξη τεχνολογίας και υπηρεσίες υποστήριξης κυρίως για τη διεξαγωγή τυχερών παιχνιδιών και αθλητικών στοιχημάτων σε 10 από τις 23 ρυθμισμένες αγορές της χώρας και είμαστε ο φορέας διαχείρισης λοταριών της επαρχίας Salta. Εισήλθαμε στην αγορά όταν αποκτήσαμε πλειοψηφικό μερίδιο (50,01%) στη θυγατρική μας, Tecno Accion, το 2007. Υποστηρίζουμε περίπου 7.400 τερματικά σε ολόκληρη την Αργεντινή και λειτουργούμε περίπου 800 τερματικά στη Salta.

Μέσω της Tecno Accion προσφέρουμε ολοκληρωμένες λύσεις τεχνολογίας σε οργανισμούς λοταρίας, όπως φορητά τερματικά, λογισμικό τυχερών παιχνιδιών και συστήματα διαχείρισης εμπορικών συναλλαγών, καθώς και συμβουλευτικές υπηρεσίες επικοινωνίας. Στην Salta, ενεργούμε ως ο μοναδικός φορέας διαχείρισης λοταριών στην επαρχία, με 13 αριθμοπαιχνίδια. Οι συνεργάτες μας στην Tecno Accion είναι η HAPSA, ο φορέας διαχείρισης ιπποδρομιών (και η CASINO HAPSA) στο Μπουένος Άιρες, και η InverClub, η οποία διαχειρίζεται καζίνο.

Τα έσοδά μας από την επιχειρηματική δραστηριότητα της τεχνολογικής υποστήριξης στην Αργεντινή το 2020 ανήλθαν στο ποσό των €11,3 εκατ. έναντι των €15,0 εκατ. το 2019. Η δραστηριότητα διαχείρισης λοταρίας επέφερε πωλήσεις ύψους €22,3 εκατ. το 2020, σε σύγκριση με τα €33,2 εκατ. του 2019. Και οι δύο τύποι δραστηριότητας επηρεάστηκαν σημαντικά από το μακροοικονομικό περιβάλλον που οδήγησε στην εφαρμογή του προτύπου για τις υπερ-πληθωριστικές οικονομίες, καθώς και από την αντίκτυπο του COVID-19. Τα συνολικά μας έσοδα στην Αργεντινή για το 2020 ήταν €33,6 εκατ. έναντι €48,2 εκατ. το 2019. Τα έσοδα για τη δωδεκάμηνη περίοδο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2020 αποτέλεσαν το 9,2% των συνολικών εσόδων του Ομίλου Intralot.

<b>Σημαντικά ενοποιημένα οικονομικά μεγέθη<sup>16</sup></b>	<b>Οικονομικό Έτος 2020</b>	<b>Οικονομικό Έτος 2019</b>	<b>Δ%</b>
<i>(σε εκατ. €)</i>			
Έσοδα	33,6	48,2	-30,3%
GGR	20,8	29,4	-29,2%
EBITDA	7,9	10,3	-23,3%
Αγορά Ενσώματων και Άυλων Παγίων Στοιχείων (Καταβεβλημένη) (CAPEX)	0,4	0,9	-55,6%

<b>Βασικά μεγέθη μη ενοποιημένου ισολογισμού</b>	<b>Οικονομικό Έτος 2020</b>	<b>Οικονομικό Έτος 2019</b>
<b>Tecno Accion SA</b>		
<i>(σε εκατ. €)</i>		
Ενεργητικό	9,4	10,3
Υποχρεώσεις	3,3	4,0
Ταμειακά Διαθέσιμα Και Ισοδύναμα	1,9	1,8
<b>TecnoAccion Salta SA</b>		
<i>(σε εκατ. €)</i>		
Ενεργητικό	2,3	3,8
Υποχρεώσεις	1,0	3,2
Ταμειακά Διαθέσιμα Και Ισοδύναμα	1,2	2,6

## Ωκεανία

Στην αγορά της Αυστραλίας εισήλθαμε αρχικά το 2006, όπου παρέχουμε υπηρεσίες τεχνολογίας και υποστήριξης σε δύο περιοχές μέσω των καθ' ολοκληρίαν θυγατρικών μας (σε ποσοστό 100%), της INTRALOT Australia Pty Ltd και της INTRALOT Gaming Services Pty Ltd.

Στη Βικτώρια, η IGS προμηθεύει ένα σύστημα τηλεπαρακολούθησης για τον έλεγχο περισσότερων από 26.000 παιγνιομηχανών, βάσει μιας 15 ετούς σύμβασης που υπογράφηκε το Σεπτέμβριο του 2011 με την Πολιτεία της Βικτώρια. Το σύστημα παρακολούθησης μας έχει σχεδιαστεί για τη διασφάλιση της ακριβούς και αδιάλειπτης παρακολούθησης των συναλλαγών παιγνιομηχανών, τις ετοιμασίες τζάκποτ που σχετίζονται με μεμονωμένα και πολλαπλά σημεία πώλησης, καθώς και τη συλλογή δεδομένων και πληροφοριών που αφορούν παιγνιομηχανές για ρυθμιστικούς, ερευνητικούς, φορολογικούς και παρεμφερείς σκοπούς. Επιπλέον, από τον Δεκέμβριο του 2015 τηρείται το σύστημα Υπεύθυνου Παιχνιδιού

<sup>16</sup> Τα οικονομικά στοιχεία της Αργεντινής έχουν προσαρμοστεί με βάση το πρότυπο IAS 29 (Παρουσίαση οικονομικών στοιχείων σε υπερπληθωριστικές οικονομίες) ώστε να αντικατοπτρίζουν την τρέχουσα αγοραστική δύναμη.

(PCS) της Πολιτείας, γεγονός που οδήγησε σε σημαντική αύξηση των εσόδων από την παρακολούθηση των συσκευών. Η IGS θα εφαρμόσει το πρόγραμμα Υπεύθυνου Παιχνιδιού έως το τέλος της προαναφερθείσας άδειας παρακολούθησης, η οποία λήγει τον Αύγουστο του 2027.

Στη Δυτική Αυστραλία παρέχουμε υποστήριξη πληροφορικής και συστημάτων για την Επιτροπή Λοταριών της Δυτικής Αυστραλίας (Lotterywest), ούτως ώστε να καταστήσουμε δυνατές τις πωλήσεις λιανικής και διαδικτυακών τυχερών παιχνιδιών της Lotterywest μέσω της κατά 100% θυγατρικής μας, INTRALOT Australia Pty Ltd. Από το 2014, παρέχουμε υπηρεσίες υποστήριξης για τη Lotterywest στο Πρόγραμμα Μετασχηματισμού Λιανικής (RTP) της, και έχουμε εξασφαλίσει την επέκταση της υφιστάμενης σύμβασής μας έως το 2026.

Στη Νέα Ζηλανδία, παρέχουμε υπηρεσίες τεχνολογίας και υποστήριξης μέσω της θυγατρικής μας (σε ποσοστό 100%), INTRALOT New Zealand Ltd Operations, στην οποία ανατέθηκε για πρώτη φορά η κρατική σύμβαση το 2005. Στην κυβέρνηση παρέχουμε ένα ηλεκτρονικό σύστημα παρακολούθησης για τη διασύνδεση περίπου 16.000 παιγνιομηχανών (EGMs) που βρίσκονται σε περισσότερες από 1.100 τοποθεσίες. Το ηλεκτρονικό σύστημα παρακολούθησης έχει σχεδιαστεί έτσι ώστε να εγγυάται την ακεραιότητα των παιχνιδιών και να περιορίζει τη δυνατότητα για απάτη. Η σύμβασή μας επεκτάθηκε το 2016 έως το 2022, ενώ το 2020 επεκτάθηκε περαιτέρω έως το 2025 με δυνατότητα ανανέωσης για ένα (1) επιπλέον έτος. Επιπλέον, το 2010 μας ανατέθηκε η ανάπτυξη και λειτουργία μιας Ολοκληρωμένης Πλατφόρμας Τυχερών Παιχνιδιών, υπεύθυνη για την ηλεκτρονική αδειοδότηση, με τη λήξη του συμβολαίου να τοποθετείται το Φεβρουάριο του 2021.

Τα έσοδα από τις δραστηριότητές μας στην Ωκεανία το 2020 μειώθηκαν κατά -28,2%, φτάνοντας τα €15,3 εκατ., έναντι των €21,3 εκατ. το 2019. Η υστέρηση των εσόδων οφείλεται στην χειρότερη επίδοση των εταιριών μας στην Αυστραλία σε σχέση με το προηγούμενο έτος λόγω της επίδρασης του COVID-19, ενώ από την άλλη μεριά, η δραστηριότητα μας στη Νέα Ζηλανδία παρέμεινε αρκετά σταθερή σε σχέση με πέρυσι. Τα έσοδα από την Ωκεανία για τη δωδεκάμηνη περίοδο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2020 αποτέλεσαν το 4,2% των συνολικών εσόδων του Ομίλου INTRALOT.

<b>Σημαντικά ενοποιημένα οικονομικά μεγέθη</b>	<b>Οικονομικό Έτος 2020</b>	<b>Οικονομικό Έτος 2019</b>	<b>Δ%</b>
<i>(σε εκατ. €)</i>			
Έσοδα	15,3	21,3	-28,2%
GGR	15,3	21,3	-28,2%
EBITDA	8,9	14,1	-36,9%
Αγορά Ενσώματων και Άυλων Παγίων Στοιχείων (Καταβεβλημένη) (CAPEX)	2,2	0,5	-
<b>Βασικά μεγέθη μη ενοποιημένου ισολογισμού</b>	<b>Οικονομικό Έτος 2020</b>	<b>Οικονομικό Έτος 2019</b>	
<b>Intralot Gaming Services Pty Ltd (IGS)</b>			
<i>(σε εκατ. €)</i>			
Ενεργητικό	14,6	14,4	
Υποχρεώσεις	8,0	9,0	
Ταμειακά Διαθέσιμα Και Ισοδύναμα	0,2	3,4	
<b>Intralot Australia PTY Ltd - Αυστραλία</b>			
<i>(σε εκατ. €)</i>			
Ενεργητικό	7,4	7,4	
Υποχρεώσεις	2,1	2,3	
Ταμειακά Διαθέσιμα Και Ισοδύναμα	2,4	0,2	
<b>Intralot New Zealand Ltd - Νέα Ζηλανδία</b>			
<i>(σε εκατ. €)</i>			
Ενεργητικό	2,2	2,6	
Υποχρεώσεις	1,1	1,0	
Ταμειακά Διαθέσιμα Και Ισοδύναμα	0,8	1,1	

### Τουρκία<sup>17</sup>

Στην Τουρκία, σήμερα κατέχουμε περίπου το 50,01% της Bilyoner, ενός εκ των κορυφαίων διαδικτυακών διανομέων τυχερών παιχνιδιών αθλητικών στοιχημάτων στη Τουρκία. Η Bilyoner, μαζί με άλλους πέντε διαδικτυακούς παρόχους, διανέμει τα παιχνίδια της SporToto. Η Bilyoner ιδρύθηκε το 2003 και την 31η Δεκεμβρίου του 2020 απαρτιθούσε περίπου 4,0 εκατομμύρια εγγεγραμμένους παίκτες. Η κύρια σύμβαση της Bilyoner έχει επεκταθεί μέχρι τον Αύγουστο του 2029.

Κατά το δωδεκάμηνο του 2020, η αγορά Αθλητικού Στοιχηματισμού επεκτάθηκε σχεδόν κατά 2,3 φορές σε ετήσια βάση, με τον Αθλητικό Στοιχηματισμό μέσω online καναλιών να καταλαμβάνει μερίδιο περίπου 92,0% επί της συνολικής αγοράς. Η Bilyoner δεν έχει καταφέρει να κεφαλαιοποιήσει κατάλληλα τα οφέλη από την επέκταση της αγοράς κατά τη νέα εποχή Αθλητικού Στοιχηματισμού, αλλά ούτε και να επιτύχει μία ευνοϊκή αλλαγή στο μίγμα πωλήσεων της, ως αποτέλεσμα της μείωσης του μεριδίου αγοράς της και των αναθεωρημένων εμπορικών όρων, επακόλουθο της μετάβασης στη νέα εποχή Αθλητικού Στοιχηματισμού στην Τουρκία, και του αντίκτυπου του COVID-19.

Οι πωλήσεις της Bilyoner μειώθηκαν σε €20,7 εκατ. το 2020, από €24,4 εκατ. την ίδια περίοδο πέρυσι, λόγω της μετάβασης στη νέα εποχή αθλητικού στοιχηματισμού στην Τουρκία (που οφείλεται στη μείωση του μεριδίου αγοράς και τους αναθεωρημένους εμπορικούς όρους), καθώς και του αντίκτυπου της πανδημίας του COVID-19, που επηρέασε κυρίως το Α' εξάμηνο του 2020. Η επίδοση της Bilyoner όμως σε όρους Ευρώ επηρεάστηκε επίσης από την υποτίμηση του τοπικού νομίσματος (26,6% ανατίμηση του Ευρώ σε σχέση με την περασμένη χρονιά – βάσει των μέσων όρων για τις αντίστοιχες περιόδους). Σε όρους Τουρκικής Λίρας, τα έσοδα της Bilyoner παρουσίασαν αύξηση κατά +7,3% σε σχέση με το 2019 (σε όρους Ευρώ η αντίστοιχη μείωση ήταν περίπου -15,2%). Τα έσοδα της Bilyoner αντιπροσωπεύαν το 5,7% των συνολικών εσόδων του Ομίλου INTRALOT για τη δωδεκάμηνη περίοδο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2020.

<b>Σημαντικά ενοποιημένα οικονομικά μεγέθη</b>	<b>Οικονομικό Έτος 2020</b>	<b>Οικονομικό Έτος 2019</b>	<b>Δ%</b>
<i>(σε εκατ. €)</i>			
Έσοδα	20,7	24,4	-15,2%
GGR	20,7	24,4	-15,2%
EBITDA	7,8	4,7	66,0%
Αγορά Ενσώματων και Άυλων Παγίων Στοιχείων (Καταβεβλημένη) (CAPEX)	0,5	2,2	-77,3%

<b>Βασικά μεγέθη μη ενοποιημένου ισολογισμού</b>	<b>Οικονομικό Έτος 2020</b>	<b>Οικονομικό Έτος 2019</b>
<b>Bilyoner AS</b>		
<i>(σε εκατ. €)</i>		
Ενεργητικό	17,1	11,7
Υποχρεώσεις	11,4	7,2
Ταμειακά Διαθέσιμα Και Ισοδύναμα	10,6	2,0

### Μαρόκο

Το 2010 ιδρύσαμε την INTRALOT Maroc S.A., με την INTRALOT S.A. να κατέχει το 100% των μετοχών. Η INTRALOT Maroc υποστηρίζει τη λειτουργία όλων των τυχερών παιχνιδιών της λοταρίας Marocaine des Jeux et des Sports (MDJS). Η λοταρία διαχειρίζεται ένα ευρύ χαρτοφυλάκιο τυχερών παιχνιδιών που περιλαμβάνει από αθλητικά στοιχήματα και αριθμοπαιχνίδια έως στιγμιαία λαχεία και τυχερά παιχνίδια

<sup>17</sup> Τα οικονομικά στοιχεία της Inteltek δεν περιλαμβάνονται πλέον στην ενότητα της «Τουρκίας», λόγω της λήξης του συμβολαίου της Inteltek τον Αύγουστο του 2019.

ψυχαγωγίας άμεσης κλήρωσης, με ένα δίκτυο διανομής που απαριθμεί περίπου 1.400 σημεία πώλησης σε όλο το Μαρόκο.

Η INTRALOT Maroc προσφέρει τα προϊόντα και τις υπηρεσίες της στην MDJS από το 2010, και είχε ένα ενεργό συμβόλαιο διάρκειας 8 χρόνων, με ισχύ από την 1η Ιανουαρίου 2020. Τον Μάρτιο του 2021 έγινε τροποποίηση της σύμβασης, βάση της οποίας τα συμβαλλόμενα μέρη συμφώνησαν τη μείωση της διάρκειας της σύμβασης, και όρισαν νέα ημερομηνία λήξης την 31/12/2022. Η τροποποίηση αυτή αποφασίστηκε με σκοπό την ενίσχυση των μέτρων αντιμετώπισης των επιπτώσεων της πανδημίας COVID-19 στην αγορά των τυχερών παιχνιδιών του Μαρόκου συνολικά. Η INTRALOT Maroc θα συνεχίσει να υποστηρίζει τη λειτουργία της MDJS μέσω της διαχείρισης των λοταριακών παιχνιδιών, του αθλητικού στοιχήματος και άλλων τυχερών παιχνιδιών.

Το 2020 η Intralot Maroc σημείωσε έσοδα ύψους €10,3 εκατ., ενώ το 2019 τα αντίστοιχα έσοδα ανήλθαν σε €24,3 εκατ. Οι κυριότεροι παράγοντες της μείωσης είναι οι αναθεωρημένοι εμπορικοί όροι κατόπιν της μετάβασης στο νέο συμβόλαιο, καθώς και ο αντίκτυπος του COVID-19, κυρίως κατά το Α' εξάμηνο του 2020. Τα έσοδα για το δωδεκάμηνο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2020 αντιστοιχούν στο 2,8% των συνολικών εσόδων του Ομίλου.

<b>Σημαντικά ενοποιημένα οικονομικά μεγέθη</b>	<b>Οικονομικό Έτος 2020</b>	<b>Οικονομικό Έτος 2019</b>	<b>Δ%</b>
<i>(σε εκατ. €)</i>			
Έσοδα	10,3	24,3	-57,6%
GGR	10,3	24,3	-57,6%
EBITDA	-1,7	-2,2	22,7%
Αγορά Ενσώματων και Άυλων Παγίων Στοιχείων (Καταβεβλημένη) (CAPEX)	0,8	3,4	-76,5%
<b>Βασικά μεγέθη μη ενοποιημένου ισολογισμού</b>	<b>Οικονομικό Έτος 2020</b>	<b>Οικονομικό Έτος 2019</b>	
<b>Intralot Maroc SA</b>			
<i>(σε εκατ. €)</i>			
Ενεργητικό	31,6	23,3	
Υποχρεώσεις	52,4	38,1	
Ταμειακά Διαθέσιμα Και Ισοδύναμα	1,3	4,8	

### **Μάλτα**

Εισήλαμε στην αγορά λοταρίας της Μάλτας το 2004, όταν μας χορηγήθηκε η αποκλειστική άδεια οκταετούς διάρκειας για τη διαχείριση όλων των παιχνιδιών της κρατικής λοταρίας. Για το έργο αυτό, ιδρύσαμε τη θυγατρική εταιρία Maltco Lotteries Limited, στην οποία κατέχουμε ποσοστό συμμετοχής 73,0%. Το 2012, με την λήξη αυτής της άδειας, δόθηκε στη Maltco νέα δεκαετής παραχώρηση και άδεια εκμετάλλευσης της εθνικής λοταρίας της Μάλτας, μέσω ανταγωνιστικής διαδικασίας υποβολής προσφορών.

Επί του παρόντος διαχειριζόμαστε αριθμοπαιχνίδια (τα δύο εθνικά παιχνίδια λοταρίας: Lotto και Super 5), στοιχήματα σταθερών αποδόσεων τόσο πριν τον αγώνα όσο και ζωντανά, ένα παιχνίδι KENO, ένα παιχνίδι Bingo 75 και ένα παιχνίδι Fast Bingo, τέσσερα παιχνίδια ιπποδρομιών και καθώς και στιγμιαία λαχεία, σε ένα δίκτυο περίπου 220 σημείων πώλησης. Επιπλέον, το καλοκαίρι του 2020 η Maltco Lotteries ανακοίνωσε την εισαγωγή του E\*SOCCKER και των ψηφιακών αθλητικών γεγονότων στη Μάλτα, σε συνδυασμό με την εισαγωγή της τεχνολογίας της τεχνητής νοημοσύνης αναφορικά με το ποδόσφαιρο και το τένις, ενισχύοντας το χαρτοφυλάκιο της και προσαρμόζοντας τη λειτουργία της στα δεδομένα της νέας πραγματικότητας.



Τα έσοδα της Maltco Lotteries το 2020 ανήλθαν σε €77,5 εκατ., παρουσιάζοντας μείωση (-19,1%) σε σχέση με το προηγούμενο έτος (€95,8 εκατ.), επηρεαζόμενα από τον αντίκτυπο του COVID-19. Τα έσοδα μετά από κέρδη παικτών ακολούθησαν την ίδια τάση, και ανήλθαν στα €30,8 εκατ. για το 2020 σε σύγκριση με €36,3 εκατ. το 2019. Τα συνολικά μας έσοδα από τη Μάλτα για το δωδεκάμηνο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2020 ήταν το 21,2% επί των συνολικών εσόδων του Ομίλου INTRALOT.

<b>Σημαντικά ενοποιημένα οικονομικά μεγέθη</b>	<b>Οικονομικό Έτος 2020</b>	<b>Οικονομικό Έτος 2019</b>	<b>Δ%</b>
<i>(σε εκατ. €)</i>			
Έσοδα	77,5	95,8	-19,1%
GGR	30,8	36,3	-15,1%
EBITDA	10,6	12,1	-12,4%
Αγορά Ενσώματων και Άυλων Παγίων Στοιχείων (Καταβεβλημένη) (CAPEX)	0,1	0,2	-50,0%

<b>Βασικά μεγέθη μη ενοποιημένου ισολογισμού</b>	<b>Οικονομικό Έτος 2020</b>	<b>Οικονομικό Έτος 2019</b>
<b>Maltco Lotteries Ltd</b>		
<i>(σε εκατ. €)</i>		
Ενεργητικό	24,2	25,9
Υποχρεώσεις	8,7	7,7
Ταμειακά Διαθέσιμα Και Ισοδύναμα	14,7	12,2

### Προοπτικές

Οι κλάδοι των Τυχερών Παιχνιδιών και του Αθλητικού Στοιχηματισμού συνεχίζουν να υφίστανται σημαντικές προκλήσεις, οι οποίες εντάθηκαν μέσα στο 2020 και συνεχίζουν, λόγω των επιπτώσεων της πανδημίας του COVID-19. Παράλληλα, και οι δύο κλάδοι έχουν σημαντικές ευκαιρίες ανάπτυξης, που δημιουργούνται κυρίως από την αξία που εισάγουν οι νέες τεχνολογίες. Η τεχνολογική εξέλιξη, σε συνδυασμό με τις πρωτοβουλίες των ρυθμιστικών αρχών για την απελευθέρωση των αγορών και τις αλλαγές στα δημογραφικά χαρακτηριστικά και τις συνήθειες των παικτών, όπως αυτά διαμορφώνονται από τις νέες τεχνολογίες, οδηγούν ταχύτατα στην εξέλιξη της αγοράς.

Σε αυτό το περιβάλλον, η INTRALOT έχει όλα τα εφόδια και τις βάσεις για μια επιτυχημένη πορεία, ενώ αναμένονται τα οφέλη από την στρατηγική της στην επένδυση τεχνολογιών ψηφιακού μετασχηματισμού. Βασίζόμενοι στη θέση του παγκόσμιου ηγέτη στην παροχή τεχνολογίας και υπηρεσιών Τυχερών Παιχνιδιών και Αθλητικού Στοιχηματισμού, την οποία έχουμε κερδίσει επάξια, η INTRALOT εντείνει την στρατηγική της στόχευση με σκοπό να κεφαλαιοποιήσει την νέα αξία που έχουν δημιουργηθεί κατά τα προηγούμενα χρόνια. Η τεχνολογία θα αποτελέσει τον κύριο καταλύτη για την επιχειρηματική καινοτομία. Αυτή είναι, ούτως ή άλλως η πραγματικότητα η οποία έχει διαμορφωθεί από την πορεία μας στην 4<sup>η</sup> βιομηχανική επανάσταση, η οποία στις μέρες μας κάνει όλο και πιο δυσδιάκριτα τα όρια μεταξύ του ψηφιακού και του φυσικού κόσμου. Η τεχνολογία μας, εκτός από εξαιρετικά καινοτόμα, είναι επίσης εύκολα κλιμακούμενη, διαλειτουργική και επεκτάσιμη, ώστε να αξιοποιήσει όλα τα εργαλεία και τις τεχνολογίες της 4<sup>ης</sup> βιομηχανικής επανάστασης. Η βελτιστοποίηση του κόστους, ο χρόνος διάθεσης στην αγορά, η ανταγωνιστικότητα, καθώς και όλοι οι άλλοι μοχλοί κερδοφορίας μπορούν να ενισχυθούν από την αξιοποίηση της τεχνολογίας μας.

Στο πλαίσιο αυτό, η επανευθυγραμμισμένη οργανωτική δομή της INTRALOT περιλαμβάνει ένα τεχνικό τμήμα με ενισχυμένη δυνατότητα υλοποίησης έργων και έναν πελατοκεντρικό οργανισμό παροχής υψηλής ποιότητας υπηρεσιών, υποστηριζόμενα από μια δυνατή οικονομική διεύθυνση και μια ενισχυμένη ομάδα εμπορικών δραστηριοτήτων.

Μέσα στο 2021 αναμένουμε να ξεκινήσουν έργα με τις νέες πλατφόρμες μας Lotos X και INTRALOT ORION για μερικές Ευρωπαϊκές λοταρίες-πελάτες μας, καθώς και να επωφεληθούμε από την απήχηση στον κλάδο των τελευταίων ψηφιακών μας λύσεων και τερματικών. Προσβλέπουμε ότι οι τεχνολογίες μας θα επιτύχουν περαιτέρω παγκόσμια αναγνώριση, όπως για παράδειγμα η σημαντική διάκριση «Lottery Product of the Year» στα που απέσπασε το τερματικό μας Photon X, καθώς και η πλατφόρμα Orion που συμπεριλήφθηκε στη λίστα με τις επικρατέστερες λύσεις στα Global Gaming Awards το 2020. Παράλληλα, το 2021 αλλά και μακροπρόθεσμα, αναμένουμε να επιτύχουμε οικονομίες κλίμακας καθώς τα προϊόντα μας ωριμάζουν αλλά και κάνουν αυξανόμενη χρήση υποδομών cloud γεγονός που θα επιφέρει συνεχείς εξοικονομήσεις δαπανών.

Στην INTRALOT Inc., στις ΗΠΑ, προσβλέπουμε στην αξιοποίηση των σημαντικών μας έργων, συμπεριλαμβανομένης της σημαντικής συμβολής από την λειτουργία αθλητικού στοιχήματος στην Περιφέρεια της Κολούμπια και στην Πολιτεία της Μοντάνα και νέων παιχνιδιών στο Ιλινόι, καθώς και την αναμενόμενη έναρξη λειτουργίας στοιχήματος σε άλλες πολιτείες.

Πρωταρχικός παράγοντας της ανάπτυξης της εταιρίας είναι η βιωσιμότητα της κεφαλαιακής μας διάρθρωσης και το 2021 στοχεύουμε να συνεχίσουμε να την αντιμετωπίζουμε σύμφωνα με τη στρατηγική μας για τη δημιουργία μακροπρόθεσμης αξίας για όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη. Ισχυρή μας προτεραιότητα παραμένει η αποστολή μας να εξυπηρετήσουμε τις ανάγκες των πελατών μας με προϊόντα και υπηρεσίες υψηλών προδιαγραφών, ιδιαίτερα εν μέσω των προκλήσεων που θέτει η πανδημία του COVID-19, και να δημιουργήσουμε νέες ελεύθερες ταμειακές ροές που θα μας βοηθήσουν να αντιμετωπίσουμε εν μέρει την επίδραση της πανδημίας, αλλά και να θέσουμε τις βάσεις για το μέλλον της INTRALOT.

## ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΕΥΘΥΝΗ

### Αντικείμενο

Οι πληροφορίες που παρατίθενται παρακάτω σχετικά με το πρόγραμμα εταιρικής ευθύνης αφορούν:

- την περίοδο 1/1/2019-31/12/2019 (εκτός αν αναφέρεται κάτι διαφορετικό σε συγκεκριμένα σημεία). Σύμφωνα με τις εσωτερικές διαδικασίες η δημοσίευση του Ετήσιου Απολογισμού Εταιρικής Ευθύνης του 2020 θα είναι διαθέσιμη στο τέλος του τρίτου τριμήνου του 2021.
- όλες τις δραστηριότητες της INTRALOT S.A. (η οποία αναφέρεται ως «INTRALOT» ή «Εταιρία»), ενώ παρουσιάζονται και επιλεγμένες δραστηριότητες άλλων εταιριών του Ομίλου INTRALOT (που αναφέρεται ως «Όμιλος INTRALOT» ή «Όμιλος») (χωρίς να περιλαμβάνονται στον Σκοπό), με εξαίρεση το Υπεύθυνο Παιχνίδι, που αφορά συνολικά τον Όμιλο INTRALOT.

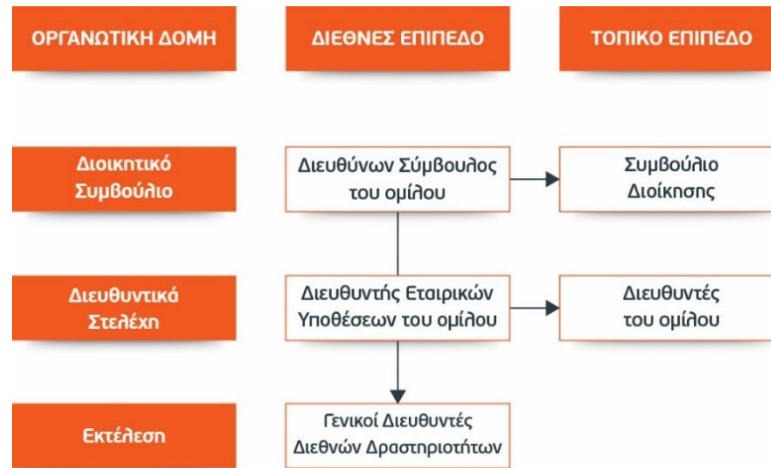
Η INTRALOT, ως ηγέτης του κλάδου των τυχερών παιχνιδιών, έχει διαμορφώσει μια στρατηγική βιώσιμης ανάπτυξης, η οποία συνίσταται στη δημιουργία κοινής αξίας για όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη, μέσω της διοχέτευσης οικονομικών πόρων σε κοινωφελείς σκοπούς, της προώθησης του υπεύθυνου παιχνιδιού, της διαφάνειας και της καινοτομίας προϊόντων και τεχνολογίας, της ανάπτυξης και εκπαίδευσης του ανθρώπινου δυναμικού στις κοινωνίες όπου δραστηριοποιείται η Εταιρία, και μιας βαθιάς αίσθησης περιβαλλοντικής ευθύνης.

### Διαχείριση Εταιρικής Ευθύνης

#### Ενσωμάτωση της Εταιρικής Ευθύνης στην Οργανωτική Δομή

Η INTRALOT επιδιώκει ενεργά τη δημιουργία αξίας για τα ενδιαφερόμενα μέρη της και εξασφαλίζει την τήρηση των υψηλότερων επιπέδων ακεραιότητας, υπευθυνότητας, καινοτομίας και βιώσιμης ανάπτυξης. Η οργανωτική δομή της INTRALOT σχετικά με την εταιρική ευθύνη περιγράφεται στο παρακάτω σχήμα:

### Ανάπτυξη Εταιρικής Ευθύνης



- Σε επίπεδο Διοικητικού Συμβουλίου, τη συνολική ευθύνη του Ομίλου κατέχει ο Διευθύνων Σύμβουλος, ο οποίος είναι ο Πρόεδρος της Επιτροπής Διοίκησης και συντονίζει το σχέδιο εταιρικής ευθύνης.
- Σε επίπεδο Διευθυντών, η Διευθύντρια Εταιρικών Υποθέσεων του Ομίλου είναι υπεύθυνη για την οργάνωση των συναφών δραστηριοτήτων και τη διαμόρφωση και παρακολούθηση του προγράμματος του Ομίλου για το Υπεύθυνο Παιχνίδι, καθώς και την καθοδήγηση, τον σχεδιασμό, την εφαρμογή και την αξιολόγηση του προγράμματος Εταιρικής Υπευθυνότητας αλλά και της συνεργασίας με τα υπόλοιπα τμήματα. Η Διεύθυνση Εταιρικών Υποθέσεων διαχειρίζεται τα θέματα της εταιρικής ευθύνης, προκειμένου να βελτιστοποιήσει τις δραστηριότητες της Εταιρίας και να προάγει την υπεύθυνη λειτουργία σε στρατηγικό, οργανωτικό και λειτουργικό επίπεδο.
- Η Διεύθυνση Εταιρικών Υποθέσεων αλληλοεπιδρά με τους Γενικούς Διευθυντές Επιχειρήσεων και λοιπές διευθύνσεις στο πλαίσιο του Ομίλου, σε τοπικό και παγκόσμιο επίπεδο, για τη διευκόλυνση της υλοποίησης των σχετικών πρακτικών.

#### Ουσιαστικά Θέματα

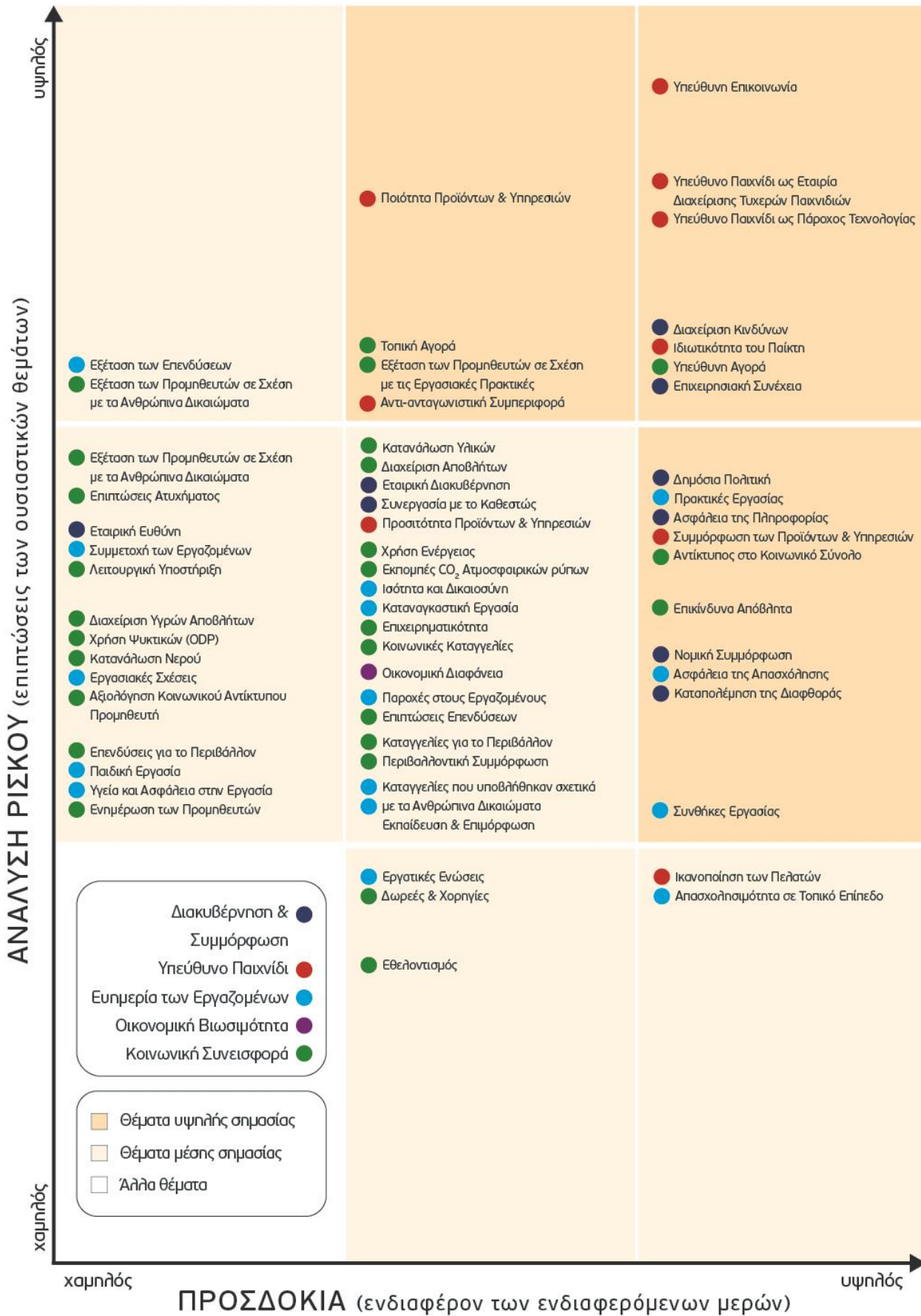
##### Καθορισμός Ουσιαστικών Θεμάτων

Προκειμένου να εξετάσει ολιστικά τα θέματα που μπορούν ή θα μπορούσαν ενδεχομένως να επηρεάσουν την υπεύθυνη λειτουργία της εταιρίας και να διασφαλίσει ότι το περιεχόμενο αυτής της έκθεσης θα εστιάζει στα κρίσιμα-σημαντικά θέματα, η INTRALOT πραγματοποίησε μια ανάλυση ουσιαστικών θεμάτων, η οποία έχει δομηθεί με βάση τα παρακάτω τέσσερα στάδια:

1. Την καταγραφή πιθανών θεμάτων, ενενήντα (90) εκ των οποίων ενσωματώθηκαν λαμβάνοντας υπόψη τους παρακάτω παράγοντες:
  - Τις Τρέχουσες πρακτικές του κλάδου.
  - Τις Μελλοντικές τάσεις.
  - Τις Συναφείς αναλύσεις του κλάδου που πραγματοποιήθηκαν από διεθνείς οργανισμούς, όπως το Sustainability Yearbook for the 'Casinos & Gaming' sector (Ετήσια Έκδοση Βιωσιμότητας για τον κλάδο των Καζίνο και των Τυχερών Παιχνιδιών) της εταιρίας Robeco SAM's.
  - Το ρυθμιστικό πλαίσιο των τυχερών παιχνιδιών.

2. Την ανάλυση των ουσιαστικών θεμάτων λαμβάνοντας υπόψη τους σχετικούς επιχειρησιακούς κινδύνους, σύμφωνα με την σπουδαιότητα των οικονομικών, κοινωνικών και περιβαλλοντικών επιπτώσεων που έχουν ή θα μπορούσαν να έχουν στις δραστηριότητες, τα προϊόντα και τις διεθνείς λειτουργίες της Εταιρίας.
3. Τον εντοπισμό των προσδοκιών των ενδιαφερόμενων φορέων, μέσω της ανάλυσης των απόψεων τους με βάση συναφείς έρευνες που έχουν διεξαχθεί (π.χ. έρευνα ικανοποίησης πελατών) και της έμμεσης συνεισφοράς από τα τμήματα που αλληλεπιδρούν με κάθε ομάδα ενδιαφερόμενων μερών.
4. Τον συνδυασμό της ανάλυσης κινδύνου και των προσδοκιών των ενδιαφερόμενων φορέων για τον καθορισμό των ουσιαστικών θεμάτων, στα οποία πρέπει να επικεντρωθεί η INTRALOT.

Η ανάλυση ουσιαστικών θεμάτων καθώς και η παρούσα έκθεση, οι οποίες εγκρίθηκαν από τον Διευθυντή Εταιρικών Υποθέσεων του Ομίλου, παρουσιάζει τα κρίσιμα-σημαντικά θέματα για το 2019 στην περιοχή με πορτοκαλί σκίαση στο παρακάτω διάγραμμα:



## Δέσμευση των Ενδιαφερόμενων Μερών

### Αλληλεπίδραση με Ενδιαφερόμενους Φορείς

Η INTRALOT διαθέτει ένα μεγάλο αριθμό εσωτερικών και εξωτερικών ενδιαφερόμενων μερών (Stakeholders) που ορίζονται ως το σύνολο όσων επηρεάζουν ή επηρεάζονται από τις δραστηριότητες της Εταιρίας.

Με βάση το γεγονός ότι οι Stakeholders ζητούν ολοένα και περισσότερο διαφάνεια και ενεργή συμμετοχή σε θέματα όπως η οικονομική επίδραση, η κοινωνική στήριξη και η προστασία του περιβάλλοντος, η Εταιρία δεσμεύεται με συνέπεια να βελτιώσει την αλληλεπίδρασή της με τους Stakeholders μέσα από μια σειρά δράσεων, προκειμένου να διασφαλίσει τη δημιουργία αξίας.

Η INTRALOT στοχεύοντας στην επίτευξη των προσδοκιών αλλά και των προτεραιοτήτων των Stakeholders της, προχώρησε στη δημιουργία διάφορων καναλιών επικοινωνίας μαζί τους γύρω από τα βασικά θέματα ενδιαφέροντός τους, μεταξύ αυτών: ο Εταιρικός ιστότοπος, τα δελτία τύπου, τα άρθρα και οι συνεντεύξεις, τα φυλλάδια του εταιρικού προφίλ, τα φυλλάδια προϊόντων και υπηρεσιών, τα ερωτηματολόγια Υπεύθυνου Παιχνιδιού, οι έρευνες, οι συναντήσεις, οι εκπαιδεύσεις, οι υπηρεσίες εξυπηρέτησης πελατών, οι ενημερώσεις μέσω των μέσων κοινωνικής δικτύωσης, focus groups, τα σημεία πώλησης, η τηλεφωνική υποστήριξη, κτλ.

### Κοινωνική Υποστήριξη

Βασικό στοιχείο της κοινωνικής στρατηγικής της INTRALOT είναι η κατανόηση των προσδοκιών των μελών των τοπικών κοινωνιών και η αποτελεσματική συνεισφορά στις ανάγκες τους. Η Εταιρία αποσκοπεί στη στήριξη της κοινωνίας βάση της οικονομικής της ανάπτυξης και επιδιώκει να υλοποιήσει προγράμματα για τη δημιουργία αξίας σε διάφορες ομάδες για την επίτευξη της κοινωνικής ανάπτυξης και ευημερίας.

Καθώς η περιβαλλοντική προστασία αποτελεί ιδιαίτερα σημαντική πτυχή για τους περισσότερους κλάδους, ο κλάδος των τυχερών παιχνιδιών μπορεί να θεωρηθεί ότι έχει σχετικά χαμηλές επιπτώσεις στο περιβάλλον. Ωστόσο, η INTRALOT λαμβάνει πολύ σοβαρά υπόψη της την περιβαλλοντική της απόδοση και η Εταιρία:

- Έχει θεσπίσει ένα Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης (EMS) βάσει του προτύπου ISO 14001:2015 και μια Διαδικασία Παρακολούθησης της Περιβαλλοντικής Νομοθεσίας, προκειμένου να διασφαλίσει τη συμμόρφωση με τους ισχύοντες περιβαλλοντικούς εθνικούς και διεθνείς νόμους και κανονισμούς.
- Λαμβάνει υπόψη τις τακτικές μελέτες περιβαλλοντικών επιπτώσεων.
- Έχει ορίσει έναν Υπεύθυνο Περιβαλλοντικών Ρίσκων, ο οποίος παρακολουθεί τις περιβαλλοντικές επιπτώσεις, προτείνει βελτιώσεις στο σύστημα EMS και διασφαλίζει την άριστη κατανόηση και εφαρμογή του προτύπου.

Επισημαίνεται ότι μέσα στο 2019:

- Επενδύθηκαν €6.000 για την προστασία του περιβάλλοντος που αφορούσαν κόστη σχετικά με το πρότυπο ISO 14001.
- Δεν υπήρξαν περιστατικά με περιβαλλοντικές επιπτώσεις στις τοπικές κοινότητες.
- Δεν υπήρξαν γραπτές ειδοποιήσεις για περιβαλλοντικά ζητήματα από εκάστοτε αρμόδιες αρχές.
- Δεν έγιναν καταγγελίες για περιβαλλοντικές επιπτώσεις μέσω επίσημης διαδικασίας επίλυσης διαφορών, ούτε ακολουθήθηκαν νομικές ενέργειες και δεν επιβλήθηκαν πρόστιμα ή μη χρηματικές

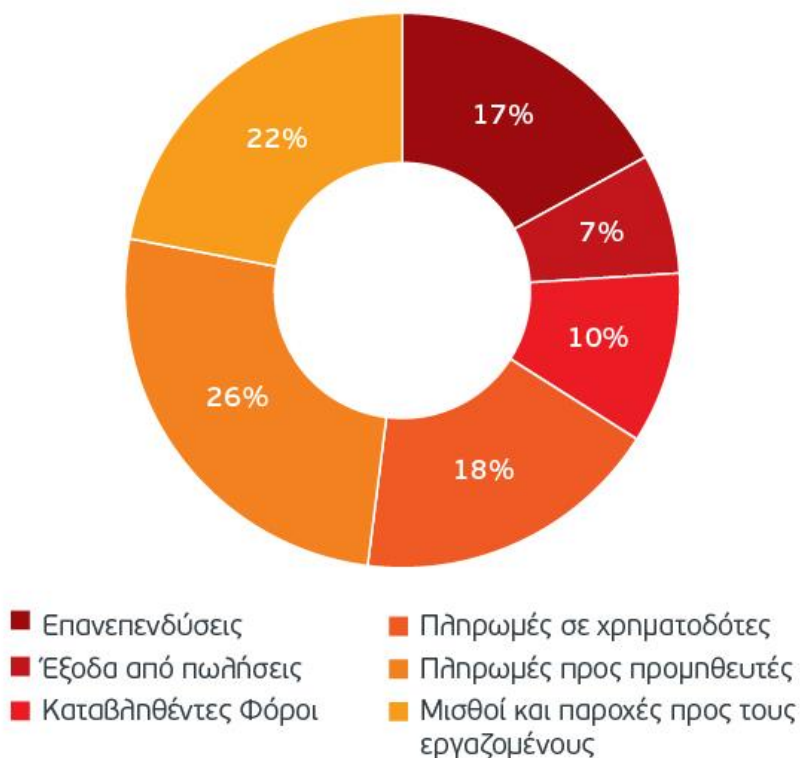
κυρώσεις για μη συμμόρφωση με περιβαλλοντικούς νόμους και κανονισμούς από τις αρμόδιες αρχές.

#### Κοινωνικό Προϊόν

Ο Όμιλος INTRALOT κατέγραψε για το 2019 κοινωνικό προϊόν αξίας €496 εκατ. για τους Stakeholders του, αυξημένο από τα €476 εκατ. το 2018. Στο επίπεδο της INTRALOT, η Εταιρία κατέγραψε το 2019 κοινωνικό προϊόν αξίας €86 εκατ. στην Ελλάδα.

**Ο Όμιλος κατέγραψε πάνω από €1,4 δισ. κοινωνικού προϊόντος τα τελευταία 3 χρόνια, από τα οποία πάνω από €270 εκατ. στην Ελλάδα**

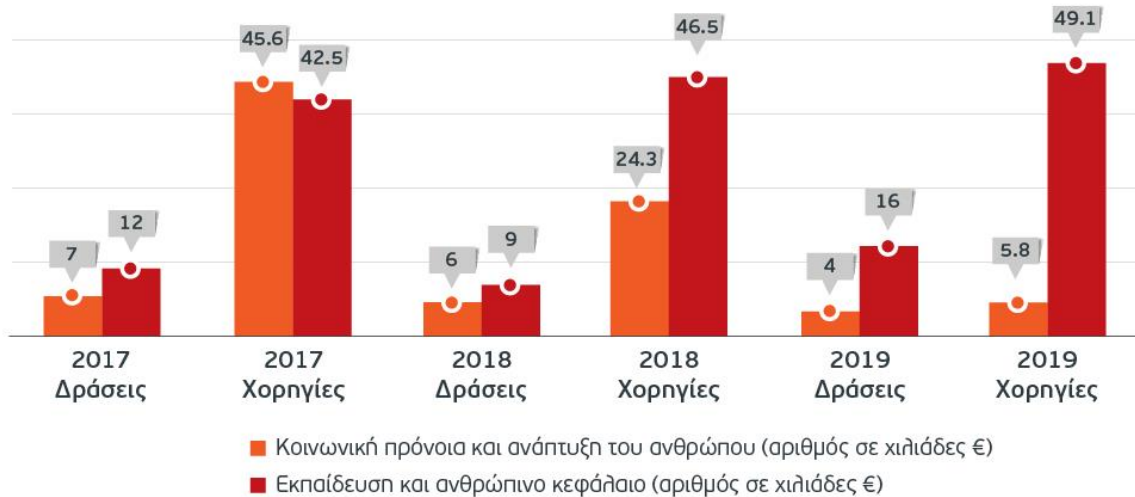
#### Ανάλυση Κοινωνικού Προϊόντος του Ομίλου



#### Συνεισφορά στην Κοινωνία

Η INTRALOT δεσμεύεται να στηρίζει τις κοινωνίες στις οποίες δραστηριοποιείται, καθώς αυτές παρέχουν τους πόρους, τις υποδομές και τις αγορές για τις επιχειρηματικές της δραστηριότητες. Βασικό στοιχείο της κοινωνικής στρατηγικής της INTRALOT είναι η κατανόηση των προσδοκιών και η αποτελεσματική συνεισφορά στις ανάγκες των μελών της κοινωνίας που δραστηριοποιείται, εναρμονίζοντας την οικονομική της ανάπτυξη με την κοινωνική στήριξη και την εφαρμογή δράσεων που δημιουργούν αξία σε διαφορετικές ομάδες. Στο πλαίσιο αυτό, η Εταιρία υλοποίησε το στοχευμένο πρόγραμμα κοινωνικής στήριξης «INTRALOT – We Care a Lot», το οποίο περιλάμβανε 20 δράσεις το 2019 (εκ των οποίων μια τοπική και 10 σε διεθνές επίπεδο), με συνολικές επενδύσεις πάνω από €54.200 σε δύο βασικούς τομείς.

### INTRALOT - We Care a Lot



### Εκπαίδευση και ανθρώπινο κεφαλαίο

- Η χορηγία στην κρατική λοταρία British Columbia Lottery Corporation's (BCLC) στον Καναδά για τη διοργάνωση Συνεδρίου για το Υπεύθυνο Παιχνίδι το 2019.
- Η χορηγία στο Αφρικανική Ένωση Λοταριών για τη διοργάνωση του ετήσιου συνεδρίου τους το 2019 στο Μαρόκο.
- Η χορηγία στον οργανισμό SBC Events για τη διοργάνωση του συνεδρίου Betting on Football το 2019 στο Ηνωμένο Βασίλειο.
- Η δωρεά για την έκδοση του ετήσιου οδηγού του Ambassadors Club of EBEN (ACE) που αφορά σε θέματα πολιτιστικής εκπαίδευσης, αλλά και σε θέματα Εταιρικής Υπευθυνότητας.
- Η δωρεά στο Ελληνο-Ολλανδικό Επιμελητήριο για τη δωρεάν διανομή της τριμηνιαίας έκδοσης Heda Business Review στα μέλη του Επιμελητηρίου.
- Η στήριξη του προγράμματος χορήγησης υποτροφιών του Εκπαιδευτικού Ιδρύματος Fulbright των ΗΠΑ.
- Η στήριξη του προγράμματος για το Υπεύθυνο Παιχνίδι του Πανεπιστημίου Hohenheim Gambling Research Center.
- Η χορηγία στο Ελληνικό Ινστιτούτο Εσωτερικών Ελεγκτών (ΕΙΕΕ) για τη διοργάνωση του ετήσιου συνεδρίου τους το 2019.
- Η δωρεά τεχνολογικού εξοπλισμού σε τέσσερα σχολεία πρώτης βαθμίδας του Δήμου Παιανίας.
- Η δωρεά εξοπλισμού γραφείων (π.χ. γραφεία, ράφια γραφείων, συρταριέρες) στον Δήμο Ερμιόνης και σε τέσσερα σχολεία στο Χαλάνδρι, την Πεύκη και την Αθήνα.
- Η δωρεά στον Αθλητικό Όμιλο Καλαθοσφαίρισης του Παγκρατίου.
- Η χορηγία στην αθλήτρια Beach Volley Τατιάνα Μολδοβανίδου.

### Ενίσχυση της κοινωνικής πρόνοιας και της ανθρώπινης ανάπτυξης

- Οι δωρεές αγαθών στην Ιερά Μητρόπολη Νίκαιας Αττικής της Εκκλησίας της Ελλάδας, τις περιόδους του Πάσχα και των Χριστουγέννων για τα τελευταία δεκατρία έτη.



- Η συμμετοχή στο Κλασικό Μαραθώνιο της Αθήνας με σκοπό τη στήριξη του φιλανθρωπικού σωματείου «Ελληνική Εταιρία Προστασίας Αυτιστικών Ατόμων (Ε.Ε.Π.Α.Α.)».

**Μέσω του προγράμματος κοινωνικής στήριξης και εθελοντισμού πραγματοποιήθηκαν 20 δράσεις συνολικής επένδυσης €54.900**

### **Ενθάρρυνση του Εθελοντισμού**

Η INTRALOT επιδιώκει να αξιοποιεί τις εταιρικές δεξιότητες και τους πόρους και καλλιεργεί το εθελοντικό πνεύμα μέσω διαφόρων δράσεων, όπως περιγράφονται παρακάτω:

#### **Οι δρομείς της INTRALOT**

Το 2019, η INTRALOT συμμετείχε με πάνω από 60 δρομείς στη διοργάνωση της B2Run Ελλάδας για εταιρικούς αγώνες των 5χλμ, με σκοπό τη στήριξη του MDA Ελλάς, ενός φιλανθρωπικού σωματείου για τη φροντίδα και τη βελτίωση της ποιότητας ζωής ατόμων με νευρομυϊκές παθήσεις. Στην κατάταξη του συνολικού αριθμού συμμετοχής δρομέων, η INTRALOT κατέκτησε την πρώτη θέση.

Επιπλέον, για 8η συνεχόμενη χρονιά, η INTRALOT συμμετείχε στον 37ο Αυθεντικό Μαραθώνιο της Αθήνας, με περισσότερους από 50 δρομείς στις διαδρομές των 5, 10 και 42 χιλιομέτρων με σκοπό να στηρίξουν το μη-κερδοσκοπικό οργανισμό της «Ελληνικής Εταιρίας Προστασίας Αυτιστικών Ατόμων» (ΕΕΠΑΑ).

#### **Υποστήριξη του «Μαζί για το Παιδί»**

Η Εταιρία τοποθέτησε ειδικούς κάδους συλλογής στους χώρους των εστιατορίων της σε Μαρούσι και Παιανία, όπου οι εργαζόμενοι τοποθετούν μεταχειρισμένα είδη όπως ρούχα, παπούτσια, βιβλία και παιχνίδια ώστε να υποστηρίξουν την οργάνωση «Μαζί για το Παιδί», μια οργάνωση που βοηθά παιδιά σε ανάγκη.

#### **Αιμοδοσία**

Η INTRALOT πραγματοποίησε δύο δράσεις αιμοδοσίας το 2019 σε συνεργασία με το Νοσοκομείο Παιδών «Αγία Σοφία», όπου η INTRALOT διατηρεί τράπεζα αίματος για περισσότερα από δεκαπέντε χρόνια. Ως αποτέλεσμα, η Εταιρία συγκέντρωσε πάνω από 70φιάλες αίματος, ώστε να υποστηρίξει τις ανάγκες των εργαζομένων και των οικογενειών τους, καθώς και τις ανάγκες της ευρύτερης κοινωνίας.

### **Ενδιαφέρον για τον αντίκτυπο των δραστηριοτήτων της**

Οι τοπικές κοινωνίες που δραστηριοποιείται η INTRALOT είναι σημαντικός Stakeholder της εταιρίας, δεδομένου ότι είναι άμεσα συνδεδεμένες με την Εταιρία και τις δραστηριότητές της. Συνεπώς, στόχος της Εταιρίας είναι να παραμένει ενήμερη για τον αντίκτυπο των δραστηριοτήτων της και να εντοπίζει τυχόν επιπτώσεις τους στις τοπικές κοινότητες. Μέχρι σήμερα, η Εταιρία δεν έχει εντοπίσει σημαντικές πραγματικές ή δυνητικά αρνητικές επιπτώσεις σε τοπικές κοινωνίες.

Επισημαίνεται ότι μέσα στο 2019:

- Το 75% περίπου των εγκαταστάσεων της INTRALOT είναι προσβάσιμες από άτομα με αναπηρίες.
- Δεν υπήρχαν σημαντικές επενδυτικές συμφωνίες και συμβόλαια με όρους που αφορούν στα ανθρώπινα δικαιώματα.
- Δεν υπήρχαν σημαντικές επενδύσεις σε υποδομές παροχής δημόσιων υπηρεσιών ή αγαθών για μη εμπορικούς σκοπούς (π.χ. οδικό δίκτυο, σχολεία, δίκτυο ύδρευσης και ηλεκτρισμού).
- Δεν υπήρχαν ατυχήματα με σημαντικό αντίκτυπο στις τοπικές κοινότητες.

- Δεν έγιναν καταγγελίες για επιπτώσεις στην κοινωνία μέσω επίσημης διαδικασίας επίλυσης διαφορών και δεν επιβλήθηκαν πρόστιμα ή μη χρηματικές κυρώσεις για μη-συμμόρφωση με συναφείς νόμους και κανονισμούς από τις αρμόδιες αρχές.

## Υλικά και Απόβλητα

### Περιβαλλοντική Πολιτική και Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης

Σύμφωνα με τις διατάξεις του Κώδικα Δεοντολογίας, η INTRALOT δεσμεύεται να ενεργεί προς την εξοικονόμηση πόρων και τη μείωση των αποβλήτων και των εκπομπών ρύπων. Για το λόγο αυτό, η Εταιρία ελέγχει και βελτιώνει το Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης (EMS) και βελτιώνει συστηματικά το περιβαλλοντικό της αποτύπωμα, ακολουθώντας τα εξής τέσσερα βήματα:

- Προσδιορισμός των περιβαλλοντικών παραγόντων, τους οποίους η INTRALOT μπορεί να ελέγξει ή να επηρεάσει (π.χ. κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας, εκπομπή αερίων θερμοκηπίου, κατανάλωση νερού, επικίνδυνα απόβλητα) μέσω:
  - Επίσημης αξιολόγησης ρίσκων.
  - Ανάλυσης των ουσιαστικών θεμάτων (Materiality Analysis) ως μέρος της ετήσιας έκθεσης Εταιρικής Υπευθυνότητας.
  - Μελέτης της περιβαλλοντικής νομοθεσίας.
  - Συμμόρφωσης με τις υποχρεώσεις και συμφωνίες των ενδιαφερόμενων μερών.
  - Εταιρικών επιχειρηματικών αποφάσεων.
- Καθορισμός των περιβαλλοντικών παραγόντων που έχουν σημαντικό αντίκτυπο.
- Καθορισμός και λήψη μέτρων για περιβαλλοντικούς παράγοντες που έχουν σημαντικό αντίκτυπο.
- Ανανέωση της προσέγγισης προσδιορισμού και αξιολόγησης των περιβαλλοντικών παραγόντων.

Η αξιολόγηση αυτή επιτρέπει τη δημιουργία μια λίστας προτεραιοτήτων για την αντιμετώπιση των περιβαλλοντικών παραγόντων, σε συνδυασμό με τα παρακάτω κριτήρια:

- Την κρισιμότητα του περιβαλλοντικού αντίκτυπου, χρησιμοποιώντας μια κλίμακα επίπτωσης από το 1 έως το 5.
- Την πιθανότητα του συμβάντος, χρησιμοποιώντας μια κλίμακα πιθανοτήτων από το 1 έως το 5.

### Μείωση των Πρώτων Υλών

Δεδομένου ότι η κατανάλωση πρώτων υλών στην INTRALOT αποτελεί άμεση ανάγκη της λειτουργίας της (π.χ. χαρτί, μελάνι), η Εταιρία:

- Χρησιμοποιεί κεντρικούς εκτυπωτές για τη σάρωση και την ηλεκτρονική αποστολή εγγράφων.
- Παρακολουθεί και ελέγχει τον όγκο των εκτυπώσεων μέσω της εγκατάστασης κεντρικών εκτυπωτών, όπου οι εργαζόμενοι χρησιμοποιούν τις κάρτες πρόσβασης που τους έχουν χορηγηθεί για την εκτύπωση εγγράφων.
- Αντικατέστησε τα πλαστικά ποτήρια με γυάλινα στους ψύκτες νερού αποτρέποντας έτσι τη χρήση περίπου 360.000 πλαστικών ποτηριών σε ετήσια βάση.

**Η κατανάλωση χαρτιού μειώθηκε κατά 6,8%**

### Κατανάλωση Πρώτων Υλών

	2017	2018	2019
<b>Χαρτί (kg)*</b>	6,730	6,875	6,405
<b>Μελάνι (μονάδες)</b>	296	161	208

*\*Αφορά στην ποσότητα προμήθειας χαρτιού για όλες τις χρήσεις (συμπεριλαμβανομένης της εταιρικής και της εμπορικής χρήσης)*

#### Σχεδιασμός προϊόντων φιλικών προς το περιβάλλον

Η INTRALOT σχεδιάζει τα προϊόντα της με βάση τεχνολογίες περισσότερο φιλικές προς το περιβάλλον με αποτέλεσμα:

- Τη συμμόρφωση με βάση την οδηγία για τα τερματικά Restriction of Hazardous Substances (RoHS) Directive 2002/95/EC, η οποία περιορίζει ή απαγορεύει τη χρήση συγκεκριμένων ουσιών σε ηλεκτρονικό και ηλεκτρικό εξοπλισμό (π.χ. μόλυβδο, κάδμιο, πολυβρωμοδιφαινύλια, υδράργυρο, εξασθενές χρώμιο, πολυβρωμοδιφαινυλαιθέρες, επιβραδυντικά φλόγας) και επιπλέον απαιτεί από τους προμηθευτές με έδρα την Ευρώπη να συμμορφώνονται με την οδηγία Waste Electrical and Electronic Equipment (WEEE) Directive 2002/96/EC.
- Ενσωματώνει τεχνολογίες NFC (και γενικά υπηρεσίες συναλλαγών χωρίς μετρητά).
- Προάγει τη χρήση ψηφιακών λύσεων και αναπτύσσει προϊόντα που επιτρέπουν τη συμμετοχή στο παιχνίδι χωρίς τη χρήση χαρτιού.
- Εισάγει λύσεις για τα πρακτορεία προκειμένου οι διάφορες πληροφορίες προς τους παίκτες να παρέχονται μέσω ψηφιακών οθονών και να έχουν στη διάθεσή τους συνεχώς ανανεωμένο περιεχόμενο.
- Αναπτύσσει τερματικά με κάμερα προκειμένου να αντικαταστήσει τη σάρωση χάρτινων δελτίων και έχει σχεδιάσει περίπου το 40% των τερματικών του χωρίς ανεμιστήρες, το οποίο συμβάλει στη μείωση της χρήσης πρώτων υλών και άλλων υλικών που απαιτούνται.
- Χρησιμοποιεί επεξεργαστές τύπου ARM σε όλα τα τερματικά της, οι οποίοι συνδυάζουν υψηλή απόδοση με χαμηλή ενεργειακή κατανάλωση.
- Όλα τα τερματικά χρησιμοποιούν εξωτερικά τροφοδοτικά κατηγορίας VI, σύμφωνα με τα τελευταία πρότυπα απόδοσης, που διασφαλίζουν την μικρότερη απώλεια ενέργειας τόσο κατά τη διάρκεια λειτουργίας τους, όσο κατά τη διάρκεια αναμονής.
- Όλες οι συμβατικής τεχνολογίας οθόνες με οπισθοφωτισμό ψυχρής καθόδου έχουν αντικατασταθεί με αντίστοιχες τεχνολογίας LED, που καταναλώνουν 30% - 50% λιγότερη ενέργεια και δεν χρησιμοποιούν υλικά βλαβερά προς το περιβάλλον, όπως υδράργυρο, αλογόνα ή μόλυβδο.
- Η παραγωγή των τερματικών και των ηλεκτρονικών μερών τους γίνεται από πλαστικά και μεταλλικά υλικά που μπορούν να ανακυκλωθούν.
- Οι συσκευασίες όλων των τερματικών γίνονται από ανακυκλώσιμο χαρτί, είναι πολλαπλών χρήσεων και υψηλής αντοχής.

#### Ανακύκλωση Πρώτων Υλών

Η INTRALOT ακολουθεί το σχετικό νομοθετικό πλαίσιο που αφορά τη διάθεση αποβλήτων και δεν στέλνει απευθείας τα απόβλητα σε χώρους υγειονομικής ταφής. Αντιθέτως, όλα τα απόβλητα συλλέγονται συστηματικά και αποστέλλονται σε ένα εξουσιοδοτημένο συνεργάτη για ανακύκλωση, ο οποίος μεταφέρει

και διαχειρίζεται τα απόβλητα με κατάλληλο και πιο φιλικό τρόπο προς το περιβάλλον, ενώ κανένα απόβλητο (συμπεριλαμβανομένων των επικίνδυνων αποβλήτων) δεν μεταφέρθηκε για επεξεργασία στο εξωτερικό. Προς το παρόν, η INTRALOT δεν χρησιμοποιεί ανακυκλωμένο χαρτί ή χαρτί πιστοποιημένο από το FSC ή οποιοδήποτε άλλο ανακυκλωμένο υλικό.

Τα επικίνδυνα απόβλητα που σχετίζονται με τη λειτουργία της Εταιρίας και αποστέλλονται για ανακύκλωση περιλαμβάνουν κυρίως ψυκτικά απόβλητα, λιπαντικά και φίλτρα από τη χρήση γεννητριών, ενώ επισημαίνεται ότι η Εταιρία είναι υπεύθυνη για την απομάκρυνση των επικίνδυνων αποβλήτων που περιλαμβάνονται στο υλικό (hardware) το οποίο παράγει ή εμπορεύεται η INTRALOT σύμφωνα με τις περιβαλλοντικές διαδικασίες σε περιπτώσεις μισθωμένου εξοπλισμού που αφαιρείται μετά τη λήξη της συμφωνίας.

### **Κάδοι ανακύκλωσης**

Η INTRALOT έχει τοποθετήσει κάδους ανακύκλωσης, στους οποίους περιλαμβάνονται:

- Πράσινοι κάδοι ανακύκλωσης για χαρτί σε κάθε όροφο και έχει αναθέσει σε ειδικευμένους εργαζόμενους τη διαχείριση του συλλεχθέντος χαρτιού και την αποστολή του σε συνεργαζόμενη εταιρία ανακύκλωσης σε τακτική βάση.
- Μπλε κάδοι ανακύκλωσης για αλουμίνιο σε κάθε όροφο.
- Διαφανής κάδος ανακύκλωσης μπαταριών στην κεντρική είσοδο.
- Κάδοι με ειδική σήμανση στις περιοχές της κουζίνας στις εγκαταστάσεις στο Μαρούσι και την Παιανία για ανακύκλωση υλικά όπως πλαστικό, μέταλλο και γυάλινη συσκευασία.

### **Ηλεκτρονικός εξοπλισμός**

Η Εταιρία επαναχρησιμοποιεί τις τηλεπικοινωνιακές συσκευές και τον ηλεκτρονικό εξοπλισμό (όπως οι προσωπικοί υπολογιστές και τα κινητά τηλέφωνα) εφόσον είναι σε κατάσταση λειτουργίας. Σε περίπτωση που δεν μπορούν να επαναχρησιμοποιηθούν, η Εταιρία αποθηκεύει ορισμένα μέρη και εξαρτήματα (όπως δίσκους μνήμης, μπαταρίες και σκληρούς δίσκους) και διαθέτει τα υπόλοιπα υλικά για ανακύκλωση.

### **Ανακύκλωση Πρώτων Υλών**

	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
<b>Λειτουργικές Ανάγκες</b>			
<b>Χαρτί (tn)</b>	3	2,8	3
<b>Μελάνι (μονάδες)</b>	45	77	52
<b>Μπαταρίες (kg)</b>	14	91	212
<b>Απόβλητα Ηλεκτρικού και Ηλεκτρονικού Εξοπλισμού (ΑΗΗΕ) (kg)</b>	ΔΚ	ΔΚ	50,5
<b>Υλικά Συσκευασίας</b>			
<b>Πλαστικό (kg)</b>	1	0,1	0,1
<b>Ξύλο (kg)</b>	3	3	3
<b>Τεμάχια συσκευασίας (μονάδες)</b>	19,000	19,000	18,500
<b>Επικίνδυνα Υλικά</b>			

<b>Ψυκτικά μέσα από γεννήτριες (kg)</b>	ΔΚ	122	122
<b>Λιπαντικά έλαια από γεννήτριες (kg)</b>	ΔΚ	76	76
<b>Φίλτρα από γεννήτριες (kg)</b>	ΔΚ	18	18

ΔΚ=Δεν καταγράφηκε

**Η ανακύκλωση χαρτιού αυξήθηκε κατά 46.8%**

### Παρακολούθηση της Κατανάλωσης του Νερού

Η λειψυδρία έχει επισημανθεί ως ένα εξαιρετικά σημαντικό περιβαλλοντικό ζήτημα, καθώς οι ανάγκες και η ζήτηση έχουν ενταθεί τα τελευταία χρόνια. Η INTRALOT έχοντας επίγνωση της σχετικής ανεπάρκειας του νερού προσπαθεί να μειώσει την κατανάλωσή του, όπου αυτό είναι εφικτό και επομένως:

- Παρακολουθεί την κατανάλωση νερού στις εγκαταστάσεις της στο Μαρούσι και την Παιανία.
- Η παροχή νερού πραγματοποιείται αποκλειστικά μέσω του δημόσιου δικτύου ύδρευσης και από τις εταιρίες παροχής ύδρευσης και, ως εκ τούτου, δεν θίγονται άλλες πηγές ύδατος.
- Όλα τα υγρά απόβλητα διοχετεύονται στο δημόσιο δίκτυο αποχέτευσης.
- Δεν χρησιμοποιεί επικίνδυνα καθαριστικά προϊόντα.
- Προς το παρόν, δεν ανακυκλώνει ή επαναχρησιμοποιεί νερό για τις λειτουργίες της.
- Εφαρμόζει μηχανισμούς ελέγχου για να είναι σε θέση να ανταποκριθεί σε πιθανή διακοπή υδροδότησης και τυχόν διαρροές.
- Δεν υπήρξε προγραμματισμένη ή έκτακτη παροχέτευση λυμάτων και καμία σημαντική διαφυγή χημικών ή καυσίμων ή οποιουδήποτε άλλου υλικού.

### Κατανάλωση Νερού\*

	2017	2018	2019
<b>Κατανάλωση Νερού (m<sup>3</sup>)</b>	10,474	8,628	9,157

\*Η αυξημένη κατανάλωση νερού το 2017-2019 μπορεί να αποδοθεί στον όγκο που απαιτήθηκε για να γεμίσουν οι πύργοι ψύξης του συστήματος κλιματισμού στο κτίριο της INTRALOT στο Μαρούσι, εξαιτίας διαρροών νερού που παρατηρήθηκαν.

### Ενέργεια και Εκπομπές Αερίων

#### Ανάλυση της Επίδρασης της Ενέργειας

Αν και οι λειτουργίες της INTRALOT δεν είναι ενεργοβόρες, η Εταιρία επιδιώκει συνειδητά να μειώσει την κατανάλωση ενέργειας, με μόνες κύριες πηγές κατανάλωσης στις εγκαταστάσεις της την ηλεκτρική ενέργεια (που προμηθεύεται από ιδιωτικούς παρόχους ηλεκτρικής ενέργειας) και το πετρέλαιο θέρμανσης.

### Ενεργειακή Κατανάλωση\*

	2017	2018	2019
<b>Πετρέλαιο Ντίζελ για στόλο οχημάτων (lt)</b>	48,932	53,263	45,847
<b>Βενζίνη για στόλο οχημάτων (lt)</b>	33,417	23,597	32,338

<b>Πετρέλαιο Θέρμανσης (lt)</b>	88,456	81,453	80,417
<b>Ρεύμα (KWh)</b>	3,281,880	2,775,643	2,656,180

\*Τα δεδομένα αφορούν σε όλα τα κτήρια της INTRALOT S.A.

### Η κατανάλωση ρεύματος μειώθηκε κατά 15.4%

Για να μειώσει την κατανάλωση ενέργειας και τις εκπομπές αερίων η INTRALOT:

- Συμμορφώνεται με τις αναγκαίες τεχνικές προδιαγραφές και προδιαγραφές συντήρησης των δεξαμενών υγρών καυσίμων που χρησιμοποιούνται για τη θέρμανση.
- Ελέγχει τακτικά τον ηλεκτρομηχανολογικό εξοπλισμό που χρησιμοποιείται για θέρμανση και ζεστό νερό (καυστήρες), τα συστήματα κλιματισμού, καθώς και τους υπολογιστές και τους λοιπούς εξοπλισμούς γραφείου.
- Παρακολουθεί την κατανάλωση σε καύσιμα των μισθωμένων εταιρικών οχημάτων, εκδίδοντας για τους χρήστες κάρτες πληρωμής καυσίμων.
- Χρησιμοποιεί εταιρικά λεωφορεία από τους κεντρικούς σταθμούς των μέσων μαζικής μεταφοράς για να μεταφέρει τους υπαλλήλους της από/προς τις εγκαταστάσεις της Παιανίας.
- Χρησιμοποιεί λαμπτήρες LED στο κτίριό της στο Μαρούσι, και λαμπτήρες χαμηλής κατανάλωσης στις εγκαταστάσεις της στο Μαρούσι και την Παιανία σε ποσοστό περίπου 85% και 50% αντίστοιχα.
- Στους χώρους στάθμευσης βρίσκονται εγκατεστημένα φωτοκύτταρα ώστε ο φωτισμός να ανάβει μόνο όταν κάποιος εργαζόμενος βρίσκεται στον χώρο στάθμευσης.
- Έχει υποδείξει στο προσωπικό ασφαλείας των κτιρίων να διενεργεί τακτικούς ελέγχους στους χώρους εργασίας κατά τη διάρκεια της βάρδιας του, προκειμένου να διασφαλίζεται ότι τα φώτα και η θέρμανση/κλιματισμός δεν βρίσκονται σε λειτουργία σε χώρους όπου δεν βρίσκονται εργαζόμενοι, κατά τη διάρκεια των προχωρημένων απογευματινών και νυκτερινών ωρών.
- Έχει εγκαταστήσει και κάνει χρήση ενός συστήματος διαχείρισης κτιρίου (BMS) στο κτίριο της στην Παιανία, που παρέχει τη δυνατότητα αυτόματης διακοπής των λειτουργιών σε περίπτωση δυσλειτουργίας.

### Παρακολούθηση Εκπομπών Αερίων του Θερμοκηπίου

Παρόλο που η INTRALOT δραστηριοποιείται σε μη ενεργοβόρα βιομηχανία με περιορισμένες εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου σε σύγκριση με άλλες βιομηχανίες, η Εταιρία μετράει συστηματικά και αναφέρει τις εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου λόγω των εκτεταμένων της δραστηριοτήτων και της σημασίας του ζητήματος σε όλο τον κόσμο.

#### Εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου\*

	2017 (tons CO <sub>2</sub> )	2018 (tons CO <sub>2</sub> )	2019 (tons CO <sub>2</sub> )
<b>Άμεσες (Πεδίο εφαρμογής 1) Εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου</b>			
<b>Λόγω της κατανάλωσης ντίζελ για στόλο οχημάτων</b>	129	141	121

Λόγω της κατανάλωσης βενζίνης για στόλο οχημάτων	77	54	74
Λόγω της κατανάλωσης πετρελαίου θέρμανσης	237	218	215
<b>Έμμεσες (Πεδίο εφαρμογής 2) Εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου</b>			
Λόγω κατανάλωσης ρεύματος	2,199	1,860	1,780
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>2,642</b>	<b>2,273</b>	<b>2,190</b>

\*Τα δεδομένα αφορούν σε όλα τα κτίρια της INTRALOT S.A.

Πηγές Συντελεστών Μετατροπής: GHG Protocol GHG emissions from transport or mobile sources Calculation Tool v2.6 May 2015 (Diesel, Gasoline), GHG Protocol GHG emissions from stationary combustion Calculation Tool V 4.1 May 2015 (Heating Petrol), IEA - CO2 Emissions from Fuel Combustion 2016 edition 1 (Electricity).

**Οι εκπομπές διοξειδίου του άνθρακα μειώθηκαν κατά 3,6%**

### Χρησιμοποιώντας Φιλικότερα προς το Περιβάλλον Ψυκτικά Μέσα

Η INTRALOT στοχεύει στη μείωση του μέσου δυναμικού καταστροφής του όζοντος (ODP) των χρησιμοποιούμενων ψυκτικών μέσων. Γι' αυτόν τον λόγο, η Εταιρία χρησιμοποιεί κατά κύριο λόγο ψυκτικά μέσα χωρίς χλωροφθοράνθρακες (CFCs) για την ψύξη των διακομιστών της και για τα συστήματα κλιματισμού και πυρόσβεσης (R407 και R410), καθώς και για τις μονάδες ψύξης που διαθέτει προκειμένου να μην βλάπτει τη στιβάδα του όζοντος, δεδομένου ότι τα παραπάνω μέσα αντιστοιχούν σε χαμηλότερο δυναμικό καταστροφής του όζοντος – ODP (ανάλογο του R-11), χωρίς να απαιτούνται ποσότητες ψυκτικών κατά τη διάρκεια των εργασιών συντήρησης εξοπλισμού στα κτίρια.

### Αεροπορικά Ταξίδια

Καθώς ο αντίκτυπος των αερομεταφορών στο περιβάλλον δεν ρυθμίζεται προς το παρόν επαρκώς από την εθνική ή διεθνή νομοθεσία, η Εταιρία δεσμεύεται οικειοθελώς να ελαχιστοποιήσει τα αεροπορικά ταξίδια των εργαζομένων της και τον αριθμό των αεροπορικών μιλίων στο ελάχιστο δυνατό, προκειμένου να μειωθεί ο αντίκτυπος της στην κλιματική αλλαγή λόγω των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων της. Ως εκ τούτου, η INTRALOT:

- Χρησιμοποιεί άλλα μεταφορικά μέσα για τα ταξίδια της σε τοπικό επίπεδο, όποτε αυτό είναι εφικτό.
- Εφαρμόζει τεχνολογίες διεξαγωγής συνεδριάσεων εξ αποστάσεως και τηλεδιασκέψεις για να μειώσει τον αριθμό και τη συχνότητα των επαγγελματικών ταξιδιών.
- Χρησιμοποιεί εκτενώς προγράμματα ηλεκτρονικής κατάρτισης.
- Παρακολουθεί τον αριθμό των πτήσεων και των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου που οφείλονται στα αεροπορικά ταξίδια των εργαζομένων της.
- Συνδυάζει ταξίδια και δραστηριότητες για να ελαχιστοποιήσει τον αριθμό των απαιτούμενων πτήσεων.
- Επιλέγει τις πιο άμεσες κατά το δυνατόν πτήσεις, διότι οι απογειώσεις και οι προσγειώσεις αυξάνουν την κατανάλωση καυσίμων.
- Προτιμά τις πτήσεις κατά τη διάρκεια της ημέρας, διότι συναφείς μελέτες έχουν δείξει ότι οι νυκτερινές πτήσεις αυξάνουν γενικά τον περιβαλλοντικό αντίκτυπο.

- Ενθαρρύνει τους εργαζομένους να ταξιδεύουν σε οικονομική θέση, διότι όσο περισσότεροι είναι οι επιβάτες στο αεροπλάνο τόσο λιγότερες είναι οι εκπομπές ανά άτομο.
- Ενθαρρύνει τους υπαλλήλους τους να μην ταξιδεύουν με βαριές αποσκευές, διότι όσο ελαφρύτερα είναι τα αεροπλάνα τόσο μικρότερη είναι η κατανάλωση καυσίμων.

#### Αεροπορικά μίλια και εκπομπές CO<sub>2</sub> από αεροπορικά ταξίδια

	2017	2018	2019
<b>Πτήσεις</b> (αριθμός)	727	827	745
<b>Πτήσεις μεγάλης διάρκειας</b> (>4 ώρες)	172	155	180
<b>Πτήσεις μικρής διάρκειας</b> (<4 ώρες)	555	672	565
<b>Καταγεγραμμένα αεροπορικά μίλια</b> (χιλιάδες μίλια)	773.9	686.9	574.9
<b>Εκπομπές CO<sub>2</sub></b> (έμμεσες εκπομπές) (τόνοι)*	492.8	437.4	285.3

\* Εκτίμηση με βάση το ICAO Carbon Emissions Calculator and EPA 430-R-08-006.

**Οι εκπομπές διοξειδίου του άνθρακα από τα αεροπορικά ταξίδια μειώθηκαν κατά 34,8%**

#### Προάγοντας την Περιβαλλοντική Συνείδηση

Η INTRALOT επιδιώκει να προάγει τα ζητήματα περιβαλλοντικής προστασίας και να ενθαρρύνει σχετικές πρωτοβουλίες. Ως εκ τούτου, η Εταιρία:

- Το 2019 σχεδίασε μια εσωτερική καμπάνια με το μήνυμα 'Keep Going Green at the Office!' προκειμένου να παροτρύνει τους εργαζόμενους της να μειώσουν την κατανάλωση ενέργειας και αποβλήτων και να ενισχύσει την επαναχρησιμοποίηση χαρτιού και άλλων πρώτων υλών (όπως συσκευασίες φαγητού και αναψυκτικών), καθώς και την ανακύκλωση χαρτιού, μετάλλου, γυαλιού, πλαστικού και μπαταριών.
- Εφαρμόζει τη χρήση μίας σταθερής υπενθύμισης στις εταιρικές υπογραφές που προτρέπει να λαμβάνεται υπόψη το περιβάλλον πριν από την εκτύπωση ενός μηνύματος ηλεκτρονικού ταχυδρομείου.
- Κάνει συστηματική εσωτερική ενημέρωση (π.χ. μέσω του εταιρικού portal και αφισών) προς τους εργαζομένους της με σκοπό να προωθήσει την προστασία του περιβάλλοντος και την αποτελεσματική χρήση ενεργειακών πόρων.
- Ενημερώνει τους νεοπροσληφθέντες υπαλλήλους αναφορικά με την ανακύκλωση μέσω του προγράμματος εταιρικής ένταξης.
- Υποστηρίζει τις δραστηριότητες της Εταιρικής Ομάδας Εθελοντών που δημιουργήθηκε το 2005 και συμμετέχει ενεργά σε διάφορα προγράμματα και πρωτοβουλίες με τα ενδιαφερόμενα μέρη και το ευρύτερο κοινό για θέματα προστασίας του περιβάλλοντος.

#### Προστατεύοντας τη Βιοποικιλότητα

Λόγω της αμελητέας επίδρασης των δραστηριοτήτων και των λειτουργιών της στη βιοποικιλότητα, η INTRALOT δεν διαθέτει ξεχωριστή πολιτική για τη βιοποικιλότητα. Ωστόσο, η Εταιρία λαμβάνει υπόψη της το εν λόγω σημαντικό περιβαλλοντικό ζήτημα, καθώς:



- Όλα τα κτίρια βρίσκονται σε οριοθετημένες βιομηχανικές περιοχές και ζώνες κατοικίας, ενώ καμία εγκατάσταση δεν βρίσκεται κοντά σε προστατευόμενες περιοχές NATURA ή RAMSAR.
- Καμία περιοχή άσκησης δραστηριότητας δεν βρίσκεται κοντά σε οικοσυστήματα και οικοτόπους ή άλλες περιοχές υψηλής αξίας για τη βιοποικιλότητα εκτός των προστατευόμενων περιοχών.
- Στις περιοχές που επηρεάζονται από τις λειτουργίες της Εταιρίας δεν υπάρχουν είδη που να εμπίπτουν στον κόκκινο κατάλογο της IUCN (Διεθνής Ένωση Προστασίας της Φύσης) καθώς και είδη που να εμπίπτουν στον εθνικό κατάλογο διατήρησης οικοτόπων.
- Συμμετέχει σε δράσεις για την προστασία και την αποκατάσταση της βιοποικιλότητας, όπως για παράδειγμα το 2019 συμμετείχε στη δράση του Ευρωπαϊκού Δικτύου Επιχειρηματικής Ηθικής (EBEN) για τον καθαρισμό της παραλίας του Μαραθώνα με αφορμή την Ευρωπαϊκή Μέρα Καθαρισμού των Θαλασσών, που οργανώθηκε από την Ελληνική Ένωση Προστασίας Θαλασσιού Περιβάλλοντος (HELMERA), ένα μη-κερδοσκοπικό Σωματείο για την προστασία των θαλασσών και την προστασία του περιβάλλοντος.

### Υπεύθυνο Παιχνίδι

Είναι σημαντικό όλοι όσοι συμμετέχουν σε τυχερά παιχνίδια να κατανοήσουν τους πιθανούς κινδύνους που απορρέουν από τα τυχερά παιχνίδια ψυχαγωγίας που επιλέγουν, καθώς και το πώς αυτοί οι κίνδυνοι διαφέρουν από το ένα είδος τυχερού παιχνιδιού στο άλλο. Οι παίκτες πρέπει να επιλέγουν με βάση τις παραμέτρους του κάθε τυχερού παιχνιδιού ή της κάθε υπηρεσίας, καθώς και να γνωρίζουν, να αποδέχονται και ποτέ να μην υπερεκτιμούν ποτέ τις πιθανότητες του να κερδίσουν, αλλά και ποτέ να μην προσπαθούν να ανακτήσουν τα χαμένα κέρδη επιμένοντας και ξοδεύοντας περισσότερα από όσα μπορούν να διαθέσουν.

Συνεπώς, σύμφωνα με την έννοια του Υπεύθυνου Παιχνιδιού, οι εταιρίες διαχείρισης τυχερών παιχνιδιών, οι προμηθευτές τεχνολογίας και λογισμικού και οι συναφείς πάροχοι υπηρεσιών πρέπει να διασφαλίσουν ότι τα προϊόντα και οι υπηρεσίες τους παρέχουν μια καλή και ασφαλή εμπειρία παιχνιδιού που επιτρέπει στους παίκτες να προστατεύονται από τις ανεπιθύμητες επιπτώσεις των τυχερών παιχνιδιών, καθώς και να εφαρμόζουν πρακτικές για την εξάλειψη της υπερβολικής συμπεριφοράς και την προστασία των ευπαθών ομάδων, όπως των ατόμων που δεν έχουν συμπληρώσει το νόμιμο όριο ηλικίας για να παίξουν, των ατόμων που είναι εθισμένα στα τυχερά παιχνίδια και των ατόμων που δεν έχουν επίγνωση των κινδύνων που προκύπτουν από το προβληματικό παιχνίδι.

### Προσέγγιση για το Υπεύθυνο Παιχνίδι



Αποτροπή της συμμετοχής ανηλίκων σε τυχερά παιχνίδια καθώς και πρόληψη του παράνομου ή προβληματικού παιχνιδιού



Ενδυνάμωση των παικτών σε ένα ασφαλές και αξιόπιστο περιβάλλον



Ηθική υποχρέωση και δέσμευση βιωσιμότητας

Το Υπεύθυνο Παιχνίδι εκτός από ηθική και κανονιστική υποχρέωση συνιστά και ένα επιχειρηματικό καθήκον για τις εταιρίες τυχερών παιχνιδιών, οι οποίες οφείλουν να συμμορφώνονται με τα ισχύοντα πλαίσια υπεύθυνου παιχνιδιού και να εφαρμόζουν συγκεκριμένα μέτρα και διαδικασίες για την προστασία της κοινωνίας και των ενδιαφερόμενων μερών.

Με γνώμονα την ηθική και κανονιστική υποχρέωση αλλά και τις προσδοκίες των πελατών και της κοινωνίας γενικότερα, η INTRALOT ως συνεργαζόμενο μέλος της WLA, ακολουθεί πιστά τις αρχές του Υπεύθυνου Παιχνιδιού της WLA που έχει ως στόχο την ενσωμάτωση των αρχών του υπεύθυνου παιχνιδιού στις καθημερινές λειτουργίες των λοταριών που αποτελούν μέλη της Το πρότυπο απαρτίζεται από:

- Τις 7 αρχές του υπεύθυνου παιχνιδιού, τις οποίες ακολουθούν πιστά τα μέλη της WLA ώστε:
  - Να υλοποιούν τους στόχους τους διαφυλάσσοντας παράλληλα τα συμφέροντα των πελατών τους και των ευάλωτων ομάδων και να εκπληρώνουν τις εκάστοτε δεσμεύσεις τους στο πλαίσιο της δικαιοδοσίας τους.
  - Να διασφαλίζουν ότι οι πρακτικές και οι διαδικασίες τους συνιστούν έναν συνδυασμό εθνικών κανονισμών, αυτορύθμισης των εταιριών διαχείρισης και ατομικής ευθύνης.
  - Να αναπτύσσουν τις πρακτικές τους αναφορικά με το υπεύθυνο παιχνίδι έχοντας κατανοήσει στον μέγιστο δυνατό βαθμό τις σχετικές πληροφορίες και αναλύσει τεκμηριωμένες έρευνες.
  - Να συνεργάζονται με τους ενδιαφερόμενους φορείς για να μοιράζονται πληροφορίες, να αναπτύσσουν την έρευνα, να προάγουν το υπεύθυνο παιχνίδι και να ενθαρρύνουν την καλύτερη κατανόηση του κοινωνικού αντίκτυπου των τυχερών παιχνιδιών.
  - Να προάγουν το υπεύθυνο παιχνίδι σε όλες τις δραστηριότητες, περιλαμβανομένης της ανάπτυξης, των πωλήσεων και του μάρκετινγκ των προϊόντων και των λοιπών δραστηριοτήτων διασφαλίζοντας το ίδιο για λογαριασμό των αντιπροσώπων τους.
  - Να παρέχουν ακριβή και ορθολογική πληροφόρηση στο κοινό ώστε να του παρέχουν τη δυνατότητα να προβαίνει σε ενσυνείδητες επιλογές σε σχέση με τα τυχερά παιχνίδια στα γεωγραφικά όρια της δικαιοδοσίας τους.
  - Να παρακολουθούν, να υποβάλλουν σε δοκιμές και να αναθεωρούν με ενδεδειγμένο τρόπο τις δραστηριότητες και τις πρακτικές που σχετίζονται με το υπεύθυνο παιχνίδι και να δημοσιοποιούν τα ευρήματά τους.
- Τα 10 στοιχεία του προτύπου αναφορικά με το Υπεύθυνο Παιχνίδι περιγράφονται στη συνέχεια:

#### Στοιχεία Προγράμματος Πλαισίου για το Υπεύθυνο Παιχνίδι

Στοιχείο	Περιγραφή
<b>Έρευνα</b>	Υποστήριξη ή/και διεξαγωγή, ενσωμάτωση και διάδοση ερευνών σχετικά με το Υπεύθυνο Παιχνίδι.
<b>Πρόγραμμα για Εργαζομένους</b>	Διασφάλιση και υποστήριξη της αποτελεσματικής εφαρμογής των αρχών του Υπεύθυνου Παιχνιδιού από όλους τους σχετικούς εργαζομένους.
<b>Πρόγραμμα για Πράκτορες</b>	Διασφάλιση και υποστήριξη της αποτελεσματικής εφαρμογής των αρχών του Υπεύθυνου Παιχνιδιού από τους πράκτορες και όλους τους υπαλλήλους τους πρώτης γραμμής.
<b>Σχεδιασμός Παιχνιδιών</b>	Εφαρμογή κατά τον σχεδιασμό, την επιλογή και την εισαγωγή νέων προϊόντων παιχνιδιών και λοταρίας των αρχών του Υπεύθυνου Παιχνιδιού.

<b>Εναλλακτικά Κανάλια Συμμετοχής σε Τυχερά Παιχνίδια</b>	Διασφάλιση ότι οι πλατφόρμες για απομακρυσμένη συμμετοχή σε τυχερά παιχνίδια διαθέτουν μέτρα προστασίας για τους παίκτες.
<b>Επικοινωνίες Μάρκετινγκ και Διαφήμισης</b>	Διασφάλιση για συνεχή βελτίωση των υπεύθυνων πρακτικών επικοινωνίας και διαφήμισης καθώς και εφαρμογή των ρυθμιστικών κανόνων.
<b>Επιμόρφωση Παικτών</b>	Υποστήριξη, ενσωμάτωση και διάδοση πληροφοριών για τις υπεύθυνες παικτικές συμπεριφορές (συνειδητή και ενημερωμένη επιλογή συμμετοχής στα παιχνίδια) και παραπομπή για θεραπεία.
<b>Καθοδήγηση για θεραπευτική αντιμετώπιση</b>	Υποστήριξη, καθοδήγηση και παραπομπή πελατών με τυχόν δυνητικά ή υπαρκτά προβλήματα εθισμού σε ειδικές υπηρεσίες, σε περίπτωση ανάγκης.

Το 2018, η INTRALOT S.A. ανανέωσε την πιστοποίηση συμμόρφωσής της με το πρότυπο για το Υπεύθυνο Παιχνίδι «WLA Responsible Gaming Framework» των συνεργαζόμενων μελών έως το 2021, κατόπιν μιας ενδελεχούς ανεξάρτητης αξιολόγησης των προϊόντων, των υπηρεσιών, καθώς και των πρακτικών Υπεύθυνου Παιχνιδιού που ακολουθεί από την εγκεκριμένη εταιρία αξιολόγησης της WLA. Η αξιολόγηση περιλαμβάνει όλες τις δομές της εταιρίας που σχετίζονται με την εγκυρότητα και την αξιοπιστία των παιχνιδιών και αναγνωρίζει τη δέσμευση και τις προσπάθειες της INTRALOT να δημιουργήσει ένα ασφαλές και υποστηρικτικό περιβάλλον ψυχαγωγίας στοχεύοντας στην πρόληψη της συμμετοχής στα τυχερά παιχνίδια κάτω του επιτρεπόμενου ορίου ηλικίας, σε παράνομες διοργανώσεις, αλλά και στον περιορισμό του εθισμού και άλλων επιβλαβών συμπεριφορών για την κοινωνία.

### Ηθική και Κώδικας Δεοντολογίας

#### *Ένταξη της υπευθυνότητας στις καθημερινές μας λειτουργίες*

Η σημασία της υπεύθυνης λειτουργίας είναι ενσωματωμένη στον τρόπο διοίκησης της INTRALOT, καθώς η Εταιρία υιοθετεί εσωτερικούς κανονισμούς και αρχές που διέπουν τις καθημερινές λειτουργίες της, όπως ο Εσωτερικός Κανονισμός, ο Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης και ο Κώδικας Δεοντολογίας, ενώ την ίδια στιγμή, η INTRALOT έχει δεσμευτεί να συμμορφώνεται με τη σχετική νομοθεσία σε όλες τις χώρες στις οποίες δραστηριοποιείται.

**Εσωτερικός Κανονισμός της Εταιρίας:** Το καταστατικό του εσωτερικού κανονισμού της εταιρίας ρυθμίζει τη δομή των Διευθύνσεων της INTRALOT, τις αρμοδιότητες αυτών καθώς και τις σχέσεις μεταξύ τους και με τη διοίκηση της INTRALOT. Πρωταρχικός στόχος της είναι να διασφαλιστεί η συμμόρφωση με τις διατάξεις της ισχύουσας νομοθεσίας (όπως ο Νόμος 3016/2002 για την εταιρική διακυβέρνηση, ο Νόμος 2190/1920 περί ανωνύμων εταιριών και ο Νόμος 3340/2005 για την προστασία της κεφαλαιαγοράς). Το καταστατικό καθορίζει τις αρμοδιότητες, τα καθήκοντα και τις υποχρεώσεις κάθε θεσμικού οργάνου, σύμφωνα με το Καταστατικό ίδρυσης της Εταιρίας και την ισχύουσα νομοθεσία και είναι δεσμευτικό για όποιον παρέχει υπηρεσίες στην Εταιρία, ανεξάρτητα από το είδος ή την νομική υπόσταση της σχέσης του με αυτή, όπως:

- Το Διοικητικό Συμβούλιο.
- Ο Διευθύνων Σύμβουλος του Ομίλου, οι Αναπληρωτές Διευθύνοντες Σύμβουλοι του Ομίλου και όλοι οι Διευθυντές των Τμημάτων, οι Διευθυντές και οι Προϊστάμενοι.
- Όλοι οι εργαζόμενοι με οποιοδήποτε είδους σχέσης εργασίας.
- Όλοι οι εταίροι οι οποίοι παρέχουν τις υπηρεσίες τους μέσω ανεξάρτητων συμβάσεων υπηρεσιών.

**Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης:** Η INTRALOT έχει τον δικό της Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης, ο οποίος καταγράφει τις πρακτικές εταιρικής διακυβέρνησης που υιοθετεί η εταιρία, τόσο με δική της πρωτοβουλία όσο και σύμφωνα με τη σχετική νομοθεσία (όπως οι Νόμοι 2190/1920, 2778/1999, 3016/2002, 3693/2008 και 3884/2010). Ο κώδικας συμμορφώνεται με τις Αρχές Εταιρικής Διακυβέρνησης του ΟΟΣΑ όπως δημοσιεύθηκαν το 2004 και με τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης για τις εισηγμένες εταιρίες του Συνδέσμου Επιχειρήσεων και Βιομηχανιών (ΣΕΒ), καθώς και τις γενικά αποδεκτές αρχές εταιρικής διακυβέρνησης που εφαρμόζονται από τις χώρες της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Ο Κώδικας έχει αναρτηθεί στην ιστοσελίδα της εταιρίας ([www.intralot.com](http://www.intralot.com)) και οι βασικοί στόχοι του είναι:

- Ο ορισμός των πρακτικών εταιρικής διακυβέρνησης.
- Η διασφάλιση της διαφάνειας στις λειτουργίες της εταιρίας και τις διοικητικές διαδικασίες.
- Η βελτίωση της ανταλλαγής πληροφοριών με τους ενδιαφερόμενους φορείς.
- Η συμμόρφωση με τις απαιτήσεις της σχετικής νομοθεσίας και του ρυθμιστικού πλαισίου.

***Ο Κώδικας Δεοντολογίας έχει κοινοποιηθεί σε όλους του Εργαζόμενους***

**Κώδικας Δεοντολογίας:** Ο Κώδικας Δεοντολογίας της Εταιρίας ορίζει το πώς πρέπει οι εργαζόμενοι και οι διευθυντές της να συμπεριφέρονται, το πώς πρέπει να σέβονται τους νόμους και κανονισμούς και πώς να διατηρούν σχέσεις εμπιστοσύνης με όλους τους ενδιαφερόμενους φορείς, συνεργάτες και τρίτους και περιλαμβάνει τις αρχές της εταιρίας σε σχέση με τα ακόλουθα:

- Τον Σκοπό
- Τη Διεθνή Επιχειρησιακή Δεοντολογία
- Τη Συμμόρφωση με την πολιτική ασφαλείας των πληροφοριών
- Τα Μέσα κοινωνικής δικτύωσης
- Τις Εμπιστευτικές πληροφορίες
- Την Προστασία και Χρήση των περιουσιακών στοιχείων και των πόρων της Εταιρίας
- Τον Ανταγωνισμό και τη Δίκαιη Συμπεριφορά
- Τη Σύγκρουση συμφερόντων
- Τις Εταιρικές Ευκαιρίες - Εφευρέσεις
- Τη Χορήγηση ή Αποδοχή Δωρεών
- Την Ακεραιότητα
- Την Εταιρική Πολιτική Ταξιδιών
- Τις Πληροφορίες και τους Τεχνολογικούς πόρους
- Τις Σχέσεις με Προμηθευτές
- Τις Σχέσεις με Πελάτες
- Τις Σχέσεις με Ανταγωνιστές
- Το Περιβάλλον
- Την Ασφάλεια και την Υγεία
- Τις ίσες Ευκαιρίες Απασχόλησης και Πολιτικές Αντιμετώπισης της Παρενόχλησης
- Το Αλκοόλ και τα Ναρκωτικά
- Την Πρόληψη της βίας
- Την Καταγγελία παραβίασης του κώδικα δεοντολογίας

**Δεν έχουν υπάρξει αναφορές ή παράπονα για παραβιάσεις του Κώδικα Δεοντολογίας**

Πρέπει να αναφερθεί ότι:

- Ο Κώδικας Δεοντολογίας διατίθεται στην πύλη του εταιρικού intranet (στην οποία έχουν πρόσβαση όλοι οι εργαζόμενοι) και έχει κοινοποιηθεί σε όλους τους εργαζομένους, συμπεριλαμβανομένων και των νέων εργαζομένων οι οποίοι λαμβάνουν τον Κώδικα μέσω ηλεκτρονικού ταχυδρομείου.
- Ο Κώδικας Δεοντολογίας ενσωματώνεται σε όλες τις συμβάσεις των εργαζομένων και με την υπογραφή τους αναγνωρίζουν και αποδέχονται τις αρχές και τους όρους του.
- Όλοι οι διευθυντές και οι εργαζόμενοι, ανεξάρτητα από το είδος σύμβασής τους (μόνιμη, προσωρινή) και την ιεραρχική θέση τους στον Όμιλο INTRALOT, τις θυγατρικές του και στις ελεγχόμενες θυγατρικές του, απαιτείται να συμμορφώνονται πάντα με τον Κώδικα Δεοντολογίας και να συμπεριφέρονται και να εκτελούν την εργασία τους σύμφωνα με αυτόν και χωρίς καμία εξαίρεση.
- Σε περίπτωση που υπάρχουν ερωτήσεις που αφορούν στον Κώδικα Δεοντολογίας, οι εργαζόμενοι μπορούν να απευθυνθούν στο τμήμα Ανθρώπινου Δυναμικού.
- Σε περίπτωση που υπάρχει υποψία ότι οι εργαζόμενοι έχουν ή μπορεί να έχουν σύγκρουση συμφερόντων ή ότι υπάρχει κάτι το οποίο άλλοι εύλογα μπορεί να εκλάβουν ως σύγκρουση συμφερόντων, οι εργαζόμενοι πρέπει να το αναφέρουν στον Προϊστάμενο ή Διευθυντή τους, ο οποίος θα συζητήσει με τον εργαζόμενο για να αποφανθεί αν υπάρχει όντως σύγκρουση συμφερόντων και αν ισχύει κάτι τέτοιο, θα αποφασίσει ποιος είναι ο βέλτιστος τρόπος χειρισμού αυτής της σύγκρουσης. Καμία τέτοια περίπτωση δεν έχει καταγραφεί το 2020.

## **ΑΝΘΡΩΠΙΝΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ**

### **Το πολυτιμότερο κεφάλαιό μας**

Αναγνωρίζοντας την σημασία του Ανθρώπινου Δυναμικού ως το κυριότερο και το πιο ανταγωνιστικό κεφάλαιο ενός οργανισμού, οι πολιτικές που ακολουθούνται και οι πρωτοβουλίες που αναλαμβάνει η INTRALOT τόσο στην Ελλάδα όσο και στο εξωτερικό, στοχεύουν στο να εντοπίζουν, να διατηρούν, να κινητοποιούν και να εξελίσσουν αποτελεσματικά το ανθρώπινο δυναμικό της. Οι συνεχείς προσπάθειες και η συνεισφορά όλων των εργαζομένων της INTRALOT, καθώς και η συνεχής εμπιστοσύνη και υποστήριξη από τους μετόχους της, παραμένουν οι βασικοί πυλώνες για τη βελτίωση της ανταγωνιστικότητας της Εταιρίας και την περαιτέρω ανάπτυξή της. Πρωταρχικός σκοπός της INTRALOT είναι να παρέχει το εργασιακό περιβάλλον και τις συνθήκες που θα αναπτύσσουν διαρκώς τις ικανότητες των εργαζομένων και θα ενισχύουν την απόδοσή τους μέσα από συνεχή αναγνώριση και ανταμοιβή, πάντοτε σύμφωνα με τις εταιρικές πολιτικές που διέπουν τον Όμιλο.

Από πλευράς Διεύθυνσης Ανθρώπινου Δυναμικού, το 2020 ήταν μια χρονιά προκλήσεων λόγω της εμφάνισης της πανδημίας του COVID-19. Η υγεία και ασφάλεια της ομάδας μας παραμένει ζήτημα ύψιστης σημασίας. Για το λόγο αυτό συμμορφωθήκαμε πλήρως με όλα τα μέτρα που έλαβαν οι τοπικές κυβερνήσεις. Για παράδειγμα, η INTRALOT SA, κατά τα περιοριστικά μέτρα του Μαρτίου (lockdown) στην Ελλάδα πέρασε άμεσα σε καθεστώς αυξημένης τηλεργασίας, με σχεδόν το 70% του προσωπικού να παραμένει σε καθεστώς τηλεργασίας και μετά την άρση της πρώτης δέσμης περιοριστικών μέτρων (lockdown) όταν οι οδηγίες των Αρχών αναφέρονταν σε όρια της τάξης του 50%. Οι συναντήσεις με φυσική παρουσία αντικαταστάθηκαν από τηλεδιασκέψεις και οι διαδικασίες ένταξης και εκπαίδευσης νέων εργαζομένων διεξάγονται πλέον διαδικτυακά για όλο τον Όμιλο, χωρίς επιπτώσεις στην απόδοση και τα ποιοτικά πρότυπα της εταιρίας. Για

την άμεση ανταπόκριση στην αντιμετώπιση του COVID-19 και τις ενέργειες για τη διαδικτυακή κατάρτιση, τη διατήρηση της επαφής και της επικοινωνίας, καθώς και της ευεξίας των ανθρώπων μας, η INTRALOT SA βραβεύτηκε με το Βραβείο Silver στην κατηγορία «Most Valuable HR Team» από το θεσμό των HR Awards 2020. Η Εταιρία αξιολογεί συνεχώς την κατάσταση προκειμένου να διασφαλίσει την ασφάλεια των εργαζομένων της και την ακεραιότητα των λειτουργιών της.

Επιπλέον, το 2020 συνεχίστηκε η μεταλαμπάδευση των συστημάτων και των πολιτικών στις θυγατρικές, δόθηκε έμφαση σε καμπάνιες και διαδικασίες προσέλκυσης και επιλογής ταλέντων, στην αύξηση και εμπλουτισμό του τεχνολογικού προσωπικού, καθώς και της παρακίνησης των ανθρώπων μέσω εταιρικών εκδηλώσεων και δραστηριοτήτων. Παράλληλα, η Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού συνέβαλε αποφασιστικά στη δημιουργία της νέας οργανωτικής δομής, που ευθυγραμμίζει τους πόρους του ανθρώπινου κεφαλαίου με το επιχειρηματικό μοντέλο της εταιρίας. Επιπλέον, επικοινωνώθηκε τις αρχές-προτεραιότητες της νέας εποχής – “ONE” της εταιρίας, που επικεντρώνονται, μεταξύ άλλων, στη σημασία της μιας ομάδας INTRALOT για μια ανοιχτή, συνεργατική κουλτούρα που δουλεύει μαζί για να αδράξει νέες ευκαιρίες.

Σε επίπεδο μητρικής εταιρίας, τα συνολικά ποσοστά αποχώρησης κυμάνθηκαν περίπου στο 11,4%, ενώ το ποσοστό πρόσληψης υπαλλήλων ανήλθε στο 11,8% του συνόλου του εργαζομένων. Για την επιλογή των ανθρώπινων πόρων ακολουθήθηκαν υψηλά πρότυπα και μέθοδοι πρόσληψης.

### **Εκπαίδευση και Επιμόρφωση**

Το 2020, οι προσπάθειές μας επικεντρώθηκαν στις εσωτερικές προαγωγές και στην επιμόρφωση. Το 10% του ανθρώπινου δυναμικού μας προήχθη εσωτερικά, με 12 εργαζόμενους να αναλαμβάνουν Διευθυντικές θέσεις σε επίπεδο ομίλου, εκ των οποίων 30% να είναι γυναίκες. Το σύστημα διαχείρισης απόδοσης και ανάπτυξης της INTRALOT εφαρμόστηκε για όλο το προσωπικό της μητρικής και σε όλες τις μεγάλες θυγατρικές μας. Ο στόχος του συστήματος είναι να ενθαρρύνει το ανθρώπινο δυναμικό προκειμένου με αφοσίωση να ευθυγραμμίζεται με τους στόχους και τις αξίες του Οργανισμού.

Από άποψη Εκπαίδευσης, μεγάλη έμφαση δόθηκε στην εξειδικευμένη εκπαίδευση μέσω πλατφόρμας e-learning, στον λεπτομερή προσανατολισμό των νεοπροσληφθέντων, στα προγράμματα ανάπτυξης ηγετικών δεξιοτήτων, καθώς και στα προγράμματα ασφάλειας και συμμόρφωσης. Συγκεκριμένα, στη μητρική υπήρχαν περίπου 3.750 συμμετοχές σε 45 και πλέον εκπαιδευτικά προγράμματα με εισηγητή και υλοποιήθηκαν σχεδόν 1.000 προγράμματα e-learning (self-paced), φτάνοντας συνολικά στις περίπου 17.500 εκπαιδευτικές ώρες.

Επιπροσθέτως μέσα στη χρονιά προσφέρθηκαν σημαντικές παροχές στον τομέα της υγείας, όπως το προαιρετικό check up και ο εμβολιασμός για την εποχική γρίπη ενώ παράλληλα διοργανώθηκε η εθελοντική αιμοδοσία (με >40 φιάλες αίμα για τις ανάγκες της τράπεζας αίματος της INTRALOT). Επίσης, υλοποιήθηκαν δράσεις για την εκπαίδευση και την ενημέρωση των εργαζομένων σε θέματα ευεξίας, καθώς και το νέο ολοκληρωμένο πρόγραμμα ανακύκλωσης και περιβαλλοντικών πρακτικών στο γραφείο. Σχεδόν όλες οι εκδηλώσεις έγιναν διαδικτυακά (Girls in ICT Day, Webinars Γονέων, Χριστουγεννιάτικη Γιορτή για τα παιδιά των εργαζομένων και Χριστουγεννιάτικος Διαγωνισμός Selfie).

Τέλος, το 2020 η εταιρία μας απέσπασε σημαντικές διακρίσεις ως Εργοδότης: 1) Σύμφωνα με την έρευνα της Randstad (Employer Brand Research) η INTRALOT ήταν ανάμεσα στους 10 πιο ελκυστικούς

εργοδότες (most attractive employer brands) στην Ελλάδα για το 2020, 2) Χρυσό Βραβείο για "Best Team Building Program" και Ασημένιο βραβείο για "Most Valued HR Team" στα HR Awards 2020.

## ΚΙΝΔΥΝΟΙ ΚΑΙ ΑΒΕΒΑΙΟΤΗΤΕΣ

### ΠΛΑΙΣΙΟ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΕΤΑΙΡΙΚΟΥ ΚΙΝΔΥΝΟΥ

Το Πλαίσιο Διαχείρισης Εταιρικού Κινδύνου (ΔΕΚ) τεκμηριώνει τις ορθές πρακτικές που έχει υιοθετήσει ο Όμιλος INTRALOT με σκοπό τον εντοπισμό, την πρόσβαση και τη διαχείριση των κινδύνων που σχετίζονται με την επίτευξη των επιχειρηματικών του στόχων.

Σκοπός της ΔΕΚ της INTRALOT είναι να εξασφαλίσει την εμπιστοσύνη των εμπλεκομένων και των μετόχων μέσω της δέουσας και συνεχούς εξισορρόπησης κινδύνου και αξίας.

Η ΔΕΚ της INTRALOT ακολουθεί μια ολιστική προσέγγιση προκειμένου να λαμβάνονται υπόψη όλες οι παράμετροι που καθορίζουν τη Στρατηγική του Ομίλου INTRALOT, οι οποίες περιλαμβάνουν τη χρηματοοικονομική ευρωστία, τις εργασίες, τους ανθρώπους, την τεχνολογία, τη συμμόρφωση, τα προϊόντα και τη φήμη της INTRALOT.

Η ΔΕΚ αποτελεί το μέσο για τη συνεχή παρακολούθηση κινδύνου, την ευθυγράμμισή τους με τις μεταβαλλόμενες εσωτερικές και εξωτερικές παραμέτρους και τη διαχείρισή τους σύμφωνα με την καθορισμένη διάθεση ανάληψης εταιρικού κινδύνου.

Το Πλαίσιο Διαχείρισης Εταιρικού Κινδύνου (ΔΕΚ) είναι σχεδιασμένο βάσει των προδιαγραφών της επιτροπής COSO (Committee of Sponsorship Organizations of the Treadway Commission) και της ένωσης ISACA (COBIT for RISK). Αποτελεί ένα ολιστικό στρατηγικό πλαίσιο που λαμβάνει υπόψη τους κινδύνους οι οποίοι σχετίζονται με τους επιχειρηματικούς στόχους του ΟΜΙΛΟΥ INTRALOT.

Το πλαίσιο περιλαμβάνει τα εξής στοιχεία:

1. Καθορισμός στόχων: Οι στόχοι καθορίζονται σαφώς προκειμένου να χρησιμοποιούνται ως σημείο αναφοράς για τον εντοπισμό κινδύνων. Εφαρμόζεται διαδικασία καθορισμού στόχων που είναι ευθυγραμμισμένοι με την αποστολή της INTRALOT και συνάδουν με τη διάθεση ανάληψης εταιρικού κινδύνου.
2. Αποτίμηση Επικινδυνότητας (risk assessment): Οι κίνδυνοι αναλύονται σε σχέση με τους στόχους και μέσω προσδιορισμού της πιθανότητας και των επιπτώσεων επέλευσης ενός αρνητικού συμβάντος.
3. Αντίδραση στους κινδύνους: Η διοίκηση επιλέγει μεθόδους αντίδρασης στον κίνδυνο – αποφυγή, αποδοχή, μείωση ή καταμερισμό κινδύνου – αναπτύσσοντας ένα σύνολο ενεργειών με σκοπό την ευθυγράμμιση των κινδύνων με τα επίπεδα ανοχής και διάθεσης ανάληψης κινδύνου της οικείας οντότητας.
4. Εντοπισμός κινδύνων: Εντοπίζονται εσωτερικά και εξωτερικά συμβάντα που επηρεάζουν την επίτευξη των στόχων της INTRALOT.
5. Εσωτερικό περιβάλλον: Το εσωτερικό περιβάλλον καθορίζει το πώς βλέπουν και πώς αντιμετωπίζουν τα άτομα τον κίνδυνο, πράγμα που περιλαμβάνει τη φιλοσοφία διαχείρισης κινδύνου και τη διάθεση ανάληψης κινδύνου, την ακεραιότητα και τις ηθικές αξίες, καθώς και το περιβάλλον στο οποίο πρέπει να λειτουργούν.
6. Δραστηριότητες ελέγχου: Θεσπίζονται και υλοποιούνται πολιτικές, διαδικασίες, στρατηγικές και σχέδια δράσης εν γένει για να συμβάλουν στην αποτελεσματική εκτέλεση των ενεργειών αντίδρασης στον κίνδυνο.

7. Πληροφορίες και μετάδοση: Οι σχετικές πληροφορίες εντοπίζονται, αποκτώνται και μεταδίδονται υπό μορφή και χρονικό πλαίσιο που επιτρέπει στα άτομα να εκπληρώνουν τις ευθύνες τους.
8. Παρακολούθηση: Παρακολουθούνται οι κίνδυνοι και γίνονται οι απαραίτητες τροποποιήσεις. Η παρακολούθηση γίνεται μέσω συνεχιζόμενων δραστηριοτήτων διαχείρισης ή επιμέρους αξιολογήσεων, ή μέσω συνδυασμού των δύο αυτών μεθόδων.

### Περιγραφή των κυριότερων κινδύνων και προκλήσεων

#### ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΙ ΚΙΝΔΥΝΟΙ

Οι διεθνείς δραστηριότητες του Ομίλου δημιουργούν διάφορους χρηματοοικονομικούς κινδύνους στη λειτουργία του Ομίλου, λόγω των συνεχών μεταβολών του παγκόσμιου χρηματοοικονομικού περιβάλλοντος. Ο Όμιλος πέρα από τους παραδοσιακούς κινδύνους, δηλαδή κίνδυνο ρευστότητας και πιστωτικό κίνδυνο, αντιμετωπίζει και κινδύνους αγοράς. Οι κυριότεροι από τους κινδύνους αυτούς είναι ο συναλλαγματικός κίνδυνος και ο κίνδυνος επιτοκίων. Το πρόγραμμα διαχείρισης κινδύνου αποτελεί μία δυναμική διαδικασία που εξελίσσεται συνεχώς και προσαρμόζεται ανάλογα με τις συνθήκες της αγοράς και στοχεύει στον περιορισμό ενδεχόμενης αρνητικής επίδρασης στα χρηματοοικονομικά αποτελέσματα. Οι βασικές πολιτικές διαχείρισης των κινδύνων καθορίζονται από τη Διοίκηση του Ομίλου. Η πολιτική διαχείρισης κινδύνων εφαρμόζεται από το τμήμα Διαχείρισης Διαθεσίμων του Ομίλου το οποίο λειτουργεί στα πλαίσια συγκεκριμένων κατευθύνσεων εγκεκριμένων από τη Διοίκηση.

#### Πιστωτικός Κίνδυνος

Ο Όμιλος δεν έχει σημαντική συγκέντρωση πιστωτικού κινδύνου έναντι των συμβαλλομένων μερών λόγω του ότι υπάρχει μεγάλη διασπορά του πελατολογίου και οι χορηγούμενες πιστώσεις ορίζονται από υπογεγραμμένες συμβάσεις. Η μέγιστη έκθεση σε πιστωτικό κίνδυνο ανέρχεται στο ποσό των απαιτήσεων, όπως αυτές απεικονίζονται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης. Για την ελαχιστοποίηση του πιστωτικού κινδύνου σε διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα, ο Όμιλος θέτει περιορισμό στο ποσό στο οποίο θα εκτίθεται σε κάθε μεμονωμένο χρηματοοικονομικό ίδρυμα. Επιπρόσθετα, ο Όμιλος, για την περαιτέρω ασφάλεια στις συναλλαγές του, εφαρμόζει μια μέθοδο αξιολόγησης της πιστοληπτικής ικανότητας των τραπεζών, χρησιμοποιώντας σχετικούς χρηματοοικονομικούς δείκτες.

#### Κίνδυνος ρευστότητας

Συνετή διαχείριση ρευστότητας σημαίνει διατήρηση επαρκούς ρευστότητας, δυνατότητα χρηματοδότησης μέσω εγκεκριμένων πιστωτικών ορίων και δυνατότητα αποπληρωμής των υποχρεώσεων. Ο Όμιλος έχει θεσπίσει συγκεκριμένες πολιτικές διαχείρισης και παρακολούθησης της ρευστότητάς του προκειμένου να έχει διαρκώς επαρκή μετρητά και ρευστοποιήσιμα μη-βασικά στοιχεία ενεργητικού, που να μπορούν να καλύψουν τις σχετικές υποχρεώσεις του. Επιπλέον, ο Όμιλος στα πλαίσια των πολιτικών διαχείρισης ρευστότητας έχει θεσπίσει σύστημα παρακολούθησης και διαρκούς ορθολογισμού των λειτουργικών και επενδυτικών εξόδων του.

Περαιτέρω ανάλυση για τη ληκτότητα των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων του Ομίλου παρέχεται στη σημείωση [2.33](#) των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων.

#### Κίνδυνος Αγοράς

##### 1) Συναλλαγματικός κίνδυνος

Ο συναλλαγματικός κίνδυνος προέρχεται από τις μεταβολές των ισοτιμιών των νομισμάτων που επηρεάζουν τις θέσεις σε συνάλλαγμα που έχει λάβει ο Όμιλος. Οι συναλλαγές του Ομίλου



πραγματοποιούνται σε περισσότερα από ένα νομίσματα και συνεπώς υπάρχει υψηλή έκθεση κινδύνου από τις μεταβολές στις συναλλαγματικές ισοτιμίες έναντι του βασικού νομίσματος αναφοράς, το Ευρώ. Ωστόσο, η δραστηριότητα του Ομίλου σε πολλές χώρες, δημιουργεί πλεονέκτημα αφού επιτυγχάνεται μεγαλύτερη διασπορά του χαρτοφυλακίου και άρα καλύτερη διαχείριση του συναλλαγματικού κινδύνου. Αυτό το είδος του κινδύνου προκύπτει τόσο από εμπορικές συναλλαγές σε ξένο νόμισμα όπως επίσης και από επενδύσεις σε χώρες του εξωτερικού. Για τη διαχείριση αυτής της κατηγορίας κινδύνου, ο Όμιλος μπορεί να συνάψει συμφωνίες χρηματοοικονομικών παραγώγων με χρηματοοικονομικούς οργανισμούς, όπως αντιστάθμιση συναλλαγματικού κινδύνου για την είσπραξη μερισμάτων σε ξένο νόμισμα από θυγατρικές του εξωτερικού. Η πολιτική του Ομίλου σχετικά με την διαχείριση της έκθεσής του στον συναλλαγματικό κίνδυνο αφορά όχι μόνο την μητρική εταιρία αλλά και τις θυγατρικές της.

Περαιτέρω ανάλυση για την ανάλυση ευαισθησίας σε μεταβολές συναλλάγματος και τα παράγωγα αντιστάθμισης συναλλαγματικού κινδύνου παρέχονται στη σημείωση [2.33](#) των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων.

## 2) Κίνδυνος Επιτοκίου

Ο κίνδυνος επιτοκίου είναι ο κίνδυνος η εύλογη αξία ή οι μελλοντικές ταμειακές ροές ενός χρηματοοικονομικού μέσου να παρουσιάσουν διακυμάνσεις λόγω των αλλαγών στα επιτόκια της αγοράς. Οι δραστηριότητες του Ομίλου είναι στενά συνδεδεμένες με τα επιτόκια εξαιτίας των επενδύσεων και των μακροπρόθεσμων και βραχυπρόθεσμων δανειακών υποχρεώσεων. Για τη διαχείριση αυτής της κατηγορίας κινδύνου ο Όμιλος χρησιμοποιεί χρηματοοικονομικά προϊόντα αντιστάθμισης κινδύνου προκειμένου να μειώσει την έκθεσή του στον κίνδυνο μεταβολής των επιτοκίων. Η πολιτική του Ομίλου σχετικά με τη διαχείριση της έκθεσής του στον κίνδυνο επιτοκίου αφορά όχι μόνο τη μητρική εταιρία αλλά και τις θυγατρικές της για τα δάνεια που έχουν συνάψει σε Ευρώ ή τοπικό νόμισμα. Η έκθεση του Ομίλου στον κίνδυνο των αλλαγών στα επιτόκια της αγοράς αφορά κυρίως στις μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις του Ομίλου με κυμαινόμενο επιτόκιο. Ο Όμιλος διαχειρίζεται επίσης τον κίνδυνο επιτοκίου, έχοντας ένα ισορροπημένο χαρτοφυλάκιο των δανείων με σταθερό και κυμαινόμενο επιτόκιο δανεισμού. Στις 31 Δεκεμβρίου 2020, λαμβάνοντας υπόψη την τυχόν επίδραση των χρηματοοικονομικών προϊόντων αντιστάθμισης κινδύνου, περίπου το 98,5% του δανεισμού του Ομίλου είναι με σταθερό επιτόκιο (31/12/2019: 98%) και μέση διάρκεια περίπου 2,7 έτη. Αυτό έχει ως αποτέλεσμα, οι επιπτώσεις των διακυμάνσεων των επιτοκίων στα αποτελέσματα χρήσεως και στις ταμειακές ροές των λειτουργικών δραστηριοτήτων του Ομίλου να είναι μικρές.

## 3) Κίνδυνος υψηλής μόχλευσης

Η δυνατότητα της INTRALOT να αποκτήσει σημαντικό πρόσθετο δανεισμό ώστε να χρηματοδοτήσει τη λειτουργία και την επέκτασή της εξαρτάται από τις συνθήκες της αγοράς κεφαλαίου που επηρεάζουν τα επίπεδα των επιτοκίων και τα σχετικά κόστη των νέων χρηματοδοτήσεων. Επιπλέον, η INTRALOT ενδέχεται να είναι σε θέση να αποκτήσει σημαντικό πρόσθετο δανεισμό στο μέλλον, ωστόσο, σύμφωνα με τους όρους των Senior Notes, η INTRALOT θα είναι σε θέση να αποκτήσει πρόσθετο δανεισμό, εφόσον σε pro forma βάση ο δείκτης κάλυψης χρηματοοικονομικών δαπανών (Fixed Charge Coverage ratio) είναι τουλάχιστον 2,00 (31/12/2020: περίπου 1,50), και θα είναι σε θέση να αποκτήσει πρόσθετο Senior δανεισμό εφόσον σε pro forma βάση ο δείκτης συνολικού καθαρού δανεισμού προς τα κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA) (Senior Leverage ratio) δεν υπερβαίνει το 3,75 (31/12/2020: περίπου 9,83). Επιπρόσθετα των ανωτέρω, ο Όμιλος μπορεί να αποκτήσει επιπρόσθετο δανεισμό από συγκεκριμένες πηγές

(baskets). Εάν προστεθεί νέος δανεισμός στα υφιστάμενα επίπεδα δανεισμού της INTRALOT, θα αυξηθούν οι κίνδυνοι που συνδέονται με την υψηλή μόχλευση που περιγράφονται παραπάνω, συμπεριλαμβανομένης της ενδεχόμενης αδυναμίας εξυπηρέτησης του δανεισμού της.

Περαιτέρω ανάλυση για την μόχλευση του Ομίλου παρέχεται στη σημείωση [2.33](#) των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων.

## **ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΙ ΚΙΝΔΥΝΟΙ**

### **Αποδόσεις προς τους νικητές στο αθλητικό στοίχημα**

Η INTRALOT είναι μια από τις μεγαλύτερες εταιρίες διεξαγωγής αθλητικού στοιχήματος παγκοσμίως. Οι αποδόσεις προς τους νικητές του αθλητικού στοιχήματος παρουσιάζουν διακυμάνσεις βραχυπρόθεσμα καθώς εξαρτώνται από τα αποτελέσματα των αγώνων. Οι διακυμάνσεις των αποδόσεων, ενδέχεται να επηρεάσουν τα αποτελέσματα της INTRALOT, καθώς αποτελούν σημαντικό κόστος για την Εταιρία.

### **Εξάρτηση των τυχερών παιχνιδιών από την οικονομική δραστηριότητα**

Ο κλάδος των τυχερών παιχνιδιών επηρεάζεται από τους κύκλους της οικονομίας, καθώς τα διάφορα παιχνίδια αποτελούν καταναλωτικά προϊόντα. Ωστόσο, παρουσιάζει μεγαλύτερη ανθεκτικότητα σε σχέση με άλλους κλάδους της οικονομίας σε περιόδους οικονομικών κρίσεων. Ειδικότερα, τα παιχνίδια με συχνότερο ρυθμό πονταρίσματος, όπως το KINO και το video lotto, είναι περισσότερο ευαίσθητα στις μεταβολές της οικονομίας, ενώ παιχνίδια τύπου Λόττο επηρεάζονται πολύ λιγότερο.

Η INTRALOT με την διεθνή επέκτασή της έχει καταφέρει σημαντική διαφοροποίηση και έχει περιορίσει την εξάρτησή της από συγκεκριμένες αγορές και οικονομίες.

### **Φορολογία τυχερών παιχνιδιών**

Η χρηματοοικονομική κρίση έχει μεγεθύνει τα ελλείμματα πολλών κρατών. Η αύξηση της φορολογίας των τυχερών παιχνιδιών αποτελεί μερικές φορές μία εύκολη απόφαση, αν και κατά τη γνώμη του Ομίλου λανθασμένη, εκ μέρους των κυβερνήσεων στην προσπάθειά τους να χρηματοδοτήσουν τα κρατικά ελλείμματα, που ενδεχομένως να επηρεάσει τα αποτελέσματα της INTRALOT.

### **Ρυθμιστικός κίνδυνος**

Η βιομηχανία τυχερών παιχνιδιών υπόκειται σε εκτεταμένους κανονισμούς και εποπτεία, ενώ οι ρυθμιστικές απαιτήσεις ποικίλλουν κατά τόπους. Λόγω της ευρύτερης γεωγραφικής διασποράς των δραστηριοτήτων της INTRALOT, υπόκειται σε ευρύ φάσμα πολύπλοκων νόμων και κανονισμών τυχερών παιχνιδιών στις περιοχές στις οποίες έχει άδεια ή λειτουργεί. Οι κανονισμοί αυτοί διέπουν, για παράδειγμα, τη διαφήμιση, τις πληρωμές, τη φορολογία, τις διαδικασίες συμμόρφωσης με τα μετρητά και τη νομιμοποίηση εσόδων από παράνομες δραστηριότητες και άλλους ειδικούς περιορισμούς, όπως ο αριθμός των μηχανημάτων τυχερών παιχνιδιών σε ένα συγκεκριμένο σημείο πώλησης και η εγγύτητα μεταξύ τους. Οι περισσότερες περιοχές απαιτούν την αδειοδότηση της INTRALOT. Εάν μια ρυθμιστική αρχή απαιτεί άδεια, έγκριση ή διαπίστωση καταλληλότητας και η INTRALOT δεν επιδιώκει ή δεν λαμβάνει την απαραίτητη έγκριση, άδεια ή διαπίστωση καταλληλότητας, μπορεί να απαγορευθεί η παροχή των προϊόντων ή υπηρεσιών της για χρήση στη συγκεκριμένη περιοχή. Η INTRALOT βασίζεται σε κυβερνητικές άδειες προκειμένου να διεξάγει τις κύριες επιχειρηματικές δραστηριότητές της και η παύση των αδειών αυτών θα έχει σημαντική αρνητική επίπτωση στα έσοδα του Ομίλου. Το ρυθμιστικό περιβάλλον σε οποιαδήποτε συγκεκριμένη περιοχή ενδέχεται να αλλάξει στο μέλλον και οποιαδήποτε τέτοια αλλαγή θα μπορούσε να έχει σημαντική αρνητική επίπτωση στα αποτελέσματα, τις δραστηριότητες ή τις προοπτικές του Ομίλου.

### Τεχνολογικές αλλαγές

Η αγορά τυχερών παιχνιδιών χαρακτηρίζεται από την ταχέως μεταβαλλόμενη τεχνολογία και την εξέλιξη των βιομηχανικών προτύπων. Πολλά από τα προϊόντα λογισμικού και υλικού της INTRALOT βασίζονται σε ιδιόκτητες τεχνολογίες. Η ανταγωνιστικότητα της INTRALOT στο μέλλον θα εξαρτηθεί από την ικανότητά της να ανταποκρίνεται στις τεχνολογικές αλλαγές και να ικανοποιεί τις μελλοντικές απαιτήσεις για τεχνολογία με την ανάπτυξη ή τη παροχή αδειών καινοτόμων και ελκυστικών προϊόντων με έγκαιρο και οικονομικό τρόπο. Η INTRALOT επενδύει σημαντικούς οικονομικούς πόρους στον τομέα R&D για την ανάπτυξη καινοτόμων προϊόντων ώστε να μπορεί να ανταγωνιστεί αποτελεσματικά στις αγορές τυχερών παιχνιδιών.

### Κίνδυνος αναδυόμενων αγορών

Η INTRALOT δραστηριοποιείται και προσφέρει τα προϊόντα και υπηρεσίες της σε πολλές χώρες παγκοσμίως, έχοντας ενεργή δραστηριότητα και σε ταχέως αναπτυσσόμενες και αναδυόμενες αγορές. Πιθανή κοινωνική, πολιτική, νομική και οικονομική αστάθεια σε αυτές τις αγορές, όπως η πολιτική αναταραχή στην Τουρκία το 2016, μπορεί να θέσει σημαντικούς κινδύνους για την ικανότητά του Ομίλου να διεξαγάγει και να επεκτείνει τις δραστηριότητές του στις αγορές αυτές. Παρόλο που η διοίκηση πιστεύει ότι οι δραστηριότητές της στην Τουρκία δεν έχουν επηρεαστεί, δεν υπάρχουν εγγυήσεις ότι τέτοια γεγονότα δεν θα έχουν αντίκτυπο στο μέλλον.

### Κίνδυνος ανταγωνισμού και συμπίεση περιθωρίων

Η INTRALOT δραστηριοποιείται σε έναν ιδιαίτερα ανταγωνιστικό κλάδο και η επιτυχία της εξαρτάται από την ικανότητά της να ανταγωνίζεται αποτελεσματικά με πολλές εγχώριες και ξένες εταιρίες. Επίσης, η INTRALOT εξαρτάται σε μεγάλο βαθμό από την ικανότητά της να ανανεώνει τις μακροπρόθεσμες συμβάσεις με τους πελάτες της και θα μπορούσε να χάσει σημαντικά έσοδα και κέρδη εάν δεν είναι σε θέση να ανανεώσει τις συμβάσεις αυτές ή τις ανανεώσει με λιγότερο ευνοϊκούς όρους (περιθώρια κέρδους, μικρότερο εύρος παρεχόμενων υπηρεσιών κλπ.) λόγω του υψηλού ανταγωνισμού κατά τη διάρκεια της διαδικασίας υποβολής προσφορών σε δημοσίους διαγωνισμούς.

### Λοιποί λειτουργικοί κίνδυνοι

- κίνδυνοι από παράνομο στοιχηματισμό (απώλεια μεριδίου αγοράς),
- αλλαγές στις προτιμήσεις των καταναλωτών,
- αύξηση του ανταγωνισμού στον κλάδο των τυχερών παιχνιδιών,
- μη ανανέωση ή τερματισμός σημαντικών συμβάσεων και αδειών,
- εποχικότητα των αθλητικών γεγονότων,
- απάτη (fraud) από τους παίκτες.

### Κίνδυνος πανδημίας του κορωνοϊού (COVID-19)

Η πανδημία του COVID-19 συνεχίζει να επηρεάζει την οικονομική και επιχειρηματική δραστηριότητα σε όλον τον κόσμο και η έκταση των επιπτώσεων της θα εξαρτηθεί σε μεγάλο βαθμό από τη διάρκεια της, την κυβερνητική πολιτική στις χώρες δραστηριότητας μας σχετικά με τους περιορισμούς που εφαρμόζονται, καθώς και την τρέχουσα και μετέπειτα οικονομική κρίση που θα προκαλέσει η πανδημία.

Όσον αφορά τις δραστηριότητες του Ομίλου, η Διοίκηση παρακολουθεί στενά τις εξελίξεις από την έξαρση, ακολουθεί την καθοδήγηση των τοπικών υγειονομικών αρχών και τηρεί τις απαιτήσεις και τις δράσεις που

εφαρμόζουν όλες οι τοπικές κυβερνήσεις. Ο Όμιλος έχει εφαρμόσει σχέδια έκτακτης ανάγκης για τη μείωση των πιθανών δυσμενών επιπτώσεων στους εργαζομένους και τις επιχειρήσεις του Ομίλου. Περαιτέρω λεπτομέρειες σχετικά με τους περιορισμούς στις δραστηριότητες του Ομίλου από τον COVID-19 και τις δράσεις των τοπικών κυβερνήσεων, καθώς και τις δυνητικές οικονομικές επιπτώσεις στις επιδόσεις του έτους 2021, παρουσιάζονται στην ενότητα «Επίπτωση από την πανδημία του Coronavirus (COVID-19)» της παρούσας Έκθεσης Διαχειρίσεως του Διοικητικού Συμβουλίου, και στη σημείωση [2.37](#) «Επιπτώσεις από την πανδημία του κορωνοϊού (COVID-19)» των Ετήσιων Οικονομικών Καταστάσεων για την περίοδο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2020.

#### ΣΗΜΑΝΤΙΚΕΣ ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ ΜΕΤΑΞΥ ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΚΑΙ ΣΥΝΔΕΟΜΕΝΩΝ ΠΡΟΣΩΠΩΝ:

Οι σημαντικότερες συναλλαγές της Εταιρίας με συνδεδεμένα με αυτήν πρόσωπα κατά την έννοια του ΔΛΠ 24 εμφανίζονται στον κατωτέρω πίνακα:

Όμιλος (συνολικές δραστηριότητες)	Έσοδα		Έξοδα	
	1/1/2020- 31/12/2020	1/1/2019- 31/12/2019	1/1/2020- 31/12/2020	1/1/2019- 31/12/2019
Όμιλος Intracom Holdings	82	96	5.411	5.827
Ελληνικά Λαχεία Α.Ε.	0	4.994	0	0
Lotrich Information Co LTD	2.344	3.391	0	2
Intralot de Peru SAC	2.140	4.421	0	0
Firich Enterprises Co LTD	6	0	2.892	4.946
Λοιπά συνδεδεμένα μέρη	356	33	1.969	7.148
Διευθυντικά στελέχη και μέλη της Διοίκησης	0	0	8.643	7.951
<b>Σύνολο</b>	<b>4.928</b>	<b>12.935</b>	<b>18.915</b>	<b>25.874</b>

Εταιρία	Έσοδα		Έξοδα	
	1/1/2020- 31/12/2020	1/1/2019- 31/12/2019	1/1/2020- 31/12/2020	1/1/2019- 31/12/2019
Ελληνικά Λαχεία Α.Ε.	0	3.342	0	0
Όμιλος Intracom Holdings	0	11	4.380	5.720
Lotrich Information Co LTD	3.754	3.599	0	2
Firich Enterprises Co LTD	6	0	485	4.726
Intralot de Peru SAC	2.518	5.781	0	0
Intralot Maroc S.A.	1.783	1.608	0	0
Maltco Lotteries Ltd	1.708	1.612	0	0
Intralot Finance UK LTD	1.871	0	17.585	15.251
Εταιρία Στοιχημάτων Α.Ε.	384	3.753	1.045	1.387
Inteltek Internet AS	2.091	9.504	0	0
Intralot Global Operations B.V.	2.924	2.931	0	66
Intralot Do Brazil LTDA	590	1.721	0	0
Intralot Inc	6.800	8.294	0	58
Intralot Australia PTY Ltd	2.473	608	0	0
Bilyoner Interaktif Hizmetler A.S.	1.098	4.462	0	0
Intralot Ireland LTD	1.273	1.053	0	0
Intralot Iberia Holdings S.A.	516	1.649	0	0
Ilot Capital UK LTD	0	0	922	1.786
Ilot Investments UK LTD	0	0	922	1.786
Intralot Gaming Services PTY LTD	2.268	4.225	5	33
Intralot Adriatic DOO	1.563	2.865	0	0
Intralot Benelux B.V.	1.082	6.519	0	0
Bit8 LTD	16	0	1.440	528
Intralot Global Holdings B.V.	5	0	3.433	
Intralot International LTD	10.915	569	160	659
Λοιπά συνδεδεμένα μέρη	1.974	2.490	926	1.078
Διευθυντικά στελέχη και μέλη της Διοίκησης	0	0	6.293	4.922
<b>Σύνολο</b>	<b>47.612</b>	<b>66.596</b>	<b>37.596</b>	<b>38.002</b>

Όμιλος (συνολικές δραστηριότητες)	Απαιτήσεις		Υποχρεώσεις	
	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2019
Όμιλος Intracom Holdings	1.978	1.904	5.555	7.046
Lotrich Information Co LTD	674	1.592	0	0
Turkcell Group	0	191	0	0
VSC	4.579	401	389	0
Λοιπά συνδεδεμένα μέρη	7.946	7.019	2.515	3.235
Διευθυντικά στελέχη και μέλη της Διοίκησης	0	40	343	369
<b>Σύνολο</b>	<b>15.177</b>	<b>11.147</b>	<b>8.802</b>	<b>10.650</b>

Εταιρία	Απαιτήσεις		Υποχρεώσεις	
	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2019
Όμιλος Intracom Holdings	56	67	4.728	6.298
Lotrich Information Co LTD	674	1.592	0	0
Intralot Do Brazil LTDA	0	26.850	0	0
Intralot International LTD	10.875	607	164	368
Εταιρία Στοιχημάτων Α.Ε.	1.817	1.324	4.052	3.596
Intralot Global Holdings B.V.	4	0	3.433	0
Bilyoner AS	1.287	500	0	0
Maltco Lotteries LTD	1.523	1.443	0	0
Lotrom S.A.	1.663	1.663	12.940	13.165
Intralot Inc	26.036	21.310	264	288
Intralot Finance UK LTD	1.871	0	308.338	224.072
Intralot Beijing Co LTD	0	0	1.861	1.975
Ilot Capital UK LTD	0	0	0	27.418
Ilot Investments UK LTD	0	0	0	27.418
Intralot Gaming Services PTY LTD	2.306	3.964	36	5
Intralot Maroc S.A.	6.258	2.966	9	0
Intralot Global Operations B.V.	4.879	2.925	0	52
Intralot Australia PTY LTD	1.331	7	174	1.308
Intralot Adriatic DOO	4.530	2.964	4	0
Intralot Iberia Holdings S.A.	364	1.226	7	0
Intralot Benelux B.V.	994	3.177	0	0
Λοιπά συνδεδεμένα μέρη	9.650	10.241	1.039	2.188
Διευθυντικά στελέχη και μέλη της Διοίκησης	0	0	240	129
<b>Σύνολο</b>	<b>76.118</b>	<b>82.826</b>	<b>337.289</b>	<b>308.280</b>

Από τα έσοδα της Εταιρίας για το 2020, €4.986 χιλ. (2019: €17.348 χιλ.) αφορούν μερίσματα από τις θυγατρικές εταιρίες Inteltek Internet AS και Bilyoner AS, καθώς και τις συγγενείς εταιρίες Intralot de Peru SAC και Lotrich Information Co LTD.

Τέλος, οι αμοιβές Διευθυντικών στελεχών και μελών της Διοίκησης του Ομίλου και της Εταιρίας ανήλθαν κατά την περίοδο 1/1/2020 – 31/12/2020 σε €8,6 εκατ. και €6,3 εκατ. αντίστοιχα (2019: €7,9 εκατ. και €4,9 εκατ. αντίστοιχα).

#### ΕΝΑΛΛΑΚΤΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ ΜΕΤΡΗΣΗΣ ΑΠΟΔΟΣΗΣ («ΕΔΜΑ»)

Ο Όμιλος χρησιμοποιεί Εναλλακτικούς Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης («ΕΔΜΑ») στα πλαίσια λήψης αποφάσεων σχετικά με τον χρηματοοικονομικό, λειτουργικό και στρατηγικό σχεδιασμό του καθώς και για την αξιολόγηση και την δημοσίευση των επιδόσεών του. Αυτοί οι ΕΔΜΑ εξυπηρετούν στην καλύτερη κατανόηση των χρηματοοικονομικών και λειτουργικών αποτελεσμάτων του Ομίλου, της χρηματοοικονομικής του θέσης καθώς και της κατάστασης ταμειακών ροών. Οι εναλλακτικοί δείκτες (ΕΔΜΑ) θα πρέπει να λαμβάνονται υπόψη πάντα σε συνδυασμό με τα οικονομικά αποτελέσματα που έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ και σε καμία περίπτωση δεν αντικαθιστούν αυτά.

## Ορισμοί και συμφωνία ΕΔΜΑ

Κατά την περιγραφή των επιδόσεων του Ομίλου χρησιμοποιούνται "Προσαρμοσμένοι" δείκτες όπως:

- Καθαρές Πωλήσεις μετά από κέρδη νικητών (GGR),
- Προσαρμοσμένο EBITDA,
- Προσαρμοσμένος Καθαρός Δανεισμός, και
- Προσαρμοσμένες ελεύθερες ταμειακές ροές,

### Καθαρές Πωλήσεις μετά από κέρδη νικητών (GGR)

Οι «Καθαρές Πωλήσεις μετά από κέρδη νικητών (GGR)» υπολογίζονται αφαιρώντας τα «Κέρδη νικητών (Pay out)» από τον «Κύκλο Εργασιών». Οι σχετικοί υπολογισμοί παρουσιάζονται παρακάτω:

	ΟΜΙΛΟΣ	
	1/1-31/12/2020	1/1-31/12/2019
Κύκλος Εργασιών	364.843	437.279
Κέρδη νικητών (Pay out)	-71.971	-96.783
<b>Καθαρές Πωλήσεις μετά από κέρδη νικητών (GGR)</b>	<b>292.872</b>	<b>340.496</b>

### Καθαρός Δανεισμός

Ο καθαρός δανεισμός είναι ένας ΕΔΜΑ που χρησιμοποιεί η διοίκηση για να αξιολογήσει την κεφαλαιακή διάρθρωση του Ομίλου. Ο καθαρός δανεισμός υπολογίζεται προσθέτοντας στα «Μακροπρόθεσμα δάνεια» τις «Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων», τα «Βραχυπρόθεσμα δάνεια» και τις «Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων» και αφαιρώντας από το σύνολο το κονδύλι «Ταμείο και ταμειακά ισοδύναμα».

### Καθαρός Δανεισμός (προσαρμοσμένος)

Ο προσαρμοσμένος καθαρός δανεισμός ορίζεται ως ο Καθαρός Δανεισμός εξαιρουμένων των διακοπεισών δραστηριοτήτων του Ομίλου στη Βουλγαρία (Bilot EOOD, Bilot Investment Ltd, Eurobet Ltd, Eurobet Trading Ltd και ICS S.A.). Οι σχετικοί υπολογισμοί παρουσιάζονται παρακάτω:

	ΟΜΙΛΟΣ	
	31/12/2020	31/12/2019 <sup>1</sup>
Μακροπρόθεσμα δάνεια	468.695	716.674
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων	7.469	10.681
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	272.032	31.851
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων	2.882	6.019
<b>Συνολικός Δανεισμός</b>	<b>751.078</b>	<b>765.225</b>
Ταμείο και ταμειακά ισοδύναμα	-99.984	-171.114
<b>Καθαρός Δανεισμός</b>	<b>651.094</b>	<b>594.111</b>
Δανεισμός διακοπεισών δραστηριοτήτων	0	-2.262
Ταμείο και ταμειακά ισοδύναμα διακοπεισών δραστηριοτήτων	0	3.516
<b>Καθαρός Δανεισμός (Προσαρμοσμένος)</b>	<b>651.094</b>	<b>595.365</b>
<b>Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA) από συνεχιζόμενες δραστηριότητες</b>	<b>66.170</b>	<b>64.608</b>
<b>Μόχλευση</b>	<b>9,84</b>	<b>9,22</b>

<sup>1</sup> Ο Καθαρός Δανεισμός 31/12/2019 έχει αναπροσαρμοστεί εξαιρώντας τα υπόλοιπα των διακοπεισών δραστηριοτήτων του Ομίλου στη Βουλγαρία.

### Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA)

Τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) δεν ορίζουν το περιεχόμενο των λογαριασμών "Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων" (EBITDA) και "Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων" (EBIT). Ο Όμιλος λαμβάνοντας υπόψη την φύση των εργασιών του ορίζει το "EBITDA" ως τα "Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων" προσαρμοσμένα για τα κονδύλια "Κέρδη / (ζημιές) από ενοποιήσεις με τη μέθοδο της καθαρής θέσης", "Κέρδη / (ζημιές) στη καθαρή χρηματική θέση", "Συναλλαγματικές Διαφορές", "Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα",

“Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα”, “Εσοδα / (έξοδα) συμμετοχών και χρεογράφων”, “Ζημιές απομείωσης και διαγραφής παγίων”, “Κέρδη / (ζημιές) από πώληση παγίων”, “Εξοδα αναδιοργάνωσης” και “Αποσβέσεις παγίων”. Επίσης, ο Όμιλος ορίζει το “EBIT” ως τα “Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων” προσαρμοσμένα για τα κονδύλια “Κέρδη / (ζημιές) από ενοποιήσεις με τη μέθοδο της καθαρής θέσης”, “Κέρδη / (ζημιές) στη καθαρή χρηματική θέση”, “Συναλλαγματικές Διαφορές”, “Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα”, “Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα”, “Εσοδα / (έξοδα) συμμετοχών και χρεογράφων”, “Ζημιές απομείωσης και διαγραφής παγίων” και “Κέρδη / (ζημιές) από πώληση παγίων”.

Συμφωνία Κερδών/(Ζημιών) προ φόρων με EBIT και EBITDA (συνεχιζόμενες δραστηριότητες):	ΟΜΙΛΟΣ	
	1/1-31/12/2020	1/1-31/12/2019
<b>Κέρδη/(Ζημιές)προ φόρων</b>	<b>-94.074</b>	<b>-75.213</b>
Κέρδη/(ζημιές) στη καθαρή χρηματική θέση	-61	-510
Κέρδη/(ζημιές) από ενοποιήσεις με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	1.476	20.560
Συναλλαγματικές Διαφορές	9.590	-3.163
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	-1.550	-4.584
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	49.979	52.487
Έσοδα / (έξοδα) συμμετοχών και χρεογράφων	3.895	-18.319
Κέρδη/(ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης και διαγραφής παγίων	21.670	12.234
<b>EBIT</b>	<b>-9.075</b>	<b>-16.508</b>
Αποσβέσεις ενσώματων και ασώματων παγίων	68.491	81.116
Έξοδα αναδιοργάνωσης <sup>1</sup>	6.754	0
<b>EBITDA</b>	<b>66.170</b>	<b>64.608</b>

<sup>1</sup> Συμπεριλαμβάνονται στα «Έξοδα Διοίκησης»

#### Προσαρμοσμένο EBITDA

Το Προσαρμοσμένο EBITDA παρουσιάζεται με σκοπό την καλύτερη ανάλυση των λειτουργικών αποτελεσμάτων του Ομίλου σε συνδυασμό με την εκάστοτε δομή του. Ως «Προσαρμοσμένο» EBITDA ορίζεται το «Αναλογικό» EBITDA του Ομίλου προσθέτοντας το «Αναλογικό» EBITDA των σημαντικότερων συγγενών και λοιπών εταιριών του Ομίλου. Ως «Αναλογικό» EBITDA του Ομίλου ορίζεται το άθροισμα του γινομένου του EBITDA που συνεισφέρει κάθε θυγατρική (μετά την απαλοιφή ενδοομιλικών συναλλαγών) πολλαπλασιαζόμενο επί το ποσοστό συμμετοχής του Ομίλου σε αυτή. Ως «Αναλογικό» EBITDA των σημαντικότερων συγγενών και λοιπών εταιριών του Ομίλου ορίζεται το άθροισμα του γινομένου του EBITDA κάθε εταιρίας πολλαπλασιαζόμενο επί το ποσοστό συμμετοχής του Ομίλου σε αυτή. Ως σημαντικότερες συγγενείς και λοιπές εταιρίες ορίζονται αυτές στις οποίες ο Όμιλος συμμετέχει με ποσοστό άνω του 15% και διανέμουν μερίσματα σε συστηματική βάση. Για το 2020 και 2019 ως σημαντικότερες συγγενείς και λοιπές εταιρίες ορίζονται οι: Ελληνικά Λαχεία Α.Ε. (έως την ημερομηνία πώλησης της συμμετοχής) και Lotrich Information Co LTD. Από τον υπολογισμό έχει εξαιρεθεί το EBITDA του ομίλου Gamenet Group SpA, της Intralot de Peru SAC και Eurofootball Ltd καθώς έχουν καταταχθεί στις διακοπείσες δραστηριότητες κατ' εφαρμογή του ΔΠΧΑ 5. Οι σχετικοί υπολογισμοί παρουσιάζονται παρακάτω:

EBITDA (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	ΟΜΙΛΟΣ	
	1/1-31/12/2020	1/1-31/12/2019
<b>EBITDA (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)</b>	<b>66.170</b>	<b>64.608</b>
«Αναλογικό» EBITDA του Ομίλου	55.416	48.119
«Αναλογικό» EBITDA των σημαντικότερων συγγενών και λοιπών εταιριών του Ομίλου	374	4.571
<b>Προσαρμοσμένο EBITDA</b>	<b>55.790</b>	<b>52.690</b>

#### Προσαρμοσμένες ελεύθερες ταμειακές ροές

Οι «Προσαρμοσμένες ελεύθερες ταμειακές ροές» ορίζονται ως το EBITDA του Ομίλου, αφαιρώντας το «Maintenance Capital Expenditure», τους «Καταβεβλημένους φόρους εισοδήματος», τους «Χρεωστικούς

τόκους και συναφή έξοδα καταβεβλημένα» (εξαιρουμένων των «Εξόδων αναχρηματοδότησης καταβεβλημένων» που περιλαμβάνονται στους «Χρεωστικούς τόκους και συναφή έξοδα καταβεβλημένα»), τους «Τόκους εισπραχθέντες», τα «Μερίσματα εισπραχθέντα» και τα «Μερίσματα πληρωθέντα». Τα παραπάνω ποσά αφορούν συνεχιζόμενες δραστηριότητες του Ομίλου (εξαιρουμένων των διακοπεισών στην Azerinteltek AS, Totolotek SA, Bilot EOOD, Eurofootball Ltd, Bilot Investment Ltd, Eurobet Ltd, Eurobet Trading Ltd, ICS S.A. καθώς και τα έξοδα πώλησης της συμμετοχής στην Gamenet Group S.p.A.). Ως «Maintenance Capital Expenditure» ορίζεται η ταμειακή εκροή για την απόκτηση ενσώματων και άυλων παγίων στοιχείων που σχετίζονται με τα υπάρχοντα έργα του Ομίλου ώστε να διατηρήσουν, να αντικαταστήσουν ή να αναβαθμίσουν τον τεχνολογικό εξοπλισμό τυχερών παιχνιδιών του Ομίλου, όπως απαιτείται, έτσι ώστε να διατηρηθούν τα συστήματα τυχερών παιχνιδιών σε καλή κατάσταση λειτουργίας κατά τη διάρκεια του κάθε συμβολαίου. Ως «Εξοδα αναχρηματοδότησης καταβεβλημένα» ορίζονται τα κόστη πρόωρης αποπληρωμής ομολόγου (redemption premium και tender offer premium) και τα έξοδα έκδοσης τραπεζικών δανείων. Οι σχετικοί υπολογισμοί παρουσιάζονται παρακάτω:

(συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	ΟΜΙΛΟΣ	
	1/1-31/12/2020	1/1-31/12/2019
<b>EBITDA</b>	<b>66.170</b>	<b>64.608</b>
Maintenance Capital Expenditure	-7.390	-8.731
Καταβεβλημένοι φόροι εισοδήματος	-14.507	-14.293
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβεβλημένα	-45.917	-48.222
Έξοδα αναχρηματοδότησης καταβεβλημένα	0	320
Τόκοι εισπραχθέντες	2.153	4.525
Μερίσματα εισπραχθέντα	2.476	9.075
Μερίσματα πληρωθέντα	-8.227	-21.187
<b>Προσαρμοσμένες ελεύθερες ταμειακές ροές</b>	<b>-5.242</b>	<b>-13.905</b>

Συμφωνία με Κατάσταση Ταμειακών Ροών του Ομίλου:

ΟΜΙΛΟΣ 1/1-31/12/2020	Συνολικές δραστηριότητες	Διακοπείσες δραστηριότητες	Συνεχιζόμενες δραστηριότητες
Καταβεβλημένοι φόροι εισοδήματος	-14.511	-4	-14.507
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβεβλημένα	-45.941	-24	-45.917
Τόκοι εισπραχθέντες	2.153	0	2.153
Μερίσματα εισπραχθέντα	3.441	965	2.476
Μερίσματα πληρωθέντα	-8.461	-234	-8.227

ΟΜΙΛΟΣ 1/1-31/12/2019	Συνολικές δραστηριότητες	Διακοπείσες δραστηριότητες	Συνεχιζόμενες δραστηριότητες
Καταβεβλημένοι φόροι εισοδήματος	-14.293	0	-14.293
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβεβλημένα	-48.483	-261	-48.222
Τόκοι εισπραχθέντες	4.526	1	4.525
Μερίσματα εισπραχθέντα	10.090	1.015	9.075
Μερίσματα πληρωθέντα	-41.714	-20.527	-21.187

Από τα στοιχεία που σας εκθέσαμε παραπάνω, αλλά και από τις οικονομικές καταστάσεις, μπορείτε να διαμορφώσετε πλήρη εικόνα για τον Όμιλο για την χρήση 1/1/2020-31/12/2020.

Μαρούσι, 5/5/2021

Με τιμή,

Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου  
και Διευθύνων Σύμβουλος Ομίλου

Σωκράτης Π. Κόκκαλης,



## ΕΠΕΞΗΓΗΜΑΤΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ σύμφωνα με το άρθρο 4 παρ. 7 & 8 του Ν. 3556/2007

### 1. Διάρθρωση του μετοχικού κεφαλαίου

Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρίας ανέρχεται σήμερα στο ποσό των σαράντα επτά εκατομμυρίων ογδόντα οχτώ χιλιάδων πεντακοσίων δέκα έξι Ευρώ και τριάντα λεπτών (€47.088.516,30) διαιρουμένου σε εκατόν πενήντα έξι εκατομμύρια εννιακόσιες εξήντα μια χιλιάδες επτακόσιες είκοσι μία (156.961.721) κοινές ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας τριάντα λεπτών του Ευρώ (€0,30) εκάστης.

Όλες οι μετοχές της Εταιρίας είναι εισηγμένες προς διαπραγμάτευση στην Αγορά Αξιών του Χρηματιστηρίου Αθηνών, στην κατηγορία Μεσαίας Κεφαλαιοποίησης στον κλάδο «Τυχερά Παιχνίδια». Οι μετοχές της Εταιρίας είναι κοινές ονομαστικές με δικαίωμα ψήφου.

### 2. Περιορισμοί στη μεταβίβαση μετοχών της Εταιρίας

Η μεταβίβαση των μετοχών της Εταιρίας γίνεται όπως ορίζει ο νόμος και δεν υφίστανται περιορισμοί στη μεταβίβαση από το καταστατικό της.

### 3. Σημαντικές άμεσες ή έμμεσες συμμετοχές κατά την έννοια των άρθρων 9 έως 11 του Ν. 3556/2007

Ο κ. Σωκράτης Κόκκαλης κατείχε με ημερομηνία 31/12/2020 ποσοστό 20,26% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας.

Η INTRALOT Α.Ε. κατείχε με ημερομηνία 31/12/2020 ίδιες μετοχές ποσοστού 5,861% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας.

Κανένα άλλο φυσικό ή νομικό πρόσωπο δεν κατέχει ποσοστό μεγαλύτερο του 5% του μετοχικού κεφαλαίου.

### 4. Κάτοχοι κάθε είδους μετοχών που παρέχουν ειδικά δικαιώματα ελέγχου

Δεν υφίστανται μετοχές της Εταιρίας που παρέχουν στους κατόχους τους ειδικά δικαιώματα ελέγχου.

### 5. Περιορισμοί στο δικαίωμα ψήφου

Δεν προβλέπονται στο καταστατικό της Εταιρίας περιορισμοί στο δικαίωμα ψήφου.

### 6. Συμφωνίες μεταξύ των μετόχων της Εταιρίας

Δεν είναι γνωστή στην Εταιρία η ύπαρξη συμφωνιών μεταξύ των μετόχων της, οι οποίες συνεπάγονται περιορισμούς στη μεταβίβαση των μετοχών της ή στην άσκηση δικαιωμάτων ψήφου που απορρέουν από τις μετοχές αυτές.

### 7. Κανόνες διορισμού και αντικατάσταση μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και τροποποίηση του καταστατικού

Οι κανόνες που προβλέπει το καταστατικό της Εταιρίας για το διορισμό και την αντικατάσταση των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της και την τροποποίηση των διατάξεων του καταστατικού δεν διαφοροποιούνται από τα προβλεπόμενα στον Ν. 4548/2018.

## 8. Αρμοδιότητα του Διοικητικού Συμβουλίου ή ορισμένων μελών του για έκδοση νέων μετοχών ή την αγορά ιδίων μετοχών

Το Δ.Σ. της INTRALOT έχει αρμοδιότητα για την έκδοση νέων μετοχών στις ακόλουθες περιπτώσεις:

α. σύμφωνα με το άρθρο 5 παρ. 2, και 3 του καταστατικού της Εταιρίας όπου ορίζονται τα ακόλουθα :

*«2. Με την επιφύλαξη της παρ. 3 του άρθρου αυτού, ορίζεται δια του παρόντος ότι το Διοικητικό Συμβούλιο έχει το δικαίωμα μετά από σχετική εξουσιοδότηση της Γενικής Συνέλευσης, με απόφαση του που λαμβάνεται με πλειοψηφία των δύο τρίτων (2/3) του συνόλου των μελών του, να αυξάνει το μετοχικό κεφάλαιο μερικά ή ολικά με την έκδοση νέων μετοχών, για ποσό που δεν μπορεί να υπερβεί το τριπλάσιο του κεφαλαίου που είναι καταβεβλημένο κατά την ημερομηνία που χορηγήθηκε στο Διοικητικό Συμβούλιο η εν λόγω εξουσία. Η παραπάνω απόφαση της Γενικής Συνέλευσης υπόκειται σε υποχρεώσεις δημοσιότητας του άρθρου 13 του Ν.4548/2018*

*Η πιο πάνω εξουσία του Διοικητικού Συμβουλίου μπορεί να ανανεώνεται από τη Γενική Συνέλευση για χρονικό διάστημα που δεν υπερβαίνει τα πέντε χρόνια για κάθε ανανέωση και η ισχύς της αρχίζει μετά τη λήξη της κάθε πενταετίας.»*

*3. Οι αυξήσεις του κεφαλαίου που αποφασίζονται σύμφωνα με την παρ. 2 του παρόντος άρθρου συνιστούν τροποποίηση του καταστατικού ».*

Το ως άνω δικαίωμα δεν έχει χορηγηθεί στο Δ.Σ. της Εταιρίας.

β. σε περιπτώσεις του άρθρου 26 του, Ν. 4548/2018 και του άρθρου 113 του Ν. 4548/2018 και σύμφωνα με το άρθρο 7 παρ. 3 και 4 ((χορήγηση δικαιωμάτων προαίρεσης επί μετοχών της εταιρίας – stock options) του καταστατικού της εταιρίας όπου ορίζονται τα ακόλουθα :

*«3. Σε κάθε περίπτωση αύξησης του κεφαλαίου, που δεν γίνεται με εισφορά σε είδος καθώς και σε περίπτωση έκδοσης ομολογιών με δικαίωμα μετατροπής σε μετοχές, παρέχεται δικαίωμα προτίμησης σε ολόκληρο το νέο κεφάλαιο ή το ομολογιακό δάνειο, υπέρ των μετόχων που υφίστανται κατά το χρόνο της έκδοσης, ανάλογα με τη συμμετοχή τους στο υφιστάμενο κεφάλαιο.*

*Το δικαίωμα προτίμησης ασκείται εντός της προθεσμίας, την οποία όρισε το όργανο της εταιρείας που αποφάσισε την αύξηση. Η προθεσμία αυτή, με την επιφύλαξη τήρησης της προθεσμίας καταβολής του κεφαλαίου, όπως ορίζεται στο άρθρο 20 του Ν.4548/2018, δεν μπορεί να είναι μικρότερη των δεκατεσσάρων (14) ημερών. Στην περίπτωση της παραγράφου 2 του άρθρου 25 του Ν.4548/2018, η προθεσμία για την άσκηση του δικαιώματος προτίμησης δεν αρχίζει πριν από τη λήψη της απόφασης του διοικητικού συμβουλίου για τον προσδιορισμό της τιμής διάθεσης των νέων μετοχών. Μετά το τέλος των προθεσμιών αυτών, οι μετοχές που δεν έχουν αναληφθεί σύμφωνα με τα παραπάνω, διατίθενται από το διοικητικό συμβούλιο της εταιρείας κατά την κρίση του σε τιμή όχι κατώτερη της τιμής που καταβάλουν οι υφιστάμενοι μέτοχοι. Σε περίπτωση κατά την οποία το όργανο της εταιρείας που αποφάσισε την αύξηση του κεφαλαίου παρέλειψε να ορίσει την προθεσμία για την άσκηση του δικαιώματος προτίμησης, την προθεσμία αυτή ή την τυχόν παράταση της, ορίζει με απόφαση του το διοικητικό συμβούλιο εντός των χρονικών ορίων που προβλέπονται από το άρθρο 20 του Ν.4548/2018.*

*Η πρόσκληση για την ενάσκηση του δικαιώματος προτίμησης, στην οποία μνημονεύεται υποχρεωτικά και η προθεσμία μέσα στην οποία πρέπει να ασκηθεί αυτό το δικαίωμα, υποβάλλεται με επιμέλεια της εταιρείας σε δημοσιότητα στο τεύχος ανώνυμων εταιριών και εταιριών περιορισμένης ευθύνης της Εφημερίδας της Κυβερνήσεως. Με την επιφύλαξη της παραγράφου 2 του άρθρου 25 του Ν.4548/2018, η πρόσκληση και η γνωστοποίηση της προθεσμίας άσκησης του δικαιώματος προτίμησης, κατά τα ανωτέρω, μπορούν να παραλειφθούν, εφόσον στη Γενική Συνέλευση παρέστησαν μέτοχοι που εκπροσωπούν το σύνολο του κεφαλαίου και έλαβαν γνώση της προθεσμίας που τάχθηκε για την άσκηση του δικαιώματος προτίμησης ή δήλωσαν την απόφαση τους για την από αυτούς άσκηση ή μη του δικαιώματος προτίμησης. Η δημοσίευση της πρόσκλησης μπορεί να αντικατασταθεί με συστημένη επιστολή "επί αποδείξει".*

*Με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης που λαμβάνεται σύμφωνα με τις διατάξεις των παραγράφων 3 και 4 του άρθρου 130 και της παραγράφου 2 του άρθρου 132 του Ν.4548/2018, μπορεί να περιοριστεί ή να καταργηθεί το δικαίωμα προτίμησης του άρθρου 26 του Ν.4548/2018. Για να ληφθεί η απόφαση αυτή, το διοικητικό συμβούλιο υποχρεούται να υποβάλει στη Γενική Συνέλευση γραπτή έκθεση στην οποία αναφέρονται οι λόγοι που επιβάλλουν τον περιορισμό ή την κατάργηση του δικαιώματος προτίμησης και στην οποία δικαιολογείται η τιμή που προτείνεται για την έκδοση των νέων μετοχών. Η απόφαση της Γενικής Συνέλευσης υποβάλλεται σε δημοσιότητα. Δεν υπάρχει αποκλεισμός από το δικαίωμα προτίμησης κατά την έννοια της παρούσας παραγράφου, όταν οι μετοχές αναλαμβάνονται από πιστωτικά ιδρύματα ή επιχειρήσεις παροχής επενδυτικών υπηρεσιών, που έχουν δικαίωμα να δέχονται τίτλους προς φύλαξη, για να προσφερθούν στους μετόχους σύμφωνα με την παράγραφο 1 του αρ.26 του Ν.4548/2018. Επίσης, δεν*

υπάρχει αποκλεισμός από το δικαίωμα προτίμησης, όταν η αύξηση κεφαλαίου έχει σκοπό τη συμμετοχή του προσωπικού στο κεφάλαιο της εταιρείας σύμφωνα με τα άρθρα 113 και 114 του Ν.4548/2018. Το κεφάλαιο μπορεί να αυξηθεί, εν μέρει, με εισφορές σε μετρητά και, εν μέρει, με εισφορές σε είδος. Στην περίπτωση αυτή, πρόβλεψη του οργάνου που αποφασίζει την αύξηση, κατά την οποία οι μέτοχοι που εισφέρουν είδος δεν συμμετέχουν και στην αύξηση με εισφορές σε μετρητά, δεν συνιστά αποκλεισμό του δικαιώματος προτίμησης, αν η αναλογία της αξίας των εισφορών σε είδος, σε σχέση με τη συνολική αύξηση είναι τουλάχιστον ίδια με την αναλογία της συμμετοχής στο μετοχικό κεφάλαιο των μετόχων που προβαίνουν στις εισφορές αυτές. Σε περίπτωση αύξησης κεφαλαίου με εισφορές εν μέρει σε μετρητά και εν μέρει σε είδος, η αξία των εισφορών σε είδος πρέπει να έχει αποτιμηθεί σύμφωνα με τα άρθρα 17 και 18 του Ν.4548/2018 πριν από τη λήψη της σχετικής απόφασης.»

«4. Με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης, που λαμβάνεται σύμφωνα με τις διατάξεις των παραγράφων 3 και 4 του άρθρου 130 και της παραγράφου 2 του άρθρου 132 του Ν.4548/2018, μπορεί να θεσπισθεί πρόγραμμα διάθεσης μετοχών στα μέλη του διοικητικού συμβουλίου και το προσωπικό της εταιρείας, καθώς και των συνδεδεμένων με αυτήν εταιρειών κατά την έννοια του άρθρου 32 του Ν.4308/2014 με τη μορφή δικαιώματος προαίρεσης (option) απόκτησης μετοχών, κατά τους όρους της απόφασης αυτής, περίληψη της οποίας υποβάλλεται σε δημοσιότητα. Ως δικαιούχοι μπορούν να ορισθούν και πρόσωπα που παρέχουν στην εταιρεία υπηρεσίες σε σταθερή βάση. Η ονομαστική αξία των μετοχών που διατίθενται κατά την παρούσα παράγραφο δεν επιτρέπεται να υπερβαίνει, συνολικά, το ένα δέκατο (1/10) του κεφαλαίου, που είναι καταβεβλημένο κατά την ημερομηνία της απόφασης της Γενικής Συνέλευσης. Η απόφαση της Γενικής Συνέλευσης προβλέπει εάν για την ικανοποίηση του δικαιώματος προαίρεσης η εταιρεία θα προβεί σε αύξηση του μετοχικού της κεφαλαίου ή εάν θα χρησιμοποιήσει μετοχές που αποκτά ή έχει αποκτήσει σύμφωνα με το άρθρο 49 του Ν.4548/2018. Σε κάθε περίπτωση, η απόφαση της Γενικής Συνέλευσης πρέπει να ορίζει τον ανώτατο αριθμό μετοχών που μπορεί να αποκτηθούν ή να εκδοθούν, εάν οι δικαιούχοι ασκήσουν το παραπάνω δικαίωμα, την τιμή και τους όρους διάθεσης των μετοχών στους δικαιούχους, τους δικαιούχους ή τις κατηγορίες αυτών και τη μέθοδο προσδιορισμού της τιμής απόκτησης, με την επιφύλαξη της παραγράφου 2 του αρ.35 του Ν.4548/2018, τη διάρκεια του προγράμματος, καθώς και κάθε άλλο συναφή όρο. Με την ίδια απόφαση της Γενικής Συνέλευσης μπορεί να ανατίθεται στο διοικητικό συμβούλιο ο καθορισμός των δικαιούχων ή των κατηγοριών αυτών, ο τρόπος άσκησης του δικαιώματος και οποιοσδήποτε άλλος όρος του προγράμματος διάθεσης μετοχών. Το διοικητικό συμβούλιο, σύμφωνα με τους όρους του προγράμματος, εκδίδει στους δικαιούχους που άσκησαν το δικαίωμα τους πιστοποιητικά δικαιώματος απόκτησης μετοχών και, ανά ημερολογιακό τρίμηνο κατ' ανώτατο όριο, παραδίδει τις μετοχές που έχουν ήδη εκδοθεί ή εκδίδει και παραδίδει τις μετοχές στους ανωτέρω δικαιούχους, αυξάνοντας το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας και πιστοποιεί την αύξηση του κεφαλαίου. Η απόφαση του διοικητικού συμβουλίου για την πιστοποίηση καταβολής του κεφαλαίου της αύξησης λαμβάνεται ανά ημερολογιακό τρίμηνο, κατά παρέκκλιση των οριζόμενων στο άρθρο 20 του Ν.4548/2018. Στις αυξήσεις αυτές του κεφαλαίου δεν εφαρμόζεται το άρθρο 26 του Ν 4548/2018.

Η Γενική Συνέλευση, με απόφαση της που λαμβάνεται σύμφωνα με τις διατάξεις των παραγράφων 3 και 4 του άρθρου 130 και της παραγράφου 2 του άρθρου 132 Ν.4548/2018 και υποβάλλεται στις διατυπώσεις δημοσιότητας του άρθρου 12 του Ν.4548/2018, μπορεί να εξουσιοδοτεί το διοικητικό συμβούλιο να θεσπίζει πρόγραμμα διάθεσης μετοχών σύμφωνα με την προηγούμενη παράγραφο, αυξάνοντας ενδεχομένως το μετοχικό κεφάλαιο και λαμβάνοντας όλες τις άλλες σχετικές αποφάσεις. Η εξουσιοδότηση αυτή ισχύει για πέντε (5) έτη, εκτός αν η Γενική Συνέλευση ορίσει συντομότερο χρόνο ισχύος αυτής και είναι ανεξάρτητη από τις εξουσίες του διοικητικού συμβουλίου της παραγράφου 1 του άρθρου 24 του Ν.4548/2018. Η απόφαση του διοικητικού συμβουλίου λαμβάνεται υπό τους όρους του άρθρου 113 του Ν.4548/2018. Τα ανωτέρω δεν εφαρμόζονται εφόσον το πρόγραμμα διάθεσης μετοχών περιλαμβάνεται στην εγκεκριμένη πολική αποδοχών.

Αναφορικά με την δωρεάν διάθεση μετοχών σε μέλη του διοικητικού συμβουλίου ή/και στο προσωπικό της εταιρείας και των συνδεδεμένων με αυτήν εταιρειών κατά την έννοια του άρθρου 32 του Ν.4308/2014, εφαρμόζονται οι προβλέψεις του άρθρου 114 του Ν. 4548/2018.»

γ. σύμφωνα με τον ισχύοντα Ν. 4548/2018, άρθρο 49 παρέχεται η δυνατότητα στην εταιρία να αποφασίσει την απόκτηση δικών της μετοχών.

Η INTRALOT, σύμφωνα με το άρθρο 49 του Ν. 4548/2018 και βάσει της σχετικής απόφασης της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της 29.05.2020, έχει εγκρίνει πρόγραμμα απόκτησης από την Εταιρία ιδίων μετοχών μέχρι ποσοστού 10% του εκάστοτε καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου, για χρονική περίοδο 24 μηνών, με έναρξη ισχύος από 29.05.2020 και μέχρι τις 29.05.2022, με κατώτατη τιμή €0,30 και ανώτατη τιμή €12,00. Επίσης έχει εγκρίνει όπως οι ίδιες μετοχές που τυχόν αποκτηθούν να μπορούν να διανεμηθούν στο προσωπικό της Εταιρίας και στο προσωπικό εταιρίας συνδεδεμένης με αυτήν, ή/και να διακρατηθούν για την μελλοντική απόκτηση μετοχών άλλης εταιρίας.

Κατά τη διάρκεια του εννεαμήνου του 2018, η Εταιρία προέβη σε αγορά 9.218.779 ιδίων μετοχών (5,87% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας) με μέση τιμή κτήσης €0,93 ανά μετοχή, συνολικής αξίας €8.589 χιλ.. Μέχρι τις 31/12/2018, η Εταιρία κατέχει 9.200.033 ίδιες μετοχές (5,86% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας) με μέση τιμή κτήσης €0,93 ανά μετοχή, συνολικής αξίας €8.528 χιλ., αφαιρουμένων των 2.000.000 ιδίων μετοχών (1,27% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας, με μέση τιμή αγοράς €1,10) που ακυρώθηκαν μετά την σχετική απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της 16.05.2018. Από την 01.01.2020 έως και 31.12.2020 η Εταιρία δεν προέβη σε αγορά ιδίων μετοχών.

**9. Σημαντική συμφωνία που έχει συνάψει η Εταιρία και η οποία τίθεται σε ισχύ, τροποποιείται ή λήγει σε περίπτωση αλλαγής στον έλεγχο της Εταιρίας κατόπιν δημόσιας πρότασης και τα αποτελέσματα της συμφωνίας αυτής**

Δεν υφίσταται τέτοια συμφωνία.

**10. Κάθε συμφωνία που η Εταιρία έχει συνάψει με τα μέλη του Διοικητικού της Συμβουλίου ή με το προσωπικό της, η οποία προβλέπει αποζημίωση σε περίπτωση παραίτησης ή απόλυσης χωρίς βάσιμο λόγο ή τερματισμό της θητείας ή της απασχόλησής του εξαιτίας της δημόσιας πρότασης**

Δεν υπάρχουν συμφωνίες της Εταιρίας με τα μέλη του Διοικητικού της Συμβουλίου ή με το προσωπικό της, οι οποίες να προβλέπουν την καταβολή αποζημίωσης ειδικά σε περίπτωση παραίτησης ή απόλυσης χωρίς βάσιμο λόγο ή τερματισμού της θητείας ή της απασχόλησής τους εξαιτίας δημόσιας πρότασης.

## ΔΗΛΩΣΗ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ

### **I. Αναφορά στον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης στον οποίο υπάγεται η Εταιρία και στον τόπο όπου ο Κώδικας αυτός είναι διαθέσιμος προς το κοινό.**

Η INTRALOT (εφεξής «η Εταιρία») είναι ανώνυμη εταιρία, οι μετοχές της οποίας είναι εισηγμένες προς διαπραγμάτευση στο Χρηματιστήριο Αθηνών.

Η παρούσα Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης αποτελεί ειδικό τμήμα της Ετήσιας Έκθεσης του Διοικητικού Συμβουλίου, σύμφωνα, με τα άρθρα 152 και 153 του Ν. 4548/2018.

Η Εταιρία τελεί σε πλήρη συμμόρφωση με τη σχετική εθνική νομοθεσία, τις διατάξεις και τους κανονισμούς καθώς και τις εσωτερικές εταιρικές της αξίες, για την ανάπτυξη των αρχών της εταιρικής διακυβέρνησης που εφαρμόζει και έχει προσαρμοστεί στα οριζόμενα από το θεσμικό πλαίσιο περί εταιρικής διακυβέρνησης. Με την από 16/03/2011 συνεδρίαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρίας εγκρίθηκε ο Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης, όπως τροποποιήθηκε και ισχύει με την από 08/03/2012 συνεδρίαση του Δ.Σ., ο οποίος ευρίσκεται αναρτημένος στον ιστότοπο της Εταιρίας [www.intralot.com](http://www.intralot.com) καθώς και μετάφραση αυτού στην αγγλική γλώσσα.

### **II. Αναφορά στις πρακτικές εταιρικής διακυβέρνησης που εφαρμόζει η Εταιρία επιπλέον των προβλέψεων του νόμου και παραπομπή στον τόπο όπου τις έχει δημοσιοποιήσει.**

Η INTRALOT επιπλέον των προβλέψεων της ελληνικής νομοθεσίας που περιλαμβάνονται ιδίως στους Νόμους 3016/2002, 4449/2017 και στο υπ' αριθμ 1302/28.04.2017 έγγραφο της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς προς τις εισηγμένες Εταιρίες και τον Ν 4548/2018 με την σύνταξη του Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης που είναι αναρτημένος ως ισχύει στον ιστότοπο της Εταιρίας [www.intralot.com](http://www.intralot.com), έχει λάβει υπόψη της και έχει ενσωματώσει στον Κώδικά της, τις βέλτιστες πρακτικές που εφαρμόζονται διεθνώς για τις εισηγμένες εταιρίες και τις Αρχές Εταιρικής Διακυβέρνησης του ΟΟΣΑ.

### **III. Περιγραφή των κύριων χαρακτηριστικών των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου και διαχείρισης κινδύνων της Εταιρίας και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση εκλαμβανομένων ως σύνολο σε σχέση με τη διαδικασία σύνταξης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.**

- Το Δ.Σ. διατηρεί ένα αποτελεσματικό σύστημα εσωτερικού ελέγχου, με σκοπό την περιφρούρηση των επενδύσεων και των περιουσιακών στοιχείων της Εταιρίας, καθώς και τον εντοπισμό και την αντιμετώπιση των σημαντικότερων κινδύνων. Ως σύστημα εσωτερικού ελέγχου ορίζεται το σύνολο των διαδικασιών που τίθενται σε εφαρμογή από το Δ.Σ., την Διοίκηση και το υπόλοιπο προσωπικό της Εταιρίας και αποσκοπεί στην διασφάλιση της αποτελεσματικότητας και της αποδοτικότητας των εταιρικών εργασιών, την αξιοπιστία της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης και τη συμμόρφωση με τους εφαρμοστέους νόμους και κανονισμούς.
- Το Δ.Σ. παρακολουθεί την εφαρμογή της εταιρικής στρατηγικής και την επανεξετάζει τακτικά. Παράλληλα, ανασκοπεί τακτικά τους κύριους κινδύνους που αντιμετωπίζει η επιχείρηση και την αποτελεσματικότητα του συστήματος εσωτερικού ελέγχου, όσον αφορά στη διαχείριση των εν λόγω κινδύνων. Η ανασκόπηση καλύπτει όλους τους ουσιώδεις ελέγχους, συμπεριλαμβανομένων των χρηματοοικονομικών και λειτουργικών ελέγχων, του ελέγχου συμμόρφωσης, καθώς και τους ελέγχους των συστημάτων διαχείρισης κινδύνων. Το Δ.Σ. μέσω της Επιτροπής Ελέγχου και Συμμόρφωσης αναπτύσσει άμεση και τακτική επαφή με τους τακτικούς ελεγκτές, προκειμένου να λαμβάνει τακτική ενημέρωση από τους τελευταίους σε σχέση με την ορθή λειτουργία του συστήματος ελέγχου.

- Το Δ.Σ. πιστοποιεί με έγγραφη δήλωση του ότι οι ετήσιες και ενδιάμεσες οικονομικές καταστάσεις απεικονίζουν με αντικειμενικό τρόπο την οικονομική κατάσταση της Εταιρίας και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση εκλαμβανομένων ως σύνολο. Την δήλωση αυτή ακολουθεί αντίστοιχη δήλωση των ελεγκτών της Εταιρίας.
- Στη σύνταξη των ετησίων και ενδιάμεσων οικονομικών αποτελεσμάτων το Δ.Σ. έχει την ευθύνη παρουσίασης όλων των σημαντικών επιχειρηματικών κινδύνων που διατρέχουν τη λειτουργία της Εταιρίας και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση, εκλαμβανομένων ως σύνολο, παρέχοντας όπου κρίνεται αναγκαίο τις απαραίτητες επεξηγήσεις.
- Η Υπηρεσία Εσωτερικού Ελέγχου έχει συσταθεί κατά τις απαιτήσεις της ελληνικής νομοθεσίας και έχει στελεχωθεί επαρκώς και αξιολογεί την καταλληλότητα του συστήματος εσωτερικού ελέγχου. Η Υπηρεσία Εσωτερικού Ελέγχου είναι ανεξάρτητη από τις υπόλοιπες επιχειρησιακές μονάδες ενώ κατά την άσκηση των καθηκόντων της έχει πρόσβαση σε κάθε έγγραφο, υπηρεσία ή εργαζόμενο της Εταιρίας και αναφέρεται στην Επιτροπή Ελέγχου και Συμμόρφωσης του Δ.Σ. Η Υπηρεσία Εσωτερικού Ελέγχου λειτουργεί σύμφωνα με πρόγραμμα που καταρτίζεται από αυτή και εγκρίνεται από την Επιτροπή Ελέγχου και Συμμόρφωσης και το Διοικητικό Συμβούλιο, υποβάλλει δε αναφορές σε τριμηνιαία βάση πριν την δημοσίευση της Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης.
- Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου έχουν την τελική ευθύνη για τη διασφάλιση της επάρκειας και αποτελεσματικότητας του συστήματος εσωτερικού ελέγχου μέσω της Επιτροπής Ελέγχου και Συμμόρφωσης και της Υπηρεσίας Εσωτερικού Ελέγχου και την παρακολούθηση και εποπτεία της αποτελεσματικής εφαρμογής του. Η Διοίκηση της Εταιρίας έχει την ευθύνη για τη χάραξη συγκεκριμένης στρατηγικής του Δ.Σ. όσον αφορά τη διασφάλιση ασφαλούς συστήματος εσωτερικού ελέγχου.
- Η Υπηρεσία Εσωτερικού Ελέγχου υποβοηθά στο έργο της αξιολόγησης του συστήματος εσωτερικού ελέγχου υιοθετώντας πρακτικές συστηματικής και επαγγελματικής προσέγγισης στην αξιολόγηση και βελτίωση της αποτελεσματικότητας των διαδικασιών διαχείρισης κινδύνων, συστημάτων εσωτερικού ελέγχου και εταιρικής διακυβέρνησης.

Αναλυτικότερα,

- Οι κίνδυνοι εντοπίζονται και διαχειρίζονται με αποτελεσματικότητα.
- Οι πόροι (στοιχεία ενεργητικού) της Εταιρίας προστατεύονται και χρησιμοποιούνται αποδοτικά.
- Η παροχή χρηματοοικονομικής και διοικητικής πληροφόρησης είναι αξιόπιστη, ακριβής και επίκαιρη.
- Το προσωπικό συμμορφώνεται στις πολιτικές, διαδικασίες και στα πρότυπα της Εταιρίας.
- Η Εταιρία συμμορφώνεται στο κανονιστικό πλαίσιο που διέπει τη λειτουργία της.
- Η Υπηρεσία Εσωτερικού Ελέγχου κατά τη διάρκεια των ελέγχων υποβάλει προτάσεις που στοχεύουν στην συνεχή βελτίωση των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου με στόχο την επίτευξη υψηλής παραγωγικότητας και αποδοτικότητας.

#### **IV. Πληροφοριακά στοιχεία που απαιτούνται σύμφωνα με το άρθρο 10 παρ. 1 της Οδηγίας 2004/25/ΕΚ του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου.**

Τα πληροφοριακά στοιχεία που απαιτούνται σύμφωνα με το άρθρο 10 παρ. 1 της Οδηγίας 2004/25/ΕΚ του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου εμπεριέχονται σύμφωνα με το άρθρο 4 παρ. 7 του Ν. 3556/2007 στην Επεξηγηματική Έκθεση, η οποία αποτελεί τμήμα της Ετήσιας Έκθεσης του Διοικητικού Συμβουλίου.

## **V. Πληροφοριακά στοιχεία για τον τρόπο λειτουργίας της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων και τις βασικές εξουσίες της, περιγραφή των δικαιωμάτων των μετόχων και του τρόπου άσκησής τους.**

Η Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρίας είναι το ανώτατο όργανο της και δικαιούται να αποφασίζει για κάθε εταιρική υπόθεση σύμφωνα με τον Ν. 4548/2018. Οι αποφάσεις της δεσμεύουν και τους απόντες ή διαφωνούντες μετόχους.

Η Γενική Συνέλευση είναι η μόνη αρμόδια να αποφασίζει για :

- α) Τροποποιήσεις του καταστατικού. Ως τροποποιήσεις θεωρούνται και οι αυξήσεις, τακτικές ή έκτακτες, και οι μειώσεις του κεφαλαίου.
- β) εκλογή μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, και των ελεγκτών
- γ) Την έγκριση της συνολικής διαχείρισης κατά το άρθρο 108 του Ν. 4548/2018 και την απαλλαγή των ελεγκτών.
- δ) Έγκριση των ετήσιων και των τυχόν ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων.
- ε) Διάθεση των ετήσιων κερδών.
- στ) Την έγκριση παροχής αμοιβών ή προκαταβολής αμοιβών κατά το άρθρο 109 του Ν. 4548/2018.
- ζ) Την έγκριση της πολιτικής αποδοχών του άρθρου 110 του Ν. 4548/2018 και της έκθεσης αποδοχών του άρθρου 112 του Ν. 4548/2018.
- η) Συγχώνευση, διάσπαση, μετατροπή, αναβίωση, παράταση της διάρκειας ή λύση της Εταιρίας και
- θ) Διορισμό εκκαθαριστών.

Η Γενική Συνέλευση συνέρχεται υποχρεωτικά στην έδρα της Εταιρίας ή στην περιφέρεια άλλου δήμου εντός της περιφέρειας της έδρας ή άλλου δήμου όμορου της έδρας ή στην περιφέρεια του δήμου όπου βρίσκεται η έδρα του Χρηματιστηρίου Αθηνών. Η Γενική Συνέλευση μπορεί να συνεδριάζει οπουδήποτε όταν στη συνέλευση παρίστανται ή αντιπροσωπεύονται μέτοχοι που εκπροσωπούν το σύνολο του κεφαλαίου με δικαίωμα ψήφου και δεν αντιλέγει κανείς στην πραγματοποίηση της συνεδρίασης και τη λήψη αποφάσεων.

Με εξαίρεση τις επαναληπτικές συνελεύσεις, η πρόσκληση της Γενικής Συνέλευσης πρέπει να δημοσιεύεται είκοσι (20) τουλάχιστον πλήρεις ημέρες πριν από την ημέρα της συνεδρίασης. Η πρόσκληση της Γενικής Συνέλευσης περιλαμβάνει τουλάχιστον το οίκημα με ακριβή διεύθυνση, τη χρονολογία και την ώρα της συνεδρίασης, τα θέματα της ημερήσιας διάταξης με σαφήνεια, τους μετόχους που έχουν δικαίωμα συμμετοχής, καθώς και ακριβείς οδηγίες για τον τρόπο με τον οποίο οι μέτοχοι θα μπορέσουν να μετάσχουν στη Συνέλευση και να ασκήσουν τα δικαιώματα τους αυτοπροσώπως ή δι' αντιπροσώπου ή, ενδεχομένως, και εξ αποστάσεως. Επίσης η πρόσκληση περιλαμβάνει όσα ορίζει η παρ. 4 του άρθρου 121 του Ν.4548/2018 και δημοσιεύεται όπως προβλέπεται στο άρθρο 122 του Ν.4548/18. Νεότερη πρόσκληση δεν απαιτείται, εάν στην αρχική πρόσκληση είχε ήδη ορισθεί ο τόπος και χρόνος της επαναληπτικής συνεδρίασης, με την προϋπόθεση ότι μεσολαβούν πέντε (5) τουλάχιστον ημέρες ανάμεσα στην ματαιωθείσα συνεδρίαση και την επαναληπτική.

### **Δικαίωμα παράστασης στις Γενικές Συνελεύσεις**

Στην Γενική Συνέλευση δικαιούται να συμμετέχει και να ψηφίζει κάθε μέτοχος, είτε αυτοπροσώπως είτε μέσω αντιπροσώπων, σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στα άρθρα 124 και 128 του Ν.4548/2018.

Μέτοχοι που δεν έχουν συμμορφωθεί με την προθεσμία της παραγράφου 4 του άρθρου 128 του Ν. 4548/2018 μετέχουν στη Γενική Συνέλευση εκτός αν η Γενική Συνέλευση αρνηθεί τη συμμετοχή αυτή για σπουδαίο λόγο που δικαιολογεί την άρνησή της.

#### **Απαρτία- Πλειοψηφία**

Η Γενική Συνέλευση βρίσκεται σε απαρτία και συνεδριάζει εγκύτως επί των θεμάτων της ημερησίας διατάξεως, όταν παρίστανται ή αντιπροσωπεύονται σε αυτήν μέτοχοι εκπροσωπούντες το ένα πέμπτο (1/5) τουλάχιστον του καταβεβλημένου κεφαλαίου.

Εάν δεν συντελεστεί τέτοια απαρτία στην πρώτη συνεδρίαση, η Γενική Συνέλευση συνέρχεται εκ νέου μέσα σε είκοσι (20) ημέρες από τη χρονολογία της ματαιωθείσας συνεδρίασης, ύστερα από πρόσκληση προ δέκα (10) τουλάχιστον πλήρων ημερών. Η επαναληπτική Γενική Συνέλευση αυτή βρίσκεται σε απαρτία και συνεδριάζει εγκύτως επί των θεμάτων της αρχικής ημερησίας διατάξεως οσοδήποτε και αν είναι το εκπροσωπούμενο σε αυτήν τμήμα του καταβεβλημένου κεφαλαίου. Νεότερη πρόσκληση δεν απαιτείται, εάν στην αρχική πρόσκληση είχε ήδη ορισθεί ο τόπος και ο χρόνος της επαναληπτικής συνεδρίασης, με την προϋπόθεση ότι μεσολαβούν πέντε (5) τουλάχιστον ημέρες ανάμεσα στη ματαιωθείσα συνεδρίαση και την επαναληπτική.

Οι αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης λαμβάνονται με απόλυτη πλειοψηφία των ψήφων που εκπροσωπούνται στην Συνέλευση.

Εξαιρετικά, η Γενική Συνέλευση βρίσκεται σε απαρτία και συνεδριάζει εγκύτως επί των θεμάτων της ημερησίας διατάξεως, όταν παρίστανται ή αντιπροσωπεύονται σε αυτήν μέτοχοι εκπροσωπούντες το ήμισυ (1/2) του καταβεβλημένου κεφαλαίου, όταν πρόκειται για αποφάσεις που αφορούν:

- α) Μεταβολή της εθνικότητας της Εταιρίας
- β) Μεταβολή του αντικειμένου της επιχειρήσεως της Εταιρίας
- γ) Επαύξηση των υποχρεώσεων των μετόχων
- δ) Τακτική αύξηση του κεφαλαίου, εκτός αν επιβάλλεται από το νόμο ή γίνεται με κεφαλαιοποίηση αποθεματικών
- ε) την μείωση του κεφαλαίου εκτός αν γίνεται, σύμφωνα με την παράγραφο 5 του άρθρου 21 του Ν. 4548/2018 ή την παράγραφο 6 του άρθρου 49 του Ν. 4548/2018
- στ) Μεταβολή του τρόπου διάθεσης των κερδών
- ζ) Συγχώνευση, διάσπαση, μετατροπή, αναβίωση, παράταση της διάρκειας, ή διάλυση της Εταιρίας
- η) παροχή ή ανανέωση εξουσίας προς το Διοικητικό Συμβούλιο για αύξηση του κεφαλαίου, σύμφωνα με το άρθρο 5 παρ. 2 του παρόντος
- θ) Κάθε άλλη περίπτωση που ορίζεται στο νόμο ότι η Γενική Συνέλευση αποφασίζει με αυξημένη απαρτία και πλειοψηφία.

Στην περίπτωση της προηγούμενης παραγράφου, αν δεν επιτευχθεί η απαρτία του τελευταίου εδαφίου, η Γενική Συνέλευση προσκαλείται και συνέρχεται εκ νέου μέσα σε είκοσι (20) ημέρες από τη χρονολογία της ματαιωθείσας συνεδρίασης, ύστερα από πρόσκληση προ δέκα (10) τουλάχιστον ημερών, βρίσκεται δε σε απαρτία και συνεδριάζει έγκυρα επί των θεμάτων της αρχικής ημερησίας διάταξης, όταν παρίστανται ή αντιπροσωπεύονται σε αυτήν μέτοχοι εκπροσωπούντες το ένα πέμπτο (1/5) τουλάχιστον του καταβεβλημένου κεφαλαίου. Νεότερη πρόσκληση δεν απαιτείται, εάν στην αρχική πρόσκληση είχε ήδη



ορισθεί ο τόπος και ο χρόνος της επαναληπτικής συνεδρίασης, με την προϋπόθεση ότι μεσολαβούν πέντε (5) τουλάχιστον ημέρες ανάμεσα στη ματαιωθείσα συνεδρίαση και την επαναληπτική.

### **Δικαιώματα Μετόχων**

Οι μέτοχοι δικαιούνται να παρίστανται στις Γενικές Συνελεύσεις είτε αυτοπροσώπως είτε μέσω αντιπροσώπων, μετόχων ή μη. Κάθε μετοχή παρέχει δικαίωμα μίας ψήφου.

### **Δικαίωμα προτίμησης**

Σε κάθε περίπτωση αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας, που δεν γίνεται με εισφορά σε είδος ή έκδοσης ομολογίων με δικαίωμα μετατροπής τους σε μετοχές, παρέχεται δικαίωμα προτίμησης σε ολόκληρο το νέο κεφάλαιο ή το ομολογιακό δάνειο, υπέρ των μετόχων κατά τον χρόνο της έκδοσης, ανάλογα με τη συμμετοχή τους στο υφιστάμενο μετοχικό κεφάλαιο.

Σύμφωνα με το άρθρο 27 του Ν. 4548/2018, το δικαίωμα προτίμησης του άρθρου 26 του Ν. 4548/2018 μπορεί να περιορισθεί ή να καταργηθεί με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων, που λαμβάνεται με αυξημένη απαρτία και πλειοψηφία, σύμφωνα με διατάξεις των παραγράφων 3 και 4 του άρθρου 130 και της παραγράφου 2 του άρθρου 132 του Ν. 4548/2018.

### **Δικαιώματα μειοψηφίας**

Με αίτηση μετόχων, που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του καταβεβλημένου κεφαλαίου, το διοικητικό συμβούλιο υποχρεούται να συγκαλεί έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων, ορίζοντας ημέρα συνεδρίασης αυτής, η οποία δεν πρέπει να απέχει περισσότερο από σαράντα πέντε (45) ημέρες από την ημερομηνία επίδοσης της αίτησης στον πρόεδρο του διοικητικού συμβουλίου. Η αίτηση περιέχει το αντικείμενο της ημερήσιας διάταξης. Εάν δεν συγκληθεί Γενική Συνέλευση από το διοικητικό συμβούλιο εντός είκοσι (20) ημερών από την επίδοση της σχετικής αίτησης, η σύγκληση διενεργείται από τους αιτούντες μετόχους με δαπάνες της Εταιρίας, με απόφαση του μονομελούς πρωτοδικείου της έδρας της Εταιρίας, που εκδίδεται κατά τη διαδικασία των ασφαλιστικών μέτρων. Στην απόφαση αυτή ορίζονται ο τόπος και ο χρόνος της συνεδρίασης, καθώς και η ημερήσια διάταξη.

Με αίτηση μετόχων, που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του καταβεβλημένου κεφαλαίου, το διοικητικό συμβούλιο υποχρεούται να εγγράψει στην ημερήσια διάταξη Γενικής Συνέλευσης, που έχει ήδη συγκληθεί, πρόσθετα θέματα, εάν η σχετική αίτηση περιέλθει στο διοικητικό συμβούλιο δεκαπέντε (15) τουλάχιστον ημέρες πριν από τη Γενική Συνέλευση. Τα πρόσθετα θέματα πρέπει να δημοσιεύονται ή να γνωστοποιούνται, με ευθύνη του διοικητικού συμβουλίου, κατά το άρθρο 122 του Ν.4548/2018, επτά (7) τουλάχιστον ημέρες πριν από τη Γενική Συνέλευση. Η αίτηση για την εγγραφή πρόσθετων θεμάτων στην ημερήσια διάταξη συνοδεύεται από αιτιολόγηση ή από σχέδιο απόφασης προς έγκριση στη Γενική Συνέλευση και η αναθεωρημένη ημερήσια διάταξη δημοσιοποιείται κατά τον ίδιο τρόπο όπως η προηγούμενη ημερήσια διάταξη, δεκατρείς (13) ημέρες πριν από την ημερομηνία της Γενικής Συνέλευσης και ταυτόχρονα τίθεται στη διάθεση των μετόχων στον διαδικτυακό τόπο της Εταιρίας, μαζί με την αιτιολόγηση ή το σχέδιο απόφασης που έχει υποβληθεί από τους μετόχους κατά τα προβλεπόμενα στο άρθρο 123 του Ν.4548/2018. Αν τα θέματα αυτά δεν δημοσιευθούν, οι αιτούντες μέτοχοι δικαιούνται να ζητήσουν την αναβολή της Γενικής Συνέλευσης, σύμφωνα με την παράγραφο 5 του άρθρου 141 του Ν. 4548/2018 και να προβούν οι ίδιοι στη δημοσίευση, κατά τα οριζόμενα στο δεύτερο εδάφιο της παρούσας παραγράφου, με δαπάνη της Εταιρίας.

Μέτοχοι που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του καταβεβλημένου κεφαλαίου έχουν το δικαίωμα να υποβάλλουν σχέδια αποφάσεων για θέματα που περιλαμβάνονται στην αρχική ή την τυχόν αναθεωρημένη

ημερήσια διάταξη της Γενικής Συνέλευσης. Η σχετική αίτηση πρέπει να περιέλθει στο διοικητικό συμβούλιο επτά (7) τουλάχιστον ημέρες πριν από την ημερομηνία της Γενικής Συνέλευσης, τα σχέδια δε αποφάσεων τίθενται στη διάθεση των μετόχων κατά τα οριζόμενα στην παράγραφο 3 του άρθρου 123 του Ν. 4548/2018, έξι (6) τουλάχιστον ημέρες πριν από την ημερομηνία της Γενικής Συνέλευσης.

Το Διοικητικό Συμβούλιο δεν είναι υποχρεωμένο να προβαίνει στην εγγραφή θεμάτων στην ημερήσια διάταξη ούτε στη δημοσίευση ή γνωστοποίηση αυτών μαζί με αιτιολόγηση και σχέδια αποφάσεων που υποβάλλονται από τους μετόχους αν το περιεχόμενο αυτών έρχεται προφανώς σε αντίθεση με το νόμο και τα χρηστά ήθη.

Με αίτηση μετόχου ή μετόχων που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του καταβεβλημένου κεφαλαίου, ο πρόεδρος της Συνέλευσης υποχρεούται να αναβάλει μια μόνο φορά τη λήψη αποφάσεων από τη Γενική Συνέλευση, τακτική ή έκτακτη, για όλα ή ορισμένα θέματα, ορίζοντας ημέρα συνέχισης της συνεδρίασης, αυτή που ορίζεται στην αίτηση των μετόχων, η οποία όμως δεν μπορεί να απέχει περισσότερο από είκοσι (20) ημέρες από τη χρονολογία της αναβολής. Η μετ' αναβολή Γενική Συνέλευση αποτελεί συνέχιση της προηγούμενης και δεν απαιτείται η επανάληψη των διατυπώσεων δημοσίευσης της πρόσκλησης των μετόχων σε αυτήν δε, μπορούν να μετάσχουν και νέοι μέτοχοι, τηρουμένων των διατάξεων συμμετοχής της παραγράφου 6 του άρθρου 124 του Ν. 4548/2018.

Ύστερα από αίτηση οποιουδήποτε μετόχου, που υποβάλλεται στην Εταιρία πέντε (5) τουλάχιστον πλήρεις ημέρες πριν από τη Γενική Συνέλευση, το διοικητικό συμβούλιο υποχρεούται να παρέχει στη Γενική Συνέλευση τις αιτούμενες συγκεκριμένες πληροφορίες για τις υποθέσεις της Εταιρίας, στο μέτρο που αυτές είναι σχετικές με τα θέματα της ημερήσιας διάταξης. Υποχρέωση παροχής πληροφοριών δεν υφίσταται όταν οι σχετικές πληροφορίες διατίθενται ήδη στο διαδικτυακό τόπο της Εταιρίας, ιδίως με την μορφή ερωτήσεων και απαντήσεων. Επίσης, με αίτηση μετόχων, που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του καταβεβλημένου κεφαλαίου, το διοικητικό συμβούλιο υποχρεούται να ανακοινώνει στη Γενική Συνέλευση, εφόσον είναι τακτική, τα ποσά που, κατά την τελευταία διετία, καταβλήθηκαν σε κάθε μέλος του διοικητικού συμβουλίου ή τους διευθυντές της Εταιρίας, καθώς και κάθε παροχή προς τα πρόσωπα αυτά από οποιαδήποτε αιτία ή σύμβαση της Εταιρίας με αυτούς. Σε όλες τις ανωτέρω περιπτώσεις το διοικητικό συμβούλιο μπορεί να αρνηθεί την παροχή των πληροφοριών για αποχρώντα ουσιώδη λόγο, ο οποίος αναγράφεται στα πρακτικά. Στις περιπτώσεις της παρούσας παραγράφου το διοικητικό συμβούλιο μπορεί να απαντήσει ενιαία σε αιτήσεις μετόχων με το ίδιο περιεχόμενο.

Μετά από αίτηση μετόχων, που εκπροσωπούν το ένα δέκατο (1/10) του καταβεβλημένου κεφαλαίου η οποία υποβάλλεται στην Εταιρία εντός της προθεσμίας της προηγούμενης παραγράφου, το διοικητικό συμβούλιο υποχρεούται να παρέχει στη Γενική Συνέλευση πληροφορίες για την πορεία των εταιρικών υποθέσεων και την περιουσιακή κατάσταση της Εταιρίας. Το διοικητικό συμβούλιο μπορεί να αρνηθεί την παροχή των πληροφοριών για αποχρώντα ουσιώδη λόγο, ο οποίος αναγράφεται στα πρακτικά.

Ύστερα από αίτηση μετόχων που εκπροσωπούν το (1/20) του καταβεβλημένου κεφαλαίου, η ψηφοφορία σε κάποιο θέμα ή θέματα της ημερήσιας διάταξης ενεργείται με φανερή ψηφοφορία.

Μέτοχοι της Εταιρίας που αντιπροσωπεύουν τουλάχιστον το ένα εικοστό (1/20) του καταβεβλημένου κεφαλαίου μπορούν ζητήσουν τον έκτακτο έλεγχο της Εταιρίας από το δικαστήριο που δικάζει κατά τη διαδικασία της εκούσιας δικαιοδοσίας.

Μέτοχοι της Εταιρίας, που εκπροσωπούν το ένα πέμπτο (1/5) του καταβεβλημένου κεφαλαίου δικαιούνται να ζητήσουν από το δικαστήριο τον έλεγχο της Εταιρίας, εφόσον από την όλη πορεία της, αλλά και με βάση συγκεκριμένες ενδείξεις, καθίσταται πιστευτό ότι η διοίκηση των εταιρικών υποθέσεων δεν ασκείται όπως επιβάλλει η χρηστή και συνετή διαχείριση.

### **Δικαίωμα Μερισματος**

Σύμφωνα με το καταστατικό, το ελάχιστο μέρισμα που διατίθεται υποχρεωτικά ετησίως από την Εταιρία ισούται με το ελάχιστο ετήσιο μέρισμα που προβλέπεται από το νόμο (άρθρο 161 του Ν. 4548/2018), το οποίο ανέρχεται σε ποσοστό 35% τουλάχιστον των καθαρών κερδών της Εταιρίας, μετά την απαιτούμενη κράτηση για τη δημιουργία τακτικού αποθεματικού.

Ο τόπος και ο τρόπος καταβολής ανακοινώνεται με δημοσιεύσεις στον τύπο, στο Ημερήσιο Δελτίο Τιμών και στην ιστοσελίδα του Χ.Α. και της Εταιρίας.

Το μέρισμα πληρώνεται εντός δύο (2) μηνών από την ημερομηνία της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων που εγκρίνει τις Οικονομικές Καταστάσεις της Εταιρίας.

Τα μερίσματα που δεν έχουν ζητηθεί για μια πενταετία αφ' ότου κατέστησαν απαιτητά παραγράφονται υπέρ του Δημοσίου.

### **Δικαίωμα στο προϊόν της εκκαθάρισης**

Μετά το πέρας της εκκαθάρισης, οι εκκαθαριστές αποδίδουν τις εισφορές των Μετόχων σύμφωνα με το Καταστατικό και διανέμουν το υπόλοιπο προϊόν της εκκαθάρισης της εταιρικής περιουσίας στους Μετόχους, ανάλογα με τη συμμετοχή τους στο καταβεβλημένο μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρίας.

### **VI. Σύνθεση και τρόπος λειτουργίας του διοικητικού συμβουλίου και τυχόν άλλων διοικητικών, διαχειριστικών ή εποπτικών οργάνων ή επιτροπών της Εταιρίας.**

Σκοπός του Δ.Σ. είναι η διαρκής επιδίωξη της ενίσχυσης της μακροχρόνιας οικονομικής αξίας της Εταιρίας και η προάσπιση του γενικού εταιρικού συμφέροντος. Το Διοικητικό Συμβούλιο είναι αρμόδιο να αποφασίζει κάθε πράξη που αφορά τη διοίκηση της Εταιρίας, τη διαχείριση της περιουσίας της και γενικά την επιδίωξη του σκοπού της, χωρίς κανέναν περιορισμό (με εξαίρεση τα θέματα που υπάγονται στην αποκλειστική αρμοδιότητα της Γενικής Συνέλευσης) και να εκπροσωπεί την Εταιρία επί δικαστηρίου και εξωδίκως.

#### **Σύνθεση**

Η Εταιρία διοικείται από Διοικητικό Συμβούλιο, αποτελούμενο από επτά (7) κατ' ελάχιστο έως έντεκα (11) μέλη, τα οποία εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση με απλή πλειοψηφία των παρόντων, καθορίζοντας και τον χρόνο της θητείας τους. Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου μπορεί να εκλεγεί και νομικό πρόσωπο.

Τα μέλη του Δ.Σ. εκλέγονται από τους μετόχους με εξαχρονή θητεία που παρατείνεται αυτόματα μέχρι την πρώτη Τακτική Γενική Συνέλευση μετά τη λήξη της θητείας τους χωρίς όμως να αποκλείεται η επανεκλογή τους. Πρέπει να αποφεύγεται η αντικατάσταση του συνόλου των μελών σε μία και μόνη Γενική Συνέλευση, και η διαδοχή των μελών του Δ.Σ. να συντελείται σταδιακά.

Τα ονόματα των μελών του Δ.Σ. που υποβάλλονται για εκλογή ή επανεκλογή θα συνοδεύονται από επαρκή βιογραφικά στοιχεία, καθώς και από την άποψη του Δ.Σ. σχετικά με την ανεξαρτησία των προτεινόμενων μελών, σύμφωνα με τα κριτήρια ανεξαρτησίας που προβλέπονται στον Νόμο, καθώς και κάθε άλλη σχετική πληροφορία που θα βοηθήσει τους μετόχους να λάβουν απόφαση βάσει εμπειριστατωμένης άποψης.

Η Γενική Συνέλευση μπορεί να εκλέγει και αναπληρωματικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, με σκοπό την αναπλήρωση μελών αυτού τα οποία παραιτούνται, αποβιώνουν ή αποβάλλουν την ιδιότητά τους με οποιονδήποτε άλλον τρόπο.

Εφόσον η αναπλήρωση ελλειπόντων, κατά τα ως άνω, μελών του Διοικητικού Συμβουλίου δεν είναι εφικτή από αναπληρωματικά μέλη που έχουν τυχόν εκλεγεί από τη Γενική Συνέλευση, το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί με απόφαση των απομενόντων μελών του, εφόσον αυτά είναι τουλάχιστον τρία (3), να εκλέξει νέα μέλη σε αντικατάσταση των ελλειπόντων.

Σε κάθε περίπτωση ελλειπόντων μελών (λόγω παραίτησης, θανάτου ή με οποιονδήποτε άλλον τρόπο απώλειας της ιδιότητας του μέλους), το Διοικητικό Συμβούλιο δικαιούται, εφόσον ο αριθμός των απομενόντων μελών υπερβαίνει το ήμισυ των μελών όπως είχαν πριν από την επέλευση των γεγονότων απώλειας της ιδιότητας και πάντως δεν είναι μικρότερος των τριών (3), να συνεχίσει τη διαχείριση και την εκπροσώπηση της Εταιρίας, χωρίς να προβεί σε αντικατάσταση των ελλειπόντων μελών κατά τα οριζόμενα στην προηγούμενη παράγραφο.

Το Διοικητικό Συμβούλιο εκλέγει από τα μέλη του τον Πρόεδρο, τον Αντιπρόεδρο και έναν ή δύο Διευθύνοντες Συμβούλους ή / και έναν ή δύο αναπληρωτές Διευθύνοντες Συμβούλους. Είτε ο Πρόεδρος του Δ.Σ. είτε ο Αντιπρόεδρος του Δ.Σ. μπορεί να μην είναι εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ.

Τον Πρόεδρο, όταν απουσιάζει ή κωλύεται, αναπληρώνει σε όλη την έκταση των αρμοδιοτήτων του ο Αντιπρόεδρος ενεργώντας ως Αναπληρωτής Πρόεδρος και σε περίπτωση που δεν υπάρχει πρόεδρος ή αναπληρωτής του, καθήκοντα προέδρου μπορεί να ασκήσει προσωρινά ο μέτοχος με τον μεγαλύτερο αριθμό μετοχών με δικαίωμα ψήφου

Το Δ.Σ. αποτελείται κατά πλειοψηφία από μη εκτελεστικά μέλη (συμπεριλαμβανομένων δύο τουλάχιστον ανεξάρτητων μη εκτελεστικών μελών).

Τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη είναι απαλλαγμένα από συγκρούσεις συμφερόντων με την Εταιρία, και από στενούς δεσμούς με τη Διοίκηση, τους βασικούς μετόχους ή την Εταιρία. Κατά τη διάρκεια της θητείας τους, τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη δεν επιτρέπεται να κατέχουν ποσοστό μεγαλύτερο του 0,5% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας ούτε να έχουν σχέση εξάρτησης με την Εταιρία ή με πρόσωπα που συνδέονται με την Εταιρία. Τα ανεξάρτητα μέλη εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων. Το Δ.Σ. πρέπει να καθορίσει εάν ένας υποψήφιος πληρεί τις προϋποθέσεις ανεξαρτησίας, προτού προταθεί η εκλογή του από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων. Στο πλαίσιο του καθορισμού της ανεξαρτησίας, τόσο των υποψηφίων όσο και των εν ενεργεία μελών του, το Δ.Σ. πρέπει να θεωρεί ότι σχέση εξάρτησης υπάρχει, όταν το μέλος:

- διατελεί (κατά τον Νόμο 3016/2002) ή έχει διατελέσει υπάλληλος, ανώτατο στέλεχος ή Πρόεδρος του Δ.Σ. της Εταιρίας ή θυγατρικής της εντός των προηγούμενων τριών (3) ετών,
- λαμβάνει ή έχει λάβει από την Εταιρία, εντός του 12μήνου που προηγήθηκε του διορισμού του, οποιαδήποτε άλλη αποζημίωση εκτός από την αμοιβή του ως μέλους, η οποία έχει εγκριθεί από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρίας,
- έχει (κατά τον Νόμο 3016/2002) ή είχε εντός του προηγούμενου έτους ουσιώδη επιχειρηματική σχέση με την Εταιρία ή με θυγατρική της, ιδιαίτερα ως σημαντικός πελάτης, προμηθευτής ή σύμβουλος της Εταιρίας, ή ως εταίρος, μέτοχος ή μέλος του Δ.Σ., ή ως ανώτατο στέλεχος νομικού προσώπου, το οποίο έχει τέτοιου είδους σχέση με την Εταιρία ή με θυγατρική της,
- έχει διατελέσει εντός των τελευταίων τριών (3) ετών τακτικός ελεγκτής της Εταιρίας ή θυγατρικής της ή εταίρος ή υπάλληλος επιχείρησης που παρέχει υπηρεσίες τακτικού ελέγχου στην Εταιρία ή θυγατρική της,
- έχει (κατά τον Νόμο 3016/2002) συγγένεια δεύτερου βαθμού ή συζυγική σχέση με μη ανεξάρτητο μέλος του Δ.Σ., ανώτατο στέλεχος, σύμβουλο ή σημαντικό μέτοχο της Εταιρίας ή θυγατρικής της,
- ελέγχει, άμεσα ή έμμεσα μέσω συνδεδεμένων προσώπων, πάνω από 10% των δικαιωμάτων ψήφου της Εταιρίας ή εκπροσωπεί σημαντικό μέτοχο της Εταιρίας ή θυγατρικής της.

Το σημερινό Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρίας αποτελείται από εννέα (9) μέλη και εξελέγη από την Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων της 17<sup>ης</sup> Δεκεμβρίου του 2020 με εξαετή θητεία, έχει την παρακάτω σύνθεση όπως αυτή διαμορφώθηκε έπειτα από την 11.01.21 παραίτηση του κ. Χρήστου Δημητριάδη χωρίς την

αντικατάσταση του παραιτηθέντος σύμφωνα με την παρ. 2 του άρθρου 82 του Ν. 4548/2018 και σύμφωνα με σχετική πρόβλεψη του καταστατικού της Εταιρίας και την ανασυγκρότησή του Δ.Σ σε σώμα αποτελούμενο από τους:

1. Σωκράτη Κόκκαλη του Πέτρου, Πρόεδρο, εκτελεστικό μέλος,
2. Κωνσταντίνο Αντωνόπουλο του Γεωργίου, Αντιπρόεδρο, μη εκτελεστικό μέλος,
3. Χρυσόστομο Σφάτο του Δημητρίου, Αναπληρωτή Διευθύνοντα Σύμβουλο, εκτελεστικό μέλος,
4. Νικόλαο Νικαλακόπουλο του Ηλία, Αναπληρωτή Διευθύνοντα Σύμβουλο, εκτελεστικό μέλος,
5. Φώτιο Κωνσταντέλλο του Λάμπρου, Αναπληρωτή Διευθύνοντα Σύμβουλο, εκτελεστικό μέλος
6. Αλέξανδρο-Στέργιο Μάνο του Νικολάου, Σύμβουλο - μη εκτελεστικό μέλος
7. Ιωάννη Τσούμα του Κωνσταντίνου, Σύμβουλο, ανεξάρτητο-μη εκτελεστικό μέλος
8. Αναστάσιο Τσούφη του Μιλτιάδη, Σύμβουλο, ανεξάρτητο-μη εκτελεστικό μέλος, και
9. Ιωάννη Τσουκαρίδη του Πέτρου, Σύμβουλο, ανεξάρτητο-μη εκτελεστικό μέλος

Τα βιογραφικά σημειώματα των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου παρατίθενται στην ιστοσελίδα της εταιρίας ([www.intralot.com](http://www.intralot.com))

### **Συνεδριάσεις Διοικητικού Συμβουλίου**

Το Διοικητικό Συμβούλιο δύναται να συνεδριάζει εγκύτως, πλην της έδρας της Εταιρίας, και οπουδήποτε αλλού στην ημεδαπή ή στην αλλοδαπή. Το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να συνεδριάζει και με τηλεδιάσκεψη στην περίπτωση αυτή η πρόσκληση προς τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου περιλαμβάνει τις αναγκαίες πληροφορίες για την συμμετοχή αυτών στην τηλεδιάσκεψη.

Το Δ.Σ. συνεδριάζει με την απαραίτητη συχνότητα που εξασφαλίζει την αποτελεσματική επιτέλεση των καθηκόντων του και κατ' ελάχιστον τουλάχιστον μία φορά το μήνα.

Στις συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου προΐσταται ο Πρόεδρος αυτού και σε περίπτωση κωλύματος ο Αντιπρόεδρος του Δ.Σ.

Το Διοικητικό Συμβούλιο αποφασίζει με πλειοψηφία του αριθμού των παρόντων ή/και των νόμιμα εκπροσωπούμενων μελών του εκτός της περιπτώσεως του άρθρου 5 παρ. 2 του καταστατικού της Εταιρίας.

Οι συζητήσεις και οι αποφάσεις του Δ.Σ. καταγράφονται σε πρακτικά. Τα πρακτικά κάθε συνεδρίασης θα πρέπει να μοιράζονται και να εγκρίνονται στην επόμενη συνεδρίαση του Δ.Σ. Τα αντίγραφα και τα αποσπάσματα των πρακτικών επικυρώνονται από τον Πρόεδρο του Διοικητικού Συμβουλίου ή τον Διευθύνοντα Σύμβουλο ή τον Αναπληρωτή Διευθύνοντα Σύμβουλο ή από άλλον Σύμβουλο.

### **Αρμοδιότητες Διοικητικού Συμβουλίου**

Οι αρμοδιότητες του Δ.Σ. προσδιορίζονται με σαφήνεια, εκτός από τους ισχύοντες νόμους, τόσο στο καταστατικό όσο και στον εσωτερικό κανονισμό λειτουργίας της Εταιρίας ή άλλα εσωτερικά έγγραφα της Εταιρίας.

Το Διοικητικό Συμβούλιο είναι αρμόδιο να αποφασίζει κάθε πράξη που αφορά τη διοίκηση της Εταιρίας, τη διαχείριση της περιουσίας της και γενικά την επιδίωξη του σκοπού της, χωρίς κανέναν περιορισμό (με εξαίρεση τα θέματα που υπάγονται στην αποκλειστική αρμοδιότητα της Γενικής Συνέλευσης) και να εκπροσωπεί την Εταιρία επί δικαστηρίου και εξωδίκως. Ενδεικτικά οι αρμοδιότητες του Δ.Σ. δύναται να περιλαμβάνουν:

- την έγκριση της μακροπρόθεσμης στρατηγικής και των λειτουργικών στόχων της Εταιρίας,
- την έγκριση του ετήσιου προϋπολογισμού και του επιχειρησιακού σχεδίου, καθώς και τη λήψη αποφάσεων για τις μείζονες κεφαλαιουχικές δαπάνες, εξαγορές και εκποιήσεις,
- την έγκριση των οικονομικών καταστάσεων

- την επιλογή και όποτε χρειάζεται, την αντικατάσταση της εκτελεστικής ηγεσίας της Εταιρίας, όπως και την εποπτεία του σχεδιασμού της διαδοχής,
- τον έλεγχο απόδοσης της Διοίκησης και την εναρμόνιση των αμοιβών των ανώτατων στελεχών με τα μακροπρόθεσμα συμφέροντα της Εταιρίας και των μετόχων της,
- τη διασφάλιση της αξιοπιστίας των οικονομικών καταστάσεων και στοιχείων της Εταιρίας, των συστημάτων χρηματοοικονομικής πληροφόρησης και των στοιχείων και πληροφοριών που λαμβάνουν δημοσιότητα, καθώς και τη διασφάλιση της αποτελεσματικότητας των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου και διαχείρισης κινδύνων,
- την επαγρύπνηση, όσον αφορά υπάρχουσες και πιθανές συγκρούσεις συμφερόντων μεταξύ αφενός της Εταιρίας και αφετέρου της Διοίκησης της, των μελών του Δ.Σ. ή των κύριων μετόχων (συμπεριλαμβανομένων των μετόχων με άμεση ή έμμεση εξουσία να διαμορφώνουν ή να επηρεάζουν τη σύνθεση και τη συμπεριφορά του Δ.Σ.), καθώς και την κατάλληλη αντιμετώπιση τέτοιων συγκρούσεων για το σκοπό αυτό, το Δ.Σ. θα πρέπει να υιοθετήσει διαδικασία εποπτείας των συναλλαγών όλων των εμπλεκόμενων μερών (συμπεριλαμβανομένων και των συναλλαγών που πρέπει να υποβάλλονται στους μετόχους προς έγκριση) με γνώμονα τη διαφάνεια και την προστασία των εταιρικών συμφερόντων
- τη διασφάλιση ύπαρξης αποτελεσματικής διαδικασίας συμμόρφωσης της Εταιρίας με τους σχετικούς νόμους και κανονισμούς,
- την ευθύνη λήψης σχετικών αποφάσεων και την παρακολούθηση της αποτελεσματικότητας του συστήματος διοίκησης της Εταιρίας, συμπεριλαμβανομένων των διαδικασιών λήψης αποφάσεων και ανάθεσης εξουσιών και καθηκόντων σε άλλα στελέχη, και τη διατύπωση, διάδοση και εφαρμογή των βασικών αξιών και αρχών της Εταιρίας που διέπουν τις σχέσεις της με όλα τα μέρη, των οποίων τα συμφέροντα συνδέονται με αυτά της Εταιρίας.
- την έκδοση πάσης φύσεως ομολογιακών δανείων (η οποία συντρέχει με την αρμοδιότητα της Γενικής Συνέλευσης) εκτός από τις περιπτώσεις έκδοσης ομολογιακού δανείου με μετατρέψιμες ομολογίες και με δικαίωμα συμμετοχής στα κέρδη για τα οποία είναι αρμόδια να αποφασίζει η Γενική Συνέλευση.

Το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να αναθέτει την άσκηση του συνόλου ή μέρους των εξουσιών του διαχείρισης (εκτός από αυτές που απαιτούν συλλογική ενέργεια) και εκπροσώπησης σε ένα ή περισσότερα πρόσωπα, μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου ή μη, υπαλλήλους της Εταιρίας ή τρίτους, καθορίζοντας και την έκταση των ανατιθέμενων εξουσιών. Τα πρόσωπα αυτά μπορούν με σχετική πρόβλεψη στις αποφάσεις ανάθεσης του Διοικητικού Συμβουλίου να αναθέτουν περαιτέρω την άσκηση εξουσιών που τους ανατέθηκαν ή μέρους αυτών σε τρίτους. Τα πρόσωπα, στα οποία ανατίθεται οι ανωτέρω εξουσίες δεσμεύουν την Εταιρία, ως όργανα αυτής, σε όλη την έκταση των εξουσιών που τους ανατέθηκαν.

Το Δ.Σ. δύναται να συστήσει επιτροπές που να στηρίζουν την προετοιμασία των αποφάσεων του και να διασφαλίζουν την αποτελεσματική διαχείριση των ενδεχόμενων συγκρούσεων συμφερόντων κατά τη διαδικασία λήψης αποφάσεων.

### **Καθήκοντα & συμπεριφορά μελών του Διοικητικού Συμβουλίου**

Κάθε μέλος του Δ.Σ. έχει υποχρέωση πίστης στην Εταιρία. Τα μέλη του Δ.Σ. ενεργούν με ακεραιότητα και προς το συμφέρον της Εταιρίας και διαφυλάσσουν την εμπιστευτικότητα των μη δημοσίων διαθέσιμων πληροφοριών. Δεν πρέπει να έχουν σχέση ανταγωνισμού με την Εταιρία και πρέπει να αποφεύγουν κάθε θέση ή δραστηριότητα που δημιουργεί ή φαίνεται να δημιουργεί σύγκρουση ανάμεσα στα προσωπικά τους συμφέροντα και εκείνα της Εταιρίας, συμπεριλαμβανομένης της κατοχής θέσεων στο Δ.Σ. ή τη Διοίκηση ανταγωνιστικών εταιριών, χωρίς την άδεια της Γενικής Συνέλευσης. Τα μέλη του Δ.Σ. συνεισφέρουν την

εμπειρία τους και αφιερώνουν στα καθήκοντα τους τον αναγκαίο χρόνο και την απαραίτητη προσοχή. Πρέπει επίσης να περιορίζουν το πλήθος άλλων επαγγελματικών δεσμεύσεων (ιδιαίτερα συμμετοχές σε Δ.Σ. άλλων εταιριών) μόνο στο βαθμό που αυτό απαιτείται για την ικανοποιητική απόδοση τους ως μελών του Δ.Σ. Τέλος, τα μέλη του Δ.Σ. πρέπει να επιδιώκουν να συμμετέχουν σε όλες τις συνεδριάσεις του Δ.Σ., καθώς και των επιτροπών, στις οποίες τοποθετούνται.

Η διάκριση των αρμοδιοτήτων του Προέδρου από εκείνες του Διευθύνοντος Συμβούλου, σε περίπτωση που είναι εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ., θα πρέπει να θεσπίζεται ρητά από το Δ.Σ., να αποτυπώνεται εγγράφως και να γνωστοποιείται στους μετόχους. Το ίδιο ισχύει σε περίπτωση που τα καθήκοντα του Προέδρου και του Διευθύνοντος Συμβούλου ασκούνται από το ίδιο πρόσωπο.

Ο Πρόεδρος του Δ.Σ. θα πρέπει να διευκολύνει την αποτελεσματική συμμετοχή των μη εκτελεστικών μελών του Δ.Σ. στις εργασίες του και να διασφαλίζει εποικοδομητικές σχέσεις μεταξύ των εκτελεστικών και των μη εκτελεστικών μελών.

Ο Πρόεδρος ή/και ο Αντιπρόεδρος θα πρέπει να έχει συναντήσεις με τα μη εκτελεστικά μέλη, χωρίς την παρουσία των εκτελεστικών μελών, για να συζητά την επίδοση των τελευταίων καθώς και άλλα σχετικά ζητήματα.

Το Δ.Σ. θα πρέπει να διασφαλίζει την ύπαρξη εισαγωγικής ενημέρωσης για τα νέα μέλη του Δ.Σ., αλλά και τη διαρκή επαγγελματική επιμόρφωση για τα υπόλοιπα μέλη εάν τούτο κριθεί ότι απαιτείται.

Τα μέλη του Δ.Σ. θα πρέπει να μεριμνούν τα ίδια για την τακτική ενημέρωσή τους, αναφορικά με τις επιχειρηματικές εξελίξεις και τους σημαντικότερους κινδύνους, στους οποίους είναι εκτεθειμένη η Εταιρία. Επίσης θα πρέπει να ενημερώνονται έγκαιρα για τις αλλαγές στη νομοθεσία και το περιβάλλον της αγοράς. Τα μέλη του Δ.Σ. θα πρέπει να έρχονται σε τακτική επαφή με το στελεχικό δυναμικό της Εταιρίας, μέσω τακτικών παρουσιάσεων από τους επικεφαλής τομέων και υπηρεσιών.

Τα μέλη του Δ.Σ. θα πρέπει να έχουν το δικαίωμα να ζητούν από τη Διοίκηση μέσω του Διευθύνοντος Συμβούλου κάθε πληροφορία που θεωρούν απαραίτητη για την εκτέλεση των καθηκόντων τους σε οποιαδήποτε χρονική στιγμή.

Το Δ.Σ. θα πρέπει να διορίσει έναν ανεξάρτητο Αντιπρόεδρο, προερχόμενο από τα ανεξάρτητα μέλη του, στις περιπτώσεις που έχει επιλέξει να αναθέσει στο ίδιο πρόσωπο τα καθήκοντα του Προέδρου και του Διευθύνοντος Συμβούλου.

Ένα πρώην στέλεχος της Εταιρίας, το οποίο διορίζεται Πρόεδρος εντός τριών (3) ετών από τη λήξη της εκτελεστικής του θητείας, θα πρέπει να θεωρείται εκτελεστικός Πρόεδρος.

Ο Πρόεδρος προΐσταται του Δ.Σ. Έχει τις αρμοδιότητες του καθορισμού της ημερήσιας διάταξης (δίχως τούτο να περιορίζει το δικαίωμα να προσκαλέσουν συνεδρίαση του Δ.Σ., είτε ο αναπληρωτής του Προέδρου, είτε δύο από τα μέλη του, όπως προβλέπεται στο Καταστατικό της Εταιρίας), της διασφάλισης της καλής οργάνωσης των εργασιών του Δ.Σ., αλλά και της αποτελεσματικής διεξαγωγής των συνεδριάσεων του. Ευθύνη επίσης του Προέδρου ή, σε περίπτωση που ο Πρόεδρος του Δ.Σ. είναι μη εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ., του Αντιπροέδρου του Δ.Σ., αποτελεί η διασφάλιση της έγκαιρης και ορθής πληροφόρησης των μελών του Δ.Σ., καθώς και της αποτελεσματικής επικοινωνίας του με όλους τους μετόχους, με γνώμονα τη δίκαιη και ισότιμη μεταχείριση των συμφερόντων όλων των μετόχων.

Τον Πρόεδρο, όταν απουσιάζει ή κωλύεται, αναπληρώνει σε όλη την έκταση των αρμοδιοτήτων του ο Αντιπρόεδρος και όταν αυτός απουσιάζει ή κωλύεται ο Διευθύνων Σύμβουλος και αυτόν, όταν απουσιάζει ή κωλύεται ο αρχαιότερος στην εκλογή Σύμβουλος.

Άλλες επαγγελματικές δεσμεύσεις των μελών του Δ.Σ. (συμπεριλαμβανομένων σημαντικών μη εκτελεστικών δεσμεύσεων σε εταιρίες και μη κερδοσκοπικά ιδρύματα) πρέπει να γνωστοποιούνται πριν από το διορισμό τους στο Δ.Σ. Αλλαγές σχετικά με τις παραπάνω δεσμεύσεις πρέπει να αναφέρονται στο Δ.Σ. μόλις

προκύψουν. Τα μη εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ. πρέπει κατά το διορισμό τους να διασφαλίσουν ότι έχουν επαρκή χρόνο για την εκτέλεση των καθηκόντων τους.

Ο διορισμός εκτελεστικού μέλους του Δ.Σ. ως μη εκτελεστικού μέλους σε εταιρία που δεν είναι θυγατρική ή συνδεδεμένη, θα πρέπει να εγκρίνεται από το Δ.Σ.

**Αρμοδιότητες εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου:**

Εκ των μελών του, το Διοικητικό Συμβούλιο ορίζει, σύμφωνα με τον νόμο και το Καταστατικό, τα εκτελεστικά μέλη του και αναθέτει σε ένα ή περισσότερα από αυτά, σε σύμπραξη με άλλα όργανα ή στελέχη της Εταιρίας ή τρίτους (κατ' εξουσιοδότηση των ανωτέρω προς τούτο) τα καθημερινά θέματα Διοίκησης της Εταιρίας και μέρος των εξουσιών του.

**Αρμοδιότητες μη εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου:**

Εκ των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου το Διοικητικό Συμβούλιο ορίζει, σύμφωνα με τον νόμο και το Καταστατικό, τα μη εκτελεστικά μέλη του που είναι επιφορτισμένα με την προαγωγή όλων των εταιρικών ζητημάτων, συμμετέχουν σε τυχόν συμβούλια και επιτροπές και είναι ιδιαίτερα επιφορτισμένα με την προάσπιση των αρχών της χρηστής εταιρικής διακυβέρνησης.

Τα μη εκτελεστικά μέλη διατηρούν ανεξαρτησία στη διερεύνηση των θεμάτων που εξετάζουν, με στόχο την παροχή ουσιαστικού έργου και τη δημιουργία κλίματος εμπιστοσύνης μεταξύ του Διοικητικού Συμβουλίου και των διευθυντικών στελεχών και διαχειριστών.

Τα μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου πρέπει να γνωρίζουν σε βάθος τόσο τη λειτουργία και τα αντικείμενα της Εταιρίας όσο και την ευρύτερη αγορά του κλάδου και για το λόγο αυτό τους παρέχεται κάθε διευκόλυνση. Γενικότερα, κάθε μη εκτελεστικό μέλος φροντίζει για τη διαρκή επιμόρφωση του, ώστε να συνεισφέρει ουσιαστικά και αποτελεσματικά στην εύρυθμη και αποδοτική λειτουργία της Εταιρίας.

Τουλάχιστο δύο εκ των μη εκτελεστικών μελών εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση ως ανεξάρτητα τα οποία δύνανται, εφόσον κρίνουν τούτο αναγκαίο, να υποβάλλουν, χωριστά ή από κοινού, προς την Τακτική ή Έκτακτη Γενική Συνέλευση της Εταιρίας, αναφορές και εκθέσεις, ξεχωριστές από αυτές του Διοικητικού Συμβουλίου.

## **ΠΟΛΙΤΙΚΗ ΑΠΟΔΟΧΩΝ**

Η Πολιτική Αποδοχών των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου έχει εγκριθεί με την απόφαση της 29ης Μαΐου 2020, Ετήσιας Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της INTRALOT σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 4548/2018 (άρθρο 110 παρ. 2) και η διάρκεια της δε μπορεί να υπερβαίνει τα τέσσερα (4) έτη από την ημερομηνία έγκρισης αυτής από τη Γενική Συνέλευση ενώ δύναται να αναθεωρηθεί και/ ή τροποποιηθεί νωρίτερα με σχετική απόφαση επόμενης Γενικής Συνέλευσης.

Σημειώνεται ότι η παρούσα Πολιτική Αποδοχών ισχύει για όλα τα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου σύμφωνα με τις ειδικές διατάξεις των άρθρων 110 και 111 του Ν. 4548/2018. Η Πολιτική Αποδοχών των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου λαμβάνει υπόψη το υφιστάμενο νομικό πλαίσιο καθώς και τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης της Εταιρίας και τον Κανονισμό Λειτουργίας της Εταιρίας, ευθυγραμμίζοντας τις αποδοχές των μελών του Διοικητικού συμβουλίου με τα συμφέροντα όλων των ενδιαφερόμενων μερών της Εταιρίας.

Η Πολιτική Αποδοχών συμβάλλει στην επιχειρηματική στρατηγική, στα μακροπρόθεσμα συμφέροντα και στη βιωσιμότητα της Εταιρίας. Αυτό επιτυγχάνεται δίνοντας ευελιξία στην Εταιρία να προσλαμβάνει, για διάφορους ρόλους, άτομα με το κατάλληλο επίπεδο και δεξιότητες εξασφαλίζοντας ότι η αμοιβή τους συνδέεται δεόντως με τους μακροπρόθεσμους στόχους της INTRALOT και, κυρίως, ότι είναι ευθυγραμμισμένη



με τα συμφέροντα των μετόχων της Εταιρίας, λαμβάνοντας ωστόσο υπόψη μια ευρύτερη ομάδα ενδιαφερόμενων μερών, όπως είναι οι υπάλληλοι.

Η Πολιτική Αποδοχών ανταποκρίνεται στις νομικές απαιτήσεις και διασφαλίζει τη συμμόρφωση με το Ελληνικό και το Ευρωπαϊκό νομικό πλαίσιο. Στόχος της Πολιτικής Αποδοχών είναι να συμβαδίζει με τις πρακτικές της αγοράς, εξυπηρετώντας το βραχυπρόθεσμο και μακροπρόθεσμο επιχειρησιακό σχέδιο, το στρατηγικό όραμα και τη βιωσιμότητα της Εταιρίας.

## **ΣΥΝΙΣΤΩΣΕΣ ΑΜΟΙΒΩΝ**

### **ΑΠΟΔΟΧΕΣ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΩΝ ΜΕΛΩΝ ΤΟΥ Δ.Σ.**

Οι αποδοχές των Εκτελεστικών Μελών του Δ.Σ. περιλαμβάνουν τις ετήσιες σταθερές αποδοχές, παροχές σε είδος, σύμφωνα με τις ατομικές συμβάσεις εργασίας καθώς και αμοιβές για τον χρόνο που διαθέτουν για την εκπλήρωση των καθηκόντων τους στο πλαίσιο του Διοικητικού Συμβουλίου.

#### **Σταθερές Αποδοχές**

Οι σταθερές αποδοχές αντιστοιχούν στο μέγεθος της ευθύνης, της εμπειρίας και της τεχνογνωσίας των Εκτελεστικών Μελών του Δ.Σ. Οι αποδοχές αυτές πρέπει να είναι ανταγωνιστικές σε σχέση με εκείνες σε παρόμοιες επιχειρήσεις του κλάδου, αλλά και κατάλληλα διαμορφωμένες, λαμβάνοντας υπόψη την απόδοση και τις προοπτικές της Εταιρίας.

Η ετήσια σταθερή αμοιβή καθορίζεται σύμφωνα με τους όρους της αντίστοιχης ατομικής σύμβασης εργασίας και υπόκεινται σε όλες τις νόμιμες κρατήσεις και επιβαρύνσεις, σύμφωνα με την Ελληνική νομοθεσία.

Η INTRALOT παρέχει στα Εκτελεστικά Μέλη του Δ.Σ. και αποδοχές βάσει απόδοσης καθώς και συμμετοχή σε συνταξιοδοτικά προγράμματα, σύμφωνα με την εκάστοτε ισχύουσα γενική πολιτική αμοιβών που αφορά σε όλους τους εργαζομένους της Εταιρίας, που όμως δεν μπορούν να υπερβούν, συνολικά για τα ανωτέρω, το 100% του ποσού της ετήσιας σταθερής αμοιβής τους. Επίσης, παρέχει στα Εκτελεστικά Μέλη του Δ.Σ. και τις προβλεπόμενες από το Νόμο εισφορές κοινωνικής ασφάλισης.

#### **Λοιπές Παροχές σε είδος**

Η Εταιρία παρέχει στα Εκτελεστικά Μέλη του Δ.Σ. αυτής όχημα (Ι.Χ.) και/ ή επιδότηση καυσίμων. Διευκρινίζεται όμως ότι οι εν λόγω παροχές σε είδος αποτελούν πρόσθετες οικειοθελείς παροχές της Εταιρίας, οι οποίες καταβάλλονται χάριν ελευθεριότητας και δεν προσμετρώνται ούτε προσαυξάνουν τις σταθερές αποδοχές του μισθού. Οι ως άνω παροχές σε είδος μπορούν να τροποποιηθούν ή να ανακληθούν εν μέρει ή εν όλω από την Εταιρία, κατά την κυριαρχική κρίση αυτής.

#### **Αμοιβές**

Οι αμοιβές των εκτελεστικών μελών του Δ.Σ. είναι ανάλογες με το χρόνο που διαθέτουν στις συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου και την εκπλήρωση των καθηκόντων που τους ανατίθενται και ορίζεται, για κάθε εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ., κατά μέγιστο ανά έτος, σε ποσό που δεν μπορεί να υπερβεί το 30% της ετήσιας σταθερής αμοιβής του. Το οριστικό ποσό θα καθορίζεται από το Δ.Σ. στο τέλος εκάστου έτους.

### **ΑΠΟΔΟΧΕΣ ΜΗ ΕΚΤΕΛΕΣΤΙΚΩΝ ΜΕΛΩΝ ΤΟΥ Δ.Σ.**

Τα Μη Εκτελεστικά Μέλη του Δ.Σ. εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση σύμφωνα με τα αναφερόμενα στον Νόμο και στο Καταστατικό της Εταιρίας. Λαμβάνουν ετήσια βασική αμοιβή, η οποία αντανακλά το χρόνο απασχόλησής τους και τα καθήκοντά τους και δεν συναρτάται με την απόδοση της Εταιρίας. Για αυτό ακριβώς

τον λόγο τα Μη Εκτελεστικά Μέλη του Δ.Σ. δεν δικαιούνται μεταβλητές αποδοχές συνδεδεμένες με την απόδοση της Εταιρίας ή τυχόν με μακροπρόθεσμα κίνητρα συνδεδεμένα με την μετοχή της Εταιρίας.

### **Αμοιβές**

Οι αμοιβές των Μη Εκτελεστικών και Ανεξάρτητων-Μη Εκτελεστικών μελών του Δ.Σ. είναι ανάλογες με το χρόνο που διαθέτουν στις συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου και την εκπλήρωση των καθηκόντων, που τους ανατίθενται σύμφωνα με το Ν. 3016/2002, και ορίζεται, κατά μέγιστο, στο ποσό των Ευρώ 35.000 για τα Ανεξάρτητα-μη Εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ. και Ευρώ 50.000 για τα μη Εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ., ανά έτος και ανά άτομο. Ο υπολογισμός των ετήσιων αμοιβών των Μη Εκτελεστικών μελών του Δ.Σ. είναι συνάρτηση του ποσού αμοιβής ανά συνεδρίαση και του ανώτατου ορίου συνεδριάσεων ανά μήνα για το οποίο οι Σύμβουλοι αυτοί δικαιούνται αμοιβή και το οριστικό ποσό θα καθορίζεται από το Δ.Σ. στο τέλος εκάστου έτους. Τα Μη Εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ. συμμετέχουν στις προκαθορισμένες συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου και στις Επιτροπές αυτού, σε εναρμόνιση με τον Κανονισμό Λειτουργίας της Εταιρίας. Οι αμοιβές των Μη Εκτελεστικών και των Ανεξάρτητων-Μη Εκτελεστικών μελών του Δ.Σ. υπόκεινται στις νόμιμες παρακρατήσεις και επιβαρύνσεις, ως αυτές προβλέπονται από την ελληνική νομοθεσία.

### **Επιχειρηματικά Έξοδα / Δαπάνες**

Η Εταιρία δύναται να αποζημιώνει επιχειρηματικές δαπάνες εύλογου ύψους που βαρύνουν τα Μη Εκτελεστικά μέλη Δ.Σ. κατά την εκτέλεση των καθηκόντων τους. Αυτές οι δαπάνες περιλαμβάνουν ενδεικτικά και όχι περιοριστικά: έξοδα μετακινήσεων και διαμονής για τη συμμετοχή σε συνεδριάσεις του Δ.Σ.. Τα έξοδα μετακίνησης και διαμονής των Μη Εκτελεστικών Μελών του Δ.Σ. εγκρίνονται από τον Πρόεδρο του Δ.Σ.

### **Συμβάσεις Εταιρίας με Εκτελεστικά μέλη Δ.Σ.**

Η διάρκεια των συμβάσεων των Εκτελεστικών Μελών του Δ.Σ. υπό αυτή τους την ιδιότητα θα καθορίζεται κάθε φορά κατόπιν Εισηγήσης της Επιτροπής πριν από την συνομολόγησή τους. Οι υπάρχουσες συμβάσεις των Εκτελεστικών μελών του Δ.Σ. είναι αορίστου χρόνου.

### **Όροι λήξης Σύμβασης - Προθεσμία ειδοποίησης & Καταβολή Αποζημίωσης**

Σε περίπτωση λύσης της σύμβασης με Εκτελεστικό μέλος Δ.Σ. με πρωτοβουλία της Εταιρίας, οι προθεσμίες ειδοποίησης και η καταβολή αποζημίωσης πραγματοποιούνται όπως ορίζει η σχετική Εργατική Νομοθεσία. Το Δ.Σ., κατόπιν σχετικής πρότασης της Επιτροπής, μπορεί επίσης να διαπραγματευτεί επιπρόσθετα κίνητρα σε περίπτωση πρόωρου τερματισμού απασχόλησης.

### **Αποζημίωση λόγω Καταγγελίας της Σύμβασης**

Τα Εκτελεστικά μέλη Δ.Σ. της Εταιρίας, υπό την εν λόγω ιδιότητα, δεν δικαιούνται κατ' αποκοπή πληρωμές ή άλλες αποζημιώσεις από την Εταιρία για την απώλεια της θέσης τους ή άλλως, όπως κι αν προκύπτουν, πέραν της κατά τον Νόμο αποζημίωσης.

Η Πολιτική Αποδοχών διατίθεται στον διαδικτυακό τόπο της Εταιρίας <http://www.intralot.com/>.

### **Άλλα Διαχειριστικά και Εποπτικά Όργανα**

Το Διοικητικό Συμβούλιο δύναται να αποφασίσει τη συγκρότηση επιτροπών αρμοδίων για θέματα προσωπικού, προγραμματισμού, ελέγχου ή με άλλες αρμοδιότητες όπως θα κρίνει απαραίτητο για την εξυπηρέτηση του σκοπού της Εταιρίας. Οι λεπτομερείς όροι εντολής, η σύνθεση, η θητεία, η προεδρία και η συχνότητα αναφορών προς το Διοικητικό Συμβούλιο τέτοιων επιτροπών ορίζονται από το Διοικητικό Συμβούλιο κατά το χρόνο διορισμού τους. Οι επιτροπές έχουν συμβουλευτική αρμοδιότητα και θα

υποβάλλουν τις συστάσεις τους στο Διοικητικό Συμβούλιο για εύθετη εξέταση και δράση. Κατ' εξαίρεση, το Διοικητικό Συμβούλιο δύναται να αναθέτει σε αυτές εκτελεστικές ή / και αποφασιστικές αρμοδιότητες στις περιπτώσεις που επιτρέπεται από το νόμο και το Καταστατικό της Εταιρίας.

#### **A. Επιτροπή Ελέγχου και Συμμόρφωσης**

Η Επιτροπή Ελέγχου και Συμμόρφωσης εξελέγη από την Έκτακτη Γενική Συνέλευση της 17.12.2020. Η θητεία της είναι ίση με την διάρκεια θητείας του Διοικητικού Συμβουλίου. Κατόπιν αυτού, η Επιτροπή εξέλεξε ως Πρόεδρο αυτής, στις 17.12.2020, το ανεξάρτητο -μη εκτελεστικό μέλος κ. Ιωάννη Κ. Τσούμα. Η Επιτροπή Ελέγχου και Συμμόρφωσης είναι η ακόλουθη :

Πρόεδρος:

Ιωάννης Τσούμας του Κωνσταντίνου, Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος

Μέλη:

Αναστάσιος Τσούφης του Μιλτιάδη, ανεξάρτητο-μη εκτελεστικό μέλος και

Ιωάννης Τσουκαρίδης του Πέτρου, ανεξάρτητο-μη εκτελεστικό μέλος

Η Επιτροπή Ελέγχου και Συμμόρφωσης είναι επιτροπή του Διοικητικού Συμβουλίου και συγκροτείται με σκοπό την υποβοήθηση του για την εκπλήρωση της εποπτικής του ευθύνης όσον αφορά τη διαδικασία οικονομικής πληροφόρησης και ενημέρωσης, τη συμμόρφωση της Εταιρίας και των θυγατρικών της με το νομικό και κανονιστικό πλαίσιο λειτουργίας, τη διαδικασία του συστήματος ελέγχου και την άσκηση της εποπτείας επί της ελεγκτικής λειτουργίας.

Η Επιτροπή Ελέγχου και Συμμόρφωσης αποτελείται από δύο (2) τουλάχιστον μη εκτελεστικά μέλη και ένα ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου το οποίο προεδρεύει των συνεδριάσεών της και έχει εμπειρία/γνώση χρηματοοικονομικών και λογιστικών θεμάτων.

Η θητεία των μελών της Επιτροπής Ελέγχου και Συμμόρφωσης είναι άμεσα συνδεδεμένη με αυτή του Διοικητικού Συμβουλίου.

Τα μέλη της Επιτροπής δεν πρέπει να κατέχουν παράλληλες θέσεις ή ιδιότητες ή να διενεργούν συναλλαγές που σύμφωνα με την νομοθεσία θα μπορούσαν να θεωρηθούν ασυμβίβαστες με τον σκοπό της Επιτροπής.

Αρμοδιότητες:

Κύριες αρμοδιότητες της Επιτροπής Ελέγχου και Συμμόρφωσης είναι οι ακόλουθες:

- Παρακολουθεί και αξιολογεί την επάρκεια του συστήματος εσωτερικού ελέγχου και διαχείρισης κινδύνων της Εταιρίας. Ενημερώνεται επί του ετήσιου προγράμματος ελέγχων της μονάδας εσωτερικού ελέγχου πριν από την εφαρμογή του και έχει τακτικές συναντήσεις με τον /την Επικεφαλής της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου για την συζήτηση θεμάτων της αρμοδιότητάς του/της, καθώς και προβλημάτων που, ενδεχομένως, προκύπτουν από τους εσωτερικούς ελέγχους.
- Παρακολουθεί τα πορίσματα ελέγχου των Εποπτικών και Φορολογικών Αρχών, συμπεριλαμβανομένων και των απαντήσεων της Διοίκησης της Εταιρίας.
- Εξετάζει την επάρκεια του Εσωτερικού Κανονισμού Λειτουργίας της Εταιρίας κάθε δύο χρόνια.
- Παρακολουθεί τη διαδικασία της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης.
- Παρακολουθεί την διαδικασία του υποχρεωτικού ελέγχου των εξαμηνιαίων και ετήσιων ατομικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της Εταιρίας οι οποίες καταρτίζονται βάση των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (IFRS) και εισηγείται την έγκριση ή μη αυτών στο Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρίας. Λαμβάνει υπόψη της το περιεχόμενο της συμπληρωματικής έκθεσης, την οποία ο Ορκωτός Λογιστής/Ελεγκτής της υποβάλλει και η οποία περιέχει τα αποτελέσματα του υποχρεωτικού ελέγχου που διενεργήθηκε και πληροί τουλάχιστον τις

συγκεκριμένες απαιτήσεις σύμφωνα με το άρθρο 11 του Κανονισμού (ΕΕ) αριθ. 537/2014 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 16ης Απριλίου 2014. Επιπλέον επισκοπεί τις οικονομικές εκθέσεις πριν την έγκρισή τους από το Διοικητικό Συμβούλιο, και αξιολογεί την πληρότητα και την συνέπεια αυτών σε σχέση με την πληροφόρηση που έχει τεθεί υπόψη της καθώς και με τις λογιστικές αρχές που εφαρμόζει η Εταιρία.

- Επισκοπεί τα σημαντικότερα θέματα της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης λογιστικής και των σημειώσεων των οικονομικών καταστάσεων, εστιάζοντας σε περιοχές και μεθόδους με περιθώριο υποκειμενικής ερμηνείας που χρησιμοποιούνται για την αποτίμηση των στοιχείων ενεργητικού και παθητικού.
- Επισκοπεί οποιοδήποτε φορολογικό ή νομικό θέμα που μπορεί να έχει σημαντικό αντίκτυπο στις οικονομικές καταστάσεις.
- Εξετάζει με τη Διοίκηση της Εταιρίας, τους εξωτερικούς και τους εσωτερικούς Ελεγκτές την επάρκεια των πληροφοριακών συστημάτων της Εταιρίας, συμπεριλαμβανομένων των σημαντικών ρίσκων και θεσπισμένων ελέγχων για την ελαχιστοποίηση αυτών.
- Συστήνει το νόμιμο ελεγκτή ή το ελεγκτικό γραφείο (ο Ελεγκτής) στο Διοικητικό Συμβούλιο, προκειμένου το τελευταίο να υποβάλει την πρότασή του για τον ορισμό νόμιμου ελεγκτή ή ελεγκτικού γραφείου στη Γενική Συνέλευση.
- Διασφαλίζει την ανεξαρτησία και αντικειμενικότητα του Ελεγκτή, ιδίως μέσω εξέτασης της συμμόρφωσης του αντίστοιχου γραφείου ως προς την εναλλαγή των ελεγκτών, του ύψους της αμοιβής που καταβάλλεται από την Εταιρία και την παροχή άλλων υπηρεσιών (π.χ. συμβουλευτικών) από το νόμιμο ελεγκτή ή το ελεγκτικό γραφείο.
- Ενημερώνεται τουλάχιστον μια φορά το χρόνο από τον Ελεγκτή ή το ελεγκτικό γραφείο για κάθε θέμα που έχει σχέση με την πορεία και τα αποτελέσματα του υποχρεωτικού ελέγχου. Στο πλαίσιο αυτής της ενημέρωσης, λαμβάνει έκθεση με τις αδυναμίες του συστήματος εσωτερικού ελέγχου, ιδίως, με τις αδυναμίες των διαδικασιών που αφορούν τη χρηματοοικονομική πληροφόρηση και τη σύνταξη των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.
- Διασφαλίζει την ελεύθερη πρόσβαση στο Διοικητικό Συμβούλιο του εσωτερικού και εξωτερικού ελεγκτή ενεργώντας ως ο βασικός σύνδεσμος τους.
- Συναντάται με τον Ελεγκτή (με ή χωρίς την παρουσία της Διοίκησης) για να συζητήσει όλα τα παραπάνω θέματα, τυχόν διαφωνίες που μπορεί να προκύψουν μεταξύ αυτού και της Διοίκησης της Εταιρίας, καθώς και όποιες σημαντικές αλλαγές μπορεί να προκύψουν στο πλάνο ελέγχου του.
- Προτείνει στο Διοικητικό Συμβούλιο τον διορισμό, αντικατάσταση και παύση του Εσωτερικού Ελεγκτή ενώ είναι υπεύθυνη για την περιοδική αξιολόγηση της απόδοσης του.
- Λαμβάνει και εξετάζει τις περιοδικές εκθέσεις εσωτερικού ελέγχου και επιβλέπει την πορεία εφαρμογής των υιοθετημένων από τη Διοίκηση εισηγήσεων του εσωτερικού ελεγκτή, όπως αυτές διατυπώνονται στις αντίστοιχες εκθέσεις.
- Εξετάζει θέματα διαφάνειας στη διαδικασία σύναψης και εκτέλεσης δημοσίων συμβάσεων με βάση την ισχύουσα εκάστοτε νομοθεσία με σκοπό τη διασφάλιση της διαφάνειας.
- Ελέγχει τις συναλλαγές των θυγατρικών και συνδεδεμένων εταιριών στην Ελλάδα και στο Εξωτερικό με τα συμφέροντα και τις δραστηριότητες του ομίλου της Εταιρίας.
- Προτείνει το διορισμό προσώπου ως υπεύθυνου για την πολιτική επιλήψιμων πράξεων της Εταιρίας, καθορίζει τις αρμοδιότητές του και την τυχόν αμοιβή του (whistleblowing policy).

Η Επιτροπή Ελέγχου και Συμμόρφωσης διαθέτει κανονισμό, ο οποίος είναι αναρτημένος στον διαδικτυακό τόπο της Εταιρίας <http://www.intralot.com/>.

Το 2020 η Επιτροπή Ελέγχου και Συμμόρφωσης πραγματοποίησε 17 συνεδριάσεις και ασχολήθηκε με όλα τα θέματα αρμοδιότητάς της, όπως αυτά καθορίζονται από τις κείμενες διατάξεις. Το σχετικό πληροφοριακό υλικό ( αναφορές εσωτερικού ελέγχου, εκθέσεις και παρουσιάσεις ορκωτών ελεγκτών, χρηματοοικονομική και μη χρηματοοικονομική πληροφόρηση κ.λ.π.) διανεμήθηκε εγκαίρως στα μέλη της Επιτροπής Ελέγχου και Συμμόρφωσης για μελέτη και τηρήθηκαν σχετικά πρακτικά στα οποία καταγράφηκαν τα θέματα που συζητήθηκαν και εγκρίθηκαν από την Επιτροπή και κοινοποιήθηκαν στο Διοικητικό Συμβούλιο.

Ειδικότερα :

Εξωτερικός Έλεγχος/Χρηματοοικονομικές καταστάσεις

Κατά τη διάρκεια προετοιμασίας των Οικονομικών Εκθέσεων η Επιτροπή Ελέγχου και Συμμόρφωσης πραγματοποίησε συναντήσεις με αρμόδια διευθυντικά στελέχη της Εταιρίας καθώς επίσης και με τους Ορκωτούς Ελεγκτές κατά το στάδιο προγραμματισμού του ελέγχου και έλαβε υπόψη και εξέτασε τα πιο σημαντικά ζητήματα που ενδεχομένως είχαν επίδραση στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρίας και του Ομίλου. Επικοινωνήσε με τους Ορκωτούς Ελεγκτές για τη σύνταξη των εκθέσεων ελέγχου και την προβλεπόμενη από το άρθρο 11 του κανονισμού ευρωπαϊκής Ένωσης αριθ.537/2014, Συμπληρωματική Έκθεση Ελέγχου επί των ετήσιων και περιοδικών ατομικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων χρήσης 2019.

Η Επιτροπή Ελέγχου επισκόπησε τις Οικονομικές Εκθέσεις, αξιολόγησε την πληρότητα και τη συνέπεια αυτών σε σχέση με την πληροφόρηση που έχει τεθεί υπόψη της, εξέτασε εάν τηρήθηκαν οι Λογιστικές Αρχές που εφαρμόζει η Εταιρία κατά την κατάρτιση των ατομικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων και υπέβαλε σχετική θετική εισήγηση στο Δ.Σ. για την έγκρισή τους. Επιπλέον πρότεινε τον επαναδιορισμό των ελεγκτικών εταιριών ΣΥΝΕΡΓΑΖΟΜΕΝΟΙ ΟΡΚΩΤΟΙ ΛΟΓΙΣΤΕΣ ΑΕ και GRANT THORNTON για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, χρήσης 2020 καθώς και για την έκδοση του ετήσιου φορολογικού πιστοποιητικού της ίδιας χρήσης. Οι Ορκωτοί Ελεγκτές με τη σειρά τους επιβεβαίωσαν στην Επιτροπή Ελέγχου και Συμμόρφωσης σχετικά με την ανεξαρτησία τους και παρουσίασαν τους όρους ανάθεσης του ελέγχου των οικονομικών καταστάσεων χρήσης 2020. Επίσης ενημερώθηκε αναφορικά με τις εξελίξεις στη Βουλγαρία και τις δανειακές υποχρεώσεις του Ομίλου.

Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου

Η Επιτροπή Ελέγχου και Συμμόρφωσης εξέτασε και ενέκρινε το ετήσιο πλάνο ελέγχων που υπέβαλε η Υπεύθυνη (Επικεφαλής) Εσωτερικού ελέγχου για τη χρήση 2020 και ενημερώθηκε επί των σχετικών εκθέσεων Ελέγχου καθώς και για το ετήσιο πλάνο ελέγχων για το 2021.

Επιπλέον η Επιτροπή Ελέγχου και Συμμόρφωσης ενημερώθηκε για τον ορισμό Χρηματοοικονομικών και Νομικών Συμβούλων για τον Όμιλο και υποβολή της μελέτης της Pricewaterhouse Coopers Business Solutions S.A για την υλοποίηση επιχειρησιακού πλάνου σε σχέση με μελλοντική κεφαλαιακή διάρθρωση της INTRALOT καθώς και για την θέσπιση διαδικασίας αξιολόγησης συμβάσεων με συνδεδεμένα μέρη στα πλαίσια των διατάξεων των άρθρων 99-101 του εταιρικού νόμου ως προς την Διαφάνεια και εποπτεία συναλλαγών με συνδεδεμένα μέρη (99-101 του Ν.4548/2018) και υπέβαλλε τις σχετικές εισηγήσεις στο Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρίας.

## **B. Επιτροπή Αμοιβών και ανάδειξης υποψηφιοτήτων μελών Δ.Σ.**

Η Επιτροπή Αμοιβών και Ανάδειξης Υποψηφιοτήτων Μελών Δ.Σ είναι η ακόλουθη:

Πρόεδρος:

Αλέξανδρος - Στέργιος Μάνος, μη εκτελεστικό μέλος,

Μέλη:

Ιωάννης Τσούμας του Κωνσταντίνου, Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος και

Ιωάννης Τσουκαρίδης του Πέτρου, Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος

Η Επιτροπή Αμοιβών και Ανάδειξης υποψηφιοτήτων μελών Δ.Σ. είναι επιτροπή του Διοικητικού Συμβουλίου και συγκροτείται με σκοπό: (α) να υποβοηθήσει το Διοικητικό Συμβούλιο στην εκπλήρωση των καθηκόντων του που σχετίζονται με τις αμοιβές που παρέχει η Εταιρία, σχεδιάζοντας πολιτικές αμοιβών με στόχο τη μεγιστοποίηση της αξίας των μετόχων και τη μακροπρόθεσμη επιτυχία της Εταιρίας και του Ομίλου της, λαμβάνοντας υπ' όψιν ότι τα ανώτερα και ανώτατα στελέχη της Εταιρίας και των εταιριών του ομίλου της θα πρέπει να αμείβονται αποτελεσματικά, κατά τρόπο σύμφωνο με τους στρατηγικούς σκοπούς της Εταιρίας, τις πρακτικές του ανταγωνισμού και τυχόν κανονιστικές απαιτήσεις, και (β) να εξεύρει κατάλληλα πρόσωπα για να εκλεγούν μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και να συστήσει στο Διοικητικό Συμβούλιο υποψηφίους που το Δ.Σ. θα προτείνει προς εκλογή είτε από την γενική συνέλευση των μετόχων της Εταιρίας είτε από το ίδιο το Δ.Σ., στις περιπτώσεις που τούτο προβλέπεται εκ του νόμου.

Η Επιτροπή αποτελείται από τρία (3) μέλη, η πλειονότητα των οποίων είναι μη εκτελεστικά. Ο Πρόεδρος της Επιτροπής διορίζεται από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρίας και πρέπει να έχει την ιδιότητα μη εκτελεστικού μέλους. Η θητεία των μελών είναι αορίστου διάρκειας.

Αρμοδιότητες:

- Εισηγείται την πολιτική παροχών της Εταιρίας συμπεριλαμβανομένων των αμοιβών αποδοτικότητας, των δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών καθώς και των προγραμμάτων κινήτρων μακροχρόνιας παραμονής στην Εταιρία.
- Ειδικά για τις αποδοχές των εκτελεστικών και διευθυντικών διοικητικών στελεχών, εισηγείται το ύψος των πάγιων αποδοχών τους, των συνδεόμενων με την απόδοση συστημάτων αποδοχών, των συνταξιοδοτικών ρυθμίσεων και των αποζημιώσεων λήξης της εργασιακής σχέσης.
- Εισηγείται το ύψος και την δομή των παροχών των ανώτερων στελεχών της Εταιρίας. Για τον υπεύθυνο εσωτερικού ελέγχου η σχετική εισήγηση γίνεται σε συνεννόηση με την Επιτροπή Ελέγχου και Συμμόρφωσης
- Προτείνει τα κριτήρια και το γενικότερο πλαίσιο για την επιλογή μελών του Δ.Σ
- Προτείνει διαδικασίες για τον προσδιορισμό των εσωτερικών σχέσεων των μελών του Δ.Σ.
- Καθορίζει τα κριτήρια επιλογής των νέων διευθυντών και τις μετακινήσεις.

Η Επιτροπή Αμοιβών και Ανάδειξης Υποψηφιοτήτων μελών του Δ.Σ. διαθέτει κανονισμό λειτουργίας, ο οποίος είναι αναρτημένος στον διαδικτυακό τόπο της Εταιρίας <http://www.intralot.com/>.

## **Γ. Εκτελεστική Επιτροπή**

Η Εκτελεστική Επιτροπή αποτελεί όργανο της Εταιρίας που συνεπικουρεί το Διοικητικό Συμβούλιο και τη διοίκηση της Εταιρίας τόσο σε θέματα στρατηγικών αποφάσεων όσο και σε θέματα σχεδιασμού της καθημερινής διαχείρισης των εταιρικών υποθέσεων. Ο ρόλος της Εκτελεστικής Επιτροπής είναι σημαντικός για την επίτευξη της ενδοεταιρικής πληροφόρησης, τον συντονισμό των έργων των διευθύνσεων και την υποστήριξη του Διευθύνοντος Συμβούλου τόσο σε ενημερωτικό όσο και σε συμβουλευτικό επίπεδο.

Η Εκτελεστική Επιτροπή αποτελείται από τον Διευθύνοντα Σύμβουλο, τον τυχόν Αναπληρωτή Διευθύνοντα Σύμβουλο και τα ανώτερα διευθυντικά στελέχη που βάση οργανογράμματος αναφέρονται στον Διευθύνοντα Σύμβουλο ή σε τυχόν αναπληρωτή του.

Η θητεία των μελών της Επιτροπής είναι αορίστου διάρκειας.

Αρμοδιότητες:

Η Εκτελεστική Επιτροπή ενεργεί σύμφωνα με τις οδηγίες και τις κατευθύνσεις του Διοικητικού Συμβουλίου. Φροντίζει για την εφαρμογή της στρατηγικής που χαράσσει το Δ.Σ. Υποβοηθά το Δ.Σ. στη λήψη αποφάσεων σε όλα τα ζητήματα που σχετίζονται με την στρατηγική της Εταιρίας και του Ομίλου της και προτείνει στο Δ.Σ. εναλλακτικές στρατηγικές επιλογές καθώς και τη συμμετοχή της Εταιρίας ή/και των εταιριών του Ομίλου της σε διαγωνισμούς προς ανάληψη νέων έργων δια υποβολής προσφορών τις οποίες επεξεργάζεται, αναλύει και αποφασίζει. Ασχολείται, επιλύει ή/και προτείνει στο Δ.Σ. της Εταιρίας θέματα που αφορούν στον σχεδιασμό της καθημερινής διαχείρισης των υποθέσεων Εταιρίας και του Ομίλου της.

Για την εκπλήρωση του σκοπού της, η Εκτελεστική Επιτροπή είναι επιφορτισμένη με τις ακόλουθες αρμοδιότητες : την έγκριση του ετήσιου προϋπολογισμού και του επιχειρησιακού σχεδίου της Εταιρίας, την εποπτεία και την καθοδήγηση της Εταιρίας για την τήρηση της εταιρικής στρατηγικής, την παρακολούθηση των επενδύσεων, των εξαγορών και εκποιήσεων καθώς και των δραστηριοτήτων ανάπτυξης της Εταιρίας, τη λήψη απόφασης για την υπογραφή συμβάσεων της μητρικής Εταιρίας ή/και των θυγατρικών που ελέγχει η μητρική και οι οποίες συνεπάγονται οικονομική δέσμευση για ποσά άνω του ενός εκατομμυρίου ευρώ (€1.000.000), τις προσφορές της της Εταιρίας ή/και των εταιριών του Ομίλου της σε διαγωνισμούς.

Με τη λειτουργία της Εκτελεστικής Επιτροπής επιδιώκεται :

- η υποβοήθηση της λειτουργίας του Δ.Σ.
- η επικέντρωση της ευθύνης
- η βελτίωση της ταχύτητας και αποτελεσματικότητας των αποφάσεων, και
- η διασφάλιση της αντικειμενικότητας και της αξιοπιστίας τους.

Οι αρχές δεοντολογίας και κανόνες καλής εσωτερικής λειτουργίας που διέπουν την Εκτελεστική Επιτροπή είναι:

- Τήρηση των επιταγών της νομοθεσίας, του Καταστατικού, του Εσωτερικού Κανονισμού Λειτουργίας της Εταιρίας και των αποφάσεων των οργάνων της
- Πίστη στην Εταιρία και την αποτροπή βλάβης των συμφερόντων της
- Τήρηση της εμπιστευτικότητας των πληροφοριών
- Μη εκμετάλλευση και χρήση εμπιστευτικών πληροφοριών
- Απαγόρευση εξωτερικών δραστηριοτήτων, οι οποίες θα μπορούσαν να παρεμποδίσουν την ανεξάρτητη λήψη αποφάσεων και να επιφέρουν σύγκρουση συμφερόντων

Η Εκτελεστική Επιτροπή διαθέτει κανονισμό, ο οποίος είναι αναρτημένος στον διαδικτυακό τόπο της Εταιρίας <http://www.intralot.com/>.

### **Αξιολόγηση του Διοικητικού Συμβουλίου**

Η αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας του Δ.Σ. και των επιτροπών του θα πρέπει να λαμβάνει χώρα τουλάχιστον κάθε δύο (2) χρόνια και να στηρίζεται σε συγκεκριμένη διαδικασία. Στη διαδικασία αυτή θα πρέπει να προϊστάται ο Πρόεδρος του Δ.Σ. (ή σε περίπτωση που ο Πρόεδρος είναι μη εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ., ο Αντιπρόεδρος του Δ.Σ.) και της κάθε επιτροπής, και τα αποτελέσματα της να συζητούνται από το

Δ.Σ., ενώ σε συνέχεια της αξιολόγησης, ο Πρόεδρος θα πρέπει να λαμβάνει μέτρα για την αντιμετώπιση των διαπιστωμένων αδυναμιών.

### VII. Πολιτική ποικιλομορφίας

Η Εταιρία δεν έχει υιοθετήσει συγκεκριμένη πολιτική ποικιλομορφίας συμπεριλαμβανομένης της ισορροπίας μεταξύ των φύλων. Ωστόσο στον Κώδικα Δεοντολογίας της Εταιρίας αναφέρεται ότι η INTRALOT δεσμεύεται να εφαρμόζει πολιτική ίσων ευκαιριών στην απασχόληση για όλους τους εργαζόμενους και τους υποψηφίους βάσει της σχετικής νομοθεσίας για την απασχόληση. Οι διαδικασίες πρόσληψης και αξιολόγησης βασίζονται στα προσόντα, επιδόσεις και δεξιότητες των υποψηφίων ή των εργαζομένων. Επιπλέον, τόσο από νομική άποψη όσο και βάσει του κοινού αισθήματος αξιοπρέπειας, κάθε εργαζόμενος της INTRALOT δικαιούται να εργάζεται απαλλαγμένος από παράνομες διακρίσεις και παρενόχληση σε επίπεδο φύλου, φυλής, χρώματος, εθνικότητας, παλαιότητας, υπηκοότητας, σεξουαλικού προσανατολισμού, θρησκευάτος, ηλικίας, φυσικής ή νοητικής αναπηρίας, ιατρικής ή οικογενειακής κατάστασης.

### Πίνακας με τις συμμετοχές των μελών στις εργασίες του Διοικητικού Συμβουλίου και των επιτροπών του κατά τη διάρκεια του έτους (1-1-2020 ΕΩΣ 31-12-2020)

#### ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΣΤΗΝ ΛΗΨΗ ΑΠΟΦΑΣΕΩΝ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΚΑΙ ΤΩΝ ΕΠΙΤΡΟΠΩΝ

ΟΝΟΜΑΤΕΠΩΝΥΜΟ	43 ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΣΤΗΝ ΛΗΨΗ ΑΠΟΦΑΣΕΩΝ ΤΟΥ Δ.Σ.		17 ΣΥΝΕΔΡΙΑΣΕΙΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ ΕΛΕΓΧΟΥ & ΣΥΜΜΟΡΦΩΣΗΣ		6 ΣΥΝΕΔΡΙΑΣΕΙΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ ΑΜΟΙΒΩΝ & ΑΝΑΔΕΙΞΗΣ ΥΠΟΨΗΦΙΟΤΗΤΩΝ ΜΕΛΩΝ Δ.Σ.	
	ΣΥΜΜΕΤΕΙΧΕ	ΑΠΟΥΣΙΑΣΕ	ΣΥΜΜΕΤΕΙΧΕ	ΑΠΟΥΣΙΑΣΕ	ΣΥΜΜΕΤΕΙΧΕ	ΑΠΟΥΣΙΑΣΕ
ΣΩΚΡΑΤΗΣ ΚΟΚΚΑΛΗΣ	43					
ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ ΑΝΤΩΝΟΠΟΥΛΟΣ	43					
ΧΡΥΣΟΣΤΟΜΟΣ ΣΦΑΤΟΣ	43					
ΝΙΚΟΛΑΟΣ ΝΙΚΟΛΑΚΟΠΟΥΛΟΣ	43					
ΦΩΤΙΟΣ ΚΩΝΣΤΑΝΤΕΛΛΟΣ	4					
ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΣ- ΣΤΕΡΓΙΟΣ ΜΑΝΟΣ	43				5	
ΙΩΑΝΝΗΣ ΤΣΟΥΜΑΣ	15		6		1	
ΑΝΑΣΤΑΣΙΟΣ ΤΣΟΥΦΗΣ	43		17			
ΙΩΑΝΝΗΣ ΤΣΟΥΚΑΡΙΔΗΣ	43		17		6	
ΧΡΗΣΤΟΣ ΔΗΜΗΤΡΙΑΔΗΣ	41					
ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ ΚΛΩΝΗΣ (ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΣ-ΜΑΡΤΙΟΣ 2020)	2					
ΣΩΤΗΡΙΟΣ ΦΙΛΟΣ * (ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΣ-ΙΟΥΛΙΟΣ 2020)	22		9		4	

\* Ο αποθανών Σωτήριος Φίλος αντικαταστάθηκε από τον κ. Ιωάννη Κ. Τσούμα, ο οποίος εκλέχθηκε στην από 15/10/2020 συνεδρίαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρίας ως προσωρινό ανεξάρτητο μη – εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου και ως μέλος των Επιτροπών Ελέγχου και Συμμόρφωσης και Αμοιβών και Ανάδειξης Υποψηφιοτήτων μελών του Δ.Σ.



## Έκθεση Ανεξάρτητων Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών

Προς τους Μετόχους της Εταιρείας «INTRALOT Α.Ε. ΟΛΟΚΛΗΡΩΜΕΝΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΑ ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΤΥΧΕΡΩΝ ΠΑΙΧΝΙΔΙΩΝ»

Έκθεση ελέγχου επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων

### Γνώμη

Έχουμε ελέγξει τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της εταιρείας INTRALOT Α.Ε. ΟΛΟΚΛΗΡΩΜΕΝΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΑ ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΤΥΧΕΡΩΝ ΠΑΙΧΝΙΔΙΩΝ (η Εταιρεία), οι οποίες αποτελούνται από την εταιρική και ενοποιημένη κατάσταση οικονομικής θέσης της 31ης Δεκεμβρίου 2020, τις εταιρικές και ενοποιημένες καταστάσεις αποτελεσμάτων και λοιπών συνολικών εισοδημάτων, μεταβολών ιδίων κεφαλαίων και ταμειακών ροών της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και περιλήψη σημαντικών λογιστικών αρχών και μεθόδων και λοιπές επεξηγηματικές πληροφορίες.

Κατά τη γνώμη μας, οι συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα, από κάθε ουσιώδη άποψη, την οικονομική θέση της εταιρείας INTRALOT Α.Ε. ΟΛΟΚΛΗΡΩΜΕΝΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΑ ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΤΥΧΕΡΩΝ ΠΑΙΧΝΙΔΙΩΝ και των θυγατρικών αυτής (ο Όμιλος) κατά την 31η Δεκεμβρίου 2020, τη χρηματοοικονομική τους επίδοση και τις ταμειακές τους ροές για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

### Βάση γνώμης

Διενεργήσαμε τον έλεγχό μας σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου (ΔΠΕ) όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία. Οι ευθύνες μας, σύμφωνα με τα πρότυπα αυτά περιγράφονται περαιτέρω στην ενότητα της έκθεσής μας "Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων". Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία και τις ενοποιούμενες θυγατρικές της, καθ' όλη τη διάρκεια του διορισμού μας, σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών, όπως αυτός έχει ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία και τις απαιτήσεις δεοντολογίας που σχετίζονται με τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων στην Ελλάδα και έχουμε εκπληρώσει τις δεοντολογικές μας υποχρεώσεις σύμφωνα με τις απαιτήσεις της ισχύουσας νομοθεσίας και του προαναφερόμενου Κώδικα Δεοντολογίας. Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε αποκτήσει είναι επαρκή και κατάλληλα να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας.

### Ουσιώδης αβεβαιότητα που σχετίζεται με τη συνέχιση της δραστηριότητας

Επιστούμε την προσοχή σας στη Σημείωση [2.1.1](#) επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, η οποία περιγράφει ότι ο Όμιλος στο πλαίσιο της διαχείρισης κεφαλαίου και υπό το πρίσμα της υποχρέωσης αποπληρωμής των Ομολογιών του λήξης Σεπτεμβρίου 2021, βρίσκεται σε διαδικασία συζητήσεων με τα εμπλεκόμενα μέρη με σκοπό τη βελτίωση της κεφαλαιακής του διάρθρωσης. Στο πλαίσιο αυτό, έχει συνάψει σύμβαση δέσμευσης (lock-up agreement) με μία «ad hoc» ομάδα ομολογιούχων (ad hoc group). Επιδίωξη του Ομίλου είναι η υλοποίηση της Ανταλλαγής Ομολογιών του λήξης Σεπτεμβρίου 2021 μέσω διαδικασίας η οποία δεν απαιτεί προσφυγή σε δικαστήριο, ενώ εναλλακτική επιλογή αποτελεί η προσφυγή σε δικαστικό συμβιβασμό (scheme of arrangement), με στόχο την ολοκλήρωση Ανταλλαγής Ομολογιών λήξης Σεπτεμβρίου 2021 και την εξασφάλιση της ομαλής συνέχισης της δραστηριότητας του Ομίλου.

Όπως αναφέρεται στη Σημείωση [2.1.1](#), τα γεγονότα αυτά ή οι συνθήκες αυτές, υποδηλώνουν την ύπαρξη ουσιώδους αβεβαιότητας η οποία ενδεχομένως θα εγείρει σημαντική αμφιβολία σχετικά με τη δυνατότητα του Ομίλου να συνεχίσει τη δραστηριότητά του. Η γνώμη μας δεν διαφοροποιείται σε σχέση με το θέμα αυτό.

### Σημαντικότερα θέματα ελέγχου

Τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου είναι εκείνα τα θέματα που, κατά την επαγγελματική μας κρίση, ήταν εξέχουσας σημασίας στον έλεγχό μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της ελεγχόμενης χρήσεως. Τα θέματα αυτά αντιμετωπίστηκαν στο πλαίσιο του ελέγχου των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων ως σύνολο, για τη διαμόρφωση της γνώμης μας επί αυτών και δεν εκφέρουμε ξεχωριστή γνώμη για τα θέματα αυτά. Εκτός από το θέμα που περιγράφεται στην παράγραφο της έκθεσής μας «Ουσιώδης αβεβαιότητα που σχετίζεται με τη συνέχιση της δραστηριότητας», έχουμε διαπιστώσει ότι τα θέματα που περιγράφονται κατωτέρω είναι τα σημαντικότερα θέματα του ελέγχου που πρέπει να γνωστοποιούνται στην έκθεσή μας.

## Σημαντικότερα θέματα ελέγχου

## Πώς αντιμετωπίστηκε το σημαντικότερο θέμα ελέγχου στον έλεγχό μας

### Εκτίμηση απομείωσης της υπεραξίας και των άυλων περιουσιακών στοιχείων (ενοποιημένες και εταιρικές οικονομικές καταστάσεις)

Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2020 ο Όμιλος εμφάνιζε στην ενοποιημένη Κατάσταση Οικονομικής Θέσης υπεραξία ύψους € 5,0 εκ., λογισμικό ύψους € 22,1 εκ., έξοδα ανάπτυξης ύψους € 89,4 εκ., άδειες και δικαιώματα βιομηχανικής ιδιοκτησίας ύψους € 81,4 εκ. και λοιπά άυλα ύψους € 4,2 εκ., όπως αναλυτικά παρατίθενται στη σημείωση [2.16](#) των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων.

Σύμφωνα με τις απαιτήσεις του ΔΛΠ 36, η υπεραξία και τα άυλα περιουσιακά στοιχεία με αόριστη ωφέλιμη ζωή ελέγχονται για απομείωση τουλάχιστον σε ετήσια βάση, ενώ τα άυλα περιουσιακά στοιχεία με περιορισμένη ωφέλιμη ζωή ελέγχονται για απομείωση όταν προκύπτουν σχετικές ενδείξεις. Για τον προσδιορισμό του ανακτήσιμου ποσού των εν λόγω περιουσιακών στοιχείων απαιτείται από τη Διοίκηση η άσκηση κρίσης και σημαντικών εκτιμήσεων. Κατά τη χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2020 αναγνωρίστηκε ζημιά απομείωσης ύψους € 21,0 εκ., η οποία επιβάρυνε τα αποτελέσματα της χρήσης του Ομίλου.

Δεδομένης της σημαντικότητας των υπολοίπων των ως άνω περιουσιακών στοιχείων στην ενοποιημένη Κατάσταση Οικονομικής Θέσης, του βαθμού υποκειμενικότητας στις παραδοχές στις οποίες βασίζεται η ανάλυση απομείωσης και των σημαντικών κρίσεων και εκτιμήσεων που απαιτούνται από τη Διοίκηση, αξιολογήσαμε την εκτίμηση απομείωσης των ως άνω περιουσιακών στοιχείων ως ένα από τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου.

Οι γνωστοποιήσεις του Ομίλου σχετικά με τη λογιστική πολιτική, καθώς και τις κρίσεις και εκτιμήσεις που χρησιμοποιήθηκαν κατά την εκτίμηση απομείωσης περιλαμβάνονται στις σημειώσεις [2.1.6](#), [2.1.11](#) και [2.1.28](#) των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων.

Η ελεγκτική μας προσέγγιση περιέλαβε, μεταξύ άλλων, τις ακόλουθες διαδικασίες:

- Αξιολόγηση της εκτίμησης της Διοίκησης για το κατά πόσον υπάρχουν ενδείξεις απομείωσης των εν λόγω περιουσιακών στοιχείων.
- Αξιολόγηση των πολιτικών, της μεθοδολογίας και των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου που έχει υιοθετήσει ο Όμιλος σχετικά με την αξιολόγηση της απομείωσης των εν λόγω περιουσιακών στοιχείων.
- Αξιολόγηση της καταλληλότητας των μοντέλων προσδιορισμού είτε της εύλογης αξίας είτε της αξίας λόγω χρήσης.
- Αξιολόγηση της αξιοπιστίας των επιχειρηματικών σχεδίων που καταρτίζει η Διοίκηση λαμβάνοντας υπόψη μεταξύ άλλων τη σύγκριση των βασικών προϋπολογιστικών μεγεθών με τα πραγματοποιηθέντα οικονομικά μεγέθη.
- Αξιολόγηση των βασικών παραδοχών ύστερα από αντιπαραβολή με πληροφορίες της εξωτερικής αγοράς, συμπεριλαμβανομένων εκθέσεων αναλυτών καθώς και εσωτερική πληροφόρηση. Οι βασικές παραδοχές που αξιολογήθηκαν περιλάμβαναν τις τάσεις των εσόδων και του περιθωρίου κέρδους, τις εκτιμώμενες επενδύσεις σε περιουσιακά στοιχεία που σχετίζονται με άδειες και εξοπλισμό και τα επιτόκια προεξόφλησης.
- Χρήση ειδικού εμπειρογνώμονα με εξειδικευμένες γνώσεις σε θέματα αποτιμήσεων και επιχειρηματικών μοντέλων, για την αξιολόγηση της μαθηματικής ακρίβειας των υπολογισμών των μοντέλων αλλά και την αξιολόγηση του εύλογου των προεξοφλητικών επιτοκίων που χρησιμοποιήθηκαν.
- Αξιολόγηση της ανάλυσης ευαισθησίας επί των βασικών παραδοχών και της ενδεχόμενης επίδρασης στην ανακτήσιμη αξία των επενδύσεων.
- Αξιολόγηση της επάρκειας και καταλληλότητας των γνωστοποιήσεων στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις σε σχέση με το θέμα αυτό.

### Εκτίμηση απομείωσης των συμμετοχών σε θυγατρικές εταιρείες (εταιρικές οικονομικές καταστάσεις)

Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2020 η Εταιρεία κατείχε συμμετοχές ύψους € 123,1 εκ. σε θυγατρικές εταιρείες που αποτιμώνται αρχικά στο κόστος κτήσης, το οποίο προσαρμόζεται σε περίπτωση που απαιτείται απομείωση. Κατά τη χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2020 αναγνωρίστηκε ζημιά απομείωσης ύψους € 3,1 εκ.

Για την αξιολόγηση της απομείωσης των συμμετοχών σε θυγατρικές εταιρείες, διενεργήσαμε τις ελεγκτικές διαδικασίες που περιγράφονται στο ως άνω σημαντικότερο θέμα ελέγχου «Εκτίμηση απομείωσης της υπεραξίας και των άυλων περιουσιακών στοιχείων».

Κατόπιν της ολοκλήρωσης των διαδικασιών που εφαρμόστηκαν για τις ενοποιημένες οικονομικές

Για τον προσδιορισμό ενδεχόμενης απομείωσης, η Διοίκηση συγκρίνει τη λογιστική αξία κάθε θυγατρικής (Μονάδα Δημιουργίας Ταμειακών Ροών) με την ανακτήσιμη αξία της. Η ανακτήσιμη αξία προσδιορίστηκε ως η αξία λόγω χρήσης, ο προσδιορισμός της οποίας υποστηρίζεται από προβλέψεις μελλοντικών λειτουργικών ροών, οι οποίες είναι από τη φύση τους υποκειμενικές και εξαρτώνται από διάφορους παράγοντες, όπως οι προσδοκίες για τις μελλοντικές πωλήσεις.

Δεδομένης της σημαντικότητας του υπολοίπου των επενδύσεων σε θυγατρικές στις εταιρικές οικονομικές καταστάσεις, του βαθμού υποκειμενικότητας στις παραδοχές στις οποίες βασίζεται η ανάλυση απομείωσης και των σημαντικών κρίσεων και εκτιμήσεων που απαιτούνται από τη Διοίκηση, αξιολογήσαμε την εκτίμηση απομείωσης των επενδύσεων σε θυγατρικές ως ένα από τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου.

Επιπλέον, επικεντρωθήκαμε σε αυτήν την περιοχή διότι τα δεδομένα που περιγράφονται στο ανωτέρω σημαντικότερο θέμα ελέγχου «Εκτίμηση απομείωσης της υπεραξίας και των άυλων περιουσιακών στοιχείων», έχουν επίδραση και στις ανωτέρω συμμετοχές σε θυγατρικές εταιρείες.

Οι γνωστοποιήσεις της Εταιρείας σχετικά με τη λογιστική πολιτική, καθώς και τις κρίσεις και εκτιμήσεις που χρησιμοποιήθηκαν κατά την εκτίμηση απομείωσης, περιλαμβάνονται στη σημείωση [2.1.6](#) (α) των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων.

καταστάσεις, αξιολογήσαμε την ανάλυση που προετοίμασε η Διοίκηση, σύμφωνα με την οποία τα ανακτήσιμα ποσά των ΜΔΤΡ συσχετίστηκαν με τις αντίστοιχες συμμετοχές σε θυγατρικές εταιρείες.

Επιπλέον, αξιολογήσαμε την επάρκεια και καταλληλότητα των σχετικών γνωστοποιήσεων στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις σε σχέση με το θέμα αυτό.

## Άλλες πληροφορίες

Η Διοίκηση είναι υπεύθυνη για τις άλλες πληροφορίες. Οι άλλες πληροφορίες περιλαμβάνονται στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, για την οποία γίνεται σχετική αναφορά στην “Έκθεση επί άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων”, στις Δηλώσεις των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, αλλά δεν περιλαμβάνουν τις οικονομικές καταστάσεις και την έκθεση ελέγχου επί αυτών.

Η γνώμη μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων δεν καλύπτει τις άλλες πληροφορίες και δεν εκφράζουμε με τη γνώμη αυτή οποιασδήποτε μορφής συμπίεσμα διασφάλισης επί αυτών.

Σε σχέση με τον έλεγχο μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, η ευθύνη μας είναι να αναγνώσουμε τις άλλες πληροφορίες και με τον τρόπο αυτό, να εξετάσουμε εάν οι άλλες πληροφορίες είναι ουσιωδώς ασυνεπείς με τις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις ή τις γνώσεις που αποκτήσαμε κατά τον έλεγχο ή αλλιώς φαίνεται να είναι ουσιωδώς εσφαλμένες. Εάν, με βάση τις εργασίες που έχουμε εκτελέσει, καταλήξουμε στο συμπέρασμα ότι υπάρχει ουσιώδες σφάλμα σε αυτές τις άλλες πληροφορίες, είμαστε υποχρεωμένοι να αναφέρουμε το γεγονός αυτό. Δεν έχουμε τίποτα να αναφέρουμε σχετικά με το θέμα αυτό.

## Ευθύνες της διοίκησης και των υπευθύνων για τη διακυβέρνηση επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων

Η Διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που η Διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Κατά την κατάρτιση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, η Διοίκηση είναι υπεύθυνη για την αξιολόγηση της ικανότητας της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους, γνωστοποιώντας όπου συντρέχει τέτοια περίπτωση, τα θέματα που σχετίζονται με τη συνεχιζόμενη δραστηριότητα και τη χρήση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας, εκτός και εάν η Διοίκηση είτε προτίθεται να ρευστοποιήσει την Εταιρεία και τον Όμιλο ή να διακόψει τη δραστηριότητά τους ή δεν έχει άλλη ρεαλιστική εναλλακτική επιλογή από το να προβεί σε αυτές τις ενέργειες.

Η Επιτροπή Ελέγχου (άρθρ. 44 Ν. 4449/2017) της Εταιρείας έχει την ευθύνη εποπτείας της διαδικασίας χρηματοοικονομικής αναφοράς της Εταιρείας και του Ομίλου.

## Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων

Οι στόχοι μας είναι να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση για το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, στο σύνολο τους, είναι απαλλαγμένες από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος και να εκδώσουμε έκθεση ελεγκτή, η οποία περιλαμβάνει τη γνώμη μας. Η εύλογη διασφάλιση συνιστά διασφάλιση υψηλού επιπέδου, αλλά δεν είναι εγγύηση ότι ο έλεγχος που διενεργείται σύμφωνα με τα ΔΠΕ, όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, θα εντοπίζει πάντα ένα ουσιώδες σφάλμα, όταν αυτό υπάρχει. Σφάλματα δύναται να προκύψουν από απάτη ή από λάθος και θεωρούνται ουσιώδη όταν, μεμονωμένα ή αθροιστικά, θα μπορούσε εύλογα να αναμένεται ότι θα επηρέαζαν τις οικονομικές αποφάσεις των χρηστών, που λαμβάνονται με βάση αυτές τις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις.

Ως καθήκον του ελέγχου, σύμφωνα με τα ΔΠΕ όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, ασκούμε επαγγελματική κρίση και διατηρούμε επαγγελματικό σκεπτικισμό καθ' όλη τη διάρκεια του ελέγχου. Επίσης:

- Εντοπίζουμε και αξιολογούμε τους κινδύνους ουσιώδους σφάλματος στις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος, σχεδιάζοντας και διενεργώντας ελεγκτικές διαδικασίες που ανταποκρίνονται στους κινδύνους αυτούς και αποκτούμε ελεγκτικά τεκμήρια που είναι επαρκή και κατάλληλα για να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας. Ο κίνδυνος μη εντοπισμού ουσιώδους σφάλματος που οφείλεται σε απάτη είναι υψηλότερος από αυτόν που οφείλεται σε λάθος, καθώς η απάτη μπορεί να εμπεριέχει συμπαιγνία, πλαστογραφία, εσκεμμένες παραλείψεις, ψευδείς διαβεβαιώσεις ή παράκαμψη των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου.
- Κατανοούμε τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που σχετίζονται με τον έλεγχο, με σκοπό τον σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών κατάλληλων για τις περιστάσεις, αλλά όχι με σκοπό τη διατύπωση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας και του Ομίλου.
- Αξιολογούμε την καταλληλότητα των λογιστικών αρχών και μεθόδων που χρησιμοποιήθηκαν και το εύλογο των λογιστικών εκτιμήσεων και των σχετικών γνωστοποιήσεων που έγιναν από τη Διοίκηση.
- Αποφαινόμαστε για την καταλληλότητα της χρήσεως από τη Διοίκηση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας και με βάση τα ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτήθηκαν για το εάν υπάρχει ουσιώδης αβεβαιότητα σχετικά με γεγονότα ή συνθήκες που μπορεί να υποδηλώνουν ουσιώδη αβεβαιότητα ως προς την ικανότητα της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους. Εάν συμπεράνουμε ότι υφίσταται ουσιώδης αβεβαιότητα, είμαστε υποχρεωμένοι στην έκθεση ελεγκτή να επιστήσουμε την προσοχή στις σχετικές γνωστοποιήσεις των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων ή εάν αυτές οι γνωστοποιήσεις είναι ανεπαρκείς να διαφοροποιήσουμε τη γνώμη μας. Τα συμπεράσματά μας βασίζονται σε ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτώνται μέχρι την ημερομηνία της έκθεσης ελεγκτή. Ωστόσο, μελλοντικά γεγονότα ή συνθήκες ενδέχεται να έχουν ως αποτέλεσμα η Εταιρεία και ο Όμιλος να παύσουν να λειτουργούν ως συνεχιζόμενη δραστηριότητα.
- Αξιολογούμε τη συνολική παρουσίαση, τη δομή και το περιεχόμενο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων των γνωστοποιήσεων, καθώς και το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις απεικονίζουν τις υποκείμενες συναλλαγές και τα γεγονότα με τρόπο που επιτυγχάνεται η εύλογη παρουσίαση.
- Αποκτούμε επαρκή και κατάλληλα ελεγκτικά τεκμήρια αναφορικά με τη χρηματοοικονομική πληροφόρηση των οντοτήτων ή των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων εντός του Ομίλου για την έκφραση γνώμης επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων. Είμαστε υπεύθυνοι για την καθοδήγηση, την επίβλεψη και την εκτέλεση του ελέγχου της Εταιρείας και των θυγατρικών της. Παραμένουμε αποκλειστικά υπεύθυνοι για την ελεγκτική μας γνώμη.

Μεταξύ άλλων θεμάτων, κοινοποιούμε στους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση, το σχεδιαζόμενο εύρος και το χρονοδιάγραμμα του ελέγχου, καθώς και σημαντικά ευρήματα του ελέγχου, συμπεριλαμβανομένων όποιων σημαντικών ελλείψεων στις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου εντοπίζουμε κατά τη διάρκεια του ελέγχου μας.

Επιπλέον, δηλώνουμε προς τους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση ότι έχουμε συμμορφωθεί με τις σχετικές απαιτήσεις δεοντολογίας περί ανεξαρτησίας και γνωστοποιούμε προς αυτούς όλες τις σχέσεις και άλλα θέματα που μπορεί εύλογα να θεωρηθεί ότι επηρεάζουν την ανεξαρτησία μας και τα σχετικά μέτρα προστασίας, όπου συντρέχει περίπτωση.

Από τα θέματα που γνωστοποιήθηκαν στους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση, καθορίζουμε τα θέματα εκείνα που ήταν εξέχουσας σημασίας για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της ελεγχόμενης χρήσεως και ως εκ τούτου αποτελούν τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου.

## Έκθεση επί άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων

### 1. Έκθεση Διαχείρισης Διοικητικού Συμβουλίου

Λαμβάνοντας υπόψη ότι η Διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση της Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου και της Δήλωσης Εταιρικής Διακυβέρνησης που περιλαμβάνεται στην έκθεση αυτή, κατ' εφαρμογή των διατάξεων της παραγράφου 5 του άρθρου 2 του Ν. 4336/2015 (μέρος Β), σημειώνουμε ότι:

- α. Στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου περιλαμβάνεται δήλωση εταιρικής διακυβέρνησης, η οποία παρέχει τα πληροφοριακά στοιχεία που ορίζονται στο άρθρο 152 του Ν. 4548/2018.
- β. Κατά τη γνώμη μας η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου έχει καταρτισθεί σύμφωνα με τις ισχύουσες νομικές απαιτήσεις των άρθρων 150-151 και 153-154 και της παραγράφου 1 (περιπτώσεις γ' και δ') του άρθρου 152 του Ν. 4548/2018 και το περιεχόμενο αυτής αντιστοιχεί με τις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις της χρήσης που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2020.
- γ. Με βάση τη γνώση που αποκτήσαμε κατά τον έλεγχό μας, για την εταιρεία INTPALOT A.E. ΟΛΟΚΛΗΡΩΜΕΝΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΑ ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΤΥΧΕΡΩΝ ΠΑΙΧΝΙΔΙΩΝ και το περιβάλλον της, δεν έχουμε εντοπίσει ουσιώδεις ανακρίβειες στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού της Συμβουλίου.

### 2. Λοιπές κανονιστικές απαιτήσεις

Στη Σημείωση [2.1.1](#) επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων γίνεται αναφορά στο γεγονός ότι το Σύνολο των Ιδίων Κεφαλαίων της Εταιρείας κατά την 31η Δεκεμβρίου 2020 έχει καταστεί κατώτερο του ημίσεος (1/2) του μετοχικού της κεφαλαίου και ως εκ τούτου συντρέχουν οι προϋποθέσεις εφαρμογής της παρ. 4 του άρθρ. 119 του Ν. 4548/2018, βάσει του οποίου το Διοικητικό Συμβούλιο υποχρεούται να συγκαλέσει τη Γενική Συνέλευση των μετόχων με θέμα τη λήψη των κατάλληλων μέτρων.

### 3. Συμπληρωματική Έκθεση προς την Επιτροπή Ελέγχου

Η γνώμη μας επί των συνημμένων εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων είναι συνεπής με τη Συμπληρωματική Έκθεσή μας προς την Επιτροπή Ελέγχου της Εταιρείας, που προβλέπεται από το άρθρο 11 του κανονισμού της Ευρωπαϊκής Ένωσης (ΕΕ) αριθ. 537/2014.

### 4. Παροχή μη ελεγκτικών υπηρεσιών

Δεν παρείχαμε στην Εταιρεία και τις θυγατρικές της μη ελεγκτικές υπηρεσίες που απαγορεύονται σύμφωνα με το άρθρο 5 του κανονισμού της Ευρωπαϊκής Ένωσης (ΕΕ) αριθ. 537/2014. Οι επιτρεπόμενες μη ελεγκτικές υπηρεσίες που έχουμε παράσχει στην Εταιρεία και στις θυγατρικές της, κατά τη διάρκεια της χρήσεως που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2020 γνωστοποιούνται στη σημείωση [2.6](#) των συνημμένων εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων.

### 5. Διορισμός Ελεγκτή

Διοριστήκαμε για πρώτη φορά ως από κοινού Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές της Εταιρείας με την από 23 Μαΐου 2013 απόφαση της ετήσιας τακτικής γενικής συνέλευσης των μετόχων. Έκτοτε ο διορισμός μας έχει αδιαλείπτως ανανεωθεί για μια συνολική περίοδο επτά (7) ετών με βάση τις κατ' έτος λαμβανόμενες αποφάσεις της τακτικής γενικής συνέλευσης των μετόχων.

Αθήνα, 5 Μαΐου 2021

Οι Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές

Ευάγγελος Δ. Κοσμάτος  
Αρ Μ ΣΟΕΛ 13561

Νίκος Ιωάννου  
Αρ Μ ΣΟΕΛ 29301

ΣΟΛ Α.Ε.  
Μέλος Δικτύου Crowe Global  
Φωκ. Νέγρη 3, 112 57 Αθήνα  
Α.Μ. ΣΟΕΛ 125



 Grant Thornton  
Ορκωτοί Ελεγκτές Σύμβουλοι Επιχειρήσεων  
Ζεφύρου 56, 17564 Παλαιό Φάληρο  
Α.Μ. ΣΟΕΛ 127

ΕΤΗΣΙΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ  
ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΟΜΙΛΟΥ / ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΓΙΑ ΤΟ ΕΤΟΣ 2020

Ποσά σε χιλιάδες €	Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
		1/1-31/12/2020	1/1-31/12/2019	1/1-31/12/2020	1/1-31/12/2019
Κύκλος εργασιών	<a href="#">2.2</a>	364.843	437.279	47.672	56.094
Μείον: Κόστος Πωλήσεων	<a href="#">2.4-2.6</a>	-289.548	-342.981	-32.191	-50.850
<b>Μικτά κέρδη / (ζημιές)</b>		<b>75.295</b>	<b>94.298</b>	<b>15.481</b>	<b>5.244</b>
Άλλα Έσοδα Εκμεταλλεύσεως	<a href="#">2.3</a>	17.566	19.168	249	1.502
Έξοδα Διάθεσης	<a href="#">2.4-2.6</a>	-23.677	-35.181	-9.333	-8.977
Έξοδα Διοίκησης	<a href="#">2.4-2.6</a>	-73.282	-73.595	-16.929	-16.088
Έξοδα Έρευνας και Ανάπτυξης	<a href="#">2.4-2.6</a>	-2.865	-3.845	-2.865	-3.845
Άλλα Έξοδα Εκμεταλλεύσεως	<a href="#">2.9</a>	-2.112	-17.353	-593	-4.137
<b>Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων</b>	<a href="#">2.1.27</a>	<b>-9.075</b>	<b>-16.508</b>	<b>-13.990</b>	<b>-26.301</b>
<b>Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων</b>	<a href="#">2.1.27</a>	<b>66.170</b>	<b>64.608</b>	<b>2.839</b>	<b>-7.162</b>
Έσοδα / (έξοδα) συμμετοχών και χρεογράφων	<a href="#">2.7</a>	-3.895	18.319	1.939	35.683
Κέρδη / (ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης και διαγραφής παγίων	<a href="#">2.8</a>	-21.670	-12.234	-12.116	-7
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	<a href="#">2.10</a>	-49.979	-52.487	-20.570	-20.087
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	<a href="#">2.10</a>	1.550	4.584	4.938	4.588
Συναλλαγματικές Διαφορές	<a href="#">2.11</a>	-9.590	3.163	-860	5
Κέρδη / (ζημιές) από ενοποιήσεις με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	<a href="#">2.31</a>	-1.476	-20.560	0	0
Κέρδη / (ζημιές) στη καθαρή χρηματική θέση	<a href="#">2.34</a>	61	510	0	0
<b>Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων από συνεχιζόμενες δραστηριότητες</b>		<b>-94.074</b>	<b>-75.213</b>	<b>-40.659</b>	<b>-6.119</b>
Φόροι	<a href="#">2.12</a>	-7.222	-19.190	76	-3.615
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από συνεχιζόμενες δραστηριότητες (α)</b>		<b>-101.296</b>	<b>-94.403</b>	<b>-40.583</b>	<b>-9.734</b>
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από διακοπείσες δραστηριότητες (β) <sup>1</sup>	<a href="#">2.31</a>	-1.843	12.275	0	0
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους (συνεχιζόμενες και διακοπείσες δραστηριότητες) (α) + (β)</b>		<b>-103.139</b>	<b>-82.128</b>	<b>-40.583</b>	<b>-9.734</b>
Κατανέμονται σε:					
Μετόχους της μητρικής Εταιρίας					
- Κέρδη / (ζημιές) από συνεχιζόμενες δραστηριότητες		-104.135	-105.402	-40.583	-9.734
- Κέρδη / (ζημιές) από διακοπείσες δραστηριότητες <sup>1</sup>	<a href="#">2.31</a>	-2.147	1.204	0	0
		<b>-106.282</b>	<b>-104.198</b>	<b>-40.583</b>	<b>-9.734</b>
Μη ελέγχουσες συμμετοχές					
- Κέρδη / (ζημιές) από συνεχιζόμενες δραστηριότητες		2.839	10.999	0	0
- Κέρδη / (ζημιές) από διακοπείσες δραστηριότητες <sup>1</sup>	<a href="#">2.31</a>	304	11.071	0	0
		<b>3.143</b>	<b>22.070</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους ανά μετοχή (€) από συνολικές δραστηριότητες</b>					
- βασικά	<a href="#">2.13</a>	-0,7193	-0,7052	-0,2746	-0,0659
- απομειωμένα	<a href="#">2.13</a>	-0,7193	-0,7052	-0,2746	-0,0659
Μέσος Σταθμικός αριθμός μετοχών		147.761.688	147.761.688	147.761.688	147.761.688

<sup>1</sup> Οι δραστηριότητες των θυγατρικών και συγγενών εταιριών του Ομίλου στην Πολωνία (Totolotek S.A.), στη Βουλγαρία (Bilot EOOD, Eurofootball Ltd, Bilot Investment Ltd, Eurobet Ltd, Eurobet Trading Ltd, ICS S.A.), στην Ιταλία (Gamenet Group S.p.A.) και στο Περού (Intralot de Peru SAC) παρουσιάζονται ως διακοπείσες δραστηριότητες κατ' εφαρμογή του ΔΠΧΑ 5 (σημείωση [2.31.A.VIII](#))

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΣΥΝΟΛΙΚΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ ΟΜΙΛΟΥ / ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΓΙΑ ΤΟ ΕΤΟΣ 2020

Ποσά σε χιλιάδες €	Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
		1/1-31/12/2020	1/1-31/12/2019	1/1-31/12/2020	1/1-31/12/2019
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους (συνεχιζόμενες και διακοπείσες δραστηριότητες) (α) + (β)</b>		<b>-103.139</b>	<b>-82.128</b>	<b>-40.583</b>	<b>-9.734</b>
Κατανέμονται σε:					
Μετόχους της μητρικής Εταιρίας					
- Κέρδη / (ζημιές) από συνεχιζόμενες δραστηριότητες		-104.135	-105.402	-40.583	-9.734
- Κέρδη / (ζημιές) από διακοπείσες δραστηριότητες <sup>1</sup>	<a href="#">2.31</a>	-2.147	1.204	0	0
		<b>-106.282</b>	<b>-104.198</b>	<b>-40.583</b>	<b>-9.734</b>
Μη ελέγχουσες συμμετοχές					
- Κέρδη / (ζημιές) από συνεχιζόμενες δραστηριότητες		2.839	10.999	0	0
- Κέρδη / (ζημιές) από διακοπείσες δραστηριότητες <sup>1</sup>	<a href="#">2.31</a>	304	11.071	0	0
		<b>3.143</b>	<b>22.070</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους</b>					
<b>Ποσά που δεν θα ανακαταταχθούν στα αποτελέσματα:</b>					
Επανεκτιμήσεις προγραμμάτων καθορισμένων παροχών θυγατρικών και μητρικής	<a href="#">2.26</a>	-296	140	-210	113
Επανεκτιμήσεις προγραμμάτων καθορισμένων παροχών συγγενών και κοινοπραξιών	<a href="#">2.26</a>	0	-83	0	0
Αποτίμηση στοιχείων ενεργητικού αποτιμώμενων στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων, θυγατρικών και μητρικής	<a href="#">2.18</a>	-112	1.414	1	1.322
<b>Ποσά που μπορεί να ανακαταταχθούν στα αποτελέσματα:</b>					
Συναλλαγματικές διαφορές ενοποίησης θυγατρικών	<a href="#">2.23</a>	-15.171	-4.337	0	0
Μερίδιο συναλλαγματικών διαφορών ενοποίησης συγγενών και κοινοπραξιών		-735	1.080	0	0
<b>Λοιπά συνολικά έσοδα / (έξοδα) μετά από φόρους</b>		<b>-16.314</b>	<b>-1.786</b>	<b>-209</b>	<b>1.435</b>
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα / (έξοδα) μετά από φόρους</b>		<b>-119.453</b>	<b>-83.914</b>	<b>-40.792</b>	<b>-8.299</b>
<b>Κατανέμονται σε:</b>					
Μετόχους της μητρικής Εταιρίας		-120.318	-102.706	-40.792	-8.299
Μη ελέγχουσες συμμετοχές		865	18.792	0	0

<sup>1</sup> Οι δραστηριότητες των θυγατρικών και συγγενών εταιριών του Ομίλου στην Πολωνία (Totolotek S.A.), στη Βουλγαρία (Bilot EOOD, Eurofootball Ltd, Bilot Investment Ltd, Eurobet Ltd, Eurobet Trading Ltd, ICS S.A.), στην Ιταλία (Gamenet Group S.p.A.) και στο Περού (Intralot de Peru SAC) παρουσιάζονται ως διακοπείσες δραστηριότητες κατ' εφαρμογή του ΔΠΧΑ 5 (σημείωση [2.31.A.VIII](#))

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΟΜΙΛΟΥ / ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΓΙΑ ΤΟ Δ' ΤΡΙΜΗΝΟ ΤΟΥ 2020

Ποσά σε χιλιάδες €	Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
		1/10- 31/12/2020	1/10- 31/12/2019	1/10- 31/12/2020	1/10- 31/12/2019
Κύκλος εργασιών	<a href="#">2.2</a>	107.443	103.477	16.157	24.514
Μείον: Κόστος Πωλήσεων	<a href="#">2.4-2.6</a>	-82.942	-86.938	-8.748	-16.282
<b>Μικτά κέρδη / (ζημιές)</b>		<b>24.501</b>	<b>16.539</b>	<b>7.409</b>	<b>8.232</b>
Άλλα Έσοδα Εκμεταλλεύσεως	<a href="#">2.3</a>	5.053	5.919	135	1.161
Έξοδα Διάθεσης	<a href="#">2.4-2.6</a>	-6.113	-8.761	-2.725	-2.184
Έξοδα Διοίκησης	<a href="#">2.4-2.6</a>	-21.597	-19.104	-6.335	-4.826
Έξοδα Έρευνας και Ανάπτυξης	<a href="#">2.4-2.6</a>	-803	-858	-803	-858
Άλλα Έξοδα Εκμεταλλεύσεως	<a href="#">2.9</a>	-748	-9.285	-203	-3.583
<b>Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων</b>	<a href="#">2.1.27</a>	<b>293</b>	<b>-15.550</b>	<b>-2.522</b>	<b>-2.058</b>
<b>Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων</b>	<a href="#">2.1.27</a>	<b>20.717</b>	<b>4.732</b>	<b>3.106</b>	<b>2.711</b>
Έσοδα / (έξοδα) συμμετοχών και χρεογράφων	<a href="#">2.7</a>	-520	7.562	481	26.697
Κέρδη / (ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης και διαγραφής παγίων	<a href="#">2.8</a>	-21.636	-8.292	-12.126	0
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	<a href="#">2.10</a>	-12.386	-12.429	-5.290	-5.802
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	<a href="#">2.10</a>	165	478	2.648	2.121
Συναλλαγματικές Διαφορές	<a href="#">2.11</a>	-4.809	-2.864	-1.061	-522
Κέρδη / (ζημιές) από ενοποιήσεις με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	<a href="#">2.31</a>	72	-17.640	0	0
Κέρδη / (ζημιές) στη καθαρή χρηματική θέση	<a href="#">2.34</a>	-181	123	0	0
<b>Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων από συνεχιζόμενες δραστηριότητες</b>		<b>-39.002</b>	<b>-48.612</b>	<b>-17.870</b>	<b>20.436</b>
Φόροι	<a href="#">2.12</a>	-2.183	-3.912	2.757	-1.513
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από συνεχιζόμενες δραστηριότητες (α)</b>		<b>-41.185</b>	<b>-52.524</b>	<b>-15.113</b>	<b>18.923</b>
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από διακοπείσες δραστηριότητες (β) <sup>1</sup>	<a href="#">2.31</a>	61	-17.280	0	0
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους (συνεχιζόμενες και διακοπείσες δραστηριότητες) (α) + (β)</b>		<b>-41.124</b>	<b>-69.804</b>	<b>-15.113</b>	<b>18.923</b>
Κατανέμονται σε:					
Μετόχους της μητρικής Εταιρίας					
- Κέρδη / (ζημιές) από συνεχιζόμενες δραστηριότητες		-42.858	-53.125	-15.113	18.923
- Κέρδη / (ζημιές) από διακοπείσες δραστηριότητες <sup>1</sup>	<a href="#">2.31</a>	61	-19.228	0	0
		<b>-42.797</b>	<b>-72.353</b>	<b>-15.113</b>	<b>18.923</b>
Μη ελέγχουσες συμμετοχές					
- Κέρδη / (ζημιές) από συνεχιζόμενες δραστηριότητες		1.673	601	0	0
- Κέρδη / (ζημιές) από διακοπείσες δραστηριότητες <sup>1</sup>	<a href="#">2.31</a>	0	1.948	0	0
		<b>1.673</b>	<b>2.549</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους ανά μετοχή (€) από συνολικές δραστηριότητες</b>	<a href="#">2.13</a>				
- βασικά	<a href="#">2.13</a>	-0,2896	-0,4897	-0,1023	0,1281
- απομειωμένα		-0,2896	-0,4897	-0,1023	0,1281
Μέσος Σταθμικός αριθμός μετοχών		147.761.688	147.761.688	147.761.688	147.761.688

<sup>1</sup> Οι δραστηριότητες των θυγατρικών και συγγενών εταιριών του Ομίλου στην Πολωνία (Totolotek S.A.), στη Βουλγαρία (Bilot EOOD, Eurofootball Ltd, Bilot Investment Ltd, Eurobet Ltd, Eurobet Trading Ltd, ICS S.A.), στην Ιταλία (Gamenet Group S.p.A.) και στο Περού (Intralot de Peru SAC) παρουσιάζονται ως διακοπείσες δραστηριότητες κατ' εφαρμογή του ΔΠΧΑ 5 (σημείωση [2.31.A.VIII](#))



ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΣΥΝΟΛΙΚΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ ΟΜΙΛΟΥ / ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΓΙΑ ΤΟ Δ' ΤΡΙΜΗΝΟ ΤΟΥ 2020

Ποσά σε χιλιάδες €	Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
		1/10- 31/12/2020	1/10- 31/12/2019	1/10- 31/12/2020	1/10- 31/12/2019
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους (συνεχιζόμενες και διακοπείσες δραστηριότητες) (α) + (β)</b>		<b>-41.124</b>	<b>-69.804</b>	<b>-15.113</b>	<b>18.923</b>
Κατανέμονται σε:					
Μετόχους της μητρικής Εταιρίας					
- Κέρδη / (ζημιές) από συνεχιζόμενες δραστηριότητες		-42.858	-53.125	-15.113	18.923
- Κέρδη / (ζημιές) από διακοπείσες δραστηριότητες <sup>1</sup>	<a href="#">2.31</a>	61	-19.228	0	0
		<b>-42.797</b>	<b>-72.353</b>	<b>-15.113</b>	<b>18.923</b>
Μη ελέγχουσες συμμετοχές					
- Κέρδη / (ζημιές) από συνεχιζόμενες δραστηριότητες		1.673	601	0	0
- Κέρδη / (ζημιές) από διακοπείσες δραστηριότητες <sup>1</sup>	<a href="#">2.31</a>	0	1.948	0	0
		<b>1.673</b>	<b>2.549</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους</b>					
<b>Ποσά που δεν θα ανακαταταχθούν στα αποτελέσματα:</b>					
Επανεκτιμήσεις προγραμμάτων καθορισμένων παροχών θυγατρικών και μητρικής	<a href="#">2.26</a>	-233	74	-210	113
Επανεκτιμήσεις προγραμμάτων καθορισμένων παροχών συγγενών και κοινοπραξιών	<a href="#">2.26</a>	0	-4	0	0
Αποτίμηση στοιχείων ενεργητικού αποτιμώμενων στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων, θυγατρικών και μητρικής	<a href="#">2.18</a>	76	-61	6	-4
<b>Ποσά που μπορεί να ανακαταταχθούν στα αποτελέσματα:</b>					
Συναλλαγματικές διαφορές ενοποίησης θυγατρικών	<a href="#">2.23</a>	-5.229	-4.195	0	0
Μερίδιο συναλλαγματικών διαφορών ενοποίησης συγγενών και κοινοπραξιών	<a href="#">2.31</a>	-282	-500	0	0
<b>Λοιπά συνολικά έσοδα / (έξοδα) μετά από φόρους</b>		<b>-5.668</b>	<b>-4.686</b>	<b>-204</b>	<b>109</b>
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα / (έξοδα) μετά από φόρους</b>		<b>-46.792</b>	<b>-74.490</b>	<b>-15.317</b>	<b>19.032</b>
<b>Κατανέμονται σε:</b>					
Μετόχους της μητρικής Εταιρίας		-48.579	-76.118	-15.317	19.032
Μη ελέγχουσες συμμετοχές		1.787	1.628	0	0

<sup>1</sup> Οι δραστηριότητες των θυγατρικών και συγγενών εταιριών του Ομίλου στην Πολωνία (Totolotek S.A.), στη Βουλγαρία (Bilot EOOD, Eurofootball Ltd, Bilot Investment Ltd, Eurobet Ltd, Eurobet Trading Ltd, ICS S.A.), στην Ιταλία (Gamenet Group S.p.A.) και στο Περού (Intralot de Peru SAC) παρουσιάζονται ως διακοπείσες δραστηριότητες κατ' εφαρμογή του ΔΠΧΑ 5 (σημείωση [2.31.A.VIII](#))

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ ΟΜΙΛΟΥ / ΕΤΑΙΡΙΑΣ

Ποσά σε χιλιάδες €	Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
		31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2019
<b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>					
Ενσώματα πάγια στοιχεία	<a href="#">2.14</a>	134.332	168.708	25.332	28.430
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	<a href="#">2.16</a>	202.014	242.866	70.778	82.729
Συμμετοχές σε θυγατρικές, συγγενείς εταιρίες και κοινοπραξίες	<a href="#">2.17</a>	12.786	37.307	128.239	154.101
Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία	<a href="#">2.18</a>	262	414	39	39
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	<a href="#">2.12</a>	773	5.628	0	0
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	<a href="#">2.19</a>	5.411	4.073	112	133
<b>Σύνολο μη κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων</b>		<b>355.578</b>	<b>458.996</b>	<b>224.500</b>	<b>265.432</b>
Αποθέματα	<a href="#">2.21</a>	25.704	35.607	7.875	10.733
Εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	<a href="#">2.20</a>	151.403	131.735	125.516	100.999
Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία	<a href="#">2.18</a>	14	18	0	0
Ταμείο και ταμειακά ισοδύναμα	<a href="#">2.22</a>	99.984	171.114	7.959	16.172
<b>Σύνολο κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων</b>		<b>277.105</b>	<b>338.474</b>	<b>141.350</b>	<b>127.904</b>
<b>Περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση <sup>1</sup></b>	<a href="#">2.31</a>	<b>16.167</b>	<b>0</b>	<b>5.528</b>	<b>0</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>		<b>648.850</b>	<b>797.470</b>	<b>371.378</b>	<b>393.336</b>
<b>ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>					
Μετοχικό κεφάλαιο	<a href="#">2.23</a>	47.089	47.089	47.089	47.089
Ίδιες μετοχές	<a href="#">2.23</a>	-8.528	-8.528	-8.528	-8.528
Λοιπά αποθεματικά	<a href="#">2.23</a>	65.598	67.292	55.074	55.283
Συναλλαγματικές διαφορές μετατροπής	<a href="#">2.23</a>	-100.908	-87.903	0	0
Κέρδη εις νέον	<a href="#">2.24</a>	-225.447	-111.321	-85.844	-45.261
Αποθεματικά από κέρδη / (ζημιές) που αναγνωρίστηκαν απευθείας στα λοιπά συνολικά έσοδα και σχετίζονται με τα περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση <sup>1</sup>	<a href="#">2.31</a>	-644	0	0	0
<b>Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων που αναλογούν σε μετόχους της μητρικής Εταιρίας</b>		<b>-222.840</b>	<b>-93.371</b>	<b>7.791</b>	<b>48.583</b>
Μη ελέγχουσες συμμετοχές		3.696	197	0	0
<b>Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων</b>		<b>-219.144</b>	<b>-93.174</b>	<b>7.791</b>	<b>48.583</b>
Μακροπρόθεσμα δάνεια	<a href="#">2.25</a>	468.695	716.674	308.338	278.908
Πρόβλεψη για αποζημίωση προσωπικού	<a href="#">2.26</a>	4.519	3.807	3.823	3.358
Λοιπές μακροπρόθεσμες προβλέψεις	<a href="#">2.31</a>	10.818	11.149	10.465	11.000
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	<a href="#">2.12</a>	4.692	10.597	3.407	5.320
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	<a href="#">2.28</a>	1.449	2.002	51	167
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων	<a href="#">2.25</a>	7.469	10.681	1.193	1.580
<b>Σύνολο μακροπροθέσμων υποχρεώσεων</b>		<b>497.642</b>	<b>754.910</b>	<b>327.277</b>	<b>300.333</b>
Εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	<a href="#">2.29</a>	89.499	91.797	35.702	42.812
Βραχυπρόθεσμα δάνεια και υποχρεώσεις μισθώσεων	<a href="#">2.25</a>	274.914	37.870	450	785
Φόροι εισοδήματος πληρωτέοι	<a href="#">2.12</a>	3.387	3.134	0	472
Βραχυπρόθεσμες προβλέψεις	<a href="#">2.31</a>	2.552	2.933	158	351
<b>Σύνολο βραχυπροθέσμων υποχρεώσεων</b>		<b>370.352</b>	<b>135.734</b>	<b>36.310</b>	<b>44.420</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ</b>		<b>867.994</b>	<b>890.644</b>	<b>363.587</b>	<b>344.753</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ</b>		<b>648.850</b>	<b>797.470</b>	<b>371.378</b>	<b>393.336</b>

<sup>1</sup> Οι δραστηριότητες της συγγενούς εταιρίας Intralot de Peru SAC παρουσιάζονται ως περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση κατ' εφαρμογή του ΔΠΧΑ 5 (σημείωση [2.31.A.VIII](#))

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΟΜΙΛΟΥ

ΠΙΝΑΚΑΣ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΟΜΙΛΟΥ INTRALOT (Ποσά σε χιλιάδες €)	Μετοχικό Κεφάλαιο	Ίδιες Μετοχές	Τακτικό Αποθεματικό	Λοιπά Αποθεματικά	Συναλλαγματικές Διαφορές	Κέρδη εις Νέον	Αποθεματικά περιουσιακών στοιχείων κατεχόμενων προς πώληση <sup>1</sup>	Σύνολο	Μη Ελέγχουσες Συμμετοχές	Γενικό Σύνολο
<b>Υπόλοιπα κατά την 1<sup>η</sup> Ιανουαρίου 2020</b>	<b>47.089</b>	<b>-8.528</b>	<b>25.040</b>	<b>42.252</b>	<b>-87.903</b>	<b>-111.321</b>	<b>0</b>	<b>-93.371</b>	<b>197</b>	<b>-93.174</b>
Επίδραση στα Κέρδη εις Νέον από αναμορφώσεις προηγούμενης χρήσης						137		<b>137</b>	-142	<b>-5</b>
Κέρδος χρήσεως						-106.282		<b>-106.282</b>	3.143	<b>-103.139</b>
Λοιπά συνολικά έσοδα / (έξοδα) μετά από φόρους				-352	-13.649	-35		<b>-14.036</b>	-2.278	<b>-16.314</b>
Μερίσματα σε μετόχους μητρικής / μη ελέγχουσες συμμετοχές								<b>0</b>	-8.875	<b>-8.875</b>
Πώληση / εκκαθάριση θυγατρικών								<b>0</b>	5	<b>5</b>
Επίδραση λόγω μεταβολής ποσοστού συμμετοχής						-9.364		<b>-9.364</b>	8.418	<b>-946</b>
Αναπροσαρμογή στη καθαρή χρηματική θέση			41			35		<b>76</b>	76	<b>152</b>
Μεταφορά μεταξύ αποθεματικών			-1.443	60		1.383		<b>0</b>		<b>0</b>
Διακοπείσες δραστηριότητες						644	-644	<b>0</b>		<b>0</b>
Ανάληψη ενδοομιλικού χρέους από μέτοχο μειοψηφίας								<b>0</b>	3.152	<b>3.152</b>
<b>Υπόλοιπα κατά την 31η Δεκεμβρίου 2020</b>	<b>47.089</b>	<b>-8.528</b>	<b>23.638</b>	<b>41.960</b>	<b>-100.908</b>	<b>-225.447</b>	<b>-644</b>	<b>-222.840</b>	<b>3.696</b>	<b>-219.144</b>

<sup>1</sup> Αποθεματικά από κέρδη / (ζημιές) που αναγνωρίστηκαν απευθείας στα λοιπά συνολικά έσοδα και σχετίζονται με τα περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση (σημείωση [2.31.A.VIII](#))

ΠΙΝΑΚΑΣ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΟΜΙΛΟΥ INTRALOT (Ποσά σε χιλιάδες €)	Μετοχικό Κεφάλαιο	Ίδιες Μετοχές	Τακτικό Αποθεματικό	Λοιπά Αποθεματικά	Συναλλαγματικές Διαφορές	Κέρδη εις Νέον	Σύνολο	Μη Ελέγχουσες Συμμετοχές	Γενικό Σύνολο	
<b>Υπόλοιπα κατά την 1<sup>η</sup> Ιανουαρίου 2019</b>	<b>47.089</b>	<b>-8.528</b>	<b>24.795</b>	<b>40.167</b>	<b>-87.955</b>	<b>-9.268</b>	<b>6.300</b>	<b>28.145</b>	<b>34.445</b>	
Επίδραση στα Κέρδη εις Νέον από αναμορφώσεις προηγούμενης χρήσης						-50		<b>-50</b>	-29	<b>-79</b>
Νέες ενοποιούμενες συγγενείς εταιρίες						171		<b>171</b>		<b>171</b>
Κέρδος χρήσεως						-104.198		<b>-104.198</b>	22.070	<b>-82.128</b>
Λοιπά συνολικά έσοδα / (έξοδα) μετά από φόρους				1.502	52	-62		<b>1.492</b>	-3.278	<b>-1.786</b>
Δικαιώματα προαίρεσης συγγενών εταιριών						198		<b>198</b>		<b>198</b>
Μερίσματα σε μετόχους μητρικής / μη ελέγχουσες συμμετοχές								<b>0</b>	-40.085	<b>-40.085</b>
Πώληση / εκκαθάριση θυγατρικής								<b>0</b>	-3.657	<b>-3.657</b>
Επίδραση λόγω μεταβολής ποσοστού συμμετοχής						2.828		<b>2.828</b>	-2.857	<b>-29</b>
Αναπροσαρμογή στη καθαρή χρηματική θέση			195			-307		<b>-112</b>	-112	<b>-224</b>
Μεταφορά μεταξύ αποθεματικών			50	583		-633		<b>0</b>		<b>0</b>
<b>Υπόλοιπα κατά την 31η Δεκεμβρίου 2019</b>	<b>47.089</b>	<b>-8.528</b>	<b>25.040</b>	<b>42.252</b>	<b>-87.903</b>	<b>-111.321</b>	<b>-93.371</b>	<b>197</b>	<b>-93.174</b>	

**ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΕΤΑΙΡΙΑΣ**

<b>ΠΙΝΑΚΑΣ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ INTRALOT S.A.</b> (Ποσά σε χιλιάδες €)	<b>Μετοχικό Κεφάλαιο</b>	<b>Ίδιες Μετοχές</b>	<b>Τακτικό Αποθεματικό</b>	<b>Λοιπά Αποθεματικά</b>	<b>Κέρδη εις Νέον</b>	<b>Σύνολο</b>
<b>Υπόλοιπα κατά την 1η Ιανουαρίου 2020</b>	<b>47.089</b>	<b>-8.528</b>	<b>15.896</b>	<b>39.387</b>	<b>-45.261</b>	<b>48.583</b>
Κέρδος χρήσεως					-40.583	<b>-40.583</b>
Λοιπά συνολικά έσοδα / (έξοδα) μετά από φόρους				-209		<b>-209</b>
<b>Υπόλοιπα κατά την 31η Δεκεμβρίου 2020</b>	<b>47.089</b>	<b>-8.528</b>	<b>15.896</b>	<b>39.178</b>	<b>-85.844</b>	<b>7.791</b>

<b>ΠΙΝΑΚΑΣ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ INTRALOT S.A.</b> (Ποσά σε χιλιάδες €)	<b>Μετοχικό Κεφάλαιο</b>	<b>Ίδιες Μετοχές</b>	<b>Τακτικό Αποθεματικό</b>	<b>Λοιπά Αποθεματικά</b>	<b>Κέρδη εις Νέον</b>	<b>Σύνολο</b>
<b>Υπόλοιπα κατά την 1η Ιανουαρίου 2019</b>	<b>47.089</b>	<b>-8.528</b>	<b>15.896</b>	<b>37.229</b>	<b>-34.804</b>	<b>56.882</b>
Κέρδος χρήσεως					-9.734	<b>-9.734</b>
Λοιπά συνολικά έσοδα / (έξοδα) μετά από φόρους				1.435		<b>1.435</b>
Μεταφορά μεταξύ αποθεματικών				723	-723	<b>0</b>
<b>Υπόλοιπα κατά την 31η Δεκεμβρίου 2019</b>	<b>47.089</b>	<b>-8.528</b>	<b>15.896</b>	<b>39.387</b>	<b>-45.261</b>	<b>48.583</b>

**ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ ΟΜΙΛΟΥ / ΕΤΑΙΡΙΑΣ**

Ποσά σε χιλιάδες € (συνολικές δραστηριότητες)	Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
		1/1- 31/12/2020	1/1- 31/12/2019	1/1- 31/12/2020	1/1- 31/12/2019
<b>Λειτουργικές δραστηριότητες</b>					
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων από συνεχιζόμενες δραστηριότητες		-94.074	-75.213	-40.659	-6.119
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων από διακοπείσες δραστηριότητες	<a href="#">2.31</a>	-1.672	12.258	0	0
<b>Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων</b>		<b>-95.746</b>	<b>-62.955</b>	<b>-40.659</b>	<b>-6.119</b>
Πλέον / μείον προσαρμογές για:					
Αποσβέσεις	<a href="#">2.5</a>	68.686	82.739	14.643	19.139
Προβλέψεις		23.250	32.864	12.901	3.384
Αποτελέσματα (έσοδα, έξοδα, κέρδη και ζημιές) επενδυτικής δραστηριότητας		15.754	-12.559	-1.094	-35.681
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	<a href="#">2.10</a>	50.008	52.751	20.570	20.087
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	<a href="#">2.10</a>	-1.550	-4.631	-4.938	-4.588
(Κέρδη) / ζημιές στη Καθαρή Χρηματική Θέση	<a href="#">2.34</a>	-61	-510	0	0
Πλέον/ μείον προσαρμογές για μεταβολές λογαριασμών κεφαλαίου κίνησης:					
Μείωση / (αύξηση) αποθεμάτων		7.155	-208	1.482	3.921
Μείωση / (αύξηση) απαιτήσεων		-19.233	929	-17.839	1.260
(Μείωση) / αύξηση υποχρεώσεων (πλην τραπεζών)		3.951	-12.802	-4.245	-614
Καταβεβλημένοι φόροι εισοδήματος		-14.511	-14.293	-9.468	-2.853
<b>Σύνολο εισροών / (εκροών) από λειτουργικές δραστηριότητες (α)</b>		<b>37.703</b>	<b>61.325</b>	<b>-28.647</b>	<b>-2.064</b>
<b>Επενδυτικές δραστηριότητες</b>					
(Απόκτηση) / Πώληση θυγατρικών, συγγενών, κοινοπραξιών και λοιπών επενδύσεων	<a href="#">2.18</a> <a href="#">2.31</a>	-3.470	98.431	15.667	2.496
Αγορά ενσώματων και άυλων παγίων στοιχείων	<a href="#">2.14-2.16</a>	-35.952	-55.337	-7.822	-9.735
Εισπράξεις από πωλήσεις ενσώματων και άυλων παγίων στοιχείων	<a href="#">2.14-2.16</a>	41	336	6	61
Τόκοι εισπραχθέντες		2.153	4.526	1.688	3.185
Μερίσματα εισπραχθέντα		3.441	10.090	3.203	15.925
<b>Σύνολο εισροών / (εκροών) από επενδυτικές δραστηριότητες (β)</b>		<b>-33.787</b>	<b>58.046</b>	<b>12.742</b>	<b>11.932</b>
<b>Χρηματοδοτικές δραστηριότητες</b>					
Εισπράξεις από εκδοθέντα / αναληφθέντα δάνεια	<a href="#">2.25</a>	59.009	88.922	12.000	0
Εξοφλήσεις δανείων	<a href="#">2.25</a>	-67.442	-93.293	-1.789	-19.500
Επαναγορά ομολόγων	<a href="#">2.25</a>	0	-10.558	0	0
Εξοφλήσεις υποχρεώσεων από μισθώσεις (χρεολύσια)	<a href="#">2.25</a>	-6.901	-7.464	-797	-230
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβεβλημένα		-45.941	-48.483	-1.535	-6.876
Μερίσματα πληρωθέντα	<a href="#">2.24</a>	-8.461	-41.714	0	0
<b>Σύνολο εισροών / (εκροών) από χρηματοδοτικές δραστηριότητες (γ)</b>		<b>-69.736</b>	<b>-112.590</b>	<b>7.879</b>	<b>-26.606</b>
<b>Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα περιόδου (α) + (β) + (γ)</b>		<b>-65.820</b>	<b>6.781</b>	<b>-8.026</b>	<b>-16.738</b>
<b>Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης περιόδου</b>	<a href="#">2.22</a>	<b>171.114</b>	<b>162.461</b>	<b>16.172</b>	<b>33.146</b>
Επίδραση συναλλαγματικών διαφορών		-5.310	1.872	-187	-236
<b>Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης περιόδου από συνολικές δραστηριότητες</b>	<a href="#">2.22</a>	<b>99.984</b>	<b>171.114</b>	<b>7.959</b>	<b>16.172</b>

## 1. ΓΕΝΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ

Η INTRALOT Α.Ε. – “Ολοκληρωμένα Πληροφοριακά Συστήματα και Υπηρεσίες Τυχερών Παιχνιδιών”, με τον διακριτικό τίτλο «INTRALOT/INTRALOT» είναι μια επιχείρηση που ιδρύθηκε βάσει των νόμων της Ελληνικής Δημοκρατίας της οποίας οι μετοχές είναι εισηγμένες στο Χρηματιστήριο Αξιών Αθηνών. Αναφορές στην «INTRALOT», «INTRALOT» ή «Εταιρία» περιλαμβάνουν την INTRALOT Α.Ε., ενώ αναφορές στον «Όμιλο» περιλαμβάνουν την INTRALOT Α.Ε. και τις πλήρως ενοποιούμενες θυγατρικές της, εκτός αν τα περιεχόμενα υποδεικνύουν το αντίθετο. Η Εταιρία ιδρύθηκε το 1992 και έχει την έδρα της στο Μαρούσι Αττικής.

Η INTRALOT αποτελεί την πρωτοπόρο εταιρία ολοκληρωμένων συστημάτων τυχερών παιχνιδιών και διαχείρισης συναλλαγών, καθώς και παροχής νέων παιχνιδιών, υπηρεσιών οργάνωσης αθλητικού στοιχήματος και διαδικτυακών τυχερών παιχνιδιών σε κρατικούς οργανισμούς τυχερών παιχνιδιών παγκοσμίως. Το ευρύ φάσμα προϊόντων & υπηρεσιών της, η τεχνογνωσία της στη διαχείριση παιχνιδιών στοιχημάτων, αριθμολαχείων, racing και video lottery και η προηγμένη τεχνολογία που διαθέτει, προσδίδουν στην INTRALOT ανταγωνιστικό πλεονέκτημα, συμβάλλοντας στην αποδοτικότητα, κερδοφορία και ανάπτυξη των πελατών της. Με παρουσία σε 41 κράτη και πολιτείες, με περίπου 3.400 εργαζομένους και με έσοδα από συνεχιζόμενες δραστηριότητες €365 εκατ. το 2020, η INTRALOT έχει καθιερωθεί στις αγορές και των 5 ηπείρων.

Οι ετήσιες οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου και της Εταιρίας για την περίοδο που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2020 εγκρίθηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο την 5η Μαΐου 2021.

## 2. ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΕΤΗΣΙΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

### 2.1.1 Βάση προετοιμασίας Οικονομικών Καταστάσεων

Οι συνημμένες οικονομικές καταστάσεις έχουν καταρτισθεί με βάση το ιστορικό κόστος εκτός από τα χρηματοοικονομικά στοιχεία επιμετρούμενα στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων και τα παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία τα οποία αποτιμώνται στην εύλογη αξία ή στην αξία κτήσεως αν η διαφορά δεν είναι σημαντική και με την προϋπόθεση ότι η Εταιρία και ο Όμιλος θα συνεχίσουν κανονικά την επιχειρηματική τους δράση, όπως περιγράφεται αναλυτικότερα παρακάτω. Οι συνημμένες οικονομικές καταστάσεις παρατίθενται σε ευρώ και όλες οι αξίες στρογγυλοποιούνται στην πλησιέστερη χιλιάδα (€'000) εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά.

### Δυνατότητα ομαλής συνέχισης της δραστηριότητας (going concern)

Ο Όμιλος διατηρεί επαρκή ρευστότητα ώστε να καλύψει τις σχετικές ταμειακές του ανάγκες στο άμεσο μέλλον.

Οι συνεχείς προσπάθειες της Διοίκησης για περαιτέρω αύξηση των πωλήσεων και για μείωση του λειτουργικού κόστους μέσω αναδιάρθρωσης και ανάπτυξης συνεργιών, καθώς και για βελτίωση της αποδοτικότητας και της παραγωγικότητας θα συμβάλλουν στην περαιτέρω ενδυνάμωση της κεφαλαιουχικής διάρθρωσης και αποδοτικότητας της Εταιρίας και του Ομίλου.

Ωστόσο, δεδομένης της επικείμενης υποχρέωσης αποπληρωμής της Χρηματοδότησης Α («Ομολογίες 2021») (σημείωση [2.25](#)), η κάλυψη των ταμειακών αναγκών για την αποπληρωμή των εν λόγω δανειακών υποχρεώσεων του Ομίλου ενδεχομένως να απαιτήσει την υιοθέτηση σύνθετων χρηματοοικονομικών επιλογών. Η επιτυχής υιοθέτηση τους θα άρει την ύπαρξη ουσιώδους αβεβαιότητας σχετικά με τη δυνατότητα ομαλής συνέχισης των δραστηριοτήτων της Εταιρίας και του Ομίλου, που συνδέεται αποκλειστικά με τη διαδικασία αναχρηματοδότησης του δανεισμού.

Σε αυτό το πλαίσιο, η Διοίκηση του Ομίλου έχει καταρτίσει ένα λεπτομερές σχέδιο Προβλεπόμενων Ταμειακών Ροών για χρονική περίοδο 24 μηνών από την ημερομηνία αναφοράς των οικονομικών καταστάσεων.

Θα πρέπει να σημειωθεί ότι οι πρόσφατες εξελίξεις σχετικά με την εξάπλωση της πανδημίας του COVID-19 και τους περιορισμούς και απαγορεύσεις που επιβλήθηκαν επηρέασαν αρνητικά τα αποτελέσματα του 2020. Το

Ξεκίνημα της χρονιάς του 2021 επισκιάστηκε από περιορισμούς που επιβλήθηκαν στις περισσότερες περιοχές σε όλο τον κόσμο για την καταπολέμηση της εξάπλωσης του COVID-19. Ωστόσο, καθώς το πρόγραμμα των εμβολιασμών προχωράει, οι κυβερνήσεις χαλαρώνουν σταδιακά τα μέτρα για την αντιμετώπιση του COVID-19 μετά από μήνες απαγορεύσεων κυκλοφορίας, και επιτρέπουν την επανεκκίνηση των οικονομικών δραστηριοτήτων. Ο πιθανός αντίκτυπος του COVID-19 για το 2021 αξιολογείται συνεχώς και όλες οι ενέργειες περιορισμού του κόστους που εφαρμοστήκαν κατά το 2020 συνεχίζονται, αλλά κι έχουν ενισχυθεί προκειμένου να απορροφηθεί ο δυνητικός αντίκτυπος στα οικονομικά αποτελέσματα του 2021. Όλες οι ενέργειες που έχουν αναληφθεί έχουν σχεδιαστεί για την αντιμετώπιση ενδεχομένης μείωσης της δραστηριότητας μας, αλλά χωρίς να επηρεαστούν οι λειτουργίες μας και η δέσμευσή μας να παρέχουμε τεχνολογία αιχμής στους πελάτες μας. Με βάση την τρέχουσα απόδοση των δραστηριοτήτων μας κατά τους πρώτους μήνες του 2021, καθώς και τα μέτρα που έχουν ληφθεί από τις περισσότερες θυγατρικές μας, αναμένουμε ότι η επίπτωση της πανδημίας στα οικονομικά μεγέθη του Ομίλου (σε επίπεδο EBITDA) για το 2021 δεν θα είναι σημαντική. Όλα τα ανωτέρω λήφθηκαν υπόψη κατά την κατάρτιση του εν λόγω σχεδίου Προβλεπόμενων Ταμειακών Ροών.

Από την επισκόπηση του εν λόγω σχεδίου, η Διοίκηση του Ομίλου, έχει διαπιστώσει ότι δεν απαιτούνται επιπλέον κεφάλαια και δεν υφίστανται ταμειακές ανάγκες που δεν δύναται καλύψει με τις τρέχουσες συνθήκες και το μείζον θέμα παραμένει η διευθέτηση της αποπληρωμής της Χρηματοδότησης Α.

Προς την κατεύθυνση αυτή η INTRALOT έχει ήδη από τον Ιανουάριο 2021 συνάψει σύμβαση δέσμευσης «Lock-Up» (η «Συμφωνία Lock-Up») με μία «ad hoc» ομάδα ομολογιούχων («Ad Hoc Group»), η οποία κατέχει ποσοστό μεγαλύτερο του 75% επί του συνόλου των ομολογιών τύπου «Senior Unsecured Notes» συνολικού ύψους €250 εκατ. και λήξεως το 2021 («Ομολογίες 2021»). Η Συμφωνία Lock-Up προβλέπει είτε τη συναινετική ανταλλαγή των Ομολογιών 2021 με νέα ομόλογα συνολικής ονομαστικής αξίας €205 εκατ. και λήξεως 2025 που θα εκδοθούν από τη θυγατρική του Ομίλου Intralot Inc., εφόσον θα δεσμεύονταν στη Συμφωνία Lock-Up ομολογιούχοι κάτοχοι ποσοστού τουλάχιστον 90% της ονομαστικής αξίας των Ομολογιών 2021, είτε την προσφυγή της Εταιρίας σε δικαστικό συμβιβασμό Αγγλικού δικαίου (English law scheme of arrangement), με τη συναίνεση του Ad Hoc Group. Μετά το πέρας της Λήξης της Προθεσμίας που είχε τεθεί στη Σύμβαση Lock-Up, έχουν υπογράψει ή προσχωρήσει στη Συμφωνία Lock-Up νομικά ή φυσικά πρόσωπα που κατέχουν ποσοστό 82,76% επί της συνολικής ονομαστικής αξίας των Ομολογιών 2021. Η Εταιρία θεωρεί πως η έκβαση αυτή αποτελεί ένα σημαντικό βήμα προς την υλοποίηση της προτεινόμενης συναλλαγής. Με το υφιστάμενο υψηλό επίπεδο υποστήριξης της Συμφωνίας Lock-up από τους κατόχους των Ομολογιών 2021, η Εταιρία είναι πεπεισμένη ότι μπορεί να υλοποιήσει την Ανταλλαγή Ομολογιών του 2021 μέσω μιας συναινετικής διαδικασίας. Για το λόγο αυτό έχει προχωρήσει κατά τη διάρκεια των τελευταίων μηνών σε διαπραγματεύσεις με το Ad Hoc Group για την επίτευξη μίας εναλλακτικής συμφωνίας, η οποία θα επιτρέψει στα μέρη την αναδιάρθρωση των ομολογιών αυτών χωρίς την προσφυγή στο scheme of arrangement. Οι διαπραγματεύσεις αυτές βρίσκονται ήδη σε προχωρημένο στάδιο και η Εταιρία πιστεύει ότι σύντομα θα μπορέσει να προβεί σε νέα ανακοίνωση επί του θέματος.

Σε κάθε περίπτωση, μια τέτοια προσφυγή προς δικαστικό συμβιβασμό (scheme of arrangement) παραμένει ως μία επιπρόσθετη δυνατή επιλογή. Ο δικαστικός συμβιβασμός Αγγλικού δικαίου (scheme of arrangement) είναι μία διαδικασία που προβλέπεται από τον Εταιρικό Νόμο 2006 (Companies Act 2006) και επιτρέπει σε μία εταιρία να έρθει σε συμβιβασμό με τους πιστωτές της (ή κάποια κατηγορία πιστωτών) με στόχο την αναδιάρθρωση του συνόλου ή μέρους του χρέους της και την εξυγίανσή της. Για το scheme of arrangement αρκεί η συναίνεση πιστωτών που κατέχουν τουλάχιστον το 75% του χρέους μίας εταιρίας και η σχετική συμφωνία επικυρώνεται από το αρμόδιο δικαστήριο.

Παράλληλα η Εταιρία θα προτείνει και την ανταλλαγή ομολογιών τύπου «Senior Unsecured Notes» ύψους €500 εκατ. λήξεως το 2024 (Χρηματοδότηση Β/«Ομολογίες 2024») με έως 49% του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρίας (TopCo) που θα κατέχει εμμέσως, κατά 100% ,τη θυγατρική του Ομίλου στις ΗΠΑ Intralot Inc. Σημειώνεται ότι

μέλη του Ad Hoc Group κατέχουν και ποσοστό άνω του 13% της ονομαστικής αξίας των Ομολογιών 2024 και έχουν συμφωνήσει και εγγυηθεί με σχετική συμφωνία (Backstop Commitment Letter) που έχουν υπογράψει επίσης τον Ιανουάριο 2021, ότι θα συμμετάσχουν στην παραπάνω ανταλλαγή με την προσφορά Ομολογιών 2024 συνολικού ύψους τουλάχιστον €68 εκατ., έναντι ποσοστού 18,7% επί του μετοχικού κεφαλαίου της TopCo.

Σημειώνεται ότι η σύναψη της Συμφωνίας Lock-up και του Backstop Commitment Letter αποτελούν ένα σημαντικό ορόσημο στην προσπάθεια του Ομίλου να υλοποιήσει τις συγκεκριμένες συναλλαγές που θα μειώσουν σημαντικά το επίπεδο μόχλευσης του Ισολογισμού, θα επιμηκύνουν τη λήξη των ομολογιών και θα βελτιώσουν τη ρευστότητα του. Αυτό, θα διευκολύνει τον Όμιλο να εκτελέσει το επιχειρηματικό του σχέδιο και να αξιοποιήσει νέες ελκυστικές επιχειρηματικές ευκαιρίες τόσο στον Λοταριακό κλάδο, όσο και στον κλάδο του Αθλητικού Στοιχηματισμού.

Ως εκ τούτου και σύμφωνα με τα προαναφερόμενα, η Εταιρία προχωράει στις σχετικές ενέργειες προκειμένου να υλοποιήσει την προτεινόμενη αναδιάρθρωση των Ομολογιών 2021 και 2024, ενώ παράλληλα παραμένει διαθέσιμη για συζητήσεις με άλλους ομολογιούχους.

Η Εταιρία θα παράσχει νέα ενημέρωση αναφορικά με τα επόμενα βήματα στο αμέσως προσεχές διάστημα.

Περισσότερες λεπτομέρειες αναφορικά με την ανωτέρω Συμφωνία Lock-up παρέχονται στη σημείωση [2.38](#) «Μεταγενέστερα γεγονότα».

Συμπερασματικά, η Διοίκηση, λαμβάνοντας υπόψη το σχέδιο Προβλεπόμενων Ταμειακών Ροών και όλες τις διαθέσιμες πληροφορίες για το ορατό μέλλον, καθώς και τις στρατηγικές εναλλακτικές λύσεις που επεξεργάζεται για τη βελτιστοποίηση της κεφαλαιακής διάρθρωσης του Ομίλου και την απομόχλευση, εκτιμά ότι ο Όμιλος έχει διασφαλίσει την συνέχιση των δραστηριοτήτων του.

Λαμβάνοντας υπόψη τα ανωτέρω, οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις του Ομίλου καταρτίστηκαν βάσει της αρχής της συνέχισης της δραστηριότητας (going concern), καθώς η Διοίκηση εκτιμά ότι οι παραπάνω ενέργειες θα επιτρέψουν στον Όμιλο να συνεχίσει απρόσκοπτα τη λειτουργία του.

### **Ίδια Κεφάλαια Εταιρίας**

Στις 31/12/2020 το σύνολο των ιδίων κεφαλαίων (€7.791 χιλ.) της Εταιρίας έχει γίνει κατώτερο από το μισό (1/2) του μετοχικού κεφαλαίου της (€47.089 χιλ.). Το διοικητικό συμβούλιο της Εταιρίας αναμένεται να παρουσιάσει εντός της προβλεπόμενης, από τον Ν.4548/2018 άρθρο 119 παρ.4, προθεσμίας, όλα τα απαραίτητα μέτρα προς αποκατάσταση της επάρκειας των ιδίων κεφαλαίων.

#### **2.1.2 Έκθεση συμμόρφωσης**

Οι οικονομικές καταστάσεις για την περίοδο που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2020 έχουν καταρτιστεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ), περιλαμβανομένων των Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (ΔΛΠ) και ερμηνειών που έχουν εκδοθεί από την Επιτροπή Διερμηνειών των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση μέχρι την 31η Δεκεμβρίου 2020.

#### **2.1.3 Οικονομικές Καταστάσεις**

Η INTRALOT τηρεί τα λογιστικά της βιβλία και στοιχεία και ετοιμάζει τις οικονομικές της καταστάσεις σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) Ν.4308/2014 άρθ. 2, 3 & 4 και την ισχύουσα φορολογική νομοθεσία και συντάσσει τις οικονομικές της καταστάσεις σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ).

Οι ελληνικές θυγατρικές της INTRALOT τηρούν τα λογιστικά τους βιβλία και στοιχεία και ετοιμάζουν τις οικονομικές τους καταστάσεις σύμφωνα με τα ΕΛΠ (Ν.4308/2014), τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) και την ισχύουσα φορολογική νομοθεσία. Οι ξένες θυγατρικές της INTRALOT τηρούν τα λογιστικά τους στοιχεία και ετοιμάζουν οικονομικές καταστάσεις με βάση τους ισχύοντες νόμους και κανονισμούς των χωρών στις



οποίες λειτουργούν. Για την προετοιμασία των ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, οι οικονομικές καταστάσεις των θυγατρικών προσαρμόζονται σε σχέση με τις διατάξεις των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ).

#### **2.1.4 Αλλαγές στις λογιστικές αρχές**

Κατά την κατάρτιση των οικονομικών καταστάσεων για την περίοδο που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2020, ακολουθούνται οι ίδιες λογιστικές αρχές και μέθοδοι υπολογισμού σε σύγκριση με τις πιο πρόσφατες ετήσιες οικονομικές καταστάσεις ([31ης Δεκεμβρίου 2019](#)), εκτός από την υιοθέτηση των παρακάτω νέων προτύπων και διερμηνειών που ισχύουν για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την 1η Ιανουαρίου 2020.

#### **Πρότυπα και Διερμηνείες υποχρεωτικά για την χρήση 2020**

Νέα πρότυπα, τροποποιήσεις προτύπων και διερμηνείες έχουν εκδοθεί και είναι υποχρεωτικής εφαρμογής για τις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την 1η Ιανουαρίου 2020. Η εκτίμηση του Ομίλου σχετικά με την επίδραση από την εφαρμογή αυτών των νέων προτύπων, τροποποιήσεων και διερμηνειών παρατίθεται παρακάτω.

#### **ΔΠΧΑ 3 «Συνενώσεις επιχειρήσεων» (Τροποποίηση)**

(ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ (ΕΕ) αριθ. 2020/551 ΤΗΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ της 21ης Απριλίου 2020, L 127/13 -22/4/2020)

Εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2020. Η εφαρμογή νωρίτερα επιτρέπεται.

Τον Οκτώβριο του 2018 το ΣΔΛΠ εξέδωσε περιορισμένες τροποποιήσεις στο ΔΠΧΠ 3 «Συνενώσεις επιχειρήσεων» για τη βελτίωση του ορισμού μιας επιχείρησης. Οι τροποποιήσεις θα βοηθήσουν τις εταιρίες να καθορίσουν κατά πόσον μια εξαγορά που πραγματοποιείται είναι μια επιχείρηση ή μια ομάδα περιουσιακών στοιχείων. Ο τροποποιημένος ορισμός τονίζει ότι η παραγωγή μιας επιχείρησης είναι να παρέχει αγαθά και υπηρεσίες σε πελάτες, ενώ ο προηγούμενος ορισμός εστίαζε στις αποδόσεις με τη μορφή μερισμάτων, το χαμηλότερο κόστος ή άλλα οικονομικά οφέλη για τους επενδυτές και άλλους. Εκτός από την τροποποίηση της διατύπωσης του ορισμού, το Συμβούλιο έχει παράσχει συμπληρωματικές οδηγίες. Η διάκριση μεταξύ μιας επιχείρησης και μιας ομάδας περιουσιακών στοιχείων είναι σημαντική επειδή ο αγοραστής αναγνωρίζει την υπεραξία μόνο κατά την απόκτηση μιας επιχείρησης.

Αυτή η τροποποίηση δεν επηρεάζει σημαντικά τις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου.

#### **ΔΛΠ 1 & ΔΛΠ 8 (Τροποποιήσεις) «Διευκρίνιση του ορισμού "σημαντικό"»**

(ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ (ΕΕ) αριθ. 2019/2104 ΤΗΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ της 29ης Νοεμβρίου 2019, L 318/74 -10/12/2019)

Εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2020. Η εφαρμογή νωρίτερα επιτρέπεται.

Τον Οκτώβριο του 2018, το ΣΔΛΠ εξέδωσε τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 1 «Παρουσίαση των Οικονομικών Καταστάσεων» και στο ΔΛΠ 8 «Λογιστικές Πολιτικές, Μεταβολές στις Λογιστικές Εκτιμήσεις και Λάθη» σχετικά με τον ορισμό του σημαντικού ώστε να διευκολυνθούν οι επιχειρήσεις να κάνουν κρίσεις σημαντικότητας. Ο ορισμός του σημαντικού, μια κρίσιμη λογιστική έννοια στα πρότυπα των ΔΠΧΑ, βοηθά τις εταιρίες να αποφασίσουν κατά πόσο οι πληροφορίες πρέπει να συμπεριληφθούν στις οικονομικές τους καταστάσεις. Οι τροποποιήσεις είναι μια ανταπόκριση στα συμπεράσματα ότι ορισμένες εταιρίες αντιμετώπισαν δυσκολίες χρησιμοποιώντας τον παλιό ορισμό για να κρίνουν κατά πόσο οι πληροφορίες ήταν σημαντικές για συμπερίληψη στις οικονομικές καταστάσεις. Οι τροποποιήσεις διευκρινίζουν τον ορισμό του σημαντικού και τον τρόπο με τον οποίο θα πρέπει να εφαρμοστεί, συμπεριλαμβάνοντας στον ορισμό καθοδήγηση που μέχρι τώρα περιέχεται σε άλλα σημεία των προτύπων ΔΠΧΑ. Επιπλέον, βελτιώθηκαν οι εξηγήσεις που συνοδεύουν τον ορισμό. Τέλος, οι τροποποιήσεις διασφαλίζουν ότι ο ορισμός του σημαντικού είναι συνεπής σε όλα τα πρότυπα των ΔΠΧΑ.

Παλιός ορισμός: Οι παραλείψεις ή οι ανακρίβειες στοιχείων είναι σημαντικές εάν θα μπορούσαν, μεμονωμένα ή συλλογικά, να επηρεάσουν τις οικονομικές αποφάσεις που λαμβάνουν οι χρήστες με βάση τις οικονομικές καταστάσεις (ΔΛΠ 1 Παρουσίαση των Οικονομικών Καταστάσεων).

Νέος ορισμός: Οι πληροφορίες είναι σημαντικές αν η παράληψη, η ανακριβής παρουσίαση ή η απόκρυψη τους θα μπορούσε εύλογα να αναμένεται ότι θα επηρεάσουν τις αποφάσεις που λαμβάνουν οι κύριοι χρήστες των οικονομικών καταστάσεων γενικής χρήσης με βάση αυτές τις οικονομικές καταστάσεις, που παρέχουν οικονομική πληροφόρηση για μια συγκεκριμένη οικονομική μονάδα.

Αυτές οι τροποποιήσεις δεν επηρεάζουν σημαντικά τις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου.

#### **ΔΠΧΑ 9, ΔΛΠ 39 και ΔΠΧΑ 7 (Τροποποιήσεις) «Μεταρρύθμιση των επιτοκίων αναφοράς» - Φάση 1**

(ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ (ΕΕ) αριθ. 2020/34 ΤΗΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ της 15ης Ιανουαρίου 2020, L 12/5 - 16/1/2020)

Εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2020. Η εφαρμογή νωρίτερα επιτρέπεται.

Τον Σεπτέμβριο του 2019 το ΣΔΛΠ εξέδωσε τροποποιήσεις σε ορισμένες απαιτήσεις συγκεκριμένων λογιστικών χειρισμών αντιστάθμισης, προκειμένου να εξομαλύνει ενδεχόμενες επιπτώσεις που προκύπτουν από την αβεβαιότητα η οποία προέρχεται από την Μεταρρύθμιση των επιτοκίων αναφοράς. Οι τροποποιήσεις σχεδιάστηκαν για να υποστηρίξουν την παροχή χρήσιμων χρηματοοικονομικών πληροφοριών από τις εταιρίες κατά τη διάρκεια της περιόδου αβεβαιότητας, η οποία προκύπτει από τη σταδιακή κατάργηση των επιτοκίων αναφοράς, όπως τα διατραπεζικά επιτόκια (IBORs). Επιπλέον, οι εταιρίες απαιτείται να παράσχουν πρόσθετες πληροφορίες στους επενδυτές αναφορικά με τις σχέσεις αντιστάθμισης που επηρεάζονται άμεσα από τις εν λόγω συνθήκες αβεβαιότητας.

Αυτές οι τροποποιήσεις δεν επηρεάζουν σημαντικά τις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου.

#### **ΔΠΧΑ 16 «Μισθώσεις» (Τροποποίηση) «Παραχωρήσεις ενοικίων σχετιζόμενες με τον COVID-19»**

(ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ (ΕΕ) αριθ. 2020/1434 ΤΗΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ της 9ης Οκτωβρίου 2020, L 331/20 - 12/10/2020)

Εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιουνίου 2020. Η εφαρμογή νωρίτερα επιτρέπεται, συμπεριλαμβανομένων των οικονομικών καταστάσεων που δεν έχουν εγκριθεί για έκδοση στις 28 Μαΐου 2020. Επομένως, για να διασφαλιστεί ότι η απαλλαγή είναι διαθέσιμη όταν χρειάζεται περισσότερο, οι μισθωτές μπορούν να εφαρμόσουν αμέσως την τροποποίηση σε οποιοσδήποτε οικονομικές καταστάσεις - ενδιάμεσες ή ετήσιες - δεν έχουν ακόμη εγκριθεί για έκδοση.

Τον Μάιο του 2020, το ΣΔΛΠ εξέδωσε τροποποίηση στο ΔΠΧΑ 16 «Μισθώσεις» για να διευκολύνει τους μισθωτές στη λογιστικοποίηση παραχωρήσεων ενοικίου που σχετίζονται με τον COVID-19, όπως απαλλαγές ενοικίου και προσωρινές μειώσεις ενοικίων. Η τροποποίηση απαλλάσσει τους μισθωτές από το να πρέπει να εξετάσουν μεμονωμένα συμβόλαια μίσθωσης για να προσδιορίσουν εάν οι παραχωρήσεις ενοικίου που προκύπτουν ως άμεση συνέπεια της πανδημίας COVID-19 είναι τροποποιήσεις μισθώσεων και επιτρέπει στους μισθωτές να λογιστικοποιούν για τέτοιες παραχωρήσεις ενοικίου σαν να μην ήταν τροποποιήσεις μισθώσεων. Ισχύει για παραχωρήσεις ενοικίου που σχετίζονται με το COVID-19, οι οποίες μειώνουν τις πληρωμές μισθωμάτων που οφείλονται στις ή πριν από τις 30 Ιουνίου 2021.

Το ΔΠΧΑ 16 καθορίζει τον τρόπο με τον οποίο οι μισθωτές πρέπει να λαμβάνουν υπόψη τις αλλαγές στις πληρωμές μισθώσεων, συμπεριλαμβανομένων των παραχωρήσεων. Ωστόσο, η εφαρμογή αυτών των απαιτήσεων σε έναν δυναμικά μεγάλο όγκο παραχωρήσεων ενοικίου που σχετίζεται με τον COVID-19 μπορεί να είναι πρακτικά δύσκολη, ειδικά υπό το φως των πολλών προκλήσεων που αντιμετωπίζουν οι ενδιαφερόμενοι κατά την πανδημία. Αυτή η προαιρετική εξαίρεση παρέχει έγκαιρη απαλλαγή στους μισθωτές και τους επιτρέπει

να συνεχίσουν να παρέχουν πληροφορίες σχετικά με τις μισθώσεις τους που είναι χρήσιμες στους επενδυτές. Η τροποποίηση δεν επηρεάζει τους εκμισθωτές.

Ο Όμιλος εφάρμοσε αυτήν την τροποποίηση στις παρούσες οικονομικές καταστάσεις, χωρίς σημαντική επιρροή σε αυτές.

### **Αναθεώρηση του Εννοιολογικού Πλαισίου της Χρηματοοικονομικής Αναφοράς**

(ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ (ΕΕ) αριθ. 2019/2075 ΤΗΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ της 29ης Νοεμβρίου 2019, L 316/10 -6/12/2019)

Εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2020.

Τον Μάρτιο του 2018, το ΣΔΛΠ προέβη στην αναθεώρηση του Εννοιολογικού Πλαισίου της Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, σκοπός της οποίας ήταν η ενσωμάτωση σημαντικών θεμάτων τα οποία δεν καλύπτονταν, καθώς επίσης και η επικαιροποίηση και παροχή διευκρινίσεων σε σχέση με συγκεκριμένες καθοδηγήσεις. Το αναθεωρημένο Εννοιολογικό Πλαίσιο της Χρηματοοικονομικής Αναφοράς περιλαμβάνει ένα νέο κεφάλαιο σχετικά με την επιμέτρηση, στο οποίο αναλύεται η έννοια της επιμέτρησης, συμπεριλαμβανομένων παραγόντων που πρέπει να λαμβάνονται υπόψη κατά την επιλογή μίας βάσης επιμέτρησης, θέματα σχετικά με την παρουσίαση και γνωστοποίηση στις Οικονομικές Καταστάσεις και καθοδήγηση αναφορικά με την αποαναγνώριση στοιχείων του ενεργητικού και υποχρεώσεων από τις Οικονομικές Καταστάσεις. Περαιτέρω, το αναθεωρημένο Εννοιολογικό Πλαίσιο της Χρηματοοικονομικής Αναφοράς περιλαμβάνει βελτιωμένους ορισμούς των στοιχείων του ενεργητικού και των υποχρεώσεων, καθοδήγηση που υποβοηθά την εφαρμογή των εν λόγω ορισμών, επικαιροποίηση των κριτηρίων για την αναγνώριση των στοιχείων του ενεργητικού και των υποχρεώσεων, καθώς επίσης και διευκρινίσεις σε σημαντικούς τομείς, όπως οι ρόλοι της διαχείρισης, της συντηρητικότητας και της αβεβαιότητας κατά την επιμέτρηση στην χρηματοοικονομική πληροφόρηση.

Αυτή η αναθεώρηση δεν επηρεάζει σημαντικά τις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου.

### **Τροποποιήσεις στις Αναφορές του Εννοιολογικού Πλαισίου της Χρηματοοικονομικής Αναφοράς**

(ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ (ΕΕ) αριθ. 2019/2075 ΤΗΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ της 29ης Νοεμβρίου 2019, L 316/10 -6/12/2019)

Εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2020.

Τον Μάρτιο του 2018, το ΣΔΛΠ προέβη στην έκδοση Τροποποιήσεων στις Αναφορές του Εννοιολογικού Πλαισίου της Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, σε συνέχεια της αναθεώρησής του. Ορισμένα Πρότυπα περιλαμβάνουν ρητές αναφορές σε προγενέστερες εκδόσεις του Εννοιολογικού Πλαισίου της Χρηματοοικονομικής Αναφοράς. Σκοπός των εν λόγω τροποποιήσεων είναι η επικαιροποίηση των ως άνω αναφορών και η υποστήριξη για τη μετάβαση στο αναθεωρημένο Εννοιολογικό Πλαίσιο της Χρηματοοικονομικής Αναφοράς.

Αυτές οι τροποποιήσεις δεν επηρεάζουν σημαντικά τις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου.

### **Πρότυπα και Διερμηνείες υποχρεωτικά μετά την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2020**

Τα παρακάτω νέα πρότυπα, τροποποιήσεις προτύπων και διερμηνείες που να έχουν εκδοθεί αλλά έχουν ισχύ για την ετήσια λογιστική περίοδο που ξεκινά την 1η Ιανουαρίου 2021 και δεν έχουν υιοθετηθεί από τον Όμιλο ωριότερα.

### **ΔΠΧΑ 17 «Ασφαλιστήρια Συμβόλαια»**

Εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2023. Η εφαρμογή ωριότερα επιτρέπεται.

Τον Μάιο του 2017, το ΣΔΛΠ εξέδωσε το νέο λογιστικό πρότυπο ΔΠΧΑ 17 «Ασφαλιστήρια Συμβόλαια» το οποίο αντικαθιστά το ΔΠΧΑ 4 «Ασφαλιστήρια Συμβόλαια», το οποίο είχε εισαχθεί ως προσωρινό πρότυπο το 2004. Το ΔΠΧΑ 4 επέτρεψε στις εταιρίες να απαλλάσσονται από την υποχρέωση λογιστικοποίησης των ασφαλιστηρίων συμβολαίων με τη χρήση εθνικών λογιστικών προτύπων, με αποτέλεσμα μια πληθώρα διαφορετικών προσεγγίσεων. Ως εκ τούτου, είναι δύσκολο για τους επενδυτές να συγκρίνουν και να αντιπαραβάλλουν τις

οικονομικές επιδόσεις των κατά τα άλλα παρόμοιων εταιριών. Το ΔΠΧΑ 17 επιλύει τα προβλήματα συγκρισιμότητας που δημιουργούνται από το ΔΠΧΑ 4, απαιτώντας να λογιστικοποιούνται όλα τα ασφαλιστήρια συμβόλαια κατά τρόπο συνεπή, προς όφελος τόσο των επενδυτών όσο και των ασφαλιστικών εταιριών. Οι ασφαλιστικές υποχρεώσεις θα λογιστικοποιούνται με βάση τις τρέχουσες αξίες, αντί για το ιστορικό κόστος. Οι πληροφορίες θα ενημερώνονται τακτικά, παρέχοντας πιο χρήσιμη πληροφόρηση στους χρήστες των οικονομικών καταστάσεων.

Αυτό το νέο πρότυπο δεν θα επηρεάσει τις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου και δεν έχει υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

#### **ΔΠΧΑ 4 «Ασφαλιστήρια Συμβόλαια» (Τροποποίηση) - αναβολή του ΔΠΧΑ 9**

(ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ (ΕΕ) αριθ. 2020/2097 ΤΗΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ της 15ης Δεκεμβρίου 2020, L 425/10 -16/12/2020) Τον Ιούνιο του 2020, το ΣΔΛΠ τροποποίησε το ΔΠΧΑ 4 «Ασφαλιστήρια Συμβόλαια». Με την τροποποίηση αυτή δόθηκε αναβολή της ημερομηνίας εφαρμογής του ΔΠΧΑ 4 κατά δύο έτη, σε ετήσιες περιόδους αναφοράς που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2023, με σκοπό να επιτρέψει χρόνο για την ομαλή υιοθέτηση του τροποποιημένου ΔΠΧΑ 17 από δικαιοδοσίες σε όλο τον κόσμο. Αυτό θα επιτρέψει σε περισσότερες ασφαλιστικές οντότητες να εφαρμόσουν το νέο Πρότυπο ταυτόχρονα. Επιπλέον τροποποιήθηκε το ΔΠΧΑ 4, έτσι ώστε οι ασφαλιστικές οντότητες να μπορούν να εφαρμόσουν το ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά Μέσα» παράλληλα με το ΔΠΧΑ 17.

Αυτή η τροποποίηση δεν θα επηρεάσει τις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου

#### **ΔΛΠ 1 «Παρουσίαση των Οικονομικών Καταστάσεων» (Τροποποίηση) - «Ταξινόμηση Υποχρεώσεων ως Βραχυπρόθεσμες ή Μακροπρόθεσμες»**

Εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2023. Η εφαρμογή νωρίτερα επιτρέπεται.

Τον Ιανουάριο του 2020, το ΣΔΛΠ εξέδωσε τροποποίηση στο ΔΛΠ 1 «Παρουσίαση των Οικονομικών Καταστάσεων» που επηρεάζει τις απαιτήσεις για την παρουσίαση των υποχρεώσεων. Συγκεκριμένα, οι τροποποιήσεις αποσαφηνίζουν ένα από τα κριτήρια ταξινόμησης μιας υποχρέωσης ως μακροπρόθεσμη, την απαίτηση για μία οντότητα να έχει το δικαίωμα να αναβάλει τον διακανονισμό της υποχρέωσης για τουλάχιστον 12 μήνες μετά την περίοδο αναφοράς. Οι τροποποιήσεις περιλαμβάνουν: α) αποσαφήνιση ότι το δικαίωμα μίας οντότητας για αναβολή του διακανονισμού θα πρέπει να υφίσταται κατά την ημερομηνία αναφοράς, β) αποσαφήνιση ότι η ταξινόμηση της υποχρέωσης δεν επηρεάζεται από τις προθέσεις ή προσδοκίες της διοίκησης σχετικά με την εξάσκηση του δικαιώματος αναβολής του διακανονισμού, γ) επεξηγούν πώς οι συνθήκες δανεισμού επηρεάζουν την ταξινόμηση, και δ) αποσαφήνιση των απαιτήσεων σχετικά με την ταξινόμηση υποχρεώσεων μίας οντότητας που πρόκειται να ή ενδεχομένως να διακανονίσει μέσω έκδοσης ιδίων συμμετοχικών τίτλων.

Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίδραση των τροποποιήσεων στις οικονομικές καταστάσεις του. Οι τροποποιήσεις αυτές δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

#### **ΔΛΠ 1 «Παρουσίαση των Οικονομικών Καταστάσεων» (Τροποποίηση) - «Γνωστοποιήσεις λογιστικών πολιτικών»**

Εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2023. Η εφαρμογή νωρίτερα επιτρέπεται.

Τον Φεβρουάριο του 2021, το ΣΔΛΠ εξέδωσε τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 1 «Παρουσίαση των Οικονομικών Καταστάσεων» και στη Δήλωση Πρακτικής ΔΠΧΑ 2 "Making Materiality Judgements". Οι τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 1 απαιτούν από τις εταιρίες να αποκαλύπτουν τις ουσιαστικές λογιστικές τους πληροφορίες και όχι τις σημαντικές

λογιστικές τους πολιτικές. Οι τροποποιήσεις στη Δήλωση Πρακτικής ΔΠΧΑ 2 παρέχουν οδηγίες σχετικά με τον τρόπο εφαρμογής της έννοιας της ουσιαστικότητας στις γνωστοποιήσεις λογιστικής πολιτικής.

Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίδραση των τροποποιήσεων στις οικονομικές καταστάσεις του. Οι τροποποιήσεις αυτές δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

#### **ΔΛΠ 8 «Λογιστικές Πολιτικές, Αλλαγές στις Λογιστικές Εκτιμήσεις και Λάθη» (Τροποποίηση) – «Ορισμός Λογιστικών εκτιμήσεων»**

Εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2023. Η εφαρμογή νωρίτερα επιτρέπεται.

Τον Φεβρουάριο του 2021, το ΣΔΛΠ εξέδωσε τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 8 «Λογιστικές Πολιτικές, Αλλαγές στις Λογιστικές Εκτιμήσεις και Λάθη». Οι τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 8 διευκρινίζουν πώς οι εταιρίες πρέπει να διακρίνουν τις αλλαγές στις λογιστικές πολιτικές από τις αλλαγές στις λογιστικές εκτιμήσεις. Αυτή η διάκριση είναι σημαντική επειδή οι αλλαγές στις λογιστικές εκτιμήσεις εφαρμόζονται μελλοντικά μόνο σε μελλοντικές συναλλαγές και άλλα μελλοντικά γεγονότα, αλλά οι αλλαγές στις λογιστικές πολιτικές εφαρμόζονται επίσης αναδρομικά σε προηγούμενες συναλλαγές και άλλα παρελθόντα γεγονότα.

Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίδραση των τροποποιήσεων στις οικονομικές καταστάσεις του. Οι τροποποιήσεις αυτές δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

#### **ΔΠΧΑ 16 «Μισθώσεις» (Τροποποίηση) «Παραχωρήσεις ενοικίων σχετιζόμενες με τον COVID-19»**

Εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Απριλίου 2021.

Τον Μάρτιο του 2021, το ΣΔΛΠ επέκτεινε κατά ένα έτος την περίοδο εφαρμογής της πρακτικής διευκόλυνσης στο ΔΠΧΑ 16 «Μισθώσεις» για να βοηθήσει τους μισθωτές που λογιστικοποιούν τις παραχωρήσεις ενοικίου που σχετίζονται με τον COVID-19 οι οποίες μειώνουν μόνο τις πληρωμές μισθωμάτων που είναι πληρωτέες στις ή πριν από τις 30 Ιουνίου 2022.

Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίδραση των τροποποιήσεων στις οικονομικές καταστάσεις του. Οι τροποποιήσεις αυτές δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

#### **Τροποποιήσεις σε ΔΠΧΑ λόγω της μεταρρύθμισης του IBOR – Φάση 2**

(ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ (ΕΕ) αριθ. 2021/25 ΤΗΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ της 13ης Ιανουαρίου 2021, L 11/7 -14/1/2021)

Εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2021. Η εφαρμογή νωρίτερα επιτρέπεται.

Τον Αύγουστο του 2020, το ΣΔΛΠ εξέδωσε τροποποιήσεις σε διάφορα Πρότυπα ΔΠΧΑ (ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά Μέσα», ΔΛΠ 39 «Χρηματοοικονομικά Μέσα: Αναγνώριση και Επιμέτρηση», ΔΠΧΑ 7 «Χρηματοοικονομικά Μέσα: Γνωστοποιήσεις», ΔΠΧΑ 4 «Ασφαλιστήρια Συμβόλαια» και ΔΠΧΑ 16 «Μισθώσεις»). Το πακέτο τροποποιήσεων συμπληρώνει αυτές που εκδόθηκαν το 2019 και επικεντρώνεται στις επιπτώσεις στις οικονομικές καταστάσεις όταν μια εταιρία αντικαθιστά το παλιό σημείο αναφοράς (benchmark) επιτοκίου με ένα εναλλακτικό επιτόκιο αναφοράς ως αποτέλεσμα της μεταρρύθμισης των διατραπεζικά προσφερόμενων επιτοκίων (IBOR).

Οι τροποποιήσεις σε αυτήν την τελική φάση αφορούν:

- αλλαγές στις συμβατικές ταμειακές ροές: μια εταιρία δεν θα χρειαστεί να αποαναγνωρίσει ή να προσαρμόσει τη λογιστική αξία των χρηματοοικονομικών μέσων για αλλαγές που απαιτούνται από τη μεταρρύθμιση, αλλά αντ' αυτού θα ανανεώσει το πραγματικό (effective) επιτόκιο για να αντικατοπτρίζει την αλλαγή στο εναλλακτικό επιτόκιο αναφοράς (benchmark),

- λογιστική αντιστάθμισης: μια εταιρία δεν θα χρειαστεί να διακόψει τη λογιστική αντιστάθμισής της μόνο επειδή δημιουργεί αλλαγές που απαιτούνται από τη μεταρρύθμιση, εάν η αντιστάθμιση πληροί άλλα κριτήρια λογιστικής αντιστάθμισης, και
- γνωστοποιήσεις: μια εταιρία θα απαιτείται να γνωστοποιήσει πληροφορίες σχετικά με νέους κινδύνους που προκύπτουν από τη μεταρρύθμιση και πώς διαχειρίζεται τη μετάβαση σε εναλλακτικά επιτόκια αναφοράς. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίδραση των τροποποιήσεων στις οικονομικές καταστάσεις του.

### **Διάφορες περιορισμένου εύρους Τροποποιήσεις σε ΔΠΧΑ**

Εφαρμόζονται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2022.

Τον Μάιο του 2020, το ΣΔΛΠ εξέδωσε διάφορες τροποποιήσεις περιορισμένου εύρους στα πρότυπα ΔΠΧΑ. Το πακέτο τροποποιήσεων περιλαμβάνει τροποποιήσεις περιορισμένου εύρους σε τρία Πρότυπα, καθώς και τις Ετήσιες Βελτιώσεις του Διοικητικού Συμβουλίου, οι οποίες είναι αλλαγές που διευκρινίζουν τη διατύπωση ή διορθώνουν μικρές συνέπειες, παραβλέψεις ή συγκρούσεις μεταξύ απαιτήσεων στα Πρότυπα.

Οι τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 3 «Συνενώσεις Επιχειρήσεων» ενημερώνουν μια αναφορά του ΔΠΧΑ 3 στο Εννοιολογικό Πλαίσιο Χρηματοοικονομικής Αναφοράς χωρίς να αλλάζουν τις λογιστικές απαιτήσεις για συνενώσεις επιχειρήσεων.

Οι τροποποιήσεις του ΔΛΠ 16 «Ενσώματες Ακίνητοποιήσεις» απαγορεύουν σε μια εταιρία να αφαιρεί από το κόστος των ενσώματων ακίνητοποιήσεων ποσά που λαμβάνονται από την πώληση ειδών που παράγονται ενώ η εταιρία προετοιμάζει το περιουσιακό στοιχείο για την προοριζόμενη χρήση του. Αντ' αυτού, μια εταιρία θα αναγνωρίσει αυτά τα έσοδα από τις πωλήσεις και το σχετικό κόστος στα αποτελέσματα.

Οι τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 37 «Προβλέψεις, Ενδεχόμενες Υποχρεώσεις και Ενδεχόμενα Περιουσιακά Στοιχεία» καθορίζουν το κόστος που περιλαμβάνει μια εταιρία όταν αξιολογεί εάν μια σύμβαση θα είναι ζημιογόνα.

Οι Ετήσιες Βελτιώσεις κάνουν μικρές τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 1 «Πρώτη εφαρμογή των διεθνών προτύπων χρηματοοικονομικής αναφοράς», ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά μέσα», ΔΛΠ 41 «Γεωργία» και τα επεξηγηματικά παραδείγματα που συνοδεύουν το ΔΠΧΑ 16 «Μισθώσεις».

Ο Όμιλος θα αξιολογήσει την επίδραση αυτών των τροποποιήσεων στις οικονομικές του καταστάσεις. Αυτές οι τροποποιήσεις δεν έχουν ακόμη υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

### **2.1.5 Βάση ενοποίησης**

Οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις περιλαμβάνουν τις οικονομικές καταστάσεις της INTRALOT Α.Ε. και των θυγατρικών της στο τέλος κάθε περιόδου αναφοράς. Οι οικονομικές καταστάσεις των θυγατρικών καταρτίζονται για την ίδια περίοδο αναφοράς όπως της μητρικής εταιρίας, εφαρμόζοντας τις ίδιες λογιστικές αρχές.

Έγιναν αναπροσαρμογές για την εναρμόνιση τυχόν διαφορετικών λογιστικών αρχών όπου υπήρχαν. Όλα τα ενδοεταιρικά υπόλοιπα και συναλλαγές, περιλαμβανομένων και των μη πραγματοποιηθέντων κερδών, που προκύπτουν από τις ενδοεταιρικές συναλλαγές, έχουν πλήρως απαλειφθεί. Μη πραγματοποιηθείσες ζημίες απαλείφονται εκτός και αν οι σχετικές δαπάνες δεν μπορούν να ανακτηθούν.

Ο έλεγχος επιτυγχάνεται όταν ο Όμιλος εκτίθεται, ή έχει δικαιώματα, σε κυμαινόμενες αποδόσεις από την συμμετοχή του στην εκδότη και έχει τη δυνατότητα να επηρεάσει τις αποδόσεις μέσω της εξουσίας του επί της εκδότης. Συγκεκριμένα, ο Όμιλος ελέγχει μια εκδότη αν και μόνο αν ο Όμιλος έχει:

- Εξουσία επί της εκδότης (δηλαδή υφιστάμενα δικαιώματα που του δίνουν τη τρέχουσα δυνατότητα να διευθύνει τις συναφείς δραστηριότητες της εκδότης)
- Τοποθετήσεις ή δικαιώματα σε κυμαινόμενες αποδόσεις από τη συμμετοχή του στην εκδότη, και
- Η δυνατότητα να χρησιμοποιήσει την εξουσία του επί της εκδότης για να επηρεάσει το ύψος των αποδόσεων του.

Όταν ο Όμιλος έχει λιγότερο από την πλειοψηφία των δικαιωμάτων ψήφου ή παρόμοια δικαιώματα σε μια εκδότρια, ο Όμιλος λαμβάνει υπόψη όλα τα συναφή γεγονότα και περιστάσεις κατά την εκτίμηση του αν έχει εξουσία επί μιας εκδότριας, όπως οι εξής:

- Η συμβατική ρύθμιση με τους άλλους κατόχους δικαιωμάτων ψήφου της εκδότριας
- Τα δικαιώματα που απορρέουν από άλλες συμβατικές ρυθμίσεις
- Τα δικαιώματα ψήφου του Ομίλου και τα δυνητικά δικαιώματα ψήφου

Ο Όμιλος επαναξιολογεί αν ελέγχει ή όχι την εκδότρια εάν τα γεγονότα και οι συνθήκες υποδεικνύουν ότι υπάρχουν αλλαγές σε ένα ή περισσότερα από τα τρία στοιχεία του ελέγχου. Η ενοποίηση της θυγατρικής αρχίζει όταν ο Όμιλος αποκτά τον έλεγχο της θυγατρικής και παύει όταν ο Όμιλος χάνει τον έλεγχο της θυγατρικής. Τα περιουσιακά στοιχεία, οι υποχρεώσεις, τα έσοδα και τα έξοδα της θυγατρικής που αποκτήθηκε ή πωλήθηκε κατά τη διάρκεια του έτους, περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες καταστάσεις συνολικού εισοδήματος και της οικονομικής θέσης από την ημερομηνία κατά την οποία ο Όμιλος αποκτά έλεγχο μέχρι την ημερομηνία που ο Όμιλος παύει να ελέγχει την θυγατρική.

Μεταβολές στα ιδιοκτησιακά δικαιώματα σε μια θυγατρική, τα οποία δεν έχουν ως αποτέλεσμα την απώλεια ελέγχου, λογίζονται ως συναλλαγές ιδίων κεφαλαίων (δηλαδή συναλλαγές με ιδιοκτήτες υπό την ιδιότητά τους ως ιδιοκτήτες).

Το σύνολο των συνολικών εσόδων λογίζεται στους ιδιοκτήτες της μητρικής εταιρίας και στις μη ελέγχουσες συμμετοχές, ακόμα κι αν αυτό έχει ως αποτέλεσμα οι μη ελέγχουσες συμμετοχές να παρουσιάζουν έλλειμμα.

Εάν ο Όμιλος απολέσει τον έλεγχο θυγατρικής, τότε αυτός:

- παύει την αναγνώριση των περιουσιακών στοιχείων (συμπεριλαμβανομένης της υπεραξίας) και των υποχρεώσεων της,
- παύει την αναγνώριση της λογιστικής αξίας τυχόν μειοψηφικής συμμετοχής στην πρώην θυγατρική (συμπεριλαμβανομένων τυχόν συστατικών στοιχείων των λοιπών συνολικών εσόδων που λογίζονται σε αυτές),
- παύει την αναγνώριση των σωρευτικών συναλλαγματικών διαφορών ενοποίησης που έχουν καταχωρηθεί στα ίδια κεφάλαια,
- αναγνωρίζει την εύλογη αξία του τυχόν ανταλλάγματος που ελήφθη από τη συναλλαγή,
- αναγνωρίζει τυχόν επένδυση που έχει διακρατηθεί στην πρώην θυγατρική στην εύλογή της αξία κατά την ημερομηνία απώλειας του ελέγχου,
- ανακατατάσσει στα αποτελέσματα, (ή μεταφέρει απευθείας στα κέρδη εις νέον, εάν αυτό απαιτείται από άλλα ΔΠΧΑ) τα ποσά που έχουν καταχωρηθεί στην αναλογία των μετόχων της μητρικής στα λοιπά συνολικά έσοδα,
- αναγνωρίζει τυχόν διαφορές που προκύπτουν ως κέρδος ή ζημία στα αποτελέσματα.

Όπου ο Όμιλος χάνει τον έλεγχο μίας θυγατρικής, οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις περιλαμβάνουν τα αποτελέσματα για το μέρος της χρήσης κατά τη διάρκεια της οποίας ο Όμιλος είχε τον έλεγχο.

## **2.1.6 Ενοποίηση και Υπεραξία**

### **α) Θυγατρικές**

Θυγατρικές εταιρίες είναι οι οικονομικές οντότητες οι οποίες ελέγχονται από τον Όμιλο. Οι θυγατρικές εταιρίες ενοποιούνται με την λογιστική μέθοδο της εξαγοράς όπως αυτή προσδιορίζεται από το ΔΠΧΑ 3. Το κόστος εξαγοράς υπολογίζεται ως το άθροισμα του ανταλλάγματος που μεταβιβάστηκε επιμετρώμενου σε εύλογη αξία κατά την ημερομηνία εξαγοράς και του ποσού τυχόν μη ελεγχουσών συμμετοχών στον αποκτώμενο. Για κάθε θυγατρική που αποκτάται, ο Όμιλος επιλέγει αν θα μετρήσει τις μη ελέγχουσες συμμετοχές στον αποκτώμενο στην εύλογη αξία ή στο αναλογικό ποσοστό τους επί των καθαρών αναγνωρίσιμων περιουσιακών στοιχείων του

αποκτώμενου. Έξοδα σχετιζόμενα με την εξαγορά εξοδοποιούνται όταν πραγματοποιούνται και καταχωρούνται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

Κατά την ημερομηνία της εξαγοράς, ο Όμιλος κατατάσσει ή προσδιορίζει τα αναγνωρίσιμα αποκτώμενα περιουσιακά στοιχεία και τις αναληφθείσες υποχρεώσεις, με βάση τους συμβατικούς όρους, τις οικονομικές συνθήκες, τις λειτουργικές ή λογιστικές πολιτικές καθώς και άλλες σχετικές συνθήκες όπως υφίστανται κατά την ημερομηνία εξαγοράς.

Σε συνένωση επιχειρήσεων που επιτυγχάνεται σταδιακά, ο Όμιλος επιμετρά εκ νέου τα συμμετοχικά δικαιώματα που κατείχε προηγουμένως στον αποκτώμενο στην εύλογη αξία κατά την ημερομηνία της απόκτησης και αναγνωρίζει τυχόν κέρδος ή ζημία στα αποτελέσματα. Σε προηγούμενες καλυπτόμενες περιόδους αναφοράς, ο Όμιλος μπορεί να έχει αναγνωρίσει αλλαγές στην αξία συμμετοχικών του δικαιωμάτων στον αποκτώμενο στα λοιπά συνολικά έσοδα (για παράδειγμα, επειδή η επένδυση είχε καταταχθεί ως διαθέσιμη προς πώληση). Σε αυτή την περίπτωση, το ποσό που αναγνωρίστηκε στα λοιπά συνολικά έσοδα θα αναγνωρίζεται στην ίδια βάση που θα απαιτείτο εάν ο Όμιλος είχε διαθέσει απευθείας τα συμμετοχικά δικαιώματα που διατηρούσε προηγουμένως.

Ο Όμιλος αναγνωρίζει κάθε ενδεχόμενο αντάλλαγμα στην εύλογη αξία κατά την ημερομηνία εξαγοράς. Μεταγενέστερες αλλαγές στην εύλογη αξία του ενδεχόμενου ανταλλάγματος το οποίο έχει καταταχθεί ως περιουσιακό στοιχείο ή υποχρέωση, αναγνωρίζεται με βάση το ΔΠΧΑ 9 είτε στην κατάσταση αποτελεσμάτων είτε ως μεταβολή στα λοιπά συνολικά έσοδα. Εάν το ενδεχόμενο αντάλλαγμα δεν εμπίπτει στο πεδίο εφαρμογής του ΔΠΧΑ 9, επιμετράται σύμφωνα με το κατάλληλο ΔΠΧΑ. Εάν έχει καταταχθεί ως μέρος των Ιδίων Κεφαλαίων δεν θα επιμετράται εκ νέου και ο μεταγενέστερος διακανονισμός θα λογιστικοποιείται στην καθαρή θέση.

Η υπεραξία κατά την εξαγορά επιχείρησης αποτιμάται αρχικά στο κόστος, το οποίο συνιστάται στο υπερβάλλον μεταξύ του ανταλλάγματος που μεταφέρεται, του ποσού που αναγνωρίστηκε για τις μη ελέγχουσες συμμετοχές και των συμμετοχικών δικαιωμάτων που κατέχονταν προηγουμένως, και επί της καθαρής εύλογης αξίας των αποκτηθέντων αναγνωρίσιμων περιουσιακών στοιχείων και των αναληφθεισών υποχρεώσεων του εξαγοραζόμενου. Εάν η εύλογη αξία των καθαρών αποκτώμενων περιουσιακών στοιχείων είναι μεγαλύτερη από το συνολικό αντάλλαγμα που μεταφέρθηκε, ο Όμιλος επαναξιολογεί εάν έχει ορθά αναγνωρίσει όλα τα περιουσιακά στοιχεία που αποκτήθηκαν και όλες τις υποχρεώσεις που αναλήφθηκαν και εξετάζει τις διαδικασίες που εφαρμόστηκαν για την επιμέτρηση των ποσών που αναγνωρίστηκαν στην ημερομηνία εξαγοράς. Εάν η επαναξιολόγηση ακόμα οδηγεί σε υπέρβαση της εύλογης αξίας των καθαρών αποκτώμενων περιουσιακών στοιχείων έναντι του συνολικού ανταλλάγματος που μεταφέρθηκε, τότε το κέρδος αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα.

Τυχόν υπεραξία που προκύπτει κατά την απόκτηση μίας αλλοδαπής θυγατρικής και όλες οι αναπροσαρμογές λόγω των ευλόγων αξιών στα κονδύλια των στοιχείων ενεργητικού και παθητικού που προκύπτουν κατά την απόκτηση, θεωρούνται ως ενεργητικό και παθητικό της αλλοδαπής θυγατρικής και αποτιμώνται χρησιμοποιώντας την ισοτιμία συναλλάγματος που ισχύει κατά την ημερομηνία αναφοράς.

Μετά την αρχική αναγνώριση, η υπεραξία αποτιμάται στο κόστος μείον τυχόν σωρευμένες ζημιές απομείωσης. Σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 3 «Συνενώσεις Επιχειρήσεων» η υπεραξία δεν αποσβένεται. Για τους σκοπούς του ελέγχου απομείωσης, η υπεραξία που αποκτάται σε μια συνένωση επιχειρήσεων, από την ημερομηνία της απόκτησης, κατανέμεται σε κάθε μονάδα δημιουργίας ταμειακών ροών του Ομίλου που αναμένεται να ωφεληθεί από τη συνένωση, ανεξαρτήτως από το αν άλλα περιουσιακά στοιχεία ή υποχρεώσεις του αποκτώμενου αντιστοιχίζονται σε εκείνες τις μονάδες. Η υπεραξία επανεξετάζεται για απομείωση κάθε χρόνο ή συχνότερα αν προκύψουν γεγονότα ή αλλαγές σε συνθήκες που δείχνουν ότι η λογιστική αξία μπορεί να έχει μειωθεί.



Η απομείωση καθορίζεται με την εκτίμηση της ανακτήσιμης αξίας της μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών, με την οποία σχετίζεται η υπεραξία. Όταν η ανακτήσιμη αξία της μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών είναι μικρότερη από τη λογιστική της αξία, αναγνωρίζεται ζημία απομείωσης.

Όταν η υπεραξία αποτελεί συστατικό μέρος μιας μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών, και μέρος της δραστηριότητας αυτής πωλείται, η υπεραξία που σχετίζεται με την πωλούμενη δραστηριότητα περιλαμβάνεται στο λογιστικό ποσό της δραστηριότητας για τον υπολογισμό του κέρδους ή ζημίας κατά την πώληση της δραστηριότητας. Η υπεραξία που πωλείται σε αυτήν την περίπτωση εκτιμάται με βάση τις σχετικές αξίες της πωληθείσας δραστηριότητας και την αναλογία της μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών που παρέμεινε.

Ζημία απομείωσης που αναγνωρίζεται για υπεραξία δεν αντιστρέφεται σε επόμενες περιόδους. Στην κατάσταση οικονομικής θέσης της Εταιρίας οι συμμετοχές σε θυγατρικές αποτιμώνται στο κόστος κτήσης τους μείον τυχόν ζημίες απομείωσης.

### **β) Συμμετοχές σε συγγενείς εταιρίες και κοινοπραξίες**

Συγγενείς εταιρίες είναι εταιρίες στις οποίες ο Όμιλος ασκεί σημαντική επιρροή. Σημαντική επιρροή είναι η δυνατότητα συμμετοχής στις αποφάσεις της οικονομικής και επιχειρησιακής πολιτικής της εκδότριας, χωρίς όμως να πρόκειται για έλεγχο ή από κοινού έλεγχο των εν λόγω πολιτικών.

Κοινοπραξία είναι μια κοινή συμφωνία με την οποία τα συμβαλλόμενα μέρη τα οποία ασκούν από κοινού έλεγχο της συμφωνίας έχουν δικαιώματα στα καθαρά περιουσιακά στοιχεία της κοινοπραξίας. Από κοινού έλεγχος είναι η συμβατικώς συμφωνηθείσα κοινή άσκηση ελέγχου μιας συμφωνίας, που υφίσταται μόνον όταν οι αποφάσεις για τις σχετικές δραστηριότητες απαιτούν ομόφωνη συναίνεση των μερών που ασκούν από κοινού τον έλεγχο. Οι εκτιμήσεις που χρησιμοποιήθηκαν στον προσδιορισμό της σημαντικής επιρροής ή του από κοινού ελέγχου είναι παρόμοιες με εκείνες που απαιτούνται για τον καθορισμό του ελέγχου επί των θυγατρικών.

Οι συμμετοχές του Ομίλου σε συγγενείς εταιρίες και κοινοπραξίες απεικονίζονται σύμφωνα με την μέθοδο της καθαρής θέσης.

Βάσει της μεθόδου αυτής, οι συμμετοχές σε συγγενείς εταιρίες και κοινοπραξίες παρουσιάζονται στην κατάσταση οικονομικής θέσης στο κόστος κτήσεως πλέον του ποσοστού συμμετοχής του Ομίλου στις μεταβολές της καθαρής τους θέσης μετά την αρχική ημερομηνία κτήσεως. Υπεραξία που σχετίζεται με μία συγγενή εταιρία ή κοινοπραξία περιλαμβάνεται στη λογιστική αξία της επένδυσης και δεν αποσβένεται ούτε ελέγχεται ξεχωριστά για απομείωση.

Τα κέρδη ή οι ζημιές των συγγενών εταιριών ή κοινοπραξιών μετά την ημερομηνία εξαγοράς που αναλογούν στον Όμιλο αναγνωρίζονται στην ενοποιημένη κατάσταση αποτελεσμάτων και αφορούν αποτελέσματα μετά φόρων και δικαιωμάτων μειοψηφίας των θυγατρικών εταιριών των συγγενών ή κοινοπραξιών. Οποιαδήποτε μεταβολή στα λοιπά συνολικά έσοδα των εν λόγω εκδοτριών παρουσιάζεται ως μέρος των λοιπών συνολικών εσόδων του Ομίλου. Επίσης, η συμμετοχή του Ομίλου στις μεταβολές των ιδίων κεφαλαίων των συγγενών εταιριών ή κοινοπραξιών αναγνωρίζεται απευθείας στην ενοποιημένη κατάσταση μεταβολών ιδίων κεφαλαίων. Τα μη πραγματοποιηθέντα κέρδη ή ζημιές που προκύπτουν από συναλλαγές του Ομίλου και των συγγενών εταιριών ή κοινοπραξιών απαλείφονται κατά το ποσοστό συμμετοχής του Ομίλου σε αυτές.

Αν μια συγγενής επιχείρηση ή κοινοπραξία χρησιμοποιεί λογιστικές πολιτικές που διαφέρουν από εκείνες του Ομίλου για όμοιες συναλλαγές και γεγονότα σε όμοιες συνθήκες, γίνονται κατάλληλες προσαρμογές στις οικονομικές καταστάσεις της συγγενούς ή της κοινοπραξίας, για να εφαρμοστεί η μέθοδος της καθαρής θέσης. Οι οικονομικές καταστάσεις των συγγενών ή κοινοπραξιών καταρτίζονται για την ίδια περίοδο αναφοράς όπως της μητρικής εταιρίας.

Αν το μερίδιο του Ομίλου στις ζημιές μιας συγγενούς ή κοινοπραξίας είναι ίσο ή υπερβαίνει τη λογιστική αξία της επένδυσης, ο Όμιλος παύει να αναγνωρίζει το μερίδιό του από τις περαιτέρω ζημιές, εκτός αν έχει

επιβαρυνθεί με νομικές ή τεκμαιρόμενες δεσμεύσεις ή έχει προβεί σε πληρωμές για λογαριασμό της συγγενούς εταιρίας ή κοινοπραξίας.

Μετά την εφαρμογή της μεθόδου της καθαρής θέσης, ο Όμιλος εφαρμόζει τις απαιτήσεις των σχετικών ΔΠΧΑ ώστε να προσδιορίσει αν πρέπει να αναγνωρίσει οποιαδήποτε επιπλέον ζημία απομείωσης αναφορικά με την καθαρή επένδυση του στη συγγενή εταιρία ή κοινοπραξία. Ο Όμιλος πραγματοποιεί έλεγχο απομείωσης στη λήξη κάθε περιόδου συγκρίνοντας το ανακτήσιμο ποσό της επένδυσης στη συγγενή εταιρία ή κοινοπραξία με τη λογιστική αξία της και καταχωρώντας την διαφορά στην κατάσταση αποτελεσμάτων της περιόδου.

Ο Όμιλος παύει να εφαρμόζει τη μέθοδο της καθαρής θέσης από την ημερομηνία που δε θα ασκεί πλέον ουσιώδη επιρροή σε μία συγγενή εταιρία ή από κοινού έλεγχο σε μία κοινοπραξία και αντιμετωπίζει λογιστικά την επένδυση σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 9 επιμετρώντας την επένδυση σε εύλογη αξία. Όποια διαφορά μεταξύ της λογιστικής αξίας και της εύλογης αξίας της επένδυσης στην συγγενή εταιρία ή κοινοπραξία καταχωρείται στην κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσης.

Οι συμμετοχές σε συγγενείς εταιρίες ή κοινοπραξίες στην κατάσταση οικονομικής θέσης της Εταιρίας αποτιμώνται στο κόστος κτήσης μείον τυχόν σωρευμένες ζημίες απομείωσης της αξίας τους.

### 2.1.7 Μετατροπή ξένου νομίσματος

Το λειτουργικό νόμισμα και το νόμισμα παρουσίασης της INTRALOT και των θυγατρικών της που είναι εγκατεστημένες στην Ελλάδα είναι το Ευρώ (€). Οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου παρουσιάζονται σε Ευρώ. Για κάθε οντότητα ο Όμιλος καθορίζει το λειτουργικό της νόμισμα και τα στοιχεία που περιλαμβάνονται στις οικονομικές καταστάσεις κάθε οντότητας επιμετρώντας χρησιμοποιώντας το συγκεκριμένο νόμισμα λειτουργίας.

#### α) Συναλλαγές και υπόλοιπα

Οι συναλλαγές σε ξένα νομίσματα αρχικά καταχωρούνται από τις οντότητες του Ομίλου με βάση την ισοτιμία του λειτουργικού νομίσματος που ισχύει την ημερομηνία της συναλλαγής.

Χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού και παθητικού εκπεφρασμένα σε ξένα νομίσματα μετατρέπονται στο λειτουργικό νόμισμα με την ισοτιμία που ισχύει κατά την ημερομηνία αναφοράς.

Όλες οι προκύπτουσες διαφορές μεταφέρονται στην ενοποιημένη κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσης, εκτός από αυτές που προκύπτουν από χρηματοδοτήσεις εκπεφρασμένες σε ξένο νόμισμα που παρέχουν αντιστάθμιση σε συμμετοχή σε αλλοδαπή οντότητα. Αυτές μεταφέρονται απευθείας στα Λοιπά Συνολικά Έσοδα έως την ημερομηνία πώλησης της συμμετοχής, οπότε και θα αναγνωρισθούν στην ενοποιημένη κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσης. Οι φορολογικές επιπτώσεις επί των συναλλαγματικών διαφορών αυτών των χρηματοδοτήσεων απεικονίζονται και αυτές στα Λοιπά Συνολικά Έσοδα.

Οι συναλλαγματικές διαφορές προκύπτουσες από χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού και παθητικού (ενδοομικά δάνεια και μακροπρόθεσμες μη εμπορικές απαιτήσεις/υποχρεώσεις για τις οποίες η αποπληρωμή δεν έχει προγραμματιστεί ή δεν είναι πιθανό να συμβεί στο προβλεπτό μέλλον) που έχουν χαρακτηριστεί ως μέρος της καθαρής επένδυσης μιας οντότητας σε θυγατρική εταιρία που δραστηριοποιείται στο εξωτερικό, αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων των ατομικών οικονομικών καταστάσεων της οντότητας ή/και της θυγατρικής εταιρίας. Στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, οι παραπάνω συναλλαγματικές διαφορές αναγνωρίζονται στα λοιπά συνολικά έσοδα και συμπεριλαμβάνονται στο αποθεματικό συναλλαγματικών διαφορών. Όταν η αποπληρωμή των παραπάνω χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού και παθητικού προγραμματιστεί ή είναι πιθανό να συμβεί στο προβλεπτό μέλλον, οι συσσωρευμένες συναλλαγματικές στα αποθεματικά αναταξινομούνται στην ενοποιημένη κατάσταση αποτελεσμάτων καθώς παύουν τα χρηματοοικονομικά στοιχεία να αποτελούν μέρος της καθαρής επένδυσης μιας οντότητας σε θυγατρική εταιρία

που δραστηριοποιείται στο εξωτερικό. Ο ίδιος λογιστικός χειρισμός αναταξινόμησης εφαρμόζεται και κατά την πώληση της θυγατρικής εταιρίας.

Μη χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία αποτιμημένα σε ιστορικό κόστος και εκπεφρασμένα σε ξένο νόμισμα, μετατρέπονται χρησιμοποιώντας την ισοτιμία των ξένων νομισμάτων που ίσχυαν την ημερομηνία της αρχικής τους καταχώρησης. Μη χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία αποτιμημένα σε εύλογες αξίες και εκπεφρασμένα σε ξένο νόμισμα, μετατρέπονται χρησιμοποιώντας την ισοτιμία των ξένων νομισμάτων που ίσχυαν την ημερομηνία αποτίμησής τους σε εύλογες αξίες. Το κέρδος ή η ζημιά που προκύπτει από τη μετατροπή των μη νομισματικών στοιχείων που αποτιμώνται στην εύλογη αξία αντιμετωπίζεται σε αντιστοιχία με την αναγνώριση του κέρδους ή της ζημιάς από τη μεταβολή στην εύλογη αξία του στοιχείου (δηλαδή, οι συναλλαγματικές διαφορές στα στοιχεία των οποίων το κέρδος ή η ζημιά της εύλογης αξίας αναγνωρίζεται στα λοιπά συνολικά έσοδα ή στην κατάσταση αποτελεσμάτων, αναγνωρίζονται επίσης στα λοιπά συνολικά έσοδα ή στην κατάσταση αποτελεσμάτων, αντίστοιχα).

Κάθε υπεραξία που προκύπτει κατά την απόκτηση εκμετάλλευσης στο εξωτερικό και οποιοσδήποτε προσαρμογές της εύλογης αξίας στις λογιστικές αξίες των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων που προκύπτουν από την εξαγορά αντιμετωπίζονται ως περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις της εκμετάλλευσης στο εξωτερικό και μετατρέπονται με την ισοτιμία συναλλάγματος που ίσχυε κατά την ημερομηνία αναφοράς.

## β) Εταιρίες Ομίλου

Το λειτουργικό νόμισμα των θυγατρικών εξωτερικού είναι το νόμισμα της χώρας στην οποία η κάθε θυγατρική είναι εγκατεστημένη και δραστηριοποιείται. Κατά την ημερομηνία αναφοράς, το ενεργητικό και παθητικό αυτών των θυγατρικών του εξωτερικού μετατρέπονται στο νόμισμα παρουσίασης της INTRALOT Α.Ε. με την συναλλαγματική ισοτιμία που ισχύει την ημερομηνία αυτή, και οι καταστάσεις συνολικών εσόδων μετατρέπονται με τον μέσο σταθμικό όρο των συναλλαγματικών ισοτιμιών κατά τη διάρκεια της χρήσης. Οι προκύπτουσες συναλλαγματικές διαφορές μεταφέρονται απευθείας σε ιδιαίτερο κονδύλι στα Λοιπά Συνολικά Έσοδα. Κατά την πώληση μίας θυγατρικής εξωτερικού το σωρευμένο αναβαλλόμενο ποσό που καταχωρήθηκε στα Λοιπά Συνολικά Έσοδα για την συγκεκριμένη οντότητα, θα μεταφερθεί στην κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσης.

### 2.1.8 Ενσώματα Πάγια Στοιχεία

Τα ενσώματα πάγια στοιχεία αποτιμώνται στο ιστορικό κόστος μείον σωρευμένες αποσβέσεις και τυχόν απομειώσεις αξίας. Το κόστος περιλαμβάνει την ανακτήσιμη αξία των ενσωμάτων παγίων και το κόστος δανεισμού για πάγια με μακροχρόνια περίοδο κατασκευής όταν πληρούνται τα σχετικά κριτήρια αναγνώρισης. Οι αποσβέσεις υπολογίζονται με βάση την σταθερή μέθοδο και την ωφέλιμη ζωή του παγίου ως ακολούθως:

• Κτίρια (ιδιόκτητα)	20 έως 30 έτη
• Εγκαταστάσεις κτιρίων σε ακίνητα τρίτων	στη διάρκεια της συμβάσεως μισθώσεως και όχι λιγότερο από 5% ετησίως
• Εγκαταστάσεις και εξοπλισμός	5 έως 15 έτη
• Μηχανήματα και εξοπλισμός	4 έως 10 έτη
• Ηλεκτρονικοί Υπολογιστές	20% έως 30% ετησίως
• Ίδια μεταφορικά μέσα- επιβατηγά	7 έτη ή 15% ετησίως
• Ίδια μεταφορικά μέσα- φορτηγά κλπ.	5 έτη ή 20% ετησίως

Ένα ενσώματο πάγιο περιουσιακό στοιχείο διαγράφεται είτε κατά την πώληση είτε όταν δεν αναμένεται να προκύψουν οικονομικά οφέλη από τη συνεχιζόμενη χρήση του. Κάθε κέρδος ή ζημιά που προέρχεται από την διαγραφή του περιουσιακού στοιχείου (που υπολογίζεται ως η διαφορά ανάμεσα στα καθαρά έσοδα και τη

λογιστική αξία του περιουσιακού στοιχείου) περιλαμβάνεται στην Κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσης που έγινε η διαγραφή.

Η υπολειμματική αξία των παγίων και η ωφέλιμη ζωή τους επαναξιολογούνται στο τέλος κάθε χρήσης και αναπροσαρμόζονται μελλοντικά όταν κρίνεται σκόπιμο.

Στην περίπτωση εκμίσθωσης με λειτουργική μίσθωση εξοπλισμού και λογισμικού τα πάγια αυτά απεικονίζονται στην κατάσταση οικονομικής θέσης του Ομίλου στο κόστος κτήσης τους και αποσβένονται ισόποσα στη μικρότερη περίοδο μεταξύ της ωφέλιμης ζωής και της διάρκειας των σχετικών συμβάσεων, λαμβάνοντας υπόψη και την υπολειμματική αξία τους στην λήξη των σχετικών συμβάσεων σε σχέση με το κόστος περισυλλογής τους. Σε περιπτώσεις όπου ανανεώνονται οι σχετικές συμβάσεις η υπολειπόμενη αξία των παγίων αποσβένεται στη διάρκεια της ανανεωμένης σύμβασης.

Οι λογιστικές αξίες των ενσώματων πάγιων στοιχείων επανεκτιμώνται για ενδεχόμενη ανάγκη απομείωσης, όταν γεγονότα ή συνθήκες δείχνουν ότι η αναφερόμενη αξία τους μπορεί να μην ανακτηθεί. Σε τέτοια περίπτωση και όταν οι λογιστικές αξίες υπερβαίνουν την εκτιμώμενη ανακτήσιμη αξία, τα περιουσιακά στοιχεία ή μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών αποτιμώνται στην εκτιμώμενη ανακτήσιμη αξία. Ανακτήσιμη αξία είναι το μεγαλύτερο ποσό μεταξύ της εύλογης αξίας μείον το κόστος διάθεσης και αξίας χρήσεως. Κατά την εκτίμηση της αξίας χρήσεως, οι εκτιμώμενες μελλοντικές ταμειακές ροές προεξοφλούνται στην παρούσα αξία τους, κάνοντας χρήση ενός (μετά από φόρο) προεξοφλητικού επιτοκίου το οποίο αντανακλά τρέχουσες αξιολογήσεις της αξίας του χρήματος στο χρόνο και τους συγκεκριμένους κινδύνους των περιουσιακών αυτών στοιχείων. Κατά τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας μείον το κόστος διάθεσης, λαμβάνονται υπόψη πρόσφατες συναλλαγές στην αγορά. Εάν δεν μπορεί να διαπιστωθεί καμία τέτοιου είδους συναλλαγή, ένα κατάλληλο μοντέλο αποτίμησης χρησιμοποιείται. Οι υπολογισμοί αυτοί επιβεβαιώνονται από δείκτες αποτίμησης, τιμές μετοχών για τις εισηγμένες σε χρηματιστήριο εταιρίες ή άλλους διαθέσιμους δείκτες της εύλογης αξίας. Για ένα περιουσιακό στοιχείο που δεν δημιουργεί σημαντικές ανεξάρτητες ταμειακές εισροές, η ανακτήσιμη αξία καθορίζεται για τη μονάδα δημιουργίας ταμειακών ροών στην οποία ανήκει το περιουσιακό αυτό στοιχείο. Οι ζημίες απομείωσης αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

#### **2.1.9 Κόστος δανεισμού**

Από την 1η Ιανουαρίου 2009, τα κόστη δανεισμού που σχετίζονται άμεσα με την αγορά, κατασκευή ή την παραγωγή ενός περιουσιακού στοιχείου, το οποίο χρειάζεται μια σημαντική περίοδο ώστε να καταστεί διαθέσιμο προς χρήση ή πώληση, κεφαλαιοποιούνται ως μέρος του κόστους κτήσης των σχετικών περιουσιακών στοιχείων. Όλα τα υπόλοιπα κόστη δανεισμού αναγνωρίζονται ως έξοδα της χρήσης κατά την οποία πραγματοποιούνται. Το κόστος δανεισμού συμπεριλαμβάνει χρεωστικούς τόκους και άλλα έξοδα τα οποία πραγματοποιεί ο Όμιλος σε σχέση με τα δανεισθέντα κεφάλαια.

#### **2.1.10 Επενδυτικά ακίνητα**

Τα επενδυτικά ακίνητα επιμετρώνται αρχικά στο κόστος, συμπεριλαμβανομένων των εξόδων συναλλαγής. Μετά την αρχική αναγνώριση, τα επενδυτικά ακίνητα αποτιμώνται στο ιστορικό κόστος μείον τις προβλέψεις για αποσβέσεις και απομείωση. Τα επενδυτικά ακίνητα διαγράφονται είτε όταν έχουν διατεθεί ή όταν αποσύρονται οριστικά από τη χρήση και δεν αναμένονται μελλοντικά οικονομικά οφέλη από τη διάθεσή τους. Η διαφορά μεταξύ του καθαρού προϊόντος της διάθεσης και της λογιστικής αξίας του περιουσιακού στοιχείου αναγνωρίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων κατά την περίοδο της διαγραφής. Οι μεταφορές σε (ή από) επενδυτικά ακίνητα γίνονται μόνο όταν υπάρχει μεταβολή στη χρήση. Για μία μεταφορά από τα επενδυτικά ακίνητα στα ιδιοχρησιμοποιούμενα ακίνητα το κόστος για μεταγενέστερη αναγνώριση είναι η λογιστική αξία κατά την ημερομηνία της μεταβολής της χρήσης. Αν ένα ιδιοχρησιμοποιούμενο ακίνητο γίνεται επενδυτικό ακίνητο, ο

Όμιλος χειρίζεται αυτό το ακίνητο σύμφωνα με την πολιτική για τα εσώματα πάγια στοιχεία μέχρι την ημερομηνία της μεταβολής της χρήσης.

### 2.1.11 Άυλα περιουσιακά στοιχεία

Τα άυλα περιουσιακά στοιχεία που αποκτήθηκαν μεμονωμένα κεφαλαιοποιούνται στο κόστος, ενώ αυτά που αποκτήθηκαν μέσω συνενώσεων επιχειρήσεων κεφαλαιοποιούνται σε εύλογες αξίες κατά την ημερομηνία της εξαγοράς. Μετά την αρχική αναγνώριση τα άυλα περιουσιακά στοιχεία αποτιμώνται στο κόστος μείον σωρευμένες αποσβέσεις και τυχόν απομειώσεις αξίας. Οι ωφέλιμες ζωές αυτών των άυλων περιουσιακών στοιχείων εκτιμάται αν είναι ορισμένες ή αόριστες. Τα άυλα περιουσιακά στοιχεία με ορισμένη ωφέλιμη ζωή αποσβένονται ως ακολούθως:

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Πλατφόρμες Λογισμικού</li> <li>• Λειτουργικό Λογισμικό Κεντρικού Συστήματος</li> <li>• Δικτυακό Λογισμικό Κεντρικού Συστήματος</li> <li>• Άδειες</li> <li>• Δικαιώματα</li> </ul>	στη μέγιστη διάρκεια των συμβάσεων
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Λοιπό Λογισμικό</li> </ul>	3 έως 5 έτη

Κεντρικά λειτουργικά συστήματα που χρησιμοποιούνται σε διάφορα έργα αποσβένονται στην αναμενόμενη ωφέλιμη ζωής τους, μέχρι και 20 έτη. Η αναμενόμενη ωφέλιμη ζωή τους προσδιορίζεται με βάση τη μέγιστη διάρκεια των σχετικών συμβάσεων και το ιστορικό ανανεώσεων τέτοιων συμβάσεων του Ομίλου Intralot. Λογισμικά που δεν εμπίπτουν στην εφαρμογή συγκεκριμένων συμβάσεων, αποσβένονται στον αναμενόμενο χρόνο ζωής τους. Οι αποσβέσεις των άυλων περιουσιακών στοιχείων με ορισμένη ωφέλιμη ζωή, καταχωρούνται σαν δαπάνες στην κατάσταση αποτελεσμάτων μερισμένες στα κέντρα κόστους που αντιστοιχούν. Άυλα πάγια με αόριστη διάρκεια ζωής δεν αποσβένονται, αλλά ελέγχονται για τυχόν απομείωση ετησίως είτε μεμονωμένα είτε σε επίπεδο μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών.

Άυλα περιουσιακά στοιχεία, πλην των εξόδων ανάπτυξης, που δημιουργούνται ενδογενώς στην επιχείρηση, δεν κεφαλαιοποιούνται και οι δαπάνες περιλαμβάνονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσης μέσα στην οποία δημιουργήθηκαν.

Οι λογιστικές αξίες των άυλων περιουσιακών στοιχείων επανεκτιμώνται για ενδεχόμενη ανάγκη απομείωσης, όταν γεγονότα ή συνθήκες δείχνουν ότι η αναφερόμενη αξία τους μπορεί να μην ανακτηθεί. Σε τέτοια περίπτωση και όταν οι λογιστικές αξίες υπερβαίνουν την εκτιμώμενη ανακτήσιμη αξία, τα άυλα περιουσιακά στοιχεία ή μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών αποτιμώνται στην εκτιμώμενη ανακτήσιμη αξία. Ανακτήσιμη αξία είναι το μεγαλύτερο ποσό μεταξύ της εύλογης αξίας μείον το κόστος διάθεσης και αξίας χρήσεως. Κατά την εκτίμηση της αξίας χρήσεως, οι εκτιμώμενες μελλοντικές ταμειακές ροές προεξοφλούνται στην παρούσα αξία τους, κάνοντας χρήση ενός (μετά από φόρο) προεξοφλητικού επιτοκίου το οποίο αντανακλά τρέχουσες αξιολογήσεις της αξίας του χρήματος στο χρόνο και τους συγκεκριμένους κινδύνους των άυλων περιουσιακών αυτών στοιχείων. Κατά τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας μείον το κόστος διάθεσης, λαμβάνονται υπόψη πρόσφατες συναλλαγές στην αγορά. Εάν δεν μπορεί να διαπιστωθεί καμία τέτοιου είδους συναλλαγή, ένα κατάλληλο μοντέλο αποτίμησης χρησιμοποιείται. Οι υπολογισμοί αυτοί επιβεβαιώνονται από δείκτες αποτίμησης, τιμές μετοχών για τις εισηγμένες σε χρηματιστήριο εταιρίες ή άλλους διαθέσιμους δείκτες της εύλογης αξίας. Για ένα άυλο περιουσιακό στοιχείο που δεν δημιουργεί σημαντικές ανεξάρτητες ταμειακές εισροές, η ανακτήσιμη αξία καθορίζεται για τη μονάδα δημιουργίας ταμειακών ροών στην οποία ανήκει το άυλο περιουσιακό αυτό στοιχείο. Οι ζημίες απομείωσης αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

Οι ωφέλιμες ζωές επίσης αξιολογούνται σε ετήσια βάση και οι τυχόν διορθώσεις δεν έχουν αναδρομική εφαρμογή.

Κάθε κέρδος ή ζημία που προέρχεται από την διαγραφή άυλου περιουσιακού στοιχείου (που υπολογίζεται ως η διαφορά ανάμεσα στα καθαρά έσοδα και τη λογιστική αξία του περιουσιακού στοιχείου) περιλαμβάνεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσης που έγινε η διαγραφή.

### **Δαπάνες Έρευνας και Ανάπτυξης**

Οι δαπάνες έρευνας εξοδοποιούνται όταν δημιουργούνται. Οι δαπάνες ανάπτυξης που δημιουργούνται κεφαλαιοποιούνται ανά έργο όταν και μόνον όταν, ο Όμιλος μπορεί να αποδείξει όλα τα ακόλουθα:

- (α) την τεχνική δυνατότητα ολοκλήρωσης του άυλου περιουσιακού στοιχείου, ούτως ώστε να είναι διαθέσιμο προς χρήση ή πώληση,
- (β) την πρόθεσή του να ολοκληρώσει το άυλο περιουσιακό στοιχείο και να χρησιμοποιήσει ή να πωλήσει αυτό,
- (γ) την ικανότητα του να χρησιμοποιήσει ή να πωλήσει το άυλο περιουσιακό στοιχείο,
- (δ) πως το άυλο περιουσιακό στοιχείο θα δημιουργήσει πιθανά μελλοντικά οικονομικά οφέλη,
- (ε) τη διαθεσιμότητα των κατάλληλων τεχνικών, οικονομικών και άλλων πόρων για να ολοκληρώσει την ανάπτυξη και να χρησιμοποιήσει ή πωλήσει το άυλο περιουσιακό στοιχείο,
- (στ) την ικανότητα του να αποτιμά αξιόπιστα τις αποδοτέες δαπάνες στο άυλο περιουσιακό στοιχείο, κατά τη διάρκεια της αναπτύξεώς του.

Μετά την αρχική αναγνώριση των δαπανών ανάπτυξης, εφαρμόζεται το μοντέλο κόστους που απαιτεί το περιουσιακό στοιχείο να αποτιμάται στο κόστος μείον όποια σωρευμένη απόσβεση και σωρευμένες ζημίες απομείωσης. Η απόσβεση των κεφαλαιοποιηθέντων εξόδων ανάπτυξης ξεκινά όταν η φάση ανάπτυξης ολοκληρωθεί και το περιουσιακό στοιχείο είναι διαθέσιμο προς χρήση. Κάθε δαπάνη που κεφαλαιοποιείται αποσβένεται μέσα στην περίοδο των αναμενόμενων μελλοντικών πωλήσεων του σχετικού έργου.

Η λογιστική αξία των δαπανών ανάπτυξης αξιολογείται για τυχόν απομείωση κάθε χρόνο που το περιουσιακό στοιχείο δεν χρησιμοποιείται, ή συχνότερα όταν προκύψει ένδειξη απομείωσης κατά την διάρκεια της χρήσης που να καταδεικνύει ότι η λογιστική αξία υπάρχει περίπτωση να μην ανακτηθεί.

## **2.1.12 Χρηματοοικονομικά στοιχεία**

### **2.1.12.I Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία**

#### **(α) Αναγνώριση και επιμέτρηση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων**

Ο Όμιλος αναγνωρίζει ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο στην κατάσταση οικονομικής του θέσης όταν, και μόνον όταν, καθίσταται συμβαλλόμενος του χρηματοοικονομικού μέσου. Ο Όμιλος αρχικά αναγνωρίζει τις εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις στην ημερομηνία συναλλαγής. Κατά την αρχική αναγνώριση, σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 9, όλα τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία, εκτός από συγκεκριμένες εμπορικές απαιτήσεις, αναγνωρίζονται αρχικά στην εύλογη τους αξία πλέον του κόστους συναλλαγών (εκτός των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων επιμετρούμενων στην Εύλογη Αξία μέσω Αποτελεσμάτων, όπου το κόστος συναλλαγών εξοδοποιείται).

#### **(β) Κατάταξη των μη παράγωγων χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων**

##### **i) Χρεωστικοί χρηματοοικονομικοί τίτλοι (debt financial instruments)**

Οι χρεωστικοί χρηματοοικονομικοί τίτλοι στο πεδίο εφαρμογής του ΔΠΧΑ 9 κατατάσσονται σύμφωνα με: (i) το επιχειρηματικό μοντέλο του Ομίλου για τη διαχείριση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων, και (ii)

εάν οι συμβατικές ταμιακές ροές του περιουσιακού στοιχείου αποτελούν «αποκλειστικές αποπληρωμές κεφαλαίου και τόκων» επί του ανεξόφλητου υπολοίπου κεφαλαίου (το «κριτήριο SPPI»), στις παρακάτω τρεις κατηγορίες:

- Χρεωστικοί τίτλοι στο αποσβεσμένο κόστος (amortized cost),
- Χρεωστικοί τίτλοι στην Εύλογη Αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων (Fair Value through Other Comprehensive Income - "FVOCI"), και
- Χρεωστικοί τίτλοι στην Εύλογη Αξία μέσω Αποτελεσμάτων (Value through Profit or Loss - "FVPL").

Η μεταγενέστερη επιμέτρηση των χρεωστικών χρηματοοικονομικών τίτλων εξαρτάται από την κατάταξη τους ως ακολούθως:

#### **Χρεωστικοί τίτλοι στο αποσβεσμένο κόστος:**

Συμπεριλαμβάνουν χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία διακρατούμενα μέσω ενός επιχειρηματικού μοντέλου με σκοπό την συλλογή συμβατικών ταμιακών ροών που πληρούν τις προϋποθέσεις του κριτηρίου SPPI. Μετά την αρχική επιμέτρηση αυτοί οι χρεωστικοί τίτλοι επιμετρώνται στο αποσβεσμένο κόστος χρησιμοποιώντας την μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου. Κέρδη ή ζημιές που προκύπτουν από διαγραφές και απομειώσεις καταχωρούνται στην κατάσταση αποτελεσμάτων ως χρηματοοικονομικά έσοδα ή έξοδα, καθώς επίσης και το έσοδο πραγματικού επιτοκίου μέσω της διαδικασίας απόσβεσης. Αυτή η κατηγορία περιλαμβάνει τις «Εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις», «Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις», καθώς και τα Ομόλογα πληρούν τα ανωτέρω κριτήρια και συμπεριλαμβάνονται στα «Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία» του Ομίλου.

#### **Χρεωστικοί τίτλοι στην Εύλογη Αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων (FVOCI):**

Συμπεριλαμβάνουν χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία διακρατούμενα μέσω ενός επιχειρηματικού μοντέλου με παράλληλο σκοπό την συλλογή συμβατικών ταμιακών ροών και την πώληση του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου, και πληρούν τις προϋποθέσεις του κριτηρίου SPPI. Μετά την αρχική επιμέτρηση αυτοί οι χρεωστικοί τίτλοι επιμετρώνται στην εύλογη αξία και τα προκύπτοντα μη πραγματοποιηθέντα κέρδη και ζημιές καταχωρούνται ως λοιπά συνολικά έσοδα στο αποθεματικό αποτίμησης. Κατά την πώληση, διαγραφή ή την απομείωση των περιουσιακών στοιχείων, τα σωρευμένα κέρδη ή ζημιές μεταφέρονται από το σχετικό αποθεματικό στην κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσης. Το έσοδο τόκου που υπολογίζεται με την χρήση της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου, τα κέρδη ή ζημιές από συναλλαγματικές διαφορές και οι ζημιές απομείωσης αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

#### **Χρεωστικοί τίτλοι στην Εύλογη Αξία μέσω Αποτελεσμάτων (FVPL):**

Συμπεριλαμβάνουν χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που δεν κατατάσσονται στις δύο παραπάνω κατηγορίες επειδή τα χαρακτηριστικά των ταμιακών ροών δεν πληρούν τις προϋποθέσεις του κριτηρίου SPPI ή δεν διακρατώνται με βάση ένα επιχειρηματικό μοντέλο με σκοπό είτε την συλλογή συμβατικών ταμιακών ροών, είτε την παράλληλη συλλογή ταμιακών ροών και πώληση. Μετά την αρχική επιμέτρηση αυτά τα χρηματοοικονομικά στοιχεία επιμετρώνται στην εύλογη αξία και τα προκύπτοντα μη πραγματοποιηθέντα κέρδη και ζημιές, συμπεριλαμβανομένου του εσόδου από τόκους, καταχωρούνται στην κατάσταση αποτελεσμάτων ως χρηματοοικονομικά έσοδα ή έξοδα αντιστοίχως.

## ii) Συμμετοχικοί χρηματοοικονομικοί τίτλοι (Equity financial instruments)

Οι συμμετοχικοί χρηματοοικονομικοί τίτλοι στο πεδίο εφαρμογής του ΔΠΧΑ 9 κατατάσσονται σύμφωνα με την πρόθεση του Ομίλου να τους διακρατήσει ή όχι για το προβλεπόμενο μέλλον καθώς και την επιλογή του κατά την αρχική αναγνώριση να τους κατατάξει στην Εύλογη Αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων (FVOCI) ή όχι, στις παρακάτω δύο κατηγορίες:

- Συμμετοχικοί τίτλοι στην Εύλογη Αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων (FVOCI), και
- Συμμετοχικοί τίτλοι στην Εύλογη Αξία μέσω Αποτελεσμάτων (FVPL).

Η μεταγενέστερη επιμέτρηση των συμμετοχικών χρηματοοικονομικών τίτλων εξαρτάται από την κατάταξη τους ως ακολούθως:

### Συμμετοχικοί τίτλοι στην Εύλογη Αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων (FVOCI):

Συμπεριλαμβάνει χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία, τα οποία ο Όμιλος προτίθεται να τα διακρατήσει για το προβλεπόμενο μέλλον (μη διακρατούμενα προς πώληση – "Not held for sale") και για τα οποία ο Όμιλος έχει ανέκκλητα επιλέξει κατά την αρχική αναγνώριση να τα κατατάξει στην Εύλογη Αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων (FVOCI). Αυτή η επιλογή γίνεται ανά περίπτωση επένδυσης ξεχωριστά. Μετά την αρχική επιμέτρηση αυτά τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρώνται στην εύλογη αξία και τα προκύπτοντα μη πραγματοποιηθέντα κέρδη και ζημίες καταχωρούνται ως λοιπά συνολικά έσοδα στο αποθεματικό αποτίμησης. Κατά την πώληση ή διαγραφή των περιουσιακών στοιχείων, τα σωρευμένα κέρδη ή ζημίες μεταφέρονται από το σχετικό αποθεματικό στα κέρδη εις νέον (χωρίς ανακύκλωση στην κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσης). Οι συμμετοχικοί τίτλοι στην εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων (FVOCI) δεν υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης με βάση το ΔΠΧΑ 9. Τα μερίσματα αναγνωρίζονται ως «έσοδο από μερίσματα» στην κατάσταση αποτελεσμάτων εκτός εάν το μερίσμα αντιπροσωπεύει σαφώς ένα μέρος ανάκτησης του κόστους της επένδυσης.

### Συμμετοχικοί τίτλοι στην Εύλογη Αξία μέσω αποτελεσμάτων (FVPL):

Συμπεριλαμβάνει χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία, για τα οποία ο Όμιλος έχει ανέκκλητα επιλέξει κατά την αρχική αναγνώριση να μην τα κατατάξει στην Εύλογη Αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων (FVOCI). Μετά την αρχική επιμέτρηση αυτά τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρώνται στην εύλογη αξία και τα προκύπτοντα μη πραγματοποιηθέντα κέρδη και ζημίες, συμπεριλαμβανομένων των εσόδων από τόκους ή μερίσματα, καταχωρούνται στην κατάσταση αποτελεσμάτων ως χρηματοοικονομικά έσοδα ή έξοδα αντιστοίχως.

### (γ) Αποαναγνώριση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων

Ο Όμιλος παύει να αναγνωρίζει ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο όταν και μόνον όταν:

- εκπνεύσουν τα συμβατικά δικαιώματα επί των ταμειακών ροών του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου ή
- μεταβιβάσει τα συμβατικά δικαιώματα επί των ταμειακών ροών του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου ή διατηρεί τα συμβατικά δικαιώματα επί των ταμειακών ροών του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου, αλλά αναλαμβάνει συμβατική δέσμευση να καταβάλλει τις ταμειακές ροές σε έναν ή περισσότερους παραλήπτες ή μεταβιβάσει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη της κυριότητας του στοιχείου ή δεν έχει ούτε μεταβιβάσει ούτε διατηρήσει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη της κυριότητας του στοιχείου αλλά δεν έχει διατηρήσει τον έλεγχο.

Όταν ο Όμιλος έχει μεταβιβάσει τα δικαιώματα εισροής ταμιακών ροών από ένα περιουσιακό στοιχείο ή έχει αναλάβει συμβατική δέσμευση να καταβάλλει τις ταμιακές ροές σε έναν ή περισσότερους παραλήπτες αλλά



παράλληλα δεν έχει μεταβιβάσει ούτε διατηρήσει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη ή μεταβιβάσει τον έλεγχο του συγκεκριμένου στοιχείου, τότε συνεχίζει να αναγνωρίζει το μεταβιβαζόμενο περιουσιακό στοιχείο κατά την έκταση της συνεχιζόμενης ανάμειξής του. Όταν η συνεχιζόμενη ανάμειξη του Ομίλου λαμβάνει τη μορφή της εγγύησης επί του μεταβιβαζόμενου περιουσιακού στοιχείου, η έκταση της συνεχιζόμενης ανάμειξης αντιπροσωπεύεται από τη χαμηλότερη αξία μεταξύ του ποσού της λογιστικής αξίας του περιουσιακού στοιχείου και του μέγιστου ποσού του ληφθέντος ανταλλάγματος που ο Όμιλος θα μπορούσε να υποχρεωθεί να επιστρέψει («το ποσό της εγγύησης»). Όταν η συνεχιζόμενη ανάμειξη του Ομίλου λαμβάνει τη μορφή ενός πωληθέντος ή αγορασθέντος δικαιώματος προαίρεσης (ή και τα δύο) επί του μεταβιβαζόμενου περιουσιακού στοιχείου (συμπεριλαμβανομένων και δικαιωμάτων που διακανονίζονται ταμειακά), η έκταση της συνεχιζόμενης ανάμειξης είναι το ποσό του μεταβιβαζόμενου στοιχείου που ο Όμιλος μπορεί να επαναγοράσει. Όμως, στην περίπτωση ενός γραπτού δικαιώματος πώλησης σε ορισμένη τιμή επί ενός περιουσιακού στοιχείου που επιμετράται στην εύλογη αξία, η έκταση της συνεχιζόμενης ανάμειξης περιορίζεται στη χαμηλότερη αξία μεταξύ της εύλογης αξίας του μεταβιβαζόμενου περιουσιακού στοιχείου και της τιμής άσκησης του δικαιώματος προαίρεσης.

#### **(δ) Απομείωση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων**

Το ΔΠΧΑ 9 απαιτεί ο Όμιλος να αναγνωρίζει πρόβλεψη ζημιάς απομείωσης έναντι αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών ("Expected Credit Losses" - "ECLs") στους:

- Χρεωστικούς τίτλους στο αποσβεσμένο κόστος,
- Χρεωστικούς τίτλους στην Εύλογη Αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων (FVOCI), και
- Συμβατικά περιουσιακά στοιχεία - "Contract assets" (όπως ορίζονται στο ΔΠΧΑ 15).

Οι αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές ("ECL") είναι μια σταθμισμένη με πιθανότητες εκτίμηση των πιστωτικών ζημιών και βασίζονται στη διαφορά μεταξύ των συμβατικών ταμειακών ροών που οφείλονται σύμφωνα με τη σύμβαση και όλων των ταμειακών ροών που αναμένει να λάβει ο Όμιλος. Στη συνέχεια, η υστέρηση προεξοφλείται με μία προσέγγιση του αρχικού πραγματικού επιτοκίου του περιουσιακού στοιχείου.

Σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 9, πρόβλεψη ζημιάς απομείωσης θα επιμετράται σε μία από τις παρακάτω βάσεις:

- αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές δωδεκαμήνου ("12-month ECLs"): αυτές είναι ECLs που θα προκύψουν από πιθανά γεγονότα αθέτησης (default events) μέσα στους επόμενους 12 μήνες από την ημερομηνία αναφοράς, και
- αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές καθ' όλη τη διάρκεια ζωής ("Lifetime ECLs"): αυτές είναι ECLs που θα προκύψουν από όλα τα πιθανά γεγονότα αθέτησης (default events) καθ' όλη την αναμενόμενη διάρκεια ζωής του χρηματοοικονομικού στοιχείου.

Ο Όμιλος εφαρμόζει το γενικό μοντέλο αναγνώρισης αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών, και όχι την απλοποιημένη προσέγγιση βάσει της σχετικής εξαίρεσης που παρέχει το ΔΠΧΑ 9, λόγω της ευρείας διασποράς των δραστηριοτήτων του τόσο γεωγραφικά, όσο και λόγω της φύσης των δραστηριοτήτων και των διαφορετικών χαρακτηριστικών των αντισυμβαλλόμενων (από μικρά τοπικά πρακτορεία τυχερών παιχνιδιών έως μεγάλες κρατικές λοταρίες και λοιποί οργανισμοί τυχερών παιχνιδιών).

Το εν λόγω μοντέλο ακολουθεί μία προσέγγιση τριών σταδίων αναφορικά με τη διαβάθμιση του πιστωτικού κινδύνου:

Στάδιο 1: Εξυπηρετούμενα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία χωρίς επιδείνωση πιστωτικού κινδύνου:

Στο εν λόγω στάδιο εμπίπτουν τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία των οποίων ο πιστωτικός κίνδυνος δεν έχει επιδεινωθεί σημαντικά μετά την αρχική αναγνώριση ή τα οποία έχουν χαμηλό πιστωτικό κίνδυνο κατά την ημερομηνία αναφοράς. Οι αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές υπολογίζονται και αναγνωρίζονται για την περίοδο των επόμενων 12 μηνών.

Στάδιο 2: Εξυηρητούμενα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία με επιδείνωση πιστωτικού κινδύνου:

Στο εν λόγω στάδιο εμπίπτουν τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία των οποίων ο πιστωτικός κίνδυνος έχει επιδεινωθεί σημαντικά μετά την αρχική αναγνώριση (εκτός εάν έχουν χαμηλό πιστωτικό κίνδυνο κατά την ημερομηνία αναφοράς), αλλά δεν υπάρχουν αντικειμενικές αποδείξεις απομείωσης. Οι αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές υπολογίζονται και αναγνωρίζονται για το σύνολο της διάρκειας ζωής του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου.

Στάδιο 3: Μη εξυηρητούμενα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία:

Στο εν λόγω στάδιο εμπίπτουν τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία για τα οποία υπάρχουν αντικειμενικές αποδείξεις απομείωσης κατά την ημερομηνία αναφοράς. Οι αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές υπολογίζονται και αναγνωρίζονται για το σύνολο της διάρκειας ζωής του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου.

Για τις «Εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις», «Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις», καθώς και τα Συμβατικά περιουσιακά στοιχεία – “Contract assets” (όπως ορίζονται στο ΔΠΧΑ 15), ο Όμιλος υπολογίζει τις ECLs αναλόγως του σταδίου στο οποίο εμπίπτει καθεμία εξ’ αυτών, εξετάζοντάς τες εξατομικευμένα.

Για τα λοιπά χρεωστικά χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία (π.χ. χρεωστικοί τίτλοι FVOCI) τα οποία έχουν προσδιοριστεί ως χαμηλού πιστωτικού κινδύνου, οι αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές βασίζονται στην προσέγγιση 12-months ECLs. Ωστόσο, όταν υπάρχει σημαντική αύξηση στον πιστωτικό κίνδυνο μετά την αρχική αναγνώριση, η πρόβλεψη ζημιάς απομείωσης θα βασίζεται στην προσέγγιση Lifetime ECLs.

Βασικός παράγοντας στην αναγνώριση αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών για το σύνολο της διάρκειας ζωής ενός χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου ή για το διάστημα των επόμενων δώδεκα μηνών, είναι το γεγονός της σημαντικής επιδείνωσης ή όχι του πιστωτικού κινδύνου μετά την αρχική αναγνώριση, σε σχέση με τον αντίστοιχο πιστωτικό κίνδυνο κατά την αρχική αναγνώριση του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου.

Όταν προσδιορίζεται αν ο πιστωτικός κίνδυνος ενός χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου έχει αυξηθεί σημαντικά μετά την αρχική αναγνώριση και όταν εκτιμάται η αναμενόμενη πιστωτική ζημιά, ο Όμιλος λαμβάνει λογικές και βάσιμες πληροφορίες οι οποίες είναι σχετικές και διαθέσιμες χωρίς αδικαιολόγητο κόστος ή προσπάθεια. Αυτό περιλαμβάνει τόσο ποσοτική όσο και ποιοτική πληροφόρηση και ανάλυση, βασιζόμενες στην ιστορική εμπειρία και την ενημερωμένη πιστοληπτική αξιολόγηση του Ομίλου, καθώς και πληροφόρηση για μελλοντικές συνθήκες. Το ΔΠΧΑ 9 τεκμαίρει πως ο πιστωτικός κίνδυνος ενός χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου έχει αυξηθεί σημαντικά μετά την αρχική αναγνώριση όταν οι συμβατικές πληρωμές εμφανίζουν καθυστέρηση άνω των 30 ημερών. Ωστόσο, αυτό το τεκμήριο μπορεί να ανατραπεί εάν υπάρχουν λογικές και βάσιμες πληροφορίες οι οποίες είναι διαθέσιμες χωρίς αδικαιολόγητο κόστος ή προσπάθεια, οι οποίες καταδεικνύουν ότι ο πιστωτικός κίνδυνος δεν έχει αυξηθεί σημαντικά από την αρχική αναγνώριση παρά το γεγονός ότι οι συμβατικές πληρωμές εμφανίζουν καθυστέρηση άνω των 30 ημερών.

Ο Όμιλος θεωρεί ότι ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο είναι σε αδυναμία πληρωμής (default) όταν ο δανειολήπτης / οφειλέτης είναι απίθανο να πληρώσει τις πιστωτικές του υποχρεώσεις προς τον Όμιλο εξ’ ολοκλήρου, χωρίς προσφυγή του Ομίλου σε πράξεις όπως η πραγματοποίηση εξασφαλίσεων και ενεχύρων, εγγραφή υποθηκών κλπ. Αντικειμενικό τεκμήριο για ένα πιστωτικά απομειωμένο χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο, αποτελεί η καθυστέρηση είσπραξης άνω των ημερών που έχουν τεθεί ως όριο (threshold) για καθένα εξ’ αυτών (εξετάζοντάς τα εξατομικευμένα). Το εύρος των ημερών που έχουν τεθεί ως όριο για τον Όμιλο κυμαίνεται μεταξύ 30 και 210.

Η μέγιστη περίοδος που λαμβάνεται υπόψη κατά την εκτίμηση των ECLs είναι η μέγιστη συμβατική περίοδος κατά την οποία ο Όμιλος εκτίθεται σε πιστωτικό κίνδυνο.

Τα τρία συστατικά στοιχεία του μοντέλου υπολογισμού των ECLs είναι τα ακόλουθα:

- Έκθεση σε αθέτηση ("EAD"): η οποία αντιπροσωπεύει το ποσό της έκθεσης του Ομίλου κατά την ημερομηνία αναφοράς.
- Πιθανότητα αθέτησης ("PD"): εκτίμηση της πιθανότητας αθέτησης βάσει ιστορικών στοιχείων, παραδοχών και μελλοντικών εκτιμήσεων. Η πιθανότητα προκύπτει για καθέναν εκ των αντισυμβαλλόμενων υπολογίζοντας αρχικά τις DSO (Days Sales Outstanding), οι οποίες εν συνεχεία συγκρίνονται με το όριο (threshold) που έχει τεθεί για τον εν λόγω αντισυμβαλλόμενο προκειμένου να προσδιοριστεί αν βρίσκεται σε αθέτηση (default) ή όχι, και ακολούθως σταθμίζεται με βάση τη αξιακή του βαρύτητα και εκθετικούς παράγοντες χρόνου.
- Ζημιά λόγω αθέτησης ("LGD"): η οποία αντιπροσωπεύει την εκτίμηση της ζημιάς που θα επέλθει κατά την ημερομηνία αθέτησης. Για τον υπολογισμό της ζημιάς λόγω αθέτησης λαμβάνονται υπόψη τυχόν εξασφαλίσεις που έχει στην κατοχή του ο Όμιλος.

Οι κατεχόμενες εξασφαλίσεις του Ομίλου για εμπορικές απαιτήσεις κατά την ημερομηνία αναφοράς αφορούν σε μετρητά, καθώς και σε υποθήκες και προσημειώσεις επί ακινήτων.

Σε κάθε περίοδο αναφοράς, ο Όμιλος ελέγχει αν χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που παρακολουθούνται στο αποσβεσμένο κόστος και χρεωστικοί τίτλοι στη εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων (FVOCI) είναι πιστωτικά απομειωμένα. Ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο είναι «πιστωτικά απομειωμένο» όταν έχουν συμβεί ένα ή περισσότερα γεγονότα που έχουν αρνητικές επιπτώσεις στις εκτιμώμενες μελλοντικές ταμειακές ροές του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου. Οι ενδείξεις ότι ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο είναι πιστωτικά απομειωμένο περιλαμβάνει τα ακόλουθα παρατηρήσιμα στοιχεία για τα ακόλουθα γεγονότα:

- σημαντική οικονομική δυσχέρεια του δανειολήπτη ή του εκδότη,
- παραβίαση σύμβασης, όπως γεγονός αθέτησης ή καθυστέρησης,
- ο δανειστής, για λόγους οικονομικούς ή συμβατικούς που αφορούν την οικονομική δυσχέρεια του δανειολήπτη, έχει εκχωρήσει στον δανειζόμενο μια παραχώρηση που ο δανειστής δεν θα εξέταζε σε διαφορετική περίπτωση,
- αύξηση της πιθανότητας ο δανειολήπτης να πτωχεύσει ή να προβεί σε άλλη οικονομική αναδιοργάνωση,
- εξαφάνιση ενεργού αγοράς για το εν λόγω χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο λόγω οικονομικών δυσχερειών, και
- αγορά ή δημιουργία χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου υπό το άρτιο ποσό (deep discount), που αντανάκλα τις προκύψασες πιστωτικές ζημιές.

Οι προβλέψεις ζημιάς απομείωσης χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων επιμετρούμενων στο αποσβεσμένο κόστος αφαιρούνται από τη μικτή λογιστική αξία των περιουσιακών στοιχείων. Για τους χρεωστικούς τίτλους σε εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων (FVOCI), η πρόβλεψη ζημιάς απομείωσης χρεώνεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων και αναγνωρίζεται στα Λοιπά Συνολικά Έσοδα.

Η μικτή λογιστική αξία ενός χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου διαγράφεται (μερικώς ή ολικώς) στο βαθμό που δεν υπάρχουν εύλογες προσδοκίες για ανάκτηση. Αυτό συμβαίνει γενικά όταν ο Όμιλος διαπιστώνει ότι ο οφειλέτης δεν διαθέτει περιουσιακά στοιχεία ή πηγές εισοδήματος που θα μπορούσαν να δημιουργήσουν

επαρκείς ταμειακές ροές για την αποπληρωμή των ποσών που υπόκεινται στη διαγραφή. Ωστόσο, τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που έχουν διαγραφεί μπορεί να εξακολουθούν να υπόκεινται σε εκτελέσεις προκειμένου να συμμορφωθούν με τις διαδικασίες του Ομίλου για είσπραξη οφειλόμενων ποσών.

#### **2.1.12.II Μη παράγωγες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις**

Οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις συμπεριλαμβάνουν εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις, τραπεζικές υπεραναλήψεις, έντοκα δάνεια και πιστώσεις και συμβόλαια χρηματοοικονομικής εγγύησης.

##### **(α) Αναγνώριση και επιμέτρηση χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων**

Ο Όμιλος αναγνωρίζει μια χρηματοοικονομική υποχρέωση στην κατάσταση οικονομικής θέσης του όταν, και μόνον όταν, καθίσταται συμβαλλόμενος του χρηματοοικονομικού μέσου. Κατά την αρχική αναγνώριση, οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις αναγνωρίζονται στην εύλογη τους αξία, και στην περίπτωση των εντόκων δανείων και πιστώσεων, αφαιρουμένων των άμεσα αποδιδόμενων εξόδων συναλλαγής.

##### **(β) Κατάταξη μη παράγωγων χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων**

Μετά την αρχική αναγνώριση, οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις επιμετρώνται ως εξής:

##### **Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις επιμετρούμενες στο αποσβεσμένο κόστος:**

Όλα τα έντοκα δάνεια και πιστώσεις επιμετρώνται αρχικά στην εύλογη αξία αφαιρουμένων των άμεσα αποδιδόμενων εξόδων συναλλαγής για την έκδοση της χρηματοοικονομικής υποχρέωσης. Μεταγενέστερα επιμετρώνται στο αποσβεσμένο κόστος με την χρήση της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου. Το αποσβεσμένο κόστος εκτιμάται λαμβάνοντας υπόψη κάθε κόστος έκδοσης, και όποια έκπτωση ή ποσό υπέρ το άρτιο κατά τον διακανονισμό. Τα κέρδη και οι ζημιές αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων όταν οι υποχρεώσεις διαγράφονται ή απομειώνονται, καθώς επίσης και μέσω της διαδικασίας απόσβεσης.

##### **Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων:**

Συμπεριλαμβάνουν υποχρεώσεις κατεχόμενες για εμπορική εκμετάλλευση, που αποκτήθηκαν ή πραγματοποιήθηκαν κυρίως για σκοπούς πώλησης ή επαναγοράς στο εγγύς μέλλον, αποτελούν μέρος χαρτοφυλακίου εξατομικευμένων χρηματοοικονομικών μέσων που είχαν κοινή διαχείριση και για τα οποία υπάρχουν τεκμηριωμένες ενδείξεις πρόσφατου σχεδίου βραχυπρόθεσμης αποκόμισης. Τέτοιες υποχρεώσεις επιμετρώνται στην εύλογη αξία και τα κέρδη ή ζημιές από την μεταβολή της εύλογης αξίας αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

##### **Συμβόλαια χρηματοοικονομικής εγγύησης:**

Συμπεριλαμβάνουν συμβόλαια που προβλέπουν συγκεκριμένες πληρωμές από πλευράς του εκδότη για την αποζημίωση του κατόχου λόγω ζημίας που υπέστη από την ανικανότητα συγκεκριμένου οφειλέτη να καταβάλλει πληρωμές σύμφωνα με τους αρχικούς ή τροποποιημένους όρους ενός χρεωστικού τίτλου. Αυτά τα συμβόλαια αναγνωρίζονται αρχικά ως υποχρέωση στην εύλογη αξία, προσαρμοσμένη για το κόστος των συναλλαγών που σχετίζεται άμεσα με την έκδοση της. Αποτιμώνται μεταγενέστερα στο υψηλότερο ποσό μεταξύ του ποσού που αναγνωρίστηκε βάσει του ΔΛΠ 37 και του ποσού που αναγνωρίστηκε αρχικά, απομειωμένο κατά τη σωρευμένη απόσβεση που αναγνωρίστηκε σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 15, όπου απαιτείται.

### **(γ) Διαγραφή χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων**

Οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις διαγράφονται όταν η υποχρέωση ακυρώνεται, εκπνέει ή δεν υφίσταται πλέον. Στην περίπτωση όπου μία υφιστάμενη υποχρέωση αντικαθίσταται από μία άλλη από τον ίδιο δανειστή αλλά με ουσιαστικά διαφορετικούς όρους, ή στην περίπτωση όπου υπάρχουν ουσιαστικές αλλαγές στους όρους μίας υφιστάμενης υποχρέωσης, τότε διαγράφεται η αρχική υποχρέωση και αναγνωρίζεται μία νέα υποχρέωση και η διαφορά που προκύπτει στα υπόλοιπα αναγνωρίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

#### **2.1.12.III Συμφηφισμός Χρηματοοικονομικών Προϊόντων**

Τα χρηματοοικονομικά προϊόντα συμφηφίζονται όταν ο Όμιλος, σύμφωνα με τον νόμο, έχει νομικά το δικαίωμα αυτό και προτίθεται να τα συμφηφίσει σε καθαρή βάση (μεταξύ τους) ή να ανακτήσει το περιουσιακό στοιχείο και να συμφηφίσει την υποχρέωση ταυτόχρονα.

#### **2.1.12.IV Παράγωγα Χρηματοοικονομικά Προϊόντα και λογιστική αντιστάθμισης**

Ο Όμιλος κάνει χρήση παράγωγων χρηματοοικονομικών προϊόντων όπως συμβόλαια προθεσμιακών πράξεων συναλλάγματος, συμβάσεις ανταλλαγής επιτοκίων, συμβάσεις ανταλλαγής νομισμάτων και άλλα παράγωγα για αντιστάθμιση κινδύνων που συνδέονται με διακυμάνσεις επιτοκίων και συναλλαγματικών ισοτιμιών.

Τα παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα, αποτιμώνται στην εύλογη αξία τους κατά την ημερομηνία αναφοράς. Τα παράγωγα προϊόντα καταχωρούνται ως χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία όταν η εύλογη αξία τους είναι θετική και ως χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις όταν είναι αρνητική. Η εύλογη αξία των εν λόγω παραγώγων προσδιορίζεται κυρίως με την αγοραία αξία και επιβεβαιώνεται από τα αντισυμβαλλόμενα πιστωτικά ιδρύματα.

Για σκοπούς λογιστικής αντιστάθμισης τα παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα κατατάσσονται στις παρακάτω κατηγορίες:

- **αντιστάθμιση της εύλογης αξίας (fair value hedge):** αντιστάθμιση της έκθεσης στη διακύμανση της εύλογης αξίας αναγνωρισμένου περιουσιακού στοιχείου ή υποχρέωσης ή μη αναγνωρισμένης βέβαιης δέσμευσης
- **αντιστάθμιση ταμειακών ροών (cash flow hedge):** αντιστάθμιση της έκθεσης στη μεταβλητότητα των ταμειακών ροών που αποδίδεται σε συγκεκριμένο κίνδυνο που σχετίζεται με αναγνωρισμένο περιουσιακό στοιχείο ή υποχρέωση (όπως το σύνολο ή μέρος κάποιων μελλοντικών καταβολών τόκων χρέους κυμαινόμενου επιτοκίου) ή μια πολύ πιθανή προσδοκώμενη συναλλαγή
- **αντιστάθμιση καθαρής επένδυσης σε εκμετάλλευση στο εξωτερικό.**

Κατά την έναρξη μιας σχέσης αντιστάθμισης ο Όμιλος επισήμως προσδιορίζει και τεκμηριώνει την αντισταθμιστική σχέση και την επιδίωξη του αναφορικά με τη διαχείριση του κινδύνου και την στρατηγική του για την ανάληψη της αντιστάθμισης. Η τεκμηρίωση περιλαμβάνει ρητή αναφορά στο αντισταθμιστικό χρηματοοικονομικό μέσο, το σχετικό αντισταθμισμένο στοιχείο ή συναλλαγή, τη φύση του αντισταθμισμένου κινδύνου και τον τρόπο με τον οποίο η οικονομική οντότητα αξιολογεί την αποτελεσματικότητα του μέσου αντιστάθμισης για τον συμφηφισμό της έκθεσης σε μεταβολές της εύλογης αξίας του αντισταθμισμένου στοιχείου ή των αντισταθμισμένων ταμειακών ροών που αποδίδονται στον αντισταθμισμένο κίνδυνο. Η αντιστάθμιση αναμένεται να είναι άκρως αποτελεσματική ως προς τον συμφηφισμό των μεταβολών της εύλογης αξίας ή των ταμειακών ροών και αξιολογείται σε συνεχιζόμενη βάση ώστε να προσδιορισθεί ότι είναι άκρως αποτελεσματική καθ' όλες τις καλυπτόμενες περιόδους αναφοράς για τις οποίες είχε προσδιορισθεί.

### Λογιστική αντιστάθμισης:

#### Αντιστάθμιση της εύλογης αξίας (fair value hedge):

Το κέρδος ή η ζημία από την μεταγενέστερη επιμέτρηση του μέσου αντιστάθμισης στην εύλογη αξία αναγνωρίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων ως χρηματοοικονομικά έσοδα/έξοδα (ή στα λοιπά συνολικά έσοδα, αν το αντισταθμιστικό μέσο αντισταθμίζει ένα συμμετοχικό τίτλο τον οποίο ο Όμιλος έχει επιλέξει να παρουσιάζει της μεταβολές στην εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων - FVOCI).

#### Αντιστάθμιση ταμειακών ροών (cash flow hedge):

Το μέρος του κέρδους ή της ζημίας του μέσου αντιστάθμισης που τεκμηριώνεται ως αποτελεσματικό αναγνωρίζεται απευθείας στα λοιπά συνολικά έσοδα και συγκεκριμένα στο αποθεματικό αντιστάθμισης ταμειακών ροών, ενώ το αναποτελεσματικό μέρος αναγνωρίζεται στα χρηματοοικονομικά έσοδα/έξοδα της κατάστασης συνολικών εσόδων.

Τα ποσά που αναγνωρίστηκαν ως λοιπά συνολικά έσοδα μεταφέρονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων κατά την ίδια περίοδο ή περιόδους που το αποκτηθέν περιουσιακό στοιχείο ή η αναληφθείσα υποχρέωση επηρεάζει τα αποτελέσματα (όπως κατά τις περιόδους που αναγνωρίζονται έσοδα ή έξοδα από τόκους ή μια προβλεπόμενη πώληση πραγματοποιηθεί).

Εάν η αντιστάθμιση δεν πληρεί πλέον τα κριτήρια για τη λογιστική αντιστάθμισης ή το μέσο αντιστάθμισης πωλείται, λήγει, τερματιστεί ή ασκηθεί, τότε η λογιστική αντιστάθμισης διακόπτεται μελλοντικά. Όταν η λογιστική αντιστάθμισης ταμειακών ροών διακόπτεται, το ποσό που έχει συσσωρευτεί στο αποθεματικό αντιστάθμισης και το κόστος του αποθεματικού αντιστάθμισης κινδύνου παραμένει στα ίδια κεφάλαια μέχρις ότου, για αντιστάθμιση μιας συναλλαγής με αποτέλεσμα την αναγνώριση μη χρηματοοικονομικού στοιχείου, συμπεριλαμβάνεται στο κόστος μη χρηματοοικονομικού στοιχείου κατά την αρχική αναγνώρισή του ή, για άλλες αντισταθμίσεις ταμειακών ροών, μεταφέρεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων κατά την ίδια περίοδο ή περιόδους κατά τις οποίες οι αντισταθμιζόμενες αναμενόμενες μελλοντικές ταμειακές ροές να επηρεάζουν την κατάσταση αποτελεσμάτων.

Αν η προβλεπόμενη συναλλαγή ή δέσμευση δεν είναι πλέον πιθανό να συμβεί, το συσσωρευμένο κέρδος ή η ζημία που είχε προηγουμένως αναγνωριστεί στα λοιπά συνολικά έσοδα μεταφέρεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

#### Αντιστάθμιση καθαρής επένδυσης σε εκμετάλλευση στο εξωτερικό:

Οι αντισταθμίσεις μιας καθαρής επένδυσης σε εκμετάλλευση στο εξωτερικό, συμπεριλαμβανομένων των αντισταθμίσεων των χρηματικών στοιχείων που αντιμετωπίζονται λογιστικά ως μέρος της καθαρής επένδυσης, αντιμετωπίζονται λογιστικά κατά τρόπο συναφή με τις αντισταθμίσεις ταμειακών ροών. Το μέρος του κέρδους ή της ζημίας του αντισταθμιστικού μέσου που τεκμηριώνεται ως αποτελεσματικό αναγνωρίζεται απευθείας στα λοιπά συνολικά έσοδα, ενώ το αναποτελεσματικό μέρος αναγνωρίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων. Κατά την πώληση της εκμετάλλευσης στο εξωτερικό, το κέρδος ή η ζημία από το μέσο αντιστάθμισης που έχει αναγνωριστεί απευθείας στα λοιπά συνολικά έσοδα αναγνωρίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

#### 2.1.12.V Εύλογη αξία χρηματοοικονομικών προϊόντων

Για επενδύσεις που εμπορεύονται σε οργανωμένες χρηματιστηριακές αγορές, η εύλογη αξία καθορίζεται με αναφορά στη χρηματιστηριακή τιμή κλεισίματος κατά την ημερομηνία αναφοράς. Για επενδύσεις για τις οποίες δεν υπάρχει αντίστοιχη τιμή αγοράς, η εύλογη αξία καθορίζεται με αναφορά στην τρέχουσα αξία αγοράς ενός

άλλου μέσου το οποίο είναι ουσιαστικά το ίδιο, ή εκτιμάται βασιζόμενο στις αναμενόμενες ταμειακές ροές των καθαρών περιουσιακών στοιχείων που αποτελούν τη βάση της επένδυσης ή στην αξία κτήσεως.

#### **2.1.13 Αποθέματα**

Τα αποθέματα αποτιμώνται στο χαμηλότερο μεταξύ κόστους και καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας. Το κόστος προσδιορίζεται με τη μέθοδο μέσου σταθμικού. Καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία θεωρείται η εκτιμώμενη τιμή πώλησης κατά την κανονική λειτουργία του Ομίλου μείον τα εκτιμώμενα έξοδα διάθεσης. Προβλέψεις για απομείωση της αξίας των αποθεμάτων σχηματίζονται εφόσον κρίνεται απαραίτητο και καταχωρούνται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

#### **2.1.14 Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις**

Οι βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις πελατών αναγνωρίζονται και αποτιμώνται στο ποσό που τιμολογήθηκαν μείον τυχόν προβλέψεις επισφάλειας, οι οποίες εκτιμώνται σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 9.

Όταν η εισροή των μετρητών από πώληση αγαθών ή υπηρεσιών αναβάλλεται, η εύλογη αξία του ανταλλάγματος μπορεί να είναι μικρότερη από το ονομαστικό ποσό των μετρητών. Όπου ο διακανονισμός συνιστά στην ουσία παροχή πιστώσεως, η εύλογη αξία του ανταλλάγματος προσδιορίζεται με προεξόφληση όλων των μελλουσών εισπραξιών, χρησιμοποιώντας το ισχύον επιτόκιο για παρόμοιο μέσο ενός εκδότη με την ίδια πιστωτική διαβάθμιση. Η διαφορά μεταξύ της εύλογης αξίας και του ονομαστικού ποσού του ανταλλάγματος, καταχωρείται ως έσοδο τόκου στις μελλοντικές περιόδους, σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 9.

#### **2.1.15 Ταμείο και ταμειακά ισοδύναμα**

Το ταμείο και ταμειακά ισοδύναμα στην κατάσταση οικονομικής θέσης περιλαμβάνουν καταθέσεις όψεως, προθεσμιακές καταθέσεις και μετρητά στο ταμείο καθώς και άλλες υψηλής ρευστότητας επενδύσεις οι οποίες υπόκεινται σε ασήμαντο κίνδυνο μεταβολής της αξίας τους και έχουν αρχική λήξη τριών μηνών ή λιγότερο.

Οι τραπεζικές υπεραναλήψεις συμπεριλαμβάνονται στις βραχυπρόθεσμες τραπεζικές υποχρεώσεις της κατάστασης οικονομικής θέσης. Επίσης, οι επιταγές πληρωτέες που δεν έχουν πληρωθεί κατά την ημερομηνία αναφοράς συμπεριλαμβάνονται στις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις.

Για την κατάσταση ταμειακών ροών, ταμείο και ταμειακά ισοδύναμα περιλαμβάνουν όσα ορίζονται παραπάνω, χωρίς την αφαίρεση των τραπεζικών υπεραναλήψεων.

#### **2.1.16 Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις**

Όλες οι μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις καταχωρούνται αρχικά στο κόστος. Μετά την αρχική καταχώρηση, οι υποχρεώσεις που είναι εκφρασμένες σε ξένο νόμισμα αποτιμώνται βάσει της τιμής κλεισίματος της εκάστοτε ημερομηνίας αναφοράς. Τυχόν έξοδα τόκων αναγνωρίζονται επί τη βάση του δεδουλευμένου.

#### **2.1.17 Προβλέψεις και ενδεχόμενες υποχρεώσεις**

Προβλέψεις αναγνωρίζονται όταν ο Όμιλος έχει μία παρούσα υποχρέωση (νομική ή τεκμαιρόμενη) ως αποτέλεσμα ενός προγενέστερου γεγονότος, είναι πιθανό να απαιτηθεί εκροή πόρων που εμπεριέχει οικονομικά οφέλη για τη διευθέτησή της, καθώς επίσης μπορεί να γίνει μία αξιόπιστη εκτίμηση του ποσού της υποχρέωσης. Όταν ο Όμιλος αναμένει όλες ή μέρος των προβλέψεων να ανακτηθούν, για παράδειγμα από ασφαλιστικό συμβόλαιο, η ανάκτηση αναγνωρίζεται ως ιδιαίτερη απαίτηση και μόνον όταν η είσπραξη θεωρείται βεβαία τότε η δαπάνη σχετικά με την πρόβλεψη καταχωρείται στην κατάσταση αποτελεσμάτων καθαρή από την απαίτηση. Οι προβλέψεις επανεξετάζονται σε κάθε ημερομηνία αναφοράς και προσαρμόζονται έτσι ώστε να απεικονίζουν την παρούσα αξία του εξόδου που αναμένεται να χρειαστεί για την τακτοποίηση της υποχρέωσης. Αν η χρηματοοικονομική επίπτωση του χρόνου είναι σημαντική τότε οι προβλέψεις καθορίζονται προεξοφλώντας τις αναμενόμενες μελλοντικές ταμειακές εκροές με ένα καθαρό φόρου επιτόκιο που αντιπροσωπεύει τις τρέχουσες

αξιολογήσεις της αγοράς για την χρηματοοικονομική επίπτωση του χρόνου και όπου κρίνεται απαραίτητο, τους ιδιαίτερους κινδύνους που σχετίζονται με τις υποχρεώσεις. Όπου χρησιμοποιείται η προεξόφληση, η αύξηση της πρόβλεψης λόγω της παρόδου του χρόνου αναγνωρίζεται ως κόστος δανεισμού.

Οι ενδεχόμενες υποχρεώσεις δεν αναγνωρίζονται στις οικονομικές καταστάσεις αλλά γνωστοποιούνται, εκτός εάν η πιθανότητα μιας εκροής πόρων που περιλαμβάνουν οικονομικά οφέλη είναι ελάχιστη. Ενδεχόμενες απαιτήσεις δεν αναγνωρίζονται στις οικονομικές καταστάσεις αλλά γνωστοποιούνται όταν μια εισροή οικονομικών ωφελειών είναι πιθανή.

Σε κάθε ημερομηνία αναφοράς (& ενδιάμεσων οικονομικών καταστάσεων) διενεργείται πρόβλεψη βάσει της καλύτερης δυνατής εκτίμησης για πιθανές υπερβάσεις του κόστους (κέρδη των νικητών) παιχνιδιών στοιχημάτων προκαθορισμένης απόδοσης, όπως αυτό προβλέπεται στις συμβάσεις της εταιρίας με τους πελάτες. Τα ποσά που προκύπτουν από τον υπολογισμό αυτόν καταχωρούνται ως έξοδο της εταιρίας.

### 2.1.18 Μισθώσεις

#### Εταιρία Ομίλου ως μισθωτής:

##### ➤ Δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων (Right-of-use assets)

Ο Όμιλος αναγνωρίζει δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων στην έναρξη της μίσθωσης (την ημερομηνία που το περιουσιακό στοιχείο είναι διαθέσιμο προς χρήση). Τα δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων επιμετρούνται στο κόστος τους, μειωμένο κατά τη συσσωρευμένη απόσβεση και την απομείωση της αξίας τους και προσαρμοσμένο κατά την επαναμέτρηση των αντίστοιχων υποχρεώσεων μισθώσεων. Το κόστος των δικαιωμάτων χρήσης περιουσιακών στοιχείων συμπεριλαμβάνει το ποσό των υποχρεώσεων μισθώσεων που έχουν αναγνωρισθεί, τις αρχικές άμεσα συνδεδεμένες σχετικές δαπάνες και τις πληρωμές μισθώσεων που έγιναν την ή πριν την ημερομηνία έναρξης, μειωμένες κατά το ποσό των προσφερόμενων κινήτρων. Εκτός των περιπτώσεων όπου ο Όμιλος είναι σχετικά βέβαιος ότι το μισθωμένο πάγιο θα παρέλθει στην κατοχή του στο τέλος της σύμβασης μίσθωσης, τα αναγνωρισμένα δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων αποσβένονται με τη σταθερή μέθοδο κατά τη μικρότερη διάρκεια μεταξύ της ωφέλιμης ζωής του υποκείμενου παγίου και της διάρκειας της σύμβασης μίσθωσης. Τα δικαιώματα χρήσης περιουσιακών υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης της αξίας τους.

##### ➤ Υποχρεώσεις μισθώσεων

Κατά την έναρξη της μίσθωσης, ο Όμιλος αναγνωρίζει υποχρεώσεις μισθώσεων ίσες με την παρούσα αξία των μισθωμάτων κατά τη συνολική διάρκεια της σύμβασης μίσθωσης. Οι πληρωμές συμπεριλαμβάνουν τα συμβατικά σταθερά μισθώματα, μειωμένα κατά το ποσό των προσφερόμενων κινήτρων, μεταβλητά μισθώματα που εξαρτώνται από κάποιον δείκτη, καθώς και ποσά για πληρωμές υπολειμματικής αξίας που αναμένεται να πληρωθούν. Τα μισθώματα επίσης περιλαμβάνουν την τιμή εξάσκησης ενός δικαιώματος αγοράς, που είναι σχετικά βέβαιο να εξασκηθεί από τον Όμιλο και πληρωμές κυρώσεων λύσης μιας μίσθωσης, αν οι όροι σύμβασης δείχνουν με σχετική βεβαιότητα ότι ο Όμιλος θα εξασκήσει το δικαίωμα για λύση. Τα μεταβλητά μισθώματα που δεν εξαρτώνται από κάποιον δείκτη, αναγνωρίζονται ως έξοδο στην περίοδο που επέρχεται το γεγονός ή η συνθήκη και γίνεται η πληρωμή.

Για να υπολογίσει την παρούσα αξία των πληρωμών, ο Όμιλος χρησιμοποιεί το επιτόκιο διαφορικού δανεισμού (incremental borrowing rate) κατά την ημερομηνία έναρξης της μίσθωσης, εάν το πραγματικό (implicit) επιτόκιο δεν προσδιορίζεται ευθέως από τη σύμβαση μίσθωσης. Μεταγενέστερα της έναρξης μίσθωσης, το ποσό των υποχρεώσεων μισθώσεων προσαυξάνεται με έξοδα τόκων και μειώνεται με τις πληρωμές μισθωμάτων που πραγματοποιούνται. Επιπλέον, η λογιστική αξία των υποχρεώσεων μισθώσεων επαναμετράται εάν υπάρξει τροποποίηση στη σύμβαση, ή αλλαγή στη διάρκεια της σύμβασης, στα σταθερά μισθώματα ή στην αξιολόγηση αγοράς του υποκείμενου περιουσιακού στοιχείου.



➤ **Βραχυπρόθεσμες μισθώσεις και μισθώσεις περιουσιακών στοιχείων χαμηλής αξίας**

Ο Όμιλος εφαρμόζει την εξαίρεση σχετικά με τις βραχυχρόνιες μισθώσεις (δηλαδή μισθώσεις διάρκειας μικρότερης ή ίσης των 12 μηνών, από την ημερομηνία έναρξης της σύμβασης μίσθωσης, όπου δεν υπάρχει το δικαίωμα αγοράς του περιουσιακού στοιχείου). Επίσης εφαρμόζει την εξαίρεση σχετικά με περιουσιακά στοιχεία χαμηλής αξίας (δηλαδή αξίας μικρότερης των USD5.000). Πληρωμές μισθωμάτων για βραχυχρόνιες μισθώσεις και μισθώσεις περιουσιακών στοιχείων χαμηλής αξίας αναγνωρίζονται ως έξοδα με τη σταθερή μέθοδο κατά τη διάρκεια της μίσθωσης.

**Εταιρία Ομίλου ως εκμισθωτής:**

Στην περίπτωση εκμίσθωσης με λειτουργική μίσθωση εξοπλισμού και λογισμικών τα πάγια αυτά περιλαμβάνονται στα ενσώματα πάγια στοιχεία του Ομίλου. Τα έσοδα των ενοικίων αναγνωρίζονται με τη σταθερή μέθοδο κατά τη διάρκεια της περιόδου μίσθωσης.

Όταν πάγια εκμισθώνονται με χρηματοδοτική μίσθωση, η παρούσα αξία των μισθωμάτων καταχωρείται ως απαίτηση. Η διαφορά μεταξύ του μικτού ποσού της απαίτησης και της παρούσας αξίας της απαίτησης καταχωρείται ως αναβαλλόμενο χρηματοοικονομικό έσοδο. Το έσοδο από την εκμίσθωση αναγνωρίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσης κατά τη διάρκεια της μίσθωσης χρησιμοποιώντας τη μέθοδο της καθαρής επένδυσης, η οποία αντιπροσωπεύει μια σταθερή περιοδική απόδοση.

**2.1.19 Μετοχικό Κεφάλαιο - Ίδιες Μετοχές**

Το μετοχικό κεφάλαιο συμπεριλαμβάνει τις κοινές και προνομιούχες χωρίς δικαίωμα ψήφου μετοχές που έχουν εκδοθεί και βρίσκονται σε κυκλοφορία. Το αποθεματικό από την έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο συμπεριλαμβάνει το επιπλέον της ονομαστικής αξίας των μετοχών καταβληθέν τίμημα. Έξοδα που σχετίζονται με την έκδοση νέων μετοχών καταχωρούνται αφαιρετικά του αποθεματικού από την έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο.

Οι ίδιες μετοχές αντιπροσωπεύουν μετοχές της μητρικής οι οποίες αποκτήθηκαν και κατέχονται από τον Όμιλο. Οι ίδιες μετοχές εμφανίζονται στο κόστος κτήσεως, αφαιρετικά των ιδίων κεφαλαίων. Κατά την αγορά, πώληση, έκδοση ή ακύρωση των ιδίων μετοχών δεν αναγνωρίζεται κέρδος ή ζημία στην κατάσταση αποτελεσμάτων. Το τίμημα πώλησης ή αγοράς και τα σχετικά κέρδη ή ζημίες από την εκκαθάριση αναγνωρίζονται απευθείας στα ίδια κεφάλαια.

**2.1.20 Πληρωμές βασισμένες σε μετοχές**

Το ΔΠΧΑ 2 «Πληρωμές βασισμένες σε μετοχές» απαιτεί μία δαπάνη να αναγνωρίζεται όταν ο Όμιλος αποκτά αγαθά και υπηρεσίες με αντάλλαγμα μετοχές (equity settled transactions) ή δικαιώματα προαίρεσης μετοχών (stock options) ή με αντάλλαγμα άλλα περιουσιακά στοιχεία που ισοδυναμούν σε αξία με ένα δεδομένο αριθμό μετοχών ή δικαιωμάτων επί μετοχών (cash-settled transactions).

Ο Όμιλος παρέχει δικαιώματα προαίρεσης αγοράς μετοχών σε στελέχη και εργαζομένους. Η εύλογη αξία των υπηρεσιών των στελεχών και των εργαζομένων, στους οποίους παρέχονται τα δικαιώματα προαίρεσης μετοχών, αναγνωρίζεται σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 2 ως δαπάνη στην κατάσταση αποτελεσμάτων, με αντίστοιχη αύξηση των ιδίων κεφαλαίων, στην διάρκεια της περιόδου που λαμβάνονται οι υπηρεσίες έναντι των οποίων παρέχονται τα δικαιώματα. Το σύνολο της δαπάνης των δικαιωμάτων προαίρεσης κατά τη διάρκεια της περιόδου κατοχύρωσης, υπολογίζεται με βάση την εύλογη αξία των παρεχόμενων δικαιωμάτων προαίρεσης κατά την ημερομηνία χορήγησης. Η εύλογη αξία των δικαιωμάτων προαίρεσης επιμετράται με την υιοθέτηση ενός κατάλληλου μοντέλου αποτίμησης ανάλογα με όρους του εκάστοτε προγράμματος, λαμβάνοντας υπόψη τα κατάλληλα δεδομένα όπως η διακύμανση, το προεξοφλητικό επιτόκιο και η μερισματική απόδοση. Λεπτομέρειες των σχετικών προγραμμάτων της Εταιρίας για παροχές που βασίζονται σε μετοχές παρέχονται στη σημείωση [2.27](#).

Η ύπαρξη δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών που εκκρεμούν κατά τη διάρκεια του έτους λαμβάνεται υπόψη στον υπολογισμό των απομειωμένων κερδών ανά μετοχή.

#### **2.1.21 Αποζημιώσεις προσωπικού λόγω συνταξιοδότησης**

Οι υποχρεώσεις για αποζημίωση λόγω συνταξιοδότησης υπολογίζονται στη προεξοφλημένη αξία των μελλοντικών παροχών που έχουν σωρευθεί κατά τη λήξη του έτους, με βάση την αναγνώριση δικαιώματος παροχών των εργαζομένων κατά τη διάρκεια της αναμενόμενης εργασιακής ζωής. Οι ανωτέρω υποχρεώσεις υπολογίζονται με βάση οικονομικές και αναλογιστικές παραδοχές και καθορίζονται χρησιμοποιώντας την αναλογιστική μέθοδο αποτίμησης των εκτιμώμενων μονάδων υποχρέωσης (Projected Unit Credit Method). Τα καθαρά κόστη συνταξιοδότησης της περιόδου συμπεριλαμβάνονται στην επισυναπτόμενη κατάσταση συνολικού εισοδήματος και αποτελούνται από τη παρούσα αξία των παροχών που έγιναν δεδουλευμένες κατά τη διάρκεια του έτους, τους τόκους επί της υποχρέωσης παροχών, το κόστος προγενέστερης υπηρεσίας και όποια άλλα πρόσθετα συνταξιοδοτικά κόστη που καταχωρούνται στο κόστος μισθοδοσίας στην κατάσταση αποτελεσμάτων, και από τα αναλογιστικά κέρδη ή ζημιές που αναγνωρίζονται πλήρως όταν λαμβάνουν χώρα και καταχωρούνται στα λοιπά συνολικά έσοδα χωρίς μελλοντική ανακατάταξη τους στην κατάσταση αποτελεσμάτων. Το σύνολο του κόστους υπηρεσίας προηγούμενων χρήσεων αναγνωρίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων το συντομότερο μεταξύ της ημερομηνίας που η τροποποίηση λαμβάνει χώρα και της ημερομηνίας όπου ο Όμιλος αναγνωρίζει τη σχετιζόμενη αναδιοργάνωση ή το κόστος συμπληρωματικών παροχών. Οι υποχρεώσεις για παροχές συνταξιοδότησης δεν χρηματοδοτούνται.

#### **2.1.22 Κρατικά Ασφαλιστικά Προγράμματα**

Το προσωπικό της Εταιρίας καλύπτεται κυρίως από τον κύριο Κρατικό Ασφαλιστικό Φορέα που αφορά στον ιδιωτικό τομέα (ΙΚΑ) που χορηγεί συνταξιοδοτικές και ιατροφαρμακευτικές παροχές.

Κάθε εργαζόμενος είναι υποχρεωμένος να συνεισφέρει μέρος του μηνιαίου μισθού του στο ταμείο, ενώ τμήμα της συνολικής εισφοράς καλύπτεται από την Εταιρία. Κατά την συνταξιοδότηση το συνταξιοδοτικό ταμείο είναι υπεύθυνο για την καταβολή των συνταξιοδοτικών παροχών στους εργαζομένους. Κατά συνέπεια η Εταιρία δεν έχει καμία νομική ή τεκμαιρόμενη υποχρέωση για την πληρωμή μελλοντικών παροχών με βάση αυτό το πρόγραμμα.

#### **2.1.23 Αναγνώριση Εσόδου**

Τα έσοδα αναγνωρίζονται στην περίοδο που πραγματοποιούνται και τα σχετικά ποσά μπορούν να μετρηθούν αξιόπιστα. Τα έσοδα επιμετρώνται στην εύλογη αξία του λαμβανόμενου τιμήματος αφαιρουμένων των εκπτώσεων, των ανταλλαγμάτων (μπόνους, κίνητρα marketing, κλπ.) πληρωτέα σε πελάτες, του φόρου πωλήσεων και των δασμών.

Τα παρακάτω συγκεκριμένα κριτήρια αναγνώρισης θα πρέπει επίσης να ικανοποιούνται κατά την αναγνώριση του εσόδου:

- **Εξοπλισμός και λογισμικά:** Στην κατηγορία αυτή περιλαμβάνονται οι προμήθειες εξοπλισμού και λογισμικού (τερματικές μηχανές, κεντρικά υπολογιστικά συστήματα, λογισμικό τυχερών παιχνιδιών, συστήματα επικοινωνιών κλπ.) προς οργανισμούς τυχερών παιχνιδιών ώστε να λειτουργούν τα τυχερά τους παιχνίδια on-line. Η αναγνώριση εσόδων πραγματοποιείται είτε (α) με απευθείας πώληση του εξοπλισμού ή των λογισμικών είτε (β) ως λειτουργική μίσθωση είτε (γ) ως χρηματοδοτική μίσθωση για μια προσυμφωνημένη χρονική διάρκεια όπως προκύπτει από τη σύμβαση με τον πελάτη. Στην πρώτη (α) περίπτωση το έσοδο από πωλήσεις εξοπλισμού και λογισμικών (σε καθορισμένη αξία) αναγνωρίζεται όταν μεταφέρονται στον αγοραστή οι σημαντικοί κίνδυνοι και τα οφέλη που απορρέουν από την ιδιοκτησία των αγαθών.

Στην δεύτερη (β) περίπτωση που αποτελεί έσοδο από λειτουργική μίσθωση, προσδιορίζεται ανά περίπτωση είτε με την ευθεία μέθοδο σε ολόκληρη τη διάρκεια της μίσθωσης, είτε βάσει ποσοστών επί του συνολικού τιμήματος που εισπράττει ο Οργανισμός Τυχερών Παιχνιδιών από τον παίκτη-πελάτη (η αναγνώριση του εσόδου σε αυτή την περίπτωση πραγματοποιείται τη στιγμή που ο παίκτης-πελάτης καταβάλλει το ανάλογο τίμημα προκειμένου να συμμετάσχει σε κάποιο τυχερό παιχνίδι).

Στην τρίτη (γ) περίπτωση που αποτελεί έσοδο από χρηματοδοτική μίσθωση, προσδιορίζεται βάσει της μεθόδου της καθαρής επένδυσης (η διαφορά μεταξύ του μικτού ποσού της απαίτησης και της παρούσας αξίας της απαίτησης καταχωρείται ως αναβαλλόμενο χρηματοοικονομικό έσοδο). Η μέθοδος αυτή αντιπροσωπεύει μια σταθερή περιοδική απόδοση αναγνωρίζοντας το έσοδο στην κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσης κατά τη διάρκεια της μίσθωσης.

- **Υπηρεσίες εγκατάστασης, (τεχνικής) υποστήριξης και συντήρησης:** Στην κατηγορία αυτή περιλαμβάνονται οι υπηρεσίες εγκατάστασης, τεχνικής υποστήριξης και συντήρησης που παρέχονται στους οργανισμούς τυχερών παιχνιδιών ώστε να λειτουργούν τα τυχερά τους παιχνίδια on-line. Αυτές οι υπηρεσίες, όπως αναφέρθηκε και ανωτέρω, παρέχονται είτε ομαδοποιημένες (συμβόλαια πολλαπλών στοιχείων) μαζί με την πώληση τεχνολογικών προϊόντων (εξοπλισμός και λογισμικά) στους πελάτες, είτε αυτόνομα σε ξεχωριστά συμβόλαια με τους πελάτες. Ο Όμιλος λογιστικοποιεί τις πωλήσεις τεχνολογικών προϊόντων (εξοπλισμό και λογισμικά) και τις υπηρεσίες εγκατάστασης, τεχνικής υποστήριξης και συντήρησης σαν ξεχωριστά παραδοτέα από ομαδοποιημένες πωλήσεις και επιμερίζει το τίμημα μεταξύ αυτών των παραδοτέων χρησιμοποιώντας την μέθοδο της σχετικής εύλογης αξίας. Η αναγνώριση του εσόδου σχετιζόμενου με τις υπηρεσίες εγκατάστασης, τεχνικής υποστήριξης και συντήρησης γίνεται με βάση το στάδιο ολοκλήρωσης της συναλλαγής, κατά την ημερομηνία αναφοράς.
- **Διαχείριση τυχερών παιχνιδιών:** Ο Όμιλος αναλαμβάνει την παροχή υπηρεσιών προστιθέμενης αξίας, όπως τον σχεδιασμό, την οργάνωση ή/και διαχείριση τυχερών παιχνιδιών, τη διαφήμιση και προώθηση πωλήσεων, τη δημιουργία δικτύων πώλησης, τη διαχείριση ρίσκου (σε παιχνίδια προκαθορισμένης απόδοσης), κλπ., προς Οργανισμούς διεθνώς. Τα έσοδα του Ομίλου αποτελούν συνήθως ποσοστό επί του κύκλου εργασιών των τυχερών παιχνιδιών που αφορούν οι εν λόγω υπηρεσίες, το ύψος του οποίου καθορίζεται συμβατικά με βάση το μέγεθος της αγοράς, το είδος των προσφερομένων υπηρεσιών, τη διάρκεια παροχής των υπηρεσιών καθώς και άλλες παραμέτρους. Η αναγνώριση εσόδων πραγματοποιείται τη στιγμή που ο παίκτης-πελάτης καταβάλλει το ανάλογο τίμημα προκειμένου να συμμετάσχει σε κάποιο τυχερό παιχνίδι και αποτιμάται ως ποσοστό επί του συνολικού τιμήματος που εισπράττει ο Οργανισμός τυχερών παιχνιδιών από τον παίκτη-πελάτη, αφαιρουμένων των ανταλλαγμάτων (μπόνους, κίνητρα marketing, κλπ.) πληρωτέων στον πελάτη ή στους πελάτες του πελάτη του Ομίλου, στις περιπτώσεις που ο Όμιλος λειτουργεί ως πράκτορας.
- **Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών:** Στην κατηγορία αυτή ο Όμιλος INTRALOT είναι κάτοχος της άδειας πλήρους λειτουργίας τυχερών παιχνιδιών σε μία χώρα. Στην περίπτωση της λειτουργίας τυχερών παιχνιδιών η εκάστοτε εταιρία του Ομίλου αναλαμβάνει συνολικά την οργάνωση των προσφερόμενων τυχερών παιχνιδιών (εγκατάσταση ολοκληρωμένων πληροφοριακών συστημάτων, διαφήμιση και προώθηση πωλήσεων, τη δημιουργία δικτύων πώλησης, την είσπραξη του τιμήματος συμμετοχής των παικτών, την πληρωμή των κερδών, κλπ.). Η αναγνώριση εσόδων σε αυτή τη κατηγορία πραγματοποιείται τη στιγμή που πραγματοποιούνται τα σχετικά γεγονότα ή κληρώσεις και αποτιμώνται ως το συνολικό τίμημα που εισπράττεται από τον παίκτη-πελάτη προκειμένου να συμμετάσχει σε κάποιο τυχερό παιχνίδι, αφαιρουμένων των ανταλλαγμάτων (μπόνους, κίνητρα marketing, κλπ.) πληρωτέων στον πελάτη.

Ειδικότερα στην περίπτωση του βιντεολόττο (VLT) τα έσοδα αποτιμώνται ως το καθαρό τίμημα (συνολικό τίμημα μείον κέρδη νικητών) που εισπράττεται από τον παίκτη-πελάτη.

- **Έσοδα από τόκους:** Τα έσοδα από τόκους αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων με τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου.
- **Μερίσματα:** Τα έσοδα από μερίσματα αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων όταν οριστικοποιείται το δικαίωμα είσπραξης τους από τον Όμιλο.
- **Έσοδα από μισθώσεις:** Τα έσοδα από λειτουργικές μισθώσεις αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων με την ευθεία μέθοδο σε ολόκληρη τη διάρκεια της μίσθωσης.

#### 2.1.24 Φόροι

##### Φόρος εισοδήματος

Ο τρέχων και αναβαλλόμενος φόρος υπολογίζονται βάσει των οικονομικών καταστάσεων κάθε μιας εκ των εταιριών που περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, σύμφωνα με τους φορολογικούς νόμους που ισχύουν στην Ελλάδα ή άλλα φορολογικά πλαίσια εντός των οποίων λειτουργούν οι θυγατρικές εξωτερικού. Ο φόρος εισοδήματος υπολογίζεται βάσει των κερδών της κάθε εταιρίας όπως αναμορφώνονται στις φορολογικές της δηλώσεις, τους πρόσθετους φόρους εισοδήματος που προκύπτουν από τους φορολογικούς ελέγχους των φορολογικών αρχών και από τους αναβαλλόμενους φόρους εισοδήματος βάσει των θεσμοθετημένων φορολογικών συντελεστών. Σε κάποιες χώρες του εξωτερικού εφαρμόζεται φόρος που υπολογίζεται σύμφωνα με ένα απλοποιημένο πλαίσιο αναφερόμενος σε ορισμένες περιπτώσεις και ως "simplified tax" ο οποίος στην ουσία αντικαθιστά τον φόρο εισοδήματος για την αποφυγή των περίπλοκων υπολογισμών που απαιτούνται. Ο Όμιλος ταξινομεί την χρέωση του απλοποιημένου φόρου στην Κατάσταση αποτελεσμάτων, στην γραμμή «Φόροι».

Ο αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος υπολογίζεται, με τη χρήση της μεθόδου της υποχρέωσης για όλες τις προσωρινές διαφορές κατά την ημερομηνία αναφοράς ανάμεσα στη φορολογική βάση και τη λογιστική αξία των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων.

Αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση αναγνωρίζεται για όλες τις προσωρινές φορολογητέες διαφορές εκτός:

- Αν η υποχρέωση του αναβαλλόμενου φόρου εισοδήματος προκύπτει από την αρχική αναγνώριση υπεραξίας ή ενός στοιχείου του ενεργητικού ή παθητικού σε μία συναλλαγή που δεν αποτελεί συνένωση επιχείρησης και την στιγμή της συναλλαγής δεν επηρεάζει ούτε το λογιστικό αλλά ούτε και το φορολογητέο κέρδος ή ζημία και
- Όσον αφορά στις φορολογητέες προσωρινές διαφορές που σχετίζονται με επένδυση σε θυγατρικές, συγγενείς και συμμετοχές σε κοινοπραξίες, εκτός όταν ο χρόνος της αντιστροφής των προσωρινών διαφορών μπορεί να ελεγχθεί και είναι πιθανό οι προσωρινές διαφορές να μην αντιστραφούν στο προβλεπόμενο μέλλον.

Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση αναγνωρίζεται για όλες τις εκπιπτόμενες προσωρινές διαφορές και μεταφερόμενες φορολογικές ζημίες, στην έκταση που είναι πιθανόν να υπάρχει διαθέσιμο φορολογητέο κέρδος έναντι των οποίων εκπιπτόμενες προσωρινές διαφορές, ή αχρησιμοποίητες φορολογικές ζημίες μπορούν να συμψηφιστούν, εκτός εάν:

- η αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση που σχετίζεται με την εκπεστέα προσωρινή διαφορά προκύπτει από την αρχική αναγνώριση ενός περιουσιακού στοιχείου ή μιας υποχρέωσης σε μια συναλλαγή που δεν αποτελεί συνένωση επιχείρησης και τη στιγμή της συναλλαγής δεν επηρεάζει ούτε το λογιστικό αλλά ούτε και το φορολογητέο κέρδος ή ζημία, και

- όσον αφορά τις εκπιπόμενες προσωρινές διαφορές που σχετίζονται με επενδύσεις σε θυγατρικές, συγγενείς και συμμετοχές σε κοινοπραξίες, οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις, αναγνωρίζονται μόνο στην έκταση που είναι πιθανό οι προσωρινές διαφορές να αντιστραφούν στο προβλεπόμενο μέλλον και φορολογητέο κέρδος θα είναι διαθέσιμο έναντι του οποίου μπορούν να χρησιμοποιηθούν οι προσωρινές διαφορές.

Το μεταφερόμενο ποσό των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων, αξιολογείται στο τέλος κάθε χρήσης και μειώνεται στον βαθμό που δεν είναι πλέον πιθανό ότι θα υπάρξει επαρκές φορολογητέο κέρδος για να επιτρέψει τον συμψηφισμό όλου ή μέρους των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις υπολογίζονται με βάση τους φορολογικούς συντελεστές που αναμένεται να ισχύουν κατά το χρόνο που το περιουσιακό στοιχείο αναμένεται να ανακτηθεί ή οι υποχρεώσεις να τακτοποιηθούν και με βάση φορολογικούς συντελεστές που είναι σε ισχύ ή έχουν θεσμοθετηθεί κατά την ημερομηνία αναφοράς.

Ο Όμιλος δεν υπολογίζει αναβαλλόμενο φόρο σχετικά με τα αδιανέμητα κέρδη σε θυγατρικές, υποκαταστήματα, κοινοπραξίες και συγγενείς εταιρίες που προκύπτουν από την απαλοιφή ενδοεταιρικών κερδών από ανάλογες ενδοεταιρικές συναλλαγές κατά τη διαδικασία της ενοποίησης, εκτιμώντας τα ως μη σημαντικά.

Ο φόρος εισοδήματος που σχετίζεται με στοιχεία που αναγνωρίζονται απευθείας στα Λοιπά Συνολικά Έσοδα, αναγνωρίζεται στα Λοιπά Συνολικά Έσοδα και όχι στην Κατάσταση αποτελεσμάτων.

### **Φόρος πωλήσεων**

Τα έσοδα, έξοδα και στοιχεία του ενεργητικού αναγνωρίζονται καθαρά από τον φόρο πώλησης εκτός:

- Όταν ο φόρος πώλησης που προκύπτει κατά την αγορά αγαθών και υπηρεσιών δεν μπορεί να ανακτηθεί από τη φορολογική αρχή, στην οποία περίπτωση ο φόρος πωλήσεων θεωρείται μέρος του κόστους αγοράς του στοιχείου του ενεργητικού ή ως μέρος της δαπάνης και
- Οι απαιτήσεις και υποχρεώσεις αναγράφονται σε ποσά που περιλαμβάνουν το ποσό του φόρου επί των πωλήσεων.

Το καθαρό ποσό του φόρου πωλήσεων που απαιτείται ή οφείλεται συμπεριλαμβάνεται ως μέρος των απαιτήσεων ή υποχρεώσεων στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης.

#### **2.1.25 Κρατικές επιχορηγήσεις**

Οι κρατικές επιχορηγήσεις αναγνωρίζονται όταν υπάρχει εύλογη βεβαιότητα ότι η επιχορήγηση θα εισπραχθεί και η επιχείρηση θα συμμορφωθεί με τους όρους που τη διέπουν.

Όταν η επιχορήγηση είναι συναφής με έξοδα, παρουσιάζεται στην κατάσταση οικονομικής θέσης ως αναβαλλόμενο έσοδο και αναγνωρίζεται αφαιρετικά των σχετικών εξόδων σε συστηματική βάση κατά τη διάρκεια των περιόδων που τα σχετικά κόστη, τα οποία προορίζεται να αντισταθμίσει, εξοδοποιούνται. Όταν η επιχορήγηση είναι συναφής με ένα περιουσιακό στοιχείο, παρουσιάζεται στην κατάσταση οικονομικής θέσης ως αναβαλλόμενο έσοδο και αναγνωρίζεται ως έσοδο στα αποτελέσματα σε συστηματική βάση κατά την αναμενόμενη ωφέλιμη ζωή του σχετικού περιουσιακού στοιχείου.

#### **2.1.26 Κέρδη Ανά Μετοχή**

Τα βασικά κέρδη ανά μετοχή (ΚΑΜ) υπολογίζονται διαιρώντας τα καθαρά κέρδη με το μέσο σταθμισμένο αριθμό κοινών μετοχών που είναι σε κυκλοφορία κατά τη διάρκεια κάθε έτους, λαμβάνοντας υπόψη τον μέσο όρο των κοινών μετοχών που αποκτήθηκαν από τον Όμιλο ως ίδιες μετοχές.

Τα απομειωμένα κέρδη ανά μετοχή υπολογίζονται διαιρώντας το καθαρό κέρδος που αποδίδεται στους μετόχους της μητρικής με τον μέσο σταθμισμένο αριθμό των μετοχών σε κυκλοφορία κατά τη διάρκεια του έτους

(προσαρμοσμένο για την επίδραση του μέσου όρου των δικαιωμάτων προαίρεσης μετοχών που εκκρεμούσαν κατά τη διάρκεια του έτους).

**2.1.27 “Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων” (EBITDA) & “Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων” (EBIT)**

Τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) δεν ορίζουν το περιεχόμενο των λογαριασμών “Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων” (EBITDA) και “Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων” (EBIT). Ο Όμιλος λαμβάνοντας υπόψη την φύση των εργασιών του ορίζει το “EBITDA” ως τα “Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων” προσαρμοσμένα για τα κονδύλια “Κέρδη / (ζημιές) από ενοποιήσεις με τη μέθοδο της καθαρής θέσης”, “Κέρδη / (ζημιές) στη καθαρή χρηματική θέση”, “Συναλλαγματικές Διαφορές”, “Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα”, “Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα”, “Έσοδα / (έξοδα) συμμετοχών και χρεογράφων”, “Ζημιές απομείωσης και διαγραφής παγίων”, “Κέρδη / (ζημιές) από πώληση παγίων”, “Έξοδα αναδιοργάνωσης” και “Αποσβέσεις παγίων”. Επίσης, ο Όμιλος ορίζει το “EBIT” ως τα “Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων” προσαρμοσμένα για τα κονδύλια “Κέρδη / (ζημιές) από ενοποιήσεις με τη μέθοδο της καθαρής θέσης”, “Κέρδη / (ζημιές) στη καθαρή χρηματική θέση”, “Συναλλαγματικές Διαφορές”, “Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα”, “Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα”, “Έσοδα / (έξοδα) συμμετοχών και χρεογράφων”, “Ζημιές απομείωσης και διαγραφής παγίων” και “Κέρδη / (ζημιές) από πώληση παγίων”.

Συμφωνία Κερδών/(ζημιών) προ φόρων με EBIT και EBITDA (συνεχιζόμενες δραστηριότητες):	ΟΜΙΛΟΣ	
	1/1-31/12/2020	1/1-31/12/2019
<b>Κέρδη/(ζημιές)προ φόρων</b>	<b>-94.074</b>	<b>-75.213</b>
Κέρδη/(ζημιές) στη καθαρή χρηματική θέση	-61	-510
Κέρδη/(ζημιές) από ενοποιήσεις με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	1.476	20.560
Συναλλαγματικές Διαφορές	9.590	-3.163
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	-1.550	-4.584
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	49.979	52.487
Έσοδα / (έξοδα) συμμετοχών και χρεογράφων	3.895	-18.319
Κέρδη/(ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης και διαγραφής παγίων	21.670	12.234
<b>EBIT</b>	<b>-9.075</b>	<b>-16.508</b>
Αποσβέσεις ενσώματων και ασώματων παγίων	68.491	81.116
Έξοδα αναδιοργάνωσης <sup>1</sup>	6.754	0
<b>EBITDA</b>	<b>66.170</b>	<b>64.608</b>

<sup>1</sup> Συμπεριλαμβάνονται στα «Έξοδα Διοίκησης»

Συμφωνία Κερδών/(ζημιών) προ φόρων με EBIT και EBITDA (συνεχιζόμενες δραστηριότητες):	ΕΤΑΙΡΙΑ	
	1/1-31/12/2020	1/1-31/12/2019
<b>Κέρδη/(ζημιές)προ φόρων</b>	<b>-40.659</b>	<b>-6.119</b>
Συναλλαγματικές Διαφορές	860	-5
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	-4.938	-4.588
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	20.570	20.087
Έσοδα / (έξοδα) συμμετοχών και χρεογράφων	-1.939	-35.683
Κέρδη/(ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης και διαγραφής παγίων	12.116	7
<b>EBIT</b>	<b>-13.990</b>	<b>-26.301</b>
Αποσβέσεις ενσώματων και ασώματων παγίων	14.643	19.139
Έξοδα αναδιοργάνωσης <sup>1</sup>	2.186	0
<b>EBITDA</b>	<b>2.839</b>	<b>-7.162</b>

<sup>1</sup> Συμπεριλαμβάνονται στα «Έξοδα Διοίκησης»

EBITDA έργων Εταιρίας

Για τον υπολογισμό του EBITDA έργων της Εταιρίας, τα άμεσα κόστη των έργων επιμερίζονται απευθείας στα έργα για τα οποία πραγματοποιούνται. Τα κόστη μισθοδοσίας που αφορούν τα παραγωγικά τμήματα της Εταιρίας καταχωρούνται στο «Κόστος Πωλήσεων» και επιμερίζονται στα έργα με βάση τις ώρες απασχόλησης (man effort) σε επίπεδο Εταιρίας. Τα «Έξοδα Διάθεσης» και «Έξοδα Διοίκησης» παρακολουθούνται ανά έργο και

επιμερίζονται σε αυτά με βάση τις ώρες απασχόλησης (man effort) σε επίπεδο Εταιρίας. Τα «Έξοδα Έρευνας και Ανάπτυξης» επιμερίζονται στα έργα κατ' αναλογία των εσόδων του κάθε έργου στο σύνολο των εσόδων της Εταιρίας. Περαιτέρω, για τον υπολογισμό των «Μικτών» αποτελεσμάτων των έργων της Εταιρίας λογίζονται οι σχετικές αποσβέσεις ενσώματων και ασώματων παγίων και αφαιρούνται τα επιμερισθέντα λειτουργικά έξοδα «Διάθεσης», «Διοίκησης» και «Έρευνας». Στις περιπτώσεις που οι ώρες απασχόλησης αναδιανέμονται από ένα έργο σε άλλα τότε τα έξοδα διάθεσης, διοίκησης καθώς και έρευνας και ανάπτυξης υπολογίζονται αναλόγως.

### 2.1.28 Σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις, κρίσεις και παραδοχές

Η σύνταξη των ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων απαιτεί τη διενέργεια εκτιμήσεων και κρίσεων καθώς και την υιοθέτηση παραδοχών από την πλευρά της Διοίκησης, οι οποίες επηρεάζουν τις αξίες των εσόδων, των εξόδων, των περιουσιακών στοιχείων, των υποχρεώσεων και των γνωστοποιήσεων για ενδεχόμενες απαιτήσεις και υποχρεώσεις που περιλαμβάνονται στις οικονομικές καταστάσεις. Η Διοίκηση σε συνεχή βάση αξιολογεί τις εκτιμήσεις, τις κρίσεις και τις παραδοχές αυτές, οι οποίες αφορούν κυρίως την απομείωση υπεραξίας, την πρόβλεψη για επισφαλείς απαιτήσεις- αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές, την πρόβλεψη για αποζημίωση προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία, την πρόβλεψη για απομείωση αξίας των αποθεμάτων, την απομείωση ενσώματων παγίων και άυλων περιουσιακών στοιχείων καθώς και την εκτίμηση της ωφέλιμης ζωής τους, την αναγνώριση εσόδων και εξόδων, τις εκκρεμείς νομικές υποθέσεις, την πρόβλεψη για φόρο εισοδήματος καθώς και ανακτησιμότητα των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων. Οι εκτιμήσεις, οι κρίσεις και οι παραδοχές αυτές βασίζονται σε εμπειρικά δεδομένα αλλά και άλλους παράγοντες όπως οι προσδοκίες για μελλοντικά γεγονότα που θεωρούνται αναμενόμενα υπό εύλογες συνθήκες.

Οι σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις, κρίσεις και παραδοχές που αφορούν σε μελλοντικές και άλλες κύριες πηγές αβεβαιότητας κατά την ημερομηνία σύνταξης των οικονομικών καταστάσεων και ενέχουν ουσιαστικό κίνδυνο να προκαλέσουν σημαντικές αλλαγές στα ποσά των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων μέσα στην επόμενη χρήση είναι οι παρακάτω:

#### Εξάπλωση της πανδημίας του COVID-19

Ως αποτέλεσμα των επιπτώσεων από την εξάπλωση της πανδημίας του COVID-19, η Διοίκηση του Ομίλου προέβη σε επανεξέταση των εκτιμήσεων που σχετίζονται με τις μελλοντικές ταμειακές ροές οι οποίες χρησιμοποιήθηκαν για την εκτίμηση του ανακτήσιμου ποσού των συμμετοχών και των ενσώματων/άυλων περιουσιακών στοιχείων. Από την εν λόγω επανεξέταση δεν προέκυψε σχετική απομείωση πέραν των όσων αναφέρονται στις σημειώσεις [2.7](#), [2.14](#) και [2.16](#).

#### Απομείωση υπεραξίας, ενσώματων και ασώματων παγίων

Η Διοίκηση εξετάζει την υπεραξία για απομείωση κάθε χρόνο (την 31η Δεκεμβρίου) ή συχνότερα αν προκύψουν γεγονότα ή αλλαγές σε συνθήκες που δείχνουν ότι η λογιστική αξία μπορεί να έχει μειωθεί, σύμφωνα με την λογιστική πρακτική όπως περιγράφεται στη σημείωση [2.16](#). Οι ανακτήσιμες αξίες των μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών (ΜΔΤΡ) προσδιορίζονται σύμφωνα με τους υπολογισμούς της αξίας χρήσεως (value in use) με την χρήση κατάλληλων εκτιμήσεων αναφορικά με τις μελλοντικές ταμειακές ροές και τα επιτόκια προεξόφλησης. Ο προσδιορισμός της αξίας χρήσεως (value in use) προκύπτει μέσω της παρούσας αξίας των εκτιμώμενων μελλοντικών ταμειακών ροών, όπως αναμένεται να παραχθούν από κάθε ΜΔΤΡ (μέθοδος προεξοφλημένων ταμειακών ροών – DCF). Οι ταμειακές ροές προέρχονται από τους πιο πρόσφατους εγκεκριμένους από τη διοίκηση προϋπολογισμούς για τα επόμενα τρία έτη και δεν συμπεριλαμβάνουν εκτιμώμενη μελλοντική ταμειακή εισροή ή εκροή που αναμένεται να προκύψει από μελλοντικές αναδιαρθρώσεις ή από τη βελτίωση ή αναβάθμιση της απόδοσης του περιουσιακού στοιχείου το οποίο ελέγχεται για απομείωση. Οι προβλέψεις των ταμειακών ροών, πέραν από την περίοδο που καλύπτεται από τους πλέον πρόσφατους προϋπολογισμούς εκτιμώνται με αναγωγή των προβλέψεων που βασίζονται στους προϋπολογισμούς, χρησιμοποιώντας ένα σταθερό ή μειούμενο

ρυθμό ανάπτυξης για τα επόμενα έτη, ο οποίος δεν υπερβαίνει το μακροπρόθεσμο μέσο συντελεστή ανάπτυξης για τα προϊόντα, επιχειρηματικούς κλάδους, χώρες στις οποίες ο Όμιλος λειτουργεί ή για την αγορά στην οποία το περιουσιακό στοιχείο χρησιμοποιείται. Ο Όμιλος πραγματοποιεί προβλέψεις και πέραν της περιόδου τριών ετών στις περιπτώσεις όπου έχει υπογεγραμμένα συμβόλαια εσόδων πέραν της τριετίας καθώς επίσης και στις περιπτώσεις όπου η διοίκηση εκτιμά πως με βάση τα δεδομένα της αγοράς αλλά και του ιστορικού ανανεώσεων συμβολαίων του Ομίλου, είναι πολύ πιθανή η ανανέωση σχετικών συμβολαίων και πέραν της τριετίας. Οι προβλέψεις ταμειακών ροών βασίζονται σε λογικές και βάσιμες παραδοχές, που αντιπροσωπεύουν την ορθή εκτίμηση της διοίκησης για το πλαίσιο των οικονομικών συνθηκών που θα υπάρχουν κατά τη διάρκεια της απομένουσας ωφέλιμης ζωής του περιουσιακού στοιχείου, δίνοντας μεγαλύτερο βάρος σε εξωτερικές αποδείξεις. Η διοίκηση αξιολογεί τη λογικότητα των παραδοχών στις οποίες βασίζονται οι τρέχουσες προβλεπόμενες ταμειακές ροές της εξετάζοντας τις αιτίες των διαφορών μεταξύ προηγούμενων προβλεπόμενων ταμειακών ροών και τρεχόντων ταμειακών ροών. Επίσης, η διοίκηση εξασφαλίζει ότι οι παραδοχές στις οποίες βασίζονται οι τρέχουσες προβλεπόμενες ταμειακές ροές είναι συνεπείς με τα προηγούμενα πραγματικά αποτελέσματα, με την προϋπόθεση ότι μεταγενέστερα γεγονότα ή συνθήκες, που δεν υφίσταντο όταν δημιουργήθηκαν εκείνες οι πραγματικές ταμειακές ροές, το επιτρέπουν. Επιπλέον λεπτομέρειες περιλαμβάνονται στη σημείωση [2.16](#). Οι λογιστικές αξίες των ενσώματων και ασωμάτων πάγιων στοιχείων επανεκτιμώνται για ενδεχόμενη ανάγκη απομείωσης, όταν γεγονότα ή συνθήκες δείχνουν ότι η αναφερόμενη αξία τους μπορεί να μην ανακτηθεί, σύμφωνα με την λογιστική πρακτική που περιγράφεται στις σημειώσεις [2.1.8](#) και [2.1.11](#).

### **Πρόβλεψη φόρου εισοδήματος**

Οι εταιρίες του Ομίλου υπόκεινται σε διαφορετικές νομοθεσίες φορολογίας εισοδήματος. Η πρόβλεψη για φόρο εισοδήματος με βάση το ΔΛΠ 12 «Φόροι εισοδήματος» αφορά στα ποσά που αναμένεται να καταβληθούν στις φορολογικές αρχές και περιλαμβάνει την πρόβλεψη για τον τρέχοντα φόρο εισοδήματος και την πρόβλεψη για τυχόν πρόσθετους φόρους που πιθανόν να προκύψουν σαν αποτέλεσμα του ελέγχου από τις φορολογικές αρχές. Η πρόβλεψη του φόρου εισοδήματος του Ομίλου για πληθώρα συναλλαγών απαιτεί σημαντική υποκειμενική κρίση καθιστώντας τον ακριβή υπολογισμό του αβέβαιο κατά τη συνήθη πορεία των εργασιών του Ομίλου. Η εκτίμηση μπορεί να διαφέρει από τους τελικούς φόρους εξαιτίας μελλοντικών αλλαγών στην φορολογική νομοθεσία ή απρόβλεπτων επιπτώσεων από τον τελικό προσδιορισμό της φορολογικής υποχρέωσης κάθε χρήσης από τις φορολογικές αρχές. Στην περίπτωση που οι τελικοί φόροι που προκύπτουν μετά από τους φορολογικούς ελέγχους είναι διαφορετικοί από τα ποσά που είχαν αρχικά εκτιμηθεί και καταχωρηθεί, οι διαφορές αυτές θα επηρεάσουν το φόρο εισοδήματος και στις προβλέψεις για αναβαλλόμενους φόρους στην χρήση που ο προσδιορισμός των φορολογικών διαφορών έλαβε χώρα. Επιπλέον λεπτομέρειες περιλαμβάνονται στις σημειώσεις [2.12](#) και [2.32.B](#).

### **Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις**

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις αναγνωρίζονται στις περιπτώσεις προσωρινών διαφορών μεταξύ της λογιστικής βάσης και της φορολογικής βάσης των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων χρησιμοποιώντας τους φορολογικούς συντελεστές που έχουν θεσμοθετηθεί και αναμένεται να ισχύουν στις περιόδους που οι διαφορές αυτές αναμένεται να απαλειφθούν. Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται για τις εκπιπόμενες προσωρινές διαφορές και μεταφερόμενες φορολογικές ζημιές, στο βαθμό που είναι πιθανό ότι θα υπάρχει διαθέσιμο φορολογητέο εισόδημα το οποίο θα χρησιμοποιηθεί έναντι των εκπιπόμενων προσωρινών διαφορών και των μεταφερόμενων αχρησιμοποίητων φορολογικών ζημιών. Ο Όμιλος λαμβάνει υπόψη την ύπαρξη μελλοντικού φορολογητέου εισοδήματος και ακολουθεί μια συνεχή συντηρητική στρατηγική φορολογικού σχεδιασμού κατά την εκτίμηση της ανάκτησης των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων. Ο προσδιορισμός του μελλοντικού φορολογητέου εισοδήματος διενεργείται μέσω



της συστηματικής διαδικασίας κατάρτισης προϋπολογισμών, τόσο σε επίπεδο μητρικής εταιρίας όσο και σε επίπεδο θυγατρικών, οι οποίοι βασίζονται κυρίως στα ήδη υπογεγραμμένα μακροχρόνια συμβόλαια εσόδων. Σχεδόν το σύνολο των εσόδων του Ομίλου (μητρικής και θυγατρικών) προέρχονται από μακροχρόνια υπογεγραμμένα συμβόλαια καθιστώντας τον κίνδυνο αποκλίσεων μεταξύ προϋπολογιζόμενων και πραγματικών εσόδων ως χαμηλό, κάτι που ισχύει και για τα αντίστοιχα έξοδα που συνήθως βρίσκονται σε μια σχέση αναλογίας με τα έσοδα των σχετικών συμβολαίων. Σε οποιαδήποτε περίπτωση υπάρχει σύστημα παρακολούθησης του ποσοστού επαλήθευσης των προϋπολογισμών αυτών και διενέργειας σχετικών προσαρμογών με αποτέλεσμα την εξασφάλιση της διατήρησης των τυχόν τελικών αποκλίσεων σε χαμηλά επίπεδα. Οι λογιστικές εκτιμήσεις που σχετίζονται με τις αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις, απαιτούν από τη Διοίκηση να κάνει υποθέσεις σχετικά με το χρονικό προσδιορισμό μελλοντικών γεγονότων, της πιθανότητας του αναμενόμενου μελλοντικού φορολογητέου εισοδήματος και τις διαθέσιμες δυνατότητες φορολογικού σχεδιασμού. Επιπλέον λεπτομέρειες περιλαμβάνονται στη σημείωση [2.12](#).

### **Πρόβλεψη για επισφαλείς απαιτήσεις - αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές**

Για τον προσδιορισμό των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών και τον σχηματισμό σχετικής πρόβλεψης επισφάλειας, ο Όμιλος ακολουθεί το γενικό μοντέλο όπως αυτό αναλυτικά περιγράφεται στην παράγραφο [2.1.12.1.\(δ\)](#) των λογιστικών πολιτικών. Τα στοιχεία που απαιτούνται τόσο για τον προσδιορισμό αν υπάρχει σημαντική επιδείνωση του πιστωτικού κινδύνου μετά την αρχική αναγνώριση και τον προσδιορισμό του σταδίου στο οποίο εμπίπτει κάθε χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο, όσο και για τον υπολογισμό της πρόβλεψης απομείωσης βασίζονται σε ιστορικά και μελλοντικά δεδομένα και περιλαμβάνουν σημαντικές εκτιμήσεις. Η εμπειρία του παρελθόντος και οι εκτιμήσεις για το μέλλον ενδεχομένως να μην οδηγήσουν σε συμπεράσματα ενδεικτικά του πραγματικού ύψους αθέτησης υποχρεώσεων όταν θα επέλθει σχετικό γεγονός. Επιπλέον λεπτομέρειες περιλαμβάνονται στις σημειώσεις [2.19](#) και [2.20](#).

### **Πρόβλεψη για αποζημίωση προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία**

Οι υποχρεώσεις για αποζημίωση προσωπικού υπολογίζονται βάσει αναλογιστικών μεθόδων η διενέργεια των οποίων απαιτεί από τη Διοίκηση να εκτιμήσει συγκεκριμένους παραμέτρους όπως τα επιτόκια προεξόφλησης, τα ποσοστά μελλοντικής αύξησης των μισθών των εργαζομένων, το μελλοντικό ποσοστό αποχώρησης των εργαζομένων και λοιπούς παράγοντες όπως ο δείκτης πληθωρισμού. Η Διοίκηση του Ομίλου εκτιμά με τον καλύτερο δυνατό τρόπο τις παραπάνω παραμέτρους σε ετήσια βάση όποτε και διενεργείται η σχετική αναλογιστική μελέτη. Επιπλέον λεπτομέρειες περιλαμβάνονται στη σημείωση [2.26](#).

### **Εκτίμηση της ωφέλιμης ζωής περιουσιακών στοιχείων**

Ο Όμιλος επανεκτιμά στο τέλος κάθε χρήσης και αναπροσαρμόζει μελλοντικά όταν κρίνεται σκόπιμο την ωφέλιμη ζωή των ενσωμάτων παγίων και άυλων περιουσιακών στοιχείων τα οποία αναγνωρίστηκαν είτε μέσω απόκτησης τους είτε μέσω συνενώσεων επιχειρήσεων. Οι εκτιμήσεις αυτές λαμβάνουν υπόψη νέα δεδομένα και τις εκάστοτε συνθήκες της αγοράς. Επιπλέον λεπτομέρειες περιλαμβάνονται στις σημειώσεις [2.1.8](#), [2.1.10](#), [2.1.11](#), [2.14](#), [2.15](#) και [2.16](#).

### **Ενδεχόμενες υποχρεώσεις**

Ο Όμιλος επανεξετάζει την κατάσταση κάθε σημαντικής νομικής υπόθεσης σε περιοδική βάση και αξιολογεί τον πιθανό κίνδυνο, βασιζόμενος εν μέρει στην άποψη των νομικών υπηρεσιών. Εάν η ενδεχόμενη ζημία από οποιοδήποτε αντιδικίες και νομικές υποθέσεις θεωρείται πιθανή και το ποσό μπορεί να εκτιμηθεί αξιόπιστα, ο Όμιλος αναγνωρίζει μια υποχρέωση για την εκτιμώμενη ζημία. Τόσο για τον καθορισμό της πιθανότητας όσο και για τον καθορισμό του αν ο κίνδυνος μπορεί να εκτιμηθεί αξιόπιστα, απαιτείται σε σημαντικό βαθμό η κρίση της Διοίκησης. Όταν πρόσθετες πληροφορίες καθίστανται διαθέσιμες, ο Όμιλος επανεξετάζει την πιθανή

υποχρέωση σχετικά με εκκρεμείς αντιδικίες και νομικές υποθέσεις και πιθανόν να αναθεωρηθούν οι εκτιμήσεις για την πιθανότητα ενός δυσμενούς αποτελέσματος και η σχετική εκτίμηση της πιθανής ζημίας. Τέτοιες αναθεωρήσεις στις εκτιμήσεις της πιθανής υποχρέωσης μπορεί να έχουν σημαντική επίδραση στη χρηματοοικονομική θέση και στα αποτελέσματα του Ομίλου. Επιπλέον λεπτομέρειες περιλαμβάνονται στη σημείωση [2.32.A](#).

#### **Προβλέψεις για απομείωση αξίας των αποθεμάτων**

Ο Όμιλος αποτιμά τα αποθέματα στο χαμηλότερο μεταξύ κόστους και καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας. Καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία θεωρείται η εκτιμώμενη τιμή πώλησης κατά την κανονική λειτουργία του Ομίλου μείον τα εκτιμώμενα έξοδα διάθεσης. Προβλέψεις για απομείωση της αξίας των αποθεμάτων σχηματίζονται εφόσον κρίνεται απαραίτητο και καταχωρούνται στην κατάσταση αποτελεσμάτων. Επιπλέον λεπτομέρειες περιλαμβάνονται στη σημείωση [2.21](#).

#### **Προσδιορισμός της διάρκειας συμβολαίων μίσθωσης με δικαιώματα ανανέωσης**

Ο Όμιλος προσδιορίζει τη διάρκεια μίσθωσης ως τη μη-ακυρώσιμη διάρκεια μίσθωσης, συμπεριλαμβανομένης της χρονικής περιόδου που καλύπτεται από δικαίωμα επέκτασης της μίσθωσης, εάν είναι σχετικά βέβαιο ότι το δικαίωμα θα εξασκηθεί ή από δικαίωμα λύσης της σύμβασης, εάν είναι σχετικά βέβαιο ότι το δικαίωμα δε θα εξασκηθεί.

Ο Όμιλος έχει το δικαίωμα για κάποιες μισθώσεις, να επεκτείνει τη διάρκεια της σύμβασης μίσθωσης. Ο Όμιλος αξιολογεί εάν υπάρχει σχετική βεβαιότητα ότι θα εξασκηθεί το δικαίωμα ανανέωσης, λαμβάνοντας υπόψη όλους τους σχετικούς παράγοντες που δημιουργούν οικονομικό κίνητρο, να εξασκήσει το δικαίωμα ανανέωσης. Μεταγενέστερα της ημερομηνίας έναρξης της μίσθωσης, ο Όμιλος επανεξετάζει τη διάρκεια της μίσθωσης, εάν υπάρξει ένα σημαντικό γεγονός ή αλλαγή στις συνθήκες που εμπίπτουν στον έλεγχο του και επηρεάζουν την επιλογή εξάσκησης (ή όχι) του δικαιώματος ανανέωσης (όπως για παράδειγμα μια αλλαγή στην επιχειρηματική στρατηγική του Ομίλου).

#### **Ενοποίηση θυγατρικών εταιριών στις οποίες ο Όμιλος κατέχει μη πλειοψηφικό ποσοστό δικαιωμάτων ψήφου (de facto control)**

Ο Όμιλος εκτιμά ότι ελέγχει στις 31/12/2020 την θυγατρική εταιρία DC09 LLC, παρόλο που κατέχει λιγότερο από το 50% των δικαιωμάτων ψήφου, βασιζόμενος στις προϋποθέσεις που προδιαγράφονται στο ΔΠΧΑ 10. Συγκεκριμένα, ο Όμιλος, βασιζόμενος στα υφιστάμενα δικαιώματα του και στο γεγονός ότι έχει υπογεγραμμένες συμφωνίες με τους υπόλοιπους μετόχους, εκτιμά πως έχει την δυνατότητα να κατευθύνει τις δραστηριότητες που επηρεάζουν σημαντικά τις αποδόσεις των εν λόγω εταιριών δηλαδή τις συναφείς δραστηριότητες ("relevant activities"). Επιπλέον, διατηρεί σημαντικές συμμετοχές/επενδύσεις, έχει δικαιώματα σε μεταβλητές αποδόσεις από τη συμμετοχή του στην εν λόγω εταιρία και έχει τη δυνατότητα να επηρεάσει το ύψος των αποδόσεων της. Οι παραπάνω προϋποθέσεις του ΔΠΧΑ 10 για την εταιρία DC09 LLC, στην οποία ο Όμιλος κατέχει στις 31/12/2020 το 49% των δικαιωμάτων ψήφου, οριοθετούν το πλαίσιο με βάση το οποίο ενοποιείται η εν λόγω εταιρία.

#### **Συνενώσεις επιχειρήσεων**

Ο Όμιλος κατά την απόκτηση μιας εταιρίας πραγματοποιεί τις απαραίτητες εκτιμήσεις για τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας και της ωφέλιμης ζωής των αποκτηθέντων ενσωμάτων και άυλων περιουσιακών στοιχείων. Μελλοντικά γεγονότα θα μπορούσαν να προκαλέσουν αλλαγές στις παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν κατά τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας με ανάλογη επίπτωση στα αποτελέσματα και στην καθαρή θέση του Ομίλου. Επιπλέον λεπτομέρειες περιλαμβάνονται στη σημείωση [2.1.6](#).

## Συνέχιση Δραστηριότητας

Η Διοίκηση του Ομίλου πραγματοποιεί την αξιολόγηση της παραδοχής της συνέχισης της δραστηριότητας βάση των εγκεκριμένων επιχειρηματικών σχεδίων που καλύπτουν περίοδο πέντε ετών. Εν συνεχεία καταρτίζει Προβλεπόμενες Ταμειακές Ροές που καλύπτουν διάστημα για χρονική περίοδο τουλάχιστον 12 μηνών από την ημερομηνία αναφοράς των οικονομικών καταστάσεων.

Στην παρούσα χρήση, με δεδομένο την πανδημία COVID-19 και την επικείμενη υποχρέωση αποπληρωμής της Χρηματοδότησης Α (σημείωση 2.25), η Διοίκηση του Ομίλου διενέργησε επέκταση της περιόδου αξιολόγησης της παραδοχής της συνέχισης της δραστηριότητας ώστε να καλύπτει διάστημα για χρονική περίοδο 24 μηνών από την ημερομηνία αναφοράς των οικονομικών καταστάσεων. Οι εκτιμήσεις και οι παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν για την δημιουργία των επιχειρηματικών σχεδίων και των σχεδίων Προβλεπόμενων Ταμειακών Ροών, βασίζονται σε ιστορικά στοιχεία καθώς και σε διάφορους παράγοντες που θεωρούνται λογικοί δεδομένου των περιστάσεων, και επανεξετάζονται λαμβάνοντας υπόψη τις τρέχουσες και αναμενόμενες μελλοντικές συνθήκες αγοράς. Η ετοιμασία των επιχειρηματικών σχεδίων επίσης περιλαμβάνει μακροπρόθεσμες παραδοχές για σημαντικούς οικονομικούς παράγοντες που εμπεριέχουν σημαντική χρήση κρίσης της Διοίκησης.

## 2.2 ΠΛΗΡΟΦΟΡΗΣΗ ΚΑΤΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΤΟΜΕΑ

Ο Όμιλος INTRALOT διαχειρίζεται σε 41 κράτη και πολιτείες ένα διευρυμένο χαρτοφυλάκιο συμβολαίων και αδειών λειτουργίας τυχερών παιχνιδιών. Η ομαδοποίηση των εταιριών του Ομίλου γίνεται με βάση την γεωγραφική θέση στην οποία είναι εγκατεστημένες. Τα οικονομικά αποτελέσματα του Ομίλου παρουσιάζονται στους ακόλουθους λειτουργικούς τομείς γεωγραφικής αναφοράς με βάση την γεωγραφική θέση των εταιριών του Ομίλου:

Ευρωπαϊκή Ένωση:	Ελλάδα, Ιταλία (έως 2019), Μάλτα, Κύπρος, Πολωνία, Λουξεμβούργο, Ισπανία, Ολλανδία, Ρουμανία, Βουλγαρία, Γερμανία, Σλοβακία (έως 2019), Κροατία και Δημοκρατία της Ιρλανδίας.
Λοιπή Ευρώπη:	Ηνωμένο Βασίλειο <sup>1</sup> , Ρωσία και Μολδαβία.
Αμερική:	ΗΠΑ, Περού, Βραζιλία, Αργεντινή, Μεξικό, Τζαμάικα, Χιλή, Κολομβία, Γουατεμάλα (έως 2019), Ουρουγουάη (έως 2019), και Σάντα Λουτσία (έως 2019).
Λοιπές χώρες:	Αυστραλία, Νέα Ζηλανδία, Κίνα, Ν. Αφρική, Τουρκία, Ν. Κορέα (έως 2019), Λίβανος (έως 2019), Ταιβάν και Μαρόκο.

<sup>1</sup> Για το έτος 2020 το Ηνωμένο Βασίλειο παρουσιάζεται στον λειτουργικό τομέα «Λοιπή Ευρώπη» μετά την οριστικοποίηση του BREXIT στο τέλος Ιανουαρίου 2020, ενώ για το έτος 2019 στον λειτουργικό τομέα «Ευρωπαϊκή Ένωση».

Δεν έχει πραγματοποιηθεί καμία συνάθροιση λειτουργικών τομέων.

Η παρακάτω πληροφόρηση βασίζεται στις εσωτερικές οικονομικές αναφορές που δίνονται στον επικεφαλής λήψης επιχειρηματικών αποφάσεων ο οποίος είναι ο Διευθύνων Σύμβουλος. Η απόδοση των τομέων αξιολογείται με βάση τις πωλήσεις και τα κέρδη/(ζημιές) προ φόρων. Ο Όμιλος εφαρμόζει τις ίδιες λογιστικές αρχές για την επιμέτρηση των οικονομικών αποτελεσμάτων των παραπάνω λειτουργικών τομέων με αυτές των ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων. Οι συναλλαγές μεταξύ των λειτουργικών τομέων πραγματοποιούνται μέσα στα φυσιολογικά πλαίσια λειτουργίας του Ομίλου κατά τρόπο παρόμοιο με αυτές μεταξύ τρίτων εταιριών. Οι διατομεακές συναλλαγές απαλείφονται σε επίπεδο ενοποίησης και συμπεριλαμβάνονται στην στήλη «Απαλοιφές».

## Αποχώρηση του Ηνωμένου Βασιλείου από την Ευρωπαϊκή Ένωση (BREXIT)

Στις 30 Ιανουαρίου 2020 εγκρίθηκε από το Ευρωπαϊκό Κοινοβούλιο η τελική συμφωνία αποχώρησης του Ηνωμένου Βασιλείου από την Ευρωπαϊκή Ένωση (BREXIT). Σημειώνεται πως ο Όμιλος δεν έχει σημαντικές επιπτώσεις από την παραπάνω συμφωνία, καθώς δεν έχει καμία σημαντική εμπορική δραστηριότητα στο Ηνωμένο Βασίλειο παρά μόνο συμβάσεις ενδοομιλικού δανεισμού μέσω της θυγατρικής Intralot Finance UK Ltd.

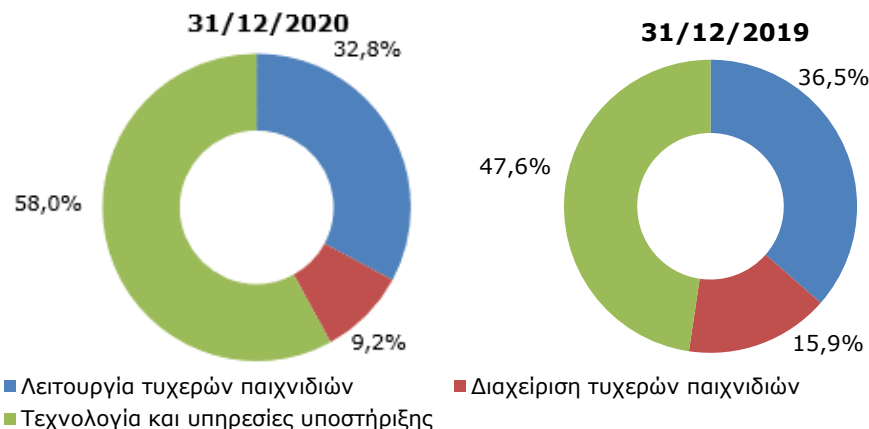
1/1-31/12/2020 (σε εκατ. €)	Ευρωπαϊκή Ένωση	Λοιπή Ευρώπη	Αμερική	Λοιπές χώρες	Απαλοιφές	Σύνολο
Πωλήσεις σε τρίτους	125,20	0,00	192,76	46,88	0,00	364,84
Διατομεακές Πωλήσεις	59,69	0,00	0,38	0,14	-60,21	0,00
<b>Σύνολο Πωλήσεων</b>	<b>184,89</b>	<b>0,00</b>	<b>193,14</b>	<b>47,02</b>	<b>-60,21</b>	<b>364,84</b>
<b>Μικτά κέρδη / (ζημιές)</b>	<b>30,24</b>	<b>0,00</b>	<b>29,31</b>	<b>34,73</b>	<b>-18,98</b>	<b>75,30</b>
(Χρεωστικοί)/Πιστωτικοί τόκοι & συναφή (έξοδα) / έσοδα	-42,45	0,00	-4,95	-1,48	0,45	-48,43
Αποσβέσεις	-35,58	0,00	-30,75	-4,12	1,96	-68,49
Κέρδη / (ζημιές) ενοποιούμενα με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	-0,02	0,00	0,00	-1,46	0,00	-1,48
Διαγραφές & απομειώσεις παγίων	-21,15	0,00	-0,68	-0,06	0,00	-21,89
Διαγραφές & απομειώσεις συμμετοχών	-32,66	0,00	-1,48	0,00	29,99	-4,15
Προβλέψεις επισφάλειας, διαγραφές & απομειώσεις απαιτήσεων	-1,15	0,00	-0,50	-0,47	1,05	-1,07
Αναστροφή προβλέψεων επισφάλειας & είσπραξη διαγραφέντων απαιτήσεων	0,02	0,00	0,00	0,57	0,00	0,59
<b>Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων από συνεχιζόμενες δραστηριότητες</b>	<b>-106,26</b>	<b>0,04</b>	<b>-9,26</b>	<b>3,15</b>	<b>18,26</b>	<b>-94,07</b>
Φόροι	0,90	0,03	-5,33	-2,82	0,00	-7,22
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά φόρων από συνεχιζόμενες δραστηριότητες</b>	<b>-105,36</b>	<b>0,07</b>	<b>-14,59</b>	<b>0,33</b>	<b>18,26</b>	<b>-101,29</b>
Κέρδη / (ζημιές) μετά φόρων από διακοπείσες δραστηριότητες	-48,25	0,00	0,84	0,00	45,57	-1,84
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά φόρων από συνολικές δραστηριότητες</b>	<b>-153,61</b>	<b>0,07</b>	<b>-13,75</b>	<b>0,33</b>	<b>63,83</b>	<b>-103,13</b>

1/1-31/12/2019 (σε εκατ. €)	Ευρωπαϊκή Ένωση	Λοιπή Ευρώπη	Αμερική	Λοιπές χώρες	Απαλοιφές	Σύνολο
Πωλήσεις σε τρίτους	146,62	0,00	199,84	90,82	0,00	437,28
Διατομεακές Πωλήσεις	64,01	0,00	0,45	0,23	-64,69	0,00
<b>Σύνολο Πωλήσεων</b>	<b>210,63</b>	<b>0,00</b>	<b>200,29</b>	<b>91,05</b>	<b>-64,69</b>	<b>437,28</b>
<b>Μικτά κέρδη / (ζημιές)</b>	<b>21,09</b>	<b>-1,74</b>	<b>26,45</b>	<b>63,32</b>	<b>-14,82</b>	<b>94,30</b>
(Χρεωστικοί)/Πιστωτικοί τόκοι & συναφή (έξοδα) / έσοδα	-43,65	0,15	-7,09	1,10	1,59	-47,90
Αποσβέσεις	-43,98	-1,82	-31,64	-6,39	2,71	-81,12
Κέρδη / (ζημιές) ενοποιούμενα με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	-0,01	0,00	0,00	-20,55	0,00	-20,56
Διαγραφές & απομειώσεις παγίων	-2,42	-4,31	-0,57	-4,99	0,00	-12,29
Διαγραφές & απομειώσεις συμμετοχών	-39,74	0,00	0,00	0,00	39,74	0,00
Προβλέψεις επισφάλειας, διαγραφές & απομειώσεις απαιτήσεων	-7,05	-0,24	-1,71	-0,41	8,59	-0,82
Αναστροφή προβλέψεων επισφάλειας & είσπραξη διαγραφέντων απαιτήσεων	1,31	0,00	0,00	0,02	-1,31	0,02
<b>Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων από συνεχιζόμενες δραστηριότητες</b>	<b>-39,94</b>	<b>-6,14</b>	<b>-4,24</b>	<b>-6,23</b>	<b>-18,66</b>	<b>-75,21</b>
Φόροι	-10,49	-0,05	-1,73	-6,92	0,00	-19,19
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά φόρων από συνεχιζόμενες δραστηριότητες</b>	<b>-50,43</b>	<b>-6,19</b>	<b>-5,97</b>	<b>-13,15</b>	<b>-18,66</b>	<b>-94,40</b>
Κέρδη / (ζημιές) μετά φόρων από διακοπείσες δραστηριότητες	15,93	0,00	2,11	0,00	-5,76	12,28
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά φόρων από συνολικές δραστηριότητες</b>	<b>-34,50</b>	<b>-6,19</b>	<b>-3,86</b>	<b>-13,15</b>	<b>-24,42</b>	<b>-82,12</b>

<b>Πωλήσεις ανά επιχειρηματική δραστηριότητα</b> (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)			
(σε χιλ. €)	31/12/2020	31/12/2019	μεταβολή
Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών	119.784	159.443	-24,87%
Διαχείριση τυχερών παιχνιδιών	33.580	69.530	-51,70%
Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης	211.479	208.306	1,52%
<b>Σύνολο</b>	<b>364.843</b>	<b>437.279</b>	<b>-16,57%</b>

Οι πωλήσεις των παραπάνω επιχειρηματικών δραστηριοτήτων προέρχονται από όλους τους γεωγραφικούς τομείς.

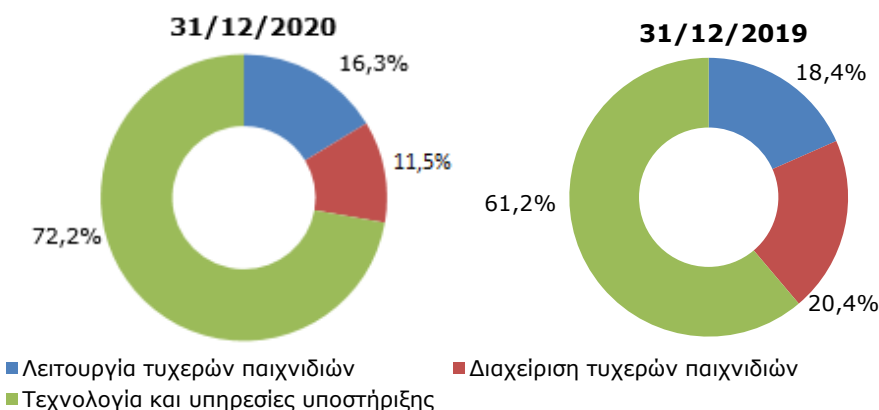
**Πωλήσεις ανά επιχειρηματική δραστηριότητα**



<b>Πωλήσεις ανά τύπο προϊόντος</b> (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)		
	31/12/2020	31/12/2019
Λοταρία	60,6%	59,9%
Στοιχημα	14,8%	22,2%
Τεχνολογία & υπηρεσίες	16,3%	9,7%
Ιπποδρομίες	0,7%	0,8%
Βιντεολόττο (VLT)	7,6%	7,4%
<b>Σύνολο</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

<b>Καθαρές Πωλήσεις μετά από κέρδη νικητών (GGR) ανά επιχειρηματική δραστηριότητα</b> (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)			
(σε χιλ. €)	31/12/2020	31/12/2019	μεταβολή
Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών	47.813	62.660	-23,69%
Διαχείριση τυχερών παιχνιδιών	33.580	69.530	-51,70%
Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης	211.479	208.306	1,52%
<b>Σύνολο</b>	<b>292.872</b>	<b>340.496</b>	<b>-13,99%</b>

**Καθαρές Πωλήσεις μετά από κέρδη νικητών (GGR) ανά επιχειρηματική δραστηριότητα**



### 2.3 ΑΛΛΑ ΕΣΟΔΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΕΩΣ

(συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2019
Έσοδα από ενοίκια από τρίτα μέρη	14.650	13.685	0	0
Έσοδα από ενοίκια από θυγατρικές	0	0	83	79
Έσοδα από ανείσπρακτα κέρδη νικητών	0	401	0	0
Έσοδα από αναστροφή προβλέψεων επισφάλειας & είσπραξη διαγραφέντων απαιτήσεων από τρίτα μέρη	593	24	0	0
Έσοδα από αναστροφή προβλέψεων επισφάλειας & είσπραξη διαγραφέντων απαιτήσεων από θυγατρικές	0	0	0	1.309
Λοιπά έσοδα	2.296	5.030	146	96
Λοιπά έσοδα από θυγατρικές	0	0	20	7
Λοιπά έσοδα από λοιπά συνδεδεμένα μέρη	27	28	0	11
<b>Σύνολο</b>	<b>17.566</b>	<b>19.168</b>	<b>249</b>	<b>1.502</b>

### 2.4 ΑΜΟΙΒΕΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ

(συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2019
Μισθοί	74.662	79.362	20.875	22.439
Εργοδοτικές εισφορές	10.449	11.291	4.583	5.092
Πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού λόγω συνταξιοδότησης (σημείωση 2.26)	971	1.187	629	1.070
Λοιπά έξοδα προσωπικού	12.858	14.713	1.686	1.379
<b>Σύνολο</b>	<b>98.940</b>	<b>106.553</b>	<b>27.773</b>	<b>29.980</b>

#### Μισθοί & Εργοδοτικές εισφορές ανά κέντρο κόστους 31 Δεκεμβρίου 2020 (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)

Όμιλος	Κόστος πωλήσεων	Έξοδα Διάθεσης	Έξοδα Διοίκησης	Έξοδα έρευνας και ανάπτυξης	Σύνολο
<b>Μισθοί</b>	39.742	7.047	26.870	1.003	74.662
<b>Εργοδοτικές εισφορές</b>	5.565	1.386	3.283	215	10.449
<b>Πρόβλεψη αποζημ. &amp; λοιπά</b>	8.295	850	4.474	210	13.829
<b>Σύνολο</b>	<b>53.602</b>	<b>9.283</b>	<b>34.627</b>	<b>1.428</b>	<b>98.940</b>

Εταιρία	Κόστος πωλήσεων	Έξοδα Διάθεσης	Έξοδα Διοίκησης	Έξοδα έρευνας και ανάπτυξης	Σύνολο
<b>Μισθοί</b>	7.843	4.462	7.567	1.003	20.875
<b>Εργοδοτικές εισφορές</b>	1.913	1.009	1.446	215	4.583
<b>Πρόβλεψη αποζημ. &amp; λοιπά</b>	1.276	328	501	210	2.315
<b>Σύνολο</b>	<b>11.032</b>	<b>5.799</b>	<b>9.514</b>	<b>1.428</b>	<b>27.773</b>

#### Μισθοί & Εργοδοτικές εισφορές ανά κέντρο κόστους 31 Δεκεμβρίου 2019 (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)

Όμιλος	Κόστος πωλήσεων	Έξοδα Διάθεσης	Έξοδα Διοίκησης	Έξοδα έρευνας και ανάπτυξης	Σύνολο
<b>Μισθοί</b>	43.064	6.247	28.815	1.236	79.362
<b>Εργοδοτικές εισφορές</b>	6.215	1.217	3.556	303	11.291
<b>Πρόβλεψη αποζημ. &amp; λοιπά</b>	8.663	1.217	5.811	209	15.900
<b>Σύνολο</b>	<b>57.942</b>	<b>8.681</b>	<b>38.182</b>	<b>1.748</b>	<b>106.553</b>

Εταιρία	Κόστος πωλήσεων	Έξοδα Διάθεσης	Έξοδα Διοίκησης	Έξοδα έρευνας και ανάπτυξης	Σύνολο
<b>Μισθοί</b>	10.663	2.849	7.691	1.236	22.439
<b>Εργοδοτικές εισφορές</b>	2.530	669	1.590	303	5.092
<b>Πρόβλεψη αποζημ. &amp; λοιπά</b>	1.369	298	573	209	2.449
<b>Σύνολο</b>	<b>14.562</b>	<b>3.816</b>	<b>9.854</b>	<b>1.748</b>	<b>29.980</b>

Ο αριθμός του απασχολούμενου προσωπικού του Ομίλου την 31/12/2020 ανερχόταν σε 3.447 άτομα (Εταιρία/ θυγατρικές 2.046 και συγγενείς 1.401) και της Εταιρίας σε 595 άτομα. Στο τέλος της χρήσης 2019 ο αριθμός του απασχολούμενου προσωπικού του Ομίλου ανερχόταν σε 3.845 άτομα (Εταιρία/ θυγατρικές 2.212 και συγγενείς 1.633) και της Εταιρίας σε 644 άτομα.

## 2.5 ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ

Οι αποσβέσεις που λογίστηκαν στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις αναλύονται ως εξής:

(συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2019
Αποσβέσεις ενσώματων πάγιων στοιχείων (σημείωση <a href="#">2.14</a> )	37.223	39.819	4.935	3.895
Αποσβέσεις ασώματων περιουσιακών στοιχείων (σημείωση <a href="#">2.16</a> )	31.268	41.297	9.708	15.244
<b>Σύνολο</b>	<b>68.491</b>	<b>81.116</b>	<b>14.643</b>	<b>19.139</b>

Αποσβέσεις ανά κέντρο κόστους 31/12/2020 (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)					
	Κόστος πωλήσεων	Έξοδα Διάθεσης	Έξοδα Διοίκησης	Έξοδα έρευνας και ανάπτυξης	Σύνολο
<b>Όμιλος</b>	57.001	2.132	8.187	1.171	<b>68.491</b>
<b>Εταιρία</b>	8.786	1.977	2.709	1.171	<b>14.643</b>

Αποσβέσεις ανά κέντρο κόστους 31/12/2019 (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)					
	Κόστος πωλήσεων	Έξοδα Διάθεσης	Έξοδα Διοίκησης	Έξοδα έρευνας και ανάπτυξης	Σύνολο
<b>Όμιλος</b>	67.061	2.721	9.803	1.531	<b>81.116</b>
<b>Εταιρία</b>	11.483	2.584	3.541	1.531	<b>19.139</b>

## 2.6 ΕΞΟΔΑ ΑΝΑ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ

(συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2019
Αμοιβές και έξοδα προσωπικού (σημείωση <a href="#">2.4</a> )	98.940	106.553	27.773	29.980
Αποσβέσεις (σημείωση <a href="#">2.5</a> )	68.491	81.116	14.643	19.139
Διακύμανση αποθεμάτων	16.606	6.717	2.990	9.731
Κέρδη νικητών, φόροι παιχνιδιών και προμήθειες πρακτόρων	98.481	135.955	0	0
Αναλώσιμα	3.829	7.859	0	0
Αμοιβές - παροχές τρίτων	35.742	34.391	6.705	8.021
Λοιπά έξοδα	67.283	83.011	9.207	12.889
<b>Σύνολο</b>	<b>389.372</b>	<b>455.602</b>	<b>61.318</b>	<b>79.760</b>

Για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2020, στα έξοδα του Ομίλου που αναλύονται ανωτέρω, περιλαμβάνονται αμοιβές του δικτύου των τακτικών ελεγκτών πέραν του τακτικού ελέγχου, ποσού €96 χιλ. για την έκδοση του Φορολογικού Πιστοποιητικού σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρ. 65Α του Ν. 4174/2013 και

ποσού €48 χιλ., που περιλαμβάνουν αμοιβές για λοιπές υπηρεσίες διασφάλισης ποσού €26 χιλ. Τα αντίστοιχα ποσά για την Εταιρία ανήλθαν σε €90 χιλ. και €0 χιλ.

## 2.7 ΕΣΟΔΑ / (ΕΞΟΔΑ) ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΚΑΙ ΧΡΕΟΓΡΑΦΩΝ

(συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2019
Έσοδα από μερίσματα	1.050	2.321	4.986	18.017
Κέρδη από πώληση συμμετοχών και χρεογράφων <sup>1</sup>	101	16.053	0	22.787
<b>Συνολικά έσοδα συμμετοχών και χρεογράφων</b>	<b>1.151</b>	<b>18.374</b>	<b>4.986</b>	<b>40.804</b>
Ζημιές από πώληση συμμετοχών και χρεογράφων <sup>3</sup>	-892	-55	0	-194
Ζημιές απομείωσης και διαγραφής συμμετοχών και χρεογράφων <sup>2</sup>	-4.154	0	-3.047	-4.927
<b>Συνολικά έξοδα συμμετοχών και χρεογράφων</b>	<b>-5.046</b>	<b>-55</b>	<b>-3.047</b>	<b>-5.121</b>
<b>Καθαρό αποτέλεσμα από συμμετοχές και χρεόγραφα</b>	<b>-3.895</b>	<b>18.319</b>	<b>1.939</b>	<b>35.683</b>

<sup>1</sup> Στον Όμιλο 31/12/2019 συμπεριλαμβάνονται κέρδη από την επαναγορά ομολογιών ποσού €10.133 χιλ. (σημείωση 2.25), καθώς και κέρδη από την πώληση της συμμετοχής στην εταιρία Ελληνικά Λαχεία Α.Ε. ποσού €5.439 χιλ.. Στην Εταιρία 31/12/2019 συμπεριλαμβάνονται κέρδη ποσού €22.787 χιλ. από την επανεκτίμηση της συμμετοχής της θυγατρικής Intralot Adriatic DOO σε εύλογη αξία κατά την εισφορά της στην Intralot Global Holdings BV (σημείωση 2.17).

<sup>2</sup> Στον Όμιλο 31/12/2020 συμπεριλαμβάνεται ζημιά ποσού €4.151 χιλ. από πρόβλεψη απομείωσης ανακτήσιμης αξίας της συμμετοχής του Ομίλου στη συγγενή εταιρία Goreward Ltd, κυρίως ως επιπτώση της πανδημίας COVID-19. Στην Εταιρία 31/12/2020 συμπεριλαμβάνεται πρόβλεψη απομείωσης αξίας συμμετοχής στη θυγατρική Inteltek Internet AS ποσού €2.043 χιλ.. Στην Εταιρία 31/12/2019 συμπεριλαμβάνεται πρόβλεψη απομείωσης αξίας συμμετοχής στη θυγατρική Inteltek Internet AS ποσού €8.721 χιλ., καθώς και αναστροφή σχετικής πρόβλεψης προηγούμενων ετών για τη θυγατρική Intralot Holdings International Ltd ποσού €4.000 χιλ. καθώς επιβεβαιώθηκε η ανακτησιμότητα της (σημείωση 2.17).

<sup>3</sup> Στον Όμιλο 31/12/2020 συμπεριλαμβάνεται ζημιά ποσού €591 χιλ. από αναταξινόμηση μη ελεγχουσών συμμετοχών λόγω εκκαθάρισης θυγατρικής.

## 2.8 ΚΕΡΔΗ / (ΖΗΜΙΕΣ) ΑΠΟ ΠΩΛΗΣΗ ΠΑΓΙΩΝ, ΖΗΜΙΕΣ ΑΠΟΜΕΙΩΣΗΣ & ΔΙΑΓΡΑΦΗΣ ΠΑΓΙΩΝ

(συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2019
Κέρδη από πώληση ενσώματων και άυλων παγίων στοιχείων	200	166	14	4
Ζημιές από πώληση ενσώματων και άυλων παγίων στοιχείων	-8	-113	0	-12
Ζημιές απομείωσης και διαγραφής ενσώματων και άυλων παγίων στοιχείων <sup>1</sup>	-21.887	-12.293	-12.140	0
Κέρδος από διαγραφή υποχρέωσης μισθώσεως	1.210	209	367	54
Ζημιά από διαγραφή δικαιωμάτων χρήσης περιουσιακών στοιχείων	-1.185	-203	-357	-53
<b>Καθαρό αποτέλεσμα από ενσώματα και άυλα πάγια στοιχεία</b>	<b>-21.670</b>	<b>-12.234</b>	<b>-12.116</b>	<b>-7</b>

<sup>1</sup> Στον Όμιλο 31/12/2019 συμπεριλαμβάνεται πρόβλεψη απομείωσης υπεραξίας στην θυγατρική εταιρία Inteltek Internet A.S. (σημείωση 2.16) ποσού €3.037 χιλ. μετά την κύρωση σε άλλο διαγωνιζόμενο του σχετικού διαγωνισμού για το παιχνίδι Iddaa που ολοκληρώθηκε στο πρώτο τρίμηνο του 2019. Επιπλέον, συμπεριλαμβάνονται προβλέψεις απομείωσης υπεραξίας στη θυγατρική εταιρία Bit8 Ltd ποσού € €1.107 χιλ. όπως περιγράφονται στη σημείωση 2.16.



## 2.9 ΑΛΛΑ ΕΞΟΔΑ ΕΚΜΕΤΑΛΕΥΣΕΩΣ

(συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2019
Απομειώσεις, διαγραφές και προβλέψεις επισφάλειας απαιτήσεων	1.070	816	143	3.624
Προβλέψεις για συμβατικά πρόστιμα-ρήτρες	107	11.981	0	0
Προβλέψεις αποζημιώσεων απόλυσης προσωπικού Inteltek Internet A.S.	0	3.349	0	0
Λοιπά έξοδα	935	1.207	450	513
<b>Σύνολο</b>	<b>2.112</b>	<b>17.353</b>	<b>593</b>	<b>4.137</b>

Ανάλυση του λογαριασμού «Απομειώσεις, διαγραφές και προβλέψεις επισφάλειας απαιτήσεων»:

(συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2019
Προβλέψεις επισφάλειας απαιτήσεων από θυγατρικές	0	0	132	3.607
Προβλέψεις επισφάλειας απαιτήσεων από πελάτες	753	744	0	0
Διαγραφές απαιτήσεων από πελάτες	153	24	11	0
Διαγραφές απαιτήσεων από θυγατρικές	0	0	0	17
Διαγραφές απαιτήσεων από συγγενείς	35	48	0	0
Διαγραφές απαιτήσεων από λοιπά συνδεδεμένα μέρη	129	0	0	0
<b>Σύνολο</b>	<b>1.070</b>	<b>816</b>	<b>143</b>	<b>3.624</b>

## 2.10 ΧΡΕΩΣΤΙΚΟΙ / ΠΙΣΤΩΤΙΚΟΙ ΤΟΚΟΙ ΚΑΙ ΣΥΝΑΦΗ ΕΞΟΔΑ / ΕΣΟΔΑ

(συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2019
Έξοδα από τόκους <sup>1</sup>	-48.222	-50.085	-19.538	-18.956
Χρηματοοικονομικά έξοδα	-1.721	-1.860	-1.032	-1.131
Προεξόφληση	-36	-542	0	0
<b>Σύνολο χρεωστικών τόκων και συναφών εξόδων</b>	<b>-49.979</b>	<b>-52.487</b>	<b>-20.570</b>	<b>-20.087</b>
Έσοδα από τόκους	1.435	4.249	4.933	4.588
Προεξόφληση	115	335	5	0
<b>Σύνολο πιστωτικών τόκων και συναφών εσόδων</b>	<b>1.550</b>	<b>4.584</b>	<b>4.938</b>	<b>4.588</b>
<b>Καθαρό αποτέλεσμα από τόκους και συναφή έσοδα / (έξοδα)</b>	<b>-48.429</b>	<b>-47.903</b>	<b>-15.632</b>	<b>-15.499</b>

<sup>1</sup> Συμπεριλαμβάνονται αποσβεστέα κόστη, έξοδα και αμοιβές τραπεζικών ιδρυμάτων αναφορικά με την έκδοση ομολογιακών και κοινοπρακτικών δανείων, καθώς και κόστη επαναγοράς ομολογιακών δανείων.

## 2.11 ΣΥΝΑΛΛΑΓΜΑΤΙΚΕΣ ΔΙΑΦΟΡΕΣ

Ο Όμιλος εμφάνισε στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων του 2020 ζημιές από «Συναλλαγματικές διαφορές» ποσού €9.590 χιλ. (2019: κέρδη €3.163 χιλ.) προερχόμενες κυρίως από αποτίμηση εμπορικών υπολοίπων και δανειακών υποχρεώσεων (ενδοομιλικών και μη) σε EUR που είχαν την 31/12/2020 διάφορες θυγατρικές του Ομίλου στο εξωτερικό με διαφορετικό λειτουργικό νόμισμα από αυτό του Ομίλου, από αποτίμηση ταμειακών διαθεσίμων σε ξένο νόμισμα διαφορετικό από το λειτουργικό νόμισμα της κάθε εταιρίας, από αποτίμηση εμπορικών απαιτήσεων (από τρίτους και συγγενείς εταιρίες) κυρίως σε USD που είχε η Εταιρία την 31/12/2020, καθώς και από κέρδη ποσού €153 χιλ. από αναταξινόμηση αποθεματικού συναλλαγματικών διαφορών στην κατάσταση αποτελεσμάτων κατ' εφαρμογή του ΔΠΧΑ 10.

## 2.12 ΦΟΡΟΙ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ

<b>ΟΜΙΛΟΣ</b> (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	<b>31/12/2020</b>	<b>31/12/2019</b>
Τρέχων φόρος εισοδήματος	5.900	10.918
Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος	-981	1.570
Διαφορές φορολογικού ελέγχου και λοιποί φόροι μη εκπιπτόμενοι	2.303	6.702
<b>Συνολική επιβάρυνση για φόρους εισοδήματος που απεικονίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων</b>	<b>7.222</b>	<b>19.190</b>

Ο φόρος εισοδήματος για την Εταιρία και τις Ελληνικές θυγατρικές της υπολογίσθηκε προς 24% επί του φορολογητέου κέρδους των περιόδων 1/1-31/12/2020 και 1/1-31/12/2019, καθώς ο Ν.4646/2019 ψηφίστηκε από το Ελληνικό Κοινοβούλιο στις 12/12/2019.

Ο αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος για την Εταιρία και τις Ελληνικές θυγατρικές της υπολογίσθηκε με χρήση του συντελεστή 24% για τα φορολογικά έτη από το 2020 και έπειτα, κατ' εφαρμογή του Ν.4646/2019.

<b>ΕΤΑΙΡΙΑ</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>31/12/2019</b>
Τρέχων φόρος εισοδήματος	0	0
Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος	-1.847	-373
Διαφορές φορολογικού ελέγχου και λοιποί φόροι μη εκπιπτόμενοι	1.771	3.988
<b>Συνολική επιβάρυνση για φόρους εισοδήματος που απεικονίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων</b>	<b>-76</b>	<b>3.615</b>

Ο φόρος εισοδήματος που αναλογεί στα κέρδη του Ομίλου, διαφέρει από το ποσό που θα προέκυπτε εάν εφαρμοζόταν ο ισχύοντας ονομαστικός φορολογικός συντελεστής στην έδρα της Μητρικής Εταιρίας, ως εξής:

(συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	<b>ΟΜΙΛΟΣ</b>		<b>ΕΤΑΙΡΙΑ</b>	
	<b>31/12/2020</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>31/12/2019</b>
<b>Κέρδη προ φόρων</b>	<b>-94.074</b>	<b>-75.213</b>	<b>-40.659</b>	<b>-6.119</b>
Φόροι εισοδήματος υπολογισμένοι με τον ισχύοντα φορολογικό συντελεστή στην έδρα της Μητρικής Εταιρίας 24% (2019: 24%)	-22.578	-18.051	-9.758	-1.469
Προσαρμογές στους φόρους εισοδήματος σε σχέση με:				
Προσαρμογές πρόβλεψης προηγούμενων χρήσεων	0	73	0	0
Φορολογική επίδραση εξόδων που δεν εκπίπτουν για φορολογικούς σκοπούς	6.635	15.568	9.986	4.650
Φορολογική επίδραση μεταφερόμενων ζημιών για τις οποίες δεν αναγνωρίσθηκε αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση	26.370	25.819	0	0
Φορολογική επίδραση κερδών που δεν υπόκεινται σε φόρο εισοδήματος	-4.822	-5.712	-228	-3.181
Φορολογική επίδραση από κέρδη θυγατρικών που φορολογούνται με διαφορετικό συντελεστή	-347	-4.818	0	0
Λοιποί φόροι μη εκπιπτόμενοι	510	1.901	0	0
Φορολογική επίδραση αναβαλλόμενου φόρου λόγω αλλαγής συντελεστή φορολογίας	0	-219	0	-220
Φορολογική επίδραση ζημιών για τις οποίες αναγνωρίσθηκε καθαρή αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση	-339	-171	-1.847	-153
Φόρος εισοδήματος προηγούμενων ετών μετά από φορολογικό έλεγχο	1.793	4.800	1.771	3.988
Πρόβλεψη για πρόσθετους φόρους μελλοντικών φορολογικών ελέγχων	0	0	0	0
<b>Φόροι εισοδήματος που εμφανίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων</b>	<b>7.222</b>	<b>19.190</b>	<b>-76</b>	<b>3.615</b>

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2019
<b>Καθαρή αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση έναρξης χρήσεως</b>	<b>-4.969</b>	<b>-3.577</b>	<b>-5.320</b>	<b>-5.657</b>
(Χρέωση)/ Πίστωση στην κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσεως (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	981	-1.569	1.847	373
(Χρέωση)/ Πίστωση στην κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσεως (διακοπείσες δραστηριότητες)	-23	22	0	0
Συναλλαγματικές διαφορές	195	287	0	0
Αναβαλλόμενη φορολογία που αναλογεί στα λοιπά συνολικά έσοδα	77	-48	66	-36
Μεταφορά από φόρους εισοδήματος πληρωτέους	0	185	0	0
Επίπτωση από την εφαρμογή του ΔΛΠ 29	-179	-269	0	0
Μη ενοποιούμενη θυγατρική λόγω πώλησης	-1	0	0	0
<b>Καθαρή αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση λήξης χρήσεως</b>	<b>-3.919</b>	<b>-4.969</b>	<b>-3.407</b>	<b>-5.320</b>

Οι αναβαλλόμενοι φόροι εισοδήματος ενεργητικού και παθητικού απεικονίζονται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης που επισυνάπτεται ως εξής:

31/12/2020	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	Ενεργητικού	Παθητικού	Ενεργητικού	Παθητικού
Μεταφερόμενες φορολογικές ζημιές	98	0	0	0
Αποθέματα- ενδοεταιρικό κέρδος	1	-17	0	0
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία	8	-11	1	0
Μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	27	0	0	0
Προβλέψεις	1.377	111	918	0
Ενσώματα πάγια στοιχεία	-3.438	1.196	0	-872
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	1	-5.772	0	-5.223
Βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	-584	0	-635	0
Έξοδα χρήσεως δουλεμένα	1.364	-29	1.317	0
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	607	99	228	0
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	1.040	-24	774	0
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	272	-245	85	0
<b>Σύνολο</b>	<b>773</b>	<b>-4.692</b>	<b>2.688</b>	<b>-6.095</b>

1/1/2020 – 31/12/2020	Αποτελέσματα Χρήσεως	
	ΟΜΙΛΟΣ	ΕΤΑΙΡΙΑ
<b>Αναβαλλόμενος φόρος (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)</b>		
Χρησιμοποίηση Φορολογικών ζημιών προηγούμενων χρήσεων	17	0
Μεταφερόμενες φορολογικές ζημιές θυγατρικών	4.342	0
Έξοδα χρήσεως δουλεμένα	57	70
Ενσώματα πάγια στοιχεία	-1.192	-649
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	-4.741	-1.660
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία	3	0
Βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	416	12
Μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	-13	-7
Αποθέματα – απομείωση	18	0
Βραχυπρόθεσμες προβλέψεις	-59	47
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	-21	202
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	215	138
Διακοπείσες δραστηριότητες	-23	0
<b>Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος (έσοδο) / έξοδο</b>	<b>-981</b>	<b>-1.847</b>

Την 31/12/2020 οι σημαντικότερες εταιρίες του Ομίλου (εξαιρουμένης της μητρικής) είχαν συσσωρευμένες φορολογικές ζημιές ποσού περίπου €286,2 εκατ. και είχαν αναγνωρίσει αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση

ποσού €0,1 εκατ. (31/12/2019: €4,5 εκατ.) που αναλογεί σε φορολογικές ζημιές ποσού €0,5 εκατ. Για τις υπολειπόμενες φορολογικές ζημιές ποσού €285,7 εκατ. δεν αναγνωρίστηκε την 31/12/2020 αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση καθώς δεν πληρούνταν τα κριτήρια αναγνώρισης με βάση το ΔΛΠ 12 όπως περιγράφονται στις σημειώσεις [2.1.24](#) & [2.1.28](#). Από τις παραπάνω συνολικές συσσωρευμένες φορολογικές ζημιές ποσό €136,2 εκατ. μπορεί να μεταφερθεί μέχρι τις χρήσεις 2021-2025, ποσό €52,5 εκατ. μέχρι τις χρήσεις 2026-2045 και τέλος ποσό €97,5 εκατ. δεν έχει χρονικό περιορισμό. Επίσης, την 31/12/2020 η Εταιρία είχε συσσωρευμένες φορολογικές ζημιές ποσού €43,4 εκατ. από τις οποίες ποσό €11,8 εκατ. μπορεί να μεταφερθεί μέχρι τη χρήση 2025 και ποσό €31,6 εκατ. δεν έχει χρονικό περιορισμό. Η Εταιρία για τις ανωτέρω φορολογικές ζημιές την 31/12/2020 δεν αναγνώρισε αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση καθώς δεν πληρούνταν τα κριτήρια αναγνώρισης με βάση το ΔΛΠ 12.

31/12/2019	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	Ενεργητικού	Παθητικού	Ενεργητικού	Παθητικού
Μεταφερόμενες φορολογικές ζημιές	4.530	0	0	0
Αποθέματα- ενδοεταιρικό κέρδος	4	0	0	0
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία	2	-1	1	0
Μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	52	-48	0	-7
Προβλέψεις	1.267	-1	852	0
Ενσώματα πάγια στοιχεία	-6.128	2.547	0	-1.522
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	83	-10.575	0	-6.883
Βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	1.411	-1.469	-623	0
Έξοδα χρήσεως δουλευμένα	1.437	-42	1.387	0
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	1.042	-21	413	0
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	1.278	-651	872	0
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	650	-336	190	0
<b>Σύνολο</b>	<b>5.628</b>	<b>-10.597</b>	<b>3.092</b>	<b>-8.412</b>

1/1/2019 – 31/12/2019	Αποτελέσματα Χρήσεως	
	ΟΜΙΛΟΣ	ΕΤΑΙΡΙΑ
<b>Αναβαλλόμενος φόρος (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)</b>		
Χρησιμοποίηση Φορολογικών ζημιών προηγούμενων χρήσεων	2.194	0
Μεταφερόμενες φορολογικές ζημιές θυγατρικών	185	0
Έξοδα χρήσεως δουλευμένα	-1.565	-1.387
Ενσώματα πάγια στοιχεία	2.367	1.659
Επενδυτικά ακίνητα	0	0
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	46	562
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία	486	440
Βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	-355	-222
Μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	-195	7
Αποθέματα – απομείωση	9	0
Βραχυπρόθεσμες προβλέψεις	42	-32
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	-1.087	-1.031
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	-580	-369
Διακοπείσες δραστηριότητες	22	0
<b>Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος (έσοδο) / έξοδο</b>	<b>1.569</b>	<b>-373</b>

## 2.13 ΚΕΡΔΗ / (ΖΗΜΙΕΣ) ΑΝΑ ΜΕΤΟΧΗ

Ο υπολογισμός των βασικών και απομειωμένων κερδών / (ζημιών) ανά μετοχή έχει ως εξής:

Τα βασικά κέρδη / (ζημιές) ανά μετοχή (ΚΑΜ) υπολογίζονται διαιρώντας τα καθαρά κέρδη / (ζημιές) της περιόδου που αναλογούν στους μετόχους της μητρικής με το μέσο σταθμισμένο αριθμό κοινών μετοχών που είναι σε κυκλοφορία κατά τη διάρκεια της περιόδου, λαμβάνοντας υπόψη τον μέσο όρο των κοινών μετοχών που αποκτήθηκαν από τον Όμιλο ως ίδιες μετοχές.

(συνολικές δραστηριότητες)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2019
Καθαρό κέρδος / (ζημιά) αποδιδόμενο στους μετόχους της μητρικής	-106.282	-104.198	-40.583	-9.734
Μέσος σταθμικός αριθμός μετοχών σε κυκλοφορία έναρξης περιόδου	147.761.688	147.761.688	147.761.688	147.761.688
Μείον: Μέσος σταθμικός αριθμός ιδίων μετοχών από μεταβολές περιόδου	0	0	0	0
<b>Μέσος σταθμικός αριθμός μετοχών σε κυκλοφορία κατά τη διάρκεια της περιόδου</b>	<b>147.761.688</b>	<b>147.761.688</b>	<b>147.761.688</b>	<b>147.761.688</b>
<b>Βασικά κέρδη / (ζημιές) ανά μετοχή (ΚΑΜ) (σε ευρώ)</b>	<b>€-0,7193</b>	<b>€-0,7052</b>	<b>€-0,2746</b>	<b>€-0,0659</b>

Τα απομειωμένα κέρδη / (ζημιές) ανά μετοχή υπολογίζονται διαιρώντας τα καθαρά κέρδη / (ζημιές) της περιόδου που αποδίδονται στους μετόχους της μητρικής με τον μέσο σταθμισμένο αριθμό των μετοχών σε κυκλοφορία κατά τη διάρκεια της περιόδου (προσαρμοσμένο για την επίδραση του μέσου όρου των δικαιωμάτων προαίρεσης μετοχών που εκκρεμούσαν κατά τη διάρκεια της περιόδου). Κατά την διάρκεια του 2020 και του 2019 ο Όμιλος δεν είχε κάποιο πρόγραμμα δικαιωμάτων προαίρεσης μετοχών σε ισχύ.

(συνολικές δραστηριότητες)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2019
Μέσος σταθμικός αριθμός μετοχών σε κυκλοφορία (για βασικά ΚΑΜ)	147.761.688	147.761.688	147.761.688	147.761.688
Επίδραση από ενδεχόμενη άσκηση δικαιωμάτων προαίρεσης (μέσος σταθμικός αριθμός χρήσης)	0	0	0	0
<b>Μέσος σταθμικός αριθμός μετοχών σε κυκλοφορία (για απομειωμένα ΚΑΜ)</b>	<b>147.761.688</b>	<b>147.761.688</b>	<b>147.761.688</b>	<b>147.761.688</b>
<b>Απομειωμένα κέρδη / (ζημιές) ανά μετοχή (ΚΑΜ) (σε ευρώ)</b>	<b>€-0,7193</b>	<b>€-0,7052</b>	<b>€-0,2746</b>	<b>€-0,0659</b>

Η διαφορά μεταξύ του μέσου σταθμικού αριθμού μετοχών σε κυκλοφορία και των μετοχών συμπεριλαμβανομένου και αυτών που θα προέκυπταν από ενδεχόμενη άσκηση δικαιωμάτων προαίρεσης δεν είναι σημαντική.

## 2.14 ΕΝΣΩΜΑΤΑ ΠΑΓΙΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

ΟΜΙΛΟΣ	ΕΔΑΦΙΚΕΣ ΕΚΤΑΣΕΙΣ	ΚΤΙΡΙΑ & ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	ΜΗΧΑΝΗΜΑΤΑ & ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΑ ΜΕΣΑ	ΕΠΙΠΛΑ & ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	ΑΚΙΝΗΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ ΥΠΟ ΕΚΤΕΛΕΣΗ	ΛΟΙΠΑ ΕΝΣΩΜΑΤΑ ΠΑΓΙΑ	ΣΥΝΟΛΑ
<b>1η Ιανουαρίου 2020</b>								
Κόστος	3.030	39.934	398.665	5.212	87.400	11.175	1.745	547.161
Σωρευμένες αποσβέσεις	-1.200	-15.300	-274.687	-3.068	-82.793	0	-1.405	-378.453
<b>Αναπόσβεστη αξία 1η Ιανουαρίου 2020</b>	<b>1.830</b>	<b>24.634</b>	<b>123.978</b>	<b>2.144</b>	<b>4.607</b>	<b>11.175</b>	<b>340</b>	<b>168.708</b>
<b>ΚΟΣΤΟΣ</b>								
Προσθήκες περιόδου		1.545	4.875	663	606	3.426	66	11.181
Μεταφορά παγίων από (σε) άλλη κατηγορία		-57	2.149		98	-2.190		0
Μεταφορά από (σε) αποθέματα και ασώματα πάγια		-5	5.791		-488	1.590		6.888
Επίδραση από την εφαρμογή του ΔΛΠ 29		128	4.754	93	166		10	5.151
Πώληση θυγατρικών / αλλαγή μεθόδου ενοποίησης		-46	-6.104	-263	-183		-40	-6.636
Πωλήσεις			-816	-166	-86			-1.068
Απομειώσεις / Διαγραφές		-1.048	-56.752		-623		-146	-58.569
Αποαναγνώριση λόγω διακοπής/λήξης συμβολαίων μίσθωσης		-3.367		-865				-4.232
Συναλλαγματικές διαφορές		-1.918	-30.963	-401	-637	-1.067	-38	-35.024
<b>ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ</b>								
Αποσβέσεις περιόδου		-4.370	-30.633	-1.138	-1.121		-112	-37.374
Πωλήσεις			274	103	84			461
Απομειώσεις / Διαγραφές		1.030	55.995		572		143	57.740
Επίδραση από την εφαρμογή του ΔΛΠ 29		-57	-3.515	-72	-159		-2	-3.805
Συναλλαγματικές διαφορές		985	21.502	265	547		22	23.321
Μεταφορά παγίων από (σε) άλλη κατηγορία		51	-32		-19			0
Μεταφορά από (σε) αποθέματα και ασώματα πάγια		-16	163	6	246			399
Αποαναγνώριση λόγω διακοπής/λήξης συμβολαίων μίσθωσης		1.590		756				2.346
Πώληση θυγατρικών / αλλαγή μεθόδου ενοποίησης		21	4.441	203	146		34	4.845
<b>Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2020</b>	<b>1.830</b>	<b>19.100</b>	<b>95.107</b>	<b>1.328</b>	<b>3.756</b>	<b>12.934</b>	<b>277</b>	<b>134.332</b>
Κόστος	3.030	35.166	321.599	4.273	86.253	12.934	1.597	464.852
Σωρευμένες αποσβέσεις	-1.200	-16.066	-226.492	-2.945	-82.497	0	-1.320	-330.520
<b>Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2020</b>	<b>1.830</b>	<b>19.100</b>	<b>95.107</b>	<b>1.328</b>	<b>3.756</b>	<b>12.934</b>	<b>277</b>	<b>134.332</b>

Ο Όμιλος (συνεχιζόμενες δραστηριότητες) αναγνώρισε ζημιές από απομειώσεις/διαγραφές ενσώματων παγίων στοιχείων ποσού €829 χιλ. (διακοπείσες δραστηριότητες €0 χιλ.) κατά την περίοδο 1/1-31/12/2020 οι οποίες καταχωρήθηκαν στην κατάσταση αποτελεσμάτων (στα «Κέρδη / (Ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης & διαγραφής παγίων» - σημείωση [2.8](#)). Το μεγαλύτερο μέρος, ποσού €648 χιλ. αφορά ζημιά απομείωσης μηχανημάτων και εξοπλισμού λόγω της πανδημίας COVID-19 στην Βραζιλία.

Στις παραπάνω αποσβέσεις ενσώματων παγίων στοιχείων ποσού €37.374 χιλ. συμπεριλαμβάνονται σχετικές αποσβέσεις από διακοπείσες δραστηριότητες ποσού €151 χιλ.

ΟΜΙΛΟΣ	ΕΔΑΦΙΚΕΣ ΕΚΤΑΣΕΙΣ	ΚΤΙΡΙΑ & ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	ΜΗΧΑΝΗΜΑΤΑ & ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΑ ΜΕΣΑ	ΕΠΙΠΛΑ & ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	ΑΚΙΝΗΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ ΥΠΟ ΕΚΤΕΛΕΣΗ	ΛΟΙΠΑ ΕΝΣΩΜΑΤΑ ΠΑΓΙΑ	ΣΥΝΟΛΑ
<b>1η Ιανουαρίου 2019</b>								
Κόστος	3.030	18.384	350.712	2.657	89.884	28.527	1.771	494.965
Σωρευμένες αποσβέσεις	-1.200	-11.106	-261.138	-2.151	-84.622	0	-1.388	-361.605
<b>Αναπόσβεστη αξία 1η Ιανουαρίου 2019</b>	<b>1.830</b>	<b>7.278</b>	<b>89.574</b>	<b>506</b>	<b>5.262</b>	<b>28.527</b>	<b>383</b>	<b>133.360</b>
<b>ΚΟΣΤΟΣ</b>								
Αναπροσαρμογή του υπολοίπου έναρξης λόγω της εφαρμογής του ΔΠΧΑ 16		19.232	72	2.412				21.716
Προσθήκες περιόδου		5.536	12.071	738	870	20.218	79	39.512
Μεταφορά παγίων από (σε) άλλη κατηγορία		178	37.246			-37.429	5	0
Μεταφορά από (σε) αποθέματα και ασώματα πάγια			16.058		282	16		16.356
Επίδραση από την εφαρμογή του ΔΛΠ 29		224	7.071	142	270		10	7.717
Πώληση θυγατρικών / αλλαγή μεθόδου ενοποίησης		-2.639	-4.226	-141	-810	-415	-21	-8.252
Πωλήσεις			-3.600	-194	-270		0	-4.064
Απομειώσεις / Διαγραφές		-660	-15.557	-99	-2.399		-92	-18.807
Αποαναγνώριση λόγω διακοπής/λήξης συμβολαίων μίσθωσης		-300		-180				-480
Συναλλαγματικές διαφορές		-21	-1.182	-123	-427	258	-7	-1.502
<b>ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ</b>								
Αποσβέσεις περιόδου		-5.225	-33.170	-1.323	-1.338		-93	-41.149
Πωλήσεις			3.500	135	183			3.818
Απομειώσεις / Διαγραφές		620	14.866	73	2.393		81	18.033
Επίδραση από την εφαρμογή του ΔΛΠ 29			-4.673	-87	-251			-5.011
Συναλλαγματικές διαφορές		-93	-42	83	396		-9	335
Μεταφορά από (σε) αποθέματα και ασώματα πάγια			2.895		4			2.899
Αποαναγνώριση λόγω διακοπής/λήξης συμβολαίων μίσθωσης		40		62				102
Πώληση θυγατρικών / αλλαγή μεθόδου ενοποίησης		464	3.075	140	442		4	4.125
<b>Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2019</b>	<b>1.830</b>	<b>24.634</b>	<b>123.978</b>	<b>2.144</b>	<b>4.607</b>	<b>11.175</b>	<b>340</b>	<b>168.708</b>
Κόστος	3.030	39.934	398.665	5.212	87.400	11.175	1.745	547.161
Σωρευμένες αποσβέσεις	-1.200	-15.300	-274.687	-3.068	-82.793	0	-1.405	-378.453
<b>Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2019</b>	<b>1.830</b>	<b>24.634</b>	<b>123.978</b>	<b>2.144</b>	<b>4.607</b>	<b>11.175</b>	<b>340</b>	<b>168.708</b>

Ο Όμιλος (συνεχιζόμενες δραστηριότητες) αναγνώρισε ζημιές από απομειώσεις/διαγραφές ενσώματων παγίων στοιχείων ποσού €767 χιλ. (διακοπείσες δραστηριότητες €7 χιλ.) κατά την περίοδο 1/1-31/12/2019 οι οποίες καταχωρήθηκαν στην κατάσταση αποτελεσμάτων (στα «Κέρδη / (Ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης & διαγραφής παγίων» – σημείωση [2.8](#)). Το μεγαλύτερο μέρος, ποσού €608 χιλ. αφορά ζημιά απομείωσης μηχανημάτων και εξοπλισμού λόγω μη ανανέωσης συμβολαίων στην Τζαμάικα και την Τουρκία.

Στις παραπάνω αποσβέσεις ενσώματων παγίων στοιχείων ποσού €41.149 χιλ. συμπεριλαμβάνονται σχετικές αποσβέσεις από διακοπείσες δραστηριότητες ποσού €1.330 χιλ.

ΕΤΑΙΡΙΑ	ΕΔΑΦΙΚΕΣ ΕΚΤΑΣΕΙΣ	ΚΤΙΡΙΑ & ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	ΜΗΧΑΝΗΜΑΤΑ & ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΑ ΜΕΣΑ	ΕΠΙΠΛΑ & ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	ΣΥΝΟΛΑ
<b>1η Ιανουαρίου 2020</b>						
Κόστος	3.030	15.400	15.402	1.340	78.318	113.490
Σωρευμένες αποσβέσεις	-1.200	-4.698	-3.533	-816	-74.813	-85.060
<b>Αναπόσβεστη αξία 1η Ιανουαρίου 2020</b>	<b>1.830</b>	<b>10.702</b>	<b>11.869</b>	<b>524</b>	<b>3.505</b>	<b>28.430</b>
<b>ΚΟΣΤΟΣ</b>						
Προσθήκες περιόδου		165	77	442	258	942
Μεταφορά από (σε) αποθέματα και ενσώματα πάγια			1.379			1.379
Πωλήσεις			-19	-13	-28	-60
Απομειώσεις / Διαγραφές					-192	-192
Αποαναγνώριση λόγω διακοπής/λήξης συμβολαίων μίσθωσης		-645		-172		-817
<b>ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ</b>						
Αποσβέσεις περιόδου		-835	-3.140	-256	-704	-4.935
Πωλήσεις			6	10	5	21
Απομειώσεις / Διαγραφές			-88		192	104
Αποαναγνώριση λόγω διακοπής/λήξης συμβολαίων μίσθωσης		339		121		460
<b>Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2020</b>	<b>1.830</b>	<b>9.726</b>	<b>10.084</b>	<b>656</b>	<b>3.036</b>	<b>25.332</b>
Κόστος	3.030	14.920	16.839	1.597	78.356	114.742
Σωρευμένες αποσβέσεις	-1.200	-5.194	-6.755	-941	-75.320	-89.410
<b>Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2020</b>	<b>1.830</b>	<b>9.726</b>	<b>10.084</b>	<b>656</b>	<b>3.036</b>	<b>25.332</b>



ΕΤΑΙΡΙΑ	ΕΔΑΦΙΚΕΣ ΕΚΤΑΣΕΙΣ	ΚΤΙΡΙΑ & ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	ΜΗΧΑΝΗΜΑΤΑ & ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΑ ΜΕΣΑ	ΕΠΙΠΛΑ & ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	ΣΥΝΟΛΑ
<b>1η Ιανουαρίου 2019</b>						
Κόστος	3.030	7.367	10.917	807	79.343	101.464
Σωρευμένες αποσβέσεις	-1.200	-3.798	-1.488	-668	-75.420	-82.574
<b>Αναπόσβεστη αξία 1η Ιανουαρίου 2019</b>	<b>1.830</b>	<b>3.569</b>	<b>9.429</b>	<b>139</b>	<b>3.923</b>	<b>18.890</b>
<b>ΚΟΣΤΟΣ</b>						
Αναπροσαρμογή του υπολοίπου έναρξης λόγω της εφαρμογής του ΔΠΧΑ 16		8.018		383		8.401
Προσθήκες περιόδου		15	780	327	348	1.470
Μεταφορά από (σε) αποθέματα και ενσώματα πάγια			3.705			3.705
Πωλήσεις				-102	-67	-169
Απομειώσεις / Διαγραφές				0	-1.306	-1.306
Αποαναγνώριση λόγω διακοπής/λήξης συμβολαίων μίσθωσης				-75		-75
<b>ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ</b>						
Αποσβέσεις περιόδου		-900	-2.045	-212	-738	-3.895
Πωλήσεις				42	39	81
Απομειώσεις / Διαγραφές					1.306	1.306
Αποαναγνώριση λόγω διακοπής/λήξης συμβολαίων μίσθωσης				22	0	22
<b>Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2019</b>	<b>1.830</b>	<b>10.702</b>	<b>11.869</b>	<b>524</b>	<b>3.505</b>	<b>28.430</b>
Κόστος	3.030	15.400	15.402	1.340	78.318	113.490
Σωρευμένες αποσβέσεις	-1.200	-4.698	-3.533	-816	-74.813	-85.060
<b>Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2019</b>	<b>1.830</b>	<b>10.702</b>	<b>11.869</b>	<b>524</b>	<b>3.505</b>	<b>28.430</b>

Στα ενσώματα πάγια στοιχεία συμπεριλαμβάνονται τα παρακάτω Δικαιώματα Χρήσης Περιουσιακών Στοιχείων (Right-of-Use Assets) μέσω μισθώσεων βάσει του ΔΠΧΑ 16:

ΟΜΙΛΟΣ	ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΧΡΗΣΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ			
	ΚΤΙΡΙΑ & ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΑ ΜΕΣΑ	ΜΗΧΑΝΗΜΑΤΑ & ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	ΣΥΝΟΛΟ
<b>Υπόλοιπο 1/1/2020</b>	<b>18.217</b>	<b>1.933</b>	<b>4.643</b>	<b>24.793</b>
Προσθήκες/αναπροσαρμογή όρων συμβολαίων	1.338	598	179	2.115
Διακοπή/λήξη συμβολαίων	-1.777	-109		-1.886
Συναλλαγματικές διαφορές	-714	-102	-248	-1.064
Επίδραση από την εφαρμογή του ΔΛΠ 29	71	-2	11	80
Αλλαγή μεθόδου ενοποίησης / πώληση θυγατρικών	-25	-61		-86
Αποσβέσεις	-3.434	-1.032	-2.152	-6.618
Μεταφορές	-145		145	0
<b>Υπόλοιπο 31/12/2020</b>	<b>13.531</b>	<b>1.225</b>	<b>2.578</b>	<b>17.334</b>

Τα παρακάτω ποσά αναγνωρίστηκαν στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων βάσει του ΔΠΧΑ 16:

ΟΜΙΛΟΣ (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)	1/1-31/12/2020
Αποσβέσεις από δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων	6.618
Τόκοι από υποχρεώσεις μισθώσεων	624
Έξοδα ενοικίων από βραχυπρόθεσμα συμβόλαια	2.630
Έξοδα ενοικίων από συμβόλαια για περιουσιακά στοιχεία χαμηλής αξίας	127
<b>Συνολικά ποσά που αναγνωρίστηκαν στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων</b>	<b>9.999</b>

ΕΤΑΙΡΙΑ	ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΧΡΗΣΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ			
	ΚΤΙΡΙΑ & ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΑ ΜΕΣΑ	ΜΗΧΑΝΗΜΑΤΑ & ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	ΣΥΝΟΛΟ
<b>Υπόλοιπο 1/1/2020</b>	<b>7.350</b>	<b>475</b>	<b>0</b>	<b>7.825</b>
Προσθήκες/αναπροσαρμογή όρων συμβολαίων		443		443
Διακοπή/λήξη συμβολαίων	-306	-51		-357
Αποσβέσεις	-609	-230		-839
<b>Υπόλοιπο 31/12/2020</b>	<b>6.435</b>	<b>637</b>	<b>0</b>	<b>7.072</b>

## 2.15 ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΑ ΑΚΙΝΗΤΑ

Ο Όμιλος δεν κατείχε επενδυτικά ακίνητα την 31/12/2020 και την 31/12/2019.

Η Εταιρία δεν κατείχε επενδυτικά ακίνητα την 31/12/2020 και την 31/12/2019, εκτός από κάποια κτίρια τα οποία εκμισθώνει σε θυγατρικές της και ως εκ τούτου έχουν ταξινομηθεί ως ενσώματα πάγια στοιχεία.

## 2.16 ΑΥΛΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

ΟΜΙΛΟΣ	ΥΠΕΡΑΞΙΑ	ΛΟΓΙΣΜΙΚΟ	ΕΞΟΔΑ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ (Εσωτερικώς δημιουργούμενα) <sup>1</sup>	ΛΟΙΠΑ	ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗΣ ΙΔΙΟΚΤΗΣΙΑΣ & ΑΔΕΙΕΣ	ΣΥΝΟΛΑ
<b>1<sup>η</sup> Ιανουαρίου 2020</b>						
Κόστος	6.848	116.875	197.946	26.271	182.158	530.098
Σωρευμένες αποσβέσεις	0	-50.813	-101.353	-20.061	-115.005	-287.232
<b>Αναπόσβεστη αξία 1<sup>η</sup> Ιανουαρίου 2020</b>	<b>6.848</b>	<b>66.062</b>	<b>96.593</b>	<b>6.210</b>	<b>67.153</b>	<b>242.866</b>
<b>ΚΟΣΤΟΣ</b>						
Προσθήκες περιόδου		4.436	8.592	957	3.337	17.322
Μεταφορά παγίων από (σε) άλλη κατηγορία		-40.429	11.876	-2.294	30.847	0
Μεταφορά από (σε) αποθέματα και ενσώματα πάγια		-70		639		569
Επίδραση από την εφαρμογή του ΔΛΠ 29		179		10		189
Πώληση θυγατρικών / αλλαγή μεθόδου ενοποίησης		-1.744		-300		-2.044
Πωλήσεις		-30		-3		-33
Απομειώσεις / Διαγραφές		-333			-274	-607
Συναλλαγματικές διαφορές	-1.867	-1.987	-1.054	-1.648	-3.025	-9.581
<b>ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ</b>						
Αποσβέσεις περιόδου		-5.626	-12.414	-850	-12.422	-31.312
Πωλήσεις		29		3		32
Απομειώσεις / Διαγραφές		-5.483	-13.070		-1.898	-20.451
Επίδραση από την εφαρμογή του ΔΛΠ 29		-122				-122
Συναλλαγματικές διαφορές		1.404	872	1.526	35	3.837
Μεταφορά παγίων από (σε) άλλη κατηγορία		4.415	-2.029	0	-2.386	0
Μεταφορά από (σε) αποθέματα και ενσώματα πάγια			-8	-121		-129
Πώληση θυγατρικών / αλλαγή μεθόδου ενοποίησης		1.420		58		1.478
<b>Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2020</b>	<b>4.981</b>	<b>22.121</b>	<b>89.358</b>	<b>4.187</b>	<b>81.367</b>	<b>202.014</b>
Κόστος	4.981	76.897	217.360	23.632	213.043	535.913
Σωρευμένες αποσβέσεις	0	-54.776	-128.002	-19.445	-131.676	-333.899
<b>Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2020</b>	<b>4.981</b>	<b>22.121</b>	<b>89.358</b>	<b>4.187</b>	<b>81.367</b>	<b>202.014</b>

<sup>1</sup> Στα εσωτερικώς δημιουργούμενα άυλα περιουσιακά στοιχεία του Ομίλου συμπεριλαμβάνεται ένα μεμονωμένο ουσιαστικό άυλο περιουσιακό στοιχείο αναπόσβεστης αξίας €85.792 χιλ. την 31/12/2020 (κεντρικό λειτουργικό σύστημα – LOTOS και σχετικά modules, το οποίο υποστηρίζει την πλειοψηφία των συμβολαίων του Ομίλου). Η εναπομένουσα περίοδος απόσβεσης του κεντρικού λειτουργικού συστήματος είναι μέχρι 20 έτη λαμβάνοντας υπόψη ότι οι προσθήκες, αναβαθμίσεις και βελτιώσεις σε αυτό το περιουσιακό στοιχείο είναι διαρκείς.

Ο Όμιλος (συνεχιζόμενες δραστηριότητες) αναγνώρισε ζημιές από απομειώσεις/διαγραφές άυλων περιουσιακών στοιχείων ποσού €21.058 χιλ. (διακοπείσες δραστηριότητες €0 χιλ.) κατά την περίοδο 1/1-31/12/2020 οι οποίες καταχωρήθηκαν στην κατάσταση αποτελεσμάτων (στα «Κέρδη / (Ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης & διαγραφής παγίων» – σημείωση 2.8). Το μεγαλύτερο μέρος ποσού €21.022 χιλ., αφορά απομείωση άυλων περιουσιακών στοιχείων της ΜΔΤΡ «Στοιχίμα» όπως αναλύεται παρακάτω στην ενότητα για τον έλεγχο απομείωσης Άυλων Περιουσιακών Στοιχείων (πλην υπεραξίας).

Στις παραπάνω αποσβέσεις άυλων περιουσιακών στοιχείων ποσού €31.312 χιλ. συμπεριλαμβάνονται σχετικές αποσβέσεις από διακοπείσες δραστηριότητες ποσού €44 χιλ.

ΟΜΙΛΟΣ	ΥΠΕΡΑΞΙΑ	ΛΟΓΙΣΜΙΚΟ	ΕΞΟΔΑ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ (Εσωτερικώς δημιουργούμενα) <sup>1</sup>	ΛΟΙΠΑ	ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗΣ ΙΔΙΟΚΤΗΣΙΑΣ & ΑΔΕΙΕΣ <sup>2</sup>	ΣΥΝΟΛΑ
<b>1<sup>η</sup> Ιανουαρίου 2019</b>						
Κόστος	34.524	164.027	139.939	39.459	197.015	574.964
Σωρευμένες αποσβέσεις	0	-81.260	-49.764	-26.404	-115.204	-272.632
<b>Αναπόσβεστη αξία 1<sup>η</sup> Ιανουαρίου 2019</b>	<b>34.524</b>	<b>82.767</b>	<b>90.175</b>	<b>13.055</b>	<b>81.811</b>	<b>302.332</b>
<b>ΚΟΣΤΟΣ</b>						
Προσθήκες περιόδου		5.775	10.402	1.383	579	18.139
Μεταφορά παγίων από (σε) άλλη κατηγορία		-40.863	47.764	-201	-6.700	0
Μεταφορά από (σε) αποθέματα και ενσώματα πάγια		670	6	-902		-226
Επίδραση από την εφαρμογή του ΔΛΠ 29		300		16		316
Πώληση θυγατρικών / αλλαγή μεθόδου ενοποίησης	-3.850	-3.780			-797	-8.427
Πωλήσεις		-108		-1.220		-1.328
Απομειώσεις / Διαγραφές	-22.637	-9.275		-12.577	-8.024	-52.513
Συναλλαγματικές διαφορές	-1.189	129	-165	313	85	-827
<b>ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ</b>						
Αποσβέσεις περιόδου		-8.460	-19.549	-2.832	-10.746	-41.587
Πωλήσεις		80		1.208		1.288
Απομειώσεις / Διαγραφές		7.718		8.296	6.480	22.494
Επίδραση από την εφαρμογή του ΔΛΠ 29		-201				-201
Συναλλαγματικές διαφορές		-221	87	-329	-107	-570
Μεταφορά παγίων από (σε) άλλη κατηγορία		27.985	-32.127		4.142	0
Πώληση θυγατρικών / αλλαγή μεθόδου ενοποίησης		3.546			430	3.976
<b>Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2019</b>	<b>6.848</b>	<b>66.062</b>	<b>96.593</b>	<b>6.210</b>	<b>67.153</b>	<b>242.866</b>
Κόστος	6.848	116.875	197.946	26.271	182.158	530.098
Σωρευμένες αποσβέσεις	0	-50.813	-101.353	-20.061	-115.005	-287.232
<b>Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2019</b>	<b>6.848</b>	<b>66.062</b>	<b>96.593</b>	<b>6.210</b>	<b>67.153</b>	<b>242.866</b>

<sup>1</sup> Στα εσωτερικώς δημιουργούμενα άυλα περιουσιακά στοιχεία του Ομίλου συμπεριλαμβάνεται ένα μεμονωμένο ουσιαστικό άυλο περιουσιακό στοιχείο αναπόσβεστης αξίας €83.992 χιλ. την 31/12/2019 (κεντρικό λειτουργικό σύστημα – LOTOS και σχετικά modules, το οποίο υποστηρίζει την πλειοψηφία των συμβολαίων του Ομίλου). Η εναπομένουσα περίοδος απόσβεσης του κεντρικού λειτουργικού συστήματος είναι μέχρι 20 έτη λαμβάνοντας υπόψη ότι οι προσθήκες, αναβαθμίσεις και βελτιώσεις σε αυτό το περιουσιακό στοιχείο είναι διαρκείς.

<sup>2</sup> Στα «Δικαιώματα βιομηχανικής ιδιοκτησίας & άδειες» του Ομίλου συμπεριλαμβάνονται άυλα περιουσιακά στοιχεία με αόριστη ωφέλιμη ζωή (δικαιώματα πνευματικής ιδιοκτησίας τυχερών παιχνιδιών) ποσού €2,3 εκατ. την 31/12/2019.

Ο Όμιλος (συνεχιζόμενες δραστηριότητες) αναγνώρισε ζημιές από απομειώσεις/διαγραφές άυλων περιουσιακών στοιχείων ποσού €11.526 χιλ. (διακοπείσες δραστηριότητες €18.493 χιλ.) κατά την περίοδο 1/1-31/12/2019 οι οποίες καταχωρήθηκαν στην κατάσταση αποτελεσμάτων (στα «Κέρδη / (Ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης & διαγραφής παγίων» – σημείωση 2.8). Το μεγαλύτερο μέρος ποσού €22.637 χιλ., αφορά απομείωση υπεραξίας των θυγατρικών εταιριών Inteltek Internet A.S., Eurobet Ltd και Bit8 Ltd, όπως αναλύεται παρακάτω στην ενότητα για τον έλεγχο απομείωσης υπεραξίας. Το υπόλοιπο ποσό €7.382 χιλ. αφορά προβλέψεις απομείωσης ανακτήσιμης αξίας λογισμικών, αδειών και λοιπών άυλων περιουσιακών στοιχείων, σε διάφορες γεωγραφικές περιοχές, λόγω μη επαρκών μελλοντικών εσόδων.

Στις παραπάνω αποσβέσεις άυλων περιουσιακών στοιχείων ποσού €41.587 χιλ. συμπεριλαμβάνονται σχετικές αποσβέσεις από διακοπείσες δραστηριότητες ποσού €290 χιλ.

ΕΤΑΙΡΙΑ	ΛΟΓΙΣΜΙΚΟ	ΕΞΟΔΑ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ (Εσωτερικώς δημιουργούμενα) <sup>1</sup>	ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗΣ ΙΔΙΟΚΤΗΣΙΑΣ & ΑΔΕΙΕΣ	ΣΥΝΟΛΑ
<b>1η Ιανουαρίου 2020</b>				
Κόστος	23.706	157.622	21.198	202.526
Σωρευμένες αποσβέσεις	-20.945	-79.143	-19.709	-119.797
<b>Αναπόσβεστη αξία 1η Ιανουαρίου 2020</b>	<b>2.761</b>	<b>78.479</b>	<b>1.489</b>	<b>82.729</b>
<b>ΚΟΣΤΟΣ</b>				
Προσθήκες περιόδου	287	8.081	1.441	9.809
<b>ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ</b>				
Αποσβέσεις περιόδου	-574	-7.946	-1.188	-9.708
Απομειώσεις / Διαγραφές		-10.030	-2.022	-12.052
Μεταφορά παγίων από (σε) άλλη κατηγορία	-1.680		1.680	0
<b>Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2020</b>	<b>794</b>	<b>68.584</b>	<b>1.400</b>	<b>70.778</b>
Κόστος	23.993	165.703	22.639	212.335
Σωρευμένες αποσβέσεις	-23.199	-97.119	-21.239	-141.557
<b>Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2020</b>	<b>794</b>	<b>68.584</b>	<b>1.400</b>	<b>70.778</b>

ΕΤΑΙΡΙΑ	ΛΟΓΙΣΜΙΚΟ	ΕΞΟΔΑ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ (Εσωτερικώς δημιουργούμενα) <sup>1</sup>	ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗΣ ΙΔΙΟΚΤΗΣΙΑΣ & ΑΔΕΙΕΣ	ΣΥΝΟΛΑ
<b>1η Ιανουαρίου 2019</b>				
Κόστος	63.626	104.367	27.370	195.363
Σωρευμένες αποσβέσεις	-48.186	-33.341	-23.026	-104.553
<b>Αναπόσβεστη αξία 1η Ιανουαρίου 2019</b>	<b>15.440</b>	<b>71.026</b>	<b>4.344</b>	<b>90.810</b>
<b>ΚΟΣΤΟΣ</b>				
Προσθήκες περιόδου	1.144	5.491	528	7.163
Μεταφορά παγίων από (σε) άλλη κατηγορία	-41.064	47.764	-6.700	0
<b>ΣΩΡΕΥΜΕΝΕΣ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ</b>				
Αποσβέσεις περιόδου	-744	-13.675	-825	-15.244
Μεταφορά παγίων από (σε) άλλη κατηγορία	27.985	-32.127	4.142	0
<b>Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2019</b>	<b>2.761</b>	<b>78.479</b>	<b>1.489</b>	<b>82.729</b>
Κόστος	23.706	157.622	21.198	202.526
Σωρευμένες αποσβέσεις	-20.945	-79.143	-19.709	-119.797
<b>Αναπόσβεστη αξία 31η Δεκεμβρίου 2019</b>	<b>2.761</b>	<b>78.479</b>	<b>1.489</b>	<b>82.729</b>

<sup>1</sup> Τα εσωτερικώς δημιουργούμενα άυλα περιουσιακά στοιχεία της Εταιρίας αποτελούν ένα μεμονωμένο ουσιαστικό άυλο περιουσιακό στοιχείο (κεντρικό λειτουργικό σύστημα – LOTOS και σχετικά modules, το οποίο υποστηρίζει την πλειοψηφία των συμβολαίων του Ομίλου). Η εναπομένουσα περίοδος απόσβεσης του κεντρικού λειτουργικού συστήματος είναι 20 έτη λαμβάνοντας υπόψη ότι οι προσθήκες, αναβαθμίσεις και βελτιώσεις σε αυτό το περιουσιακό στοιχείο είναι διαρκείς.

### Έλεγχος απομείωσης Άυλων Περιουσιακών Στοιχείων (πλην Υπεραξίας)

Η Διοίκηση εξετάζει τα Άυλα Περιουσιακά Στοιχεία (πλην υπεραξίας) για απομείωση όταν γεγονότα ή συνθήκες δείχνουν ότι η αναφερόμενη αξία τους μπορεί να μην ανακτηθεί, σύμφωνα με την λογιστική πρακτική όπως περιγράφεται στη σημείωση [2.1.11](#) «Άυλα περιουσιακά στοιχεία».

Ο Όμιλος, με αφορμή τις πρόσφατες αλλαγές στο χαρτοφυλάκιο συμβολαίων εσόδων, καθώς και την εξάπλωση της πανδημίας COVID-19, εξέτασε για απομείωση την 31/12/2020 όλα τα λειτουργικά συστήματα που χρησιμοποιούνται για τις λειτουργικές δραστηριότητες του. Τα παραπάνω άυλα περιουσιακά στοιχεία κατατάχθηκαν για σκοπούς ελέγχου απομείωσης στις εξής μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών (ΜΔΤΡ): «Λοταρία», «Στοιχημα» και «Βιντεολόττο (VLT)». Η ανακτήσιμη αξία κάθε ΜΔΤΡ προσδιορίστηκε σύμφωνα με τους υπολογισμούς της εύλογης αξίας μείον τα έξοδα πώλησης (Fair value less costs to sell) καθώς εκτιμήθηκε ότι η αξία χρήσης (value in use) υπολείπεται της εύλογης αξίας. Ο προσδιορισμός προέκυψε μέσω της εφαρμογής του Income Approach – μέθοδος Relief from Royalty, κατά την οποία η αξία των άυλων περιουσιακών στοιχείων προσδιορίζεται με αναφορά στην αξία των υποθετικών πληρωμών δικαιωμάτων χρήσης (royalties), οι οποίες εξοικονομούνται μέσω της ιδιοκτησίας του περιουσιακού στοιχείου, συγκρινόμενες με τη αδειοδότηση (licensing) των άυλων περιουσιακών στοιχείων από ένα τρίτο μέρος. Το ποσοστό των δικαιωμάτων χρήσης (royalty rate) που εφαρμόστηκε ήταν 11,3% και το επιτόκιο προεξόφλησης ήταν 10,5%.

Από τον έλεγχο προέκυψε πως η λογιστική αξία της ΜΔΤΡ «Στοιχημα» υπερέβαινε την εκτιμώμενη ανακτήσιμη αξία και ο Όμιλος αναγνώρισε ζημιά απομείωσης, λόγω μη επαρκών μελλοντικών εσόδων, ποσού €21.022 χιλ. στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων (στα «Κέρδη / (Ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης & διαγραφής παγίων» – σημείωση [2.8](#)). Η παραπάνω ζημιά απομείωσης παρουσιάζεται στον γεωγραφικό λειτουργικό τομέα «Ευρωπαϊκή Ένωση» (σημείωση [2.2](#)). Το αντίστοιχο ποσό για την Εταιρία ανήλθε σε €12.052 χιλ..

#### Ζημιά απομείωσης ανά κατηγορία άυλων περιουσιακών στοιχείων:

	ΟΜΙΛΟΣ	ΕΤΑΙΡΙΑ
Λογισμικό	5.780	0
Έξοδα Ανάπτυξης (Εσωτερικώς δημιουργούμενα)	13.070	10.030
Βιομηχανικής Ιδιοκτησίας & Άδειες	2.172	2.022
<b>Σύνολο</b>	<b>21.022</b>	<b>12.052</b>

#### Ανάλυση ευαισθησίας των ανακτήσιμων ποσών:

Την 31/12/2020, ο Όμιλος ανέλυσε την ευαισθησία των ανακτήσιμων ποσών σε μια λογική και πιθανή αλλαγή σε κάποιες από τις βασικές παραδοχές (ενδεικτικά αναφέρεται η αλλαγή μισής (0,5) ποσοστιαίας μονάδας στο ποσοστό των δικαιωμάτων χρήσης (royalty rate) και μισής (0,5) ποσοστιαίας μονάδας στα επιτόκια προεξόφλησης). Οι αναλύσεις αυτές δεν δείχνουν μια κατάσταση στην οποία η λογιστική αξία των ΜΔΤΡ «Λοταρία» και «Βιντεολόττο (VLT)» υπερβαίνει το ανακτήσιμο ποσό τους. Αναφορικά με τη ΜΔΤΡ «Στοιχημα», οι παραπάνω αναλύσεις δείχνουν πως μία μείωση του ποσοστού των δικαιωμάτων χρήσης (royalty rate) κατά μισή (0,5) ποσοστιαία μονάδα με ταυτόχρονη αύξηση του επιτοκίου προεξόφλησης κατά μισή (0,5) ποσοστιαία μονάδα θα οδηγούσαν σε επιπλέον ζημιά απομείωσης ποσού περίπου €2.000 χιλ.. Αντίστροφα, μία αύξηση του ποσοστού των δικαιωμάτων χρήσης (royalty rate) κατά μισή (0,5) ποσοστιαία μονάδα με ταυτόχρονη μείωση του επιτοκίου προεξόφλησης κατά μισή (0,5) ποσοστιαία μονάδα θα οδηγούσαν σε χαμηλότερη ζημιά απομείωσης ποσού περίπου €2.100 χιλ..

### Έλεγχος απομείωσης Υπεραξίας και άυλων περιουσιακών στοιχείων με αόριστη διάρκεια ζωής

Η Διοίκηση εξετάζει την υπεραξία για απομείωση κάθε χρόνο (την 31η Δεκεμβρίου) ή συχνότερα αν προκύψουν γεγονότα ή αλλαγές σε συνθήκες που δείχνουν ότι η λογιστική αξία μπορεί να έχει μειωθεί, σύμφωνα με την λογιστική πρακτική όπως περιγράφεται στη σημείωση [2.1.6](#) «Ενοποίηση και Υπεραξία».

Ο Όμιλος εξέτασε την υπεραξία για απομείωση την 31/12/2020 και οι βασικές παραδοχές που χρησιμοποιούνται για τον προσδιορισμό της ανακτήσιμης αξίας γνωστοποιούνται παρακάτω. Από τον έλεγχο για την 31/12/2020 δεν προέκυψε κάποια απομείωση υπεραξίας. Ο έλεγχος την 31/12/2019, καθώς και οι σχετικοί ενδιάμεσοι έλεγχοι στις 31/3/2019 και 30/6/2019 για τη θυγατρική Inteltek Internet A.S., κατέληξαν σε αναγνώριση προβλέψεων απομείωσης υπεραξίας για τις θυγατρικές Inteltek Internet A.S. (πρώτο τρίμηνο 2019 €1.756 χιλ. και δεύτερο τρίμηνο 2019 €1.281 χιλ.), Eurobet Ltd (τέταρτο τρίμηνο 2019 €18.493 χιλ.) και Bit8 Ltd (τέταρτο τρίμηνο 2019 €1.107 χιλ.), οι οποίες καταχωρήθηκαν στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων του 2019.

Οι ανακτήσιμες αξίες των μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών προσδιορίζονται σύμφωνα με τους υπολογισμούς της αξίας χρήσεως (value in use) με την χρήση κατάλληλων εκτιμήσεων αναφορικά με τις μελλοντικές ταμειακές ροές και τα επιτόκια προεξόφλησης.

Ειδικότερα, η υπεραξία η οποία προκύπτει κατά την ενοποίηση θυγατρικών που προέρχονται από εξαγορά και τα ασώματα πάγια με αόριστη ωφέλιμη ζωή έχουν καταμερισθεί στις ακόλουθες μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών (ΜΔΤΡ) ανά γεωγραφική περιοχή. Ο έλεγχος απομείωσης υπεραξίας πραγματοποιείται σε επίπεδο θυγατρικής εταιρίας.

#### Λογιστική αξία:

ΜΔΤΡ	Υπεραξία		Άυλα με αόριστη διάρκεια ζωής	
	31/12/2020 <sup>1</sup>	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2019
<b>Ευρωπαϊκή Ένωση</b>	0	0	0	2.300
<b>Αμερική</b>	344	525	25	29
<b>Λοιπές χώρες</b>	4.637	6.323	0	0
<b>Σύνολο</b>	<b>4.981</b>	<b>6.848</b>	<b>25</b>	<b>2.329</b>

<sup>1</sup> Η καθαρή μείωση της υπεραξίας κατά το 2020 κατά €1.867 χιλ. οφείλεται σε ζημιές συναλλαγματικών διαφορών από την αποτίμηση υπεραξίας από εξαγορές αλλοδαπών θυγατρικών, που πραγματοποίησε ο Όμιλος στο παρελθόν, με διαφορετικό λειτουργικό νόμισμα από το Ευρώ.

#### Βασικές παραδοχές:

Η ανακτήσιμη αξία κάθε ΜΔΤΡ προσδιορίζεται σύμφωνα με τους υπολογισμούς της αξίας χρήσεως (value in use). Ο προσδιορισμός προκύπτει μέσω της παρούσας αξίας των εκτιμώμενων μελλοντικών ταμειακών ροών, όπως αναμένεται να παραχθούν από κάθε ΜΔΤΡ (μέθοδος προεξοφλημένων ταμειακών ροών – DCF). Οι ταμειακές ροές προέρχονται από τους πιο πρόσφατους εγκεκριμένους από τη διοίκηση προϋπολογισμούς για τα επόμενα τρία έτη και δεν συμπεριλαμβάνουν εκτιμώμενη μελλοντική ταμειακή εισροή ή εκροή που αναμένεται να προκύψει από μελλοντικές αναδιαρθρώσεις ή από τη βελτίωση ή αναβάθμιση της απόδοσης του περιουσιακού στοιχείου το οποίο ελέγχεται για απομείωση. Οι προβλέψεις των ταμειακών ροών, πέραν από την περίοδο που καλύπτεται από τους πλέον πρόσφατους προϋπολογισμούς εκτιμώνται με αναγωγή των προβλέψεων που βασίζονται στους προϋπολογισμούς, χρησιμοποιώντας ένα σταθερό ή μειούμενο ρυθμό ανάπτυξης για τα επόμενα έτη, ο οποίος δεν υπερβαίνει το μακροπρόθεσμο μέσο συντελεστή ανάπτυξης για τα προϊόντα, επιχειρηματικούς κλάδους, χώρες στις οποίες ο Όμιλος λειτουργεί ή για την αγορά στην οποία το περιουσιακό στοιχείο χρησιμοποιείται. Ο Όμιλος πραγματοποιεί προβλέψεις και πέραν της περιόδου τριών ετών στις περιπτώσεις όπου έχει υπογεγραμμένα συμβόλαια εσόδων πέραν της τριετίας καθώς επίσης και στις περιπτώσεις όπου η διοίκηση εκτιμά πως με βάση τα δεδομένα της αγοράς αλλά και του ιστορικού ανανεώσεων συμβολαίων του Ομίλου, είναι πολύ πιθανή η ανανέωση σχετικών συμβολαίων και πέραν της τριετίας. Οι προβλέψεις ταμειακών ροών βασίζονται σε λογικές και βάσιμες παραδοχές,

που αντιπροσωπεύουν την ορθή εκτίμηση της διοίκησης για το πλαίσιο των οικονομικών συνθηκών που θα υπάρχουν κατά τη διάρκεια της απομένουσας ωφέλιμης ζωής του περιουσιακού στοιχείου, δίνοντας μεγαλύτερο βάρος σε εξωτερικές αποδείξεις. Η διοίκηση αξιολογεί τη λογικότητα των παραδοχών στις οποίες βασίζονται οι τρέχουσες προβλεπόμενες ταμειακές ροές της εξετάζοντας τις αιτίες των διαφορών μεταξύ προηγούμενων προβλεπόμενων ταμειακών ροών και τρεχόντων ταμειακών ροών. Επίσης, η διοίκηση εξασφαλίζει ότι οι παραδοχές στις οποίες βασίζονται οι τρέχουσες προβλεπόμενες ταμειακές ροές είναι συνεπείς με τα προηγούμενα πραγματικά αποτελέσματα, με την προϋπόθεση ότι μεταγενέστερα γεγονότα ή συνθήκες, που δεν υφίσταντο όταν δημιουργήθηκαν εκείνες οι πραγματικές ταμειακές ροές, το επιτρέπουν.

Η αξία χρήσης (value in use) για τις ΜΔΤΡ επηρεάζεται (έχει ευαισθησία) από τους παρακάτω βασικούς παράγοντες (παραδοχές):

- Πωλήσεις,
- Ρυθμός ανάπτυξης στο διηνεκές, και
- Επιτόκια προεξόφλησης

#### Πωλήσεις:

Οι προβλέψεις πωλήσεων προέρχονται από εκτιμήσεις των τοπικών διοικήσεων των διαφόρων θυγατρικών εταιριών. Οι προβλέψεις αυτές βασίζονται σε προσεκτικές εκτιμήσεις διαφόρων παραγόντων, όπως επιδόσεις κατά το παρελθόν, εκτιμήσεις ανάπτυξης της τοπικής αγοράς, ανταγωνισμός όπου υπάρχει, ενδεχόμενες αλλαγές στο θεσμικό πλαίσιο λειτουργίας της αγοράς τυχερών παιχνιδιών, οικονομική κατάσταση του κλάδου των τυχερών παιχνιδιών και της αγοράς ευρύτερα, νέες ευκαιρίες όπως οι ιδιωτικοποιήσεις λοταριών, κτλ.

#### Ρυθμός ανάπτυξης πωλήσεων:

ΜΔΤΡ	2020	2019
<b>Ευρωπαϊκή Ένωση</b>	n/a	n/a
<b>Λοιπή Ευρώπη</b>	n/a	n/a
<b>Αμερική</b>	20,0% - 68,1%	20,0% - 36,8%
<b>Λοιπές χώρες</b>	11,0% - 63,3%	20,2% - 27,8%

#### Ρυθμός ανάπτυξης στο διηνεκές:

Οι παράγοντες που έχουν ληφθεί υπόψη για τον υπολογισμό του ρυθμού ανάπτυξης στο διηνεκές προέρχονται από εξωτερικές πηγές και συμπεριλαμβάνουν μεταξύ άλλων, το επίπεδο ωρίμασης της κάθε αγοράς, την ύπαρξη εμποδίων για την είσοδο ανταγωνιστών, την οικονομική κατάσταση της αγοράς, τον υφιστάμενο ανταγωνισμό και τις τάσεις της τεχνολογίας.

#### Ρυθμός ανάπτυξης στο διηνεκές:

ΜΔΤΡ	2020	2019
<b>Ευρωπαϊκή Ένωση</b>	n/a	n/a
<b>Λοιπή Ευρώπη</b>	n/a	n/a
<b>Αμερική</b>	10,0%	10,0%
<b>Λοιπές χώρες</b>	11,0%	11,0%

#### Επιτόκια προεξόφλησης:

Τα επιτόκια προεξόφλησης αντιπροσωπεύουν τις παρούσες εκτιμήσεις της αγοράς για τους εξατομικευμένους κινδύνους κάθε ΜΔΤΡ, έχοντας κάνει τις απαραίτητες προσαρμογές για τη χρονική αξία του χρήματος και για τυχόν κινδύνους συγκεκριμένων παγίων που δεν έχουν συμπεριληφθεί στις προβλέψεις ταμειακών ροών. Ο υπολογισμός των επιτοκίων προεξόφλησης βασίζεται σε συγκεκριμένες συνθήκες κάτω από τις οποίες λειτουργεί ο Όμιλος και οι λειτουργικοί του τομείς και υπολογίζεται με τη μέθοδο του μέσου σταθμικού κόστους κεφαλαίων (WACC). Το WACC



λαμβάνει υπόψη τόσο τον δανεισμό, όσο και τα ίδια κεφάλαια. Το κόστος των ιδίων κεφαλαίων προκύπτει από την προσδοκώμενη απόδοση που έχουν οι επενδυτές του Ομίλου για την επένδυσή τους. Το κόστος δανεισμού βασίζεται στο επιτόκιο των δανείων που ο Όμιλος πρέπει να εξυπηρετήσει. Ο ειδικός κίνδυνος της εκάστοτε χώρας ενσωματώνεται με την εφαρμογή εξατομικευμένων παραγόντων ευαισθησίας "βήτα" (beta factors). Οι παράγοντες ευαισθησίας "βήτα" αξιολογούνται ετησίως με βάση τα δημοσιευμένα δεδομένα της αγοράς.

#### Επιτόκια προεξόφλησης:

ΜΔΤΡ	2020	2019
Ευρωπαϊκή Ένωση	n/a	n/a
Λοιπή Ευρώπη	n/a	n/a
Αμερική	37,8%	41,8%
Λοιπές χώρες	21,6%	19,3%

#### Ανάλυση ευαισθησίας των ανακτήσιμων ποσών:

Την 31/12/2020, ο Όμιλος ανέλυσε την ευαισθησία των ανακτήσιμων ποσών σε μια λογική και πιθανή αλλαγή σε κάποιες από τις βασικές παραδοχές (ενδεικτικά αναφέρεται η αλλαγή μιας (1,0) ποσοστιαίας μονάδας στον ρυθμό ανάπτυξης στο διηνεκές και μιας (1,0) ποσοστιαίας μονάδας στα επιτόκια προεξόφλησης). Οι αναλύσεις αυτές δεν δείχνουν μια κατάσταση στην οποία η λογιστική αξία των σημαντικών ΜΔΤΡ του Ομίλου υπερβαίνει το ανακτήσιμο ποσό τους.

## 2.17 ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΣΕ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ, ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ ΚΑΙ ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΕΣ

ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΟΜΙΛΟΥ ΣΕ ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ ΚΑΙ ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΕΣ	Ποσοστό συμμετοχής	ΧΩΡΑ	31/12/2020	31/12/2019
Lotrich Information Co LTD	40%	Ταϊβάν	6.074	7.379
Goreward LTD Group	38,84%	Κίνα	0	5.864
Intralot de Peru SAC	20%	Περού	0	16.366
Karenia Enterprises Co Ltd	50%	Κύπρος	6.712	6.731
Eurofootball Ltd	49%	Βουλγαρία	0	965
Λοιπές			0	2
<b>Σύνολο</b>			<b>12.786</b>	<b>37.307</b>

ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΟΜΙΛΟΥ ΣΕ ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ ΚΑΙ ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΕΣ	31/12/2020	31/12/2019
<b>Υπόλοιπο έναρξης περιόδου</b>	<b>37.307</b>	<b>133.198</b>
Συμμετοχή στα καθαρά κέρδη / (ζημιές) συγγενών εταιριών και κοινοπραξιών	-634	-13.223
Συναλλαγματικές διαφορές	-735	961
Απομειώσεις / Αναστροφές απομειώσεων	-4.153	-1.967
Μερίσματα	-2.762	-6.484
Πωλήσεις εταιριών	0	-78.328
Αλλαγή μεθόδου ενοποίησης	0	3.011
Μεταφορά σε Περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση	-16.167	0
Λοιπά	-70	139
<b>Υπόλοιπο λήξης περιόδου</b>	<b>12.786</b>	<b>37.307</b>

ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΣΕ ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ ΚΑΙ ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΕΣ	Ποσοστό συμμετοχής	ΧΩΡΑ	31/12/2020	31/12/2019
Lotrich Information Co LTD	40%	Ταϊβάν	5.131	5.131
Intralot De Peru SAC	20%	Περού	0	5.528
<b>Σύνολο</b>			<b>5.131</b>	<b>10.659</b>

ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΣΕ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ	Ποσοστό συμμετοχής	ΧΩΡΑ	31/12/2020	31/12/2019
Intralot Holdings International LTD	100%	Κύπρος	464	8.464
Εταιρία Στοιχημάτων Α.Ε.	95%	Ελλάδα	139	139
Inteltek Internet AS	20%	Τουρκία	266	2.309
Bilyoner Interaktif Hizmetler AS	50,01%	Τουρκία	10.751	10.751
Intralot Global Securities B.V.	100,00%	Ολλανδία	50.961	55.636
Intralot Global Holdings B.V.	0,0186%	Ολλανδία	54.772	60.068
Intralot Iberia Holdings S.A.	100%	Ισπανία	5.638	5.638
Λοιπές			117	437
<b>Σύνολο</b>			<b>123.108</b>	<b>143.442</b>
<b>Γενικό σύνολο</b>			<b>128.239</b>	<b>154.101</b>

ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ ΣΕ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ, ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ ΚΑΙ ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΕΣ	31/12/2020	31/12/2019
<b>Υπόλοιπο έναρξης περιόδου</b>	<b>154.101</b>	<b>135.908</b>
Προβλέψεις / αναστροφές προβλέψεων απομείωσης θυγατρικών	-3.047	-4.927
Κεφαλαιοποίηση απαιτήσεων από θυγατρικές	684	204
Εισφορά θυγατρικής σε άλλη θυγατρική	0	22.787
Απόκτηση επιπλέον ποσοστού σε υφιστάμενη θυγατρική	0	129
Μεταφορά σε Περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση	-5.528	0
Επιστροφή κεφαλαίου θυγατρικών	-17.971	0
<b>Υπόλοιπο λήξης περιόδου</b>	<b>128.239</b>	<b>154.101</b>

## 2.18 ΛΟΙΠΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

Τα λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία, τα οποία έχουν ταξινομηθεί από τον Όμιλο ως «Συμμετοχικοί τίτλοι (equity instruments) αποτιμώμενοι στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων» και ως «Χρεωστικοί τίτλοι (debt instruments) αποτιμώμενοι στο αποσβεσμένο κόστος» αναλύονται παρακάτω:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2019
<b>Υπόλοιπο έναρξης</b>	<b>432</b>	<b>16.679</b>	<b>39</b>	<b>1.213</b>
Αγορές	0	90	0	0
Επιστροφή κεφαλαίου	0	-2.328	0	-2.328
Πωλήσεις	0	-15.415	0	-168
Εισπράξεις	-30	0	0	0
Αναπροσαρμογή εύλογης αξίας	-95	1.436	0	1.322
Συναλλαγματικές διαφορές	-31	-30	0	0
<b>Υπόλοιπο λήξης</b>	<b>276</b>	<b>432</b>	<b>39</b>	<b>39</b>
Εισηγμένα χρεόγραφα	276	432	39	39
Μη-εισηγμένα χρεόγραφα	0	0	0	0
<b>Σύνολο</b>	<b>276</b>	<b>432</b>	<b>39</b>	<b>39</b>
Μακροπρόθεσμα χρεόγραφα	262	414	39	39
Βραχυπρόθεσμα χρεόγραφα	14	18	0	0
<b>Σύνολο</b>	<b>276</b>	<b>432</b>	<b>39</b>	<b>39</b>

Κατά τη διάρκεια του 2020 οι ζημιές του Ομίλου από την αποτίμηση σε εύλογες αξίες των παραπάνω χρηματοοικονομικών στοιχείων ύψους €95 χιλ. (2019: κέρδη €1.436 χιλ.) αναλύονται σε ζημιές ποσού €112 χιλ. (2019: κέρδη €1.414 χιλ.) που καταχωρήθηκαν σε ιδιαίτερα αποθεματικά των ιδίων κεφαλαίων (αποθεματικό αναπροσαρμογών) και σε κέρδη ποσού €17 χιλ. (2019: κέρδη €22 χιλ.) που καταχωρήθηκαν στην κατάσταση αποτελεσμάτων. Αντίστοιχα για την Εταιρία, οι ζημιές ποσού €0 χιλ. (2019: κέρδη €1.322 χιλ.) αναλύονται σε ζημιές ποσού €0 χιλ. (2019: κέρδη €1.322 χιλ.) που καταχωρήθηκαν σε ιδιαίτερα αποθεματικά των ιδίων κεφαλαίων (αποθεματικό αναπροσαρμογών).

Για επενδύσεις που εμπορεύονται σε οργανωμένες χρηματιστηριακές αγορές, η εύλογη αξία καθορίζεται με αναφορά στη χρηματιστηριακή τιμή κλεισίματος κατά την ημερομηνία αναφοράς. Για επενδύσεις για τις οποίες δεν υπάρχει αντίστοιχη τιμή αγοράς, η εύλογη αξία καθορίζεται με αναφορά στην τρέχουσα αξία αγοράς ενός άλλου μέσου το οποίο είναι ουσιαστικά το ίδιο, ή εκτιμάται βασιζόμενο στις αναμενόμενες ταμειακές ροές των καθαρών περιουσιακών στοιχείων που αποτελούν τη βάση της επένδυσης.

**2.19 ΛΟΙΠΕΣ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ**

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2019
Απαιτήσεις από συνδεδεμένα μέρη (σημείωση <a href="#">2.31.Ε</a> )	1.408	1.992	28	24.261
Μείον: Προβλέψεις επισφάλειας	-445	-629	0	-24.203
Εγγυήσεις	3.994	2.076	84	75
Λοιπές απαιτήσεις	454	3.458	0	0
Μείον: Προβλέψεις επισφάλειας	0	-2.824	0	0
<b>Σύνολο</b>	<b>5.411</b>	<b>4.073</b>	<b>112</b>	<b>133</b>

Συμφωνία μεταβολών προβλέψεων απομείωσης μακροπρόθεσμων απαιτήσεων	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2019
<b>Υπόλοιπο έναρξης περιόδου</b>	<b>-3.453</b>	<b>-3.366</b>	<b>-24.203</b>	<b>0</b>
Προβλέψεις περιόδου για απαιτήσεις από τρίτα μέρη	0	-98	0	0
Μεταφορά από/σε βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	0	0	160	-24.203
Μεταφορά σε συμμετοχές σε θυγατρικές	0	0	24.043	0
Πώληση θυγατρικής	2.824			
Συναλλαγματικές διαφορές	184	11	0	0
<b>Υπόλοιπο τέλους περιόδου</b>	<b>-445</b>	<b>-3.453</b>	<b>0</b>	<b>-24.203</b>

**2.20 ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ**

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2019
Πελάτες (τρίτα μέρη) <sup>2</sup>	91.306	87.109	34.586	41.360
Μείον: Προβλέψεις επισφάλειας	-9.526	-12.843	-6.734	-6.734
Εμπορικές απαιτήσεις από συνδεδεμένες επιχειρήσεις και λοιπά συνδεδεμένα μέρη (σημείωση <a href="#">2.31.Ε</a> )	7.931	7.470	63.124	49.484
Μείον: Προβλέψεις επισφάλειας	-5.037	-5.037	-5.390	-6.878
<b>Σύνολο εμπορικών απαιτήσεων</b>	<b>84.674</b>	<b>76.699</b>	<b>85.586</b>	<b>77.232</b>
Λοιπές απαιτήσεις (τρίτα μέρη) <sup>2</sup>	11.340	14.007	5.108	5.904
Μείον: Προβλέψεις επισφάλειας	-1.305	-1.011	-778	-778
Λοιπές απαιτήσεις από συνδεδεμένες επιχειρήσεις και λοιπά συνδεδεμένα μέρη (σημείωση <a href="#">2.31.Ε</a> )	5.838	1.685	12.966	9.081
Μείον: Προβλέψεις επισφάλειας	-1.060	-1.060	-1.060	-3.021
Δεσμευμένες τραπεζικές καταθέσεις <sup>1</sup>	5.295	3.948	1.774	156
Απαιτήσεις από φόρους	37.246	26.248	20.120	10.390
Έξοδα προπληρωθέντα και προκαταβολές	9.375	11.219	1.800	2.035
<b>Σύνολο λοιπών απαιτήσεων</b>	<b>66.729</b>	<b>55.036</b>	<b>39.930</b>	<b>23.767</b>
<b>Σύνολο</b>	<b>151.403</b>	<b>131.735</b>	<b>125.516</b>	<b>100.999</b>

<sup>1</sup> Στον Όμιλο την 31/12/2020 συμπεριλαμβάνονται δεσμευμένες τραπεζικές καταθέσεις έναντι τραπεζικών εξασφαλίσεων ποσού €4.929 χιλ. (31/12/2019: €3.575 χιλ.), καθώς και λοιπές δεσμευμένες τραπεζικές καταθέσεις ποσού €366 χιλ. (31/12/2019: €373 χιλ.). Στην Εταιρία την 31/12/2020 συμπεριλαμβάνονται δεσμευμένες τραπεζικές καταθέσεις έναντι τραπεζικών εξασφαλίσεων ποσού €1.650 χιλ. (31/12/2019: €30 χιλ.), καθώς και λοιπές δεσμευμένες τραπεζικές καταθέσεις ποσού €124 χιλ. (31/12/2019: €126 χιλ.).

<sup>2</sup> Στον λογαριασμό «Πελάτες (τρίτα μέρη)» και «Λοιπές απαιτήσεις (τρίτα μέρη)» της Εταιρίας και του Ομίλου την 31/12/2020 συμπεριλαμβάνεται απαίτηση από τον «Όργανισμό Διεξαγωγής Ιπποδρομιών Ελλάδος ΑΕ» (ΟΔΙΕ) ποσού €29,1 εκατ. (31/12/2019: €29,9 εκατ.) που ήταν σε

καθυστέρηση μέχρι τον Νοέμβριο του 2015 και δεν είχε απομειωθεί. Τον Νοέμβριο του 2015 υπογράφηκε συμφωνητικό μεταξύ της Εταιρίας και του ΟΔΙΕ με το οποίο ρυθμίστηκε η εξόφληση του συνόλου των ανωτέρω απαιτήσεων της Εταιρίας. Με το συμφωνητικό αυτό ο ΟΔΙΕ εκχώρησε στην Εταιρία τα 2/3 του μισθώματος που θα λαμβάνει από την εκμίσθωση του ακινήτου του ΟΔΙΕ (εγκαταστάσεις Μαρκόπουλου) στην εταιρία «Ιπποδρομίες Α.Ε.». Έχει ήδη αρχίσει η καταβολή των εκχωρηθέντων μισθωμάτων στην Εταιρία από τον Ιανουάριο του 2016. Το σύνολο της ως άνω απαίτησης καλύπτεται από εξασφαλίσεις όπως γνωστοποιείται στη σημείωση [2.32.Α](#). «Ενδεχόμενες υποχρεώσεις και δεσμεύσεις» - «Επίδικες ή υπό διαιτησία υποθέσεις». Σημειώνουμε επίσης ότι η Εταιρία εκτιμά τον κίνδυνο μη εισπραξιμότητας ως ελάχιστο, δεδομένου τόσο του δημόσιου χαρακτήρα του ΟΔΙΕ, όσο και της λήψης εμπράγματων εξασφαλίσεων (πρώτης υποθήκης και προσημείωσης υποθήκης) στο παραπάνω ακίνητο του ΟΔΙΕ. Η εγγραφή των ανωτέρω εμπράγματων εξασφαλίσεων έχει γίνει για ποσό €20,9 εκατ. επί των ακινήτων και των εγκαταστάσεων του ΟΔΙΕ στο Μαρκόπουλο, πολλαπλάσιας εύλογης αξίας, καθιστώντας την εισπραξιμότητα της απαίτησης ως πλήρως εξασφαλισμένη.

Κατ' εφαρμογή του ΔΠΧΑ 9 για τον προσδιορισμό των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών και τον σχηματισμό σχετικών προβλέψεων επισφάλειας, ο Όμιλος ακολουθεί το γενικό μοντέλο όπως αυτό αναλυτικά περιγράφεται στην παράγραφο [2.1.12.Ι.\(δ\)](#) των λογιστικών πολιτικών. Μεταγενέστερες αλλαγές στις συνθήκες της αγοράς και στο επιχειρηματικό μοντέλο του Ομίλου, ενδεχομένως να επηρεάσουν τις παρακάτω εκτιμήσεις.

Στις 31 Δεκεμβρίου 2020 και 2019, οι εμπορικές απαιτήσεις και οι προβλέψεις επισφάλειας έχουν ως εξής:

31/12/2020	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	Εμπορικές απαιτήσεις	Προβλέψεις επισφάλειας	Εμπορικές απαιτήσεις	Προβλέψεις επισφάλειας
Δεν είναι σε καθυστέρηση	26.831	0	11.793	0
Σε καθυστέρηση λιγότερο από 30 ημέρες	7.989	-3	413	0
Σε καθυστέρηση 30-60 ημέρες	3.138	0	656	0
Σε καθυστέρηση 60-90 ημέρες	3.712	-195	432	0
Σε καθυστέρηση 90-120 ημέρες	1.880	-25	102	0
Σε καθυστέρηση περισσότερο από 120 ημέρες <sup>1</sup>	55.687	-14.340	84.314	-12.124
<b>Σύνολο</b>	<b>99.237</b>	<b>-14.563</b>	<b>97.710</b>	<b>-12.124</b>
	<b>84.674</b>		<b>85.586</b>	

<sup>1</sup> Στον Εταιρία και τον Όμιλο συμπεριλαμβάνεται εμπορική απαίτηση ποσού €24,9 εκατ. από τον «Όργανισμό Διεξαγωγής Ιπποδρομιών Ελλάδος ΑΕ» (ΟΔΙΕ), για την οποία ο κίνδυνος μη εισπραξιμότητας εκτιμάται ως ελάχιστος, όπως περιγράφεται ανωτέρω, και ως εκ τούτου δεν έχει σχηματιστεί πρόβλεψη επισφάλειας.

31/12/2019	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	Εμπορικές απαιτήσεις	Προβλέψεις επισφάλειας	Εμπορικές απαιτήσεις	Προβλέψεις επισφάλειας
Δεν είναι σε καθυστέρηση	25.684	0	15.762	0
Σε καθυστέρηση λιγότερο από 30 ημέρες	11.609	-5	2.328	0
Σε καθυστέρηση 30-60 ημέρες	2.670	-1	2.921	0
Σε καθυστέρηση 60-90 ημέρες	1.699	-287	1.341	0
Σε καθυστέρηση 90-120 ημέρες	4.914	-3.209	799	0
Σε καθυστέρηση περισσότερο από 120 ημέρες <sup>1</sup>	48.003	-14.378	67.693	-13.612
<b>Σύνολο</b>	<b>94.579</b>	<b>-17.880</b>	<b>90.844</b>	<b>-13.612</b>
	<b>76.699</b>		<b>77.232</b>	

<sup>1</sup> Στον Εταιρία και τον Όμιλο συμπεριλαμβάνεται εμπορική απαίτηση ποσού €24,9 εκατ. από τον «Όργανισμό Διεξαγωγής Ιπποδρομιών Ελλάδος ΑΕ» (ΟΔΙΕ), για την οποία ο κίνδυνος μη εισπραξιμότητας εκτιμάται ως ελάχιστος, όπως περιγράφεται ανωτέρω, και ως εκ τούτου δεν έχει σχηματιστεί πρόβλεψη επισφάλειας.

Συμφωνία μεταβολών προβλέψεων απομειώσεως βραχυπρόθεσμων απαιτήσεων	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2019
<b>Υπόλοιπο έναρξης περιόδου</b>	<b>-19.951</b>	<b>-19.685</b>	<b>-17.411</b>	<b>-42.598</b>
Προβλέψεις περιόδου για απαιτήσεις από θυγατρικές <sup>1</sup>	0	0	-132	-3.607
Προβλέψεις περιόδου για απαιτήσεις από πελάτες (τρίτα μέρη) <sup>2</sup>	-753	-743	0	0
Χρησιμοποιηθείσες προβλέψεις για απαιτήσεις από θυγατρικές	0	0	1.028	2.892
Χρησιμοποιηθείσες προβλέψεις για απαιτήσεις από πελάτες (τρίτα μέρη)	3.216	502	0	390
Αναστραφείσες προβλέψεις για απαιτήσεις από θυγατρικές	0	0	0	1.309
Αναστραφείσες προβλέψεις για απαιτήσεις από πελάτες (τρίτα μέρη)	593	43	0	0
Πώληση θυγατρικών / αλλαγή μεθόδου ενοποίησης	-262	0	0	0

Μεταφορά από/ σε μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	0	0	-160	24.203
Συναλλαγματικές διαφορές	201	-68	0	0
Εφαρμογή ΔΛΠ19	28	0	0	0
Μεταφορά σε συμμετοχές σε θυγατρικές	0	0	2.713	0
<b>Υπόλοιπο τέλους περιόδου</b>	<b>-16.928</b>	<b>-19.951</b>	<b>-13.962</b>	<b>-17.411</b>

<sup>1</sup> Αφορούν προβλέψεις απομείωσης απαιτήσεων από θυγατρικές και λοιπά συνδεδεμένα μέρη του Ομίλου προερχόμενες είτε από πώληση εξοπλισμού και παροχή υπηρεσιών είτε από δανειακές συμβάσεις.

<sup>2</sup> Αφορούν προβλέψεις απομείωσης απαιτήσεων από πελάτες (τρίτα μέρη εκτός Ομίλου) προερχόμενες από συνήθεις εμπορικές συναλλαγές.

### Η χρονική απεικόνιση βραχυχρόνιων και μακροχρόνιων απαιτήσεων έχει ως ακολούθως:

ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2019
Πελάτες	91.306	87.109	34.586	41.360
Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	-9.526	-12.843	-6.734	-6.734
Απαιτήσεις από συνδεδεμένα μέρη (σημείωση <a href="#">2.31.Ε</a> )	15.177	11.147	76.118	82.826
Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	-6.542	-6.726	-6.450	-34.102
Δεσμευμένες τραπεζικές καταθέσεις	5.295	3.948	1.774	156
Απαιτήσεις από φόρους	37.246	26.248	20.120	10.390
Εγγυήσεις	3.994	2.076	84	75
Έξοδα προπληρωθέντα, προκαταβολές και λοιπές απαιτήσεις	21.169	28.684	6.908	7.939
Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	-1.305	-3.835	-778	-778
<b>Σύνολο</b>	<b>156.814</b>	<b>135.808</b>	<b>125.628</b>	<b>101.132</b>
<b>ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΛΗΚΤΟΤΗΤΑΣ</b>				
0-3 μήνες	36.578	36.059	14.973	9.342
3-12 μήνες	114.825	95.676	110.543	91.657
Πέρα από 1 χρόνο	5.411	4.073	112	133
<b>Σύνολο</b>	<b>156.814</b>	<b>135.808</b>	<b>125.628</b>	<b>101.132</b>

### 2.21 ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2019
Εμπορεύματα – μηχανήματα	22.064	33.519	7.875	10.733
Λοιπά	5.113	3.588	0	0
<b>Σύνολο</b>	<b>27.177</b>	<b>37.107</b>	<b>7.875</b>	<b>10.733</b>
Προβλέψεις απομείωσης	-1.473	-1.500	0	0
<b>Σύνολο</b>	<b>25.704</b>	<b>35.607</b>	<b>7.875</b>	<b>10.733</b>

Η επιβάρυνση των αποτελεσμάτων του 2020, από πωλήσεις/αναλώσεις και προβλέψεις απομείωσης αποθεμάτων, ανέρχεται για τον Όμιλο σε €17.044 χιλ. (2019: €6.807 χιλ.) ενώ για την Εταιρία σε €2.990 χιλ. (2019: €9.731 χιλ.) και συμπεριλαμβάνεται στο «Κόστος Πωλήσεων».

Συμφωνία μεταβολών προβλέψεων απομείωσης αποθεμάτων	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2019
<b>Υπόλοιπο έναρξης περιόδου</b>	<b>-1.500</b>	<b>-1.536</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Προβλέψεις περιόδου	-422	0	0	0
Συναλλαγματικές διαφορές	27	36	0	0
Πώληση θυγατρικής	422	0	0	0
<b>Υπόλοιπο λήξης περιόδου</b>	<b>-1.473</b>	<b>-1.500</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Δεν υφίστανται εμπράγματα βάρη επί των αποθεμάτων.

## 2.22 ΤΑΜΕΙΟ ΚΑΙ ΤΑΜΕΙΑΚΑ ΙΣΟΔΥΝΑΜΑ

Οι καταθέσεις όψεως είναι άτοκες ή έντοκες που αποδίδουν έσοδα στα εκάστοτε ημερήσια τραπεζικά επιτόκια. Οι βραχυπρόθεσμες προθεσμιακές καταθέσεις γίνονται για περιόδους από μία ημέρα έως τρεις μήνες, ανάλογα με τις απαιτούμενες ανάγκες διαθεσίμων του Ομίλου, και αποδίδουν έσοδα ανάλογα με τα σχετικά ισχύοντα επιτόκια. Για τους σκοπούς της κατάστασης ταμειακών ρών, ταμείο και ταμειακά ισοδύναμα αποτελούνται από:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2019
Ταμείο και καταθέσεις όψεως	97.505	170.499	7.959	16.172
Βραχυπρόθεσμες προθεσμιακές καταθέσεις / επενδύσεις (ταμειακά ισοδύναμα)	2.479	615	0	0
<b>Σύνολο</b>	<b>99.984</b>	<b>171.114</b>	<b>7.959</b>	<b>16.172</b>

## 2.23 ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ, ΙΔΙΕΣ ΜΕΤΟΧΕΣ ΚΑΙ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ

### Μετοχικό Κεφάλαιο

Συνολικός αριθμός εγκεκριμένων μετοχών	31/12/2020	31/12/2019
Κοινές μετοχές ονομαστικής αξίας €0,30 εκάστη	156.961.721	156.961.721

Μετοχές που έχουν εκδοθεί και πλήρως καταβληθεί	Αριθμός κοινών μετοχών	€'000
Υπόλοιπο 31η Δεκεμβρίου 2020	156.961.721	47.089

### Ίδιες μετοχές

#### Πρόγραμμα απόκτησης ιδίων μετοχών 11.06.2014 – 11.06.2018:

Σύμφωνα με το άρθρο 16 του Κ.Ν. 2190/1920, το άρθρο 4.1.4.2 του κανονισμού του Χ.Α. και βάσει της σχετικής απόφασης της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της 11.06.2014, όπως τροποποιήθηκε με τις σχετικές αποφάσεις των Τακτικών Γενικών Συνελεύσεων των Μετόχων της 19.05.2015 και 18.05.2017, έχει εγκριθεί πρόγραμμα απόκτησης από την Εταιρία ιδίων μετοχών μέχρι ποσοστού 10% του εκάστοτε καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου, για χρονική περίοδο 24 μηνών, με έναρξη ισχύος από 11.06.2014 και μέχρι τις 11.06.2018, με κατώτατη τιμή €1,00 και ανώτατη τιμή €12,00. Επίσης έχει εγκριθεί όπως οι ίδιες μετοχές που τυχόν αποκτηθούν να μπορούν να διακρατηθούν για την μελλοντική απόκτηση μετοχών άλλης εταιρίας ή να διανεμηθούν στο προσωπικό της Εταιρίας ή στο προσωπικό εταιρίας συνδεδεμένης με αυτήν. Το ανωτέρω πρόγραμμα καταργήθηκε με σχετική απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της 16.05.2018.

#### Πρόγραμμα απόκτησης ιδίων μετοχών 16.05.2018 – 16.05.2020:

Σύμφωνα με το άρθρο 16 του Κ.Ν. 2190/1920, το άρθρο 4.1.4.2 του κανονισμού του Χ.Α. και βάσει της σχετικής απόφασης της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της 16.05.2018, εγκρίθηκε πρόγραμμα απόκτησης από την Εταιρία ιδίων μετοχών μέχρι ποσοστού 10% του εκάστοτε καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου συμπεριλαμβανομένων των ιδίων μετοχών που τυχόν έχουν αποκτηθεί και διακρατούνται από την Εταιρία (την 16.05.2018 ανερχομένων σε 748.661 ίδιες μετοχές ήτοι σε ποσοστό 0,48% του μετοχικού της κεφαλαίου, κατόπιν ακυρώσεως 2.000.000 ιδίων μετοχών και αντίστοιχης μείωσης του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας ως εγκριθέν θέμα της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων), για χρονική περίοδο 24 μηνών, με έναρξη ισχύος από 16.05.2018 και μέχρι τις 16.05.2020, με κατώτατη τιμή €0,30 και ανώτατη τιμή €12,00 καταργούμενου του προηγούμενου προγράμματος που επρόκειτο να λήξει στις 11.06.2018. Επίσης εγκρίθηκε όπως οι ίδιες μετοχές που τυχόν αποκτηθούν να μπορούν να διανεμηθούν στο προσωπικό της Εταιρίας και στο προσωπικό εταιρίας συνδεδεμένης με αυτήν, ή/και να διακρατηθούν για την μελλοντική απόκτηση μετοχών άλλης εταιρίας.

Κατά τη διάρκεια του 2018, η Εταιρία προέβη σε αγορά 9.218.779 ιδίων μετοχών (5,87% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας) με μέση τιμή κτήσης €0,93 ανά μετοχή, συνολικής αξίας €8.589 χιλ.. Την 31/12/2020, η Εταιρία κατείχε 9.200.033 ίδιες μετοχές (5,86% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας) με μέση τιμή κτήσης €0,93 ανά μετοχή, συνολικής αξίας €8.528 χιλ., αφαιρουμένων των 2.000.000 ιδίων μετοχών (1,27% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας, με μέση τιμή αγοράς €1,10) που ακυρώθηκαν μετά την σχετική απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της 16.05.2018.

**Πρόγραμμα απόκτησης ιδίων μετοχών 29.05.2020 – 29.05.2022:**

Σύμφωνα με το άρθρο 49 του Ν. 4548/2018, το άρθρο 4.1.4.2 του κανονισμού του Χ.Α. και βάσει της σχετικής απόφασης της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της 29.05.2020, εγκρίθηκε πρόγραμμα απόκτησης από την Εταιρία ιδίων μετοχών μέχρι ποσοστού 10% του εκάστοτε καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου συμπεριλαμβανομένων των ιδίων μετοχών που είχαν αποκτηθεί και διακρατούνταν από την Εταιρία (στις 29.05.2020 ανερχομένων σε 9.200.033 ιδίων μετοχών ήτοι σε ποσοστό 5,861% του μετοχικού της κεφαλαίου), για χρονική περίοδο 24 μηνών, με έναρξη ισχύος από 29.05.2020 και μέχρι τις 29.05.2022, με κατώτατη τιμή €0,30 και ανώτατη τιμή €12. Επίσης εγκρίθηκε όπως οι ίδιες μετοχές που τυχόν αποκτηθούν να μπορούν να διανεμηθούν στο προσωπικό της Εταιρίας ή/και στο προσωπικό εταιρίας συνδεδεμένης με αυτήν, ή/και να διακρατηθούν για την μελλοντική απόκτηση μετοχών άλλης εταιρίας.

Ίδιες μετοχές	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	Αριθμός κοινών μετοχών	€'000	Αριθμός κοινών μετοχών	€'000
<b>Υπόλοιπο 31η Δεκεμβρίου 2020</b>	<b>9.200.033</b>	<b>8.528</b>	<b>9.200.033</b>	<b>8.528</b>

Η INTRALOT, σε εφαρμογή της κείμενης νομοθεσίας και της από 13/04/2021 σχετικής προαναγγελίας, γνωστοποίησε ότι μέχρι την 14η Απριλίου 2021 προέβη σε πώληση 500.000 ιδίων μετοχών, ήτοι ποσοστό 0,32% του συνολικού μετοχικού της κεφαλαίου, με μέση τιμή πώλησης €0,17 ανά μετοχή και συνολικής αξίας €85.000,00. Η INTRALOT κατέχει πλέον 8.700.033 ίδιες μετοχές, οι οποίες αντιπροσωπεύουν το 5,54% του συνολικού μετοχικού της κεφαλαίου.

**Αποθεματικά**

**Αποθεματικό συναλλαγματικών διαφορών**

Το αποθεματικό αυτό χρησιμοποιείται για την καταχώριση συναλλαγματικών διαφορών από την μετατροπή των οικονομικών καταστάσεων θυγατρικών εταιριών εξωτερικού. Το υπόλοιπο στο αποθεματικό αυτό του Ομίλου την 31/12/2020 ήταν €-100,9 εκατ. (31/12/2019: €-87,9 εκατ.). Ο Όμιλος είχε συνολική καθαρή ζημιά η οποία καταχωρήθηκε στην κατάσταση συνολικού εισοδήματος από την μεταβολή του αποθεματικού αυτού κατά το 2020 ποσού €15,9 εκατ., εκ των οποίων ζημιά €13,7 εκατ. αναλογεί στους μετόχους της μητρικής Εταιρίας και ζημιά €2,2 εκατ. στις μη ελέγχουσες συμμετοχές. Η παραπάνω συνολική καθαρή ζημιά για το 2020 προέρχεται κυρίως από την αρνητική διακύμανση των USD, TRY και ARS έναντι του EUR.

Στο 2020 συσσωρευμένο κέρδος ποσού €153 χιλ. αναταξινομήθηκε/ανακυκλώθηκε στην κατάσταση αποτελεσμάτων (γραμμή «Συναλλαγματικές Διαφορές») από το αποθεματικό συναλλαγματικών διαφορών λόγω της εκκαθάρισης θυγατρικών εταιριών.

Στο δεύτερο τρίμηνο του 2019, συσσωρευμένο κέρδος ποσού €586 χιλ. αναταξινομήθηκε/ανακυκλώθηκε στην κατάσταση αποτελεσμάτων (γραμμή «Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από διακοπείσες δραστηριότητες») από το αποθεματικό συναλλαγματικών διαφορών λόγω της πώλησης της θυγατρικής εταιρίας Totolotek S.A. και της απώλειας ελέγχου της θυγατρικής Eurofootball Ltd.

Επίσης, στο 2019 συσσωρευμένη ζημιά ποσού €1.811 χιλ. αναταξινομήθηκε/ανακυκλώθηκε στην κατάσταση αποτελεσμάτων (γραμμή «Συναλλαγματικές Διαφορές») από το αποθεματικό συναλλαγματικών διαφορών λόγω της εκκαθάρισης θυγατρικών και συγγενών εταιριών.

Οι κυριότερες συναλλαγματικές ισοτιμίες μετατροπής των οικονομικών καταστάσεων θυγατρικών εταιριών εξωτερικού ήταν:

• **Κατάσταση Οικονομικής Θέσης :**

	31/12/2020	31/12/2019	Μεταβολή
EUR / USD	1,23	1,12	9,8%
EUR / AUD	1,59	1,60	-0,6%
EUR / TRY	9,11	6,68	36,4%
EUR / PEN	4,42	3,72	18,8%
EUR / ARS	102,85	67,23	53,0%
EUR / BRL	6,37	4,52	40,9%

• **Κατάσταση Αποτελεσμάτων :**

	Μ.Ο. 1/1- 31/12/2020	Μ.Ο. 1/1- 31/12/2019	Μεταβολή
EUR / USD	1,14	1,12	1,8%
EUR / AUD	1,65	1,61	2,5%
EUR / TRY	8,05	6,36	26,6%
EUR / PEN	3,99	3,74	6,7%
EUR / ARS <sup>1</sup>	102,85	67,23	53,0%
EUR / BRL	5,89	4,41	33,6%

<sup>1</sup> Η Κατάσταση αποτελεσμάτων του 2020 και 2019 των θυγατρικών εταιριών του Ομίλου που δραστηριοποιούνται στην Αργεντινή μετατράπηκε με την ισοτιμία κλεισίματος της 31/12/2020 και 31/12/2019 αντί του Μ.Ο. 1/1-31/12/2020 και 1/1-31/12/2019 αντίστοιχα, κατ' εφαρμογή του ΔΛΠ 21 παρ. 42α για τις υπερπληθωριστικές οικονομίες.

**Λοιπά αποθεματικά**

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2019
Τακτικό αποθεματικό	23.638	25.040	15.896	15.896
Έκτακτα αποθεματικά	1.740	1.740	1.456	1.456
Αφορολόγητα και ειδικώς φορολογηθέντα αποθεματικά	40.658	40.658	38.091	38.091
Αποθεματικό ιδίων μετοχών	5	5	5	5
Αποθεματικό αναλογιστικών διαφορών	-236	-56	-216	-6
Αποθεματικό αναπροσαρμογών	-207	-95	-158	-159
<b>Σύνολο</b>	<b>65.598</b>	<b>67.292</b>	<b>55.074</b>	<b>55.283</b>

**Τακτικό αποθεματικό**

Ορισμένες από τις εταιρίες του Ομίλου υποχρεούνται, σύμφωνα με την εμπορική νομοθεσία που ισχύει στη χώρα που εδρεύουν, να σχηματίσουν ποσοστό επί των ετησίων καθαρών τους κερδών, όπως αυτά απεικονίζονται στα λογιστικά βιβλία, σε Τακτικό Αποθεματικό. Βάσει του Ελληνικού εμπορικού νόμου, οι εταιρίες απαιτείται να σχηματίζουν το 5% τουλάχιστον των ετησίων καθαρών τους κερδών, όπως αυτά απεικονίζονται στα λογιστικά βιβλία, σε τακτικό αποθεματικό, μέχρις ότου το σωρευμένο ποσό του τακτικού αποθεματικού γίνει τουλάχιστον ίσο με το 1/3 του μετοχικού κεφαλαίου. Το ανωτέρω αποθεματικό δεν δύναται να διανεμηθεί κατά τη διάρκεια λειτουργίας της Εταιρίας. Το τακτικό αποθεματικό ανέρχεται την 31η Δεκεμβρίου 2020 σε €23,6 εκατ. για τον Όμιλο και σε €15,9 εκατ. για την Εταιρία (31/12/2019: €25,0 εκατ. και €15,9 εκατ. αντίστοιχα).



### **Έκτακτα Αποθεματικά**

Αφορούν μεταξύ άλλων αποθεματικά που έχουν σχηματισθεί κατ' εφαρμογή αναπτυξιακών νόμων, από την Εταιρία και από ορισμένες θυγατρικές του Ομίλου. Για τα ανωτέρω αποθεματικά έχει εξαντληθεί η φορολογική υποχρέωση ή έχουν απαλλαχθεί οριστικά από τη φορολογία και επομένως η διανομή τους δεν δημιουργεί περαιτέρω φορολογική επιβάρυνση για τον Όμιλο και την Εταιρία. Τα έκτακτα αποθεματικά ανέρχονται την 31η Δεκεμβρίου 2020 σε €1,7 εκατ. για τον Όμιλο και σε €1,5 εκατ. για την Εταιρία (31/12/2019: €1,7 εκατ. και €1,5 εκατ. αντίστοιχα).

### **Αφορολόγητα και Ειδικώς Φορολογηθέντα Αποθεματικά**

Τα αφορολόγητα και ειδικώς φορολογηθέντα αποθεματικά αντιπροσωπεύουν αποθεματικά επενδυτικών ή αναπτυξιακών νόμων καθώς και ειδικών διατάξεων νόμων και έσοδα τόκων, τα οποία είτε είναι αφορολόγητα ή έχουν φορολογηθεί με 15% στην πηγή τους. Τα συγκεκριμένα έσοδα δεν είναι φορολογητέα υπό την προϋπόθεση ότι υπάρχουν επαρκή κέρδη από τα οποία μπορούν να σχηματιστούν αντίστοιχα αφορολόγητα αποθεματικά. Με βάση την Ελληνική φορολογική νομοθεσία, αυτά τα αποθεματικά εξαιρούνται του φόρου εισοδήματος, υπό την προϋπόθεση ότι δεν θα διανεμηθούν στους μετόχους. Η διανομή του υπολοίπου των ανωτέρω αποθεματικών μπορεί να πραγματοποιηθεί ύστερα από την έγκριση των μετόχων σε τακτική συνέλευση και εφόσον έχει καταβληθεί ο αναλογών φόρος. Ο Όμιλος δεν προτίθεται να διανείμει το υπόλοιπο των συγκεκριμένων αποθεματικών και επομένως δεν έχει προβεί σε υπολογισμό φόρου εισοδήματος που θα προέκυπτε στην περίπτωση διανομής. Επίσης τα μερίσματα που εισπράττουν ή έχουν εισπράξει ημεδαπές εταιρίες από εταιρίες που έχουν την έδρα τους σε άλλο κράτος μέλος της Ευρωπαϊκής Ένωσης, στις οποίες η ημεδαπή εταιρία συμμετέχει κατά την έννοια των διατάξεων του άρθρου 11 του Ν.2578/1998 και των άρθ.48 & 63 του Ν.4172/2013, απαλλάσσονται της φορολογίας. Το απαλλασσόμενο ποσό εμφανίζεται σε ειδικό λογαριασμό αποθεματικού (ΠΟΛ.1007/2014), ανεξάρτητα από την επάρκεια κερδών ή όχι. Αν διανεμηθεί ή κεφαλαιοποιηθεί το αποθεματικό αυτό ή μέρος του, το ποσό του αποθεματικού δεν προστίθεται στα κέρδη συναθροιζόμενο με τα λοιπά κέρδη. Το υπόλοιπο των αφορολόγητων και ειδικώς φορολογηθέντων αποθεματικών κατά την 31η Δεκεμβρίου 2020 ήταν €40,7 εκατ. για τον Όμιλο (31/12/2019: €40,7 εκατ.) και €38,1 εκατ. για την Εταιρία (31/12/2019: €38,1 εκατ.).

### **Αποθεματικό ιδίων μετοχών**

Αφορά τα κέρδη ή τις ζημιές που προκύπτουν κατά την πώληση, επανέκδοση ή ακύρωση ιδίων μετοχών και ανερχόταν την 31/12/2020 σε €5 χιλ. (31/12/2019: €5 χιλ.) για τον Όμιλο και την Εταιρία.

### **Αποθεματικό Αναλογιστικών Διαφορών**

Αφορά τα αναλογιστικά κέρδη/ζημιές που προκύπτουν από τις αναλογιστικές μελέτες που εκτελεί ο Όμιλος στις θυγατρικές του για τα διάφορα προγράμματα παροχών στους εργαζομένους. Το αποθεματικό αναλογιστικών διαφορών ανέρχεται την 31η Δεκεμβρίου 2020 σε €-236 χιλ. για τον Όμιλο και σε €-216 χιλ. για την Εταιρία (31/12/2019: €-56 χιλ. και €-6 χιλ. αντίστοιχα).

### **Αποθεματικό Αναπροσαρμογών**

Αφορά τις μεταβολές στην εύλογη αξία των στοιχείων ενεργητικού αποτιμώμενων στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων και ανέρχεται την 31η Δεκεμβρίου 2020 σε €-207 χιλ. για τον Όμιλο και σε €-158 χιλ. για την Εταιρία (31/12/2019: €-95 χιλ. και €-159 χιλ. αντίστοιχα).

**Ανάλυση των μεταβολών στα Λοιπά συνολικά έσοδα ανά κατηγορία αποθεματικών**

<b>ΟΜΙΛΟΣ 1/1-31/12/2020</b>	<b>Αποθεματικό Αναλογιστικών Διαφορών</b>	<b>Αποθεματικό Αναπροσαρμογών</b>	<b>Αποθεματικό συναλλαγματικών διαφορών</b>	<b>Κέρδη εις νέον</b>	<b>Σύνολο</b>	<b>Μη Ελέγχουσες Συμμετοχές</b>	<b>Γενικό Σύνολο</b>
Επανεκτιμήσεις προγραμμάτων καθορισμένων παροχών θυγατρικών και μητρικής	-240			-35	<b>-275</b>	-21	<b>-296</b>
Αποτίμηση στοιχείων ενεργητικού αποτιμώμενων στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων, θυγατρικών και μητρικής		-112			<b>-112</b>		<b>-112</b>
Συναλλαγματικές διαφορές ενοποίησης θυγατρικών			-12.914		<b>-12.914</b>	-2.257	<b>-15.171</b>
Μερίδιο συναλλαγματικών διαφορών ενοποίησης συγγενών και κοινοπραξιών			-735		<b>-735</b>		<b>-735</b>
<b>Λοιπά συνολικά έσοδα / (έξοδα) μετά από φόρους</b>	<b>-240</b>	<b>-112</b>	<b>-13.649</b>	<b>-35</b>	<b>-14.036</b>	<b>-2.278</b>	<b>-16.314</b>

<b>ΟΜΙΛΟΣ 1/1-31/12/2019</b>	<b>Αποθεματικό Αναλογιστικών Διαφορών</b>	<b>Αποθεματικό Αναπροσαρμογών</b>	<b>Αποθεματικό συναλλαγματικών διαφορών</b>	<b>Κέρδη εις νέον</b>	<b>Σύνολο</b>	<b>Μη Ελέγχουσες Συμμετοχές</b>	<b>Γενικό Σύνολο</b>
Επανεκτιμήσεις προγραμμάτων καθορισμένων παροχών θυγατρικών και μητρικής	88			21	<b>109</b>	31	<b>140</b>
Επανεκτιμήσεις προγραμμάτων καθορισμένων παροχών συγγενών και κοινοπραξιών				-83	<b>-83</b>		<b>-83</b>
Αποτίμηση στοιχείων ενεργητικού αποτιμώμενων στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων, θυγατρικών και μητρικής		1.414			<b>1.414</b>		<b>1.414</b>
Συναλλαγματικές διαφορές ενοποίησης θυγατρικών			-1.028		<b>-1.028</b>	-3.309	<b>-4.337</b>
Μερίδιο συναλλαγματικών διαφορών ενοποίησης συγγενών και κοινοπραξιών			1.080		<b>1.080</b>		<b>1.080</b>
<b>Λοιπά συνολικά έσοδα / (έξοδα) μετά από φόρους</b>	<b>88</b>	<b>1.414</b>	<b>52</b>	<b>-62</b>	<b>1.492</b>	<b>-3.278</b>	<b>-1.786</b>

<b>ΕΤΑΙΡΙΑ 1/1-31/12/2020</b>	<b>Αποθεματικό Αναλογιστικών Διαφορών</b>	<b>Αποθεματικό Αναπροσαρμογών</b>	<b>Σύνολο</b>
Επανεκτιμήσεις προγραμμάτων καθορισμένων παροχών	-210		<b>-210</b>
Αποτίμηση στοιχείων ενεργητικού αποτιμώμενων στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων		1	<b>1</b>
<b>Λοιπά συνολικά έσοδα / (έξοδα) μετά από φόρους</b>	<b>-210</b>	<b>1</b>	<b>-209</b>

<b>ΕΤΑΙΡΙΑ 1/1-31/12/2019</b>	<b>Αποθεματικό Αναλογιστικών Διαφορών</b>	<b>Αποθεματικό Αναπροσαρμογών</b>	<b>Σύνολο</b>
Επανεκτιμήσεις προγραμμάτων καθορισμένων παροχών	113		<b>113</b>
Αποτίμηση στοιχείων ενεργητικού αποτιμώμενων στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων		1.322	<b>1.322</b>
<b>Λοιπά συνολικά έσοδα / (έξοδα) μετά από φόρους</b>	<b>113</b>	<b>1.322</b>	<b>1.435</b>

**2.24 ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ**

Δηλωθέντα μερίσματα κοινών μετοχών:	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2019
Τελικό μέρισμα χρήσης 2012	509	0	0	0
Τελικό μέρισμα χρήσης 2017	0	957	0	0
Τελικό μέρισμα χρήσης 2018	0	27.566	0	0
Πρώτο μέρισμα χρήσης 2019	0	11.562	0	0
Τελικό μέρισμα χρήσης 2019	8.366	0	0	0
<b>Μέρισμα ως κίνηση ιδίων κεφαλαίων</b>	<b>8.875</b>	<b>40.085</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Καταβληθέντα μερίσματα κοινών μετοχών:**

Κατά τη διάρκεια του 2020 καταβλήθηκαν μερίσματα κοινών μετοχών, συγκεντρωτικά €8.461 χιλ. (2019: €41.714 χιλ.).

**2.25 ΔΑΝΕΙΣΜΟΣ**
**Μακροπρόθεσμα δάνεια και υποχρεώσεις μισθώσεων:**

	Νόμισμα	Επιτόκιο	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
			31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2019
Χρηματοδότηση Α (€250,0 εκατ.)	EUR	6,75%	253.313	251.235	0	0
Χρηματοδότηση Β (€500,0 εκατ.)	EUR	5,25%	497.832	495.534	0	0
Ενδοομιλικά δάνεια			0	0	308.338	278.908
Λοιπά			15.661	27.714	0	0
<b>Συνολικά δάνεια (μακροπρόθεσμα και βραχυπρόθεσμα) προ επαναγορών</b>			<b>766.806</b>	<b>774.483</b>	<b>308.338</b>	<b>278.908</b>
Μείον: Πληρωτέα την επόμενη χρήση			-272.032	-31.851	0	0
Επαναγορά Χρηματοδότησης Β			-26.079	-25.958	0	0
<b>Μακροπρόθεσμα δάνεια μετά από επαναγορές</b>			<b>468.695</b>	<b>716.674</b>	<b>308.338</b>	<b>278.908</b>
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων <sup>1</sup>			7.469	10.681	1.193	1.580
<b>Συνολικός μακροπρόθεσμος δανεισμός (δάνεια και υποχρεώσεις μισθώσεων)</b>			<b>476.164</b>	<b>727.355</b>	<b>309.531</b>	<b>280.488</b>

<sup>1</sup> Στον Όμιλο και στην Εταιρία 31/12/2020 συμπεριλαμβάνονται Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων από λοιπά συνδεδεμένα μέρη ποσού €1.070 χιλ. και €750 χιλ. αντίστοιχα (σημείωση [2.31.Ε](#)).

**Βραχυπρόθεσμα δάνεια και υποχρεώσεις μισθώσεων:**

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2019
Χρηματοδότηση Α (€250,0 εκατ.)	253.313	4.606	0	0
Χρηματοδότηση Β (€500,0 εκατ.)	6.843	6.974	0	0
Ενδοομιλικά δάνεια	0	0	0	0
Λοιπά	12.652	20.927	0	0
<b>Βραχυπρόθεσμα δάνεια προ επαναγορών</b>	<b>272.808</b>	<b>32.507</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Επαναγορά Χρηματοδότησης Β	-776	-656	0	0
<b>Βραχυπρόθεσμα δάνεια μετά από επαναγορές</b>	<b>272.032</b>	<b>31.851</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων <sup>1</sup>	2.882	6.019	450	785
<b>Συνολικός βραχυπρόθεσμος δανεισμός (δάνεια και υποχρεώσεις μισθώσεων)</b>	<b>274.914</b>	<b>37.870</b>	<b>450</b>	<b>785</b>

<sup>1</sup> Στον Όμιλο και στην Εταιρία 31/12/2020 συμπεριλαμβάνονται Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων από λοιπά συνδεδεμένα μέρη ποσού €280 χιλ. και €221 χιλ. αντίστοιχα (σημείωση [2.31.Ε](#)).

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2019
<b>Συνολικός δανεισμός (δάνεια και υποχρεώσεις μισθώσεων)</b>	<b>751.078</b>	<b>765.225</b>	<b>309.981</b>	<b>281.273</b>

- Χρηματοδότηση A: Τον Σεπτέμβριο του 2016, η Intralot Capital Luxembourg, προχώρησε στην έκδοση ομολογιών (Senior Notes) ονομαστικής αξίας €250 εκατ., εγγυημένες από τη μητρική και θυγατρικές εταιρίες του Ομίλου, με καταληκτική ημερομηνία την 15η Σεπτεμβρίου 2021. Οι ομολογίες προσφέρθηκαν σε τιμή έκδοσης 100,000%. Ο τόκος είναι πληρωτέος σε εξαμηνιαία βάση με ετήσιο σταθερό ονομαστικό κουπόνι 6,75%. Το ομόλογο είναι διαπραγματεύσιμο στην αγορά Euro MTF του Χρηματιστηρίου του Λουξεμβούργου. Οι ομολογίες φέρουν στον Όμιλο οικονομικές ρήτρες ανάληψης πρόσθετου χρέους αναφορικά με το συνολικό καθαρό δανεισμό (senior) προς τα κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA / "Consolidated Cash Flow") (Senior Leverage ratio <3,75), και του δείκτη κάλυψης χρηματοοικονομικών δαπανών (Fixed Charge Coverage ratio >2,00). Στις 15/9/2020 η εν λόγω Χρηματοδότηση αναταξινομήθηκε από μακροπρόθεσμη σε βραχυπρόθεσμη κατ' εφαρμογή του ΔΛΠ 1.
- Χρηματοδότηση B: Τον Σεπτέμβριο του 2017, η Intralot Capital Luxembourg, προχώρησε στην έκδοση ομολογιών (Senior Notes) ονομαστικής αξίας €500 εκατ., εγγυημένες από τη μητρική και θυγατρικές εταιρίες του Ομίλου, με καταληκτική ημερομηνία την 15η Σεπτεμβρίου 2024. Οι ομολογίες προσφέρθηκαν σε τιμή έκδοσης 100,000%. Ο τόκος είναι πληρωτέος σε εξαμηνιαία βάση με ετήσιο σταθερό ονομαστικό κουπόνι 5,25%. Το ομόλογο είναι διαπραγματεύσιμο στην αγορά Euro MTF του Χρηματιστηρίου του Λουξεμβούργου. Οι ομολογίες φέρουν στον Όμιλο οικονομικές ρήτρες ανάληψης πρόσθετου χρέους αναφορικά με το συνολικό καθαρό δανεισμό (senior) προς τα κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA / "Consolidated Cash Flow") (Senior Leverage ratio <3,75), και του δείκτη κάλυψης χρηματοοικονομικών δαπανών (Fixed Charge Coverage ratio >2,00). Ο Όμιλος προχώρησε σε επαναγορά ομολογιών από την ανοικτή αγορά ονομαστικής αξίας €5,0 εκατ. κατά τη διάρκεια του 2018, και €21,2 εκατ. κατά τη διάρκεια του δεύτερου εξαμήνου του 2019, διαμορφώνοντας το συνολικό ανεξόφλητο ονομαστικό ποσό σε €473,8 εκατ.

Ο Όμιλος σύμφωνα με τους όρους των Senior Notes (Χρηματοδότηση A & B) θα είναι σε θέση να αποκτήσει πρόσθετο δανεισμό, εφόσον σε pro forma βάση ο δείκτης κάλυψης χρηματοοικονομικών δαπανών (Fixed Charge Coverage ratio) είναι τουλάχιστον 2,00 (31/12/2020: περίπου 1,50), και θα είναι σε θέση να αποκτήσει πρόσθετο Senior δανεισμό εφόσον σε pro forma βάση ο δείκτης συνολικού καθαρού δανεισμού (senior) προς τα κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA) (Senior Leverage ratio) δεν υπερβαίνει το 3,75 (31/12/2020: περίπου 9,83). Επιπρόσθετα των ανωτέρω, ο Όμιλος μπορεί να αποκτήσει επιπρόσθετο δανεισμό από συγκεκριμένες πηγές (baskets).

Η Εταιρία, οι θυγατρικές του Ομίλου ή άλλα συνδεδεμένα μέρη, ή τρίτα μέρη (agents) που λειτουργούν για λογαριασμό της / τους, ενδέχεται περιστασιακά να αγοράσουν ή/και να επαναπωλήσουν ομόλογα του Ομίλου (Χρηματοδότηση A & B) σε μία ή περισσότερες σειρές πράξεων ανοικτής αγοράς από καιρό σε καιρό. Ο Όμιλος δεν προτίθεται να γνωστοποιήσει την έκταση κάθε τέτοιας αγοράς ή επαναπώλησης, παρά μόνο σύμφωνα με οποιαδήποτε νομική ή κανονιστική υποχρέωση κατά την οποία ενδεχομένως ο Όμιλος να χρειαστεί να το πράξει.

#### Λοιπές δανειακές συμβάσεις:

- Χρηματοδότηση Γ: Τον Φεβρουάριο και τον Μάρτιο του 2020 η Intralot Global Holdings B.V. υπέγραψε δανειακή σύμβαση, με σχετικές εξασφαλίσεις επί χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων, συνολικού ύψους €18 εκατ. ως ανακυκλούμενη πίστωση (revolving facility). Η δανειακή σύμβαση εκτοκίζεται βάσει κυμαινόμενου επιτοκίου αναφοράς (σχετικό κόστος χρηματοδότησης της τράπεζας) πλέον περιθωρίου 1,65%. Η ανωτέρω χρηματοδότηση δεν περιλαμβάνει οικονομικές ρήτρες και το ονομαστικό υπόλοιπο στις 31/12/2020 ήταν €6,9 εκατ. και USD5,3 εκατ..

**Ανάλυση ωρίμανσης υποχρεώσεων μισθώσεων**

ΟΜΙΛΟΣ	Ελάχιστες πληρωμές	Παρούσα αξία ελάχιστων πληρωμών	Ελάχιστες πληρωμές	Παρούσα αξία ελάχιστων πληρωμών
	31/12/2020	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2019
Εντός 1 έτους	3.278	2.882	6.656	6.019
Μεταξύ 2 και 5 ετών	6.261	5.647	8.807	7.872
Πέραν των 5 ετών	2.059	1.822	3.222	2.809
Μείον: Τόκοι	-1.247	0	-1.985	0
<b>Σύνολο</b>	<b>10.351</b>	<b>10.351</b>	<b>16.700</b>	<b>16.700</b>

ΕΤΑΙΡΙΑ	Ελάχιστες πληρωμές	Παρούσα αξία ελάχιστων πληρωμών	Ελάχιστες πληρωμές	Παρούσα αξία ελάχιστων πληρωμών
	31/12/2020	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2019
Εντός 1 έτους	535	450	895	785
Μεταξύ 2 και 5 ετών	1.235	1.114	1.543	1.365
Πέραν των 5 ετών	87	79	243	215
Μείον: Τόκοι	-214	0	-316	0
<b>Σύνολο</b>	<b>1.643</b>	<b>1.643</b>	<b>2.365</b>	<b>2.365</b>

**Συμφωνία υποχρεώσεων από χρηματοδοτικές δραστηριότητες:**

ΟΜΙΛΟΣ	Υπόλοιπο 31/12/2019	Ταμειακές ροές	Μη ταμειακές μεταβολές					Υπόλοιπο 31/12/2020
			Δεδουλευ μένοι τόκοι	Συναλλαγμ ατικές διαφορές & επίδραση ΔΛΠ 29	Μεταφο ρές	Αγορές παγίων με μίσθωση / ακυρώσεις συμβολαίων	Αλλαγή μεθόδου ενοποίησης	
Μακροπρόθεσμα δάνεια	716.674	-4.162	903	-326	-243.852	0	-542	468.695
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	31.851	-48.851	46.639	-681	243.852	0	-778	272.032
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων	10.681	-5.572	624	-585	2.047	303	-29	7.469
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων	6.019	-654	0	-297	-2.047	-123	-16	2.882
<b>Σύνολο υποχρεώσεων από χρηματοδοτικές δραστηριότητες</b>	<b>765.225</b>	<b>-59.239</b>	<b>48.166</b>	<b>-1.889</b>	<b>0</b>	<b>180</b>	<b>-1.365</b>	<b>751.078</b>

ΟΜΙΛΟΣ	Υπόλοιπο 31/12/2018	Ταμειακές ροές	Επίπτωση 1/1/2019 από την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 16	Μη ταμειακές μεταβολές						Υπόλοιπο 31/12/2019
				Δεδουλ ευμένοι τόκοι	Συναλλαγ ματικές διαφορές & επίδραση ΔΛΠ 29	Μετα φορές	Αγορές παγίων με μίσθωση / ακυρώσεις συμβολαι ων	Διακοπεί σες δραστηρι ότητες / αλλαγή μεθόδου ενοποίη σης & λοιπές μεταφο ρές	Αποτέλεσμα Επαναγοράς	
Μακροπρόθεσμα δάνεια	735.297	-13.351	0	815	100	4.446	0	-500	-10.133	716.674
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	38.929	-48.027	0	47.745	149	-4.446	0	-2.499	0	31.851
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων	1.797	-6.681	14.768	886	56	-4.720	5.980	-1.405	0	10.681
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων	1.726	-244	264	2	139	4.720	2	-590	0	6.019
<b>Σύνολο υποχρεώσεων από χρηματοδοτικές δραστηριότητες</b>	<b>777.749</b>	<b>-68.303</b>	<b>15.032</b>	<b>49.448</b>	<b>444</b>	<b>0</b>	<b>5.982</b>	<b>-4.994</b>	<b>-10.133</b>	<b>765.225</b>

Λήξη μακροπρόθεσμου δανεισμού:

**Μακροπρόθεσμα δάνεια μετά από επαναγορές:**

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2019
Από 1 έως 5 έτη	468.695	716.674	308.338	278.908
Περισσότερο από 5 έτη	0	0	0	0
<b>Σύνολο</b>	<b>468.695</b>	<b>716.674</b>	<b>308.338</b>	<b>278.908</b>

**Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων:**

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2019
Από 1 έως 5 έτη	5.647	7.872	1.114	1.365
Περισσότερο από 5 έτη	1.822	2.809	79	215
<b>Σύνολο</b>	<b>7.469</b>	<b>10.681</b>	<b>1.193</b>	<b>1.580</b>

Ο Συνολικός Δανεισμός κατατάσσεται ως ακολούθως σε σχέση με το νόμισμα χορήγησης:

**Μακροπρόθεσμα δάνεια μετά από επαναγορές:**

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2019
Δάνεια σε EUR	465.687	709.886	308.338	278.908
Δάνεια σε USD	3.008	6.203	0	0
Δάνεια σε BGL	0	585	0	0
<b>Σύνολο</b>	<b>468.695</b>	<b>716.674</b>	<b>308.338</b>	<b>278.908</b>

**Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων:**

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2019
Μισθώσεις σε EUR	1.966	2.831	1.193	1.580
Μισθώσεις σε USD	4.310	5.905	0	0
Μισθώσεις σε BGL	0	674	0	0
Μισθώσεις σε NZD	302	152	0	0
Μισθώσεις σε AUD	328	460	0	0
Μισθώσεις σε ARS	246	32	0	0
Μισθώσεις σε CLP	0	21	0	0
Μισθώσεις σε TRY	317	527	0	0
Μισθώσεις σε BRL	0	79	0	0
<b>Σύνολο</b>	<b>7.469</b>	<b>10.681</b>	<b>1.193</b>	<b>1.580</b>

**Βραχυπρόθεσμα δάνεια μετά από επαναγορές:**

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2019
Δάνεια σε EUR	270.619	10.925	0	0
Δάνεια σε USD	1.385	19.351	0	0
Δάνεια σε BGL	0	773	0	0
Δάνεια σε BRL	0	7	0	0
Δάνεια σε TRY	28	795	0	0
<b>Σύνολο</b>	<b>272.032</b>	<b>31.851</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



**Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων:**

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2019
Μισθώσεις σε EUR	1.036	1.537	450	785
Μισθώσεις σε USD	1.119	3.454	0	0
Μισθώσεις σε BGL	0	231	0	0
Μισθώσεις σε NZD	92	89	0	0
Μισθώσεις σε AUD	290	202	0	0
Μισθώσεις σε ARS	148	171	0	0
Μισθώσεις σε CLP	20	33	0	0
Μισθώσεις σε BRL	73	173	0	0
Μισθώσεις σε TRY	104	129	0	0
<b>Σύνολο</b>	<b>2.882</b>	<b>6.019</b>	<b>450</b>	<b>785</b>

**2.26 ΑΠΟΖΗΜΙΩΣΕΙΣ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΛΟΓΩ ΣΥΝΤΑΞΙΟΔΟΤΗΣΗΣ**

**(α) Κρατικά Ασφαλιστικά Προγράμματα:**

Οι εισφορές του Ομίλου προς τα ασφαλιστικά ταμεία για τη χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2020 οι οποίες καταχωρήθηκαν στα έξοδα της χρήσης ανήλθαν σε €10.449 χιλ., όπως αναφέρεται και στη σημείωση [2.4](#).

**(β) Ασφαλιστικά Προγράμματα στις ΗΠΑ:**

Θυγατρικές του Ομίλου στις ΗΠΑ έχουν ένα πρόγραμμα καθορισμένων εισφορών («The Intralot USA 401(k) Plan») στα πλαίσια του Section 401(k) του Internal Revenue Code το οποίο καλύπτει ουσιαστικά όλους τους εργαζομένους τους με πλήρη απασχόληση. Το πρόγραμμα απαιτεί αντιστοίχιση (matching) εισφορών έως το 6% των αποδοχών των εργαζομένων, ενώ υπάρχει και πρόβλεψη για επιπρόσθετες εισφορές που είναι στη διακριτική ευχέρεια έγκρισης του Διοικητικού Συμβουλίου. Οι θυγατρικές του Ομίλου στις ΗΠΑ πραγματοποίησαν έξοδα σχετιζόμενα με το παραπάνω πρόγραμμα που ανήλθαν το 2020 σε €1.307 χιλ. (2019: €1.210 χιλ.) και συμπεριλαμβάνονται στην γραμμή «Λοιπά έξοδα προσωπικού» της σημείωσης [2.4](#). Κατά την συνταξιοδότηση το «The Intralot USA 401(k) Plan» είναι υπεύθυνο για την καταβολή των συνταξιοδοτικών παροχών στους εργαζομένους. Κατά συνέπεια ο Όμιλος δεν έχει καμία νομική ή τεκμαιρόμενη υποχρέωση για την πληρωμή μελλοντικών παροχών με βάση αυτό το πρόγραμμα.

**(γ) Αποζημίωση προσωπικού λόγω συνταξιοδότησης:**

Σύμφωνα με την Ελληνική εργατική νομοθεσία οι εργαζόμενοι δικαιούνται αποζημίωση στην περίπτωση απόλυσης ή συνταξιοδότησής τους, το ύψος της οποίας ποικίλει ανάλογα με το μισθό, τα έτη υπηρεσίας και τον τρόπο της αποχώρησης (απόλυση ή συνταξιοδότηση) του εργαζομένου. Υπάλληλοι που παραιτούνται ή απολύονται αιτιολογημένα δεν δικαιούνται αποζημίωση. Η πληρωτέα αποζημίωση σε περίπτωση συνταξιοδότησης ισούται με το 40% της αποζημίωσης που θα ήταν πληρωτέα σε περίπτωση αναίτιας απόλυσης. Στην Ελλάδα, σύμφωνα με την τοπική πρακτική, αυτά τα προγράμματα δεν χρηματοδοτούνται. Ο Όμιλος χρεώνει την κατάσταση συνολικού εισοδήματος για δεδουλευμένες παροχές σε κάθε περίοδο με αντίστοιχη αύξηση της συνταξιοδοτικής υποχρέωσης. Οι πληρωμές παροχών που διενεργούνται στους συνταξιοδοτούμενους κάθε περίοδο χρεώνονται έναντι αυτής της υποχρέωσης.

Ανεξάρτητοι αναλογιστές πραγματοποίησαν εκτίμηση για τις υποχρεώσεις του Ομίλου και της INTRALOT που απορρέουν από την υποχρέωση τους να καταβάλουν αποζημιώσεις λόγω συνταξιοδότησης. Η κίνηση της καθαρής υποχρέωσης που απεικονίζεται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης, οι λεπτομέρειες και βασικές υποθέσεις της αναλογιστικής μελέτης την 31η Δεκεμβρίου 2020 έχουν ως κάτωθι:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2019
Παρούσα αξία μη χρηματοδοτούμενων υποχρεώσεων	4.519	3.807	3.823	3.358
Μη αναγνωρισμένες αναλογιστικές ζημιές	0	0	0	0
<b>Καθαρή υποχρέωση στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης</b>	<b>4.519</b>	<b>3.807</b>	<b>3.823</b>	<b>3.358</b>
<b>Συστατικά του καθαρού περιοδικού κόστους συνταξιοδότησης :</b>				
Κόστος τρέχουσας υπηρεσίας	340	335	287	280
Χρηματοοικονομικό κόστος	52	58	39	47
Επίδραση περικοπής / διακανονισμού / τερματικές παροχές	567	796	309	644
Ενδοομιλική μεταφορά προσωπικού	0	0	-6	99
<b>Χρέωση στην κατάσταση αποτελεσμάτων (σημείωση 2.4) -(συνολικές δραστηριότητες)</b>	<b>959</b>	<b>1.189</b>	<b>629</b>	<b>1.070</b>
Πρόσθετο κόστος επιπλέον παροχών	0	0	0	0
<b>Συνολική χρέωση στην κατάσταση αποτελεσμάτων</b>	<b>959</b>	<b>1.189</b>	<b>629</b>	<b>1.070</b>
Αναλογιστικά (κέρδη)/ζημιές στα λοιπά συνολικά έσοδα (προ αναβαλλόμενης φορολογίας)	359	-188	276	-149
Αναβαλλόμενη φορολογία που αναλογεί στα αναλογιστικά (κέρδη)/ζημιές	-63	48	-66	36
<b>Συνολική χρέωση/(πίστωση) στα λοιπά συνολικά έσοδα</b>	<b>296</b>	<b>-140</b>	<b>210</b>	<b>-113</b>

**Συμφωνία υποχρεώσεων παροχών:**

Καθαρή υποχρέωση έναρξης χρήσης	3.807	5.111	3.358	3.249
Κόστος υπηρεσίας	340	335	287	280
Χρηματοοικονομικό κόστος	52	58	39	47
Επίδραση περικοπής / διακανονισμού / τερματικές παροχές	567	796	309	644
Πληρωθείσες παροχές	-556	-2.130	-440	-812
Ενδοομιλική μεταφορά προσωπικού	0	0	-6	99
Πώληση θυγατρικής	-29	-125	0	0
Αναλογιστικά (κέρδη)/ζημιές	359	-188	276	-149
Συναλλαγματικές διαφορές	-21	-50	0	0
<b>Παρούσα αξία της υποχρέωσης τέλους χρήσης</b>	<b>4.519</b>	<b>3.807</b>	<b>3.823</b>	<b>3.358</b>

**Βασικές υποθέσεις:**

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2019
Προεξοφλητικό επιτόκιο	0,60%	1,18%	0,60%	1,15%
Ποσοστό αύξησης μισθών	2,01%	1,92%	1,75%	1,75%
Αύξηση δείκτη τιμών καταναλωτή	1,63%	1,68%	1,50%	1,50%

**Ανάλυση ευαισθησίας για τις σημαντικότερες υποθέσεις την 31/12/2020:**

Επίδραση στο κόστος τρέχουσας υπηρεσίας	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	αύξηση 1%	μείωση 1%	αύξηση 1%	μείωση 1%
Προεξοφλητικό επιτόκιο	-117	165	-68	90
Ποσοστό αύξησης μισθών	137	-118	74	-61

Επίδραση στην παρούσα αξία υποχρέωσης	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	αύξηση 1%	μείωση 1%	αύξηση 1%	μείωση 1%
Προεξοφλητικό επιτόκιο	-766	976	-620	778
Ποσοστό αύξησης μισθών	767	-662	604	-521

**Ανάλυση ευαισθησίας για τις σημαντικότερες υποθέσεις την 31/12/2019:**

Επίδραση στο κόστος τρέχουσας υπηρεσίας	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	αύξηση 1%	μείωση 1%	αύξηση 1%	μείωση 1%
Προεξοφλητικό επιτόκιο	-78	107	-65	86
Ποσοστό αύξησης μισθών	91	-74	75	-60

Επίδραση στην παρούσα αξία υποχρέωσης	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	αύξηση 1%	μείωση 1%	αύξηση 1%	μείωση 1%
Προεξοφλητικό επιτόκιο	-622	785	-551	691
Ποσοστό αύξησης μισθών	669	-558	585	-488

**Ανάλυση Αναλογιστικών (κερδών)/ζημιών στα λοιπά συνολικά έσοδα (προ αναβαλλόμενης φορολογίας):**

	31/12/2020		31/12/2019	
	ΟΜΙΛΟΣ	ΕΤΑΙΡΙΑ	ΟΜΙΛΟΣ	ΕΤΑΙΡΙΑ
Μεταβολή οικονομικών υποθέσεων	450	357	33	86
Μεταβολή δημογραφικών υποθέσεων	0	0	0	0
Μεταβολή λόγω αποκλίσεων εμπειρίας και άλλων παραγόντων	-91	-81	-221	-235
<b>Αναλογιστικά (κέρδη)/ζημιές στα λοιπά συνολικά έσοδα (προ αναβαλλόμενης φορολογίας)</b>	<b>359</b>	<b>276</b>	<b>-188</b>	<b>-149</b>

**2.27 ΠΑΡΟΧΕΣ ΒΑΣΙΣΜΕΝΕΣ ΣΕ ΜΕΤΟΧΕΣ**

Ο Όμιλος δεν είχε κάποιο ενεργό πρόγραμμα δικαιωμάτων προαίρεσης κατά τη διάρκεια του 2020.

**2.28 ΛΟΙΠΕΣ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ**

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2019
Αναβαλλόμενα έσοδα	879	1.232	51	167
Λοιπές υποχρεώσεις	570	770	0	0
<b>Σύνολο</b>	<b>1.449</b>	<b>2.002</b>	<b>51</b>	<b>167</b>

**2.29 ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ**

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2019
Προμηθευτές	40.790	41.815	2.590	9.818
Υποχρεώσεις προς συνδεδεμένα μέρη (σημείωση <a href="#">2.31.Ε</a> )	7.452	7.737	27.980	27.580
Υποχρεώσεις για κέρδη νικητών	2.636	2.015	0	0
Λοιποί Πιστωτές	10.624	12.832	1.281	1.875
Αναβαλλόμενα έσοδα	13.701	15.079	3.221	3.914
Δεδουλευμένα έξοδα περιόδου	2.848	2.970	366	154
Φόροι	11.446	9.346	264	-529
Μερίσματα πληρωτέα	2	3	0	0
<b>Σύνολο</b>	<b>89.499</b>	<b>91.797</b>	<b>35.702</b>	<b>42.812</b>

**Η χρονική απεικόνιση βραχυχρόνιων και μακροχρόνιων υποχρεώσεων έχει ως ακολούθως:**

ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2019
Προμηθευτές	40.790	41.815	2.590	9.818
Υποχρεώσεις προς συνδεδεμένα μέρη (σημείωση <a href="#">2.31.Ε</a> )	7.452	7.737	27.980	27.580
Λοιπές Υποχρεώσεις	42.706	44.247	5.183	5.581
<b>Σύνολο</b>	<b>90.948</b>	<b>93.799</b>	<b>35.753</b>	<b>42.979</b>

**ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΛΗΚΤΟΤΗΤΑΣ**

	ΟΜΙΛΟΣ	ΕΤΑΙΡΙΑ
0-3 μήνες	23.501	162
3-12 μήνες	65.998	35.540
Πέρα από 1 χρόνο	1.449	51
<b>Σύνολο</b>	<b>90.948</b>	<b>35.753</b>

### 2.30 ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

Παρακάτω παρατίθεται ανάλυση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων του Ομίλου, πλην των ταμειακών διαθεσίμων και ταμειακών ισοδύναμων:

<u>31/12/2020</u>		<u>ΟΜΙΛΟΣ</u>		
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία:	Χρεωστικοί τίτλοι (debt instruments) αποτιμώμενοι στο αποσβεσμένο κόστος	Συμμετοχικοί τίτλοι (equity instruments) αποτιμώμενοι στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων	Παράγωγα χρη/κά περιουσιακά στοιχεία απεικονιζόμενα στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων	Σύνολο
Πελάτες	91.306	0	0	<b>91.306</b>
Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	-9.526	0	0	<b>-9.526</b>
Απαιτήσεις από συνδεδεμένα μέρη	15.177	0	0	<b>15.177</b>
Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	-6.542	0	0	<b>-6.542</b>
Δεσμευμένες τραπεζικές καταθέσεις	5.295	0	0	<b>5.295</b>
Απαιτήσεις από φόρους	37.246	0	0	<b>37.246</b>
Έξοδα προπληρωθέντα, προκαταβολές, λοιπές απαιτήσεις και εγγυήσεις	25.163	0	0	<b>25.163</b>
Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	-1.305	0	0	<b>-1.305</b>
Εισηγμένα λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία	47	229	0	<b>276</b>
Μη-εισηγμένα λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία	0	0	0	<b>0</b>
<b>Σύνολο</b>	<b>156.861</b>	<b>229</b>	<b>0</b>	<b>157.090</b>
Μακροπρόθεσμα	5.444	229	0	<b>5.673</b>
Βραχυπρόθεσμα	151.417	0	0	<b>151.417</b>
<b>Σύνολο</b>	<b>156.861</b>	<b>229</b>	<b>0</b>	<b>157.090</b>

<u>31/12/2019</u>		<u>ΟΜΙΛΟΣ</u>		
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία:	Χρεωστικοί τίτλοι (debt instruments) αποτιμώμενοι στο αποσβεσμένο κόστος	Συμμετοχικοί τίτλοι (equity instruments) αποτιμώμενοι στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων	Παράγωγα χρη/κά περιουσιακά στοιχεία απεικονιζόμενα στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων	Σύνολο
Πελάτες	87.109	0	0	<b>87.109</b>
Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	-12.843	0	0	<b>-12.843</b>
Απαιτήσεις από συνδεδεμένα μέρη	11.147	0	0	<b>11.147</b>
Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	-6.726	0	0	<b>-6.726</b>
Δεσμευμένες τραπεζικές καταθέσεις	3.948	0	0	<b>3.948</b>
Απαιτήσεις από φόρους	26.248	0	0	<b>26.248</b>
Έξοδα προπληρωθέντα, προκαταβολές, λοιπές απαιτήσεις και εγγυήσεις	30.760	0	0	<b>30.760</b>
Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	-3.835	0	0	<b>-3.835</b>
Εισηγμένα λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία	90	342	0	<b>432</b>
Μη-εισηγμένα λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία	0	0	0	<b>0</b>
<b>Σύνολο</b>	<b>135.898</b>	<b>342</b>	<b>0</b>	<b>136.240</b>
Μακροπρόθεσμα	4.145	342	0	<b>4.487</b>
Βραχυπρόθεσμα	131.753	0	0	<b>131.753</b>
<b>Σύνολο</b>	<b>135.898</b>	<b>342</b>	<b>0</b>	<b>136.240</b>

<u>31/12/2020</u>		<u>ΟΜΙΛΟΣ</u>		
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις:	Χρημ/κές υποχρεώσεις αποτιμώμενες στο αποσβεσμένο κόστος	Χρημ/κές υποχρεώσεις αποτιμώμενες στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	Χρημ/κές υποχρεώσεις αποτιμώμενες στην εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων	Σύνολο
Προμηθευτές	40.790	0	0	<b>40.790</b>
Υποχρεώσεις προς συνδεδεμένα μέρη	7.452	0	0	<b>7.452</b>
Λοιπές υποχρεώσεις	42.706	0	0	<b>42.706</b>
Δανεισμός και υποχρεώσεις μισθώσεων	751.078	0	0	<b>751.078</b>
<b>Σύνολο</b>	<b>842.026</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>842.026</b>
Μακροπρόθεσμες	477.613	0	0	<b>477.613</b>
Βραχυπρόθεσμες	364.413	0	0	<b>364.413</b>
<b>Σύνολο</b>	<b>842.026</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>842.026</b>

<u>31/12/2019</u>		<u>ΟΜΙΛΟΣ</u>		
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις:	Χρημ/κές υποχρεώσεις αποτιμώμενες στο αποσβεσμένο κόστος	Χρημ/κές υποχρεώσεις αποτιμώμενες στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	Χρημ/κές υποχρεώσεις αποτιμώμενες στην εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων	Σύνολο
Προμηθευτές	41.815	0	0	<b>41.815</b>
Υποχρεώσεις προς συνδεδεμένα μέρη	7.737	0	0	<b>7.737</b>
Λοιπές υποχρεώσεις	44.247	0	0	<b>44.247</b>
Δανεισμός και υποχρεώσεις μισθώσεων	765.225	0	0	<b>765.225</b>
<b>Σύνολο</b>	<b>859.024</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>859.024</b>
Μακροπρόθεσμες	729.357	0	0	<b>729.357</b>
Βραχυπρόθεσμες	129.667	0	0	<b>129.667</b>
<b>Σύνολο</b>	<b>859.024</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>859.024</b>

Παρακάτω παρατίθεται ανάλυση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων της Εταιρίας, πλην των ταμειακών διαθεσίμων και ταμειακών ισοδύναμων:

Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία:	ΕΤΑΙΡΙΑ				Σύνολο
	Χρεωστικοί τίτλοι (debt instruments) αποτιμώμενοι στο αποσβεσμένο κόστος	Συμμετοχικοί τίτλοι (equity instruments) αποτιμώμενοι στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων	Παράγωγα χρη/κά περιουσιακά στοιχεία απεικονιζόμενα στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων		
Πελάτες	34.586	0	0	<b>34.586</b>	
Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	-6.734	0	0	<b>-6.734</b>	
Απαιτήσεις από συνδεδεμένα μέρη	76.118	0	0	<b>76.118</b>	
Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	-6.450	0	0	<b>-6.450</b>	
Δεσμευμένες τραπεζικές καταθέσεις	1.774	0	0	<b>1.774</b>	
Απαιτήσεις από φόρους	20.120	0	0	<b>20.120</b>	
Έξοδα προπληρωθέντα, προκαταβολές, λοιπές απαιτήσεις, και εγγυήσεις	6.992	0	0	<b>6.992</b>	
Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	-778	0	0	<b>-778</b>	
Εισηγμένα λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία	0	39		<b>39</b>	
Μη-εισηγμένα λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία	0	0	0	<b>0</b>	
<b>Σύνολο</b>	<b>125.628</b>	<b>39</b>	<b>0</b>	<b>125.667</b>	
Μακροπρόθεσμα	112	39	0	<b>151</b>	
Βραχυπρόθεσμα	125.516	0	0	<b>125.516</b>	
<b>Σύνολο</b>	<b>125.628</b>	<b>39</b>	<b>0</b>	<b>125.667</b>	

Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία:	ΕΤΑΙΡΙΑ				Σύνολο
	Χρεωστικοί τίτλοι (debt instruments) αποτιμώμενοι στο αποσβεσμένο κόστος	Συμμετοχικοί τίτλοι (equity instruments) αποτιμώμενοι στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων	Παράγωγα χρη/κά περιουσιακά στοιχεία απεικονιζόμενα στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων		
Πελάτες	41.360	0	0	<b>41.360</b>	
Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	-6.734	0	0	<b>-6.734</b>	
Απαιτήσεις από συνδεδεμένα μέρη	82.826	0	0	<b>82.826</b>	
Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	-34.102	0	0	<b>-34.102</b>	
Δεσμευμένες τραπεζικές καταθέσεις	156	0	0	<b>156</b>	
Απαιτήσεις από φόρους	10.390	0	0	<b>10.390</b>	
Έξοδα προπληρωθέντα, προκαταβολές, λοιπές απαιτήσεις, και εγγυήσεις	8.014	0	0	<b>8.014</b>	
Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	-778	0	0	<b>-778</b>	
Εισηγμένα λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία	0	39	0	<b>39</b>	
Μη-εισηγμένα λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία	0	0	0	<b>0</b>	
<b>Σύνολο</b>	<b>101.132</b>	<b>39</b>	<b>0</b>	<b>101.171</b>	
Μακροπρόθεσμα	133	39	0	<b>172</b>	
Βραχυπρόθεσμα	100.999	0	0	<b>100.999</b>	
<b>Σύνολο</b>	<b>101.132</b>	<b>39</b>	<b>0</b>	<b>101.171</b>	

<u>31/12/2020</u>		<u>ΕΤΑΙΡΙΑ</u>		
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις:	Χρημ/κές υποχρεώσεις αποτιμώμενες στο αποσβεσμένο κόστος	Χρημ/κές υποχρεώσεις αποτιμώμενες στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	Χρημ/κές υποχρεώσεις αποτιμώμενες στην εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων	Σύνολο
Προμηθευτές	2.590	0	0	<b>2.590</b>
Υποχρεώσεις προς συνδεδόμενα μέρη	27.980	0	0	<b>27.980</b>
Λοιπές υποχρεώσεις	5.183	0	0	<b>5.183</b>
Δανεισμός και υποχρεώσεις μισθώσεων	309.981	0	0	<b>309.981</b>
<b>Σύνολο</b>	<b>345.734</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>345.734</b>
Μακροπρόθεσμες	309.582	0	0	<b>309.582</b>
Βραχυπρόθεσμες	36.152	0	0	<b>36.152</b>
<b>Σύνολο</b>	<b>345.734</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>345.734</b>

<u>31/12/2019</u>		<u>ΕΤΑΙΡΙΑ</u>		
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις:	Χρημ/κές υποχρεώσεις αποτιμώμενες στο αποσβεσμένο κόστος	Χρημ/κές υποχρεώσεις αποτιμώμενες στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	Χρημ/κές υποχρεώσεις αποτιμώμενες στην εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εσόδων	Σύνολο
Προμηθευτές	9.818	0	0	<b>9.818</b>
Υποχρεώσεις προς συνδεδόμενα μέρη	27.580	0	0	<b>27.580</b>
Λοιπές υποχρεώσεις	5.581	0	0	<b>5.581</b>
Δανεισμός και υποχρεώσεις μισθώσεων	281.273	0	0	<b>281.273</b>
<b>Σύνολο</b>	<b>324.252</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>324.252</b>
Μακροπρόθεσμες	280.655	0	0	<b>280.655</b>
Βραχυπρόθεσμες	43.597	0	0	<b>43.597</b>
<b>Σύνολο</b>	<b>324.252</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>324.252</b>

### Εκτίμηση εύλογης αξίας

Παρακάτω, παρουσιάζεται μία σύγκριση, ανά κατηγορία, των λογιστικών και εύλογων αξιών των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων του Ομίλου και της Εταιρίας την 31η Δεκεμβρίου 2020 και την 31η Δεκεμβρίου 2019:

Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία	ΟΜΙΛΟΣ			
	Λογιστική αξία		Εύλογη αξία	
	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2019
Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία μακροπρόθεσμα - ταξινομημένα ως "Συμμετοχικοί τίτλοι (equity instruments) αποτιμώμενοι στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων"	229	342	229	342
Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία μακροπρόθεσμα - ταξινομημένα ως "Χρεωστικοί τίτλοι (debt instruments) απεικονιζόμενοι στο αποσβεσμένο κόστος"	33	72	33	72
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	5.411	4.073	5.411	4.073
Εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	151.403	131.735	151.403	131.735
Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία βραχυπρόθεσμα - ταξινομημένα ως "Χρεωστικοί τίτλοι (debt instruments) αποτιμώμενοι στο αποσβεσμένο κόστος"	14	18	14	18
Ταμείο και ταμειακά διαθέσιμα	99.984	171.114	99.984	171.114
<b>Σύνολο</b>	<b>257.074</b>	<b>307.354</b>	<b>257.074</b>	<b>307.354</b>
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2019
Μακροπρόθεσμα δάνεια	468.695	716.674	180.745	364.670
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	1.449	2.002	1.449	2.002
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων	7.469	10.681	7.469	10.681
Εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	89.499	91.797	89.499	91.797
Βραχυπρόθεσμα δάνεια και υποχρεώσεις μισθώσεων	274.914	37.870	126.599	32.599
<b>Σύνολο</b>	<b>842.026</b>	<b>859.024</b>	<b>405.761</b>	<b>501.749</b>

Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία	ΕΤΑΙΡΙΑ			
	Λογιστική αξία		Εύλογη αξία	
	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2019
Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία μακροπρόθεσμα - ταξινομημένα ως "Συμμετοχικοί τίτλοι (equity instruments) αποτιμώμενοι στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων"	39	39	39	39
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	112	133	112	133
Εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	125.516	100.999	125.516	100.999
Ταμείο και ταμειακά διαθέσιμα	7.959	16.172	7.959	16.172
<b>Σύνολο</b>	<b>133.626</b>	<b>117.343</b>	<b>133.626</b>	<b>117.343</b>



Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2019
Μακροπρόθεσμα δάνεια	308.338	278.908	308.338	278.908
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	51	167	51	167
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων	1.193	1.580	1.193	1.580
Εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	35.702	42.812	35.702	42.812
Βραχυπρόθεσμα δάνεια και υποχρεώσεις μισθώσεων	450	785	450	785
<b>Σύνολο</b>	<b>345.734</b>	<b>324.252</b>	<b>345.734</b>	<b>324.252</b>

Η διοίκηση εκτίμησε ότι η λογιστική αξία του ταμείου και των ταμειακών διαθεσίμων, των εμπορικών και λοιπών βραχυπρόθεσμων απαιτήσεων, των εμπορικών και λοιπών βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων προσεγγίζει την εύλογη αξία τους, κυρίως λόγω των βραχυπρόθεσμων λήξεων τους.

### Ιεραρχία εύλογης αξίας

Ο Όμιλος ταξινομεί τις επιμετρήσεις της εύλογης αξίας χρησιμοποιώντας ιεράρχηση εύλογης αξίας που αντικατοπτρίζει τη σημασία των εισροών που χρησιμοποιούνται για την πραγματοποίηση των επιμετρήσεων αυτών. Τα επίπεδα ιεράρχησης της εύλογης αξίας είναι τα ακόλουθα:

Επίπεδο 1: επίσημες χρηματιστηριακές τιμές (άνευ προσαρμογής) σε αγορές με σημαντικό όγκο συναλλαγών για όμοια περιουσιακά στοιχεία ή υποχρεώσεις

Επίπεδο 2: εισροές πλην των χρηματιστηριακών τιμών που περιλαμβάνονται στο Επίπεδο 1, οι οποίες μπορούν να παρατηρηθούν για το περιουσιακό στοιχείο ή την υποχρέωση, είτε άμεσα (π.χ. τιμές) είτε έμμεσα (δηλαδή ως παράγωγο των τιμών)

Επίπεδο 3: εισροές για το περιουσιακό στοιχείο ή την υποχρέωση που δεν βασίζονται σε παρατηρήσιμα δεδομένα της αγοράς (μη παρατηρήσιμες εισροές).

Ο Όμιλος και η Εταιρία κατείχαν την 31/12/2020 τα παρακάτω περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις επιμετρώμενα στην εύλογη αξία:

ΟΜΙΛΟΣ	Εύλογη αξία 31/12/2020	Ιεράρχηση εύλογης αξίας		
		Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3
<b>Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρώμενα στην εύλογη αξία</b>				
Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία - ταξινομημένα ως "Συμμετοχικοί τίτλοι (equity instruments) αποτιμώμενοι στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων"	229	229	0	0
- Εισηγμένα χρεόγραφα	229	229	0	0
- Μη εισηγμένα χρεόγραφα	0	0	0	0
Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία - ταξινομημένα ως "Χρεωστικοί τίτλοι (debt instruments) αποτιμώμενοι στο αποσβεσμένο κόστος"	47	0	0	47
- Εισηγμένα χρεόγραφα	47	0	0	47
- Μη εισηγμένα χρεόγραφα	0	0	0	0
Παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα	0	0	0	0
<b>Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις επιμετρώμενες στην εύλογη αξία</b>				
Παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα	0	0	0	0

ΕΤΑΙΡΙΑ	Εύλογη αξία 31/12/2020	Ιεράρχηση εύλογης αξίας		
		Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3
<b>Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρώμενα στην εύλογη αξία</b>				
Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία - ταξινομημένα ως "Συμμετοχικοί τίτλοι (equity instruments) αποτιμώμενοι στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων"	39	39	0	0
- Εισηγμένα χρεόγραφα	39	39	0	0
- Μη εισηγμένα χρεόγραφα	0	0	0	0
Παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα	0	0	0	0
<b>Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις επιμετρώμενες στην εύλογη αξία</b>				
Παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα	0	0	0	0

Κατά τη διάρκεια του 2020 δεν υπήρξαν μεταφορές μεταξύ του επιπέδου 1 και επιπέδου 2 της ιεράρχησης της εύλογης αξίας, ούτε μεταφορές από και προς το επίπεδο 3.

Ο Όμιλος και η Εταιρία κατείχαν την 31/12/2019 τα παρακάτω περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις επιμετρώμενα στην εύλογη αξία:

ΟΜΙΛΟΣ	Εύλογη αξία 31/12/2019	Ιεράρχηση εύλογης αξίας		
		Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3
<b>Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρώμενα στην εύλογη αξία</b>				
Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία - ταξινομημένα ως "Συμμετοχικοί τίτλοι (equity instruments) αποτιμώμενοι στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων"	342	342	0	0
- Εισηγμένα χρεόγραφα	342	342	0	0
- Μη εισηγμένα χρεόγραφα	0	0	0	0
Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία - ταξινομημένα ως "Χρεωστικοί τίτλοι (debt instruments) αποτιμώμενοι στο αποσβεσμένο κόστος"	90	0	0	90
- Εισηγμένα χρεόγραφα	90	0	0	90
- Μη εισηγμένα χρεόγραφα	0	0	0	0
Παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα	0	0	0	0
<b>Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις επιμετρώμενες στην εύλογη αξία</b>				
Παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα	0	0	0	0

ΕΤΑΙΡΙΑ	Εύλογη αξία 31/12/2019	Ιεράρχηση εύλογης αξίας		
		Επίπεδο 1	Επίπεδο 2	Επίπεδο 3
<b>Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρώμενα στην εύλογη αξία</b>				
Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία - ταξινομημένα ως "Συμμετοχικοί τίτλοι (equity instruments) αποτιμώμενοι στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων"	39	39	0	0
- Εισηγμένα χρεόγραφα	39	39	0	0
- Μη εισηγμένα χρεόγραφα	0	0	0	0
Παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα	0	0	0	0
<b>Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις επιμετρώμενες στην εύλογη αξία</b>				
Παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα	0	0	0	0

Κατά τη διάρκεια του 2019 δεν υπήρξαν μεταφορές μεταξύ του επιπέδου 1 και επιπέδου 2 της ιεράρχησης της εύλογης αξίας, ούτε μεταφορές από και προς το επίπεδο 3.

**Συμφωνία για επαναλαμβανόμενες επιμετρήσεις της εύλογης αξίας ταξινομούμενες στο 3ο επίπεδο της ιεραρχίας εύλογης αξίας:**

Μη εισηγμένα χρεόγραφα	ΟΜΙΛΟΣ	ΕΤΑΙΡΙΑ
<b>Υπόλοιπο 1/1/2019</b>	<b>15.909</b>	<b>1.183</b>
Πωλήσεις περιόδου	-14.887	-168
Αναπροσαρμογή εύλογης αξίας	1.313	1.313
Επιστροφή κεφαλαίου	-2.328	-2.328
Συναλλαγματικές διαφορές	-7	0
<b>Υπόλοιπο 31/12/2019</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Αναπροσαρμογή εύλογης αξίας	0	0
<b>Υπόλοιπο 31/12/2020</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Εισηγμένα χρεόγραφα	ΟΜΙΛΟΣ	ΕΤΑΙΡΙΑ
<b>Υπόλοιπο 1/1/2019</b>	<b>472</b>	<b>0</b>
Αναπροσαρμογή εύλογης αξίας	22	0
Πωλήσεις περιόδου	-472	0
Αγορές περιόδου	90	0
Συναλλαγματικές διαφορές	-22	0
<b>Υπόλοιπο 31/12/2019</b>	<b>90</b>	<b>0</b>
Αναπροσαρμογή εύλογης αξίας	17	0
Εισπράξεις	-30	0
Συναλλαγματικές διαφορές	-30	0
<b>Υπόλοιπο 31/12/2020</b>	<b>47</b>	<b>0</b>

**Μέθοδοι αποτίμησης και παραδοχές**

Η εύλογη αξία των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων είναι το ποσό στο οποίο θα μπορούσε το περιουσιακό στοιχείο να πωληθεί ή η υποχρέωση να μεταφερθεί σε μια συνήθη συναλλαγή μεταξύ των συμμετεχόντων στην αγορά, εκτός από μια αναγκαστική πώληση ή εκκαθάριση.

Οι ακόλουθες μέθοδοι και υποθέσεις χρησιμοποιούνται για την εκτίμηση των εύλογων αξιών:

- Η εύλογη αξία των εισηγμένων μετοχών (ταξινομημένες ως «Συμμετοχικοί τίτλοι (equity instruments) αποτιμώμενοι στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων») προέρχεται από χρηματιστηριακές τιμές κλεισίματος σε ενεργείς αγορές κατά την ημερομηνία αναφοράς.
- Η εύλογη αξία των μη εισηγμένων μετοχών (ταξινομημένες ως «Συμμετοχικοί τίτλοι (equity instruments) αποτιμώμενοι στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων») εκτιμάται σε συνάρτηση με την τρέχουσα αγοραία αξία ενός άλλου στοιχείου ουσιαδώς ομοίου, ή χρησιμοποιώντας ένα μοντέλο DCF. Η αποτίμηση μέσω DCF μοντέλου απαιτεί από τη διοίκηση να κάνει ορισμένες παραδοχές σχετικά με τα δεδομένα του μοντέλου, συμπεριλαμβανομένων των εκτιμώμενων ταμειακών ροών, το προεξοφλητικό επιτόκιο, τον πιστωτικό κίνδυνο και τη μεταβλητότητα. Οι πιθανότητες των διαφόρων εκτιμήσεων εντός του εύρους μπορούν να εκτιμηθούν αξιόπιστα και χρησιμοποιούνται στην εκτίμηση της διοίκησης για την εύλογη αξία αυτών των μη εισηγμένων μετοχών.
- Η εύλογη αξία των εισηγμένων ομολόγων βασίζεται σε χρηματιστηριακές τιμές κατά την ημερομηνία αναφοράς. Η εύλογη αξία των μη εισηγμένων μέσων, δάνεια από τράπεζες και άλλες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις, υποχρεώσεις από μισθώσεις, καθώς και άλλων μη βραχυπρόθεσμων χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων

υπολογίζεται με την προεξόφληση των μελλοντικών ταμειακών ροών χρησιμοποιώντας επιτόκια που διατίθενται σήμερα για δανεισμό με ανάλογους όρους, πιστωτικό κίνδυνο και εναπομένουσες διάρκειες.

- Ο Όμιλος χρησιμοποιεί παράγωγα χρηματοπιστωτικά μέσα, όπως συμβόλαια προθεσμιακών πράξεων συναλλάγματος, συμβάσεις ανταλλαγής επιτοκίων, συμβάσεις ανταλλαγής νομισμάτων και άλλα παράγωγα για την αντιστάθμιση κινδύνων που συνδέονται με διακυμάνσεις επιτοκίων και συναλλαγματικών ισοτιμιών. Τα παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα, αποτιμώνται στην εύλογη αξία τους, σε κάθε ημερομηνία αναφοράς. Η εύλογη αξία των εν λόγω παραγώγων υπολογίζεται κυρίως με βάση την αγοραία αξία και επιβεβαιώνεται από τα αντισυμβαλλόμενα χρηματοπιστωτικά ιδρύματα.

#### **Περιγραφή των σημαντικών μη παρατηρήσιμων δεδομένων της αποτίμησης:**

Η εύλογη αξία των μη εισηγμένων μετοχών (ταξινομημένων ως «Συμμετοχικοί τίτλοι (equity instruments) αποτιμώμενοι στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων») εκτός του ότι είναι ευαίσθητη σε μια λογικά πιθανή αλλαγή στις προβλέψεις ταμειακών ροών και το προεξοφλητικό επιτόκιο, είναι επίσης ευαίσθητη σε μια λογικά πιθανή αλλαγή στα ποσοστά ανάπτυξης. Η αποτίμηση απαιτεί από τη διοίκηση να χρησιμοποιεί μη παρατηρήσιμα δεδομένα στο μοντέλο, εκ των οποίων τα σημαντικότερα παρουσιάζονται στους παρακάτω πίνακες. Η διοίκηση αξιολογεί τακτικά μια σειρά από λογικά πιθανές εναλλακτικές λύσεις για αυτά τα σημαντικά μη παρατηρήσιμα δεδομένα και προσδιορίζει την επίδρασή τους επί της συνολικής εύλογης αξίας.

#### **Μη εισηγμένες μετοχές (ταξινομημένες ως «Συμμετοχικοί τίτλοι (equity instruments) αποτιμώμενοι στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων»)**

Στις 31/12/2020 και 31/12/2019 ο Όμιλος δεν κατείχε μη εισηγμένες μετοχές (ταξινομημένες ως «Συμμετοχικοί τίτλοι (equity instruments) αποτιμώμενοι στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων»).

## 2.31 ΠΡΟΣΘΕΤΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΙ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ

### A. ΕΝΟΠΟΙΟΥΜΕΝΕΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ ΚΑΙ ΜΕΘΟΔΟΣ ΕΝΟΠΟΙΗΣΗΣ ΤΟΥΣ

Οι Εταιρίες του Ομίλου με τις αντίστοιχες διευθύνσεις τους και τα ποσοστά συμμετοχής που περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις είναι:

I. Μέθοδος πλήρους ενοποίησης:		ΕΔΡΑ	ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ ΕΡΓΑΣΙΑΣ	% ΑΜΕΣΗΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ	% ΕΜΜΕΣΗΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ	ΣΥΝΟΛΙΚΟ % ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ
	INTRALOT A.E.	Μαρούσι, Ελλάδα	Εταιρία συμμετοχών / Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης	Μητρική	Μητρική	-
3.	ΕΤΑΙΡΙΑ ΣΤΟΙΧΗΜΑΤΩΝ Α.Ε.	Μαρούσι, Ελλάδα	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης	95%	5%	100%
16.	BETTING CYPRUS LTD	Λευκωσία, Κύπρος	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
	INTRALOT IBERIA HOLDINGS S.A.	Μαδρίτη, Ισπανία	Εταιρία συμμετοχών	100%		100%
10.	INTRALOT JAMAICA LTD	Κίνγκστον, Τζαμάικα	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
10.	INTRALOT TURKEY A.S.	Κων/πολη, Τουρκία	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης	50%	49,99%	99,99%
10.	INTRALOT DE MEXICO LTD	Μεξικό Σίτι, Μεξικό	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		99,8%	99,8%
10.	INTRALOT CHILE SPA	Σαντιάγο, Χιλή	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
10.	INTELTEK INTERNET AS	Κων/πολη, Τουρκία	Διαχείριση τυχερών παιχνιδιών	20%	80%	100%
	INTRALOT SERVICES S.A.	Παιανία, Ελλάδα	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης	100%		100%
	BILYONER INTERAKTIF HIZMELTER AS GROUP	Κων/πολη, Τουρκία	Διαχείριση τυχερών παιχνιδιών	50,01%		50,01%
	INTRALOT MAROC S.A.	Καζαμπλάνκα, Μαρόκο	Διαχείριση τυχερών παιχνιδιών	99,83%		99,83%
	INTRALOT INTERACTIVE S.A.	Μαρούσι, Ελλάδα	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης	100%		100%
	INTRALOT GLOBAL SECURITIES B.V.	Άμστερνταμ, Ολλανδία	Εταιρία συμμετοχών	100%		100%
1.	INTRALOT CAPITAL LUXEMBOURG S.A.	Λουξεμβούργο, Λουξεμβούργο	Χρηματοοικονομικές υπηρεσίες		100%	100%
1,2,3,4.	INTRALOT GLOBAL HOLDINGS B.V.	Άμστερνταμ, Ολλανδία	Εταιρία συμμετοχών	0,0186%	99,9814%	100%
5.	INTRALOT INC	Ατλάντα, ΗΠΑ	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
12.	DC09 LLC	Γουίλμινγκτον, ΗΠΑ	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		49%	49%
12.	INTRALOT TECH SINGLE MEMBER S.A.	Μαρούσι, Ελλάδα	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
5.	INTRALOT AUSTRALIA PTY LTD	Μελβούρνη, Αυστραλία	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
9.	INTRALOT GAMING SERVICES PTY	Μελβούρνη, Αυστραλία	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
5.	ILOT CAPITAL UK LTD	Χερτφορντσάιρ, Ηνωμένο Βασίλειο	Χρηματοοικονομικές υπηρεσίες	0,02%	99,98%	100%
5.	ILOT INVESTMENT UK LTD	Χερτφορντσάιρ, Ηνωμένο Βασίλειο	Χρηματοοικονομικές υπηρεσίες	0,02%	99,98%	100%
5.	INTRALOT NEDERLAND B.V.	Άμστερνταμ, Ολλανδία	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
17.	INTRALOT BENELUX B.V.	Άμστερνταμ, Ολλανδία	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
5.	LOTROM S.A.	Βουκουρέστι, Ρουμανία	Διαχείριση τυχερών παιχνιδιών		84%	84%
5.	INTRALOT BEIJING Co LTD	Πεκίνο, Κίνα	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
5.	TECNO ACCION S.A.	Μπουένος Άιρες, Αργεντινή	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		50,01%	50,01%
5.	TECNO ACCION SALTA S.A.	Μπουένος Άιρες, Αργεντινή	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		50,01%	50,01%

I. Μέθοδος πλήρους ενοποίησης:		ΕΔΡΑ	ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ ΕΡΓΑΣΙΑΣ	% ΑΜΕΣΗΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ	% ΕΜΜΕΣΗΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ	ΣΥΝΟΛΙΚΟ % ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ
5.	MALTCO LOTTERIES LTD	Βαλέτα, Μάλτα	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		73%	73%
5.	INTRALOT NEW ZEALAND LTD	Ουέλινγκτον, Νέα Ζηλανδία	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
5.	INTRALOT DO BRAZIL LTDA	Σάο Πάολο, Βραζιλία	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		80%	80%
14.	OLTP LTDA	Ρίο Ντε Τζανέιρο, Βραζιλία	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		80%	80%
5.	INTRALOT GERMANY GMBH	Μόναχο, Γερμανία	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
5.	INTRALOT FINANCE UK LTD	Λονδίνο, Ηνωμένο Βασίλειο	Χρηματοοικονομικές υπηρεσίες		100%	100%
5,3.	INTRALOT ASIA PACIFIC LTD	Χονγκ Κονγκ, Κίνα	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης	31,87%	68,13%	100%
5.	BETA RIAL Sp. Zoo	Βαρσοβία, Πολωνία	Εταιρία συμμετοχών		100%	100%
5.	POLLOT Sp. Zoo	Βαρσοβία, Πολωνία	Εταιρία συμμετοχών		100%	100%
5.	NIKANTRO HOLDINGS Co LTD	Λευκωσία, Κύπρος	Εταιρία συμμετοχών		100%	100%
7.	LOTERIA MOLDOVEI S.A.	Κισινάου, Μολδαβία	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών	47,90%	32,85%	80,75%
5.	INTRALOT BETTING OPERATIONS (CYPRUS) LTD	Λευκωσία, Κύπρος	Εταιρία συμμετοχών		54,95%	54,95%
5,6.	ROYAL HIGHGATE LTD	Λευκωσία, Κύπρος	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		35,08%	35,08%
5.	INTRALOT LEASING NEDERLAND B.V.	Άμστερνταμ, Ολλανδία	Χρηματοοικονομικές υπηρεσίες		100%	100%
5.	INTRALOT IRELAND LTD	Δουβλίνο, Ιρλανδία	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
5.	BILOT INVESTMENT LTD	Σόφια, Βουλγαρία	Εταιρία συμμετοχών		100%	100%
11.	EUROBET LTD <sup>1</sup>	Σόφια, Βουλγαρία	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		49%	49%
13.	EUROBET TRADING LTD <sup>1</sup>	Σόφια, Βουλγαρία	Εμπορική εταιρία		49%	49%
13.	ICS S.A. <sup>1</sup>	Σόφια, Βουλγαρία	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		49%	49%
5.	INTRALOT GLOBAL OPERATIONS B.V.	Άμστερνταμ, Ολλανδία	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
5.	GARDAN LTD	Μαζούρο, Νήσοι Μάρσαλ	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
5,2.	GAMEWAY LTD	Βαλέτα, Μάλτα	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
5.	INTRALOT ITALIAN INVESTMENTS B.V.	Άμστερνταμ, Ολλανδία	Εταιρία συμμετοχών		100%	100%
5.	BIT8 LTD	Βαλέτα, Μάλτα	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
5.	INTRALOT ADRIATIC DOO	Ζάγκρεμπ, Κροατία	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
5.	INTRALOT BETCO EOOD	Σόφια, Βουλγαρία	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
5.	INTRALOT CYPRUS GLOBAL ASSETS LTD	Λευκωσία, Κύπρος	Εταιρία συμμετοχών		100%	100%
8.	INTRALOT OOO	Μόσχα, Ρωσία	Διαχείριση τυχερών παιχνιδιών		100%	100%
	INTRALOT HOLDINGS INTERNATIONAL LTD	Λευκωσία, Κύπρος	Εταιρία συμμετοχών	100%		100%
2.	INTRALOT INTERNATIONAL LTD	Λευκωσία, Κύπρος	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
3.	INTRALOT OPERATIONS LTD	Λευκωσία, Κύπρος	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
2,4.	NETMAN SRL	Βουκουρέστι, Ρουμανία	Διαχείριση τυχερών παιχνιδιών		100%	100%
2.	BILOT EOOD	Σόφια, Βουλγαρία	Εταιρία συμμετοχών		100%	100%
2.	INTRALOT BUSINESS DEVELOPMENT LTD	Λευκωσία, Κύπρος	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		100%	100%
2,4.	GAMING SOLUTIONS INTERNATIONAL SAC	Λίμα, Περού	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		100%	100%
3.	ENTERGAMING LTD	Άλντερνι, Γκέρνσεϋ	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		100%	100%
2.	INTRALOT BETTING OPERATIONS RUSSIA LTD	Λευκωσία, Κύπρος	Εταιρία συμμετοχών		100%	100%

II. Μέθοδος καθαρής θέσης:		ΕΔΡΑ	ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ ΕΡΓΑΣΙΑΣ	% ΑΜΕΣΗΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ	% ΕΜΜΕΣΗΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ	ΣΥΝΟΛΙΚΟ % ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ
	LOTRICH INFORMATION Co LTD	Ταϊπέι, Ταϊβαν	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης	40%		40%
	INTRALOT SOUTH AFRICA LTD	Γιοχάνεσμπουργκ, Ν. Αφρική	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης	45%		45%
2,3.	GOREWARD LTD	Ταϊπέι, Ταϊβάν	Εταιρία συμμετοχών		38,84%	38,84%
19.	GOREWARD INVESTMENTS LTD	Ταϊπέι, Ταϊβάν	Εταιρία συμμετοχών		38,84%	38,84%
19.	PRECIOUS SUCCESS LTD GROUP	Χονγκ Κονγκ, Κίνα	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		19,03%	19,03%
19.	GAIN ADVANCE GROUP LTD	Χονγκ Κονγκ, Κίνα	Εταιρία συμμετοχών		38,84%	38,84%
19.	OASIS RICH INTERNATIONAL LTD	Ταϊπέι, Ταϊβαν	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		38,84%	38,84%
20.	WUSHENG COMPUTER TECHNOLOGY (SHANGHAI) CO LTD	Σαγκάη, Κίνα	Τεχνολογία και υπηρεσίες υποστήριξης		38,84%	38,84%
2.	UNICLIC LTD	Λευκωσία, Κύπρος	Εταιρία συμμετοχών		50%	50%
18.	DOWA LTD	Λευκωσία, Κύπρος	Εταιρία συμμετοχών		30%	30%
5.	KARENIA ENTERPRISES COMPANY LTD	Λευκωσία, Κύπρος	Εταιρία συμμετοχών		50%	50%
	INTRALOT DE PERU SAC	Λίμα, Περού	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών	20%		20%
15.	EUROFOOTBALL LTD	Σόφια, Βουλγαρία	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		49%	49%
11.	EUROBET LTD <sup>1</sup>	Σόφια, Βουλγαρία	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		49%	49%
13.	EUROBET TRADING LTD <sup>1</sup>	Σόφια, Βουλγαρία	Εμπορική εταιρία		49%	49%
13.	ICS S.A. <sup>1</sup>	Σόφια, Βουλγαρία	Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών		49%	49%

#### Θυγατρική της:

1: Intralot Global Securities B.V.	7: Nikantro Holdings Co LTD	13: Eurobet Ltd	19: Goreward LTD
2: Intralot Holdings International LTD	8: Intralot Cyprus Global Assets LTD	14: Intralot Do Brazil LTDA	20: Oasis Rich International LTD
3: Intralot International LTD	9: Intralot Australia PTY LTD	15: Bilot EOOD	
4: Intralot Operations LTD	10: Intralot Iberia Holdings S.A.	16: Εταιρία Στοιχημάτων A.E.	
5: Intralot Global Holdings B.V.	11: Bilot Investment Ltd	17: Intralot Nederland B.V.	
6: Intralot Betting Operations(Cyprus) LTD	12: Intralot Inc	18: Uniclic LTD	

<sup>1</sup> Οι εταιρίες Eurobet Ltd, Eurobet Trading Ltd και ICS S.A. ενοποιήθηκαν την περίοδο 1/1-31/3/2020 με την πλήρη μέθοδο, και από την 1/4/2020 με την μέθοδο της καθαρής θέσης μετά την απώλεια ελέγχου βάσει του ΔΠΧΑ 10 (σημείωση [2.31.A.V](#)).

Οι ατομικές ετήσιες οικονομικές καταστάσεις των σημαντικότερων για τον Όμιλο θυγατρικών εταιριών (μη εισηγμένων σε κάποια χρηματιστήριο) αναρτώνται στην ιστοσελίδα της INTRALOT ([www.intralot.com](http://www.intralot.com)) κατ' εφαρμογή του άρθρου 1 της απόφασης 8/754/14.04.2016 του Δ.Σ. της Ελληνικής Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς.

Οι εταιρίες Loteria Moldovei S.A., Intralot De Mexico Ltd, Intralot Services S.A., Uniclic Ltd, Dowa Ltd, Ilot Investment UK Ltd, Intralot Turkey A.S., Intralot Beijing Co Ltd και Intralot Betting Operations Russia Ltd είναι σε διαδικασία εκκαθάρισης.

Την 31/12/2020, ο Όμιλος ή οι θυγατρικές του δεν είχαν σημαντικούς συμβατικούς ή εκ του νόμου περιορισμούς στην ικανότητά τους να έχουν πρόσβαση ή να χρησιμοποιούν τα περιουσιακά στοιχεία και να τακτοποιούν τις υποχρεώσεις του Ομίλου.

Οι παρακάτω θυγατρικές εταιρίες με έδρα το Ηνωμένο Βασίλειο εξαιρούνται από τις απαιτήσεις του Νόμου περί Εταιριών του 2006 σχετικά με τον υποχρεωτικό έλεγχο των ατομικών λογαριασμών μιας εταιρίας δυνάμει του τμήματος 479A του Νόμου αυτού:

Intralot Finance UK Ltd (αριθμός εταιρίας 6451119)

Ilot Capital UK Ltd (αριθμός εταιρίας 9614324) – εκκαθαρίστηκε τον Μάρτιο 2021

Ilot Investments UK Ltd (αριθμός εταιρίας 9614271) – σε διαδικασία εκκαθάρισης

Ωστόσο, η Intralot Finance UK Ltd έχει ελεγχθεί το 2018 για σκοπούς πληροφόρησης του Ομίλου βάσει των ΔΠΧΑ.

### III. Εξαγορές επιχειρήσεων

Ο Όμιλος δεν προχώρησε στην εξαγορά κάποιας εταιρίας κατά το 2020.

### IV. Νέες Εταιρίες Ομίλου

Τον Μάιο του 2020, ο Όμιλος ίδρυσε την Intralot Betco EOOD, με έδρα τη Βουλγαρία και σκοπό την ανάπτυξη λογισμικού και παροχή πληροφοριακών συστημάτων και υπηρεσιών, η οποία είναι κατά 100% θυγατρική της Intralot Global Holdings B.V..

Τον Φεβρουάριο του 2021, ο Όμιλος ίδρυσε την Intralot US Securities B.V. (εταιρία συμμετοχών), η οποία είναι κατά 100% θυγατρική της Intralot Global Holdings B.V., καθώς και την Intralot US Holdings B.V. (εταιρία συμμετοχών), η οποία είναι κατά 100% θυγατρική της Intralot US Securities B.V.. Επίσης, τον Μάρτιο του 2021, ο Όμιλος ίδρυσε την Intralot Capital UK Ltd (χρηματοδοτική εταιρία), η οποία είναι κατά 100% θυγατρική της Intralot Global Holdings B.V..

### V. Μεταβολές ποσοστών συμμετοχής / Αλλαγή μεθόδου ενοποίησης

#### Μεταβολές ποσοστών συμμετοχής

Τον Ιανουάριο του 2020, ο Όμιλος ανακοίνωσε πως μέσω της καθ' ολοκληρίαν θυγατρικής Intralot Iberia Holdings SAU, υπέγραψε κείμενο δεσμευτικών όρων (binding term-sheet) για την απόκτηση από τις Turkcell Bilisim Servisleri A.Ş., Global Bilgi Paz. Dan. ve Çağrı Servisi Hizm. A.Ş και Turkcell Satış ve Dijital İş Servisleri A.Ş. του συνολικού μεριδίου συμμετοχής τους ανερχομένου στο 55% της Inteltek İnternet Teknoloji Yatırım ve Danışmanlık Ticaret A.Ş. ("Inteltek"), συμπεριλαμβανομένων όλων των δικαιωμάτων και υποχρεώσεων προς την Intralot Iberia Holdings SAU. Η σχετική συναλλαγή ολοκληρώθηκε στις 30/9/2020, με την υπογραφή της τελικής συμφωνίας αγοραπωλησίας ("SPA") και της χορήγησης των απαραίτητων νομικών εγκρίσεων, διαμορφώνοντας την συνολική συμμετοχή του Ομίλου στην Inteltek σε 100%. Η τελική αξία της συναλλαγής προσδιορίστηκε με βάση την καθαρή λογιστική αξία της Inteltek σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ και ανήλθε σε TRY 6.063.099 (€666 χιλ.). Το ανωτέρω τίμημα καταβλήθηκε στις 30/9/2020. Επίσης, η παραπάνω συμφωνία αγοραπωλησίας προβλέπει την καταβολή μελλοντικού ενδεχόμενου τιμήματος από την Intralot Iberia Holdings SAU ποσού TRY 2.232.592 σε περίπτωση είσπραξης απαιτήσεων της Inteltek, καθώς και ποσού TRY 314.314 σε περίπτωση επιστροφής παρακρατούμενων φόρων στην Inteltek. Η εύλογη αξία του ανωτέρω ενδεχόμενου τιμήματος εκτιμήθηκε την 30/9/2020 και την 31/12/2020 σε €280 χιλ. και €279 χιλ. αντίστοιχα. Παρακάτω παρουσιάζονται οι επιπτώσεις στην καθαρή θέση που αποδίδονται στους ιδιοκτήτες της Εταιρίας για την αλλαγή των δικαιωμάτων ιδιοκτησίας της στην Inteltek που δεν έχουν ως αποτέλεσμα την αλλαγή του ελέγχου:

#### Ποσά εκφρασμένα σε χιλ. €

Λογιστική αξία επιπλέον ποσοστού συμμετοχής στην Inteltek	-8.409
Διαφορά που αναγνωρίστηκε στα Κέρδη εις νέον που αναλογούν στους μετόχους της Εταιρίας	-9.355



## Αλλαγή μεθόδου ενοποίησης

### Όμιλος Eurobet Ltd

Από τα τέλη Μαρτίου του 2020 οι λόγοι της πλήρους ενοποίησης, βάσει του ΔΠΧΑ 10, του ομίλου Eurobet Ltd στις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου INTRALOT έχουν εκλείψει, και έκτοτε τα αποτελέσματά της δεν ενοποιούνται με τη μέθοδο της πλήρους ενοποίησης αλλά με τη μέθοδο της καθαρής θέσης.

Η εναπομένουσα συμμετοχή του Ομίλου (49%) στον όμιλο Eurobet Ltd εκτιμήθηκε ως μηδενικής αξίας, λαμβάνοντας υπ' όψη τα γεγονότα που περιγράφονται στη σημείωση [2.31.A.X](#). Οι καθαρές ζημίες από την αποαναγνώριση των καθαρών περιουσιακών στοιχείων του ομίλου Eurobet Ltd και την αναταξινόμηση των μη ελεγχουσών συμμετοχών σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 10 παρ. 25, ανήλθαν σε €563 χιλ. και παρουσιάζονται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων του Ομίλου (γραμμή «Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από διακοπείσες δραστηριότητες»), καθώς τον Δεκέμβριο του 2020 ο Όμιλος πώλησε την συμμετοχή του στην θυγατρική εταιρία Bilot Investment Ltd, μητρική εταιρία του ομίλου Eurobet Ltd (σημείωση [2.31.A.VIII](#)).

### Eurofootball Ltd

Από τις 5/12/2019 οι λόγοι της πλήρους ενοποίησης, βάσει του ΔΠΧΑ 10, της εταιρίας Eurofootball Ltd στις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου INTRALOT έχουν εκλείψει, και έκτοτε τα αποτελέσματά της δεν ενοποιούνται με τη μέθοδο της πλήρους ενοποίησης αλλά με τη μέθοδο της καθαρής θέσης.

Η αξία της εναπομένουσας συμμετοχής του Ομίλου (49%) στην Eurofootball Ltd εκτιμήθηκε σε €3.011 χιλ. (ισόποση με το 49% της λογιστικής αξίας των καθαρών περιουσιακών στοιχείων της Eurofootball Ltd κατά την ημερομηνία απώλειας του ελέγχου, συνολικής αξίας €6.145 χιλ.), λαμβάνοντας υπ' όψη τα μεταγενέστερα γεγονότα που περιγράφονται στη σημείωση [2.31.A.X](#). Τα καθαρά κέρδη από την από την αποαναγνώριση των καθαρών περιουσιακών στοιχείων της Eurofootball Ltd, την αναγνώριση της εναπομένουσας συμμετοχής και την αναταξινόμηση των μη ελεγχουσών συμμετοχών σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 10 παρ. 25, ανήλθαν σε €392 χιλ. και παρουσιάζονται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων του Ομίλου (γραμμή «Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από διακοπείσες δραστηριότητες»), καθώς τον Δεκέμβριο του 2020 ο Όμιλος πώλησε την συμμετοχή του στην θυγατρική εταιρία Bilot EOOD, μητρική εταιρία της Eurofootball Ltd (σημείωση [2.31.A.VIII](#)). Στις 25/3/2020 η Κρατική Επιτροπή Παιγνίων της Βουλγαρίας εξέδωσε δύο αποφάσεις σχετικά με την προσωρινή ανάκληση των αδειών διενέργειας τυχερών παιγνίων της Eurofootball Ltd για μια περίοδο τριών μηνών. Εξαιτίας της ανωτέρω μεταγενέστερης της 31/12/2019 ανάκλησης αδειών και σε συνδυασμό με την αναδρομική επιβολή εισφορών παιγνίων όπως γνωστοποιείται στη σημείωση [2.31.A.X](#), ο Όμιλος αναγνώρισε την 31/12/2019 πρόβλεψη απομείωσης αξίας της συμμετοχής στην συγγενή εταιρία Eurofootball Ltd ποσού €1.967 χιλ. (γραμμή «Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από διακοπείσες δραστηριότητες») διαμορφώνοντας την ανακτήσιμη της αξία την 31/12/2019 σε €965 χιλ..

## **VI. Αύξηση MK Θυγατρικών**

Κατά τη διάρκεια του 2020 ο Όμιλος πραγματοποίησε αύξηση MK με την καταβολή μετρητών στην Netman SRL ποσού €166 χιλ.

## **VII. Εκκαθάριση – Πώληση Εταιριών Ομίλου**

Ο Όμιλος ολοκλήρωσε την εκκαθάριση και διακοπή των θυγατρικών εταιριών White Eagle Investments Ltd (Ιανουάριος 2020), Intralot OOO (Σεπτέμβριος 2020), Intralot Asia Pacific Ltd (Οκτώβριος 2020), Intralot Italian Investments B.V. (Οκτώβριος 2020), Entergaming Ltd (Νοέμβριος 2020), Gameway Ltd (Ιανουάριος 2021), Beta

Rial Sp.Zoo (Ιανουάριος 2021), Pollot Sp.Zoo (Φεβρουάριος 2021), Ilot Capital UK Ltd (Μάρτιος 2021), καθώς και της συγγενούς εταιρίας Gain Advance Group LTD (Ιούλιος 2020).

Τον Σεπτέμβριο του 2020 ο Όμιλος πώλησε το 100% της θυγατρικής εταιρίας Gardan Ltd, της οποίας η λογιστική αξία κατά την ημερομηνία πώλησης ήταν μηδενική.

### VIII. Διακοπείσες δραστηριότητες

#### A) Πολωνία

Στις 26 Μαρτίου του 2019 ο Όμιλος INTRALOT ανακοίνωσε συμφωνία με την Merkur Sportwetten GmbH, θυγατρική του Ομίλου Gauselmann, που εδρεύει στο Espelkamp της Γερμανίας, για την πώληση της θυγατρικής της εταιρίας αθλητικού στοιχήματος Totolotek S.A. στην Πολωνία. Η παραπάνω θυγατρική εταιρία παρουσιάζεται στον γεωγραφικό λειτουργικό τομέα «Ευρωπαϊκή Ένωση» (σημείωση 2.2). Από την 31/3/2019 οι παραπάνω δραστηριότητες του Ομίλου στην Πολωνία κατατάχθηκαν ως περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση και διακοπείσες δραστηριότητες κατ' εφαρμογή του ΔΠΧΑ 5. Η μεταβίβαση της Totolotek S.A. ολοκληρώθηκε στα τέλη Απριλίου του 2019 και ο Όμιλος την ενοποίησε έως την 30/4/2019.

Παρακάτω παρουσιάζονται τα αποτελέσματα των διακοπεισών δραστηριοτήτων του Ομίλου στην Πολωνία (Totolotek S.A.) για την περίοδο 1/1-30/4/2019 (το 2019 ενοποιήθηκε με την μέθοδο πλήρους ενοποίησης μέχρι την 30/4/2019):

	1/1-30/4/2019
Κύκλος εργασιών	28.586
Έξοδα	-30.589
Άλλα Έσοδα Εκμεταλλεύσεως	78
Άλλα Έξοδα Εκμεταλλεύσεως	-22
<b>Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων (EBIT)</b>	<b>-1.947</b>
<b>Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA)</b>	<b>-1.845</b>
Έσοδα / (έξοδα) συμμετοχών και χρεογράφων	0
Κέρδη / (ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης και διαγραφής παγίων	-7
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	-83
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	1
Συναλλαγματικές Διαφορές	-30
<b>Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων</b>	<b>-2.066</b>
Φόροι εισοδήματος	0
	<b>-2.066</b>
Κέρδη / (ζημιές) από πώληση διακοπεισών δραστηριοτήτων	7.349
Αναλογούντες φόροι	0
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από διακοπείσες δραστηριότητες</b>	<b>5.283</b>
Κατανέμονται σε:	
Μετόχους της μητρικής Εταιρίας	5.283
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	0

Το οριστικό τίμημα πώλησης της Totolotek S.A. ανήλθε σε περίπου €8,0 εκατ., συμπεριλαμβανομένου του ενδεχόμενου τιμήματος, σε περίπτωση υλοποίησης συγκεκριμένων όρων και προϋποθέσεων εντός διετίας, ποσού περίπου €1,8 εκατ. σε προεξοφλημένη βάση (€2,0 εκατ. σε μελλοντική αξία). Από το παραπάνω τίμημα ποσό περίπου €5,5 εκατ. καταβλήθηκε εντός του πρώτου εξαμήνου του 2019 και ποσό περίπου €0,8 εκατ. τον Ιούλιο του 2019. Τα καθαρά περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση (συμπεριλαμβανομένων των δικαιωμάτων μη ελεγχουσών συμμετοχών και του αποθεματικού συναλλαγματικών διαφορών) της Totolotek SA ανήλθαν την 30/4/2019 σε €1,2 εκατ. διαμορφώνοντας τα μικτά κέρδη από πώληση των διακοπεισών δραστηριοτήτων σε €7,4 εκατ.. Αφαιρουμένων των συναλλαγματικών διαφορών που αναταξινομήθηκαν από το αποθεματικό

συναλλαγματικών διαφορών στην κατάσταση αποτελεσμάτων του Ομίλου, τα καθαρά κέρδη από την πώληση των διακοπεισών δραστηριοτήτων ανήλθαν σε €6,8 εκατ., τα οποία παρουσιάζονται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων του Ομίλου (γραμμή «Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από διακοπείσες δραστηριότητες»). Στις 30/6/2020 ο Όμιλος αναγνώρισε ζημιά ποσού €996 χιλ. από τη μη είσπραξη ενδεχόμενου τιμήματος από την πώληση της Totolotek S.A., καθώς δεν υλοποιήθηκαν σχετικοί όροι και προϋποθέσεις. Η παραπάνω ζημιά παρουσιάζεται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων του Ομίλου (γραμμή «Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από διακοπείσες δραστηριότητες»).

Η καθαρή ταμειακή εισροή του Ομίλου στο 2019 από την πώληση των διακοπεισών δραστηριοτήτων στην Πολωνία ανήλθε σε €5,1 εκατ., αποτελούμενη από το τίμημα της πώλησης και την αποαναγνώριση των ταμειακών διαθεσίμων της Totolotek S.A..

Παρακάτω παρουσιάζονται οι καθαρές ταμειακές ροές των διακοπεισών δραστηριοτήτων της Totolotek S.A. σε ενοποιημένο επίπεδο:

	1/1-30/4/2019
Λειτουργικές δραστηριότητες	-1.242
Επενδυτικές δραστηριότητες	-1.626
Χρηματοδοτικές δραστηριότητες	1.335
Επίδραση συναλλαγματικών διαφορών	4
<b>Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα της περιόδου</b>	<b>-1.529</b>

## B) Ιταλία

Τον Οκτώβριο και τον Νοέμβριο του 2019 η INTRALOT γνωστοποίησε ότι η θυγατρική της Intralot Italian Investments B.V υπέγραψε με την ιταλική εταιρία «Gamma Bidco S.r.L.» (εταιρία που συνεστήθη με κεφάλαια που διαχειρίζεται η Apollo Management IX, L.P.) συμφωνία πώλησης του ποσοστού συμμετοχής της στην συγγενή εταιρία Gamenet Group S.p.A. (6.000.000 μετοχές, ήτοι 20% του μετοχικού της κεφαλαίου), έναντι τιμήματος €78 εκατ. Η παραπάνω συγγενής εταιρία παρουσιάζεται στον γεωγραφικό λειτουργικό τομέα «Ευρωπαϊκή Ένωση» (σημείωση 2.2). Από την 22/10/2019 οι παραπάνω δραστηριότητες του Ομίλου στην Ιταλία κατατάχθηκαν ως διακοπείσες δραστηριότητες. Η συγκεκριμένη συναλλαγή ολοκληρώθηκε στα μέσα Δεκεμβρίου του 2019 κατόπιν των απαραίτητων εγκρίσεων από τις αρμόδιες ρυθμιστικές αρχές και αρχές ανταγωνισμού και την καταβολή του ανωτέρω τιμήματος.

Παρακάτω παρουσιάζονται τα αποτελέσματα των διακοπεισών δραστηριοτήτων του Ομίλου στην Ιταλία για την περίοδο 1/1-22/10/2019 (το 2019 ενοποιήθηκαν με την μέθοδο καθαρής θέσης ενοποίησης μέχρι την 22/10/2019):

	1/1-22/10/2019
Έξοδα	-1.560
<b>Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων (EBIT)</b>	<b>-1.560</b>
<b>Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA)</b>	<b>-1.560</b>
Κέρδη / (ζημιές) από ενοποιήσεις με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	4.287
<b>Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων</b>	<b>2.727</b>
Φόροι εισοδήματος	0
	<b>2.727</b>
Κέρδη / (ζημιές) από πώληση διακοπεισών δραστηριοτήτων	-328
Αναλογούντες φόροι	0
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από διακοπείσες δραστηριότητες</b>	<b>2.399</b>
Κατανέμονται σε:	
Μετόχους της μητρικής Εταιρίας	2.399
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	0

Παρακάτω παρουσιάζονται τα αποτελέσματα των διακοπεισών δραστηριοτήτων του Ομίλου στην Ιταλία για την περίοδο 1/10-22/10/2019 (το 2019 ενοποιήθηκαν με την μέθοδο καθαρής θέσης ενοποίησης μέχρι την 22/10/2019):

	<b>1/10-22/10/2019</b>
Έξοδα	-1.560
<b>Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων (EBIT)</b>	<b>-1.560</b>
<b>Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA)</b>	<b>-1.560</b>
Έσοδα / (έξοδα) συμμετοχών και χρεογράφων	0
Κέρδη / (ζημιές) από ενοποιήσεις με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	-291
<b>Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων</b>	<b>-1.851</b>
Φόροι εισοδήματος	0
	<b>-1.851</b>
Κέρδη / (ζημιές) από πώληση διακοπεισών δραστηριοτήτων	-328
Αναλογούντες φόροι	0
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από διακοπείσες δραστηριότητες</b>	<b>-2.179</b>
Κατανέμονται σε:	
Μετόχους της μητρικής Εταιρίας	-2.179
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	0

Το οριστικό τίμημα πώλησης της Gamenet Group S.p.A. ανήλθε σε €78,0 εκατ. το οποίο καταβλήθηκε τον Δεκέμβριο του 2019. Τα καθαρά περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση της Gamenet Group S.p.A. ανήλθαν την 22/10/2019 σε €78,3 εκατ. διαμορφώνοντας την καθαρή, μετά από τα σχετικά έξοδα πώλησης, ζημιά από πώληση των διακοπεισών δραστηριοτήτων σε €1,9 εκατ., η οποία παρουσιάζεται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων του Ομίλου (γραμμή «Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από διακοπείσες δραστηριότητες»).

Η καθαρή ταμειακή εισροή του Ομίλου στο 2019 από την πώληση των διακοπεισών δραστηριοτήτων στην Ιταλία ανήλθε σε €79,9 εκατ. αποτελούμενη από το τίμημα της πώλησης, μετά από τα σχετικά έξοδα πώλησης, καθώς και την επιστροφή εγγύησης για φορολογικές ζημιές προηγούμενων χρήσεων του Ομίλου, ποσού €3,5 εκατ. που είχε καταβληθεί στην Gamenet Group S.p.A. το 2016 στα πλαίσια της σχετικής συμφωνίας συγχώνευσης που είχε ανακοινωθεί στις 25/6/2016.

Παρακάτω παρουσιάζονται οι καθαρές ταμειακές ροές των διακοπεισών δραστηριοτήτων της συγγενούς εταιρίας Gamenet Group S.p.A. σε ενοποιημένο επίπεδο:

	<b>1/1-22/10/2019</b>
Λειτουργικές δραστηριότητες	0
Επενδυτικές δραστηριότητες	83.805
Χρηματοδοτικές δραστηριότητες	0
Επίδραση συναλλαγματικών διαφορών	0
<b>Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα της περιόδου</b>	<b>83.805</b>

### Γ) Περου

Τον Φεβρουάριο του 2021 η INTRALOT ανακοίνωσε δεσμευτική συμφωνία με τον Όμιλο Nexus στο Περου για την πώληση του συνόλου της συμμετοχής της 20% στην Intralot de Peru SAC, η οποία είναι συγγενής εταιρία του Ομίλου που ενοποιείται με τη μέθοδο της Καθαρής Θέσης, έναντι τιμήματος 21 εκατ. δολαρίων Η.Π.Α. σε μετρητά. Επιπλέον, η Εταιρία υπέγραψε επέκταση για τρία χρόνια του ισχύοντος συμβολαίου της με την Intralot de Peru SAC μέχρι το 2024 για να συνεχίσει την παροχή υπηρεσιών τεχνολογίας και υποστήριξης. Η παραπάνω συγγενής εταιρία παρουσιάζεται στον γεωγραφικό λειτουργικό τομέα «Αμερική» (σημείωση [2.2](#)). Από την 31/12/2020 οι

παραπάνω δραστηριότητες του Ομίλου στο Περού κατατάχθηκαν ως διακοπείσες δραστηριότητες κατ' εφαρμογή του ΔΠΧΑ 5 παρ.8. Παράλληλα η συμμετοχή του Ομίλου στην Intralot de Peru SAC κατατάχθηκε την 31/12/2020 στα «Περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση».

Η ανωτέρω συναλλαγή ολοκληρώθηκε εντός του Φεβρουαρίου 2021 και το καθαρό τίμημα μετά από φόρους και σχετικά έξοδα συναλλαγής ανήλθε σε 16,2 εκατ. δολάρια Η.Π.Α..

Παρακάτω παρουσιάζονται τα αποτελέσματα των διακοπεισών δραστηριοτήτων του Ομίλου στο Περού (Intralot de Peru SAC) για τις περιόδους 1/1-31/12/2019 και 1/1-31/12/2020:

	1/1-31/12/2020	1/1-31/12/2019
Κέρδη / (ζημιές) από ενοποιήσεις με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	842	2.111
<b>Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων</b>	<b>842</b>	<b>2.111</b>
Φόροι εισοδήματος	0	0
	<b>842</b>	<b>2.111</b>
Κέρδη / (ζημιές) από πώληση διακοπεισών δραστηριοτήτων	0	0
Αναλογούντες φόροι	0	0
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από διακοπείσες δραστηριότητες</b>	<b>842</b>	<b>2.111</b>
Κατανέμονται σε:		
Μετόχους της μητρικής Εταιρίας	842	2.111
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	0	0

Παρακάτω παρουσιάζονται τα αποτελέσματα των διακοπεισών δραστηριοτήτων του Ομίλου στο Περού (Intralot de Peru SAC) για τις περιόδους 1/10-31/12/2019 και 1/10-31/12/2020:

	1/10-31/12/2020	1/10-31/12/2019
Κέρδη / (ζημιές) από ενοποιήσεις με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	602	280
<b>Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων</b>	<b>602</b>	<b>280</b>
Φόροι εισοδήματος	0	0
	<b>602</b>	<b>280</b>
Κέρδη / (ζημιές) από πώληση διακοπεισών δραστηριοτήτων	0	0
Αναλογούντες φόροι	0	0
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από διακοπείσες δραστηριότητες</b>	<b>602</b>	<b>280</b>
Κατανέμονται σε:		
Μετόχους της μητρικής Εταιρίας	602	280
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	0	0

### Δ) Βουλγαρία

Στις 17/12/2020 ο Όμιλος πώλησε το 100% των θυγατρικών εταιριών Bilot EOOD και Bilot Investment Ltd, οι οποίες κατείχαν τις κατά 49% συγγενείς εταιρίες Eurofootball Ltd και όμιλος Eurobet Ltd αντίστοιχα. Οι παραπάνω θυγατρικές και συγγενείς εταιρίες παρουσιάζονται στον γεωγραφικό λειτουργικό τομέα «Ευρωπαϊκή Ένωση» (σημείωση 2.2). Από την 17/12/2020 οι παραπάνω δραστηριότητες του Ομίλου στη Βουλγαρία κατατάχθηκαν ως διακοπείσες δραστηριότητες. Η συγκεκριμένες συναλλαγές ολοκληρώθηκαν εντός Δεκεμβρίου του 2020 κατόπιν των απαραίτητων εγκρίσεων από τις αρμόδιες τοπικές αρχές.

Παρακάτω παρουσιάζονται τα αποτελέσματα των διακοπεισών δραστηριοτήτων του Ομίλου στη Βουλγαρία (Bilot EOOD, Eurofootball Ltd, Bilot Investment Ltd, Eurobet Ltd, Eurobet Trading Ltd και ICS S.A.) για τις περιόδους 1/1-31/12/2019 και 1/1-17/12/2020 (οι θυγατρικές εταιρίες Bilot EOOD και Bilot Investment Ltd το 2020 ενοποιήθηκαν με την μέθοδο πλήρους ενοποίησης μέχρι την 17/12/2020, η εταιρία Eurofootball Ltd έως την 5/12/2019 με την πλήρη μέθοδο και για την περίοδο 6/12-31/12/2019 με τη μέθοδο της καθαρής θέσης, και οι εταιρίες Eurobet Ltd, Eurobet Trading Ltd και ICS S.A. έως τα τέλη Μαρτίου 2020 με την πλήρη μέθοδο):

	1/1-17/12/2020	1/1-31/12/2019
Κύκλος εργασιών	8.656	283.303
Έξοδα	-9.125	-261.577
Άλλα Έσοδα Εκμεταλλεύσεως	0	363
Άλλα Έξοδα Εκμεταλλεύσεως	0	-435
<b>Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων (EBIT)</b>	<b>-469</b>	<b>21.654</b>
<b>Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA)</b>	<b>-274</b>	<b>23.176</b>
Έσοδα / (έξοδα) συμμετοχών και χρεογράφων	0	-1.577
Κέρδη / (ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης και διαγραφής παγίων	48	-18.491
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	-29	-181
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	0	46
Συναλλαγματικές Διαφορές	1	74
Κέρδη / (ζημιές) από ενοποιήσεις με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	0	940
<b>Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων</b>	<b>-449</b>	<b>2.465</b>
Φόροι εισοδήματος	-171	17
	<b>-620</b>	<b>2.482</b>
Κέρδη / (ζημιές) από πώληση διακοπεισών δραστηριοτήτων	-1.069	0
Αναλογούντες φόροι	0	0
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από διακοπείσες δραστηριότητες</b>	<b>-1.689</b>	<b>2.482</b>
Κατανέμονται σε:		
Μετόχους της μητρικής Εταιρίας	-1.993	-8.588
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	304	11.070

Παρακάτω παρουσιάζονται τα αποτελέσματα των διακοπεισών δραστηριοτήτων του Ομίλου στη Βουλγαρία (Bilot EOOD, Eurofootball Ltd, Bilot Investment Ltd, Eurobet Ltd, Eurobet Trading Ltd και ICS S.A.) για τις περιόδους 1/10-31/12/2019 και 1/10-17/12/2020 (οι θυγατρικές εταιρίες Bilot EOOD και Bilot Investment Ltd το 2020 ενοποιήθηκαν με την μέθοδο πλήρους ενοποίησης μέχρι την 17/12/2020, η εταιρία Eurofootball Ltd έως την 5/12/2019 με την πλήρη μέθοδο και για την περίοδο 6/12-31/12/2019 με τη μέθοδο της καθαρής θέσης, και οι εταιρίες Eurobet Ltd, Eurobet Trading Ltd και ICS S.A. έως τα τέλη Μαρτίου 2020 με την πλήρη μέθοδο):

	1/10-17/12/2020	1/10-31/12/2019
Κύκλος εργασιών	0	61.533
Έξοδα	-35	-57.761
Άλλα Έσοδα Εκμεταλλεύσεως	0	67
Άλλα Έξοδα Εκμεταλλεύσεως	0	13
<b>Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων (EBIT)</b>	<b>-35</b>	<b>3.852</b>
<b>Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA)</b>	<b>-30</b>	<b>4.281</b>
Έσοδα / (έξοδα) συμμετοχών και χρεογράφων	0	-1.576
Κέρδη / (ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης και διαγραφής παγίων	0	-18.493
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	0	-45
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	0	12
Συναλλαγματικές Διαφορές	0	-68
Κέρδη / (ζημιές) από ενοποιήσεις με τη μέθοδο της καθαρής θέσης	0	940
<b>Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων</b>	<b>-35</b>	<b>-15.378</b>
Φόροι εισοδήματος	0	-5
	<b>-35</b>	<b>-15.383</b>
Κέρδη / (ζημιές) από πώληση διακοπεισών δραστηριοτήτων	-506	0
Αναλογούντες φόροι	0	0
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από διακοπείσες δραστηριότητες</b>	<b>-541</b>	<b>-15.383</b>
Κατανέμονται σε:		
Μετόχους της μητρικής Εταιρίας	-541	-17.331
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	0	1.948

Τα καθαρά περιουσιακά στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση των παραπάνω Βουλγαρικών εταιριών (συμπεριλαμβανομένων υποχρεώσεων του Ομίλου προς αυτές) ανήλθαν την 17/12/2020 σε €506 χιλ. διαμορφώνοντας τις ζημιές από πώληση των διακοπεισών δραστηριοτήτων σε €506 χιλ., οι οποίες παρουσιάζονται

στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων του Ομίλου (γραμμή «Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους από διακοπείσες δραστηριότητες»).

Η καθαρή ταμειακή εκροή του Ομίλου στο 2020 από την πώληση των διακοπεισών δραστηριοτήτων στη Βουλγαρία ανήλθε σε €3 χιλ., αποτελούμενη από την αποαναγνώριση των ταμειακών διαθεσίμων των πωληθέντων εταιριών.

Παρακάτω παρουσιάζονται οι καθαρές ταμειακές ροές των διακοπεισών δραστηριοτήτων του Ομίλου στη Βουλγαρία:

	1/1-17/12/2020	1/1-31/12/2019
Λειτουργικές δραστηριότητες	1.208	22.399
Επενδυτικές δραστηριότητες	-122	-5.235
Χρηματοδοτικές δραστηριότητες	-383	-11.809
<b>Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα της περιόδου</b>	<b>703</b>	<b>5.355</b>

Παρακάτω παρουσιάζονται Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους ανά μετοχή των διακοπεισών δραστηριοτήτων του Ομίλου από τη θυγατρική Totolotek S.A., τη θυγατρική Bilot EOOD, τη θυγατρική Bilot Investment Ltd, τη συγγενή εταιρία Gamenet Group S.p.A., τη συγγενή εταιρία Intralot de Peru SAC, καθώς και τις εταιρίες Eurofootball Ltd, Eurobet Ltd, Eurobet Trading Ltd και ICS S.A., είτε ως θυγατρικές, είτε ως συγγενείς:

Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους ανά μετοχή (€) από διακοπείσες δραστηριότητες	1/1-31/12/2020	1/1-31/12/2019
- βασικά	-0,0145	0,0082
- απομειωμένα	-0,0145	0,0082
Μέσος Σταθμικός αριθμός μετοχών	147.761.688	147.761.688

#### **IX. Συγχώνευση εταιριών**

Ο Όμιλος δεν προχώρησε στην συγχώνευση κάποιας εταιρίας κατά το 2020.

#### **X. Παύση/αναστολή αδειών διεξαγωγής τυχερών παιγνίων**

##### Eurobet Ltd group

Τον Φεβρουάριο του 2020 ψηφίστηκε στη Βουλγαρία τροποποίηση του Νόμου περί Παιγνίων, με την οποία η διεξαγωγή όλων των παιχνιδιών τύπου λοταρίας, με εξαίρεση τα παιχνίδια τύπου KINO, ανατίθεται μονοπωλιακά στην κρατική λοταρία. Κατά συνέπεια τρεις από τις έξι άδειες της κατά 49% θυγατρικής εταιρίας Eurobet Ltd έπαυσαν να ισχύουν από τις 21/2/2020. Επίσης, στις αρχές Μαρτίου 2020 η Eurobet Ltd επέστρεψε οικειοθελώς τις υπόλοιπες τρεις άδειες, οι οποίες ήταν ενεργές αλλά μη λειτουργικές (δεν παρήγαγαν κανένα έσοδο). Τέλος, εντός του Μαρτίου του 2020 η Eurobet Ltd και η θυγατρική της ICS S.A. κατέθεσαν αιτήσεις για έναρξη πτωχευτικής διαδικασίας προς προστασία έναντι των δανειστών τους, οι οποίες εκκρεμούν εξαιτίας της πανδημίας COVID-19. Η επίσης θυγατρική της Eurobet Ltd, Eurobet Trading Ltd βρίσκεται σε ανάλογες προετοιμασίες. Περαιτέρω ανάλυση γνωστοποιείται στη σημείωση [2.32.A](#).

Παράλληλα, τον Φεβρουάριο του 2020 κοινοποιήθηκαν πράξεις αναδρομικής επιβολής εισφορών παιγνίων από την Βουλγαρική Επιτροπή Παιγνίων στην Eurobet Ltd ύψους BGN 74,4 εκατ. (€38,0 εκατ.). Η εταιρία έχει προσφύγει στα τοπικά Διοικητικά Δικαστήρια.

Τον Δεκέμβριο του 2020 ο Όμιλος πώλησε την συμμετοχή του στην θυγατρική εταιρία Bilot Investment Ltd, μητρική εταιρία του ομίλου Eurobet Ltd (σημείωση [2.31.A.VIII](#)).

##### Eurofootball Ltd

Τον Φεβρουάριο του 2020 κοινοποιήθηκαν πράξεις αναδρομικής επιβολής εισφορών παιγνίων από την Βουλγαρική Επιτροπή Παιγνίων στην Eurofootball Ltd ύψους BGN 328,9 εκατ. (€168,2 εκατ.). Η εταιρία έχει προσφύγει στα τοπικά Διοικητικά Δικαστήρια.

Παράλληλα, τον Μάρτιο του 2020 η επιβολή έκτακτων υγειονομικών μέτρων στη Βουλγαρία λόγω της πανδημίας COVID-19 οδήγησε σε επ' αόριστο διακοπή της λειτουργίας του δικτύου σημείων πώλησης της Eurofootball Ltd. Εν μέσω διακοπής λειτουργίας για υγειονομικούς λόγους, στις 25/3/2020 η Κρατική Επιτροπή Παιγνίων της Βουλγαρίας εξέδωσε δύο αποφάσεις σχετικά με την προσωρινή ανάκληση των αδειών διενεργείας τυχερών παιγνίων της Eurofootball Ltd για μια περίοδο τριών μηνών, οι οποίες ακυρώθηκαν από τα αρμόδια δικαστήρια κατόπιν προσφυγής της Eurofootball Ltd, ωστόσο στη συνεδρίαση της 14/7/2020 η Κρατική Επιτροπή Παιγνίων της Βουλγαρίας προχώρησε στην οριστική ανάκληση των αδειών της εταιρίας. Στις 30/3/2020 οι μέτοχοι της Eurofootball Ltd τερμάτισαν τη Συμφωνία Επιχειρηματικής Συνεργασίας, συμφώνησαν να αφαιρέσουν τις συγκεκριμένες πλειοψηφίες στη Γενική Συνέλευση των μετόχων και επίσης ο διαχειριστής που είχε οριστεί από την Bilot EOOD αποδεσμεύτηκε στις 14/4/2020. Περαιτέρω ανάλυση γνωστοποιείται στη σημείωση [2.32.A](#). Τον Δεκέμβριο του 2020 ο Όμιλος πώλησε την συμμετοχή του στην θυγατρική εταιρία Bilot EOOD, μητρική εταιρία της Eurofootball Ltd (σημείωση [2.31.A.VIII](#)).

### XI. Σημαντικές μερικώς κατεχόμενες θυγατρικές:

Παρακάτω παρέχεται χρηματοοικονομική πληροφόρηση αναφορικά με θυγατρικές εταιρίες οι οποίες έχουν σημαντικές μη ελέγχουσες συμμετοχές:

Ποσοστό συμμετοχής μη ελεγχουσών συμμετοχών:				
Επωνυμία Θυγατρικής	Χώρα εγκατάστασης και δραστηριοποίησης	Γεωγραφικός λειτουργικός τομέας	31/12/2020	31/12/2019
Inteltek Internet AS <sup>1</sup>	Τουρκία	Λοιπές χώρες	-	55%
Bilyoner Interaktif Hizmetler AS	Τουρκία	Λοιπές χώρες	49,99%	49,99%
Maltco Lotteries Ltd	Μάλτα	Ευρωπαϊκή Ένωση	27%	27%
Eurofootball LTD <sup>2</sup>	Βουλγαρία	Ευρωπαϊκή Ένωση	-	-
Eurobet LTD <sup>3</sup>	Βουλγαρία	Ευρωπαϊκή Ένωση	-	51%
Tecno Accion SA	Αργεντινή	Αμερική	49,99%	49,99%
Tecno Accion Salta SA	Αργεντινή	Αμερική	49,99%	49,99%

<sup>1</sup> Η Inteltek Internet AS είχε μη ελέγχουσες συμμετοχές έως την 30/9/2020 λόγω της εξαγοράς επιπλέον ποσοστού 55% από τον Όμιλο.

<sup>2</sup> Η Eurofootball Ltd ενοποιήθηκε με την πλήρη μέθοδο έως την 30/11/2019 λόγω της απώλειας ελέγχου βάσει του ΔΠΧΑ 10 (σημείωση [2.31.A.V.](#))

<sup>3</sup> Η Eurobet Ltd ενοποιήθηκε με την πλήρη μέθοδο έως την 31/3/2020 λόγω της απώλειας ελέγχου βάσει του ΔΠΧΑ 10 (σημείωση [2.31.A.V.](#))

### Συσσωρευμένα υπόλοιπα σημαντικών μη ελεγχουσών συμμετοχών ανά θυγατρική εταιρία:

	31/12/2020	31/12/2019
Inteltek Internet AS	0	-2.311
Bilyoner Interaktif Hizmetler AS	2.866	2.201
Maltco Lotteries Ltd	4.183	4.916
Eurobet LTD <sup>1</sup>	0	646
Tecno Accion SA	3.195	3.286
Tecno Accion Salta SA	487	122

<sup>1</sup> Η Eurobet Ltd ενοποιήθηκε με την πλήρη μέθοδο έως την 31/3/2020 λόγω της απώλειας ελέγχου βάσει του ΔΠΧΑ 10.

### Κέρδος κατανεμημένο σε σημαντικές μη ελέγχουσες συμμετοχές ανά θυγατρική εταιρία:

	1/1-31/12/2020	1/1-31/12/2019
Inteltek Internet AS	147	5.980
Bilyoner Interaktif Hizmetler AS	2.495	1.513
Maltco Lotteries Ltd	618	815
Eurofootball LTD <sup>1</sup>	0	8.310
Eurobet LTD <sup>2</sup>	338	2.758
Tecno Accion SA	522	1.153
Tecno Accion Salta SA	517	849

<sup>1</sup> Η Eurofootball Ltd ενοποιήθηκε με την πλήρη μέθοδο για την περίοδο 1/1-30/11/2019 λόγω της απώλειας ελέγχου βάσει του ΔΠΧΑ 10.



<sup>2</sup> Η Eurobet Ltd ενοποιήθηκε με την πλήρη μέθοδο έως την 31/3/2020 λόγω της απώλειας ελέγχου βάσει του ΔΠΧΑ 10.

Παρακάτω παρέχονται οι ατομικές συνοπτικές οικονομικές καταστάσεις βάσει ΔΠΧΑ των ανωτέρω θυγατρικών ανά γεωγραφικό λειτουργικό τομέα. Αυτή η πληροφόρηση βασίζεται σε ποσά προ ενδοομιλικών απαλοιφών:

**Συνοπτική κατάσταση συνολικού εισοδήματος για την περίοδο 1/1-31/12/2020:**

<b>Ευρωπαϊκή Ένωση</b>	<b>Maltco Lotteries Ltd</b>	<b>Eurobet Ltd <sup>1</sup></b>
Κύκλος εργασιών	77.514	8.639
Μικτά κέρδη/ (ζημιές)	7.004	1.187
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA)	8.488	719
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων	3.532	663
Φόροι	-1.245	0
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους</b>	<b>2.287</b>	<b>663</b>
Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	0	0
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους</b>	<b>2.287</b>	<b>663</b>
Κατανεμημένα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	618	338
Μερίσματα πληρωθέντα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	1.350	235

<sup>1</sup> Η Eurobet Ltd ενοποιήθηκε με την πλήρη μέθοδο για την περίοδο 1/1-31/3/2020 λόγω της απώλειας ελέγχου βάσει του ΔΠΧΑ 10.

<b>Αμερική</b>	<b>Tecno Accion SA</b>	<b>Tecno Accion Salta SA</b>
Κύκλος εργασιών	11.360	22.312
Μικτά κέρδη/ (ζημιές)	4.993	2.278
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA)	4.378	1.774
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων	1.244	1.496
Φόροι	-200	-461
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους</b>	<b>1.044</b>	<b>1.035</b>
Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	-1.994	-92
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους</b>	<b>-950</b>	<b>943</b>
Κατανεμημένα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	-475	471
Μερίσματα πληρωθέντα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	1.136	754

<b>Λοιπές χώρες</b>	<b>Inteltek Internet AS <sup>1</sup></b>	<b>Bilyoner AS</b>
Κύκλος εργασιών	557	20.684
Μικτά κέρδη/ (ζημιές)	63	15.867
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA)	110	7.756
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων	285	6.344
Φόροι	-19	-1.354
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους</b>	<b>266</b>	<b>4.990</b>
Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	-965	-1.441
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους</b>	<b>-699</b>	<b>3.549</b>
Κατανεμημένα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	-383	1.774
Μερίσματα πληρωθέντα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	4.986	0

<sup>1</sup> Αφορά την περίοδο 1/1-30/9/2020

**Συνοπτική κατάσταση συνολικού εισοδήματος για την περίοδο 1/1-31/12/2019:**

<u>Ευρωπαϊκή Ένωση</u>	Maltco Lotteries Ltd	Eurofootball Ltd <sup>1</sup>	Eurobet Ltd
Κύκλος εργασιών	95.775	224.560	58.639
Μικτά κέρδη/ (ζημιές)	8.736	22.860	8.189
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA)	9.496	17.071	5.708
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων	4.661	16.295	5.408
Φόροι	-1.642	0	0
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους</b>	<b>3.019</b>	<b>16.295</b>	<b>5.408</b>
Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	0	0	-4
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους</b>	<b>3.019</b>	<b>16.295</b>	<b>5.404</b>
Κατανεμημένα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	815	8.310	2.756
Μερίσματα πληρωθέντα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	1.890	8.136	2.778

<sup>1</sup> Η Eurofootball Ltd ενοποιήθηκε με την πλήρη μέθοδο για την περίοδο 1/1-30/11/2019 λόγω της απώλειας ελέγχου βάσει του ΔΠΧΑ 10.

<u>Αμερική</u>	Tecno Accion SA	Tecno Accion Salta SA
Κύκλος εργασιών	15.036	33.228
Μικτά κέρδη/ (ζημιές)	6.325	2.927
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA)	5.211	2.555
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων	3.047	2.518
Φόροι	-740	-820
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους</b>	<b>2.307</b>	<b>1.698</b>
Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	-1.744	128
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους</b>	<b>563</b>	<b>1.826</b>
Κατανεμημένα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	281	913
Μερίσματα πληρωθέντα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	745	429

<u>Λοιπές χώρες</u>	Inteltek Internet AS	Bilyoner AS
Κύκλος εργασιών	20.791	24.419
Μικτά κέρδη/ (ζημιές)	12.778	17.513
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA)	8.396	4.665
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων	13.831	4.060
Φόροι	-2.958	-1.035
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους</b>	<b>10.873</b>	<b>3.025</b>
Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	-4.053	-194
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους</b>	<b>6.820</b>	<b>2.831</b>
Κατανεμημένα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	3.751	1.415
Μερίσματα πληρωθέντα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές	24.035	3.700

**Συνοπτική κατάσταση οικονομικής θέσης της 31/12/2020:**

<u>Ευρωπαϊκή Ένωση</u>	Maltco Lotteries Ltd
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	7.781
Κυκλοφορούν ενεργητικό	16.416
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	-524
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	-8.180
<b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων</b>	<b>15.493</b>
Κατανέμονται σε:	
Μετόχους μητρικής Εταιρίας	11.310
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	4.183

<u>Αμερική</u>	Tecno Accion SA	Tecno Accion Salta SA
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	3.756	259
Κυκλοφορούν ενεργητικό	5.658	2.042
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	-576	0
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	-2.741	-1.032
<b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων</b>	<b>6.097</b>	<b>1.269</b>
Κατανέμονται σε:		
Μετόχους μητρικής Εταιρίας	3.049	635
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	3.048	634

<u>Λοιπές χώρες</u>	Bilyoner AS
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	2.561
Κυκλοφορούν ενεργητικό	14.576
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	-551
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	-10.854
<b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων</b>	<b>5.732</b>
Κατανέμονται σε:	
Μετόχους μητρικής Εταιρίας	2.866
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	2.866

**Συνοπτική κατάσταση οικονομικής θέσης της 31/12/2019:**

<u>Ευρωπαϊκή Ένωση</u>	Maltco Lotteries Ltd	Eurobet Ltd
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	12.184	2.798
Κυκλοφορούν ενεργητικό	13.690	1.218
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	-855	-625
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	-6.813	-2.123
<b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων</b>	<b>18.206</b>	<b>1.268</b>
Κατανέμονται σε:		
Μετόχους μητρικής Εταιρίας	13.290	622
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	4.916	646

<u>Αμερική</u>	Tecno Accion SA	Tecno Accion Salta SA
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	4.850	423
Κυκλοφορούν ενεργητικό	5.452	3.330
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	-861	-48

Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	-3.164	-3.165
<b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων</b>	<b>6.277</b>	<b>540</b>
Κατανέμονται σε:		
Μετόχους μητρικής Εταιρίας	3.139	270
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	3.138	270

<u>Λοιπές χώρες</u>	Inteltek Internet AS	Bilyoner AS
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	584	4.242
Κυκλοφορούν ενεργητικό	12.936	7.405
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	0	-974
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	-927	-6.272
<b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων</b>	<b>12.593</b>	<b>4.401</b>
Κατανέμονται σε:		
Μετόχους μητρικής Εταιρίας	5.667	2.201
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	6.926	2.200

**Συνοπτική κατάσταση ταμειακών ροών για την χρήση που λήγει 31/12/2020:**

<u>Ευρωπαϊκή Ένωση</u>	Maltco Lotteries Ltd	Eurobet Ltd <sup>1</sup>
Λειτουργικές δραστηριότητες	7.933	1.143
Επενδυτικές δραστηριότητες	-98	-574
Χρηματοδοτικές δραστηριότητες	-5.303	-516
Επίδραση συναλλαγματικών διαφορών	0	0
<b>Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα</b>	<b>2.532</b>	<b>53</b>

<sup>1</sup> Η Eurobet Ltd ενοποιήθηκε με την πλήρη μέθοδο για την περίοδο 1/1-31/3/2020 λόγω της απώλειας ελέγχου βάσει του ΔΠΧΑ 10.

<u>Αμερική</u>	Tecno Accion SA	Tecno Accion Salta SA
Λειτουργικές δραστηριότητες	2.390	578
Επενδυτικές δραστηριότητες	-746	109
Χρηματοδοτικές δραστηριότητες	-1.634	-1.216
Επίδραση συναλλαγματικών διαφορών	119	-857
<b>Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα</b>	<b>129</b>	<b>-1.386</b>

<u>Λοιπές χώρες</u>	Inteltek Internet AS <sup>1</sup>	Bilyoner AS
Λειτουργικές δραστηριότητες	-782	11.625
Επενδυτικές δραστηριότητες	170	-128
Χρηματοδοτικές δραστηριότητες	-9.211	-1.130
Επίδραση συναλλαγματικών διαφορών	-1.314	-1.759
<b>Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα</b>	<b>-11.137</b>	<b>8.608</b>

<sup>1</sup> Αφορά την περίοδο 1/1-30/9/2020

**Συνοπτική κατάσταση ταμειακών ροών για την χρήση που λήγει 31/12/2019:**

<u>Ευρωπαϊκή Ένωση</u>	Maltco Lotteries Ltd	Eurofootball Ltd <sup>1</sup>	Eurobet Ltd
Λειτουργικές δραστηριότητες	6.563	17.195	5.713
Επενδυτικές δραστηριότητες	-213	-59	-6
Χρηματοδοτικές δραστηριότητες	-7.286	-16.290	-5.825

Επίδραση συναλλαγματικών διαφορών	0	0	0
<b>Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα</b>	<b>-936</b>	<b>846</b>	<b>-118</b>

<sup>1</sup> Η Eurofootball Ltd ενοποιήθηκε με την πλήρη μέθοδο για την περίοδο 1/1-30/11/2019 λόγω της απώλειας ελέγχου βάσει του ΔΠΧΑ 10.

<b>Αμερική</b>	<b>Tecno Accion SA</b>	<b>Tecno Accion Salta SA</b>
Λειτουργικές δραστηριότητες	3.436	2.708
Επενδυτικές δραστηριότητες	-847	-120
Χρηματοδοτικές δραστηριότητες	-1.361	-793
Επίδραση συναλλαγματικών διαφορών	-87	-121
<b>Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα</b>	<b>1.141</b>	<b>1.674</b>

<b>Λοιπές χώρες</b>	<b>Inteltek Internet AS</b>	<b>Bilyoner AS</b>
Λειτουργικές δραστηριότητες	-14.815	3.048
Επενδυτικές δραστηριότητες	2.784	-1.473
Χρηματοδοτικές δραστηριότητες	-41.887	-6.422
Επίδραση συναλλαγματικών διαφορών	2.332	-448
<b>Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα</b>	<b>-51.586</b>	<b>-5.295</b>

## XII. Συμμετοχές σε εταιρίες ενοποιούμενες με τη μέθοδο της καθαρής θέσης:

### i) Συμμετοχές σε συγγενείς εταιρίες

Ο Όμιλος ασκεί ουσιώδη επιρροή στις παρακάτω συγγενείς εταιρίες. Ο Όμιλος ενοποιεί αυτές τις συγγενείς εταιρίες με τη μέθοδο της καθαρής θέσης. Οι παρακάτω πίνακες παρουσιάζουν συνοπτική χρηματοοικονομική πληροφόρηση σχετικά με τις συμμετοχές του Ομίλου στις συγγενείς εταιρίες:

<b>Ποσοστό συμμετοχής Ομίλου στις συγγενείς εταιρίες:</b>			
<b>Επωνυμία συγγενούς εταιρίας</b>	<b>Χώρα εγκατάστασης και δραστηριοποίησης</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>31/12/2019</b>
Lotrich Information Co LTD	Ταϊβάν	40%	40%
Intralot South Africa LTD <sup>2</sup>	Νότιος Αφρική	45%	45%
Gamenet Group S.p.A. <sup>1</sup>	Ιταλία	-	-
Intralot De Peru S.A.C. <sup>4</sup>	Περου	20%	20%
Goreward LTD Group	Κίνα	38,84%	38,84%
Eurofootball LTD <sup>3</sup>	Βουλγαρία	-	49%

<sup>1</sup> Ο όμιλος Gamenet Group S.p.A. ενοποιήθηκε με τη μέθοδο της καθαρής θέσης έως την 22/10/2019 λόγω της πώλησής της.

<sup>2</sup> Τα οικονομικά μεγέθη της Intralot South Africa Ltd δεν είναι σημαντικά για τον Όμιλο.

<sup>3</sup> Η Eurofootball Ltd ενοποιήθηκε από την 1/12/2019 με την μέθοδο της καθαρής θέσης μετά την απώλεια ελέγχου βάσει του ΔΠΧΑ 10, έως τον Δεκέμβριο 2020 λόγω της πώλησης της μητρικής της εταιρίας Bilot EOOD (σημείωση [2.31.A.V.](#))

<sup>4</sup> Η συμμετοχή στην Intralot de Peru S.A.C. μεταφέρθηκε στις 31/12/2020 στα Περιουσιακά Στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση.

Συνοπτική κατάσταση οικονομικής θέσης της 31/12/2020:	Lotrich Information Co LTD	Intralot De Peru S.A.C.
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	13	26.294
Κυκλοφορούν ενεργητικό	17.332	22.348
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	0	-101
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	-1.696	-31.936
<b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων</b>	<b>15.649</b>	<b>16.605</b>
<b>Λογιστική αξία συμμετοχής του Ομίλου</b>	<b>6.074</b>	<b>16.167</b>

Συνοπτική κατάσταση οικονομικής θέσης της 31/12/2019:	Lotrich Information Co LTD	Intralot De Peru S.A.C.	Goreward LTD Group	Eurofootball LTD <sup>1</sup>
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	74	20.157	4.376	3.918
Κυκλοφορούν ενεργητικό	23.467	26.039	13.744	20.098
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	0	-116	-28	-1.503
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	-4.628	-28.479	-11.994	-2.239
<b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων</b>	<b>18.913</b>	<b>17.601</b>	<b>6.098</b>	<b>20.274</b>
<b>Λογιστική αξία συμμετοχής του Ομίλου</b>	<b>7.379</b>	<b>16.366</b>	<b>5.864</b>	<b>965</b>

<sup>1</sup> Η Eurofootball Ltd ενοποιήθηκε από την 1/12/2019 με την μέθοδο της καθαρής θέσης μετά την απώλεια ελέγχου βάσει του ΔΠΧΑ 10

Συνοπτική κατάσταση συνολικού εισοδήματος για την περίοδο 1/1-31/12/2020:	Lotrich Information Co LTD	Intralot De Peru S.A.C.	Goreward LTD Group <sup>1</sup>
Κύκλος εργασιών	7.327	240.319	1.533
Μικτά κέρδη/ (ζημιές)	1.707	33.696	-2.538
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA)	934	16.149	-193
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων	868	6.709	-4.468
Φόροι	-178	-2.499	0
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους</b>	<b>690</b>	<b>4.210</b>	<b>-4.468</b>
Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	-427	-2.930	56
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους</b>	<b>263</b>	<b>1.280</b>	<b>-4.412</b>
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους που αναλογούν στον Όμιλο</b>	<b>105</b>	<b>256</b>	<b>-1.714</b>
Μερίσματα συγγενών ληφθέντα από τον Όμιλο	1.093	334	0

<sup>1</sup> Αφορά την περίοδο 1/1-30/6/2020 καθώς η Goreward Ltd Group ενοποιήθηκε με την μέθοδο της καθαρής θέσης έως την 30/6/2020 όποτε και απομειώθηκε πλήρως η συμμετοχή του Ομίλου.

Συνοπτική κατάσταση συνολικού εισοδήματος για την περίοδο 1/1-31/12/2019:	Lotrich Information Co LTD	Gamenet Group S.p.A. <sup>1</sup>	Intralot De Peru S.A.C.	Goreward LTD Group	Eurofootball LTD <sup>2</sup>
Κύκλος εργασιών	22.525	603.021	280.339	5.221	22.858
Μικτά κέρδη/ (ζημιές)	5.609	156.501	42.405	-11.951	2.978
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA)	4.761	127.444	19.657	-373	2.016
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων	4.635	29.355	15.987	-56.723	1.918
Φόροι	-927	-6.382	-5.433	0	0
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους</b>	<b>3.708</b>	<b>22.973</b>	<b>10.554</b>	<b>-56.723</b>	<b>1.918</b>
Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	673	-397	559	1.494	-8

<b>Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους</b>	<b>4.381</b>	<b>22.576</b>	<b>11.113</b>	<b>-55.229</b>	<b>1.910</b>
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους που αναλογούν στον Όμιλο</b>	<b>1.752</b>	<b>4.208</b>	<b>2.223</b>	<b>-21.452</b>	<b>936</b>
Μερίσματα συγγενών ληφθέντα από τον Όμιλο	162	3.900	1.284	0	1.015

<sup>1</sup> Ο Όμιλος ενοποίησε την 31/12/2019 τον όμιλο Gamenet Group S.p.A. με τη μέθοδο της καθαρής θέσης χρησιμοποιώντας τις οικονομικές καταστάσεις της περιόδου 1/10/2018-30/9/2019 (αναλογικά για την περίοδο 1/1-22/10/2019, καθώς την 22/10/2019 υπογράφηκε συμφωνία πώλησης του Ομίλου Gamenet Group S.p.A.) κατ' εφαρμογή του ΔΛΠ 28 παρ. 34, καθώς οι προθεσμίες προετοιμασίας και έγκρισης των οικονομικών καταστάσεων του ομίλου Gamenet Group S.p.A. είναι μεταγενέστερες από αυτές του Ομίλου Intralot.

<sup>2</sup> Η Eurofootball Ltd ενοποιήθηκε από την 1/12/2019 με την μέθοδο της καθαρής θέσης μετά την απώλεια ελέγχου βάσει του ΔΠΧΑ 10

<b>Συμφωνία των παρουσιαζόμενων καταστάσεων με την λογιστική αξία των συμμετοχών:</b>	<b>Lotrich Information Co LTD</b>	<b>Gamenet Group S.p.A.</b>	<b>Intralot De Peru S.A.C.</b>	<b>Goreward LTD Group</b>	<b>Eurofootball Ltd <sup>1</sup></b>
<b>Λογιστική αξία των συμμετοχών την 31/12/2018:</b>	<b>5.836</b>	<b>77.652</b>	<b>15.635</b>	<b>27.332</b>	<b>0</b>
Αλλαγή μεθόδου ενοποίησης					3.011
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους της περιόδου	1.483	4.287	2.111	-22.032	940
Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους της περιόδου	269	-79	112	580	-4
Μερίσματα	-209	-3.900	-1.361		-1.015
Πώληση συμμετοχής		-78.328			
Πρόβλεψη απομείωσης					-1.967
Λοιπά		368	-131	-16	
<b>Λογιστική αξία των συμμετοχών την 31/12/2019:</b>	<b>7.379</b>	<b>0</b>	<b>16.366</b>	<b>5.864</b>	<b>965</b>
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους της περιόδου	276		842	-1.736	
Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους της περιόδου	-171		-586	23	
Μερίσματα	-1.410		-387		-965
Μεταφορά στα Περιουσιακά Στοιχεία κατεχόμενα προς πώληση			-16.167		
Πρόβλεψη απομείωσης				-4.151	
Λοιπά			-68		
<b>Λογιστική αξία των συμμετοχών την 31/12/2020:</b>	<b>6.074</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Οι συγγενείς εταιρίες δεν είχαν άλλες ενδεχόμενες υποχρεώσεις ή κεφαλαιακές δεσμεύσεις κατά την 31η Δεκεμβρίου 2020 και 2019, πέραν αυτών που γνωστοποιούνται στη σημείωση [2.32](#)

<sup>1</sup> Στις 25/3/2020 η Κρατική Επιτροπή Παιγνίων της Βουλγαρίας εξέδωσε δύο αποφάσεις σχετικά με την προσωρινή ανάκληση των αδειών διενέργειας τυχερών παιγνίων της Eurofootball Ltd για μια περίοδο τριών μηνών. Εξαιτίας της ανωτέρω μεταγενέστερης της 31/12/2019 ανάκλησης αδειών και σε συνδυασμό με την αναδρομική επιβολή εισφορών παιγνίων όπως γνωστοποιείται στη σημείωση [2.32.A](#), ο Όμιλος αναγνώρισε την 31/12/2019 πρόβλεψη απομείωσης αξίας της συμμετοχής στην συγγενή εταιρία Eurofootball Ltd ποσού €1.967 χιλ. διαμορφώνοντας την ανακτήσιμη της αξία την 31/12/ 2019 σε €965 χιλ.

## ii) Συμμετοχές σε κοινοπραξίες

Ο Όμιλος κατέχει το 50% στο Uniclic LTD Group (αποτελείται από την Uniclic LTD και την κατά 60% θυγατρική της Dowa LTD), μια κοινοπραξία με έδρα την Κύπρο. Ο Όμιλος ενοποιεί αυτή την κοινοπραξία με τη μέθοδο της καθαρής θέσης εφαρμόζοντας το ΔΠΧΑ 11 «Σχήματα υπό κοινό έλεγχο». Η λογιστική αξία της επένδυσης στην κοινοπραξία Uniclic LTD Group δεν είναι σημαντική για τα δεδομένα του Ομίλου.

Επίσης, ο Όμιλος κατέχει το 50% της Karenia Enterprises Co Ltd, μια κοινοπραξία με έδρα την Κύπρο, και την ενοποιεί από τον Ιανουάριο του 2018 με τη μέθοδο της καθαρής θέσης εφαρμόζοντας το ΔΠΧΑ 11 «Σχήματα υπό κοινό έλεγχο». Η εν λόγω εταιρία συμμετέχει με ποσοστό 30% στην εταιρία «ATHENS RESORT CASINO A.E. ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ», η οποία κατέχει το 51% της Ελληνικό Καζίνο Πάρνηθας Α.Ε.. Η «ATHENS RESORT CASINO A.E. ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ» δεν ενοποιείται από τον Όμιλο Intralot και η επένδυση της Karenia Enterprises Co Ltd σε αυτή αποτιμάται στο κόστος κτήσης βάσει του ΔΠΧΑ 9.

Συνοπτική κατάσταση οικονομικής θέσης της 31/12/2020:	Karenia Enterprises Co Ltd
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	13.500
Κυκλοφορούν ενεργητικό	2
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	0
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	-75
<b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων</b>	<b>13.427</b>
<b>Λογιστική αξία συμμετοχής του Ομίλου</b>	<b>6.713</b>

Συνοπτική κατάσταση οικονομικής θέσης της 31/12/2019:	Karenia Enterprises Co Ltd
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	13.500
Κυκλοφορούν ενεργητικό	9
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	0
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	-45
<b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων</b>	<b>13.464</b>
<b>Λογιστική αξία συμμετοχής του Ομίλου</b>	<b>6.731</b>

Συνοπτική κατάσταση συνολικού εισοδήματος για την περίοδο 1/1-31/12/2020:	Karenia Enterprises Co Ltd
Κύκλος εργασιών	0
Μικτά κέρδη/ (ζημιές)	0
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA)	-32
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων	-33
Φόροι	0
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους</b>	<b>-33</b>
Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	0
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους</b>	<b>-33</b>
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους που αναλογούν στον Όμιλο</b>	<b>-17</b>
Μερίσματα κοινοπραξιών ληφθέντα από τον Όμιλο	0

Συνοπτική κατάσταση συνολικού εισοδήματος για την περίοδο 1/1-31/12/2019:	Karenia Enterprises Co Ltd
Κύκλος εργασιών	0
Μικτά κέρδη/ (ζημιές)	0
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA)	-21
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων	-23
Φόροι	0
<b>Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους</b>	<b>-23</b>
Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	0
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους</b>	<b>-23</b>
<b>Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους που αναλογούν στον Όμιλο</b>	<b>-11</b>



Μερίσματα κοινοπραξιών ληφθέντα από τον Όμιλο 0

Συμφωνία των παρουσιαζόμενων συνοπτικών οικονομικών καταστάσεων με την λογιστική αξία των συμμετοχών:	Karenia Enterprises Co Ltd
<b>Λογιστική αξία των συμμετοχών την 31/12/2018:</b>	<b>6.742</b>
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους της περιόδου	-11
<b>Λογιστική αξία των συμμετοχών την 31/12/2019:</b>	<b>6.731</b>
Κέρδη / (ζημιές) μετά από φόρους της περιόδου	-17
Λοιπά	-1
<b>Λογιστική αξία των συμμετοχών την 31/12/2020:</b>	<b>6.713</b>

## B. ΕΜΠΡΑΓΜΑΤΑ ΒΑΡΗ

Θυγατρική του Ομίλου στην Μάλτα έχει τραπεζική διευκόλυνση ύψους €4,3 εκατ. για έκδοση τραπεζικών εγγυητικών επιστολών. Η διευκόλυνση αυτή εξασφαλίζεται με μια πρώτη γενική υποθήκη επί όλων των υφιστάμενων και μελλοντικών περιουσιακών στοιχείων της θυγατρικής (στις 31/12/2020 οι χρησιμοποιηθείσες εγγυητικές επιστολές ανήλθαν σε €4,0 εκατ.). Επίσης, θυγατρική του Ομίλου στην Ολλανδία έχει εξασφαλίσει δάνειο, με ανεξόφλητο υπόλοιπο την 31/12/2020 €6,9 εκατ. και USD5,3 εκατ., με σχετικές εξασφαλίσεις επί χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων.

Δεν υφίστανται άλλοι περιορισμοί, πέραν των ανωτέρω, στην ιδιοκτησία ή μεταβίβαση ή λοιπές επιβαρύνσεις επί της ακίνητης περιουσίας του Ομίλου.

Στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης (γραμμή «Εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις») του Ομίλου την 31/12/2020 συμπεριλαμβάνονται δεσμευμένες τραπεζικές καταθέσεις έναντι τραπεζικών εξασφαλίσεων ποσού €4.929 χιλ. (31/12/2019: €3.575 χιλ.), καθώς και λοιπές δεσμευμένες τραπεζικές καταθέσεις ποσού €366 χιλ. (31/12/2019: €373 χιλ.). Αντίστοιχα, στην Εταιρία την 31/12/2020 συμπεριλαμβάνονται δεσμευμένες τραπεζικές καταθέσεις έναντι τραπεζικών εξασφαλίσεων ποσού €1.650 χιλ. (31/12/2019: €30 χιλ.), καθώς και λοιπές δεσμευμένες τραπεζικές καταθέσεις ποσού €124 χιλ. (31/12/2019: €126 χιλ.).

## Γ. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ

ΟΜΙΛΟΣ	Επίδικες ή υπό δαιτησία διαφορές <sup>1</sup>	Ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις και έξοδα φορολογικού ελέγχου <sup>2</sup>	Λοιπές προβλέψεις <sup>3</sup>	Συνολικές προβλέψεις
<b>Υπόλοιπο έναρξης περιόδου</b>	<b>4.817</b>	<b>6.630</b>	<b>2.635</b>	<b>14.082</b>
Προσθήκες περιόδου	317	148	388	<b>853</b>
Χρησιμοποιηθείσες προβλέψεις	-275	0	-380	<b>-655</b>
Πώληση θυγατρικής	0	-148	-3	<b>-151</b>
Συναλλαγματικές διαφορές	-556	0	-203	<b>-759</b>
<b>Υπόλοιπο λήξης περιόδου</b>	<b>4.303</b>	<b>6.630</b>	<b>2.437</b>	<b>13.370</b>
<b>Μακροπρόθεσμες προβλέψεις</b>	<b>4.121</b>	<b>6.630</b>	<b>67</b>	<b>10.818</b>
<b>Βραχυπρόθεσμες προβλέψεις</b>	<b>182</b>	<b>0</b>	<b>2.370</b>	<b>2.552</b>
<b>Σύνολο</b>	<b>4.303</b>	<b>6.630</b>	<b>2.437</b>	<b>13.370</b>

<sup>1</sup> Αφορούν προβλέψεις για επίδικες ή υπό δαιτησία διαφορές όπως αναλύονται στη σημείωση [2.32.A.](#)

<sup>2</sup> Αφορούν προβλέψεις για κάλυψη διαφορών από μελλοντικούς φορολογικούς ελέγχους για φόρους εισοδήματος και λοιπούς φόρους. Η χρησιμοποίησή τους αναμένεται να γίνει μέσα στα επόμενα 1-3 έτη.

<sup>3</sup> Αφορούν προβλέψεις για κινδύνους εκ των οποίων κανένας μεμονωμένα δεν είναι ουσιώδης για τον Όμιλο εκτός από τις προβλέψεις για επιπρόσθετες αμοιβές (bonus) και λοιπές παροχές προσωπικού του Ομίλου ποσού €1.344 χιλ., καθώς και τις προβλέψεις ποσού €826 χιλ. για δεδουλευμένα κέρδη νικητών που αναλογούν σε εισπραχθέντα τμήματα αθλητικών στοιχημάτων και εγγυημένα μελλοντικά τζάκποτ αριθμολαχείων. Η χρησιμοποίηση των Λοιπών προβλέψεων αναμένεται να γίνει μέσα στα επόμενα 1-6 έτη.

ΕΤΑΙΡΙΑ	Επίδικες ή υπό δειτησία διαφορές <sup>1</sup>	Ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις και έξοδα φορολογικού ελέγχου <sup>2</sup>	Λοιπές προβλέψεις	Συνολικές προβλέψεις
<b>Υπόλοιπο έναρξης περιόδου</b>	<b>4.721</b>	<b>6.630</b>	<b>0</b>	<b>11.351</b>
Χρησιμοποιηθείσες προβλέψεις	-194	0	0	<b>-194</b>
Συναλλαγματικές διαφορές	-534	0	0	<b>-534</b>
<b>Υπόλοιπο λήξης περιόδου</b>	<b>3.993</b>	<b>6.630</b>	<b>0</b>	<b>10.623</b>
<b>Μακροπρόθεσμες προβλέψεις</b>	<b>3.835</b>	<b>6.630</b>	<b>0</b>	<b>10.465</b>
<b>Βραχυπρόθεσμες προβλέψεις</b>	<b>158</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>158</b>
<b>Σύνολο</b>	<b>3.993</b>	<b>6.630</b>	<b>0</b>	<b>10.623</b>

<sup>1</sup> Αφορούν προβλέψεις για επίδικες ή υπό δειτησία διαφορές όπως αναλύονται στη σημείωση [2.32.A](#).

<sup>2</sup> Αφορούν προβλέψεις για κάλυψη διαφορών από μελλοντικούς φορολογικούς ελέγχους για φόρους εισοδήματος και λοιπούς φόρους. Η χρησιμοποίησή τους αναμένεται να γίνει μέσα στα επόμενα 1-3 έτη.

#### **Δ. ΑΡΙΘΜΟΣ ΑΠΑΣΧΟΛΟΥΜΕΝΟΥ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ**

Ο αριθμός του απασχολούμενου προσωπικού του Ομίλου την 31/12/2020 ανερχόταν σε 3.447 άτομα (Εταιρία/ θυγατρικές 2.046 και συγγενείς 1.401) και της Εταιρίας σε 595 άτομα. Στο τέλος της χρήσης 2019 ο αριθμός του απασχολούμενου προσωπικού του Ομίλου ανερχόταν σε 3.845 άτομα (Εταιρία/ θυγατρικές 2.212 και συγγενείς 1.633) και της Εταιρίας σε 644 άτομα.

#### **Ε. ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ ΜΕ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΑ ΜΕ ΤΗΝ ΕΤΑΙΡΙΑ ΜΕΡΗ**

Η INTRALOT προμηθεύεται αγαθά και υπηρεσίες ή/και πωλεί αγαθά και παρέχει υπηρεσίες προς διάφορες συνδεδεμένες εταιρίες, στα πλαίσια της συνήθους επιχειρηματικής λειτουργίας. Αυτές οι συνδεδεμένες εταιρίες αποτελούνται από θυγατρικές, συγγενείς ή λοιπές συνδεδεμένες εταιρίες που έχουν κοινή ιδιοκτησία και/ή διοίκηση με την INTRALOT.

Ακολουθεί συνοπτική αναφορά των συναλλαγών για το 2020 και των υπολοίπων της 31/12/2020 με τα συνδεδεμένα μέρη:

Ποσά σε χιλιάδες € (συνολικές δραστηριότητες)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2019
<b>α) Έσοδα</b>				
-προς θυγατρικές	0	0	41.334	53.856
-προς συγγενείς – κοινοπραξίες	4.546	7.844	6.272	9.387
-προς λοιπές συνδεδεμένες	382	5.091	6	3.353
<b>β) Έξοδα</b>				
-από θυγατρικές	0	0	26.173	22.442
-από συγγενείς – κοινοπραξίες	10	7	0	2
-από λοιπές συνδεδεμένες	10.262	17.916	5.130	10.636
<b>γ) Απαιτήσεις (Α)</b>				
-από θυγατρικές	0	0	69.294	74.921
-από συγγενείς – κοινοπραξίες	5.069	6.019	5.026	5.969
-από λοιπές συνδεδεμένες	10.108	5.088	1.798	1.936
<b>δ) Υποχρεώσεις (Β)</b>				
-προς θυγατρικές	0	0	331.715	300.258
-προς συγγενείς – κοινοπραξίες	466	1.050	466	533
-προς λοιπές συνδεδεμένες	7.993	9.231	4.868	7.360
<b>ε) Συναλλαγές και αμοιβές διευθυντικών στελεχών και μελών της διοίκησης</b>	<b>8.643</b>	<b>7.951</b>	<b>6.293</b>	<b>4.922</b>

στ) Απαιτήσεις από διευθυντικά στελέχη και μέλη της διοίκησης	0	40	0	0
ζ) Υποχρεώσεις προς τα διευθυντικά στελέχη και μέλη της διοίκησης	343	369	240	129
<b>(Α) Τα ποσά αναλύονται ως εξής:</b>				
Απαιτήσεις από συνδεδεμένα μέρη	15.177	11.147	76.118	82.826
(μείον) μακροπρόθεσμο μέρος (σημείωση 2.19)	1.408	1.992	28	24.261
<b>Βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις από συνδεδεμένα μέρη (σημείωση 2.20)</b>	<b>13.769</b>	<b>9.155</b>	<b>76.090</b>	<b>58.565</b>
<b>(Β) Τα ποσά αναλύονται ως εξής:</b>				
Υποχρεώσεις προς συνδεδεμένα μέρη	8.802	10.650	337.289	308.280
(μείον) μακροπρόθεσμος δανεισμός	1.070	1.781	309.088	280.160
(μείον) μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις (σημείωση 2.28)	0	0	0	0
<b>Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις προς συνδεδεμένα μέρη (σημείωση 2.29 &amp; 2.25)</b>	<b>7.732</b>	<b>8.869</b>	<b>28.201</b>	<b>28.120</b>

Οι πωλήσεις και η παροχή υπηρεσιών προς τις συνδεδεμένες εταιρίες γίνονται σε κανονικές τιμές αγοράς. Τα ανοιχτά υπόλοιπα τέλους χρήσεως είναι χωρίς εξασφαλίσεις και η τακτοποίηση γίνεται σε μετρητά. Δεν έχουν παρασχεθεί ή ληφθεί εγγυήσεις για τις παραπάνω απαιτήσεις.

Στο 2020, η Εταιρία πραγματοποίησε προβλέψεις ποσού €132 χιλ. που αφορούσαν εκτίμηση μείωσης ανακτήσιμης αξίας απαιτήσεων από θυγατρικές. Παράλληλα, προβλέψεις ποσού €26.756 χιλ. μεταφέρθηκαν στις Συμμετοχές σε θυγατρικές έπειτα από κεφαλαιοποίηση των σχετικών απαιτήσεων, ενώ προβλέψεις ποσού €1.028 χιλ. συμψηφίστηκαν οριστικά με τις σχετικές απαιτήσεις μετά την ολοκλήρωση εκκαθάρισης θυγατρικών. Οι συσσωρευμένες σχετικές προβλέψεις της 31/12/2020 ανήλθαν σε €0,4 εκατ. (31/12/2019: €28,0 εκατ.).

## 2.32 ΕΝΔΕΧΟΜΕΝΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ, ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΚΑΙ ΔΕΣΜΕΥΣΕΙΣ

### A. ΕΠΙΔΙΚΕΣ Ή ΥΠΟ ΔΙΑΙΤΗΣΙΑ ΥΠΟΘΕΣΕΙΣ

α. Κατά των α. του εκδοτικού οίκου με την επωνυμία «Ι. Σιδέρης – Υιοί Ανδρέου Σιδέρη Ο.Ε.», β. του Ιδρύματος Οικονομικών και Βιομηχανικών Ερευνών (ΙΟΒΕ), γ. του κ. Θεοδοσίου Παλάσκα, Διευθυντή Έρευνας του ΙΟΒΕ, δ. του Ιδρύματος Κόκκαλη και ε. της INTRALOT ασκήθηκε ενώπιον του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Αθηνών, η από 8.3.2007 αγωγή του κ. Χαράλαμπου Κολυμπάλη, ο οποίος ζητά να αναγνωριστεί ως μοναδικός δημιουργός του έργου με θέμα «Οι οικονομικές επιπτώσεις του αθλητισμού στην Ελλάδα» και το δικαίωμά της πνευματικής ιδιοκτησίας επ' αυτού, καθώς και να του καταβληθεί το ποσόν των €300.000 ως χρηματική αποζημίωση λόγω ηθικής βλάβης. Δικάσιμος για την εκδίκαση ορίστηκε η 20.2.2008 οπότε και αναβλήθηκε για τις 4.3.2009, οπότε και αναβλήθηκε εκ νέου για τις 24.2.2010 οπότε η συζήτηση ματαιώθηκε λόγω απεργίας των δικαστικών υπαλλήλων. Νέα δικάσιμος ορίστηκε η 23.5.2012 οπότε και η υπόθεση εκδικάστηκε και εκδόθηκε η υπ' αριθμόν 5724/2012 απόφαση του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Αθηνών που απέρριψε την αγωγή του αντιδίκου. Στις 17.10.2015 επιδόθηκε στην Εταιρία έφεση κατά της ως άνω απόφασης που είχε οριστεί να εκδικαστεί στις 11.02.2016 ενώπιον του Εφετείου Αθηνών οπότε και λόγω αποχής των δικηγόρων αναβλήθηκε για τις 22.09.2016 οπότε ματαιώθηκε, ενώ κατόπιν κλήσης του αντιδίκου νέα δικάσιμος ορίστηκε η 9.3.2017 οπότε εκδικάστηκε και εκδόθηκε απόφαση του Εφετείου με την οποία διετάχθη η επανάληψη της συζήτησης της έφεσης. Δικάσιμος ορίστηκε η 22<sup>α</sup> Φεβρουαρίου 2018 οπότε και η υπόθεση συζητήθηκε και εκδόθηκε η υπ' αριθ. 3253/2018 απόφαση του Εφετείου Αθηνών η οποία απέρριψε την έφεση του αντιδίκου. Μέχρι στιγμής δεν έχει ασκηθεί αναίρεση από τον αντίδικο.

β. Στην Κολομβία, η INTRALOT έχει υπογράψει στις 22 Ιουλίου 2004 σύμβαση με την Empresa Territorial para la salud ("Etesa") δυνάμει της οποίας απέκτησε το δικαίωμα διεξαγωγής τυχερών παιχνιδιών στην Κολομβία. Η INTRALOT σύμφωνα με τους όρους της ως άνω σύμβασης υπέβαλλε αίτημα έναρξης διαδικασίας διαιτησίας κατά της Etesa ζητώντας να αναγνωριστεί ότι υπήρξε απρόσμενη μεταβολή στα οικονομικά δεδομένα της ανωτέρω συμβάσεως σε βάρος της INTRALOT, για λόγους μη οφειλόμενους στην INTRALOT, και να υποχρεωθεί η Etesa στην αποδοχή της αλλαγής των οικονομικών όρων της σύμβασης σύμφωνα με τα αιτούμενα από την INTRALOT καθώς και να καταβάλει αποζημίωση στην INTRALOT (περιλαμβανομένων ποσών ως διαφυγόντων κερδών) ή, εναλλακτικά των ανωτέρω, να παύσει η ισχύς της σύμβασης δίχως περαιτέρω ευθύνη της INTRALOT. Το διαιτητικό δικαστήριο επιδίκασε υπέρ της Etesa ως άμεσα οφειλόμενο το ποσό των 23,6 δις Κολομβιανών πέσος (περίπου €5,6 εκατ.). Η αίτηση ακυρώσεως κατά της διαιτητικής απόφασης που ασκήθηκε από την INTRALOT ενώπιον του Ανωτάτου Διοικητικού Δικαστηρίου απερρίφθη. Η Εταιρία άσκησε προσφυγή ενώπιον του Συνταγματικού Δικαστηρίου της Κολομβίας η οποία δεν έγινε δεκτή. Στις 31.8.2016 επιδόθηκε στην Εταιρία αίτηση για την κήρυξη της ανωτέρω διαιτητικής απόφασης εκτελεστής στην Ελλάδα, η οποία εκδικάστηκε ενώπιον του Μονομελούς Πρωτοδικείου Αθηνών και εκδόθηκε απόφαση που την έκανε δεκτή. Η Εταιρία άσκησε έφεση κατά της απόφασης αυτής η οποία απορρίφθηκε από το Εφετείο Αθηνών. Η Εταιρία άσκησε, ενώπιον των Αρείου Πάγου, αναίρεση κατά της αποφάσεως του Εφετείου Αθηνών η οποία ορίστηκε προς εκδίκαση στις 22 Ιανουαρίου 2021 οπότε και εκδικάστηκε και εκκρεμεί η έκδοση απόφασης και, παράλληλα, αίτηση αναστολής εκτέλεσης η οποία έγινε δεκτή από τον Άρειο Πάγο που ανέστειλε την εκτέλεση μέχρι την έκδοση αποφάσεως του Αρείου Πάγου. Η Εταιρία έχει σχηματίσει σχετική πρόβλεψη στις οικονομικές της καταστάσεις μέρος της οποίας (€2,2 εκατ.) έχει ήδη χρησιμοποιηθεί για την καταβολή προς την Etesa ποσού εγγυητικής επιστολής ύψους 7.694.081.042 Κολομβιανών πέσος.

γ. Κατά της θυγατρικής εταιρίας Intralot Holdings International Ltd μετόχου της LOTROM SA και κατά της LOTROM SA, ο εκ των μετόχων της LOTROM SA κ. Petre Ion άσκησε αγωγή ενώπιον του αρμοδίου δικαστηρίου του Βουκουρεστίου ζητώντας να υποχρεωθεί η Intralot Holdings International Ltd να αγοράσει τις μετοχές του στην LOTROM SA έναντι €2.500.000 και να υποχρεωθεί η LOTROM SA να εγγράψει στο βιβλίο μετόχων την μεταβίβαση αυτή. Μετά την δικάσιμο της 28.9.2010, εκδόθηκε η απόφαση του δικαστηρίου που έκανε δεκτή την αγωγή του αντιδίκου. Κατά της αποφάσεως η Intralot Holdings International Ltd και η LOTROM SA άσκησαν έφεση η οποία απερρίφθη. Οι ως άνω εταιρίες άσκησαν περαιτέρω προσφυγή στο Ανώτατο Δικαστήριο που εκδικάστηκε και απορρίφθηκε. Ο κ. Petre Ion ξεκίνησε διαδικασία εκτέλεσης της ως άνω αποφάσεως στη Ρουμανία. Οι εταιρίες θα ασκήσουν τα ένδικα μέσα κατά των πράξεων εκτέλεσης σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στη Ρουμανική νομοθεσία.

δ. Ο κ. Petre Ion άσκησε αγωγή στην Ρουμανία κατά της Intralot Holdings International Ltd και της LOTROM ζητώντας να εκδοθεί απόφαση που θα αντικαθιστά την σύμβαση αγοράς, έναντι €2.500.000, των μετοχών του στην LOTROM SA (για την οποία είχε ασκήσει την ως άνω αγωγή) ώστε να υποχρεωθεί η Intralot Holdings International Ltd α) να καταβάλει το ποσό των €400.000 ως φόρου επί του ανωτέρω τιμήματος β) να υπογράψει στο βιβλίο μετόχων για την μεταβίβαση των μετοχών, γ) να καταβάλει το τίμημα της μεταβίβασης καθώς και τα δικαστικά έξοδα. Το πρωτοβάθμιο δικαστήριο απέρριψε την αγωγή του κ. Petre Ion. Ο κ. Petre Ion άσκησε έφεση που συζητήθηκε στις 4.11.2014 και έγινε μερικώς δεκτή. Κατ' αυτής της απόφασης η Εταιρία άσκησε έφεση η οποία απορρίφθηκε. Η υπόθεση εκδικάστηκε εκ νέου κατόπιν αναβολών στις 10.06.2016 και στις 19.7.2016 εκδόθηκε η σχετική πρωτόδικη απόφαση σύμφωνα με την οποία η αγωγή κατά της LOTROM απορρίφθηκε ενώ έγινε δεκτή μόνο στο τμήμα που στρεφόταν κατά της Intralot Holdings International Ltd., υποχρεώνοντας την τελευταία να καταβάλει το τίμημα της αγοραπωλησίας καθώς και τα δικαστικά έξοδα. Τόσο η εταιρία Intralot Holdings International Ltd. όσο και ο κ. Petre Ion άσκησαν εφέσεις κατά της απόφασης αυτής οι οποίες

εκδικάστηκαν και απερρίφθησαν. Η απόφαση κατέστη τελεσίδικη, ενώ η αναίρεση κατ' αυτής που άσκησε η Intralot Holdings International Ltd. απορρίφθηκε. Ενώ από το 2018 δεν υπήρξε οποιαδήποτε ενέργεια από τον αντίδικο, πρόσφατα γνωστοποιήθηκε στην Intralot Holdings International Ltd. ότι κατόπιν μονομερούς αιτήσεως του αντιδίκου (διαδικασία ex parte, δηλ. δίχως να κληθεί και να παρασταθεί η Intralot Holdings International Ltd.), εκδόθηκε από το Κυπριακό δικαστήριο απόφαση για τον ορισμό της τράπεζας Bank of Cyprus ως μεσεγγυούχου του ποσού του λογαριασμού που τηρεί στην τράπεζα αυτή η Intralot Holdings International Ltd., ως μέτρου εξασφάλισης για την ικανοποίηση της απαίτησης του αντιδίκου δυνάμει της απόφασης των δικαστηρίων της Ρουμανίας. Η απόφαση αυτή είχε κηρυχθεί εκτελεστή στην Κύπρο από το τοπικό δικαστήριο τον Οκτώβριο του 2020 επίσης εν αγνοία της Intralot Holdings International Ltd. καθώς είχε ακολουθηθεί από τον αντίδικο η ίδια ως άνω μονομερής διαδικασία ex parte. Η Intralot Holdings International Ltd. μετά την ενημέρωσή της για τα ανωτέρω, έχει εναντιωθεί ενώπιον των δικαστηρίων της Κύπρου και δικάσιμος για την εκδίκαση της υπόθεσης είχε οριστεί αρχικώς η 20<sup>η</sup> Απριλίου 2021 οπότε και αναβλήθηκε για τις 26 Μαΐου 2021. Η Intralot Holdings International Ltd. θεωρεί ότι έχει βάσιμους λόγους να αρνηθεί την εκτέλεση της απόφασης στην Κύπρο.

ε. Στην Ρουμανία, η θυγατρική Lotrom ενημερώθηκε για την έναρξη διεξαγωγής έρευνας από τις αρμόδιες αρχές κατά της κρατικής λοταρίας CNLR, πελάτη του Ομίλου, αναφορικά με τυχόν τέλεση του αδικήματος της διεξαγωγής τυχερών παιχνιδιών χωρίς άδεια και για τυχόν συνέργεια σε αυτήν, σχετικά με τη λειτουργία των μηχανών βιντεολόττο της CNLR, της οποίας ο Όμιλος υπήρξε τεχνολογικός πάροχος από το 2003 έως το 2014. Η INTRALOT έλαβε γνώση, μέσω της διαδικασίας δικαστικής συνδρομής, ότι και η ίδια, μαζί με την LOTROM και την Intracom, φέρονται ως συνεργοί της κρατικής λοταρίας CNLR στα ως άνω αδικήματα. Η INTRALOT αντέκρουσε δια υπομνήματος, που υποβλήθηκε αρμοδίως εντός του Φεβρουαρίου του 2016, τις ανωτέρω κατηγορίες. Κατά την εκτίμηση των εξωτερικών δικηγόρων που χειρίζονται την υπόθεση, στο τέλος Φεβρουαρίου του 2021 συμπληρώθηκε ο χρόνος παραγραφής της υπόθεσης.

στ. Τον Αύγουστο του 2012, δύο εταιρίες που εδρεύουν στις Βρετανικές Παρθένες Νήσους, άσκησαν αγωγή ενώπιον δικαστηρίου της Φλόριντα στις Η.Π.Α. (United States Bankruptcy Court Southern District of Florida, Miami Division) κατά διαφόρων εναγομένων συμπεριλαμβανομένης και της εταιρίας Supreme Ventures Limited ("SVL") της οποίας οι μετοχές είναι εισηγμένες προς διαπραγμάτευση στο Χρηματιστήριο της Τζαμάικα και στην οποία η INTRALOT κατείχε μέχρι την 10.10.2017 εμμέσως συμμετοχή. Ειδικότερα, σύμφωνα με την SVL, η αγωγή βασίζεται στους ίδιους ισχυρισμούς, σχετιζόμενους με απαιτήσεις, προ της αποκτήσεως της συμμετοχής της INTRALOT στην SVL, κατά τρίτων, αρχικών μετόχων ή/και διευθυντών της SVL ή μη, οι οποίοι είχαν προβληθεί σε αγωγή ενώπιον των δικαστηρίων της Τζαμάικα και οι οποίοι απερρίφθησαν, τόσο πρωτοδικώς όσο και σε δεύτερο βαθμό. Η Εταιρία φέρεται στην ως άνω αγωγή ως "Relief Defendant" το οποίο σημαίνει ότι δεν υπάρχει καν ισχυρισμός των εναγουσών ότι η INTRALOT έχει ενεργήσει, άμεσα ή έμμεσα, παρανόμως, αφού οι πράξεις φέρονται από τους ενάγοντες ως τελεσθείσες προ της απόκτησης μετοχών της SVL από την INTRALOT μέσω του Χρηματιστηρίου της Τζαμάικα. Η αγωγή απορρίφθηκε από το δικαστήριο. Ασκήθηκε έφεση από τους αντιδίκους που εκκρεμεί.

ζ. Στις 30.07.2012, η INTRALOT άσκησε αγωγή ενώπιον του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Αθηνών κατά της εταιρίας με την επωνυμία «Οργανισμός Διεξαγωγής Ιπποδρομιών Ελλάδος ΑΕ» (ΟΔΙΕ) ζητώντας την καταβολή ποσού €2.781.381,15 για παρασχεθείσες και μη πληρωθείσες υπηρεσίες συντήρησης εξοπλισμού. Η υπόθεση εκδικάστηκε στις 6.5.2015 και εκδόθηκε απόφαση που έκανε δεκτή την αγωγή της INTRALOT στο σύνολό της. Ο ΟΔΙΕ άσκησε έφεση κατά της πρωτόδικης απόφασης η οποία συζητήθηκε ενώπιον του Εφετείου Αθηνών την 1.11.2018 και απορρίφθηκε με την υπ' αριθμ. 3153/2019 απόφαση του Εφετείου Αθηνών. Κατά της απόφασης δεν ασκήθηκαν περαιτέρω ένδικα μέσα οπότε κατέστη τελεσίδικη και αμετάκλητη.

Επίσης, η INTRALOT προσέφυγε στις 13.8.2012 στην διαιτησία κατά της ίδιας ως άνω εταιρίας ΟΔΙΕ ΑΕ, ζητώντας την καταβολή ποσού €9.551.527,34 για παρασχεθείσες και μη πληρωθείσες υπηρεσίες λειτουργίας μηχανογραφικού συστήματος. Η διαιτητική επίλυση της διαφοράς ολοκληρώθηκε την 1.3.2013 και εκδόθηκε η υπ' αριθμ. 27/2013 διαιτητική απόφαση που δικαιώνει την INTRALOT και υποχρεώνει την ΟΔΙΕ ΑΕ να καταβάλει στην INTRALOT το σύνολο του αιτηθέντος ποσού (€9.551.527,34). Προς εξασφάλιση των απαιτήσεών της, η INTRALOT:

α) έχει ήδη εγγράψει δυνάμει της ανωτέρω διαιτητικής απόφασης στα βιβλία Υποθηκών του Υποθηκοφυλακείου Κρωπίας εις βάρος ακινήτου της ΟΔΙΕ ΑΕ, ήτοι επί των οικοπέδων που λειτουργεί ο Ιππόδρομος Αθηνών στο Μαρκόπουλο Αττικής, μετά των εις αυτό κτισμάτων, υποθήκη ποσού €11.440.655,35,

β) έχει ήδη εγγράψει δυνάμει της υπ' αριθμ. 2209/2014 απόφασης του Μονομελούς Πρωτοδικείου Αθηνών στα βιβλία Υποθηκών του Υποθηκοφυλακείου Κρωπίας εις βάρος ίδιου ως άνω ακινήτου της ΟΔΙΕ ΑΕ προσημείωση υποθήκης ποσού €9.481.486,11, την οποία, μετά την έκδοση της ως άνω υπ' αριθμ. 3153/2019 απόφασης του Εφετείου Αθηνών, έτρεψε μερικώς, για το σύνολο του επιδικασθέντος ποσού, ήτοι για ποσό €2.781.381,15, σε υποθήκη,

γ) προχώρησε την διαδικασία αναγκαστικής εκτέλεσης κατά της ΟΔΙΕ ΑΕ προκειμένου να ικανοποιηθούν οι απαιτήσεις της.

Επιπλέον, στις 20.3.2014, η INTRALOT άσκησε αγωγή ενώπιον του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Αθηνών κατά της ΟΔΙΕ ΑΕ ζητώντας την καταβολή ποσού €8.043.568,69 που της οφείλεται εκ της από 06/03/2012 «Σύμβασης Συντήρησης και Λειτουργίας του Μηχανογραφικού Συστήματος Συγκεντρωτή Αμοιβαίου Ιπποδρομιακού Συστήματος του ΟΔΙΕ». Η αγωγή εκδικάστηκε στις 4.10.2017 και εκδόθηκε απόφαση που έκανε δεκτή την αγωγή στο σύνολό της. Η ΟΔΙΕ ΑΕ άσκησε έφεση κατά της απόφασης που απορρίφθηκε από το Εφετείο Αθηνών.

Η κατάσχεση επί του ανωτέρω ακινήτου της ΟΔΙΕ ΑΕ στο Μαρκόπουλο Αττικής που επεβλήθη στο πλαίσιο της ως άνω διαδικασίας αναγκαστικής εκτέλεσης κατά της ΟΔΙΕ ΑΕ, ήρθη με την συναίνεση της INTRALOT στις 15.12.2015 σε εκτέλεση των όρων του από 24.11.2015 συμφωνητικού μεταξύ INTRALOT και ΟΔΙΕ Α.Ε. με το οποίο ρυθμίστηκε η εξόφληση του συνόλου των ανωτέρω απαιτήσεων της INTRALOT. Με το συμφωνητικό αυτό η ΟΔΙΕ ΑΕ εκχώρησε στην INTRALOT τα 2/3 του μισθώματος που θα λαμβάνει από την εκμίσθωση του ακινήτου αυτού στην εταιρία «Ιπποδρομίες Α.Ε.». Έχει ήδη αρχίσει η καταβολή των εκχωρηθέντων μισθωμάτων στην INTRALOT.

Η INTRALOT άσκησε ενώπιον του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Αθηνών την από 8.3.2021 αγωγή κατά της (υπό εκκαθάριση) ΟΔΙΕ ΑΕ, της εταιρίας «Ταμείο Αξιοποίησης Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου ΑΕ» (ΤΑΙΠΕΔ) και του Ελληνικού Δημοσίου, ζητώντας να αναγνωρισθεί ότι το ως άνω συμφωνητικό δεσμεύει εκτός από την ΟΔΙΕ ΑΕ και το ΤΑΙΠΕΔ και το Ελληνικό Δημόσιο, να υποχρεωθούν όλοι οι εναγόμενοι να καταβάλλουν στην INTRALOT €487.079,32 και να αναγνωρισθεί ότι όλοι οι εναγόμενοι υποχρεούνται να καταβάλλουν στην INTRALOT συνολικό ποσό €4.747.489,91, το δε ΤΑΙΠΕΔ και το Ελληνικό Δημόσιο ποσό €12.676.846,6. Η υπόθεση εκκρεμεί.

η. Πρώην στέλεχος της Εταιρίας άσκησε αγωγή ενώπιον του Μονομελούς Πρωτοδικείου Αθηνών με την οποία ζητούσε να αναγνωρισθεί ότι η Εταιρία οφείλει να του καταβάλει το ποσό των €121.869,81 ως μη καταβληθείσες αποδοχές. Η απόφαση που εκδόθηκε έκανε μερικώς δεκτή την αγωγή για το ποσό €80.685,42. Ασκήθηκαν επείγουσες και από τα δύο μέρη που εκδικάστηκαν στις 24 Νοεμβρίου 2020. Η απόφαση που εκδόθηκε από το Εφετείο Αθηνών κάνει δεκτή την έφεση της Εταιρίας και απορρίπτει την αγωγή του αντιδίκου στο σύνολό της. Η απόφαση είναι τελεσίδικη. Δεν έχει κοινοποιηθεί στην Εταιρία αναίρεση κατά της αποφάσεως.

θ. Στην Κύπρο, η Εθνική Αρχή Στοιχημάτων είχε αναστείλει την άδεια του αποδέκτη Κλάσης Α' της εταιρίας Royal Highgate Pcl Ltd στην οποία η Εταιρία διατηρεί έμμεση συμμετοχή 35,08% περίπου, αρχικά για περίοδο δύο μηνών, με τον ισχυρισμό της μη συμμόρφωσης της Royal Highgate Pcl Ltd. με συγκεκριμένους όρους της άδειας. Η Royal Highgate Pcl Ltd. θεωρώντας ότι τα αιτούμενα από την Εθνική Αρχή Στοιχημάτων είναι πέραν των προβλέψεων του νόμου, άσκησε προσφυγή ενώπιον του αρμοδίου διοικητικού δικαστηρίου της Λευκωσίας που εκδικάστηκε στις 30.3.2018. Η απόφαση που εκδόθηκε απορρίπτει την προσφυγή για τυπικούς λόγους. Η Royal Highgate Pcl Ltd. άσκησε έφεση κατά της απόφασης η οποία εκδικάστηκε, κατόπιν αναβολών, στις 8 Μαρτίου 2021 και αναμένεται η έκδοση απόφασης. Παράλληλα η Royal Highgate Pcl Ltd. έχει ασκήσει άλλες τρεις προσφυγές κατά πράξεων της Εθνικής Αρχής Στοιχημάτων αναφορικά με την αναστολή της άδειας της Royal Highgate Pcl Ltd. οι οποίες ορίστηκαν προς εκδίκαση, κατόπιν αναβολών, στις 11 Μαΐου 2021. Η Εθνική Αρχή Στοιχημάτων άρχισε διαδικασία για την ανάκληση της άδειας της Royal Highgate Pcl Ltd. επί της οποίας η Royal Highgate Pcl Ltd. παρουσίασε τις απόψεις της στις 30.11.2018, χωρίς περαιτέρω ενέργειες από την πλευρά της Εθνικής Αρχής Στοιχημάτων. Στις 31.12.2018, η συμβατική διάρκεια της άδειας της Royal Highgate Pcl Ltd. έληξε.

ι. Στις Η.Π.Α., στην πολιτεία South Carolina, ασκήθηκαν ομαδικές αγωγές κατά της τοπικής λοταρίας South Carolina Education Lottery Commission και της θυγατρικής Intralot Inc. που εδρεύει στις Η.Π.Α., για παράβαση συμβάσεως με τον ισχυρισμό ότι λόγω δυσλειτουργίας του συστήματος υπήρχαν κερδίζοντα δελτία της λοταρίας που δεν πληρώθηκαν και ζητώντας αποζημίωση συνολικά περίπου 35 εκατ. δολαρίων Η.Π.Α. (€28,5 εκατ.). Το τοπικό δικαστήριο έκανε δεκτές τις προσφυγές της Intralot Inc. σε δύο αγωγές κρίνοντας ότι οι ενάγοντες δεν είχαν εξαντλήσει τις διοικητικές διαδικασίες. Ασκήθηκαν εφέσεις από την άλλη πλευρά που εκκρεμούν. Η τρίτη παρόμοια αγωγή απορρίφθηκε οριστικά από το δικαστήριο. Η διοίκηση του Ομίλου στηριζόμενη σε γνώμες ειδικών τοπικών νομικών συμβούλων εκτιμά ότι οι αγωγές έχουν μικρή πιθανότητα ευδοκίμησης. Σημειώνουμε ότι για τέτοιες περιπτώσεις ο Όμιλος έχει σχετική ασφαλιστική κάλυψη.

ια. Επίσης στις Η.Π.Α, η Camelot Illinois, κοινοποίησε, στις 30.4.2020, στην Intralot Inc. αίτηση διαιτησίας με την οποία ζητά αποζημίωση 1,7 εκατ. δολαρίων Η.Π.Α. (€1,4 εκατ.) ισχυριζόμενη μη τήρηση επιπέδων παροχής υπηρεσιών στην πολιτεία του Illinois. Η υπόθεση έκλεισε συμβιβαστικά μεταξύ των μερών.

ιβ. Πρώην εργαζόμενος της Εταιρίας άσκησε αγωγές ενώπιον του Μονομελούς Πρωτοδικείου Αθηνών με τις οποίες ζητά με την μεν πρώτη την καταβολή του ποσού των €133.179,47 ως μη καταβληθείσες αποδοχές και €150.000 ως ηθική βλάβη, με την δε δεύτερη το ποσό των €259.050 ως μισθούς υπερημερίας υπολογιζόμενους έως 3.12.2019 και €150.000 ως ηθική βλάβη. Η πρώτη αγωγή εκδικάστηκε στις 28.2.2018 και εκδόθηκε απόφαση που έκανε εν μέρει δεκτή την αγωγή για το ποσό των €46.500,82. Ασκήθηκαν εφέσεις και από τα δύο μέρη κατ' αυτής της απόφασης που εκδικάστηκαν στις 22 Σεπτεμβρίου 2020 και αναμένεται η έκδοση απόφασης. Η δεύτερη αγωγή έχει προσδιοριστεί να εκδικαστεί κατόπιν αναβολών στις 9 Φεβρουαρίου 2022. Η Εταιρία έχει αναγνωρίσει σχετική πρόβλεψη στις οικονομικές καταστάσεις.

ιγ. Η Εταιρία προσέφυγε την 1.4.2019 στο ICC International Court of Arbitration ζητώντας να αναγνωριστεί ότι η χρήση τερματικών και του λογισμικού τους από την αντίδικο εταιρία Sisal SpA στο Μαρόκο παραβιάζει τους όρους της σχετικής σύμβασης. Η διαιτητική εκδίκαση βρίσκεται σε εξέλιξη.

ιδ. Στο Μαρόκο, η "La Société de Gestion de la Loterie Nationale" ("SGLN") άσκησε αγωγή κατά της Εταιρίας και της θυγατρικής εταιρίας Intralot Maroc με την οποία ισχυρίζεται ότι άσκησε μονομερώς το δικαίωμα μεταβίβασης σε αυτήν του εξοπλισμού της Intralot που χρησιμοποιούνταν από κοινού από την SGLN και την έτερη τοπική

λοταρία “La Marocaine des Jeux et des Sports” (“MDJS”) και, λόγω της άρνησης της Intralot, υπέστη ζημία ποσού MAD 18.000.000 (€1.653.682,20) που αντιστοιχεί στην αξία του εξοπλισμού, ενώ παράλληλα ζητά και MAD 34.000.000 (€3.123.621,93) ως διαφυγόντα κέρδη. Αιτείται επίσης την κατάπτωση εγγυητικής επιστολής MAD 30.000.000 (€2.756.137,00). Σημειώνεται ότι σύμφωνα με τους όρους των συμβάσεων της Intralot με τις δύο λοταρίες SGLN & MDJS, τόσο το αίτημα μεταβίβασης του εξοπλισμού, όσο και η τυχόν κατάπτωση εγγυητικών επιστολών, μπορεί να γίνει μόνο με κοινό αίτημα και των δύο οντοτήτων SGLN & MDJS, και όχι μονομερώς από την μία εξ αυτών. Δικάσιμος είχε οριστεί κατόπιν αναβολών η 6<sup>η</sup> Μαΐου 2021.

ιε. Στο Μαρόκο πρώην στέλεχος της θυγατρικής εταιρίας Intralot Maroc άσκησε αγωγή κατ’ αυτής ζητώντας το ποσό των MAD 4.446.000 (€408.459,5) που αφορά σε μισθούς μέχρι τη λήξη της σύμβασης εργασίας ορισμένου χρόνου, MAD 342.000 (€31.419,96) για έναν μισθό και επίδομα άδειας και MAD 2.135.000 (€196.148,08) για διάφορες αποζημιώσεις εξαιτίας της καταγγελίας της σύμβασης εργασίας του. Το δικαστήριο επιδίκασε στον αντίδικο το ποσό των MAD 3.121.760 (€286.799,94). Ασκήθηκαν εφέσεις και από τα δύο μέρη οι οποίες απορρίφθηκαν από το δικαστήριο. Θα εξεταστεί η πιθανότητα άσκησης ενδίκων μέσων. Η εταιρία έχει αναγνωρίσει σχετική πρόβλεψη στις οικονομικές καταστάσεις.

ιστ. Στη Βουλγαρία, η Βουλγαρική Κρατική Επιτροπή Παιγνίων (SGC) κοινοποίησε στις Eurobet Ltd (πρώην κατά 49% θυγατρική του Ομίλου) και Eurofootball Ltd (πρώην συγγενής εταιρία του Ομίλου με ποσοστό συμμετοχής 49%), απαιτήσεις για αναδρομική επιβολή Κρατικών Εισφορών εκ των παιγνίων (State Fees) ανερχομένων σε BGN 74,4 εκατ. (€38,0 εκατ.) και BGN 328,9 εκατ. (€168,2 εκατ.), αντίστοιχα. Με δεδομένο ότι η καταβολή των State Fees από τις δύο εταιρίες γινόταν πάντοτε σύμφωνα με τις προβλέψεις του Νόμου περί Παιγνίων και τους εγκεκριμένους από του Βουλγαρικό Υπουργείο Οικονομικών κανονισμούς, και οι δύο εταιρίες έχουν καταθέσει προσφυγές κατά των απαιτήσεων αυτών που εκκρεμούν. Αιτήσεις αναστολής εκτέλεσης απορρίφθηκαν. Τα αιτούμενα ποσά των State Fees αφορούν μόνο σε εκάστη αντίστοιχα εταιρία και δεν υφίσταται ευθύνη των μετόχων τους. Λαμβάνοντας υπόψη ότι η Κυβέρνηση της Βουλγαρίας προχώρησε στην νομοθέτηση τροποποιήσεων του Νόμου περί Παιγνίων, σύμφωνα με τις οποίες όλα τα παιχνίδια τύπου λοταρίας, εξαιρουμένου των παιχνιδιών τύπου ΚΕΝΟ, θα διεξάγονται υπό Κρατικό Μονοπώλιο και ότι, ως συνέπεια αυτού, τρεις από τις έξι άδειες της Eurobet Ltd τερματίστηκαν δια του νόμου στις 21 Φεβρουαρίου 2020, η Eurobet Ltd προς προστασία έναντι των δανειστών της, υπέβαλε αίτηση πτώχευσης ενώπιον του Δικαστηρίου της Σόφιας στις 6 Μαρτίου 2020 – η διαδικασία εκκρεμεί. Ο Όμιλος INTRALOT δεν συμμετέχει από τον Δεκέμβριο του 2020 στις ανωτέρω εταιρίες και δεν υπάρχει περαιτέρω ενημέρωση.

ιζ. Στη Μάλτα, κατά της θυγατρικής εταιρίας Maltco Lotteries Ltd. και της εταιρίας ATG, που εδρεύει στην Σουηδία, ασκήθηκε αγωγή από παίκτη ιπποδρομιακού στοιχήματος με την οποία ζητά την καταβολή ποσού περίπου €1,5 εκατ. για μη πληρωθέντα κέρδη. Το συγκεκριμένο στοιχείο διοργανώνεται από την εταιρία ATG η οποία αρνήθηκε την καταβολή του αιτουμένου ποσού προς τον παίκτη λόγω παραβίασης, από τον παίκτη, του κανονισμού του παιχνιδιού. Η υπόθεση έχει οριστεί για εκδίκαση κατόπιν αναβολής στις 8 Ιουνίου 2021.

Μέχρι την 29/4/2021, πέραν των υποθέσεων για τις οποίες σχηματίστηκε πρόβλεψη, η Διοίκηση του Ομίλου θεωρεί ότι οι λοιπές εκκρεμοδικίες θα τελεσιδικήσουν χωρίς να επιφέρουν σημαντική επίδραση στην οικονομική θέση και τα αποτελέσματα του Ομίλου και της Εταιρίας.



## B. ΑΝΕΛΕΓΚΤΕΣ ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΑ ΧΡΗΣΕΙΣ

### 1) ΕΤΑΙΡΙΑ ΚΑΙ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ

ΕΤΑΙΡΙΑ	ΧΡΗΣΕΙΣ	ΕΤΑΙΡΙΑ	ΧΡΗΣΕΙΣ
INTRALOT A.E.	2016-2020	TECNO ACCION SALTA S.A.	2015-2020
ΕΤΑΙΡΙΑ ΣΤΟΙΧΗΜΑΤΩΝ Α.Ε.	2014-2020	MALTCO LOTTERIES LTD	2015-2020
BETTING CYPRUS LTD	2015-2020	INTRALOT NEW ZEALAND LTD	2013&2017-2020
INTRALOT IBERIA HOLDINGS SA	2016-2020	INTRALOT DO BRAZIL LTDA	2016-2020
INTRALOT JAMAICA LTD	2010-2020	OLTP LTDA	2016-2020
INTRALOT TURKEY A.S.	2016-2020	INTRALOT GERMANY GMBH	2018-2020
INTRALOT DE MEXICO LTD	2015-2020	INTRALOT FINANCE UK LTD	2019-2020
INTRALOT CHILE SPA	2018-2020	NIKANTRO HOLDINGS Co LTD	2015-2020
INTELTEK INTERNET AS	2016-2020	LOTERIA MOLDOVEI S.A.	2014-2019
INTRALOT SERVICES S.A.	2015-2020	INTRALOT BETTING OPERATIONS (CYPRUS) LTD	2015-2020
BILYONER INTERAKTIF HIZMETLER AS GROUP	2020	ROYAL HIGHGATE LTD	2015-2020
INTRALOT MAROC S.A.	2018-2020	INTRALOT LEASING NEDERLAND B.V.	2013-2020
INTRALOT INTERACTIVE S.A.	2014-2020	INTRALOT IRELAND LTD	2016-2020
INTRALOT GLOBAL SECURITIES B.V.	2013-2020	INTRALOT GLOBAL OPERATIONS B.V.	2016-2020
INTRALOT CAPITAL LUXEMBOURG S.A.	2016-2020	BIT8 LTD	2014-2020
INTRALOT FINANCE LUXEMBOURG S.A. <sup>1</sup>	2018	INTRALOT ADRIATIC DOO	2015-2020
INTRALOT GLOBAL HOLDINGS B.V.	2013-2020	INTRALOT BETCO EOOD	2020
INTRALOT INC	2017-2020	INTRALOT CYPRUS GLOBAL ASSETS LTD	2015-2020
DC09 LLC	2017-2020	INTRALOT HOLDINGS INTERNATIONAL LTD	2015-2020
INTRALOT TECH SINGLE MEMBER S.A.	2019-2020	INTRALOT INTERNATIONAL LTD	2015-2020
INTRALOT AUSTRALIA PTY LTD	2016-2020	INTRALOT OPERATIONS LTD	2015-2020
INTRALOT GAMING SERVICES PTY	2016-2020	NETMAN SRL	2014-2020
INTRALOT NEDERLAND B.V.	2010-2020	INTRALOT BUSINESS DEVELOPMENT LTD	2015-2020
INTRALOT BENELUX B.V.	2018-2020	GAMING SOLUTIONS INTERNATIONAL SAC	2016-2020
LOTROM S.A.	2014-2020	INTRALOT BETTING OPERATIONS RUSSIA LTD	2012-2020
INTRALOT BEIJING Co LTD	2019-2020	INTRALOT DE COLOMBIA (BRANCH)	2015-2020
TECNO ACCION S.A.	2014-2020		

<sup>1</sup> Η εταιρία Intralot Finance Luxembourg S.A. έχει συγχωνευτεί με την με την Intralot Capital Luxembourg S.A.

Στη Bilyoner İnteraktif Hizmetler AS είναι σε εξέλιξη φορολογικός έλεγχος για τις χρήσεις 2018-2019 ενώ στην Inteltek Internet AS κοινοποιήθηκε πράξη ελέγχου για το φόρο μερισμάτων του 2018. Στην Intralot Germany GmbH είναι σε εξέλιξη φορολογικός έλεγχος για τη χρήση 2018 ενώ στην Intralot Iberia Holdings SA είναι σε εξέλιξη έλεγχος ΦΠΑ για τη χρήση 2016 και περιορισμένος φορολογικός έλεγχος για τις χρήσεις 2018-2020 σε θέματα αποφυγής διπλής φορολογίας. Στη Lotrom S.A. ο έλεγχος που είχε ξεκινήσει από τις τοπικές φορολογικές αρχές αναφορικά με τις οικονομικές δραστηριότητες επί συναλλαγών που υπόκεινται σε ΦΠΑ για την περίοδο 2004-2014 ολοκληρώθηκε στο τέταρτο τρίμηνο του 2016, αλλά δεν έχει κοινοποιηθεί μέχρι στιγμής στην εταιρία φύλλο ελέγχου.

Στα πλαίσια του Ν.2238/94 άρθ. 82 παρ. 5 και της ΠΟΛ.1159/2011, οι εταιρίες Εταιρία Στοιχημάτων Α.Ε. και Intralot Interactive Α.Ε. έχουν λάβει φορολογικό πιστοποιητικό για τις χρήσεις 2014-2019 και η εταιρία Intralot Services Α.Ε. για τις χρήσεις 2015-2018 και 1/1-22/7/2019 οπότε και εντάχθηκε σε καθεστώς εκκαθάρισης. Η INTRALOT Α.Ε. έχει λάβει φορολογικό πιστοποιητικό για τις χρήσεις 2014-2018 ενώ εκκρεμεί η έκδοση φορολογικού πιστοποιητικού για την χρήση 2019. Τέλος, είναι σε εξέλιξη η έκδοση φορολογικού πιστοποιητικού για την χρήση 2020 των εταιριών INTRALOT Α.Ε., Εταιρία Στοιχημάτων Α.Ε., Intralot Interactive Α.Ε. & Intralot Tech Μονοπρόσωπη Α.Ε..

Στην Εταιρία INTRALOT Α.Ε. κατά τον φορολογικό έλεγχο της χρήσης 2011, που ολοκληρώθηκε το 2013, καταλογίσθηκαν φόροι από λογιστικές διαφορές πλέον προσαυξήσεων ύψους €3,9 εκατ.. Η Εταιρία άσκησε ενδικοφανείς προσφυγές κατά των σχετικών φύλλων ελέγχου με αποτέλεσμα μείωση των φόρων στα €3,34 εκατ.. Η Εταιρία κατέθεσε νέες προσφυγές στα Ελληνικά Διοικητικά Δικαστήρια τα οποία δεν την δικαίωσαν και κατέθεσε αίτηση αναίρεσης ενώπιον του ΣτΕ. Η Διοίκηση της Εταιρίας και οι νομικοί της σύμβουλοι εκτιμούν ότι υπάρχουν

σημαντικές πιθανότητες η αίτηση να ευδοκιμήσει σε τελικό βαθμό κατά το μεγαλύτερο μέρος της. Η Εταιρία έχει σχηματίσει επαρκείς σχετικές προβλέψεις και έχει καταβάλλει και το σύνολο των φόρων.

Στην INTRALOT Α.Ε. κατά τον φορολογικό έλεγχο της χρήσης 2013, όπως και τον μερικό επανέλεγχο των χρήσεων 2011 και 2012, που ολοκληρώθηκαν το 2019, καταλογίσθηκαν φόροι, ΦΠΑ, πρόστιμα και προσαυξήσεις ύψους €15,7 εκατ.. Η Εταιρία άσκησε ενδικοφανείς προσφυγές κατά των σχετικών φύλλων ελέγχου με αποτέλεσμα μείωση των φόρων στα €5,4 εκατ.. Η Εταιρία άσκησε στις 11.11.2020 ενώπιον του Τριμελούς Διοικητικού Εφετείου Αθηνών έξι προσφυγές κατά αποφάσεων της Διεύθυνσης Επίλυσης Διαφορών της Α.Α.Δ.Ε. κατά το μέρος που απέρριψαν τις ενδικοφανείς προσφυγές της Εταιρίας, ζητώντας την ακύρωσή τους. Το συνολικά καταλογισθέν ποσό ανέρχεται σε €5,4 εκατ.. Δεν έχει οριστεί ακόμα δικάσιμος για την εκδίκαση των υποθέσεων. Η διοίκηση της Εταιρίας και οι νομικοί της σύμβουλοι εκτιμούν ότι η υπόθεση έχει υψηλά ποσοστά ευδοκίμησης κατά το μεγαλύτερο μέρος της, σε ανώτατο δικαστικό βαθμό. Η Εταιρία έχει ήδη καταβάλλει το σύνολο των καταλογισθέντων φόρων και προσαυξήσεων. Επίσης, κατά τον φορολογικό έλεγχο των χρήσεων 2014 & 2015, που ολοκληρώθηκε το 2020, καταλογίσθηκαν φόροι από λογιστικές διαφορές πλέον προσαυξήσεων ύψους €353 χιλ.. Η Εταιρία άσκησε ενδικοφανείς προσφυγές κατά των σχετικών φύλλων ελέγχου με αποτέλεσμα την μείωση των φόρων στα €301 χιλ.. Η Εταιρία θα ασκήσει προσφυγές στα Διοικητικά Δικαστήρια κατά των αποφάσεων της Διεύθυνσης Επίλυσης Διαφορών της Α.Α.Δ.Ε. κατά το μέρος που απέρριψαν τις ενδικοφανείς προσφυγές της Εταιρίας, ζητώντας την ακύρωσή τους. Το συνολικά καταλογισθέν ποσό ανέρχεται σε €301 χιλ.. Η διοίκηση της Εταιρίας και οι νομικοί της σύμβουλοι εκτιμούν ότι η υπόθεση έχει υψηλά ποσοστά ευδοκίμησης κατά το μεγαλύτερο μέρος της, σε ανώτατο δικαστικό βαθμό. Η Εταιρία έχει ήδη καταβάλλει το σύνολο των καταλογισθέντων φόρων και προσαυξήσεων. Η Εταιρία έχει σχηματίσει επαρκείς σχετικές προβλέψεις φόρου ύψους €3,5 εκατ..

Στην Εταιρία τέλος είναι σε εξέλιξη μετά από σχετική εντολή μερικός φορολογικός έλεγχος επί θεμάτων ΦΠΑ για την περίοδο 1/2/2010-31/10/2012 κατόπιν αιτήσεως συνδρομής από τις Ρουμανικές προς τις Ελληνικές φορολογικές αρχές επί συναλλαγών με ρουμανική εταιρία, καθώς και μερικός φορολογικός έλεγχος των χρήσεων 2016 & 2017 μετά από σχετική εντολή ελέγχου (Νοέμβριος 2020).

## II) ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ ΕΤΑΙΡΙΕΣ & ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΕΣ

ΕΤΑΙΡΙΑ	ΧΡΗΣΕΙΣ	ΕΤΑΙΡΙΑ	ΧΡΗΣΕΙΣ
LOTRICH INFORMATION Co LTD	2019-2020	OASIS RICH INTERNATIONAL LTD	-
INTRALOT SOUTH AFRICA LTD	2020	WUSHENG COMPUTER TECHNOLOGY (SHANGHAI) CO LTD	-
GOREWARD LTD	-	UNICLIC LTD	2015-2020
GOREWARD INVESTMENTS LTD	-	DOWA LTD	2015-2020
PRECIOUS SUCCESS LTD GROUP	2019-2020	KARENIA ENTERPRISES COMPANY LTD	2012-2020

## Γ. ΔΕΣΜΕΥΣΕΙΣ

### (i) Εγγυήσεις

Η Εταιρία και ο Όμιλος την 31η Δεκεμβρίου 2020 είχαν τις παρακάτω ενδεχόμενες υποχρεώσεις από εγγυήσεις για:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2019
Συμμετοχή σε διαγωνισμούς	0	400	0	280
Καλής εκτέλεσης	106.270	139.295	22.723	44.307
Χρηματοδότηση	4.978	5.702	200	320
Λοιπές	0	178	0	0
<b>Σύνολο</b>	<b>111.248</b>	<b>145.575</b>	<b>22.923</b>	<b>44.907</b>

	ΟΜΙΛΟΣ	
	31/12/2020	31/12/2019
Εγγυήσεις εκδοθείσες από την μητρική και θυγατρικές:		
- προς τρίτους	111.248	145.575
- προς τρίτους για λογαριασμό συγγενών	0	0
<b>Σύνολο</b>	<b>111.248</b>	<b>145.575</b>

	ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2020	31/12/2019
Εγγυήσεις εκδοθείσες από την μητρική:		
- προς τρίτους για λογαριασμό θυγατρικών	21.067	43.011
- προς τρίτους για λογαριασμό συγγενών	0	0
- προς τρίτους για λογαριασμό της	1.856	1.896
<b>Σύνολο</b>	<b>22.923</b>	<b>44.907</b>

Δικαιούχοι εγγυήσεων 31/12/2020:

Συμμετοχή σε διαγωνισμούς: -

Καλής εκτέλεσης: Arkansas Lottery Commission, Camelot Illinois LLC, Centre Monétique Interbancaire (CMI), City of Torrington, Connecticut Lottery Corporation, District of Columbia, Georgia Lottery Corporation, GPT Pty Ltd, Hrvatska Lutrija D.O.O., Icara Dairesi Mudurlugu, Idaho State Lottery, Lotteries Commission of Western Australia, Lotto Hamburg, Louisiana Lottery Commission, Malta Gaming Authority, Meditel Telecom SA, Milli Piyango Idaresi Genel Mudurlugu, New Hampshire Lottery Commission, New Mexico Lottery Authority, Polla Chilena de Beneficencia S.A., Spor Toto, State of Montana, State of Ohio - Lottery Gaming System, State of Vermont - Vermont Lottery Commission, Stichting Exploitatie Nederlandse Staatsloterij, Town of Greybull, Town of Jackson, City of Gillette, Turk Telekomunikasyon, Wyoming Lottery Corporation, ΟΠΑΠ Α.Ε.

Χρηματοδότηση: Bogazici Kurumlar Vergi Dairesi Mudurlugu, Denizli 9.Icara Mudurlugu, Τελωνείο Αερολιμένος Ελ. Βενιζέλος.

Λοιπές: -

**(ii) Λοιπές δεσμεύσεις**

Ο Όμιλος έχει συμβατικές υποχρεώσεις για την αγορά τηλεπικοινωνιακών υπηρεσιών για τη διασύνδεση σημείων πώλησης. Οι ελάχιστες μελλοντικές πληρωμές για την υπολειπόμενη διάρκεια των συμβάσεων την 31η Δεκεμβρίου 2020 ήταν:

ΟΜΙΛΟΣ	31/12/2020	31/12/2019
Εντός 1 έτους	2.187	2.877
Μεταξύ 2 και 5 ετών	5.613	8.382
Πέραν των 5 ετών	0	138
<b>Σύνολο</b>	<b>7.800</b>	<b>11.397</b>

Την 31η Δεκεμβρίου 2020 ο Όμιλος δεν είχε σημαντικές συμβατικές δεσμεύσεις για την αγορά ενσώματων και άυλων περιουσιακών στοιχείων.

**2.33 ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΚΙΝΔΥΝΟΥ**

**Περιγραφή των κυριότερων κινδύνων και προκλήσεων**

Οι διεθνείς δραστηριότητες του Ομίλου δημιουργούν διάφορους χρηματοοικονομικούς κινδύνους στη λειτουργία του Ομίλου, λόγω των συνεχών μεταβολών του παγκόσμιου χρηματοοικονομικού περιβάλλοντος. Ο Όμιλος πέρα από τους παραδοσιακούς κινδύνους, δηλαδή κίνδυνο ρευστότητας και πιστωτικό κίνδυνο, αντιμετωπίζει και κινδύνους αγοράς. Οι κυριότεροι από τους κινδύνους αυτούς είναι ο συναλλαγματικός κίνδυνος και ο κίνδυνος επιτοκίων. Το πρόγραμμα διαχείρισης κινδύνου αποτελεί μία δυναμική διαδικασία που εξελίσσεται συνεχώς και προσαρμόζεται ανάλογα με τις συνθήκες της αγοράς και στοχεύει στον περιορισμό ενδεχόμενης αρνητικής επίδρασης στα χρηματοοικονομικά αποτελέσματα. Οι βασικές πολιτικές διαχείρισης των κινδύνων καθορίζονται από τη Διοίκηση του Ομίλου. Η πολιτική διαχείρισης κινδύνων εφαρμόζεται από το τμήμα Διαχείρισης Διαθεσίμων του Ομίλου το οποίο λειτουργεί στα πλαίσια συγκεκριμένων κατευθύνσεων εγκεκριμένων από τη Διοίκηση.

**Πιστωτικός Κίνδυνος**

Ο Όμιλος δεν έχει σημαντική συγκέντρωση πιστωτικού κινδύνου έναντι των συμβαλλομένων μερών λόγω του ότι υπάρχει μεγάλη διασπορά του πελατολογίου και οι χορηγούμενες πιστώσεις ορίζονται από υπογεγραμμένες

συμβάσεις. Η μέγιστη έκθεση σε πιστωτικό κίνδυνο ανέρχεται στο ποσό των απαιτήσεων, όπως αυτές απεικονίζονται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης. Για την ελαχιστοποίηση του πιστωτικού κινδύνου σε διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα, ο Όμιλος θέτει περιορισμό στο ποσό στο οποίο θα εκτίθεται σε κάθε μεμονωμένο χρηματοοικονομικό ίδρυμα. Επιπρόσθετα, ο Όμιλος, για την περαιτέρω ασφάλεια στις συναλλαγές του, εφαρμόζει μια μέθοδο αξιολόγησης της πιστοληπτικής ικανότητας των τραπεζών, χρησιμοποιώντας σχετικούς χρηματοοικονομικούς δείκτες.

### Κίνδυνος ρευστότητας

Συνητή διαχείριση ρευστότητας σημαίνει διατήρηση επαρκούς ρευστότητας, δυνατότητα χρηματοδότησης μέσω εγκεκριμένων πιστωτικών ορίων και δυνατότητα αποπληρωμής των υποχρεώσεων. Ο Όμιλος έχει θεσπίσει συγκεκριμένες πολιτικές διαχείρισης και παρακολούθησης της ρευστότητάς του προκειμένου να έχει διαρκώς επαρκή μετρητά και ρευστοποιήσιμα μη-βασικά στοιχεία ενεργητικού, που να μπορούν να καλύψουν τις σχετικές υποχρεώσεις του. Επιπλέον, ο Όμιλος στα πλαίσια των πολιτικών διαχείρισης ρευστότητας έχει θεσπίσει σύστημα παρακολούθησης και διαρκούς ορθολογισμού των λειτουργικών και επενδυτικών εξόδων του.

Οι παρακάτω πίνακες συνοψίζουν την ληκτότητα των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων του Ομίλου την 31/12/2020 και 31/12/2019:

ΟΜΙΛΟΣ	31/12/2020			
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις:	0-1 έτη	2-5 έτη	> 5 έτη	Σύνολο
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις <sup>1</sup> (σημ. <a href="#">2.29</a> )	75.798			<b>75.798</b>
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις <sup>1</sup> (σημ. <a href="#">2.28</a> )		570		<b>570</b>
Φόροι εισοδήματος πληρωτέοι	3.387			<b>3.387</b>
Ομολογίες (Senior Notes) <sup>2</sup>	291.750	548.433	0	<b>840.183</b>
Λοιπός Δανεισμός και υποχρεώσεις μισθώσεων <sup>3</sup>	15.535	8.656	1.822	<b>26.013</b>
<b>Σύνολο</b>	<b>386.470</b>	<b>557.659</b>	<b>1.822</b>	<b>945.951</b>

ΟΜΙΛΟΣ	31/12/2019			
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις:	0-1 έτη	2-5 έτη	> 5 έτη	Σύνολο
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις <sup>1</sup> (σημ. <a href="#">2.29</a> )	76.718			<b>76.718</b>
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις <sup>1</sup> (σημ. <a href="#">2.28</a> )		770		<b>770</b>
Φόροι εισοδήματος πληρωτέοι	3.134			<b>3.134</b>
Ομολογίες (Senior Notes) <sup>2</sup>	41.750	840.183		<b>881.933</b>
Λοιπός Δανεισμός και υποχρεώσεις μισθώσεων <sup>3</sup>	26.945	14.659	2.809	<b>44.413</b>
<b>Σύνολο</b>	<b>148.547</b>	<b>855.612</b>	<b>2.809</b>	<b>1.006.968</b>

<sup>1</sup> Δεν συμπεριλαμβάνονται τα «Αναβαλλόμενα έσοδα» των σημειώσεων [2.28](#) & [2.29](#) και αφορούν υπόλοιπα υποχρεώσεων της 31/12/2020 και 31/12/2019 όπως έχουν αναγνωρισθεί στις αντίστοιχες Καταστάσεις Οικονομικής Θέσης αποτιμώμενες στο αποσβεσμένο κόστος.

<sup>2</sup> Αφορούν τις Χρηματοδοτήσεις «Α» και «Β» της σημείωσης [2.25](#) και περιλαμβάνουν τα υπόλοιπα των ομολογιών (ανεξόφλητο κεφάλαιο – μετά από τις σχετικές επαναγορές) συμπεριλαμβανομένων των μελλοντικών συμβατικών τόκων μέχρι τη λήξη τους, σε μη προεξοφλημένες αξίες, οι οποίες διαφέρουν από τις αντίστοιχες λογιστικές αξίες στις Καταστάσεις Οικονομικής Θέσης που αποτιμώνται στο αποσβεσμένο κόστος βάσει του ΔΠΧΑ 9.

<sup>3</sup> Αφορούν τον υπόλοιπο Δανεισμό της σημείωσης [2.25](#) (εξαιρουμένων των ανωτέρω Ομολογιών) της 31/12/2020 και 31/12/2019 και παρουσιάζεται όπως έχει αναγνωρισθεί στις αντίστοιχες Καταστάσεις Οικονομικής Θέσης αποτιμώμενος στο αποσβεσμένο κόστος.

ΕΤΑΙΡΙΑ <sup>4</sup>	31/12/2020			
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις:	0-1 έτη	2-5 έτη	> 5 έτη	Σύνολο
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις (σημ. <a href="#">2.29</a> )	32.481			<b>32.481</b>
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις (σημ. <a href="#">2.28</a> )				<b>0</b>
Φόροι εισοδήματος πληρωτέοι				<b>0</b>
Δανεισμός και υποχρεώσεις μισθώσεων (σημ. <a href="#">2.25</a> )	450	309.452	79	<b>309.981</b>
<b>Σύνολο</b>	<b>32.931</b>	<b>309.452</b>	<b>79</b>	<b>342.462</b>

ΕΤΑΙΡΙΑ <sup>4</sup>	31/12/2019			
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις:	0-1 έτη	2-5 έτη	> 5 έτη	Σύνολο
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις (σημ. 2.29)	38.898			<b>38.898</b>
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις (σημ. 2.28)				<b>0</b>
Φόροι εισοδήματος πληρωτέοι	472			<b>472</b>
Δανεισμός και υποχρεώσεις μισθώσεων (σημ. 2.25)	785	280.273	215	<b>281.273</b>
<b>Σύνολο</b>	<b>40.155</b>	<b>280.273</b>	<b>215</b>	<b>320.643</b>

<sup>4</sup> Δεν συμπεριλαμβάνονται τα «Αναβαλλόμενα έσοδα» των σημειώσεων 2.28 & 2.29 και αφορούν υπόλοιπα υποχρεώσεων της 31/12/2020 και 31/12/2019 όπως έχουν αναγνωριστεί στις αντίστοιχες Καταστάσεις Οικονομικής Θέσης αποτιμώμενες στο αποσβεσμένο κόστος.

## Κίνδυνος Αγοράς

### 1) Συναλλαγματικός κίνδυνος

Ο συναλλαγματικός κίνδυνος προέρχεται από τις μεταβολές των ισοτιμιών των νομισμάτων που επηρεάζουν τις θέσεις σε συνάλλαγμα που έχει λάβει ο Όμιλος. Οι συναλλαγές του Ομίλου πραγματοποιούνται σε περισσότερα από ένα νομίσματα και συνεπώς υπάρχει υψηλή έκθεση κινδύνου από τις μεταβολές στις συναλλαγματικές ισοτιμίες έναντι του βασικού νομίσματος αναφοράς, το Ευρώ. Ωστόσο, η δραστηριότητα του Ομίλου σε πολλές χώρες, δημιουργεί πλεονέκτημα αφού επιτυγχάνεται μεγαλύτερη διασπορά του χαρτοφυλακίου και άρα καλύτερη διαχείριση του συναλλαγματικού κινδύνου. Αυτό το είδος του κινδύνου προκύπτει τόσο από εμπορικές συναλλαγές σε ξένο νόμισμα όπως επίσης και από επενδύσεις σε χώρες του εξωτερικού. Για τη διαχείριση αυτής της κατηγορίας κινδύνου, ο Όμιλος μπορεί να συνάπτει συμφωνίες χρηματοοικονομικών παραγώγων με χρηματοοικονομικούς οργανισμούς, όπως αντιστάθμιση συναλλαγματικού κινδύνου για την είσπραξη μερισμάτων σε ξένο νόμισμα από θυγατρικές του εξωτερικού. Η πολιτική του Ομίλου σχετικά με την διαχείριση της έκθεσής του στον συναλλαγματικό κίνδυνο αφορά όχι μόνο την μητρική εταιρία αλλά και τις θυγατρικές της.

Ανάλυση Ευαισθησίας σε Μεταβολές Συναλλάγματος ποσά περιόδου 1/1-31/12/2020 (σε χιλ. €)				
Ξένο Νόμισμα	Μεταβλητότητα Νομίσματος	Επίδραση στα κέρδη προ φόρων	Επίδραση στα ίδια κεφάλαια	
<b>USD:</b>	5%	-1	7.073	
	-5%	1	-6.400	
<b>TRY:</b>	5%	346	349	
	-5%	-313	-315	
<b>BRL:</b>	5%	-629	694	
	-5%	569	-628	
<b>CNY:</b>	5%	0	95	
	-5%	0	-86	
<b>ARS:</b>	5%	144	296	
	-5%	-130	-268	

Ανάλυση Ευαισθησίας σε Μεταβολές Συναλλάγματος ποσά περιόδου 1/1-31/12/2019 (σε χιλ. €)				
Ξένο Νόμισμα	Μεταβλητότητα Νομίσματος	Επίδραση στα κέρδη προ φόρων	Επίδραση στα ίδια κεφάλαια	
<b>USD:</b>	5%	-1.485	3.749	
	-5%	1.343	-3.392	
<b>TRY:</b>	5%	942	496	
	-5%	-852	-449	
<b>BRL:</b>	5%	-120	-1.394	
	-5%	109	1.262	
<b>CNY:</b>	5%	-204	91	
	-5%	185	-83	

<b>ARS:</b>	5%	293	176
	-5%	-265	-159

## ΠΑΡΑΓΩΓΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΠΡΟΪΟΝΤΑ

Κατά τη διάρκεια του 2020 και 2019 ο Όμιλος δεν σύναψε συμβάσεις για την κάλυψη συναλλαγματικού κινδύνου.

### 2) Κίνδυνος Επιτοκίου

Ο κίνδυνος επιτοκίου είναι ο κίνδυνος η εύλογη αξία ή οι μελλοντικές ταμειακές ροές ενός χρηματοοικονομικού μέσου να παρουσιάσουν διακυμάνσεις λόγω των αλλαγών στα επιτόκια της αγοράς. Οι δραστηριότητες του Ομίλου είναι στενά συνδεδεμένες με τα επιτόκια εξαιτίας των επενδύσεων και των μακροπρόθεσμων και βραχυπρόθεσμων δανειακών υποχρεώσεων. Για τη διαχείριση αυτής της κατηγορίας κινδύνου ο Όμιλος χρησιμοποιεί χρηματοοικονομικά προϊόντα αντιστάθμισης κινδύνου προκειμένου να μειώσει την έκθεσή του στον κίνδυνο μεταβολής των επιτοκίων. Η πολιτική του Ομίλου σχετικά με τη διαχείριση της έκθεσής του στον κίνδυνο επιτοκίου αφορά όχι μόνο τη μητρική εταιρία αλλά και τις θυγατρικές της για τα δάνεια που έχουν συνάψει σε Ευρώ ή τοπικό νόμισμα. Η έκθεση του Ομίλου στον κίνδυνο των αλλαγών στα επιτόκια της αγοράς αφορά κυρίως στις μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις του Ομίλου με κυμαινόμενο επιτόκιο. Ο Όμιλος διαχειρίζεται επίσης τον κίνδυνο επιτοκίου, έχοντας ένα ισορροπημένο χαρτοφυλάκιο των δανείων με σταθερό και κυμαινόμενο επιτόκιο δανεισμού. Στις 31 Δεκεμβρίου 2020, λαμβάνοντας υπόψη την τυχόν επίδραση χρηματοοικονομικών προϊόντων αντιστάθμισης κινδύνου, περίπου το 98,5% του δανεισμού του Ομίλου είναι με σταθερό επιτόκιο (31/12/2019: 98%) και μέση διάρκεια περίπου 2,7 έτη. Αυτό έχει ως αποτέλεσμα, οι επιπτώσεις των διακυμάνσεων των επιτοκίων στα αποτελέσματα χρήσεως και στις ταμειακές ροές των λειτουργικών δραστηριοτήτων του Ομίλου να είναι μικρές.

### 3) Κίνδυνος υψηλής μόχλευσης

Η δυνατότητα της INTRALOT να αποκτήσει σημαντικό πρόσθετο δανεισμό ώστε να χρηματοδοτήσει τη λειτουργία και την επέκτασή της εξαρτάται από τις συνθήκες της αγοράς κεφαλαίου που επηρεάζουν τα επίπεδα των επιτοκίων και τα σχετικά κόστη των νέων χρηματοδοτήσεων. Επιπλέον, η INTRALOT ενδέχεται να είναι σε θέση να αποκτήσει σημαντικό πρόσθετο δανεισμό στο μέλλον, ωστόσο, σύμφωνα με τους όρους των Senior Notes, η INTRALOT θα είναι σε θέση να αποκτήσει πρόσθετο δανεισμό, εφόσον σε pro forma βάση ο δείκτης κάλυψης χρηματοοικονομικών δαπανών (Fixed Charge Coverage ratio) είναι τουλάχιστον 2,00 (31/12/2020: περίπου 1,50), και θα είναι σε θέση να αποκτήσει πρόσθετο Senior δανεισμό εφόσον σε pro forma βάση ο δείκτης συνολικού καθαρού δανεισμού προς τα κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων (EBITDA) (Senior Leverage ratio) δεν υπερβαίνει το 3,75 (31/12/2020: περίπου 9,83). Επιπρόσθετα των ανωτέρω, ο Όμιλος μπορεί να αποκτήσει επιπρόσθετο δανεισμό από συγκεκριμένες πηγές (baskets). Εάν προστεθεί νέος δανεισμός στα υφιστάμενα επίπεδα δανεισμού της INTRALOT, θα αυξηθούν οι κίνδυνοι που συνδέονται με την υψηλή μόχλευση που περιγράφονται παραπάνω, συμπεριλαμβανομένης της ενδεχόμενης αδυναμίας εξυπηρέτησης του δανεισμού της.

## ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ

Ο Όμιλος στοχεύει μέσω της διαχείρισης κεφαλαίου στην διασφάλιση της δυνατότητας απρόσκοπτης λειτουργίας του Ομίλου στο μέλλον, την μεγιστοποίηση της αξίας των μετόχων του και την διατήρηση της κατάλληλης κεφαλαιακής δομής από πλευράς κόστους κεφαλαίου.

Ο Όμιλος παρακολουθεί την κεφαλαιακή του επάρκεια με βάση τον δείκτη καθαρού δανεισμού προς κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA). Στον καθαρό δανεισμό περιλαμβάνονται οι δανειακές υποχρεώσεις και υποχρεώσεις μισθώσεων μείον το ταμείο και τα ταμειακά ισοδύναμα.

	ΟΜΙΛΟΣ	
	31/12/2020	31/12/2019 <sup>1</sup>
Μακροπρόθεσμα δάνεια	468.695	716.674
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων	7.469	10.681
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	272.032	31.851
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων	2.882	6.019
<b>Συνολικός Δανεισμός</b>	<b>751.078</b>	<b>765.225</b>
Ταμείο και ταμειακά ισοδύναμα	-99.984	-171.114
<b>Καθαρός Δανεισμός</b>	<b>651.094</b>	<b>594.111</b>
Δανεισμός διακοπεισών δραστηριοτήτων	0	-2.262
Ταμείο και ταμειακά ισοδύναμα διακοπεισών δραστηριοτήτων	0	3.516
<b>Καθαρός Δανεισμός (Προσαρμοσμένος)</b>	<b>651.094</b>	<b>595.365</b>
<b>Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA) από συνεχιζόμενες δραστηριότητες</b>	<b>66.170</b>	<b>64.608</b>
<b>Μόχλευση</b>	<b>9,84</b>	<b>9,22</b>

<sup>1</sup> Ο Καθαρός Δανεισμός 31/12/2019 έχει αναπροσαρμοστεί εξαιρώντας τα υπόλοιπα των διακοπεισών δραστηριοτήτων του Ομίλου στην Βουλγαρία.

Αναφορικά με τη κεφαλαιακή διάρθρωση, η INTRALOT έχει ήδη από τον Ιανουάριο 2021 συνάψει σύμβαση δέσμευσης «Lock-Up» (η «Συμφωνία Lock-Up») με μία «ad hoc» ομάδα ομολογιούχων («Ad Hoc Group»), η οποία κατέχει ποσοστό μεγαλύτερο του 75% επί του συνόλου των ομολογιών τύπου «Senior Unsecured Notes» συνολικού ύψους €250 εκατ. και λήξεως το 2021 («Ομολογίες 2021»). Η Συμφωνία Lock-Up προβλέπει είτε τη συναινετική ανταλλαγή των Ομολογιών 2021 με νέα ομόλογα συνολικής ονομαστικής αξίας €205 εκατ. και λήξεως 2025 που θα εκδοθούν από τη θυγατρική του Ομίλου Intralot Inc., εφόσον θα δεσμεύονταν στη Συμφωνία Lock-Up ομολογιούχοι κάτοχοι ποσοστού τουλάχιστον 90% της ονομαστικής αξίας των Ομολογιών 2021, είτε την προσφυγή της Εταιρίας σε δικαστικό συμβιβασμό Αγγλικού δικαίου (English law scheme of arrangement), με τη συναίνεση του Ad Hoc Group. Μετά το πέρας της λήξης της Προθεσμίας που είχε τεθεί στη Σύμβαση Lock-Up, έχουν υπογράψει ή προσχωρήσει στη Συμφωνία Lock-Up νομικά ή φυσικά πρόσωπα που κατέχουν ποσοστό 82,76% επί της συνολικής ονομαστικής αξίας των Ομολογιών 2021. Η Εταιρία θεωρεί πως η έκβαση αυτή αποτελεί ένα σημαντικό βήμα προς την υλοποίηση της προτεινόμενης συναλλαγής. Με το υφιστάμενο υψηλό επίπεδο υποστήριξης της Συμφωνίας Lock-up από τους κατόχους των Ομολογιών 2021, η Εταιρία είναι πεπεισμένη ότι μπορεί να υλοποιήσει την Ανταλλαγή Ομολογιών του 2021 μέσω μιας συναινετικής διαδικασίας. Για το λόγο αυτό έχει προχωρήσει κατά τη διάρκεια των τελευταίων μηνών σε διαπραγματεύσεις με το Ad Hoc Group για την επίτευξη μίας εναλλακτικής συμφωνίας, η οποία θα επιτρέψει στα μέρη την αναδιάρθρωση των ομολογιών αυτών χωρίς την προσφυγή στο scheme of arrangement. Οι διαπραγματεύσεις αυτές βρίσκονται ήδη σε προχωρημένο στάδιο και η Εταιρία πιστεύει ότι σύντομα θα μπορέσει να προβεί σε νέα ανακοίνωση επί του θέματος.

Σε κάθε περίπτωση, μια τέτοια προσφυγή προς δικαστικό συμβιβασμό (scheme of arrangement) παραμένει ως μία επιπρόσθετη δυνατή επιλογή. Ο δικαστικός συμβιβασμός Αγγλικού δικαίου (scheme of arrangement) είναι μία διαδικασία που προβλέπεται από τον Εταιρικό Νόμο 2006 (Companies Act 2006) και επιτρέπει σε μία εταιρία να έρθει σε συμβιβασμό με τους πιστωτές της (ή κάποια κατηγορία πιστωτών) με στόχο την αναδιάρθρωση του συνόλου ή μέρους του χρέους της και την εξυγίανσή της. Για το scheme of arrangement αρκεί η συναίνεση πιστωτών που κατέχουν τουλάχιστον το 75% του χρέους μίας εταιρίας και η σχετική συμφωνία επικυρώνεται από το αρμόδιο δικαστήριο.

Παράλληλα η Εταιρία θα προτείνει και την ανταλλαγή ομολογιών τύπου «Senior Unsecured Notes» ύψους €500 εκατ. λήξεως το 2024 (Χρηματοδότηση Β/«Ομολογίες 2024») με έως 49% του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρίας (TopCo) που θα κατέχει εμμέσως, κατά 100% ,τη θυγατρική του Ομίλου στις ΗΠΑ Intralot Inc. Σημειώνεται ότι μέλη του Ad Hoc Group κατέχουν και ποσοστό άνω του 13% της ονομαστικής αξίας των Ομολογιών 2024 και έχουν συμφωνήσει και εγγυηθεί με σχετική συμφωνία (Backstop Commitment Letter) που έχουν υπογράψει επίσης τον Ιανουάριο 2021,

ότι θα συμμετάσχουν στην παραπάνω ανταλλαγή με την προσφορά Ομολογιών 2024 συνολικού ύψους τουλάχιστον €68 εκατ., έναντι ποσοστού 18,7% επί του μετοχικού κεφαλαίου της TopCo.

Σημειώνεται ότι η σύναψη της Συμφωνίας Lock-up και του Backstop Commitment Letter αποτελούν ένα σημαντικό ορόσημο στην προσπάθεια του Ομίλου να υλοποιήσει τις συγκεκριμένες συναλλαγές που θα μειώσουν σημαντικά το επίπεδο μόχλευσης του Ισολογισμού, θα επιμηκύνουν τη λήξη των ομολογιών και θα βελτιώσουν τη ρευστότητα του. Αυτό, θα διευκολύνει τον Όμιλο να εκτελέσει το επιχειρηματικό του σχέδιο και να αξιοποιήσει νέες ελκυστικές επιχειρηματικές ευκαιρίες τόσο στον Λοταριακό κλάδο, όσο και στον κλάδο του Αθλητικού Στοιχηματισμού.

Ως εκ τούτου και σύμφωνα με τα προαναφερόμενα, η Εταιρία προχωράει στις σχετικές ενέργειες προκειμένου να υλοποιήσει την προτεινόμενη αναδιάρθρωση των Ομολογιών 2021 και 2024, ενώ παράλληλα παραμένει διαθέσιμη για συζητήσεις με άλλους ομολογιούχους.

Η Εταιρία θα παράσχει νέα ενημέρωση αναφορικά με τα επόμενα βήματα στο αμέσως προσεχές διάστημα.

Περισσότερες λεπτομέρειες αναφορικά με την ανωτέρω Συμφωνία Lock-up παρέχονται στη σημείωση [2.38](#).

### **Κίνδυνος πανδημίας του κορωνοϊού (COVID-19)**

Η πανδημία του COVID-19 συνεχίζει να επηρεάζει την οικονομική και επιχειρηματική δραστηριότητα σε όλον τον κόσμο και η έκταση των επιπτώσεων της θα εξαρτηθεί σε μεγάλο βαθμό από τη διάρκεια της, την κυβερνητική πολιτική στις χώρες δραστηριότητας μας σχετικά με τους περιορισμούς που εφαρμόζονται, καθώς και την τρέχουσα και μετέπειτα οικονομική κρίση που θα προκαλέσει η πανδημία.

Όσον αφορά τις δραστηριότητες του Ομίλου, η Διοίκηση παρακολουθεί στενά τις εξελίξεις από την έξαρση, ακολουθεί την καθοδήγηση των τοπικών υγειονομικών αρχών και τηρεί τις απαιτήσεις και τις δράσεις που εφαρμόζουν όλες οι τοπικές κυβερνήσεις. Ο Όμιλος έχει εφαρμόσει σχέδια έκτακτης ανάγκης για τη μείωση των πιθανών δυσμενών επιπτώσεων στους εργαζομένους και τις επιχειρήσεις του Ομίλου. Περαιτέρω λεπτομέρειες σχετικά με τους περιορισμούς στις δραστηριότητες του Ομίλου από τον COVID-19 και τις δράσεις των τοπικών κυβερνήσεων, καθώς και τις δυνητικές οικονομικές επιπτώσεις στις επιδόσεις του έτους 2021, παρουσιάζονται στην ενότητα «Επίπτωση από την πανδημία του Coronavirus (COVID-19)» της Έκθεσης Διαχειρίσεως του Διοικητικού Συμβουλίου, και στη σημείωση [2.37](#) «Επιπτώσεις από την πανδημία του κορωνοϊού (COVID-19)».

### **2.34 ΕΦΑΡΜΟΓΗ ΤΟΥ ΔΛΠ 29 «ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ ΣΕ ΥΠΕΡΠΛΗΘΩΡΙΣΤΙΚΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΕΣ»**

Ο Όμιλος δραστηριοποιείται στην Αργεντινή μέσω των δύο θυγατρικών εταιριών του Tecno Accion S.A. και Tecno Accion Salta S.A.. Από το τρίτο τρίμηνο του 2018 ο σωρευτικός 3ετής δείκτης πληθωρισμού στην Αργεντινή ξεπέρασε το 100% και η χώρα πλέον θεωρείται ως μια υπερπληθωριστική οικονομία για λογιστικούς σκοπούς βάσει του ΔΛΠ 29. Ο Όμιλος εφαρμόζοντας για πρώτη φορά κατά τη δημοσίευση του εννεαμήνου του 2018 το ΔΛΠ 29 επαναδιατύπωσε στην τρέχουσα αγοραστική δύναμη τις οικονομικές καταστάσεις (συναλλαγές και μη-χρηματικά υπόλοιπα) των ανωτέρω θυγατρικών που έχουν ως λειτουργικό νόμισμα το ARS και παρουσιάζουν τις οικονομικές τους καταστάσεις στο ιστορικό κόστος. Η επαναδιατύπωση πραγματοποιήθηκε χρησιμοποιώντας των δείκτη τιμών IPIM (Internal Index Wholesale Prices) και εφαρμόστηκε κατ' εφαρμογή του ΔΛΠ 29 ως να ήταν ανέκαθεν η Αργεντινή μια υπερπληθωριστική οικονομία.

Το αποτέλεσμα (μετά τις σχετικές απαλοιφές ενοποίησης) από την επαναδιατύπωση στα μη-χρηματικά περιουσιακά στοιχεία, υποχρεώσεις και τις συναλλαγές του 2020 κατά την εφαρμογή του ΔΛΠ 29 ανήλθε σε κέρδος €61 χιλ. και καταχωρήθηκε στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων (γραμμή «Κέρδη / (ζημιές) στη καθαρή χρηματική θέση»).

Οι συναλλαγματικές ισοτιμίες μετατροπής των οικονομικών καταστάσεων των ανωτέρω θυγατρικών εταιριών ήταν:



### Κατάσταση Οικονομικής Θέσης :

	31/12/2020	31/12/2019	Μεταβολή
EUR / ARS	102,85	67,23	53,0%

### Κατάσταση Αποτελεσμάτων :

	Μ.Ο. 1/1- 31/12/2020	Μ.Ο. 1/1- 31/12/2019	Μεταβολή
EUR / ARS <sup>1</sup>	102,85	67,23	53,0%

<sup>1</sup> Η Κατάσταση αποτελεσμάτων του δωδεκάμηνου του 2020 και 2019 των θυγατρικών εταιριών του Ομίλου που δραστηριοποιούνται στην Αργεντινή μετατράπηκε με την ισοτιμία κλεισίματος της 31/12/2020 και 31/12/2019 αντί του Μ.Ο. 1/1-31/12/2020 και 1/1-31/12/2019 αντίστοιχα κατ' εφαρμογή του ΔΛΠ 21 παρ. 42α για τις υπερπληθωριστικές οικονομίες.

### 2.35 ΣΥΓΚΡΙΣΙΜΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

Στα παρουσιαζόμενα στοιχεία της προηγούμενης χρήσης έγιναν περιορισμένου μεγέθους αναμορφώσεις / αναταξινομήσεις για λόγους συγκρισιμότητας, χωρίς σημαντική επίδραση στα ίδια κεφάλαια, στον κύκλο εργασιών και στα αποτελέσματα μετά από φόρους της προηγούμενης χρήσης του Ομίλου και της Εταιρίας.

### 2.36 ΣΗΜΑΝΤΙΚΕΣ ΔΙΑΚΥΜΑΝΣΕΙΣ, ΑΝΑΤΑΞΙΝΟΜΗΣΕΙΣ & ΑΝΑΣΤΡΟΦΕΣ

#### Κατάσταση Αποτελεσμάτων

Παρακάτω αναλύονται οι σημαντικότερες διακυμάνσεις της Κατάστασης Αποτελεσμάτων του Ομίλου για την περίοδο 1/1-31/12/2020 σε σύγκριση με την 1/1-31/12/2019:

#### Κύκλος εργασιών

Ο Κύκλος εργασιών μειώθηκε κατά €72,5 εκατ., ή κατά 16,6%, από €437,3 εκατ. στην περίοδο 1/1-31/12/2019 σε €364,8 εκατ. στην περίοδο 1/1-31/12/2020. Αυτή η μείωση οφείλεται κυρίως στα μειωμένα έσοδα των τομέων «Λειτουργία τυχερών παιχνιδιών» και «Διαχείριση τυχερών παιχνιδιών». Ειδικότερα, ο Κύκλος εργασιών μειώθηκε κατά €24,0 εκατ. στην Τουρκία (λόγω της μη ανανέωσης του συμβολαίου της Inteltek Internet AS μετά τον Αύγουστο του 2019, του μειωμένου μεριδίου αγοράς της Bilyoner AS και τους αναθεωρημένους εμπορικούς όρους μετά τη μετάβαση στη νέα εποχή Sports Betting στην Τουρκία, καθώς και της αρνητικής επίπτωσης από τις συναλλαγματικές ισοτιμίες και τον COVID-19), κατά €19,0 εκατ. στη Μάλτα (κυρίως λόγω της επίπτωσης από τον COVID-19), κατά €14,6 εκατ. στην Αργεντινή (κυρίως λόγω της επίπτωσης από τον COVID-19 αλλά και της αρνητικής επίπτωσης από τις συναλλαγματικές ισοτιμίες και την εφαρμογή του ΔΛΠ 29), κατά €14,0 εκατ. στο Μαρόκο (λόγω των ανανεωμένων εμπορικών όρων μετά τη μετάβαση στο νέο συμβόλαιο, καθώς και της επίπτωσης του COVID-19), κατά €10,5 εκατ. στη Βραζιλία (κυρίως λόγω της επίπτωσης από τον COVID-19), κατά €5,9 εκατ. στην Αυστραλία (λόγω της επίπτωσης του COVID-19), και κατά €4,5 εκατ. στη Χιλή (κυρίως λόγω του σημαντικού Lotto jackpot στο πρώτο τρίμηνο του 2019, τις πρόσφατες κοινωνικές αναταραχές στη χώρα, καθώς και της επίπτωσης του COVID-19). Παράλληλα ο Κύκλος εργασιών αυξήθηκε κατά €23,1 εκατ. στις ΗΠΑ (κυρίως λόγω της συνεισφοράς του νέου συμβολαίου στο Illinois για ένα πλήρες δωδεκάμηνο στο 2020 (έναρξη μέσα Φεβρουαρίου 2019), της μη επαναλαμβανόμενης αναγνώρισης εσόδου σε σχέση με το νέο συμβόλαιο με την BCLC στον Καναδά και την πώληση εμπορευμάτων στο Illinois, καθώς και τη σταδιακά αυξανόμενη συνεισφορά των νέων Sports Betting συμβολαίων στις Montana και Washington DC, απορροφώντας πλήρως την επίπτωση από την λήξη του συμβολαίου Ohio CSP τον Ιούνιο 2019 και την επίπτωση του COVID-19).

### **Μικτά κέρδη**

Τα Μικτά κέρδη μειώθηκαν κατά €19,0 εκατ., ή κατά 20,1%, από €94,3 εκατ. στην περίοδο 1/1-31/12/2019 σε €75,3 εκατ. στην περίοδο 1/1-31/12/2020. Αυτή η μείωση οφείλεται κυρίως στην μείωση του Κύκλου εργασιών όπως αναλύεται παραπάνω.

### **Άλλα έσοδα εκμεταλλεύσεως**

Τα Άλλα έσοδα εκμεταλλεύσεως μειώθηκαν κατά €1,6 εκατ., ή κατά 8,3%, από €19,2 εκατ. στην περίοδο 1/1-31/12/2019 σε €17,6 εκατ. στην περίοδο 1/1-31/12/2020. Αυτή η μείωση οφείλεται κυρίως στα χαμηλότερα έσοδα από υποστήριξη δικτύου σημείων πωλήσεων στην Αργεντινή και risk management στην Τουρκία, τα οποία αντισταθμίστηκαν μερικώς από τα αυξημένα έσοδα από ενοικίαση εξοπλισμού στις ΗΠΑ.

### **Έξοδα διάθεσης**

Τα Έξοδα διάθεσης μειώθηκαν κατά €11,5 εκατ., ή κατά 32,7%, από €35,2 εκατ. στην περίοδο 1/1-31/12/2019 σε €23,7 εκατ. στην περίοδο 1/1-31/12/2020. Αυτή η μείωση οφείλεται κυρίως στα αυξημένα κόστη στις ΗΠΑ στο 2019 για την εκπαίδευση του δικτύου λιανικής για την εκκίνηση του συμβολαίου στο Illinois, καθώς και σε μειωμένα κόστη διαφήμισης στο 2020 στην Τουρκία και Μαρόκο.

### **Έξοδα διοίκησης**

Τα Έξοδα διοίκησης μειώθηκαν κατά €0,3 εκατ., ή κατά 0,4%, από €73,6 εκατ. στην περίοδο 1/1-31/12/2019 σε €73,3 εκατ. στην περίοδο 1/1-31/12/2020. Αυτή η μείωση οφείλεται κυρίως στα μειωμένα κόστη στην Τουρκία, Αυστραλία, ΗΠΑ, Αργεντινή και Βραζιλία, τα οποία αντισταθμίστηκαν μερικώς από τα κόστη αναδιοργάνωσης στο 2020.

### **Λοιπά έξοδα εκμεταλλεύσεως**

Τα Λοιπά έξοδα εκμεταλλεύσεως μειώθηκαν κατά €15,3 εκατ., από €17,4 εκατ. στην περίοδο 1/1-31/12/2019 σε €2,1 εκατ. στην περίοδο 1/1-31/12/2020. Αυτή η μείωση οφείλεται κυρίως στις χαμηλότερες προβλέψεις για συμβατικά πρόστιμα-ρήτρες στο 2020, καθώς και στις προβλέψεις αποζημιώσεων απόλυσης προσωπικού της Inteltek Internet A.S. στο 2019.

### **Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA)**

Το EBITDA αυξήθηκε κατά €1,6 εκατ., ή κατά 2,5%, από €64,6 εκατ. στην περίοδο 1/1-31/12/2019 σε €66,2 εκατ. στην περίοδο 1/1-31/12/2020. Αυτή η αύξηση οφείλεται κυρίως στην μείωση των Εξόδων διάθεσης και διοίκησης, καθώς και των Λοιπών εξόδων εκμεταλλεύσεως, τα οποία απορρόφησαν τη μείωση του Κύκλου εργασιών και τα έκτακτα στο 2020 κόστη αναδιοργάνωσης.

Το EBITDA για την περίοδο 1/1-31/12/2020 σε σταθερή συναλλαγματική βάση, καθαρό από την αρνητική επίπτωση των συναλλαγματικών ισοτιμιών ποσού €7,8 εκατ., ανήλθε σε €74,0 εκατ. σημειώνοντας αύξηση κατά 14,6% σε σχέση με την περίοδο 1/1-31/12/2019.

### **Έσοδα / (έξοδα) συμμετοχών και χρεογράφων**

Τα Έσοδα / (έξοδα) συμμετοχών και χρεογράφων ανήλθαν σε καθαρά έξοδα €3,9 εκατ. στην περίοδο 1/1-31/12/2020 από καθαρά έσοδα €18,3 εκατ. στην περίοδο 1/1-31/12/2019. Αυτή η επιβάρυνση οφείλεται κυρίως στα μειωμένα κατά €1,3 εκατ. έσοδα από μερίσματα στο 2020, τα μειωμένα €16,8 εκατ. καθαρά κέρδη από πώληση συμμετοχών και χρεογράφων στο 2020 (κυρίως λόγω των κερδών στο 2019 από την πώληση της συμμετοχής στην Ελληνικά Λαχεία Α.Ε. και τα καθαρά κέρδη από την επαναγορά ομολογιών), καθώς και τις αυξημένες κατά €4,1 εκατ.

Ζημιές απομείωσης συμμετοχών στο 2020 (λόγω της πρόβλεψης απομείωσης ανακτήσιμης αξίας της συμμετοχής του Ομίλου στη συγγενή εταιρία Goreward Ltd, κυρίως ως επίπτωση της πανδημίας COVID-19).

#### **Κέρδη / (ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης και διαγραφής παγίων**

Τα Κέρδη / (ζημιές) από πώληση παγίων, ζημιές απομείωσης και διαγραφής παγίων επιβαρύνθηκαν κατά €9,5 εκατ., από ζημιά €12,2 εκατ. στην περίοδο 1/1-31/12/2020 σε ζημιά €21,7 εκατ. στην περίοδο 1/1-31/12/2019. Η επιβάρυνση αυτή οφείλεται στις υψηλότερες προβλέψεις απομείωσης παγίων στο 2020 κυρίως λόγω του COVID-19. Περαιτέρω ανάλυση παρέχεται στις σημειώσεις [2.14](#) και [2.16](#).

#### **Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα**

Οι χρεωστικοί τόκοι και τα συναφή έξοδα μειώθηκαν κατά €2,5 εκατ., ή κατά 4,8%, από €52,5 εκατ. στην περίοδο 1/1-31/12/2019 σε €50,0 εκατ. στην περίοδο 1/1-31/12/2020. Αυτή η μείωση οφείλεται κυρίως στην αποπληρωμή / ακύρωση των δανειακών συμβάσεων της Intralot Finance UK Ltd στα μέσα του 2019 και στις επαναγορές ομολόγων στο δεύτερο εξάμηνο του 2019.

#### **Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα**

Οι πιστωτικοί τόκοι και τα συναφή έσοδα μειώθηκαν κατά €3,0 εκατ., ή κατά 65,2%, από €4,6 εκατ. στην περίοδο 1/1-31/12/2019 σε €1,6 εκατ. στην περίοδο 1/1-31/12/2020. Αυτή η μείωση οφείλεται κυρίως στα χαμηλότερα έσοδα από τόκους τραπεζικών καταθέσεων και εμπορικών απαιτήσεων.

#### **Συναλλαγματικές Διαφορές**

Ο λογαριασμός «Συναλλαγματικές Διαφορές» στην περίοδο 1/1-31/12/2020 ποσού €-9,6 εκατ. αφορά κυρίως κέρδη ποσού περίπου €0,5 εκατ. από αποτίμηση ταμειακών διαθεσίμων σε ξένο νόμισμα διαφορετικό από το λειτουργικό νόμισμα της κάθε εταιρίας, κέρδη €0,1 εκατ. από αναταξινόμηση αποθεματικού συναλλαγματικών διαφορών στην κατάσταση αποτελεσμάτων κατ' εφαρμογή του ΔΠΧΑ 10, καθώς και ζημιές ποσού περίπου €10,2 εκατ. κυρίως από αποτίμηση εμπορικών υπολοίπων και δανειακών υποχρεώσεων (ενδοομιλικών και μη) σε EUR που είχαν την 31/12/2020 διάφορες θυγατρικές του Ομίλου στο εξωτερικό με διαφορετικό λειτουργικό νόμισμα από αυτό του Ομίλου.

#### **Κέρδη / (ζημιές) από ενοποιήσεις με τη μέθοδο της καθαρής θέσης**

Οι ζημιές από την ενοποίηση με τη μέθοδο της καθαρής θέσης μειώθηκαν κατά €19,1 εκατ. από €20,6 εκατ. στην περίοδο 1/1-31/12/2019 σε €1,5 εκατ. στην περίοδο 1/1-31/12/2020, προερχόμενες κυρίως από τις συγγενείς εταιρίες του Ομίλου στην Ασία οι οποίες είχαν επιπτώσεις από τον COVID-19.

#### **Φόροι**

Οι φόροι ανήλθαν στην περίοδο 1/1-31/12/2020 σε €7,2 εκατ. έναντι €19,2 εκατ. στην περίοδο 1/1-31/12/2019. Η μείωση οφείλεται κυρίως στη χαμηλότερη επιβάρυνση στο 2020 από τον τρέχοντα φόρο εισοδήματος (κυρίως λόγω των χαμηλότερων φορολογητέων εισοδημάτων στην Τουρκία, στην Αυστραλία και στη Μάλτα), καθώς και στη θετική επίπτωση της αναβαλλόμενης φορολογίας και στη χαμηλότερη επιβάρυνση από φορολογικούς ελέγχους στο 2020.

Περαιτέρω ανάλυση για τους λογαριασμούς της Κατάστασης Αποτελεσμάτων του Ομίλου για την περίοδο 1/1-31/12/2020 σε σύγκριση με την 1/1-31/12/2019 παρέχεται στην αναφορά της Διοίκησης του Ομίλου («INTRALOT Group MANAGEMENT'S DISCUSSION & ANALYSIS») που έχει αναρτηθεί στην ιστοσελίδα [www.intralot.com](http://www.intralot.com).

### **Κατάσταση Οικονομικής Θέσης**

Δεν πραγματοποιήθηκαν σημαντικές αναταξινόμησης κονδυλίων στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης του Ομίλου την 31/12/2020 σε σχέση με την 31/12/2019, πέραν της αναταξινόμησης της «Χρηματοδότησης Α» (σημείωση [2.25](#)) από μακροπρόθεσμη σε βραχυπρόθεσμη.

### **2.37 ΕΠΙΠΤΩΣΕΙΣ ΑΠΟ ΤΗΝ ΠΑΝΔΗΜΙΑ ΚΟΡΩΝΟΙΟΥ (COVID-19)**

Το πρόσφατο ξέσπασμα της πανδημίας του COVID-19, μαζί με τα ποικίλα περιοριστικά μέτρα που το συνόδευσαν, οδήγησε σε οικονομική και χρηματοοικονομική αβεβαιότητα για πολλούς καταναλωτές. Η αγορά των τυχερών παιχνιδιών, σε συνάρτηση με την γενική τάση στις αγορές, αντιμετωπίζει επίσης προκλήσεις από το ξέσπασμα της πανδημίας του COVID-19. Σύμφωνα με στοιχεία του H2GC από τα τέλη Απριλίου του 2021, τα έσοδα της παγκόσμιας αγοράς τυχερών παιχνιδιών για το 2020, εκτιμάται να κλείσουν μεταξύ των επιπέδων του 2010 και 2011, περίπου στα 361 δισ. δολάρια, παρουσιάζοντας μια παγκόσμια υποβάθμιση του τζίρου των τυχερών παιχνιδιών κατά -24,1% για το 2020, έχοντας επηρεαστεί σημαντικά, μεταξύ άλλων παραγόντων, από την αναβολή ή την ακύρωση σημαντικών αθλητικών γεγονότων και αγώνων παγκοσμίως. (Πηγή: Στοιχεία Απριλίου 2021 H2GC) Τα έσοδα μας επηρεάζονται σε μεγάλο βαθμό από τα διαθέσιμα εισοδήματα των παικτών και από το επίπεδο δραστηριότητας των τυχερών παιχνιδιών και των λαχειοφόρων αγορών. Η πανδημία του COVID-19 είχε ως αποτέλεσμα τη μείωση περιεχομένου αθλητικού στοιχηματισμού που οδήγησε σε μικρότερη της αναμενόμενης αύξηση του EBITDA από τη νέα ροή εσόδων αθλητικού στοιχηματισμού.

Η εκτίμηση της Εταιρίας για το 2020 ως προς τις επιπτώσεις της πανδημίας προσεγγίζεται στην περιοχή των €25 εκατ. σε επίπεδο EBITDA του Ομίλου. Πέρα από την εκτίμηση των επιπτώσεων της πανδημίας στον κύκλο εργασιών μας, εστιάσαμε στο να αξιοποιήσουμε κάθε δυνατό μέσο που θα μπορούσε να συμβάλει στον περιορισμό του αντίκτυπου. Ως εκ τούτου, οι εκτιμήσεις μας για τον αντίκτυπο σε επίπεδο EBITDA για το οικονομικό έτος, περιλαμβάνουν τα οφέλη που προκύπτουν στις θυγατρικές του Ομίλου από τη συμμετοχή τους σε κάθε διαθέσιμο πρόγραμμα κυβερνητικής στήριξης αναφορικά με αναστολές προσωπικού. Εκτός από τη συμμετοχή σε προγράμματα κυβερνητικής στήριξης προσωπικού, ο Όμιλος έλαβε επίσης μέτρα για να περιορίσει τα λειτουργικά του έξοδα σε όλες τις δραστηριότητες του, όπως την εκ νέου διαπραγμάτευση όρων με προμηθευτές ή τον περιορισμό των ταξιδιών στα απολύτως απαραίτητα. Επίσης, επικεντρωθήκαμε στη διασφάλιση της ρευστότητας μας, αξιοποιώντας προγράμματα κυβερνητικής στήριξης στις διαφορετικές γεωγραφικές περιοχές δραστηριότητας μας.

Η υγεία και ασφάλεια της ομάδας μας παραμένει ζήτημα ύψιστης σημασίας. Για το λόγο αυτό συμμορφωθήκαμε πλήρως με όλα τα μέτρα που έλαβαν οι τοπικές κυβερνήσεις και χρησιμοποιήσαμε την τεχνολογία ώστε να επιτρέψουμε άμεσα σε μια ουσιαστική πλειοψηφία του προσωπικού μας να εργάζεται και να συνεργάζεται εξ' αποστάσεως, χωρίς επιπτώσεις στην απόδοση και τα ποιοτικά πρότυπα του Ομίλου.

Το ξεκίνημα της χρονιάς του 2021 επισκιάστηκε από περιορισμούς που επιβλήθηκαν στις περισσότερες περιοχές σε όλο τον κόσμο για την καταπολέμηση της εξάπλωσης του COVID-19. Ωστόσο, καθώς το πρόγραμμα των εμβολιασμών προχωράει, οι κυβερνήσεις χαλαρώνουν σταδιακά τα μέτρα για την αντιμετώπιση του COVID-19 μετά από μήνες απαγορεύσεων κυκλοφορίας, και επιτρέπουν την επανεκκίνηση των οικονομικών δραστηριοτήτων. Ο πιθανός αντίκτυπος του COVID-19 για το 2021 αξιολογείται συνεχώς και όλες οι ενέργειες περιορισμού του κόστους που εφαρμοστήκαν κατά το 2020 συνεχίζονται, αλλά κι έχουν ενισχυθεί προκειμένου να απορροφηθεί ο δυνητικός αντίκτυπος στα οικονομικά αποτελέσματα του 2021. Όλες οι ενέργειες που έχουν αναληφθεί έχουν σχεδιαστεί για την αντιμετώπιση ενδεχομένης μείωσης της δραστηριότητας μας, αλλά χωρίς να επηρεαστούν οι λειτουργίες μας και η δέσμευσή μας να παρέχουμε τεχνολογία αιχμής στους πελάτες μας. Με βάση την τρέχουσα απόδοση των

δραστηριοτήτων μας κατά τους πρώτους μήνες του 2021, καθώς και τα μέτρα που έχουν ληφθεί από τις περισσότερες θυγατρικές μας, αναμένουμε ότι η επίπτωση της πανδημίας στα οικονομικά μεγέθη του Ομίλου (σε επίπεδο EBITDA) για το 2021 δεν θα είναι σημαντική.

Το μέγεθος των τελικών επιπτώσεων και του χρονικό διαστήματος που θα συνεχίσουν οι διαταραχές από την πανδημία του COVID-19 παραμένει αβέβαιο. Αυτή η αβεβαιότητα απαιτεί από εμάς να συνεχίσουμε να προσαρμόζουμε την στρατηγική μας και τις πρωτοβουλίες μας σύμφωνα με τις τελευταίες εξελίξεις και τα αποτελέσματα του COVID-19 σε κάθε αγορά που λειτουργεί ο Όμιλος, και να αξιολογούμε συνεχώς την κατάσταση, συμπεριλαμβανομένης της επίδρασης των αλλαγών στους περιορισμούς που επιβάλλονται από τις κυβερνήσεις, των αλλαγών στη συμπεριφορά των πελατών, των κοινωνικών μέτρων αποστασιοποίησης και των μειωμένων εγκαταστάσεων τυχερών παιχνιδιών με λειτουργική ικανότητα ανά γεωγραφική περιοχή δραστηριότητας μας.

### 2.38 ΜΕΤΑΓΕΝΕΣΤΕΡΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ

Τον Ιανουάριο 2021, η INTRALOT ανακοίνωσε τη σύναψη σύμβασης δέσμευσης «lock-up» (η «Συμφωνία Lock-up») με βασικούς ομολογιούχους στα πλαίσια των προτεινόμενων συναλλαγών βελτιστοποίησης της κεφαλαιακής διάρθρωσής του Ομίλου, που θα διευθετήσουν την επερχόμενη λήξη ομολογιών του και τη σημαντική μείωση του επιπέδου μόχλευσης του Ισολογισμού του. Οι παραπάνω βασικοί ομολογιούχοι αποτελούν μία «ad hoc» ομάδα ομολογιούχων («Ad Hoc Group»), η οποία κατέχει ποσοστό μεγαλύτερο του 75% επί του συνόλου των ομολογιών τύπου «Senior Unsecured Notes» συνολικού ύψους €250 εκατ. και λήξεως το 2021 («Ομολογίες SUNs 2021»). Στα πλαίσια της Συμφωνίας Lock-up, τα μέρη αποφασίζουν να στηρίξουν τις συναλλαγές βελτιστοποίησης του Ισολογισμού. Μέλη του Ad Hoc Group κατέχουν επιπλέον ποσοστό άνω του 13% των ομολογιών τύπου «Senior Unsecured Notes» επί συνολικού ύψους €500 εκατ. λήξεως το 2024 («Ομολογίες SUNs 2024»).

Η σύναψη της Συμφωνίας Lock-up αποτελεί ένα σημαντικό ορόσημο στην προσπάθεια του Ομίλου να υλοποιήσει τις συγκεκριμένες συναλλαγές που θα μειώσουν σημαντικά το επίπεδο μόχλευσης του Ισολογισμού, θα επιμηκύνουν τη λήξη των ομολογιών και θα βελτιώσουν τη ρευστότητα του. Αυτό, θα διευκολύνει τον Όμιλο να εκτελέσει το επιχειρηματικό του σχέδιο και να αξιοποιήσει νέες ελκυστικές επιχειρηματικές ευκαιρίες τόσο στον Λοταριακό κλάδο, όσο και στον κλάδο του Αθλητικού Στοιχηματισμού.

Η Εταιρία ανακοίνωσε τον Ιανουάριο του 2021 πως βρίσκεται επίσης σε συζητήσεις με άλλους ομολογιούχους αναφορικά με τις εν λόγω συναλλαγές, τις οποίες σκοπεύει να συνεχίσει και μετά την υπογραφή της Συμφωνίας Lock-up.

Ο Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος της INTRALOT, κ. Σωκράτης Π. Κόκκαλης, δήλωσε: «*Η υπογραφή της δεσμευτικής Συμφωνίας Lock-up αποτελεί την επιτυχημένη έκβαση μιας ενδεδειγμένης διαδικασίας βελτιστοποίησης του Ισολογισμού του Ομίλου. Οι συναλλαγές θα βελτιώσουν σημαντικά την κεφαλαιακή διάρθρωση του Ομίλου, ενώ παράλληλα θα τεθούν οι βάσεις που θα στηρίξουν τη μελλοντική ανάπτυξη, και θα πολλαπλασιάσουν την αξία που κατέχουν όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη(stakeholders) μακροπρόθεσμα. Εκ μέρους της ηγετικής ομάδας, θα θέλαμε να ευχαριστήσουμε όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη μας (stakeholders), συμπεριλαμβανομένων των ομολογιούχων μας, των πιστωτών, των μετόχων, των εργαζομένων και των πελατών μας, τόσο για την αφοσίωση τους, όσο και για τη συνεχή υποστήριξη που παρείχαν στην INTRALOT καθ' όλη τη διάρκεια αυτής της διαδικασίας. Προσβλέπουμε στη συνέχεια της συνεργασίας μας και σε αυτό το νέο κεφάλαιο που ξεκινάει για την INTRALOT.*»

#### Βασικοί όροι των συναλλαγών:

Η μείωση του επιπέδου μόχλευσης θα επιτευχθεί μέσω δύο συναλλαγών, που θα περιλαμβάνουν αμοιβαία εξαρτώμενες προτάσεις ανταλλαγής των Ομολογιών SUNs 2021 και των Ομολογιών SUNs 2024.

- i. Η ανταλλαγή των Ομολογιών SUNs 2021 με νέες ομολογίες τύπου «Senior Secured Notes», αξίας €205 εκατ. (οι «Νέες Εξασφαλισμένες Ομολογίες SSNs»), οι οποίες θα εκδοθούν από την Intralot Inc., με λήξη το 2025 (η «Ανταλλαγή Ομολογιών του 2021»), και
- ii. Η πρόταση στους κατόχους των υφιστάμενων Ομολογιών SUNs 2024 να ανταλλάξουν τις υφιστάμενες ομολογίες τους, με την απόκτηση ποσοστού μέχρι 49% στο μετοχικό κεφάλαιο μίας εταιρίας που θα συσταθεί σύμφωνα με τη νομοθεσία της Ολλανδίας, και θα αποτελέσει άμεση θυγατρική της Intralot Global Holdings B.V («IGH»), καθώς και έμμεσα μητρική εταιρία της Intralot Inc. (η εταιρία «TopCo»), (η «Ανταλλαγή Ομολογιών του 2024»).

Νέες Εξασφαλισμένες Ομολογίες (SSNs):

Οι Νέες Εξασφαλισμένες Ομολογίες SSNs που θα εκδοθούν θα είναι συνολικού αρχικού κεφαλαίου ύψους €205 εκατ., με πληρωτέο επιτόκιο (cash interest rate) 5,90% τον πρώτο και δεύτερο χρόνο από την έκδοση, 7,00% τον τρίτο χρόνο από την έκδοση και 7,25% έπειτα. Ο Όμιλος θα έχει επίσης τη δυνατότητα να προχωρήσει σε κεφαλαιοποίηση τόκων, με επιτόκιο πληρωμής σε είδος (payment-in-kind interest rate) 8,75%, αντί για το πληρωτέο επιτόκιο (cash interest rate), σε κάθε περίοδο αποπληρωμής τόκων. Οι Νέες Εξασφαλισμένες Ομολογίες SSNs θα λήγουν τον Σεπτέμβριο του 2025, εκτός εάν δεν ανανεωθεί η λήξη των Ομολογιών SUNs 2024 κατά 12 μήνες τουλάχιστον, οπότε στην περίπτωση αυτή οι Νέες Εξασφαλισμένες Ομολογίες SSNs θα λήγουν τον Σεπτέμβριο του 2024. Οι Νέες Εξασφαλισμένες Ομολογίες SSNs θα εκδοθούν από την Intralot Inc., και θα έχουν τους εξής εγγυητές: α) την εταιρία TopCo (η οποία, μαζί με τις θυγατρικές της, αποτελεί το «New Restricted Group»), β) μία εταιρία που θα συσταθεί σύμφωνα με τη νομοθεσία της Ολλανδίας, και θα αποτελέσει άμεση θυγατρική εταιρία της TopCo, αλλά και έμμεσα μητρική εταιρία της Intralot Inc. (η εταιρία «HoldCo»), και γ) την εταιρία Intralot Tech – Μονοπρόσωπη Α.Ε., μία εταιρία που έχει συσταθεί σύμφωνα με τη νομοθεσία της Ελλάδας. Οι Νέες Εξασφαλισμένες Ομολογίες SSNs θα έχουν για εξασφάλιση ορισμένα περιουσιακά στοιχεία του New Restricted Group, με εξασφάλιση πρώτης τάξης (on a first ranking basis), και σύμφωνα με τους όρους της Συμφωνίας μεταξύ Πιστωτών, η οποία θα συναφθεί κατά την ή περίπου την ημερομηνία έκδοσης των Νέων Εξασφαλισμένων Ομολογιών SSNs, με σκοπό να ρυθμιστούν τα σχετικά δικαιώματα των Νέων Εξασφαλισμένων Ομολογιών SSNs, καθώς και επιπρόσθετο επιτρεπτό χρέος (permitted debt) που μπορεί να αναληφθεί από το New Restricted Group. Η έκδοση των Νέων Εξασφαλισμένων Ομολογιών SSNs προϋποθέτει, μεταξύ άλλων, την ολοκλήρωση της Ανταλλαγής Ομολογιών του 2024.

Ανταλλαγή Ομολογιών του 2024:

Σε κάθε υφιστάμενο κάτοχο των Ομολογιών SUNs 2024, θα δοθεί η δυνατότητα ανταλλαγής των Ομολογιών SUNs 2024 έναντι ποσοστού συμμετοχής μέχρι 49% στο μετοχικό κεφάλαιο της TopCo, μέσω μίας πρότασης ανταλλαγής. Ορισμένοι κάτοχοι των Ομολογιών SUNs 2024, που αποτελούν μέρη της Συμφωνίας Lock-up αλλά και μέλη του Ad Hoc Group (τα «Μέρη του Backstop Commitment» και το «Backstop Commitment»), θα παρέχουν υποστήριξη (backstop) για την Ανταλλαγή Ομολογιών του 2024, εγγυώμενοι ελάχιστη προσφορά ύψους €68 εκατ. από τις Ομολογίες SUNs 2024 που κατέχουν, έναντι συμμετοχής ποσοστού ίσου με 18,7% στο μετοχικό κεφάλαιο της TopCo (το «Backstopped Amount»). Το Backstop Commitment υπόκειται στους συνήθεις όρους και προϋποθέσεις. Τα Μέρη του Backstop Commitment θα λάβουν αμοιβή σε μετρητά ύψους μεταξύ 4,0%-7,5% επί του Backstopped Amount, ανάλογα με το σύνολο των έγκυρων προσφορών (και αποδεκτών) από άλλους κατόχους των Ομολογιών SUNs 2024, στην Ανταλλαγή Ομολογιών του 2024. Η ολοκλήρωση της Ανταλλαγής Ομολογιών του 2024 προϋποθέτει, μεταξύ άλλων, την έκδοση των Νέων Εξασφαλισμένων Ομολογιών SSNs.

Συμφωνία Μετόχων (JV Agreement):

Η IGH, μαζί με τους υπόλοιπους μετόχους της TopCo, θα συνάψουν μία συμφωνία μετόχων («JV Agreement»), η οποία θα καθορίζει τα δικαιώματα των μερών ως μετόχων της TopCo. Οι μέτοχοι μειοψηφίας θα λάβουν ορισμένα

τυπικά δικαιώματα προστασίας μειοψηφίας (minority protections), όπως αυτά θα προκύψουν βάσει της αντίστοιχης συμμετοχής τους στην TopCo, συμπεριλαμβανομένων της εκπροσώπησης στο διοικητικό συμβούλιο, των δικαιωμάτων αρνησικυρίας για συγκεκριμένα σημαντικά ζητήματα, της προστασίας για τη διατήρηση της συμμετοχής στο μετοχικό κεφάλαιο (anti-dilution), των δικαιωμάτων προσκολλήσεως και συμπαρασύρσεως (tag and drag along), καθώς και ορισμένων δικαιωμάτων εξόδου (exit rights), (μεταξύ άλλων).

Περαιτέρω λεπτομέρειες αναφορικά με τη Συμφωνία Lock-up:

Σύμφωνα με τους όρους της Συμφωνίας Lock-up:

- τα μέρη έχουν συμφωνήσει να προβούν στις απαραίτητες ενέργειες προκειμένου να υποστηρίξουν, να διευκολύνουν, να υλοποιήσουν, να ολοκληρώσουν ή καθ' οποιονδήποτε άλλο τρόπο να συνεισφέρουν στην ολοκλήρωση όλων ή επιμέρους όρων της Ανταλλαγής Ομολογιών του 2021,
- τα μέρη έχουν συμφωνήσει να μην προβούν, ενθαρρύνουν, ενισχύσουν, ή υποστηρίξουν οποιαδήποτε πράξη θα οδηγούσε, ή θα αναμενόταν να οδηγήσει, στην καθυστέρηση, την παρεμπόδιση ή την αποτροπή της εφαρμογής ή της ολοκλήρωσης της Ανταλλαγής Ομολογιών του 2021,
- ισχύουν ορισμένα από τα συνήθη γεγονότα καταγγελίας (εκ των οποίων κάποια οδηγούν αυτόματα σε καταγγελία, ενώ άλλα σε δικαίωμα καταγγελίας που δύναται να ασκηθεί από διαφορετικά μέρη), όπως ενδεικτικά, αλλά όχι περιοριστικά, η καταγγελία κατά την καταληκτική ημερομηνία (long-stop date), (η οποία μπορεί να παραταθεί, με τη συγκατάθεση της Εταιρίας και της πλειοψηφίας των συμμετεχόντων ομολογιούχων), και το δικαίωμα καταγγελίας λόγω ουσιώδους μη συμμόρφωσης με τους όρους της Συμφωνίας Lock-up από ορισμένα μέρη, καθώς και σε περίπτωση πτωχευτικού γεγονότος αναφορικά με ορισμένες εταιρίες του Ομίλου (ισχύουν οι συνήθειες εξαιρέσεις), και
- οι συμμετέχοντες ομολογιούχοι δεν μπορούν να προβούν στη μεταβίβαση ή στη μερική εκχώρηση (sub-participation) των Ομολογιών SUNs 2021 που υπόκεινται στους όρους της Συμφωνίας Lock-up, εκτός εάν ο αντίστοιχος διάδοχος ή μερικώς συμμετέχοντας (sub-participant) δεσμευτεί με τους όρους της Συμφωνίας Lock-up (ισχύουν ορισμένες εξαιρέσεις).

Όλες οι προϋποθέσεις για την αποτελεσματικότητα της Συμφωνίας Lock-up πληρούνται.

Υλοποίηση:

Η υλοποίηση των συναλλαγών που περιγράφονται παραπάνω προτείνεται να πραγματοποιηθεί παράλληλα, με δύο αμοιβαία εξαρτώμενες προτάσεις ανταλλαγής. Ακόμη, προτείνεται να πραγματοποιηθεί η Ανταλλαγή Ομολογιών του 2021 μέσω μίας πρότασης ανταλλαγής που θα απαιτεί την συγκατάθεση των κατόχων των Ομολογιών SUNs 2021, σε ποσοστό ίσο τουλάχιστον με το 90% αυτών. Στην περίπτωση μη επίτευξης του απαιτούμενου για την εφαρμογή της ανταλλαγής ποσοστού συγκατάθεσης 90%, η Εταιρία έχει εναλλακτικά σχέδια προκειμένου να προχωρήσει στην εφαρμογή της Ανταλλαγής Ομολογιών του 2021.

Η Ανταλλαγή Ομολογιών του 2024 θα πραγματοποιηθεί μέσω μίας πρότασης ανταλλαγής στους κατόχους των Ομολογιών του 2024, με σκοπό να ανταλλάξουν τις υφιστάμενες ομολογίες τους με κοινές μετοχές της TopCo.

Επόμενα βήματα:

Η Εταιρία ανέθεσε στην εταιρία Lucid Issuer Services Limited («Lucid») να λειτουργήσει ως Εκπρόσωπος Ενημέρωσης (Information Agent) για τη Συμφωνία Lock-up (ο «Εκπρόσωπος Ενημέρωσης»). Όσοι κάτοχοι των Ομολογιών SUNs 2021 δεν έχουν υπογράψει ακόμη τη Συμφωνία Lock-up, αλλά επιθυμούν να υποστηρίξουν την Ανταλλαγή Ομολογιών του 2021, υποχρεούνται να συμπληρώσουν και να υπογράψουν μία Συμφωνία Προσχώρησης στη Συμφωνία Lock-up, υπό την ιδιότητα τους ως κάτοχοι των Ομολογιών SUNs 2021, καθώς και να παρέχουν αποδεικτικά στοιχεία για την κατοχή των τίτλων τους, μέσω των σχετικών συστημάτων εκκαθάρισης, στην εταιρία Lucid (η οποία ενεργεί ως Εκπρόσωπος Ενημέρωσης για τη Συμφωνία Lock-up), το αργότερο μέχρι

τις 5:00μμ (ώρα Λονδίνου) της 1ης Φεβρουαρίου 2021. Δικαίωμα συμμετοχής στη Συμφωνία Lock-up έχουν όλοι οι κάτοχοι των Ομολογιών SUNs 2021.

Μεταγενέστερα, τον Φεβρουάριο 2021, η Εταιρία ανακοίνωσε πως, μετά το πέρας της Λήξης της Προθεσμίας, έχουν υπογράψει ή προσχωρήσει στη Συμφωνία Lock-up οντότητες που κατέχουν άμεσα ή έμμεσα ποσοστό 82,62% επί του συνολικού αρχικού κεφαλαίου των Ομολογιών SUNs 2021. Η Εταιρία θεωρεί πως η έκβαση αυτή αποτελεί ένα σημαντικό βήμα προς την υλοποίηση της προτεινόμενης συναλλαγής και θα ήθελε να ευχαριστήσει τους συμμετέχοντες ομολογιούχους για την υποστήριξη τους. Με το υφιστάμενο υψηλό επίπεδο υποστήριξης της Συμφωνίας Lock-up από τους κατόχους των Ομολογιών SUNs 2021, η Εταιρία είναι πεπεισμένη ότι μπορεί να υλοποιήσει την Ανταλλαγή Ομολογιών του 2021 μέσω μιας διαδικασίας που δεν απαιτεί προσφυγή σε δικαστήριο, ωστόσο μια τέτοια προσφυγή προς δικαστικό συμβιβασμό (scheme of arrangement) παραμένει ως μία επιπρόσθετη δυνατή επιλογή. Ως εκ τούτου, η Εταιρία προχωράει στις σχετικές ενέργειες προκειμένου να υλοποιήσει την προτεινόμενη συναλλαγή, ενώ παράλληλα παραμένει διαθέσιμη για συζητήσεις με άλλους ομολογιούχους. Η Εταιρία θα παράσχει νέα ενημέρωση αναφορικά με τα επόμενα βήματα στο αμέσως προσεχές διάστημα.

Τον Ιανουάριο 2021, η INTRALOT ανακοίνωσε ότι ο ΟΠΑΠ, η κορυφαία εταιρία τυχερών παιχνιδιών στην Ελλάδα, άσκησε το δικαίωμα επέκτασης για δυο επιπλέον έτη του συμβολαίου του με την INTRALOT για τη συνέχιση της συνεργασίας των δυο εταιριών στον τομέα των αριθμολαχείων από τον Αύγουστο του 2021 έως τον Ιούλιο του 2023. Η επέκταση αυτή δίνει τη δυνατότητα στην INTRALOT να συνεχίσει να παρέχει στον ΟΠΑΠ την προηγμένη λοταριακή της λύση, στον πυρήνα της οποίας βρίσκεται η καινοτόμος πλατφόρμα διαχείρισης παιχνιδιών «LotosX» που λανσαρίστηκε με μεγάλη επιτυχία το 2019, καθώς και άλλες εφαρμογές και υπηρεσίες υψηλής ποιότητας. Η λοταριακή λύση προσφέρει στον ΟΠΑΠ την ευκαιρία να συνεχίσει να αναβαθμίζει την παικτική εμπειρία και να αυξάνει υπεύθυνα τη συμμετοχή της ελληνικής κοινότητας παικτών. Η σύγχρονη αυτή λύση έχει σχεδιαστεί να δημιουργεί ευέλικτα οικοσυστήματα που ανταποκρίνονται στις αυξανόμενες απαιτήσεις της αγοράς και υποστηρίζει πλήρως τον εκσυγχρονισμό και τον ψηφιακό μετασχηματισμό του ΟΠΑΠ.

Τον Ιανουάριο 2021, η INTRALOT ανακοίνωσε ότι κατά τη συνεδρίαση του Διοικητικού της Συμβουλίου την 18η Ιανουαρίου 2021, αποφασίσθηκε η ανασυγκρότηση του σε σώμα ως εξής:

1. Σωκράτης Π. Κόκκαλης, Πρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος
2. Κωνσταντίνος Γ. Αντωνόπουλος, Αντιπρόεδρος, Μη Εκτελεστικό Μέλος
3. Χρυσόστομος Δ. Σφάτος, Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος
4. Νικόλαος Ηλ. Νικολακόπουλος, Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος
5. Φώτιος Λ. Κωνσταντέλλος, Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος
6. Αλέξανδρος-Στέργιος Ν. Μάνος, Μη Εκτελεστικό Μέλος
7. Ιωάννης Κ. Τσούμας, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος
8. Αναστάσιος Μ. Τσούφης, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος
9. Ιωάννης Π. Τσουκαρίδης, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος.

Η ως άνω ανασυγκρότηση του Διοικητικού Συμβουλίου προέκυψε σε συνέχεια της παραίτησης του κ. Χρήστου Δημητριάδη από τα καθήκοντά του ως μη εκτελεστικού μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου. Τα υπόλοιπα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου συνεχίζουν τη διαχείριση και την εκπροσώπηση της Εταιρίας χωρίς την αντικατάσταση του παραιτηθέντος κατά την παρ. 2 του άρθρου 82 του Ν. 4548/2018 και σύμφωνα με σχετική πρόβλεψη του Καταστατικού της Εταιρίας. Σημειώνεται ότι εξακολουθούν να πληρούνται οι διατάξεις του άρθρου 3 του Ν. 3016/2002 αναφορικά με τον αριθμό των μη εκτελεστικών και των ανεξαρτήτων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου.



Το Διοικητικό Συμβούλιο της INTRALOT έχει εκλεγεί από την Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρίας με εξαετή θητεία από την 17.12.2020.

Τον Μάρτιο 2021, η INTRALOT ανακοίνωσε την τροποποίηση της σύμβασης της INTRALOT Maroc, θυγατρικής του Ομίλου INTRALOT και διαχειρίστριας του αθλητικού στοιχήματος και άλλων τυχερών παιχνιδιών στο Μαρόκο για λογαριασμό της κρατικής λοταρίας La Marocaine Des Jeux et des Sports (MDJS), που υπογράφηκε τον Ιούνιο του 2019. Σύμφωνα με την τροποποίηση, μειώνεται η διάρκεια της σύμβασης, αρχικής ισχύος 8 ετών και ορίζεται νέα ημερομηνία λήξης η 31.12.2022. Η τροποποίηση αυτή αποφασίστηκε με σκοπό την ενίσχυση των μέτρων αντιμετώπισης των επιπτώσεων της πανδημίας Covid-19 στην αγορά των τυχερών παιχνιδιών του Μαρόκου συνολικά. Η INTRALOT Maroc, ως επιτυχημένος συνεργάτης της MDJS από το 2010, θα συνεχίσει να υποστηρίζει τη λειτουργία της MDJS μέσω της διαχείρισης των λοταριακών παιχνιδιών, του αθλητικού στοιχήματος και άλλων τυχερών παιχνιδιών.

**Μαρούσι, 5 Μαΐου 2021**

**Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ.  
& ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ  
ΟΜΙΛΟΥ**

**Σ. Π. ΚΟΚΚΑΛΗΣ  
Α.Δ.Τ. ΑΙ 091040**

**Ο ΑΝΑΠΛΗΡΩΤΗΣ ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ  
ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ ΟΜΙΛΟΥ & ΜΕΛΟΣ ΤΟΥ  
Δ.Σ.**

**Χ.Δ. ΣΦΑΤΟΣ  
Α.Δ.Τ. ΑΗ 641907**

**Ο ΓΕΝΙΚΟΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ  
ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ  
ΟΜΙΛΟΥ**

**Α. Α. ΧΡΥΣΟΣ  
Α.Δ.Τ. ΑΚ 544280**

**Ο ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ ΛΟΓΙΣΤΗΡΙΟΥ  
ΟΜΙΛΟΥ**

**Ν. Γ. ΠΑΥΛΑΚΗΣ  
Α.Δ.Τ. ΑΖ 012557  
Αρ. Αδείας Οικ. Επιμ.  
No 15230 Α' Τάξης**