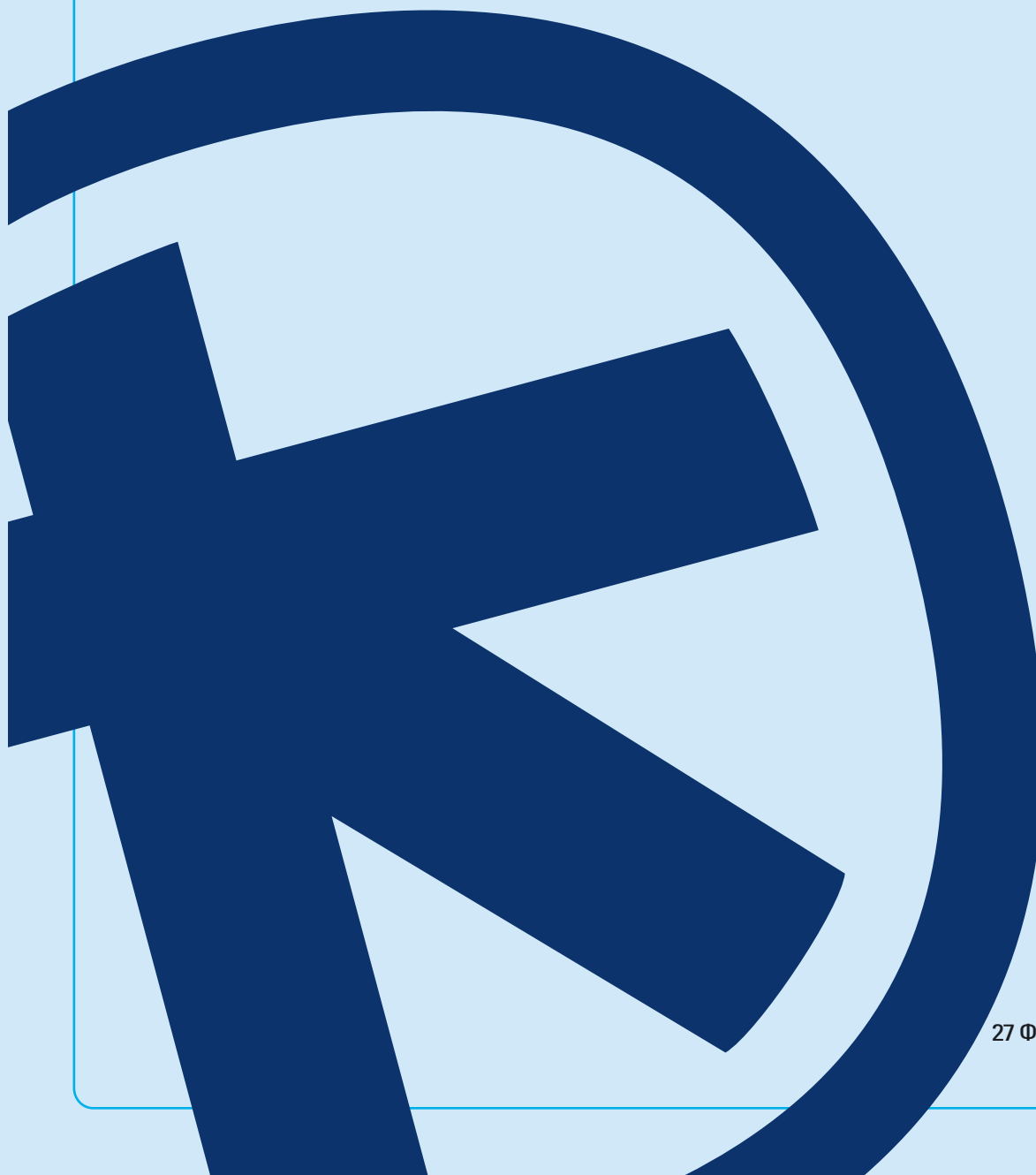


ALPHA BANK



**ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΕΩΣ
ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ
ΧΡΗΣΕΩΣ 2006**



ΑΘΗΝΑΙ
27 ΦΕΒΡΟΥΑΡΙΟΥ 2007

Διεθνής οικονομία

Το διεθνές οικονομικό περιβάλλον παρέμεινε και το 2006 ιδιαίτερα ευνοϊκό παρά την άνοδο των επιτοκίων και των τιμών των πρώτων υλών και των βασικών εμπορευμάτων.

Ο παγκόσμιος ρυθμός αναπτύξεως επιταχύνθηκε στο 5,1% και ο όγκος του παγκόσμιου εμπορίου αγαθών και υπηρεσιών αυξήθηκε σημαντικά κατά 8,9% και συνέβαλε στην αύξηση του ΑΕΠ ιδιαίτερα των αναπτυσσομένων οικονομιών.

Ο μέσος πληθωρισμός σημείωσε ήπια άνοδο, εξαιτίας της αύξησεως των τιμών του πετρελαίου και άλλων βασικών εμπορευμάτων και πρώτων υλών, αλλά οι πληθωριστικές πιέσεις εξακολουθούν να διατηρούνται υπό έλεγχο και τα επιτόκια σε σχετικά χαμηλά επίπεδα παρά την υψηλή ανάπτυξη.

Ειδικότερα, στη Ζώνη του Ευρώ ο ρυθμός ανόδου του ΑΕΠ ανήλθε σε 2,7%. Η θετική αυτή εξέλιξη στηρίχθηκε περισσότερο στην εγχώρια ζήτηση και λιγότερο στις καθαρές εξαγωγές, ενισχύοντας έτσι τον αυτοδύναμο χαρακτήρα της.

Οι πληθωρισμός διαμορφώθηκε στο 2,2% το 2006, ενώ ο δομικός πληθωρισμός κυμαίνεται στο 1,6%. Η δημοσιονομική θέση βελτιώθηκε, αφού μειώθηκαν σημαντικά οι χώρες στις οποίες το έλλειμμα της γενικής κυβερνήσεως υπερβαίνει τώρα το 3,0%.

Οι προοπτικές της παγκόσμιας οικονομίας για το 2007 παραμένουν θετικές. Ο ρυθμός αύξησεως του παγκόσμιου ΑΕΠ εκτιμάται ότι θα διαμορφωθεί στο 4,9%, ελαφρά χαμηλότερα από το 2006, αλλά θα εξακολουθήσει να υπερβαίνει το μακροχρόνιο μέσο όρο, ενώ και ο όγκος του παγκόσμιου εμπορίου εκτιμάται ότι θα αυξηθεί με ρυθμό άνω του 7,0%. Ο πληθωρισμός θα κυμανθεί χαμηλότερα από το 2006, λόγω της συγκρατήσεως των τιμών του πετρελαίου σε χαμηλότερα επίπεδα, ενώ αναμένεται μικρή περαιτέρω άνοδος των επιτοκίων στη Ζώνη του Ευρώ και στην Ιαπωνία.

Ελληνική οικονομία

Ο ρυθμός αναπτύξεως της ελληνικής οικονομίας παρέμεινε υψηλός και κατά το 2006, στο 4,3%, συμβάλλοντας στην περαιτέρω πραγματική σύγκλιση στις αναπτυγμένες χώρες της Ζώνης του Ευρώ. Η ανάπτυξη τροφοδοτήθηκε, από τον υψηλό ρυθμό αύξησεως της εγχώριας ζήτησεως και ιδιαίτερα από την ανάκαμψη των επενδύσεων και τη συνεχιζόμενη δυναμική αύξηση της ιδιωτικής καταναλώσεως. Παράλληλα, σημειώθηκε ικανοποιητική άνοδος των εξαγωγών αγαθών και υπηρεσιών, αλλά με μεγαλύτερη αύξηση των εισαγωγών που συνεπάγεται, εκ νέου, σημαντική αρνητική επίπτωση των καθαρών εξαγωγών στην αύξηση του ΑΕΠ. Η εγχώρια ζήτηση στηρίχθηκε και πάλι στα χαμηλά επιτόκια και την ταχεία πιστωτική επέκταση, καθώς και στην αύξηση του διαθέσιμου εισοδήματος και της απασχολήσεως, με το μέσο πληθωρισμό να διαμορφώνεται σε 3,2% και το δομικό πληθωρισμό σε 2,9%.

Η δημοσιονομική κατάσταση βελτιώθηκε σημαντικά. Το έλλειμμα της γενικής κυβερνήσεως μειώθηκε στο 2,6% του ΑΕΠ και το αντίστοιχο χρέος περιορίστηκε σε 104,1% του ΑΕΠ. Ωστόσο, το μέγεθος του δημοσίου χρέους εξακολουθεί να είναι εξαιρετικά υψηλό, ιδιαίτερα ενόψει της αναμενόμενης επιβαρύνσεως των δημοσίων δαπανών στο μέλλον από τις συνέπειες της γηράνεως του πληθυσμού. Αυτό απαιτεί την περαιτέρω βελτίωση της δημοσιονομικής θέσεως της χώρας με ουσιαστική μεταρρύθμιση των εργασιακών σχέσεων στο δημόσιο τομέα και του Συστήματος Κοινωνικών Ασφαλίσεων της χώρας.

Όσον αφορά τις οικονομικές εξελίξεις του 2007, μια σειρά θετικών παραγόντων διαμορφώνουν αισιόδοξη προοπτική τόσο για την ανάπτυξη, που αναμένεται να ξεπεράσει και πάλι το 3,8%, όσο και για τον πληθωρισμό (2,9%) και την ανεργία (8,2%). Ιδιαίτερα ευνοϊκό είναι το εξωτερικό οικονομικό περιβάλλον με την αναμενόμενη υψηλή ανάπτυξη στην Ευρώπη και ιδιαίτερα στις χώρες της ΝΑ Ευρώπης μετά και την ένταξη της Ρουμανίας και της Βουλγαρίας στην Ευρωπαϊκή Ένωση από 1.1.2007.

Τράπεζες

Το 2006 συνεχίστηκαν οι ευνοϊκές εξελίξεις στο ελληνικό τραπεζικό σύστημα. Η σταθερότητα του τραπεζικού τομέα βελτιώθηκε περαιτέρω, καθώς η κερδοφορία, οι δείκτες κεφαλαιακής επάρκειας και ρευστότητας κινήθηκαν σε ακόμη υψηλότερα επίπεδα, σε σύγκριση με το 2005. Η ισχυρή κερδοφορία των τραπεζών στηρίχθηκε στη συνεχιζόμενη ταχεία ανάπτυξη της Ελληνικής οικονομίας και της πιστωτικής επεκτάσεως σε νοικοκυριά και επιχειρήσεις, όπως και στην περαιτέρω επέκταση των εργασιών τους στις χώρες της ΝΑ Ευρώπης.

Ανάλογες συνθήκες αναμένεται να επικρατήσουν και κατά το 2007 τόσο στην εγχώρια οικονομία όσο και στις χώρες της ΝΑ Ευρώπης.

Ο Όμιλος Alpha Bank

Η επιτυχής και κερδοφόρος πορεία του ομίλου συνεχίστηκε και στη χρήση 2006 με την αύξηση στα καθαρά κέρδη, χωρίς την έκτακτη φορολόγηση αποθεματικών, να διαμορφώνεται σε 24,6%. Η ισχυρή κερδοφορία οφείλεται στην επιτυχημένη προώθηση των προϊόντων στην αγορά των ιδιωτών και των μικρών επιχειρήσεων και στην ταχεία ανάπτυξη των εργασιών στην περιοχή της Νοτιοανατολικής Ευρώπης.

Τα μεγέθη και τα αποτελέσματα της χρήσεως επιβεβαιώνουν ότι ο Όμιλος βρίσκεται σταθερά σε επιταχυνόμενη τροχιά ανόδου, με αποτέλεσμα η αποδοτικότητα των ιδίων κεφαλαίων να ανέρχεται στο 26,9% έναντι 23,5% της προηγούμενης χρήσεως και ο δείκτης «κόστος προς έσοδα» να βελτιώνεται στο 45,7% έναντι 47,3% το 2005.

Η ποσοστιαία αύξηση του καθαρού εσόδου από τόκους αυξήθηκε κατά 16,4%, ενώ το καθαρό έσοδο από τόκους, ως ποσοστό επί του ενεργητικού, διαμορφώνεται στο 3,0% έναντι 3,2% της περυσινής χρήσεως. Οι προμήθειες παρουσιάζουν αύξηση 13,6%, η οποία οφείλεται κυρίως στην αύξηση του κύκλου εργασιών της Alpha Finance και στις προμήθειες αμοιβαίων κεφαλαίων, χορηγήσεων και καρτών.

Οι ζημιές απομειώσεως δανείων και απαιτήσεων και οι προβλέψεις για την κάλυψη του πιστωτικού κινδύνου περιορίστηκαν ως ποσοστό επί του μέσου όρου των χορηγήσεων σε 0,8% σε ετήσια βάση, ενώ το ποσοστό καλύψεως του συνόλου των δανείων και απαιτήσεων ανέρχεται σε 2,9%.

Το πραγματικό ποσοστό φόρου για τον Όμιλο διαμορφώθηκε σε 21,9%. Ο ονομαστικός συντελεστής φόρου της Τραπέζης για την χρήση είναι 24%, έναντι 22% της προηγούμενης χρήσεως, χαμηλότερος κατά 5 και 10 εκατοστιαίες μονάδες αντίστοιχα από τον ονομαστικό, ως αποτέλεσμα της συγχωνεύσεως από την Τράπεζα της Δέλτα - Singular.

Τον Δεκέμβριο του 2006 ολοκληρώθηκε στην Τράπεζα ο φορολογικός έλεγχος για τις χρήσεις 2003 έως και 2005. Επειδή ο φορολογικός έλεγχος δεν αναγνώρισε την παραγωγικότητα ορισμένων δαπανών, επιβλήθηκαν πρόσθετοι φόροι που ανήλθαν στο ποσό των € 10,6 εκατ. για τις τρεις ελεγχόμενες χρήσεις.

Η ελληνική φορολογική νομοθεσία επιτρέπει στις επιχειρήσεις να σχηματίζουν αφορολόγητα αποθεματικά τα οποία προέρχονται, είτε από κέρδη τα οποία είχαν απαλλαγεί από το φόρο εισοδήματος κατά ρητή διατύπωση διατάξεων νόμων (π.χ. κέρδη από πώληση χρεογράφων, κέρδη αμοιβαίων κεφαλαίων), είτε από έσοδα τα οποία είχαν φορολογηθεί αυτοτελώς με εξάντληση της φορολογικής υποχρεώσεως για το νομικό πρόσωπο και όχι για τους μετόχους του (π.χ. τόκοι ομολογιακών δανείων Ελληνικού Δημοσίου). Τα ανωτέρω αποθεματικά θα φορολογούνταν σε περίπτωση διανομής ή κεφαλαιοποίησεως με τον ισχύοντα κατά το χρόνο της διανομής ή κεφαλαιοποίησεως συντελεστή φορολογίας εισοδήματος νομικών προσώπων. Με το άρθρο 10 του ν. 3513/2006 επιβλήθηκε εφάπαξ φορολόγηση των ανωτέρω αποθεματικών, που είχαν σχηματίσει μέχρι και 31.12.2005 οι ημεδαπές τραπεζικές ανώνυμες εταιρίες, καθώς και τα εγκατεστημένα στην Ελλάδα υποκαταστήματα αλλοδαπών τραπεζών με μειωμένους συντελεστές φορολογίας 15% και 10% αντίστοιχα.

Ο εφάπαξ φόρος αποθεματικών που προέκυψε για την Τράπεζα ανήλθε σε € 73,9 εκατ. και επιβάρυνε τα αποτελέσματα της χρήσεως. Με την καταβολή του φόρου αυτού εξαντλήθηκε κάθε φορολογική υποχρέωση της Τραπέζης καθώς και των μετόχων της και ως εκ τούτου τα ανωτέρω αποθεματικά δύνανται να διανεμηθούν ή να κεφαλαιοποιηθούν χωρίς καμία άλλη φορολογική επιβάρυνση.

Επίσης, εντός του 2006 ολοκληρώθηκε ο φορολογικός έλεγχος των χρήσεων 2003 - 2005 της Ιονική Ξενοδοχειακή Επιχειρήσεις Α.Ε. από τον οποίο προέκυψε επιπλέον φόρος € 188 χιλ. ως μείωση των μεταφερόμενων προς συμψηφισμό φορολογικών ζημιών, των χρήσεων 2000 - 2005 της Alpha Αστικά Ακίνητα Α.Ε., από τον οποίο προέκυψε επιπλέον φόρος € 208 χιλ. και των χρήσεων 2002 - 2005 της Alpha Ασφαλιστικής Α.Ε., από τον οποίο προέκυψε επιπλέον φόρος € 2,4 εκατ.

Την 16.10.2006 η Τράπεζα ανακοίνωσε την υπογραφή συμφωνίας για την πώληση του 99,57% των μετοχών της θυγατρικής της Alpha Ασφαλιστική στη διεθνούς κύρους γαλλική ασφαλιστική εταιρία AXA, η οποία κατέχει ηγετική θέση στον τομέα καλύψεως χρηματοοικονομικών κινδύνων παγκοσμίως. Η Alpha Bank και η AXA υπέγραψαν επίσης μακροχρόνια αποκλειστική συμφωνία συνεργασίας στον τομέα των τραπεζοασφαλιστικών εργασιών.

Οι ασφαλιστικές εργασίες και οι εργασίες διαχείρισης χαρτοφυλακίου αναμένεται να επεκταθούν σημαντικά από την ανάπτυξη καινοτόμων επενδυτικών, καθώς και ασφαλιστικών προϊόντων ζωής και γενικών ασφαλειών και τη διανομή τους μέσω του εκτεταμένου δικτύου καταστημάτων της Τραπέζης.

Η ολοκλήρωση της συμφωνίας θα πραγματοποιηθεί μετά την εξασφάλιση των κατά νόμο εγκρίσεων από τις εποπτικές αρχές.

Ο Όμιλος, στις οικονομικές καταστάσεις της 31.12.2006, κατέταξε την Alpha Ασφαλιστική ως διακοπτόμενη δραστηριότητα λόγω της πρόσφατα υπογραφείσας συμφωνίας.

Το Ενεργητικό του Ομίλου την 31.12.2006 ανήλθε σε € 50 δισ. σημειώνοντας αύξηση σε σχέση με την 31.12.2005 κατά 13%. Τα δάνεια και οι απαιτήσεις κατά πελατών ανήλθαν σε € 32,2 δισ., σημειώνοντας αύξηση κατά 18% και οι καταθέσεις και τα γερο ανήλθαν σε € 23,4 δισ. σημειώνοντας αύξηση κατά 9%. Το σύνολο της καθαρής θέσεως την 31.12.2006 ανήλθε σε € 3,6 δισ.

Στην καθαρή θέση περιλαμβάνονται και κέρδη από την πώληση 21.250.000 ιδίων μετοχών (5,2% του μετοχικού κεφαλαίου), εκ του αποθέματος ιδίων μετοχών που σχηματίστηκε κατόπιν αγορών κατά τα έτη 2004, 2005 και μέρους του 2006 (έως και 6.11.2006), με τιμή € 22,75 ανά μετοχή. Τα ανωτέρω κέρδη, που ανήλθαν σε € 92,6 εκατ., καταχωρήθηκαν απευθείας στο λογαριασμό «Αποτελέσματα εις νέον» της Καθαρής Θέσεως.

Κατόπιν της παραπάνω πωλήσεως ιδίων μετοχών, η Τράπεζα κατέχει πλέον 801.719 ίδιες μετοχές (0,20% του μετοχικού κεφαλαίου) με αξία κτήσεως 14,5 εκατ. (ήτοι € 18,04 ανά μετοχή).

Η συνεχής επέκταση των εργασιών στη λιανική τραπεζική, δηλαδή την στεγαστική και καταναλωτική πίστη, τη χρηματοδότηση μικρών επιχειρήσεων και τη συγκέντρωση κεφαλαίων πελατών, αποτελεί τα τελευταία χρόνια πρωταρχικό στόχο. Για την πραγματοποίηση των στόχων, ο Όμιλος προχώρησε κατά το 2006 σε ενέργειες περαιτέρω αναδιοργάνωσης αυτών των τομέων, καθώς και σε ανάπτυξη του δικτύου Καταστημάτων και σε αναβάθμιση της τεχνολογίας που χρησιμοποιείται.

Η Alpha Bank συνέχισε την ανοδική της πορεία επιτυγχάνοντας αύξηση των υπολοίπων στα στεγαστικά δάνεια, κατά 27%. Στα θετικά αποτελέσματα συνέβαλαν, μεταξύ άλλων, η έντονη δραστηριοποίηση του δικτύου των Καταστημάτων της Τραπέζης, η συνεργασία με δίκτυα τρίτων, όπως κατασκευαστικές εταιρίες και μεσιτικά γραφεία από τα οποία προέρχεται πάνω από το 20% των νέων στεγαστικών δανείων, καθώς και η προσφορά νέων ευέλικτων προϊόντων.

Όλα τα προϊόντα υποστηρίχθηκαν με επιτυχημένες διαφημιστικές εκστρατείες, καθώς και με άλλες προωθητικές ενέργειες, όπως η αποστολή επιστολών σε ορισμένες κατηγορίες πελατών προτείνοντας εναλλακτικές λύσεις για κάθε κατηγορία.

Ταυτόχρονα, το 2006 ολοκληρώθηκε η ένταξη ενός σημαντικού αριθμού Καταστημάτων στην κεντροποιημένη διαδικασία εγκρίσεων και λειτουργικής υποστηρίξεως στεγαστικών δανείων με σκοπό την ενιαία και αποτελεσματική διαχείρισή τους.

Τα καταναλωτικά δάνεια ανήλθαν σε € 2,4 δισ. παρουσιάζοντας αύξηση της τάξεως του 20,5%. Παρά το γεγονός ότι η αγορά χαρακτηρίζεται από έντονο ανταγωνισμό, η Τράπεζα έχει επιτύχει τα δύο τελευταία έτη το διπλασιασμό σχεδόν των υπολοίπων των καταναλωτικών δανείων. Σημειώνεται ότι, ο υψηλός ρυθμός αναπτύξεως των μεγεθών επιτυγχάνεται διατηρώντας ταυτόχρονα την ποιότητα του χαρτοφυλακίου σε υψηλά επίπεδα. Στο πλαίσιο της πολιτικής αυτής, το ποσοστό των αιτήσεων για καταναλωτικά δάνεια που απορρίπτονται αυξήθηκε σε 45%, ενώ γίνεται αποδεκτό το 55% αυτών, από 65% που ήταν ένα χρόνο πριν. Για την αξιολόγηση των αιτημάτων υποψηφίων πελατών στην καταναλωτική πίστη (καταναλωτικά δάνεια και κάρτες), η Τράπεζα χρησιμοποιεί προηγμένα πρότυπα βαθμολογήσεως πιστοληπτικής ικανότητας (Credit Scoring) με 10 scorecards, οι οποίες επικυρώνονται σε εξαμηνιαία βάση.

Στην επίτευξη των θετικών αποτελεσμάτων, συνέβαλε σημαντικά η συνέχιση της προωθήσεως του πρωτοποριακού και επιτυχημένου προγράμματος μεταφοράς δανείων και καρτών «Alpha Όλα σε 1». Με το εν λόγω προϊόν δημιουργήθηκαν νέα δεδομένα στην αγορά, στην οποία η Alpha Bank κατέχει ηγετική θέση και το προϊόν αποτελεί, πλέον, σημείο αναφοράς.

Το 2006 συνεχίστηκε η έντονη δραστηριοποίησή μας στον τομέα των καρτών. Η Alpha Bank, ανταποκρινόμενη στις ιδιαίτερες απαιτήσεις της σύγχρονης εποχής, διαθέτει πλήρη σειρά προϊόντων καρτών που καλύπτουν όλα τα τμήματα της αγοράς.

Οι χρηματοδοτήσεις προς επιχειρήσεις ανήλθαν σε € 20,6 δισ. και σημείωσαν αύξηση της τάξεως του 15%.

Δημιουργήθηκε δε, εξειδικευμένη Μονάδα Χρηματοδοτήσεων Μικρών Επιχειρήσεων, με σκοπό την υποστήριξη της αυξημένης βαρύτητας που δίδεται στην επέκταση των εργασιών μας στη συγκεκριμένη αγορά, ενώ η διαχείριση και ο συντονισμός των σχέσεων της Τραπέζης με μεγάλους επιχειρηματικούς ομίλους στην Ελλάδα και το εξωτερικό γίνεται με μεγάλη επιτυχία από την Διεύθυνση Corporate Banking, η οποία διαχειρίζεται 150 ομίλους με 1.400 εταιρίες, ενώ στον τομέα των μεσαίων επιχειρήσεων ήδη λειτουργεί το πρώτο επιχειρηματικό κέντρο με στόχο εντός του 2007 ο αριθμός τους να ανέλθει σε δέκα.

Στον τομέα των αποταμιεύσεων, η αύξηση των επιτοκίων του Ευρώ από την Ευρωπαϊκή Κεντρική Τράπεζα από 2% σε 3,5% (Δεκέμβριος 2006), οδήγησε την πλειοψηφία των συντηρητικών επενδύσεων σε επενδύσεις σε προϊόντα καθαρά αποταμιευτικού χαρακτήρα με εγγυημένες αποδόσεις και κυρίως σε ομόλογα σταθερού επιτοκίου αλλά και σε προθεσμιακές καταθέσεις. Η εξέλιξη αυτή αντικατοπτρίζεται στην σχεδόν μηδενική αύξηση των υπολοίπων όψεως και ταμιευτηρίου, ενώ οι προθεσμιακές καταθέσεις σημείωσαν αύξηση κατά 34%. Η Τράπεζα διαθέτει μια ισχυρή και σταθερή καταθετική βάση με 3.000.000 περίπου πελάτες, ιδιώτες και επιχειρήσεις.

Την 31.12.2006 το Προσωπικό του Ομίλου αριθμούσε 12.069 άτομα έναντι 11.484 της 31.12.2005 και το Δίκτυο Καταστημάτων στην Ελλάδα αριθμούσε 370 Καταστήματα.

Μετά από μία περίοδο αναδιάρθρωσεως του δικτύου Καταστημάτων στην Ελλάδα, που ακολούθησε τη συγχώνευση με την Ιονική Τράπεζα, η πολιτική του Ομίλου εστιάζεται στην ανάπτυξη του με νέα Καταστήματα, ώστε να ενισχυθεί η προσπάθειά για διατήρηση της δυναμικής επεκτάσεως στη λιανική τραπεζική. Το 2006 ανοίχθηκαν 9 νέα Καταστήματα στην Ελλάδα, ενώ για τα επόμενα έτη η ανάπτυξη του δικτύου θα είναι ταχύτερη.

Στο πλαίσιο επίσης, της πολιτικής του Ομίλου να ισχυροποιήσει την παρουσία του στην περιοχή της Νοτιοανατολικής Ευρώπης, ακολουθείται μία στρατηγική δυναμικής αναπτύξεως του δικτύου Καταστημάτων στις χώρες αυτές.

Ειδικότερα, στη Ρουμανία, Βουλγαρία και Σερβία, οι οποίες αποτελούν τις τρεις χώρες στις οποίες εστιάζεται το ενδιαφέρον, λόγω μεγέθους και καλύτερων προοπτικών, ανοίχθηκαν 40, 30 και 14 νέα Καταστήματα αντιστοίχως. Έτσι, το δίκτυό στην Νοτιοανατολική Ευρώπη ανήλθε την 31.12.2006 στα 270 Καταστήματα από 176 το 2005, ενώ το προσωπικό έφτασε τα 3.681 άτομα από 3.207 το 2005. Για το 2007 έχει προγραμματισθεί η ενίσχυση του δικτύου με ακόμη μεγαλύτερο αριθμό Καταστημάτων.

Εκτός από την ίδρυση νέων Καταστημάτων, υλοποιείται ένα εκτεταμένο πρόγραμμα ανακαινίσεων, επεκτάσεων και μεταστεγάσεων Καταστημάτων, τόσο στην Ελλάδα όσο και στο εξωτερικό. Κατά το 2006 πραγματοποιήθηκαν 23 τέτοια έργα στην Ελλάδα και 35 στη Σερβία. Επίσης, ολοκληρώθηκε η γενική ανακαίνιση του διατηρητέου νεοκλασικού κτηρίου της πρώην Λαϊκής Τραπέζης, ενώ βρίσκονται στο στάδιο κατασκευής τα κτήρια Διοικήσεως στην Λευκωσία και στο Βουκουρέστι.

Λόγω της μεγάλης σημασίας που αποδίδει ο Όμιλος στην ισχυροποίηση της παρουσίας του στη Νοτιοανατολική Ευρώπη, εκτός των άλλων, ίδρυσε Μονάδα Λιανικής Τραπεζικής Εξωτερικού,

προκειμένου να μεταφερθεί η εμπειρία, τα προϊόντα και η οργάνωση της Ελλάδος στις χώρες της περιοχής.

Πέραν της οργανικής αναπτύξεως στις χώρες της Νοτιοανατολικής Ευρώπης, τον Νοέμβριο του 2006, η Τράπεζα ανακοίνωσε την επίτευξη συμφωνίας με τον Όμιλο Anadolu για τη δημιουργία ενός ισχυρού χρηματοοικονομικού Ομίλου στον ταχέως αναπτυσσόμενο τραπεζικό κλάδο της τουρκικής αγοράς. Σύμφωνα με αυτή, θα εξαγοράσει το 50% επιχειρηματικού σχήματος το οποίο περιλαμβάνει κυρίως την μεσαίου μεγέθους τράπεζα Abank (Alternatifbank) και την εταιρία χρηματοδοτικής μισθώσεως Alease (Alternatiflease). Ο Όμιλος Anadolu είναι ένας από τους σημαντικότερους επιχειρηματικούς ομίλους της Τουρκίας και ο βασικός μέτοχος της Abank. Η τραπεζική τεχνογνωσία της Alpha Bank, σε συνδυασμό με την εκτενή επιχειρηματική παρουσία του Ομίλου Anadolu στην τουρκική αγορά, αποτελούν στέρεες βάσεις προκειμένου η Abank να μετασχηματιστεί σε μία τράπεζα που προσφέρει πλήρες εύρος χρηματοοικονομικών προϊόντων και υπηρεσιών υψηλής ποιότητας για επιχειρήσεις και ιδιώτες. Η τράπεζα στοχεύει μεσοπρόθεσμα στη δημιουργία ενός δικτύου 100 και πλέον Καταστημάτων, επικεντρωμένο στις μεγάλες πόλεις της χώρας.

Στα πλαίσια της αναδιοργάνωσης του Ομίλου, κατά το έτος 2006, έλαβαν χώρα τα παρακάτω γεγονότα:

- Την 1.2.2006 η Τράπεζα προέβη στη μεταβίβαση της θυγατρικής της εταιρίας Alpha Επενδυτικές Υπηρεσίες ΑΕΠΕΥ, στην επίσης θυγατρική της εταιρία Alpha Bank London Ltd.
- Την 31.5.2006 εγκρίθηκε η συγχώνευση δι' απορροφήσεως της θυγατρικής εταιρίας Alpha ΑΕ Συμμετοχών & Επενδύσεων από την επίσης θυγατρική Alpha ΑΕ Επενδυτικών Συμμετοχών.
- Την 31.5.2006 ολοκληρώθηκε η συγχώνευση του Καταστήματος Βελιγραδίου της Alpha Bank Α.Ε. από την εξαγορασθείσα το 2005 Jubanka a.d. Beograd, η οποία την 09.10.2006 μετονομάσθη σε Alpha Bank Srbija A.D.
- Την 19.09.2006 ολοκληρώθηκε η συγχώνευση δι' απορροφήσεως της θυγατρικής εταιρίας Alpha Asset Management Α.Ε. από την επίσης θυγατρική Alpha Διαχείρισεως Αμοιβαίων Κεφαλαίων ΑΕ. Η απορροφώσα εταιρία μετονομάσθηκε σε «Alpha Asset Management ΑΕΔΑΚ Α.Ε» .
- Την 18.10.2006 η Τράπεζα απέκτησε 100% συμμετοχή στην κυπριακή εταιρία «Alpha Group Investments Ltd», η οποία θα χρησιμοποιηθεί ως εταιρία συμμετοχών για την ανάπτυξη της στρατηγικής του Ομίλου στη Νοτιοανατολική Ευρώπη.

Ο Όμιλος αξιοποιεί όλες τις σύγχρονες μεθόδους διαχείρισεως της κεφαλαιακής επάρκειας. Έχει προβεί σε εκδόσεις υβριδικών τίτλων μειωμένης εξασφάλισης, που συνυπολογίζονται στα εποπτικά κεφάλαια. Η έκδοση των εν λόγω τίτλων προσθέτει αξία στο μέτοχο, δεδομένου ότι το κόστος τους είναι σημαντικά χαμηλότερο από αυτό του μετοχικού κεφαλαίου.

Οι δείκτες κεφαλαίων πρώτης διαβαθμίσεως και κεφαλαιακής επάρκειας διαμορφώθηκαν σε 10,2% και σε 12,9% αντίστοιχα, βρίσκονται δε σε πολύ υψηλότερα επίπεδα από τα ελάχιστα που απαιτεί η Πράξη του Διοικητού της Τραπεζής Ελλάδος (4% και 8% αντιστοίχως) και δίδουν τη δυνατότητα στον Όμιλο να αναπτύξει τις δραστηριότητές του σε όλους τους τομείς τα επόμενα έτη.

Στα πλαίσια της πολιτικής διαχείρισεως χρηματοοικονομικών κινδύνων από την Επιτροπή Διαχείρισεως Στοιχείων Ενεργητικού – Παθητικού (ALCO), έχουν θεσπιστεί όρια εκθέσεως και μεγίστης ζημίας (stop loss) στα διάφορα προϊόντα που απαρτίζουν το Χαρτοφυλάκιο Συναλλαγών. Συγκεκριμένα έχουν θεσπιστεί όρια που αφορούν τους παρακάτω κινδύνους:

- Συναλλαγματικό κίνδυνο για θέσεις spot & forward
- Επιτοκιακό κίνδυνο για θέσεις ομολόγων, Interest Rate Swaps, Interest Futures, Interest Options
- Κίνδυνο τιμών για θέσεις μετοχών, index Futures και options
- Πιστωτικό κίνδυνο για διατραπεζικές πράξεις, εταιρικά ομόλογα και κρατικά ομόλογα αναπτυσσομένων χωρών.

Οι θέσεις σε αυτά τα προϊόντα παρακολουθούνται κατά τη διάρκεια της ημέρας και ελέγχονται για το ποσοστό καλύψεως και τυχόν υπερβάσεις των εκάστοτε ορίων.

Οι εταιρίες του Ομίλου αναλαμβάνουν κίνδυνο από τη διακύμανση των συναλλαγματικών ισοτιμιών. Η Γενική Διεύθυνση καθορίζει όρια για την ανοικτή συναλλαγματική θέση -overnight- καθώς και για την ημερήσια ανοικτή συναλλαγματική θέση -daylight-, τόσο για τη συνολική θέση, όσο και ανά νόμισμα.

Η αντιμετώπιση του πιστωτικού κινδύνου επιτυγχάνεται με την θέσπιση καταλλήλων πιστωτικών ορίων σε σχέση με μεμονωμένους πιστούχους ή ομίλους πιστούχων. Τα όρια αυτά βρίσκονται υπό συνεχή παρακολούθηση και αποτελούν αντικείμενο τακτής αναθεωρήσεως από αρμόδια (βάσει του ύψους των ορίων) εγκριτικά κλιμάκια. Όρια σχετιζόμενα με συγκεκριμένα πιστοδοτικά προϊόντα, κλάδους και χώρες εξετάζονται και εγκρίνονται από την ALCO και την Εκτελεστική Επιτροπή.

Η εκτίμηση του πιστωτικού κινδύνου πραγματοποιείται με την ανάλυση και διερεύνηση της ικανότητας των πιστούχων να ανταποκριθούν στις υποχρεώσεις τους με βάση τα εσωτερικά συστήματα και μεθοδολογίες διαβαθμίσεως πιστωτικού κινδύνου της Τραπέζης. Για τις περιπτώσεις πιστούχων με χρηματοδοτικά ανοίγματα και σε άλλες εταιρίες του Ομίλου, κατά την εκτίμηση του πιστωτικού κινδύνου, λαμβάνεται υπόψη και το συνολικό άνοιγμα στον Όμιλο. Επίσης οι εταιρίες του Ομίλου χρησιμοποιούν και επιπλέον ειδικότερες διαδικασίες και συστήματα διαβαθμίσεως προσαρμοσμένα στα συγκεκριμένα προϊόντα που διαθέτουν.

Λαμβάνοντας υπόψη τη βελτίωση της κερδοφορίας και την επίτευξη των στόχων, η διοίκηση της Τραπέζης αποφάσισε να προτείνει στην Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων τη διανομή μερίσματος € 0,75 ανά μετοχή, έναντι μερίσματος (αναπροσαρμοσμένου) € 0,60 ανά μετοχή της προηγούμενης χρήσεως, ήτοι αύξηση 25%.

Αθήνα, 27 Φεβρουαρίου 2007

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ
ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

ΓΙΑΝΝΗΣ Σ. ΚΩΣΤΟΠΟΥΛΟΣ

Βεβαιώνεται ότι, η ανωτέρω Ενοποιημένη Έκθεση Διαχειρίσεως, που αποτελείται από 6 σελίδες, είναι αυτή που αναφέρεται στην Έκθεση Ελέγχου που χορηγήσαμε με ημερομηνία 27 Φεβρουαρίου 2007.

Αθήνα, 27 Φεβρουαρίου 2007

KPMG Κυριάκου Ορκωτοί Ελεγκτές ΑΕ

Μάριος Τ. Κυριάκου
Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής
ΑΜ ΣΟΕΛ 11121

Νικόλαος Ε. Βουνισέας
Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής
ΑΜ ΣΟΕΛ 18701