

**ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ  
ΤΗΣ ΑΝΩΝΥΜΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΜΕ ΤΗΝ ΕΠΩΝΥΜΙΑ  
“ΑΥΤΟΜΑΤΟΙ ΑΝΑΛΥΤΕΣ ΚΑΙ ΔΙΑΓΝΩΣΤΙΚΑ ΑΝΤΙΔΡΑΣΤΗΡΙΑ  
MEDICON HELLAS ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ”**

**δ.τ. “Medicon Hellas A.E.”**

**ΓΙΑ ΤΗΝ ΧΡΗΣΗ 1/1/2005 – 31/12/2005**

---

**Κυρίες & Κύριοι Μέτοχοι,**

**1. Εισαγωγικά**

Η έκθεση αυτή συντάσσεται σύμφωνα με το άρθρο 136 του κ.ν. 2190/1920, ακολουθεί τις ετήσιες οικονομικές καταστάσεις της χρήσης που έληξε την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2005, που για πρώτη φορά συντάχθηκαν σύμφωνα με τα Διεθνή Λογιστικά Πρότυπα, προκειμένου να παράσχει πρόσθετες πληροφορίες επ’ αυτών αλλά και επί της εν γένει διαχείρισης των εταιρικών θεμάτων από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας κατά τη χρήση αυτή.

Ακριβή εικόνα της οικονομικής κατάστασης και χρηματοοικονομικής θέσης της Εταιρείας, παρέχουν οι ετήσιες οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας, που συντάχθηκαν για τη χρήση 1.1.2005 - 31.12.2005 και εγκρίθηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας κατά τη συνεδρίασή του της 24ης Μαρτίου 2006.

**2. Απολογισμός Χρήσεως 2005**

Κατά τα τελευταία έτη παρατηρείται, τόσο διεθνώς, όσο και στην Ελλάδα, μία διαρκής επίταση του ανταγωνισμού, που έχει ως αποτέλεσμα τη επιτάχυνση της συγκέντρωσης των αγορών στα χέρια ισχυρών επιχειρηματικών ομίλων, που διαθέτουν την απαραίτητη τεχνογνωσία και την χρηματοοικονομική επάρκεια να αντιμετωπίσουν τις συνθήκες που δημιουργεί η διαρκής επίταση των συνθηκών ανταγωνισμού. Η διεθνοποίηση της Ελληνικής Οικονομίας, αλλά και η διαρκής απαίτηση από τους επιχειρηματικούς φορείς για αύξηση μεριδίων αγοράς και επαύξηση της κερδοφορίας, έχει καταστήσει πλέον κάθε υποψήφιο πελάτη πεδίο αληθινής σύγκρουσης μεταξύ των συμμετεχόντων στην αγορά.

Η Medicon δραστηριοποιείται από 25ετίας και πλέον στην αγορά των διαγνωστικών, που συνδεδεμένη άρρηκτα με την παροχή υπηρεσιών υγείας, αποτελεί μία αυστηρά ρυθμιζόμενη αγορά από ένα πλέγμα διατάξεων ευρωπαϊκής και εθνικής νομοθεσίας. Κύριοι ανταγωνιστές μας οι μεγαλύτερες και πλέον γνωστές διεθνώς πολυεθνικές εταιρείες.

Η διοίκηση, διαβλέποντας από ετών τις τάσεις της διεθνούς αγοράς, επένδυσε και συνεχίζει να επενδύει, στην διαρκή συμμόρφωση της Εταιρείας στα πλέον σύγχρονα πρότυπα οργάνωσης, λειτουργίας και διασφάλισης ποιότητας των δομών και εγκαταστάσεων της και στην ανάπτυξη ίδιας τεχνογνωσίας με βάση την οποία επιτυγχάνεται η σχεδίαση, παραγωγή και διάθεση ιδιοπαραγόμενων σύνθετων διαγνωστικών αντιδραστηρίων. Αποτέλεσμα της στρατηγικής αυτής είναι ότι η Medicon έχει επιτύχει να προσαρμόζεται σε σύντομο χρόνο και επιτυχώς στις απαιτήσεις των προτύπων που υιοθετούνται από διεθνείς οργανισμούς και την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Το έτος 2004 υπήρξε η απαρχή της επίτασης των συνθηκών ανταγωνισμού και της τάσης συγκέντρωσης και της Ελληνικής Αγοράς.

## MEDICON HELLAS AE

Το έτος 2005, αποδείχθηκε έτος περαιτέρω συγκέντρωσης της ελληνικής αγοράς και επίτασης του ανταγωνισμού. Δεν θα ήταν υπερβολικό εάν αναφέραμε ότι οι συνθήκες ανταγωνισμού έχουν οδηγήσει τους συμμετέχοντες στην αγορά των διαγνωστικών σε εμπορικό πόλεμο, όπου οι τιμές οδηγούνται σε διαρκώς χαμηλότερα επίπεδα, παρά την επαύξηση του κόστους παραγωγής και διάθεσης.

Το 2005 τα οικονομικά μεγέθη της μητρικής Εταιρείας διαμορφώθηκαν ως εξής:

(1) Κύκλος Εργασιών 2005, € 14.301.032,50 έναντι € 14.087.793,39 το 2004, σημειώνοντας μικρή αύξηση 1,5% περίπου, παρά την πτώση των τιμών πωλήσεως των διαγνωστικών προϊόντων που παρατηρήθηκε την ίδια περίοδο.

(2) Μικτά Κέρδη 2005, € 10.556.262,62 έναντι € 10.319.789,03 το 2004, αυξάνοντας το μικτό περιθώριο κέρδους σε περίπου 73,81% το 2005 έναντι 73,25% το 2004.

(3) Καθαρά Κέρδη μετά από φόρους 2005 € 1.451.398,10 έναντι € 2.601.711,87 το 2004, σημειώνοντας μείωση € 1.150.313,77 ή 44,2% περίπου. Η μείωση της κερδοφορίας κατά τη χρήση οφείλεται κυρίως στις ακόλουθες αιτίες:

(α) Στη σημαντική αύξηση των εξόδων λειτουργίας διάθεσης κατά € 911 χιλ. περίπου, που συνδέεται άρρηκτα με την ένταση του ανταγωνισμού στην αγορά, ενώ αντίθετα τα έξοδα διοικητικής λειτουργίας σημείωσαν μείωση σε απόλυτους αριθμούς.

(β) Κατά τη χρήση 2005, το δημόσιο κατέβαλε, σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 3301/2004 για τη ρύθμιση των χρεών των Δημόσιων Νοσοκομείων, συνολικό ποσό € 16.000 χιλ. από καθυστερούμενες οφειλές προηγούμενων χρήσεων, επί των οποίων διενεργήθηκαν κρατήσεις κατά τις αντίστοιχες εξοφλήσεις € 550 χιλ. περίπου.

(γ) Στην μείωση των εσόδων της Εταιρείας από είσπραξη μερισμάτων (διανομή κερδών) της θυγατρικής Medicon Ε.Π.Ε. κατά ποσό € 200 χιλ. περίπου, λόγω της μείωσης της κερδοφορίας της θυγατρικής κατά τη χρήση 2004 σε σχέση με την αμέσως προηγούμενη χρήση.

Το 2005 τα οικονομικά μεγέθη του Ομίλου διαμορφώθηκαν ως εξής:

(1) Κύκλος Εργασιών 2005, € 17.979.698,85 έναντι € 16.996.156,73 το 2004, σημειώνοντας αύξηση κατά 5,7% περίπου, παρά την πτώση των τιμών πωλήσεως των διαγνωστικών προϊόντων που παρατηρήθηκε την ίδια περίοδο.

(2) Μικτά Κέρδη 2005, € 13.125.204,86 έναντι € 12.762.524,73 το 2004.

(3) Καθαρά Κέρδη μετά από φόρους 2005 € 1.645.145,96 έναντι € 2.886.807,29 το 2004, σημειώνοντας μείωση € 1.241.661,33 ή 44% περίπου. Η μείωση της κερδοφορίας κατά τη χρήση οφείλεται κυρίως στις ακόλουθες αιτίες:

(α) Στη σημαντική αύξηση των εξόδων λειτουργίας διάθεσης κατά € 1.180 χιλ. περίπου, που συνδέεται άρρηκτα με την ένταση του ανταγωνισμού στην αγορά, ενώ αντίθετα τα έξοδα διοικητικής λειτουργίας σημείωσαν μείωση σε απόλυτους αριθμούς.

(β) Κατά τη διάρκεια του 2005, το δημόσιο κατέβαλε, σύμφωνα με το Ν. 3301/2004 που αφορούσε τη ρύθμιση των χρεών των Δημόσιων Νοσοκομείων, συνολικό ποσό € 20.000 χιλ. από καθυστερούμενες οφειλές προηγούμενων χρήσεων, επί των οποίων διενεργήθηκαν κρατήσεις κατά τις αντίστοιχες εξοφλήσεις € 700 χιλ. περίπου.

Κατά τη διάρκεια όμως της χρήσεως επετεύχθη να μειωθεί ο βραχυπρόθεσμος τραπεζικός δανεισμός του Ομίλου από € 21.444.132,13 την 31.12.2004 σε € 10.867.246,61 την 31.12.2005,

δηλαδή κατά ποσοστό 50% περίπου, ενώ ταυτόχρονα επετεύχθη να αυξηθεί περαιτέρω η καθαρή θέση του Ομίλου κατά 1,3% περίπου.

Υπό τις ανωτέρω συνθήκες, η διοίκηση της Εταιρείας κρίνει ότι επέτυχε, κατά τον καλύτερο δυνατό τρόπο, να αντιμετωπίσει τις τρέχουσες συνθήκες ανταγωνισμού και αγοράς, να διατηρήσει την θετική πορεία του Ομίλου και μία αξιόλογη κερδοφορία, η οποία της επιτρέπει να συνεχίσει την μερισματική πολιτική της εις όφελος των κ.κ μετόχων.

### **3. Προοπτικές για τη Χρήση 2006**

Η διοίκηση της Εταιρείας, παραμένοντας αφοσιωμένη και αναπόσπαστη στο έργο της, θα συνεχίσει να υπηρετεί τα συμφέροντα της Εταιρείας και των μετόχων και κατά τη χρήση 2006, εκτιμώντας ότι θα επιτύχει, με τη συσσωρευμένη γνώση και τεχνογνωσία της, να αντιμετωπίσει επιτυχώς τις σκληρές συνθήκες ανταγωνισμού που επικρατούν στην αγορά.

Στόχος της Εταιρείας και κατά τη χρήση 2006 είναι η αύξηση του ύψους των πωλήσεων, αλλά και η βελτίωση της κερδοφορίας

### **4. Μερισματική Πολιτική**

Η διοίκηση της Εταιρείας, λαμβάνοντας υπόψη μεταξύ άλλων την αποδοτικότητα του Ομίλου και τις προοπτικές τους, αποφάσισε να προτείνει προς τη Γενική Συνέλευση των μετόχων τη διανομή μερίσματος ίσου με € 0,30 ανά μετοχή για τη χρήση 2005, έναντι € 0,33 ανά μετοχή το 2004. Η προτεινόμενη διανομή τελεί υπό την έγκριση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων.

Αθήνα 24/3/2006

ΤΟ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ

ΣΠΥΡΙΔΩΝ ΔΗΜΟΤΣΑΝΤΟΣ  
ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ.

ΕΥΑΓΓΕΛΟΣ ΜΠΑΛΤΖΟΓΛΟΥ  
ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ.

ΤΑ ΜΕΛΗ ΤΟΥ Δ.Σ.  
ΧΡΥΣΑΝΘΟΣ ΜΗΤΡΟΠΟΥΛΟΣ  
ΙΩΑΝΝΗΣ ΠΡΑΣΙΝΟΣ  
ΣΤΑΜΠΟΥΛΗΣ ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ  
ΝΙΚΟΛΑΟΣ ΠΑΓΚΑΛΟΣ  
ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ ΧΑΡΩΝΗΣ