

**ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΤΗΣ
ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ «ΡΕΒΟΪΛ ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ
ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΕΙΔΩΝ» ΠΡΟΣ ΤΗΝ ΤΑΚΤΙΚΗ ΓΕΝΙΚΗ ΣΥΝΕΛΕΥΣΗ ΤΩΝ
ΜΕΤΟΧΩΝ**

Κύριοι Μέτοχοι,

Σύμφωνα με το άρθρο 43α παρ. 3 του ΚΝ 2190/1920, όπως αυτό αντικαταστάθηκε με το άρθρο 35 του Π.Δ. 409/86, και σε συνδυασμό με την 4^η Κοινοτική οδηγία, όπως αυτή τροποποιήθηκε από τις οδηγίες 65/2001 και 51/2003, σας υποβάλλουμε την Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου της εταιρείας "ΡΕΒΟΪΛ ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΕΤΡΕΛΑΙΟΕΙΔΩΝ" και παρακαλούμε να την εγκρίνεται.

Γενικά Πληροφοριακά Στοιχεία

Η Εταιρεία δραστηριοποιείται στο κλάδο εμπορίας πετρελαιοειδών προϊόντων. Ειδικότερα, η Εταιρεία εμπορεύεται όλους τους τύπους βενζινών(βενζίνη αμόλυβδη 95 και 100 οκτανίων, βενζίνη αμόλυβδη LRP (Lead Replacement Petrol) 96 οκτανίων) και πετρελαίων (πετρέλαιο κίνησης – Diesel, πετρέλαιο θέρμανσης, αγροτικό πετρέλαιο, φωτιστικό πετρέλαιο και μαζούτ).

Επίσης, η Εταιρεία εμπορεύεται πλήρη σειρά λιπαντικών, τα οποία φέρουν το σήμα "REVOIL".

Όλες οι ανωτέρω δραστηριότητες διενεργούνται αποκλειστικά εντός της Ελληνικής επικράτειας.

Η πολιτική προσέλκυσης νέων πρατηρίων, στον ιδιαίτερα ανταγωνιστικό κλάδο εμπορίας πετρελαιοειδών, έχει αποδειχθεί ιδιαίτερα αποτελεσματική με συνέπεια η Εταιρεία να έχει αποκτήσει έως το Δεκέμβριο του έτους 2005 ένα ευρύ δίκτυο τριακοσίων τριών (303) πρατηρίων υγρών καυσίμων (βενζίνες, πετρέλαια), τα οποία φέρουν τα χρώματα και τα σήματά της και το οποίο εκτείνεται στο σύνολο σχεδόν της Ελληνικής επικράτειας. Επιπρόσθετα, η Εταιρεία συνεργάζεται (31.12.05) με πενήντα επτά (57) πρατήρια τα οποία φέρουν το σήμα Α.Π. (Ανεξάρτητα Πρατήρια), καθώς επίσης και με μεταπωλητές πετρελαίου θέρμανσης και κίνησης.

Η Εταιρεία λειτουργεί δύο (2) υπερσύγχρονες ιδιόκτητες εγκαταστάσεις αποθήκευσης υγρών καυσίμων στη νήσο Χίο και στη Ν. Καρβάλη Καβάλας, χωρητικότητας 6.514 και 37.300 κυβικών μέτρων αντίστοιχα.

Επίσης, εκτός των δύο ανωτέρω εγκαταστάσεων η Εταιρεία λειτουργεί και πέντε (5) υποκαταστήματα (σημεία ανεφοδιασμού καυσίμων) και συγκεκριμένα δύο (2) στην Αττική (Ασπρόπυργος – Ελευσίνα), δύο (2) στη Θεσσαλονίκη(Καλοχώρι – Ιωνία), και ένα (1) στους Αγίους Θεοδώρους Κορινθίας.

Το σύνολο των Διοικητικών υπηρεσιών της Εταιρείας στεγάζεται σε ιδιόκτητες εγκαταστάσεις στη Βάρη Αττικής, όπου είναι και η έδρα της.

Από το έτος 2000, η Εταιρεία είναι τακτικό μέλος του Σ.Ε.Ε.Π.Ε. (Σύνδεσμος Εταιρειών Εμπορίας Πετρελαιοειδών Ελλάδος).

Η Εταιρεία κατέχει όλες τις απαιτούμενες από το νόμο που διέπει το κλάδο εμπορίας πετρελαιοειδών προϊόντων (Ν.3054/2002) άδειας εμπορικής δραστηριότητας.

Η Εταιρεία, εντός του έτους 2005, προέβη σε ενίσχυση των διοικητικών της υπηρεσιών με την ίδρυση ανεξάρτητου τμήματος Διοίκησης Ανθρώπινου Δυναμικού και τη προσθήκη νέων Επιθεωρητών πωλήσεων.

Τέλος η εταιρεία έχει στη κατοχή της τα κάτωθι ακίνητα :

- α) Εδαφική έκταση στην θέση ΕΣΚΙ-ΚΙΟΙ στη Νέα Καρβάλη Καβάλας, συνολικής έκτασης 54.882 τμ.
- β) Ένα οικόπεδο στην θέση «ΧΕΡΩΜΑ» της κτηματικής περιφέρειας του Δήμου Βάρης Αττικής, συνολικής έκτασης 2.206,65 τ.μ.
- γ) Ένα οικόπεδο στην θέση «ΧΕΡΩΜΑ» της κτηματικής περιφέρειας του Δήμου Βάρης Αττικής, συνολικής έκτασης 446,50 τ.μ.
- δ) Ένα οικόπεδο στην θέση «ΑΓΚΑΛΙ», στο Κοντάρι Θυμιανών του Δήμου Αγ. Μηνά, στη Χίο, συνολικής έκτασης 6.980,20 τ.μ.
- ε) Ένα οικόπεδο στη θέση «ΑΜΥΓΔΑΛΩΝΑΣ» του οικισμού Καταρράκτη του Δήμου Ιωνίας, στη Χίο, συνολικής έκτασης 760,38 τ.μ. (Στο παραπάνω ακίνητο περιλαμβάνεται και ισόγειο κτίσμα συνολικής έκτασης 99,01 τ.μ.).
- στ) Ένα διώροφο κτίριο στη θέση «ΧΕΡΩΜΑ» της κτηματικής περιφέρειας του Δήμου Βάρης Αττικής, συνολικής έκτασης 553,60 τ.μ.
- ζ) Μια ισόγεια οικία στη θέση «ΧΕΡΩΜΑ» της κτηματικής περιφέρειας του Δήμου Βάρης Αττικής, συνολικής έκτασης 52,48 τ.μ.
- η) Ένα τριώροφο κτίριο στη θέση «ΑΓΚΑΛΙ», στο Κοντάρι Θυμιανών του Δήμου Αγ. Μηνά, στη Χίο, συνολικής έκτασης 330,45 τ.μ.
- θ) Ένα διώροφο κτίριο στη Νέα Καρβάλη Καβάλας (15^ο χλμ. Εθν. Οδού Καβάλας-Ξάνθης) συνολικής έκτασης 269,28 τμ.

Οικονομική Πληροφόρηση

Ο Κύκλος Εργασιών της κλειόμενης χρήσης ανήλθε στο ποσό των 310,14 εκατομμυρίων ευρώ έναντι ποσού 226,24 εκατομμυρίων ευρώ της προηγούμενης χρήσης (αύξηση κατά 37,1%).

Τα Ίδια Κεφάλαια της κλειόμενης χρήσης ανήλθαν στο ποσό των 16,82 εκατομμυρίων ευρώ έναντι ποσού 15,80 εκατομμυρίων ευρώ της προηγούμενης χρήσης.

Τέλος, τα Καθαρά Κέρδη προ φόρων της κλειόμενης χρήσης ανήλθαν στο ποσό των 2,72 εκατομμυρίων ευρώ έναντι ποσού 2,96 εκατομμυρίων ευρώ της προηγούμενης χρήσης.

Τα ανωτέρω οικονομικά μεγέθη τα οποία απεικονίζονται στις οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας αντικατοπτρίζουν τη πραγματική και ιδιαίτερα ικανοποιητική Οικονομική κατάσταση της Εταιρείας. Επισημαίνεται, ότι όπως προκύπτει από τη μέχρι τώρα εξέλιξη των δραστηριοτήτων της Εταιρείας, εκτιμάται ότι όλα τα βασικά οικονομικά μεγέθη θα παρουσιάσουν ικανοποιητική αύξηση.

Η εταιρεία, εντός του έτους 2004, προχώρησε στην εφαρμογή επενδυτικού προγράμματος βελτίωσης των εγκαταστάσεων της στη Χίο, το οποίο ολοκληρώθηκε εντός του έτους 2005, [αντικατάσταση τριών (3) δεξαμενών υγρών καυσίμων, τεχνικά έργα βελτίωσης των εγκαταστάσεων και της προβλήτας, και εγκατάσταση συστήματος ανάκτησης ατμών – VRU]. Το ανωτέρω επενδυτικό πρόγραμμα ανήλθε στο ποσό των 1,05 εκατ. ευρώ.

Επιπροσθέτως, από τη λήξη της κλειόμενης χρήσης (31.12.2005) μέχρι την ημερομηνία σύνταξης της παρούσης έκθεσης δεν συνέβησαν σημαντικά οικονομικά ή άλλα γεγονότα τα οποία θα έπρεπε να αναφερθούν και η γενική εξέλιξη των εργασιών της Εταιρείας βαίνει ομαλά.

Για την επαρκή πληροφόρηση των μετόχων αναφέρεται ότι η Εταιρεία δεν κατέχει χρεόγραφα και δεν διαθέτει συνάλλαγμα. Επίσης, η Εταιρεία δεν έχει προβεί σε απόκτηση ιδίων μετοχών.

Τέλος, σχετικά με την ύπαρξη και διαχείριση παραγόντων χρηματοοικονομικού κινδύνου επισημαίνονται τα κάτωθι :

- Η Εταιρεία δεν έχει σημαντικές συγκεντρώσεις πιστωτικού κινδύνου. Οι πωλήσεις διενεργούνται σε πελάτες με μειωμένο βαθμό απωλειών και οι συναλλαγές διενεργούνται είτε τοις μετρητής, είτε μέσω μεταχρονολογημένων επιταγών (άνω του 80% αυτών λήξεως έως 30 ημέρες).
- Ο κίνδυνος ρευστότητας διατηρείται σε χαμηλά επίπεδα μέσω της διαθεσιμότητας επαρκών πιστωτικών ορίων.
- Ο κίνδυνος μεταβολής επιτοκίων προέρχεται από τα μακροπρόθεσμα δάνεια τα οποία έχουν συναφθεί από την Εταιρεία. Επισημαίνεται, ότι ο δανεισμός της Εταιρείας είναι σε χαμηλά επίπεδα.
- Η Εταιρεία δεν διατηρεί στις εγκαταστάσεις της ιδιαίτερα σημαντικό ύψος αποθεμάτων και επομένως δεν υπόκειται στο κίνδυνο επηρεασμού των οικονομικών αποτελεσμάτων της από τις διακυμάνσεις των διεθνών τιμών πετρελαίου και της τιμής του δολαρίου, παράγοντες οι οποίοι διαμορφώνουν σε καθημερινή βάση τις τιμές των υγρών καυσίμων.

Επιδιώξεις και Στρατηγικές

Στα τέλη του έτους 2005, η Διοίκηση της Εταιρείας εκπόνησε το Στρατηγικό Σχέδιο για την επόμενη τριετία (περίοδος 2006-2008). Οι κύριες στρατηγικές κατευθύνσεις της Εταιρείας εστιάζονται στη Δυναμική Εμπορική Ανάπτυξη, στη

βελτίωση της Εταιρικής Εικόνας και του "brand name", στην αριστοποίηση εκμετάλλευσης της Εγκατάστασης στη Ν. Καρβάλη Καβάλας, στην αριστοποίηση της Οικονομικής Αποτελεσματικότητας της Εταιρείας, στην Εταιρική Αναδιοργάνωση και Ανάπτυξη Ανθρώπινου Δυναμικού, και τέλος στην επίτευξη του στόχου της Κοινωνικής Ευθύνης.

- Ειδικότερα, η στρατηγική της Δυναμικής Εμπορικής Ανάπτυξης συνίσταται κυρίως στην αύξηση του αριθμού πρατηρίων με σήμα «REVOIL» σε τετρακόσια (400) στα τέλη του έτους του 2008, στην αύξηση του όγκου πωλήσεων καυσίμων και του συνολικού μεικτού περιθωρίου κέρδους στο υφιστάμενο δίκτυο κατά 10% ετησίως, και στην οργανωμένη και δυναμική διείσδυση σε Εμπορικούς και Βιομηχανικούς Καταναλωτές.
- Η στρατηγική της βελτίωσης της Εταιρικής Εικόνας και του "brand name" της εταιρείας συνίσταται κυρίως στην οργάνωση τμήματος Marketing, στην οργάνωση Εταιρικής Διαφημιστικής καμπάνιας, στην οργανωμένη καμπάνια προώθησης των λιπαντικών, στη διερεύνηση και μελέτη τοποθέτησης νέου Brand λιπαντικών στα πρατήρια της εταιρείας, και στο πρόγραμμα αναβάθμισης (Facelift) του υφιστάμενου δικτύου της Εταιρείας.
- Η στρατηγική της αριστοποίησης εκμετάλλευσης της Εγκατάστασης στη Ν. Καρβάλη Καβάλας, συνίσταται κυρίως στην αύξηση του όγκου πωλήσεων από την Εγκατάσταση, στην αύξηση των εσόδων μέσω "through – put" (έσοδα από αποθήκευση καυσίμων τρίτων εταιρειών), στην εισαγωγή Diesel θέρμανσης και διάθεση του στην αγορά, και τέλος στη διενέργεια προσεκτικής έρευνας για πιθανή επέκταση εμπορικής δραστηριότητας στη γείτονα χώρα Βουλγαρία.
- Η αριστοποίηση της Οικονομικής Αποτελεσματικότητας συνίσταται κυρίως σε επίτευξη ετήσιου ρυθμού αύξησης κερδών άνω του 15% , στην επίτευξη αποδοτικότητας Ιδίων Κεφαλαίων άνω του 20%, στην επίτευξη δείκτη κυκλοφοριακής ρευστότητας ≥ 1 , στην επίτευξη δείκτη συνολικών υποχρεώσεων προς ίδια κεφάλαια > 1 , στην επίτευξη δείκτη κερδών EBITDA προς χρηματοοικονομικά έξοδα περίπου 6,5 φορές, και τέλος στη συγκράτηση του δείκτη λειτουργικών εξόδων προς Μικτά Κέρδη περίπου στο 50%.
- Το Πρόγραμμα Εταιρικής Αναδιοργάνωσης και Ανάπτυξης Ανθρώπινου Δυναμικού συνίσταται κυρίως στη βελτίωση και ανάπτυξη διαδικασιών των Επιχειρησιακών Μονάδων της Εταιρείας, στη βελτίωση της Επικοινωνίας εντός της Επιχείρησης μεταξύ όλων των οργανωτικών επιπέδων της Εταιρείας, στην αξιοποίηση του υπάρχοντος στελεχιακού δυναμικού, στη παροχή συνεχούς εκπαίδευσης και επιμόρφωσης του Ανθρώπινου Δυναμικού, και τέλος στην ανάπτυξη αξιόπιστης και δίκαιης πολιτικής ανταμοιβών (οικονομικών και μη οικονομικών).

- Τέλος, ο στρατηγικός στόχος της Κοινωνικής Ευθύνης επικεντρώνεται κυρίως στο σεβασμό και προστασία του περιβάλλοντος (πιστοποιήσεις ISO 14001), στο σεβασμό του καταναλωτή (ποιότητα καυσίμων – συνεργασία με Ε.Μ.Π. για διενέργεια συστηματικών ποιοτικών ελέγχων), και σε προγράμματα χορηγιών, δωρεών, υποτροφιών, ενισχύοντας τον ρόλο της εταιρείας ως ενεργού πολίτη στη κοινωνία.

Βάρη, 22/2/2006

**Ο Πρόεδρος
του Διοικητικού Συμβουλίου**

Τα Μέλη

Ευάγγελος Γ. Ρούσσος

Βεβαιώνεται ότι η ανωτέρω Έκθεση που αποτελείται από 5 σελίδες είναι αυτή που αναφέρεται στην Έκθεση Ελέγχου που χορηγήθηκε με ημερομηνία 24/2/2006.

Βάρη, 24/2/2006

Ο ΟΡΚΩΤΟΣ ΕΛΕΓΚΤΗΣ ΛΟΓΙΣΤΗΣ

ΣΤΕΦΑΝΟΣ ΣΑΡΑΚΟΣΤΙΔΗΣ
Α.Μ.Σ.Ο.Ε.Λ. : 14621
ΣΥΝΕΡΓΑΖΟΜΕΝΟΙ ΟΡΚΩΤΟΙ
ΛΟΓΙΣΤΕΣ Α.Ε.Ο.Ε.
Α.Μ.Σ.Ο.Ε.Λ. 125