

# **SATO**

**ΕΤΗΣΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ**

**ΧΡΗΣΗΣ 2008**

**(1 Ιανουαρίου έως 31 Δεκεμβρίου 2008)**

**Σύμφωνα με το Ν.3556/2007**

**SATO ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ  
ΕΙΔΩΝ ΓΡΑΦΕΙΟΥ & ΣΠΙΤΙΟΥ  
Λ.Κηφισίας 168 & Σοφοκλέους Μαρούσι  
ΑΡ.Μ.Α.Ε.: 8406/06/Β/86/15**

**ΠΙΝΑΚΑΣ ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΩΝ**

1.	Δηλώσεις μελών του Διοικητικού Συμβουλίου	σελ. 3
2.	Ετήσια έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου	σελ. 4
3.	Έκθεση Ελέγχου Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή	σελ. 20
4.	Ετήσιες Οικονομικές Καταστάσεις	σελ. 22
5.	Πληροφορίες Άρθρου 10 Ν.3401/2005	σελ. 80
6.	Στοιχεία και Πληροφορίες	σελ. 82

**ΔΗΛΩΣΕΙΣ ΜΕΛΩΝ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΜΕ ΤΗΝ ΕΠΩΝΥΜΙΑ «SATO ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΕΙΔΩΝ ΓΡΑΦΕΙΟΥ ΚΑΙ ΣΠΙΤΙΟΥ» (σύμφωνα με το άρθρο 4 παρ. 2γ. του ν. 3556/2007)**

Οι κάτωθι υπογράφοντες:

1. Γεώργιος Θεοδωρίδης, Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου και Διευθύνων Σύμβουλος,
2. Δημήτριος Ρούσης, Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου ειδικά προς τούτο ορισθείς από το Διοικητικό Συμβούλιο κατά τη συνεδρίασή του της 27-3-2009 και
3. Κωνσταντίνος Βαμβακόπουλος, μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου, ειδικά προς τούτο ορισθείς από το Διοικητικό Συμβούλιο κατά τη συνεδρίασή του της 27-3-2009

**ΔΗΛΩΝΟΥΜΕ ΟΤΙ**  
εξ όσων γνωρίζουμε:

α. οι Ετήσιες Οικονομικές Καταστάσεις (εταιρικές και ενοποιημένες), της χρήσης 1/1 έως 31/12/2008 που καταρτίστηκαν σύμφωνα με τα ισχύοντα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, απεικονίζουν κατά τρόπο αληθή τα στοιχεία του ενεργητικού και του παθητικού, την καθαρή θέση και τα αποτελέσματα χρήσεως της Εταιρείας «SATO ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΕΙΔΩΝ ΓΡΑΦΕΙΟΥ ΚΑΙ ΣΠΙΤΙΟΥ», καθώς και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση εκλαμβανομένων ως σύνολο και

β. η Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου, απεικονίζει κατά τρόπο αληθή την εξέλιξη, τις επιδόσεις και τη θέση της Εταιρείας «SATO ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΕΙΔΩΝ ΓΡΑΦΕΙΟΥ ΚΑΙ ΣΠΙΤΙΟΥ», καθώς και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση εκλαμβανομένων ως σύνολο, συμπεριλαμβανομένης της περιγραφής των κυριότερων κινδύνων και αβεβαιοτήτων που αντιμετωπίζουν.

Μαρούσι, 27 Μαρτίου 2009

Ο Πρόεδρος του Δ.Σ. και Διευθύνων Σύμβουλος  
Γεώργιος Θεοδωρίδης (Α.Δ.Τ. Ξ434504)

Ο Αντιπρόεδρος του Δ.Σ.  
Δημήτριος Ρούσης (Α.Δ.Τ. Π020359)

Το Μέλος Δ.Σ.  
Κωνσταντίνος Βαμβακόπουλος (Α.Δ.Τ. Α 051451)

**Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας SATO ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΕΙΔΩΝ ΓΡΑΦΕΙΟΥ ΚΑΙ ΣΠΗΤΙΟΥ, επί των οικονομικών καταστάσεων για τη χρήση που έληξε την 31/12/2008**

Κυρίες και κύριοι Μέτοχοι,

Κατά τη διάρκεια του 2008, ο Όμιλος ακολούθησε με συνέπεια και επιτυχία τις στρατηγικές του:

- Στρατηγική ανάπτυξης των brands / δικτύου: Ολοκληρώσαμε το διετές επενδυτικό πρόγραμμα ανάπτυξης δικτύου στην Ελλάδα αυξάνοντας περαιτέρω τον αριθμό των καταστημάτων και τις πωλήσεις. Σημειώθηκε σημαντική ανάπτυξη του brand ENTOS - κυρίως λόγω της επέκτασης του δικτύου του - ενώ ικανοποιητικά αναπτύχθηκαν σε συγκρίσιμη βάση (like for like) τόσο το brand SATO όσο και οι θυγατρικές του εξωτερικού.
- Στρατηγική βελτίωσης της επιχειρησιακής λειτουργίας: Η υλοποίηση του σημαντικού προγράμματος επενδύσεων υποδομής της Εταιρείας συνεχίστηκε με ταχείς ρυθμούς ιδιαίτερα μετά το Μάιο, οπότε και αποχώρησε ουσιαστικά η Αρχαιολογική Υπηρεσία από το εργοστάσιο του κέντρου Logistics στην Ελευσίνα. Το κέντρο παραδόθηκε σε χρήση το Δεκέμβριο (με ένα χρόνο καθυστέρηση και σημαντική επιβάρυνση του προϋπολογισμού του αλλά και της λειτουργίας της Εταιρείας, λόγω εύρεσης αρχαιοτήτων). Βελτιστοποιείται διαρκώς η λειτουργία της μηχανογραφικού συστήματος ERP (SAP) σε όλους τους επιχειρησιακούς τομείς της Εταιρείας, ενώ παραδόθηκε εμπρόθεσμα και επιτυχώς το υποσύστημα του SAP Warehouse Management με το οποίο λειτουργεί το κέντρο Logistics στην Ελευσίνα.
- Στρατηγική ανάπτυξης των ανθρώπων μας: Στον τομέα του ανθρώπινου δυναμικού, συνεχίσαμε τις δράσεις που στοχεύουν στην ανάπτυξη των ανθρώπων μας και στην ενίσχυση των εμπορικών δραστηριοτήτων, του ελέγχου και της ανάλυσης, τόσο με ικανά στελέχη όσο και με διαδικασίες. Επιπλέον, στην Εταιρεία ειδικότερα, σχεδιάστηκε εσωτερικά και υλοποιήθηκε με επιτυχία η οργανωτική και λειτουργική συνένωση όλων των brands επίπλων σπιτιού, αλλαγή που έγινε μετά από ιδιαίτερα επιτυχημένες εσωτερικές διεργασίες με συμμετοχή όλου του προσωπικού με στόχο την υλοποίηση προτάσεων για τη βελτίωση της Εταιρείας (internally generated - value based reengineering). Οι δράσεις που αναπτύσσονται στον Όμιλο στον τομέα του ανθρώπινου δυναμικού, έχουν ως επιπλέον αποτέλεσμα τη βελτίωση των εργασιακών σχέσεων, τη διατήρηση άριστου και παραγωγικού κλίματος μεταξύ των εργαζομένων, και τη σύσφιγξη των σχέσεων τόσο μεταξύ των εργαζομένων όσο και μεταξύ εργαζομένων και Διοίκησης, σημεία τα οποία μετρώνται τακτικά με θεσπισμένες διαδικασίες που γίνονται με επιστημονικό, αδιάβλητο και εμπιστευτικό τρόπο.

Στα πλαίσια των στρατηγικών αυτών και των προτεραιοτήτων του Ομίλου, προχωρήσαμε σε πωλήσεις ακινήτων της Εταιρείας, οι οποίες - σε συνδυασμό με την πολύ επιτυχημένη διαχείριση του κεφαλαίου κίνησης - είχαν ως αποτέλεσμα τη βελτίωση της κεφαλαιακής κατάστασης της Εταιρείας και του Ομίλου ενώ επέτρεψαν την πραγματοποίηση επενδύσεων της Εταιρείας ύψους €21.524 χιλ. εντός του 2008 ενώ παράλληλα μειώθηκε κατά €9.881 χιλ. ο συνολικός καθαρός δανεισμός (Δάνεια + Leasing – Διαθέσιμα) της Εταιρείας.

Ο Όμιλος, αντιμετώπισε μεγάλη επιβάρυνση των αποτελεσμάτων λόγω της καθυστέρησης κατασκευής του κέντρου Logistics στην Ελευσίνα επί 15 μήνες. Η επιβάρυνση αυτή ανήλθε σε €5.477 χιλ. που μείωσαν τα αποτελέσματα της Εταιρείας και του Ομίλου.

Η Εταιρεία και ο Όμιλος ακολουθούν πολιτικές και δράσεις που εκφράζουν την ευαισθησία προς το περιβάλλον. Ειδικότερα, ακολουθείται πολιτική ανακύκλωσης χάρτου και συσκευασιών, ανακύκλωσης μελανιών και ανταλλακτικών εκτυπωτών και εκτυπώσεις διπλής όψης όπου είναι τεχνικά δυνατό. Επιπρόσθετα, έχει ανατεθεί σε ειδικό συνεργάτη ο σχεδιασμός προγράμματος ενεργειών και επενδύσεων προκειμένου να μειωθεί η κατανάλωση ρεύματος στις εγκαταστάσεις μας. Επιπλέον, έχουν σχεδιαστεί και μερικώς υλοποιηθεί, αλλαγές λαμπτήρων από συμβατικούς σε φιλικότερους για το περιβάλλον, στα 30 εκθετήρια επίπλων και καταστήματα της Εταιρείας.

Ο Όμιλος και η Εταιρεία, επενδύουν σε έρευνα και ανάπτυξη σε προϊόντα του κλάδου γραφείου. Ειδικότερα, και στα τρία εργοστάσια του ομίλου υπάρχουν τμήματα έρευνας και ανάπτυξης νέων προϊόντων ενώ στη Γερμανία συγκεκριμένα, γίνονται μελέτες για τα χαρακτηριστικά των καθισμάτων μας σε συνεργασία και με εξωτερικούς φορείς, για παράδειγμα αναφέρουμε την περίπτωση προγράμματος σε συνεργασία με Ορθοπαιδική Κλινική νοσοκομείου της Βαυαρίας για τη μελέτη της επίπτωσης της τεχνολογίας Glide Tech της SATO στη σπονδυλική στήλη των χρηστών.

**ΟΜΙΛΟΣ SATO ΑΕ**  
**ΕΤΗΣΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ ΤΗΣ 31<sup>ης</sup> ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2008**

**1. Διάρθρωση εμπορικής δραστηριότητας**

Οι κύριοι κλάδοι και οι κύριες χώρες δραστηριότητας του Ομίλου δεν διαφοροποιήθηκαν σε σχέση με το 2007 και παραμένουν ως εξής:

- Έπιπλα γραφείου:
  - ο Ελλάδα, Βαλκάνια και Κύπρο (own-brand SATO)
  - ο Ελλάδα (brand HAWORTH)
  - ο Γερμανία και Ευρώπη μέσω της γερμανικής θυγατρικής SATO Office GmBh.
  - ο Τουρκία, Μέση Ανατολή και Αφρική μέσω της τουρκικής θυγατρικής TCC Buro Koltuk.
- Έπιπλα σπιτιού:
  - ο Ελλάδα μέσω του own-brand λιανικής ENTOS.
  - ο Ελλάδα, Βαλκάνια και Κύπρο μέσω του own-brand χονδρικής Orado.
  - ο Ελλάδα μέσω των licensed brands Divani & Divani by Natuzzi, BoConcept, La Maison Coloniale, Leather Concept.

Τα Υποκαταστήματα της Εταιρείας είναι τα εξής:

A/A	ΥΠΟΚΑΤΑΣΤΗΜΑ	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ
1	ΕΔΡΑ	Λ. ΚΗΦΙΣΙΑΣ 168 ΜΑΡΟΥΣΙ
2	ΥΠΟΚ/ΜΑ SATO ΑΜΑΡΟΥΣΙΟΥ	Λ. ΚΗΦΙΣΙΑΣ 69, ΠΑΡΑΔΕΙΣΟΣ ΑΜΑΡΟΥΣΙΟΥ
3	ΥΠΟΚ/ΜΑ SATO ΘΕΣ/ΝΙΚΗΣ	Λ ΓΕΩΡΓΙΚΗΣ ΣΧΟΛΗΣ
4	ΥΠΟΚ/ΜΑ SATO-ENTOS ΜΟΣΧΑΤΟΥ	ΠΕΙΡΑΙΩΣ 18 ΜΟΣΧΑΤΟ
5	ΥΠΟΚ/ΜΑ ENTOS ΑΚΑΔΗΜΙΑΣ	ΑΚΑΔΗΜΙΑΣ 11
6	ΥΠΟΚ/ΜΑ ENTOS ΕΥΚΑΡΠΙΑΣ	14 <sup>ων</sup> ΗΡΩΩΝ 35, ΕΥΚΑΡΠΙΑ
7	ΥΠΟΚ/ΜΑ ENTOS ΚΟΡΩΠΠΟΥ	9,05ο ΧΛΜ. Λ. ΚΟΡΩΠΠΟΥ - ΒΑΡΗΣ
8	ΥΠΟΚ/ΜΑ ENTOS ΝΙΚΑΙΑΣ	Λ. ΘΗΒΩΝ 247-249
9	ΥΠΟΚ/ΜΑ ENTOS ΠΑΤΡΑΣ	Ν.Ε.Ο. ΠΑΤΡΩΝ-ΚΟΡΙΝΘΟΥ, ΚΟΜΒΟΣ ΠΡΟΑΣΤΕΙΟΥ, ΠΑΤΡΑ
10	ΥΠΟΚ/ΜΑ ENTOS ΠΕΡΙΣΤΕΡΙΟΥ	Λ. ΚΗΦΙΣΟΥ 60
11	ΥΠΟΚ/ΜΑ ENTOS ΠΥΛΛΙΑΣ	11ο ΧΛΜ. Ε.Ο. ΘΕΣ/ΝΙΚΗΣ - ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟΥ, ΠΥΛΛΙΑ
12	ΥΠΟΚ/ΜΑ ENTOS ΧΑΛΑΝΔΡΙΟΥ	Λ. ΚΗΦΙΣΙΑΣ 250-254
13	ΥΠΟΚ/ΜΑ BoConcept ΑΛΙΜΟΥ	Λ. ΠΟΣΕΙΔΩΝΟΣ 61, ΑΛΙΜΟΣ
14	ΥΠΟΚ/ΜΑ BoConcept ΑΜΑΡΟΥΣΙΟΥ	Λ. ΚΗΦΙΣΙΑΣ 42 & ΦΡΑΓΚΟΚΛΗΣΙΑΣ
15	ΥΠΟΚ/ΜΑ BoConcept ΘΕΣ/ΝΙΚΗΣ	ΕΘΝΙΚΗΣ ΑΝΤΙΣΤΑΣΕΩΣ 94, ΚΑΛΑΜΑΡΙΑ
16	ΥΠΟΚ/ΜΑ BoConcept ΜΟΣΧΑΤΟΥ	ΠΕΙΡΑΙΩΣ 18
17	ΥΠΟΚ/ΜΑ BoConcept ΠΑΤΡΑΣ	ΝΕΑ ΕΘΝΙΚΗ ΟΔΟΣ ΠΑΤΡΩΝ-ΑΘΗΝΩΝ 26
18	ΥΠΟΚ/ΜΑ DIVANI & DIVANI ΑΛΙΜΟΥ	Λ. ΠΟΣΕΙΔΩΝΟΣ 80, ΑΛΙΜΟΣ
19	ΥΠΟΚ/ΜΑ DIVANI & DIVANI ΑΜΑΡΟΥΣΙΟΥ	Λ. ΚΗΦΙΣΙΑΣ 32
20	ΥΠΟΚ/ΜΑ DIVANI & DIVANI ΘΕΣ/ΝΙΚΗΣ	ΕΘΝΙΚΗΣ ΑΝΤΙΣΤΑΣΕΩΣ 94, ΚΑΛΑΜΑΡΙΑ
21	ΥΠΟΚ/ΜΑ DIVANI & DIVANI ΜΟΣΧΑΤΟΥ	ΠΕΙΡΑΙΩΣ 18
22	ΥΠΟΚ/ΜΑ HAWORTH Λ.ΚΗΦΙΣΙΑΣ 168	Λ. ΚΗΦΙΣΙΑΣ 168
23	ΥΠΟΚ/ΜΑ La Maison Coloniale ΑΛΙΜΟΥ	Λ. ΠΟΣΕΙΔΩΝΟΣ 61, ΑΛΙΜΟΣ
24	ΥΠΟΚ/ΜΑ La Maison Coloniale ΑΜΑΡΟΥΣΙΟΥ	Λ. ΚΗΦΙΣΙΑΣ 42
25	ΥΠΟΚ/ΜΑ La Maison Coloniale ΘΕΣ/ΝΙΚΗΣ	ΕΘΝΙΚΗΣ ΑΝΤΙΣΤΑΣΕΩΣ 94, ΚΑΛΑΜΑΡΙΑ
26	ΥΠΟΚ/ΜΑ La Maison Coloniale ΜΟΣΧΑΤΟΥ	ΠΕΙΡΑΙΩΣ 18
27	ΥΠΟΚ/ΜΑ LEATHER CONCEPT ΜΟΣΧΑΤΟΥ	ΠΕΙΡΑΙΩΣ 18
28	ΥΠΟΚ/ΜΑ SATO OUTLET ΘΕΣ/ΝΙΚΗΣ	14ο ΧΛΜ. ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ-ΠΟΛΥΓΥΡΟΥ
29	ΥΠΟΚ/ΜΑ ΕΛΕΥΣΙΝΑΣ (Logistics Center)	27ο ΧΛΜ. Π.Ε.Ο. ΑΘΗΝΩΝ - ΚΟΡΙΝΘΟΥ, ΕΛΕΥΣΙΝΑ
30	ΥΠΟΚ/ΜΑ ΠΟΛΥΓΥΡΟΥ ΘΕΣ/ΝΙΚΗΣ (Εργοστάσιο)	14ο ΧΛΜ. ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ-ΠΟΛΥΓΥΡΟΥ
31	ΥΠΟΚ/ΜΑ ΜΑΓΟΥΛΑΣ	ΘΕΣΗ ΧΑΒΩΣΙ ΜΑΓΟΥΛΑΣ
32	ΑΠΟΘΗΚΗ ΚΟΡΩΠΠΟΥ	28ο ΧΛΜ. Λ. ΚΟΡΩΠΠΟΥ-ΒΑΡΗΣ
33	ΑΠΟΘΗΚΗ ΒΟΤΑΝΙΚΟΥ	ΟΡΦΕΩΣ 166, ΑΘΗΝΑ
34	ΑΠΟΘΗΚΗ ΛΙΒΑΔΕΙΑΣ	6ο ΧΛΜ. ΛΙΒΑΔΕΙΑΣ - ΟΡΧΟΜΕΝΟΥ

**2. Επενδύσεις**

**ΟΜΙΛΟΣ SATO ΑΕ**  
**ΕΤΗΣΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ ΤΗΣ 31<sup>ης</sup> ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2008**

Οι κύριοι φορείς επενδύσεων ανήκουν στην εταιρεία η οποία πραγματοποίησε επενδύσεις ύψους €21.524 χιλ., οι κυριότερες των οποίων ήταν:

- Το κέντρο εφοδιαστικής αλυσίδας (Logistics) στην Ελευσίνα όπου επενδύθηκαν €12.810 χιλ. εντός του 2008 (συνολική επένδυση έως 31.12.2008 € 17.726 χιλ.)
- Οι κατασκευές δύο νέων καταστημάτων του brand ENTOS στη Θεσσαλονίκη και Πάτρα όπου επενδύθηκαν €2.213 χιλ. εντός του 2008 (συνολική επένδυση έως 31.12.2008 € 4.396 χιλ.)
- Νέα γραμμή παραγωγής ξυλουργείου στο εργοστάσιο της Θέρμης ύψους €1.691χιλ. η οποία χρηματοδοτήθηκε με μακροπρόθεσμο leasing

Συνολικά, το επενδυτικό πρόγραμμα 2007-2008 της Εταιρείας ανήλθε σε €34.786 χιλ. με κύριους αποδέκτες το κέντρο Logistics και το δίκτυο καταστημάτων (ιδίως του ENTOS).

2.1 Κέντρο εφοδιαστικής αλυσίδας (Logistics) στην Ελευσίνα

Ιστορικό:

Ο σχεδιασμός του έργου και οι σχετικές μελέτες ξεκίνησαν το 2006, ενώ οι εργασίες κατασκευής ξεκίνησαν το Φεβρουάριο του 2007 με αρχικώς προβλεπόμενη παράδοση το Δεκέμβριο του 2007. Η SATO έλαβε έγκριση επιχορήγησης του έργου αυτού από το Ελληνικό Δημόσιο.

Κατά τις εργασίες εκσκαφών τον Απρίλιο του 2007, βρέθηκαν αρχαιότητες με αποτέλεσμα το έργο να υποστεί σημαντικές καθυστερήσεις. Το Μάιο του 2008, αποχώρησε οριστικά η Αρχαιολογική Υπηρεσία και απεμπλόκη πλήρως το έργο. Κατά τους 15 μήνες της εμπλοκής, το κόστος του έργου επιβαρύνθηκε κατά €1.584 χιλ. λόγω της εύρεσης αρχαιοτήτων.

Βασικά στοιχεία έργου:

- Συνολικό εμβαδόν 34.000 τ.μ. που περιλαμβάνουν 1.900 τ.μ. γραφείων
- Επένδυση προϋπολογισμού €21.000 χιλ..
- Βρίσκεται στο 27 χμ της Παλιάς Εθνικής Οδού Αθηνών – Κορίνθου στον Άγιο Νικόλαο Ελευσίνας
- Το κέντρο λειτουργεί και υποστήριξε πλήρως τη δραστηριότητα των χειμερινών εκπτώσεων 2009
- Έχει υπαχθεί στις διατάξεις του ΑΝ 3299/04 με επιχορήγηση €4.856 χιλ.
- Υψηλότατων προδιαγραφών κέντρο με άρτιο εξοπλισμό και WMS της SAP
- Αποσκοπεί στην περαιτέρω βελτίωση της λειτουργίας logistics, την εξοικονόμηση πόρων και την υποστήριξη της ανάπτυξης της Εταιρείας

Αναλυτική παρουσίαση έργου:

Η Εταιρεία, στα πλαίσια της στρατηγικής της για ανάπτυξη του large scale retail επίπλων ιδίως μέσω του brand ENTOS καθώς και της περαιτέρω ανάπτυξης του brand SATO, σχεδίασε την κατασκευή ενός σύγχρονου κέντρου αποθήκευσης και διανομής λόγω των ιδιομορφιών του επίπλου αναφορικά με τη μεταφορά, την αποθήκευση και τη διαχείριση του προϊόντος. Για την αποδοτική λειτουργία logistics ενός μεγάλου οργανισμού της αγοράς επίπλου, απαιτείται μία προηγμένη λειτουργία logistics που εξασφαλίζεται μέσω αυτής της επένδυσης. Η επένδυση τελικά υπήχθη στους όρους του Α.Ν. 3299/04 για κρατική επιχορήγηση.

Ο αρχικός προϋπολογισμός του έργου ήταν €16.187 χιλ. με χρηματοδότηση ως εξής:

- επιχορήγηση €4.856 χιλ. (έχουν εισπραχθεί ήδη €1.457 χιλ. ενώ έχουν ληφθεί €3.397 χιλ. με τραπεζικό bridge financing με εκχώρηση απαίτησης)
- ίδια συμμετοχή €4.047 χιλ.
- μεσομακροπρόθεσμο δάνειο €7.284 χιλ.,

Ο σχεδιασμός και οι μελέτες του έργου ξεκίνησαν το 2006, ενώ η κατασκευή στις 7/2/2007. Το χρονοδιάγραμμα προέβλεπε παράδοση το Δεκέμβριο του 2007.

Λόγω αρχαιοτήτων, το έργο είχε καθυστέρηση 15 μηνών. Το έργο ξεκίνησε να εκτελείται με κανονικούς ρυθμούς στις 2/5/2008. Η επιβάρυνση του κόστους κατασκευής του έργου από την καθυστέρηση ανήλθε σε €1.584 χιλ. (κόστος διατήρησης εργοταξίου, αυξήσεις υλικών, άμεσα κόστη αρχαιολογίας κλπ)

**ΟΜΙΛΟΣ SATO ΑΕ**  
**ΕΤΗΣΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ ΤΗΣ 31<sup>ης</sup> ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2008**

Ο τελικός προϋπολογισμός του έργου έχει ανέλθει σε €21.000 χιλ.. Εκτός της επιβάρυνσης ύψους €1.584 χιλ. από την καθυστέρηση 15 μηνών λόγω της Αρχαιολογίας, έγιναν επεκτάσεις και προσθήκες ύψους €2.194 χιλ. με θετικές λειτουργικές επιπτώσεις και με συμφέροντες όρους. Θα υποβληθεί αίτηση για επιπλέον 15% επιχορήγηση στα πλαίσια του ΑΝ 3299/04.

Το κέντρο λειτουργεί κανονικά ενώ είναι σε εξέλιξη κάποιες τελευταίες εργασίες (περιβάλλοντες χώροι, οδικός κόμβος εισόδου - εξόδου, δίκτυο όμβριων κ.ά.). Γίνονται κανονικά παραλαβές από τις 16/12/2008 και αποστολές / τιμολογήσεις από τις 7/1/2009. Υποστηρίχθηκε η δραστηριότητα της περιόδου των χειμερινών εκπτώσεων χωρίς ουσιώδη προβλήματα.

Το κέντρο βρίσκεται στο 27ο χμ της Παλαιάς Εθνικής Οδού Αθηνών - Κορίνθου, στο ύψος των ναυπηγείων Ελευσίνας και της Petrola και τα 34.000 τ.μ. που καταλαμβάνει κατασκευάστηκαν με πολύ σύγχρονες προδιαγραφές λειτουργίας και ασφάλειας, με εξοπλισμό και αυτοματισμούς τελευταίας γενιάς ενώ λειτουργεί με το module Warehouse Management της SAP (που είναι και το ERP της SATO). Περιλαμβάνει όλους τους απαραίτητους χώρους γραφείων με υπερσύγχρονο computer room, meeting rooms και με επαρκέστατους βοηθητικούς χώρους.

Πρόοδος επένδυσης:

Συνολικά για το κέντρο έχουν επενδυθεί μέχρι 31/12/2008 €17.726 χιλ.. Το ποσό που επενδύθηκε εντός της χρήσης 2008 ανήλθε σε €12.810 χιλ..

Αναμενόμενες ωφέλειες από το έργο:

Η επένδυση αυτή πρόκειται να παίξει σημαντικό ρόλο στην υποστήριξη της ανάπτυξης της εταιρείας και κυρίως του νέου brand ENTOS, ενώ θα επιφέρει περαιτέρω βελτιώσεις στη λειτουργία Logistics και θετικά οικονομικά και διαχειριστικά αποτελέσματα. Η λειτουργία του κέντρου θα συμβάλλει καθοριστικά:

- στην κατάργηση σταδιακά των αποθηκευτικών χώρων τρίτων άρα την εξοικονόμηση πόρων
- στο μηδενισμό σταδιακά του κόστους διαχείρισης εμπορευμάτων από τρίτους
- στην ελαχιστοποίηση φθορών και επιστροφών λόγω απλούστευσης και καλύτερου ελέγχου του μοντέλου διαχείρισης
- στην αποφυγή ενοικίων εμπορευματοκιβωτίων που επιβάρυναν σημαντικά τα αποτελέσματα (λόγω παραμονής εμπορευματοκιβωτίων επί μακρόν εκτός αποθηκών λόγω έλλειψης χώρων)
- στη βελτιστοποίηση της διαχείρισης αποθεμάτων και του προγραμματισμού αγορών, σε συνδυασμό με το WMS του SAP.

2.2 Δίκτυο καταστημάτων / εκθέσεων:

Οι επενδύσεις κατασκευής νέων καταστημάτων ανήλθαν σε 2.213 χιλ.€ ( συνολικής επένδυσης 4.396 χιλ.€ ) ποσό που κατευθύνθηκε εξ' ολοκλήρου προς το δίκτυο λιανικής του brand ENTOS και συγκεκριμένα στα εξής 2 καταστήματα:

- Ωραιόκαστρου Θεσσαλονίκης, (άνοιξε τον Απρίλιο 2008) συνολικής επένδυσης €3.051 χιλ ( 869 χιλ.€ εντός της χρήσης 2008)
- Πατρών (άνοιξε το Σεπτέμβριο του 2008) συνολικής επένδυσης 1.345 χιλ € όλης εντός της χρήσης 2008.

**3. Οικονομικά Στοιχεία**

Οι συγκρίσεις γίνονται έναντι 31/12/2007.

3.1 Κύκλος Εργασιών:

Ο κύκλος εργασιών του Ομίλου αυξήθηκε κατά 3,5% ανερχόμενος σε €104.126 χιλ. από €100.565 χιλ. κυρίως λόγω της ανάπτυξης του brand ENTOS και των θυγατρικών εξωτερικού.

Ο κλάδος επίπλων σπιτιού του Ομίλου σημείωσε αύξηση πωλήσεων 5,0% που ανήλθαν στα €44.848 χιλ. από €42.711 χιλ. προερχόμενη από το brand ENTOS το οποίο παρουσίασε μεγάλη ανάπτυξη που οφείλεται στα νέα καταστήματα του 2008 (2 νέα καταστήματα, ένα στην Πάτρα και ένα στο Ωραιόκαστρο Θεσσαλονίκης), στην ανάπτυξη των νέων καταστημάτων του 2007 αλλά και στην απήχηση του brand στο κοινό.

**ΟΜΙΛΟΣ SATO ΑΕ**  
**ΕΤΗΣΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ ΤΗΣ 31<sup>ης</sup> ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2008**

Ο κλάδος επίπλων γραφείου του Ομίλου σημείωσε αύξηση 2,5% στα € 59.278 από € 57.854 χιλ. λόγω της ανάπτυξης κατά 6,4% των θυγατρικών εξωτερικού. Ο κλάδος επίπλων γραφείου της Εταιρείας σημείωσε αύξηση 15,3% σε συγκρίσιμη βάση “like for like” ενώ σε απόλυτη βάση βρέθηκε στα ίδια επίπεδα με το 2007 (η διαφορά έγκειται στην επίπτωση project της διατίτας 2007-2008 ύψους €8.100 χιλ. το οποίο εκτελέστηκε κατά 80% στο 2007).

Ο κύκλος εργασιών της Εταιρείας αυξήθηκε κατά 2,3% στα €79.183 χιλ. από €77.130 χιλ. και οφείλεται κυρίως στις πωλήσεις του brand ENTOS. Η ανάπτυξη σε συγκρίσιμη βάση “like for like” ήταν της τάξης του 2,8% (εξαιρούνται τα καταστήματα που δεν λειτουργούσαν για 12 μήνες τόσο στο 2007 όσο και στο 2008). Ο ρυθμός ανάπτυξης των πωλήσεων σε σχέση με το μέχρι πρότινος ρυθμό ανάπτυξης που παρουσίαζε η εταιρεία επηρεάστηκε σε μεγάλο βαθμό από τους εξής παράγοντες:

- Υψηλές πωλήσεις τετάρτου τριμήνου 2007 λόγω χρονικής υστέρησης τιμολογήσεων εξαιτίας της αλλαγής του λειτουργικού μοντέλου της εταιρείας, όπως είχε αναλυθεί στην έκθεση διαχείρισης 2007.
- Αυξανόμενη συμμετοχή των πωλήσεων νέων καταστημάτων 2007 του ENTOS στα στοιχεία του 2007
- Αισθητή κάμψη της ζήτησης κατά το τέταρτο τρίμηνο του 2008 λόγω των επιπτώσεων της χρηματοοικονομικής κρίσης και των ταραχών του Δεκεμβρίου.

### 3.2 Μικτό Κέρδος

Το μικτό κέρδος του Ομίλου ανήλθε σε 44,2% έναντι 45,6% το 2007.

Το μικτό περιθώριο (ΜΠ) της Εταιρείας μειώθηκε σε 49,7% έναντι 50,8%. Ο κύριος λόγος της πίεσης του ΜΠ είναι η καθυστέρηση ολοκλήρωσης του κέντρου Logistics στην Ελευσίνα για 15 μήνες λόγω εύρεσης αρχαιοτήτων η οποία το επιβάρυνε κατά €2.707 χιλ. που αναλύεται ως εξής:

- €1.145 χιλ. από την επιβάρυνση του κόστους εμπορευμάτων λόγω χρεώσεων των μεταφορικών εταιρειών καθώς λόγω μη ύπαρξης επαρκών αποθηκευτικών χώρων διατηρούντο επί μακρόν πολλά εμπορεύματα στα εμπορευματοκιβώτιά τους.
- €1.040 χιλ. λόγω αυξημένων προβλέψεων καταστροφών αποθεμάτων που σχημάτισε η Εταιρεία. Αυτό κρίθηκε σκόπιμο καθότι ενδέχεται κατά / μετά τη μεταφορά των εμπορευμάτων από τους πολυάριθμους αποθηκευτικούς χώρους τρίτων στην κέντρο Logistics στην Ελευσίνα, να ανακλύσουν φθορές. Επιπλέον λόγω οικονομικού κλίματος, κρίθηκε πως ενδέχεται να είναι μειωμένες οι τιμές στις οποίες θα απορροφηθούν από την αγορά εμπορεύματα μη συμμορφούμενα για λόγους που συναρτώνται με την κάμψη της ζήτησης και το οικονομικό κλίμα και τα οποία δημιουργήθηκαν λόγω των πολυάριθμων μετακινήσεων / χώρων και της δυσχέρειας στο μοντέλο logistics λόγω μη ύπαρξης του Logistics Center.
- €522 χιλ. που οφείλονται κυρίως σε καταστροφές και απαξίωση εμπορευμάτων που διενεργήθηκαν (το ποσό αυτό είναι επιπλέον της σχηματισθείσας κατά το έτος 2007 πρόβλεψης ύψους €447 χιλ.)

Επιπλέον, λόγοι που συνέβαλαν στην πίεση του Μ.Π. ήταν και οι εξής:

- Η αύξηση του κόστους μεταφορικών κατά το 2008 ιδιαίτερα στα από Άπω Ανατολή προερχόμενα εμπορεύματα
- Η πτώση της ζήτησης κατά το τελευταίο τρίμηνο του 2008 που συνεχίστηκε και κατά την περίοδο των εορτών των Χριστουγέννων λόγω της αρνητικής ψυχολογίας των καταναλωτών εξαιτίας της οικονομικής συγκυρίας και των ταραχών .

Το μικτό περιθώριο των θυγατρικών εξωτερικού μειώθηκε στο 26,9% από 28,5%. Η μείωση προέρχεται κυρίως από τη θυγατρική της Γερμανίας και συγκεκριμένα οφείλεται στις υψηλότερες εκπτώσεις προς πελάτες που απαιτήθηκε να δοθούν καθώς και σε υψηλότερο κόστος υλικών κάποιων ειδικών projects πελατών.

Στον αντίποδα των αντιξοοτήτων αυτών, συνεχίστηκαν τα προγράμματα ενεργητικής παρακολούθησης και διαχείρισης των προϊόντων βάσει μικτού περιθωρίου σε όλα τα brands της Εταιρείας, με τη βοήθεια του νέου μηχανογραφικού συστήματος SAP και της περαιτέρω αυξημένης εστίασης των ομάδων του brand management στο προϊόντικό μίγμα.

### 3.3 Αποτελέσματα

Κατά τη διάρκεια της χρήσης 2008, σημειώθηκαν ιδιαίτερα γεγονότα που επηρέασαν σημαντικά τα αποτελέσματα του Ομίλου, τόσο στο γενικότερο περιβάλλον όσο και ειδικότερα στην Εταιρεία.



**ΟΜΙΛΟΣ SATO ΑΕ**  
**ΕΤΗΣΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ ΤΗΣ 31<sup>ης</sup> ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2008**

Τα EBITDA Ομίλου ανήλθαν σε €5.033 χιλ. από €7.922 χιλ., τα EBITDA Εταιρείας σε € 2.851 χιλ. από €5.625 χιλ. και τα EBITDA των θυγατρικών εξωτερικού σε €2.182 χιλ. από €2.297 χιλ.

Όπως γίνεται αντιληπτό, οι λόγοι της εξέλιξης αυτής προέρχονται από τη δραστηριότητα της Εταιρείας και οφείλονται σε λόγους που επιβάρυναν εκτάκτως τη χρήση κατά €7.488 χιλ. και συγκεκριμένα στους παρακάτω λόγους:

- €5.477 χιλ. λόγω της καθυστέρησης παράδοσης του κέντρου Logistics στην Ελευσίνα κατά 15 μήνες λόγω εύρεσης αρχαιοτήτων. Ειδικότερα, η επιβάρυνση αυτή προήλθε από:
  - ο €2.100 χιλ. καθαρή επιβάρυνση από αποθήκευτρα και διαχείριση εμπορευμάτων σε τρίτους (από τη συνολική δαπάνη αφαιρείται το εκτιμώμενο κόστος λειτουργίας του κέντρου Logistics)
  - ο €1.815 χιλ. από ενοίκια εμπορευματοκιβωτίων λόγω έλλειψης αποθηκευτικών χώρων
  - ο €522 χιλ. από μειώσεις της αξίας αποθεμάτων κυρίως από απαξίωση και καταστροφές εμπορευμάτων λόγω του μοντέλου διαχείρισης, των υπεράριθμων αποθηκευτικών χώρων και του πλήθους των διακινήσεων. Οι επιβαρύνσεις αυτές είναι επιπλέον των προβλέψεων ύψους €447 χιλ. που είχαν σχηματιστεί στο τέλος της χρήσης 2007.
- €2.011 έκτακτες δαπάνες και προβλέψεις που αναλύονται ως εξής:
  - ο €870 χιλ. έκτακτες δαπάνες αναδιοργάνωσης με μεσομακροπρόθεσμο όφελος
  - ο €434 χιλ. από την επαναδιαπραγμάτευση όρων για την ανανέωση εμπορικής συμφωνίας με μεγάλο πελάτη
  - ο €357 χιλ. από επιβάρυνση στα έξοδα ενοικίων λόγω καθυστέρησης εκδίκασης υπόθεσης με εκμισθωτή
  - ο €350 χιλ. πρόβλεψη για επισφαλείς απαιτήσεις λόγω της χρηματοοικονομικής κρίσης και των ενδεχόμενων επιπτώσεών τους σε πελάτες μας άμεσα ή έμμεσα

Όπως γίνεται σαφές, εφόσον δεν είχαν υπάρξει οι προαναφερθείσες επιβαρύνσεις, τα EBITDA του Ομίλου θα ανήρχοντο σε €12.521 χιλ. αυξημένα κατά 58,1% έναντι του 2007 ενώ της Εταιρείας θα ανήρχοντο σε €10.339 χιλ. αυξημένα κατά 83,8% έναντι του 2007.

Τα Αποτελέσματα Προ Φόρων του Ομίλου ήταν ζημίες ύψους 2.378 χιλ. έναντι κερδών €1.637 χιλ. το 2007 και της Εταιρείας σε ζημίες €3.019 χιλ. έναντι κερδών €457 χιλ. το 2007, και οφείλονται στους λόγους που αναφέρθηκαν λεπτομερώς ανωτέρω. Αν η χρήση δεν είχε επιβαρυνθεί όπως αναλύθηκε ανωτέρω, ο Όμιλος θα είχε ΚΠΦ €4.210 χιλ. αυξημένα κατά 157,2% και η Εταιρεία θα είχε ΚΠΦ €3.569 χιλ., αυξημένα κατά 680,1%.

Τα Αποτελέσματα Μετά από Φόρους του Ομίλου ανήλθαν σε ζημία €2.156 χιλ. από κέρδη €1.018 χιλ. το 2007 και της Εταιρείας σε ζημία €2.572 χιλ. έναντι οριακού κέρδους €7 χιλ. το 2007. Άνευ των ανωτέρω αναφερθεισών επιβαρύνσεων και υπολογίζοντας φόρο με 27% επί των προσαρμοσμένων ΚΠΦ του Ομίλου, τα ΚΜΦ του Ομίλου θα ανέρχοντο περί τις €2.873 χιλ., αυξημένα κατά 182,2%. και της Εταιρείας περί τις €2.405 χιλ.. Τα Αποτελέσματα Μετά από Φόρους της Εταιρείας είναι επιπλέον επιβαρημένα με πρόβλεψη φορολογικά ανέλεγκτων χρήσεων ύψους €200 χιλ.

Οι δαπάνες διάθεσης του Ομίλου αυξήθηκαν κατά 18,5% έναντι του 2007 και οφείλονται κυρίως στην Εταιρεία όπου σημειώθηκε αύξηση 19,8% και ειδικότερα στις αυξημένες δαπάνες Logistics εξαιτίας της καθυστέρησης παράδοσης του κέντρου Logistics λόγω εύρεσης αρχαιοτήτων, όπως παρουσιάστηκαν παραπάνω κατά την ανάλυση των αποτελεσμάτων. Επιπλέον, αυξητικά επέδρασαν οι λειτουργικές δαπάνες των νέων καταστημάτων (ενοίκια, προσωπικό, αποσβέσεις, τρέχοντα έξοδα), όχι μόνον εκείνων που άνοιξαν στο 2008 αλλά και των καταστημάτων του 2007 που βάρυναν για 12 μήνες το 2008 έναντι μικρότερου μέρους του 2007, και αναφέρονται παρακάτω:

- το κατάστημα ENTOS Ωραιοκάστρου Θεσσαλονίκης λειτούργησε τον Απρίλιο του 2008
- το κατάστημα ENTOS Πυλαίας Θεσσαλονίκης λειτούργησε το Δεκέμβριο του 2007
- το κατάστημα ENTOS Χαλανδρίου λειτούργησε τον Απρίλιο του 2007
- το κατάστημα ENTOS Βάρης-Κορωπίου λειτούργησε το Μάιο του 2007
- το κατάστημα ENTOS Μοσχάτου άνοιξε το Μάιο του 2007 μετά τη ριζική ανακαίνισή του
- το κατάστημα ENTOS Νίκαιας λειτούργησε τον Ιούνιο του 2007 μετά τη ριζική ανακαίνισή του
- η έκθεση επίπλων γραφείου HAWORTH στη Λ. Κηφισίας 168 στο Μαρούσι που λειτούργησε το Δεκέμβριο του 2007
- η έκθεση επίπλων γραφείου SATO στη Λ. Κηφισίας 69 στον Παράδεισο Αμαρουσίου που λειτούργησε τον Οκτώβριο 2007

Τέλος, αύξηση σημείωσαν οι χρηματοοικονομικές δαπάνες του Ομίλου κατά 10,1% και της Εταιρείας κατά 10,8%. Η αύξηση στην Εταιρεία οφείλεται στο δανεισμό λόγω αναγκών κεφαλαίου κίνησης και του επενδυτικού προγράμματος της Εταιρείας και στο αυξημένο χρηματοοικονομικό κόστος του τελευταίου τριμήνου του 2008 (λεπτομερέστερη ανάλυση δανεισμού και κεφαλαίου κίνησης ακολουθεί στην § 3.4 παρακάτω).

Η Εταιρεία, όπως έχει παρουσιαστεί και στην έκθεσή μας για τη χρήση 2007, άλλαξε το λειτουργικό μοντέλο του brand ENTOS από “make to order” σε “make to stock”. Όπως έχει αναλυθεί και σε προηγούμενη έκθεσή μας, ο οργανισμός αντιμετώπισε σοβαρές προκλήσεις κατά την αρχική φάση λειτουργίας του νέου ERP η οποία συνέπεσε με αρκετά ανοίγματα καταστημάτων λιανικής (ENTOS και άλλων brands) που δημιούργησαν πρωτόγνωρη ζήτηση, υψηλότατο όγκο παραγγελιών και ουσιώδη ζητήματα λειτουργίας. Από την υπέρ-παραγγελία εμπορευμάτων προς τους προμηθευτές μας λόγω αστοχιών που προκλήθηκαν αθροιστικά από τους παραπάνω παράγοντες, συγκεντρώθηκε πολύ μεγάλος αριθμός εμπορευματοκιβωτίων. Αυτά, λόγω της καθυστέρησης κατασκευής του κέντρου Logistics δεν μπορούσαν να αποθηκευτούν και κατ’ επέκταση να καταστούν διαθέσιμα στο μηχανογραφικό σύστημα για παράδοση στους πελάτες. Το τελικό αποτέλεσμα ήταν η σημαντική υπεραποθεματοποίηση του τέλους έτους 2007 στις € 29.206 χιλ που αύξησε το χρηματοοικονομικό κόστος σημαντικά λόγω της δέσμευσης κεφαλαίων που προήλθαν από δανεισμό, αλλά και το διαχειριστικό και λειτουργικό κόστος. Τα αποθέματα της εταιρείας μειώθηκαν δραστικά εντός του 2008 (αναλυτικά περιγράφεται το θέμα του κεφαλαίου κίνησης στην § 3.4 παρακάτω) ενώ συνεχίζονται ενέργειες περαιτέρω μείωσης η οποία εκτιμάται πως θα φανεί μετά το δεύτερο τρίμηνο του 2009.

Υπολογίστηκε πως στο 2008 η Εταιρεία επιβαρύνθηκε με €522 χιλ. χρηματοοικονομικά έξοδα λόγω των υψηλών αποθεμάτων που δημιουργήθηκαν από το μοντέλο logistics και την καθυστέρηση στο κέντρο Logistics της Ελευσίνας λόγω Αρχαιολογίας. Ο υπολογισμός έγινε με το μέσο κόστος δανεισμού έτους της Εταιρείας και εφαρμόστηκε επί της διαφοράς μεταξύ του ύψους των αποθεμάτων στις 31/12/2007 και στο τέλος κάθε μήνα του 2008 (monthly carrying cost of excess inventory).

Σε αντιστάθμισμα των ανωτέρω, τα κέρδη €3.754 χιλ από την πώληση παγίων ωφέλησαν το αποτέλεσμα της Εταιρείας και του Ομίλου. Η πώληση παγίων είχε σχεδιαστεί και προγραμματιστεί έγκαιρα προκειμένου να υπάρξει βελτίωση αφενός του αποτελέσματος και αφετέρου της κεφαλαιακής κατάστασης της εταιρείας. Το πρόγραμμα εκτελέστηκε με επιτυχία και απέφερε τα προϋπολογισθέντα οφέλη.

Συνολικώς, οι επιβαρύνσεις που υπέστη η Εταιρεία από την καθυστέρηση λόγω Αρχαιολογίας στην κατασκευή του κέντρου Logistics στην Ελευσίνα ύψους €5.477 χιλ., η αύξηση των δαπανών για το δίκτυο, τις υποδομές / υποστηρικτικές λειτουργίες και ιδίως τα Logistics και η αύξηση των χρηματοοικονομικών δαπανών - όπως αναλύθηκαν όλα ανωτέρω - επηρέασαν την κερδοφορία. Παράλληλα, το δίκτυο καταστημάτων λιανικής του ENTOS βρίσκεται σε αρχικό στάδιο ανάπτυξης και δεν έχει αποδώσει ακόμη σύμφωνα με τη δυναμική του. Τα στοιχεία αυτά συνδυαζόμενα επιβάρυναν τα αποτελέσματα, τα οποία αναμένεται να βελτιωθούν αφενός κατά τη φάση ομαλοποίησης της λειτουργίας Logistics με την πλήρη ένταξη του νέου κέντρου Logistics (που τοποθετείται στο Β Εξάμηνο του 2009) αφετέρου κατά τη φάση ωρίμανσης του δικτύου (που τοποθετείται περίπου στα 3 έτη από την έναρξη λειτουργίας κάθε σημείου λιανικής).

### 3.4 Δανεισμός - Cash Flow - Κεφάλαιο Κίνησης

Ο Όμιλος, και ειδικότερα η Εταιρεία, στόχευσαν ειδικά στο θέμα διαχείρισης κεφαλαίου κίνησης Ο συνολικός καθαρός δανεισμός (σύνολο δανείων και leasing μείον διαθέσιμα) ανήλθε σε:

- €49.410 χιλ. στον Όμιλο, μειωμένος κατά €9.644 χιλ. ή 16,3%
- €43.410 χιλ. στην Εταιρεία μειωμένος κατά €9.881 χιλ. ή 18,5%.

Οι κύριοι λόγοι της μείωσης είναι οι εξής:

- Η μείωση των χρεωστικών υπολοίπων πελατών και των επιταγών της Εταιρείας κατά €7.792 χιλ. ή 33,3%
- Η μείωση των αποθεμάτων της Εταιρείας κατά €11.450 χιλ. ή 39,2%. Η μείωση στάθηκε δυνατή λόγω της αλλαγής του λειτουργικού μοντέλου του brand ENTOS - όπως προαναφέρθηκε - και χάρις στην επιτυχή εκτέλεση συγκεκριμένων εντατικών προγραμμάτων και διαδικασιών στον τομέα διαχείρισης αποθεμάτων και αγορών.
- Η πώληση 3 καταστημάτων είχε ως συνέπεια την καθαρή εισροή €6 εκ. (εισπράξεις μείον αποπληρωμές

**ΟΜΙΛΟΣ SATO ΑΕ**  
**ΕΤΗΣΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ ΤΗΣ 31<sup>ης</sup> ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2008**

σχετικών δανείων). Τα καταστήματα αυτά συνεχίζουν τη λειτουργία τους κανονικά με εμπορικές μισθώσεις.

Στον αντίποδα, οι επενδύσεις της Εταιρείας εντός του 2008 ανήλθαν σε €21.524 χιλ. με κυριότερο έργο το κέντρο Logistics στην Ελευσίνα και σημαντικές ακόμη επενδύσεις στο δίκτυο καταστημάτων ENTOS.

Η Εταιρεία, εκταμίευσε για λόγους πρόνοιας κατά το τέταρτο τρίμηνο σημαντικά ποσά δανείων και προέβη σε αυξημένες προθεσμιακές καταθέσεις που μαζί με τα ταμειακά της διαθέσιμα ανήλθαν σε €9.557 χιλ.

Η Εταιρεία, βελτίωσε τη σχέση μακροπρόθεσμων – βραχυπρόθεσμων δανειακών κεφαλαίων, μέσω της έκδοσης ομολογιακών δανείων ύψους €11.800 χιλ.. Τα συνολικά βραχυπρόθεσμα δάνεια της εταιρείας ανήλθαν σε €33.551 χιλ. μειωμένα δηλαδή κατά €8.546 ή 25,5% από τα €42.097 χιλ. που ήταν στις 31/12/2007. Αντιστοίχως, τα μακροπρόθεσμα δάνεια της εταιρείας ανήλθαν σε €19.416 χιλ. αυξημένα κατά €6.133 χιλ ή 31,6%.

3.5 Ίδιες Μετοχές

Ο αριθμός των Ιδίων Μετοχών δεν μεταβλήθηκε από το 2007 και ανέρχεται σε 446.218 τεμάχια. Η ονομαστική αξία των μετοχών είναι €0,90 (ενενήντα λεπτά).

3.6 Δείκτες επίδοσης και θέσης

Οι δείκτες επίδοσης και θέσης για τον Όμιλο και την Εταιρεία έχουν ως εξής:

Κατηγορία	Δείκτης	Αριθμοδείκτες 31-12-08		Αριθμοδείκτες 31-12-07	
		ΟΜΙΛΟΣ	ΕΤΑΙΡΕΙΑ	ΟΜΙΛΟΣ	ΕΤΑΙΡΕΙΑ
Καθαρή θέση	Καθαρή Θέση / Σύνολο Παθητικού	0,25	0,32	0,25	0,31
Αποδοτικότητα κεφαλαίων	Καθαρά αποτελ. μετά φόρων / Ίδια Κεφάλαια	-0,07	-0,07	0,03	0,00
Γενικής ρευστότητας	Βραχ. Απαιτήσεις / Βραχ. Υποχρεώσεις	0,74	0,66	0,99	0,95
Πραγματικής ρευστότητας	(Βραχ. Απαιτήσεις - Αποθέματα) / Βραχ. Υποχρεώσεις	0,77	0,33	0,55	0,52
Αποδοτικότητα (κυκλοφοριακή ταχύτητα)	Πελάτες και λοιπές Απαιτήσεις / Πωλήσεις	0,20	0,22	0,39	0,46

Ο δείκτης καθαρής θέσης δεν παρουσίασε ουσιώδη μεταβολή καθότι τα μεγέθη που τους επηρεάζουν δεν μεταβλήθηκαν ουσιωδώς.

Ο δείκτης αποδοτικότητας κεφαλαίων μεταβλήθηκε ουσιωδώς λόγω της μεταβολής των αποτελεσμάτων, όπως έχει αναλυθεί στην παράγραφο 3.3.

Ο δείκτης γενικής ρευστότητας σημείωσε μεταβολή διότι μειώθηκαν οι απαιτήσεις σημαντικά κατά 45% ενώ παράλληλα μειώθηκαν και οι βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις κατά 22%, μεταβολές που οφείλονται στην Εταιρεία, όπως έχει αναλυθεί στην παράγραφο 3.4.

Ο δείκτης πραγματικής ρευστότητας σημείωσε μεταβολή λόγω κυρίως των μειώσεων στον αριθμητή και ειδικά στους Πελάτες και τα Αποθέματα της Εταιρείας, όπως έχει αναλυθεί στην παράγραφο 3.4, ενώ σημαντική ήταν και η μείωση των βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων της Εταιρείας κατά 22%.

Ο δείκτης κυκλοφοριακής ταχύτητας σημείωσε μεταβολή λόγω της μείωσης κατά 50% που σημειώθηκε στον αριθμητή (Πελάτες και λοιπές Απαιτήσεις της Εταιρείας) όπως αναλύθηκε στην παράγραφο 3.4 η οποία και αντιστάθμισε πλήρως της αύξηση των Πωλήσεων.

**4. Λοιπά σημαντικά γεγονότα κατά τη διάρκεια και μετά τη λήξη της περιόδου αναφοράς**

Το Φεβρουάριο 2009, η Εταιρεία, από κοινού με τη συμμετοχό της OBI AG Γερμανίας, αποφάσισαν να αναβάλλουν προς το παρόν την εκτέλεση του επιχειρησιακού πλάνου ανάπτυξης καταστημάτων OBI στην Ελλάδα ειδών Home Improvement – Do It Yourself. Η απόφαση ελήφθη λόγω των δυσμενών οικονομικών συνθηκών. Οι SATO A.E. και OBI AG, έχουν ιδρύσει με joint venture την OBI Ελλάς A.E. η οποία συνεχίζει να υφίσταται με ελαχιστοποίηση δαπανών προκειμένου όταν οι συνθήκες βελτιωθούν να αναπτύξει το δίκτυο καταστημάτων OBI στην Ελλάδα.

Υλοποιείται τον Απρίλιο του 2009 ο εμπλουτισμός της προϊοντικής γκάμας του brand ENTOS. Τα καταστήματα ENTOS θα προσφέρουν επιπλέον της γνωστής γκάμας επίπλων σπιτιού και εποχιακά έπιπλα κήπου και βεράντας καθώς και πλήρη γκάμα τόσο χρηστικών και διακοσμητικών ειδών σπιτιού, (είδη κουζίνας, λευκά είδη, σερβίτσια, μαχαιροπήρουνα, διακοσμητικά, χαλιά, κεριά κ.ο.κ.). Με την κίνηση αυτή, προχωρά ένα ακόμη βήμα η υλοποίηση της στρατηγικής του brand ENTOS. Τα καταστήματα ENTOS, με μικρές επενδύσεις ανά κατάσταση, εκμεταλλεύονται ακόμη περισσότερο τα τετραγωνικά τους με οριακή μόνο αύξηση λειτουργικών δαπανών και αυξάνουν την επισκεψιμότητα. Το μοντέλο των νέων ειδών υποστηρίζεται πλήρως από το μηχανογραφικό σύστημα SAP και δεν απαιτεί αποθέματα στις κεντρικές αποθήκες, παρά μόνο στα ράφια των καταστημάτων με ένα μικρό πρόσθετο απόθεμα ταχυκίνητων κωδικών σε μικρές αποθήκες στα καταστήματα.

Η Εταιρεία προέβη σε διοικητική αναδιοργάνωση του κλάδου επίπλου σπιτιού συνενώνοντας εμπορικές διευθύνσεις με στόχο την επίτευξη συνεργειών και την αύξηση της αποτελεσματικότητας της λειτουργίας.

Η Εταιρεία έχει προβεί ήδη σε ενέργειες για τη διακοπή λειτουργίας δύο καταστημάτων της τα οποία αντιμετώπιζαν αυξημένες προκλήσεις λειτουργικής κερδοφορίας λόγω πτώσης της ζήτησης ενώ δεν κατέστη δυνατή η διατήρησή τους με χαμηλότερο ενοίκιο. Οι ενέργειες αυτές έγιναν χωρίς επιβάρυνση για την Εταιρεία καθώς οι μισθώσεις βρίσκονταν στη λήξη τους.

Στον τομέα των επενδύσεων, εντός του 2009 εκτιμάται πως θα επενδυθούν περί τις €7.000 χιλ. με τις οποίες ολοκληρώνεται το επενδυτικό πρόγραμμα της Εταιρείας και δεν προβλέπονται άλλες σημαντικές επενδύσεις δοθεisών και των αρνητικών οικονομικών συνθηκών. Συνοπτικά, οι εκτιμώμενες επενδύσεις του 2009 έχουν ως εξής:

- €3.300 χιλ. για την ολοκλήρωση της κατασκευής του κέντρου Logistics στην Ελευσίνα (που συμπεριλαμβάνονται στον προϋπολογισμό της επένδυσης).
- € 2.000 χιλ. προσθήκες στα 9 εταιρικά καταστήματα ENTOS για την εισαγωγή των ειδών σπιτιού
- περί τις €1.700 χιλ για διάφορες ανάγκες στην υποδομή, στα καταστήματα και στα εργοστάσια.

## **5. Κίνδυνοι και διαχείριση κινδύνων**

Ο Όμιλος εκτίθεται σε χρηματοοικονομικούς κινδύνους, όπως κίνδυνο αγοράς (μεταβολές συναλλαγματικών ισοτιμιών, επιτοκίων, τιμών αγοράς), πιστωτικό κίνδυνο και κίνδυνο ρευστότητας.

Το γενικό πρόγραμμα διαχείρισης κινδύνων επιδιώκει να ελαχιστοποιήσει την ενδεχόμενη αρνητική τους επίδραση στα αποτελέσματα του Ομίλου.

### **α) Κίνδυνος αγοράς:**

-*Συναλλαγματικός Κίνδυνος:* Ο Όμιλος επιδιώκει οι συναλλαγές του να γίνονται σε ευρώ. Η Εταιρεία, αγοράζει εμπορεύματα σε Δολάρια ΗΠΑ αν και μειώνει το μερίδιο αγορών σε Δολάρια ΗΠΑ έναντι του μεριδίου αγορών σε ευρώ. Η κίνηση αυτή έγινε για τη μείωση των συναλλαγματικών κινδύνων, για τη μείωση των χρόνων παράδοσης και τη μείωση κόστους. Αυτό επιτυγχάνεται επιλέγοντας προμηθευτές από την Ευρώπη και κατ' επέκταση αυξάνοντας τις χερσαίες μεταφορές έναντι των θαλασσίων μεταφορών εμπορευμάτων από την Άπω Ανατολή. Οι τελευταίες είναι επιπλέον εκτεθειμένες στην αβεβαιότητα της κατάστασης των λιμανιών της χώρας μας αλλά και σε πιθανές αυξήσεις μεταφορικών περαιτέρω. Καθότι όμως δεν είναι δυνατόν να μειωθούν πέραν κάποιου σημείου οι αγορές σε Δολάρια ΗΠΑ, η εταιρεία έχει ήδη ξεκινήσει την εφαρμογή πολιτικής αντιστάθμισης (hedging) και προβαίνει σε προαγορές των Δολαρίων ανά παραγγελία προκειμένου να μην έχει αβεβαιότητα. Μέχρι αυτή τη στιγμή, η Εταιρεία έχει εξασφαλίσει προαγορές σε επίπεδα αρκετά καλύτερα από τη συναλλαγματική ισοτιμία με την οποία έχει κάνει τον προϋπολογισμό αγορών της.

Επίσης, η θυγατρική μας στην Τουρκία εκτίθεται σε κίνδυνο αγοράς λόγω εγχώριων ζητημάτων με αποτέλεσμα οι δραστηριότητές της να υφίστανται έκθεση στους σχετικούς κινδύνους και ενδεχομένως σε κίνδυνο υποτίμησης της Λίρας το οποίο και συνέβη κατά το εξάμηνο αυτό. Ακολουθείται εσωτερική πολιτική μη τήρησης διαθεσίμων σε Λίρες αλλά σε ευρώ, εξετάζεται πληρωμή μερισμάτων προς τη μητρική εταιρεία, μελετάται η θέση της τουρκικής εταιρείας σε net debt position με τοπικό δανεισμό σε τοπικό νόμισμα και η ελαχιστοποίηση υποχρεώσεών της σε ξένα νομίσματα. Η τουρκική θυγατρική έχει κύκλο εργασιών περί το 5% του ενοποιημένου κύκλου εργασιών και αγοράζει κυρίως από την εγχώρια αγορά της, οπότε η έκθεση κρίνεται περιορισμένη. Όμως, λόγω της αρνητικής

**ΟΜΙΛΟΣ SATO ΑΕ**  
**ΕΤΗΣΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ ΤΗΣ 31<sup>ης</sup> ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2008**

πορείας της Λίρας, τα ίδια κεφάλαια της Γερμανικής μητρικής της και θυγατρικής του Ομίλου, εμφανίζονται μειωμένα κατά €417 χιλ.

-*Κίνδυνος τιμών*: Ο Όμιλος εκτίθεται σε κίνδυνο μεταβολών τιμών πρώτων υλών και λοιπών αγοραζομένων ειδών / υλικών. Στον βαθμό που τα μεταφορικά και ιδιαίτερα οι θαλάσσιες μεταφορές και τα κόστη των λιμανιών επηρεάζουν τις τιμές, η εταιρεία για να μειώσει τους κινδύνους αυτούς στρέφεται σε αγορές από χώρες με χαμηλότερο κόστος μεταφοράς όπως π.χ. σε ευρωπαϊούς προμηθευτές που παραδίδουν με χερσαίες μεταφορές, όπως προαναφέρθηκε.

β) Πιστωτικός κίνδυνος. Ο Όμιλος δεν διατρέχει ουσιώδη πιστωτικό κίνδυνο. Ειδικότερα για την Εταιρεία, οι μεγάλοι πελάτες είναι ιδιαίτερος φερέγγυες επιχειρήσεις (Τράπεζες, Δημόσιο, μεγάλες πολυεθνικές επιχειρήσεις κ.λπ.) ενώ η διασπορά του κινδύνου πέραν των μεγάλων πελατών είναι ευρεία. Το υπόλοιπο εισπρακτέων από πιστωτικές κάρτες κρίνεται ως χαμηλού ρίσκου ενώ γενικά οι απαιτήσεις από πελάτες (χρεωστικά υπόλοιπα πελατών και επιταγές) της Εταιρείας σημείωσαν σημαντική μείωση της τάξης του 32%. Η Εταιρεία έχει σχηματίσει προβλέψεις επισφάλειας συνολικού ύψους € 2.244 χιλ.. Το σύνολο των χρεωστικών υπολοίπων πελατών και όλων των επιταγών εις χείρας μας ανέρχεται σε €16.482 χιλ., η πρόβλεψη δηλαδή ανέρχεται σε 13,6% των υπολοίπων πελατών και επιταγών.

γ) Κίνδυνος ρευστότητας: Ο Όμιλος αφενός διαθέτει επαρκή όρια με Τράπεζες αφετέρου περιόρισε τον καθαρό δανεισμό κατά 16,3%. Επιπλέον, ο Όμιλος διαθέτει στις 31/12/2008 καταθέσεις και διαθέσιμα ύψους €10.174 χιλ. (€9.557 χιλ. η Εταιρεία). Επιπρόσθετα, η θυγατρική στη Γερμανία πρόκειται να συμμετάσχει στο πρόγραμμα της Βαυαρικής κυβέρνησης για προνομιακή δανειοδότηση μεσαίου μεγέθους επιχειρήσεων που εξήγγειλε ως μέτρο στήριξης των επιχειρήσεων κατά την περίοδο της κρίσης.

δ) Κίνδυνος επιτοκίων: Ο Όμιλος χρηματοδοτείται με τραπεζικό δανεισμό μεταβλητού επιτοκίου και κατ' επέκταση είναι εκτεθειμένος σε κίνδυνο από ενδεχόμενη αύξηση των επιτοκίων, ενώ δεν χρησιμοποιεί χρηματοοικονομικά παράγωγα. Η Εταιρεία, που φέρει το κύριο βάρος του δανεισμού μελετά τη χρήση πολιτικών hedging για την προφύλαξη της από ενδεχόμενους κινδύνους επιτοκίων.

Τέλος, κίνδυνος από τις οικονομικές συνθήκες στην Ευρώπη αλλά και την παγκόσμια οικονομία (τιμές αγαθών, πετρελαίου κ.ά.) επηρεάζουν τη δραστηριότητα του Ομίλου. Ο Όμιλος έχει καταρτίσει προγράμματα (contingency plans) για σημαντική αρνητική μεταβολή του οικονομικού κλίματος με επίπτωση στην κατανάλωση ενώ λαμβάνει ήδη μέτρα μέσω περιορισμού δαπανών και μετριοπαθούς περαιτέρω επενδυτικής ανάπτυξης.

## **6. Προοπτικές Ομίλου**

Η επιδείνωση του οικονομικού κλίματος επηρεάζει τη ζήτηση για διαρκή καταναλωτικά αγαθά. Οι κλάδοι της Εταιρείας, έπιπλο γραφείου και έπιπλο σπιτιού επηρεάζονται από το κλίμα αυτό.

### Έπιπλα σπιτιού

Σύμφωνα με τα μέχρι στιγμής στοιχεία το brand ENTOS παρουσιάζει αντοχή λόγω της τοποθέτησής του στο οικονομικό κομμάτι της αγοράς, ενώ η προσθήκη του έπιπλου κήπου / βεράντας και των ειδών σπιτιού αναμένεται να στηρίξουν τις πωλήσεις του. Τα licensed brands της Εταιρείας (BoConcept, Divani & Divani by Natuzzi, La Maison Coloniale και Leather Concept), σημειώνουν ανάπτυξη σε σχέση με την προηγούμενη χρονιά, γεγονός που κυρίως αποδίδεται στις δυναμικές προσφορές της περιόδου των εκπτώσεων που σχεδιάζεται να συνεχιστούν στο έτος. Αυτό αναμένεται να έχει επίπτωση στο μικτό περιθώριό τους. Το μικτό περιθώριο γενικότερα εκτιμάται πως θα υποστεί πίεση εντός του 2009 λόγω της πολιτικής προσφορών που κρίνεται απαραίτητη για να προσελκυστεί ο καταναλωτής.

### Έπιπλα γραφείου

Ο κλάδος σημειώνει κάμψη όπως αναμενόταν. Οι επιχειρήσεις έχουν περιορίσει τις κεφαλαιακές δαπάνες και τα projects μειώνονται. Ο τραπεζικός κλάδος που παρουσίαζε μεγάλη ανάπτυξη τα τελευταία χρόνια, ιδιαίτερα στα Βαλκάνια, και είχε ανάγκες εξοπλισμού, πληττεται και διακόπτει την ανάπτυξή του. Το brand SATO, λόγω της ισχυρής του θέσης στην αγορά, από τη μια πλευρά υφίσταται τις συνέπειες της τάσης αυτής από την άλλη όμως διαθέτει την τοποθέτηση και τη δύναμη αφενός να είναι λύση αυξημένης εμπιστοσύνης για τους καταναλωτές,

**ΟΜΙΛΟΣ SATO ΑΕ**  
**ΕΤΗΣΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ ΤΗΣ 31<sup>ης</sup> ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2008**

αφετέρου να κάνει επιθετικές κινήσεις. Επιπρόσθετα, το brand SATO basic δείχνει αντοχή αφού παρέχει οικονομικά πιο προσιτές λύσεις αν και επώνυμο και εγγυημένο προϊόν.

Οι θυγατρικές εξωτερικού που δραστηριοποιούνται στον κλάδο επίπλων γραφείου, παρουσιάζουν μικτή εικόνα, η θυγατρική στην Τουρκία έχει σημειώσει ανάπτυξη, ενώ η θυγατρική στη Γερμανία πλήττεται περισσότερο από την πτώση της ζήτησης. Το σχέδιο της Διοίκησης για τις θυγατρικές εξωτερικού είναι ο περιορισμός δαπανών και η διενέργεια σχεδίων ανάγκης (contingency plans) με χαμηλές πωλήσεις και αντίστοιχα πολύ χαμηλές δαπάνες προκειμένου να αντεπεξέλθουν στην κρίση με τις λιγότερο δυνατές απώλειες.

Στον τομέα του μικτού περιθωρίου, η Εταιρεία έχει δραστηριοποιηθεί έντονα με ενέργειες στους εξής άξονες:

- Βελτιστοποίηση προϊόντικού μίγματος
- Μείωση τιμών προμηθευτών

Λόγω των συγκυριών και του κύκλου ζωής των brands της Εταιρείας, οι κυριότερες εκτιμώμενες επιβαρύνσεις στο λειτουργικό κόστος κατά το 2009 είναι οι εξής:

- αυξημένα λειτουργικά κόστη λόγω των καταστημάτων ENTOS που άνοιξαν το 2008 και θα λειτουργούν το 2009 για όλο το έτος
- αυξημένες αποσβέσεις λόγω των επενδύσεων στην Ελευσίνα και στο δίκτυο
- δαπάνες εκτιμώμενες σε € 710 χιλ. σχετικά με προγράμματα μεσομακροπρόθεσμης εξοικονόμησης πόρων
- δαπάνες Logistics εκτιμώμενες σε €1.900 χιλ. εξ αιτίας της καθυστερημένης ολοκλήρωσης του κέντρου Logistics λόγω εύρεσης αρχαιοτήτων. Η επιβάρυνση αυτή αναλύεται ως εξής:
  - ο δαπάνες εκτιμώμενες σε €1.000 χιλ. για τη μετακόμιση των εμπορευμάτων από όλους τους αποθηκευτικούς χώρους τρίτων στην Ελευσίνα
  - ο δαπάνες εκτιμώμενες σε €900 χιλ για αποθήκευτρα σε τρίτους κατά το Α Εξάμηνο και μέχρι την ολοκλήρωση της μετακόμισης στην Ελευσίνα.

Προκειμένου να αντισταθμιστούν: οι επιβαρύνσεις στο λειτουργικό κόστος, η εκτιμώμενη επιβάρυνση του μικτού περιθωρίου και η πιθανή πτώση της ζήτησης, σχεδιάζονται ενέργειες εξοικονόμησης στον τομέα των λειτουργικών δαπανών. Ακολουθήθηκε η προσέγγιση του σχεδίου ανάγκης (contingency plan) λόγω της οικονομικής κρίσης και αναζητήθηκαν οικονομίες σε όλες τις λειτουργίες με βάση ένα χαμηλότερο επίπεδο δραστηριότητας σε σχέση με το 2008. Έχουν σχεδιαστεί και υλοποιούνται εδώ και αρκετούς μήνες προγράμματα και ενέργειες περικοπών σε όλες τις γραμμές δαπανών οι οποίες έχουν ήδη σημειώσει θετικά αποτελέσματα. Επιπλέον, η σταδιακή μείωση των αποθηκευτικών χώρων και των υπηρεσιών αποθήκευσης και διαχείρισης τρίτων θα είναι εμφανής στο Β Εξάμηνο.

**7. Συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη**

ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01/01 – 31/12/2008	01/01 – 31/12/2007	01/01 – 31/12/2008	01/01 – 31/12/2007
<b>Αγορές αγαθών και υπηρεσιών</b>	<b>3.898</b>	<b>3.803</b>	<b>4.745</b>	<b>4.955</b>
SATO Office GmbH (θυγατρική)	-	-	620	585
Θεοδωρίδης Σ. Γεώργιος-SECOND	10	49	10	49
PASAL A. E. Αναπτύξεως Ακινήτων	2.990	3.335	2.990	3.335
AT LAND A.E.	898	419	898	419
TCC BURO KOLTUK-Turkey (θυγατρική)	-	-	227	567
<b>Πωλήσεις αγαθών και υπηρεσιών</b>	<b>136</b>	<b>136</b>	<b>137</b>	<b>145</b>
SATO Office GmbH (θυγατρική)	-	-	1	-
Θεοδωρίδης Σ. Γεώργιος -SECOND	96	22	96	22
PASAL A. E. Αναπτύξεως Ακινήτων	20	111	20	111
AT LAND A.E.	2	3	2	3
TCC BURO KOLTUK-Turkey (θυγατρική)	-	-	-	9
OBI Hellas AE	18	-	18	-
<b>Συναλλαγές και αμοιβές βασικών διευθυντικών στελεχών και οργάνων διοίκησης</b>	<b>2.290</b>	<b>2.038</b>	<b>1.769</b>	<b>1.498</b>
Αμοιβές ΔΣ και βασικών διευθυντικών στελεχών	1.973	2.012	1.452	1.472

**ΟΜΙΛΟΣ SATO ΑΕ**  
**ΕΤΗΣΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ ΤΗΣ 31<sup>ης</sup> ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2008**

Αξία χορηγηθέντων δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών προς μέλη ΔΣ και βασικά διευθυντικά στελέχη

	317	26	317	26
	<u>31/12/2008</u>	<u>31/12/2007</u>	<u>31/12/2008</u>	<u>31/12/2007</u>
<b>Απαιτήσεις από συνδεδεμένα μέρη</b>	<b>662</b>	<b>17</b>	<b>1.463</b>	<b>817</b>
PASAL A. E. Αναπτύξεως Ακινήτων	364	-	364	-
SATO Office GmbH (θυγατρική)	-	-	801	800
Θεοδωρίδης Σ. Γεώργιος-SECOND	60	17	60	17
AT LAND A.E.	238	-	238	-
<b>Υποχρεώσεις προς συνδεδεμένα μέρη</b>	<b>71</b>	<b>1.170</b>	<b>128</b>	<b>1.350</b>
SATO Office GmbH (θυγατρική)	-	-	54	152
Θεοδωρίδης Σ. Γεώργιος-SECOND	-	6	-	6
OBI Hellas AE	6	-	6	-
PASAL A. E. Αναπτύξεως Ακινήτων	65	1.164	65	1.164
TCC BURO KOLTUK (θυγατρική)	-	-	3	28
<b>Απαιτήσεις από/υποχρεώσεις προς βασικά διευθυντικά στελέχη και όργανα διοίκησης</b>				
Απαιτήσεις	-	1	-	1
Υποχρεώσεις	-	31	-	31

Δεν έχουν χορηγηθεί δάνεια σε μέλη του Δ.Σ. ή σε λοιπά βασικά διευθυντικά στελέχη του Ομίλου.

Από τα άνω συνδεδεμένα μέρη οι εταιρείες SATO Office GmbH , TCC BURO KOLTUK-Turkey και OBI Ελλάς Α.Ε. είναι άμμεσα ή έμμεσα θυγατρικές και συγγενείς της Εταιρείας SATO.

Οι εταιρείες Θεοδωρίδης Σ. Γεώργιος-SECOND, PASAL A.E. Αναπτύξεως Ακινήτων και AT LAND A.E. ανήκουν σε βασικούς μετόχους της Εταιρείας.

Από την εταιρεία AT LAND A.E. η SATO ενοικιάζει χώρους για τα καταστήματα της.

Από την εταιρεία PASAL A. E. Αναπτύξεως Ακινήτων η SATO:

- Ενοικιάζει χώρους για καταστήματα.
- Ενοικιάζει το οικόπεδο της Ελευσίνας επί του οποίου διενεργείται η επένδυση στο κέντρο logistics.
- Η PASAL A.E. αυτή βάσει συμβάσεων που υπογράφησαν μέσα στη χρήση του 2007 αναλαμβάνει το project management επενδύσεων της εταιρείας σε ακίνητα (καταστήματα., κέντρο logistics κτλ) με αμοιβές που κυμαίνονται (ανάλογα με την εκάστοτε σύμβαση) από 3,5 % έως 5 % επί του ύψους της επένδυσης της SATO, καθώς και μετατιμολογεί οποιαδήποτε έξοδα έχει ζητήσει η SATO όπως η Pasal διενεργεί για λογαριασμό της πλέον περιθωρίου που κυμαίνεται από 7% έως 10% επί των εξόδων αυτών (ανάλογα με την εκάστοτε σύμβαση).

Οι συναλλαγές της Εταιρείας με συνδεδεμένα μέρη γίνονται επί καθαρά εμπορικής βάσης με τους συνήθεις όρους της αγοράς.

**8. Πληροφορίες σύμφωνα με τις διατάξεις της παραγράφου 7 του άρθρου 4 του Ν. 3556/2007**

Παρακάτω σας παρέχουμε τις πληροφορίες που απαιτούνται σύμφωνα με τις διατάξεις της παραγράφου 7 του άρθρου 4 του Ν. 3556/2007.

**1. Διάρθρωση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας.**

Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται συνολικά στο ποσό των ευρώ είκοσι πέντε εκατομμυρίων διακοσίων πενήντα χιλιάδων οκτακοσίων εξήντα έξι ευρώ και είκοσι λεπτών (25.250.866,20) διαιρούμενο σε εικοσιοκτώ εκατομμύρια πενήντα έξι χιλιάδες πεντακόσιες δέκα οκτώ (28.056.518) μετοχές ονομαστικής αξίας 0,90 ευρώ εκάστη. Όλες οι μετοχές της Εταιρείας είναι εισηγμένες προς διαπραγμάτευση στην Αγορά Αξιών του Χρηματιστηρίου Αθηνών, στην κατηγορία μεσαίας και μικρής κεφαλαιοποίησης. Οι μετοχές της Εταιρείας είναι κοινές, ονομαστικές, με δικαίωμα ψήφου.

Τα δικαιώματα των μετόχων της Εταιρείας, που πηγάζουν από τη μετοχή της, είναι ανάλογα με το ποσοστό του κεφαλαίου στο οποίο αντιστοιχεί η καταβεβλημένη αξία των μετοχών. Όλες οι μετοχές έχουν τα ίδια δικαιώματα και υποχρεώσεις και κάθε μετοχή ενσωματώνει όλα τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις που προβλέπει ο Νόμος και το Καταστατικό της Εταιρείας και ειδικότερα:

- Το δικαίωμα συμμετοχής (με την έννοια της παράστασης, συζήτησης, υποβολής προτάσεων και ερωτήσεων και καταχώρησης της γνώμης του μετόχου στα πρακτικά) και ψήφου στη Γενική Συνέλευση της Εταιρείας. Κάθε μετοχή παρέχει το δικαίωμα μίας ψήφου στη Γενική Συνέλευση. Οι μέτοχοι που έχουν δικαίωμα να μετέχουν στη Γενική Συνέλευση, μπορούν να αντιπροσωπεύονται σε αυτή από πρόσωπο που έχουν εξουσιοδοτήσει νόμιμα. Σε περίπτωση συγκυριότητας επί μιας μετοχής, τα δικαιώματα των συγκυρίων ασκούνται από ένα κοινό αντιπρόσωπο.
- Το δικαίωμα μερίσματος. Ποσοστό τουλάχιστον 35% επί των καθαρών κερδών μετά την αφαίρεση του τακτικού αποθεματικού από τα κέρδη κάθε χρήσης, διανέμεται στους μετόχους ως μέρισμα. Η χορήγηση πρόσθετου μερίσματος ή η μη διανομή του αποφασίζεται από τη Γενική Συνέλευση. Μέρισμα δικαιούται κάθε μέτοχος, ο οποίος αναφέρεται στο τηρούμενο μητρώο μετόχων κατά την ημερομηνία προσδιορισμού δικαιούχων μερίσματος. Το μέρισμα καταβάλλεται στο μέτοχο εντός δύο μηνών από την ημερομηνία της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης που ενέκρινε της ετήσιες οικονομικές καταστάσεις. Το δικαίωμα εισπραξίας του μερίσματος παραγράφεται και το αντίστοιχο ποσό περιέρχεται στο Δημόσιο μετά την παρέλευση πέντε ετών από το τέλος του έτους κατά το οποίο ενέκρινε τη διανομή του η Γενική Συνέλευση.
- Το δικαίωμα στο προϊόν της εκκαθάρισης. Μετά το πέρας της εκκαθάρισης, οι εκκαθαριστές αποδίδουν τις εισφορές των μετόχων και διανέμουν το υπόλοιπο προϊόν της εκκαθάρισης της εταιρικής περιουσίας στους μετόχους, κατά το λόγο της συμμετοχής τους στο καταβεβλημένο μετοχικό κεφάλαιο.
- Το δικαίωμα προτίμησης σε κάθε περίπτωση αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου που δεν γίνεται με εισφορά σε είδος ή έκδοσης ομολογιών με δικαίωμα μετατροπής τους σε μετοχές. Το δικαίωμα προτίμησης παρέχεται σε ολόκληρο το νέο κεφάλαιο ή το ομολογιακό δάνειο, υπέρ των κατά την εποχή της έκδοσης μετοχών, ανάλογα με την συμμετοχή τους στο υφιστάμενο μετοχικό κεφάλαιο, σύμφωνα με τα οριζόμενα στο άρθρο 13 του Κ.Ν. 2190/1920.
- Το δικαίωμα λήψης αντιγράφου των οικονομικών καταστάσεων, των εκθέσεων των ορκωτών ελεγκτών και του Διοικητικού Συμβουλίου.
- Τα δικαιώματα μειοψηφίας, σύμφωνα με το άρθρο 39 49α και 49β του Κ.Ν. 2190/1920, όπως ισχύει.

Η Γενική Συνέλευση των μετόχων διατηρεί όλες τις αρμοδιότητες και εξουσίες της κατά τη διάρκεια της εκκαθάρισης.

Η ευθύνη των μετόχων περιορίζεται στην ονομαστική αξία των μετοχών που κατέχουν.

## **2. Περιορισμοί στη μεταβίβαση μετοχών της Εταιρείας**

Η μεταβίβαση των μετοχών της Εταιρείας γίνεται όπως ορίζει ο νόμος και δεν υφίστανται περιορισμοί στη μεταβίβαση από το καταστατικό της. Ωστόσο, σε περίπτωση που η Εταιρεία συμμετέχει σε διαδικασία για να συνάψει Δημόσια Σύμβαση κατά την έννοια του Ν. 3310/05 («*Μέτρα για τη διασφάλιση της διαφάνειας και την αποτροπή καταστρατηγήσεων κατά τη διαδικασία σύναψης δημοσίων συμβάσεων*» -περί βασικού μετόχου) ή συνάψει Δημόσια Σύμβαση κατά την έννοια του νόμου αυτού, τυχόν εξωχώριες εταιρείες (όπως καθορίζονται με το νόμο 3310/2005) οι οποίες κατέστησαν «βασικοί μέτοχοι» οφείλουν να εκποιήσουν το συνολικό ή υπερβαίνοντα κατά περίπτωση αριθμό μετοχών, βάσει των οποίων οι εταιρείες αυτές απέκτησαν την ιδιότητα του βασικού μετόχου (αρ. 4 παρ. γ ν. 3310/2005).

## **3. Σημαντικές άμεσες ή έμμεσες συμμετοχές κατά την έννοια των διατάξεων των άρθρων 9 έως 11 του ν. 3556/2007**

Με ημερομηνία 31/12/2008, ο κ. Σωτήριος Θεοδωρίδης κατείχε άμεσα ποσοστό 25,13% και έμμεσα ποσοστό 6,61% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας, ήτοι συνολικά ποσοστό 31,74%. Ο κ. Γεώργιος Θεοδωρίδης κατείχε άμεσα και συνολικά ποσοστό 23,87% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας. Η εταιρεία Pasaλ Ανώνυμος Εταιρεία Αναπτύξεως Ακινήτων (δ.τ. PASAL Α.Ε.) κατείχε άμεσα ποσοστό 1,37% και έμμεσα ποσοστό 5,24%, ήτοι συνολικά ποσοστό 6,61% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας. Η Εταιρεία Μεταλλουργείων Λαυρίου Α.Ε. (δ.τ. Ε.ΜΕ.Λ. Α.Ε.) κατείχε άμεσα και συνολικά ποσοστό 5,24% του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας.

Πέραν των ανωτέρω, κανένα άλλο φυσικό ή νομικό πρόσωπο δεν συμμετείχε με άμεσο ή έμμεσο τρόπο με ποσοστό μεγαλύτερο του 5% στο μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας την 31.12.2008.

## **4. Κάτοχοι κάθε είδους μετοχών που παρέχουν ειδικά δικαιώματα ελέγχου.**

Δεν υφίστανται μετοχές της Εταιρείας που παρέχουν στους κατόχους τους ειδικά δικαιώματα ελέγχου.



**5. Περιορισμοί στο δικαίωμα ψήφου.**

Δεν προβλέπονται στο καταστατικό της Εταιρείας περιορισμοί στο δικαίωμα ψήφου.

**6. Συμφωνίες μεταξύ των μετόχων της Εταιρείας, οι οποίες συνεπάγονται περιορισμούς στη μεταβίβαση μετοχών ή περιορισμούς στην άσκηση δικαιωμάτων ψήφου.**

Δεν είναι γνωστή στην Εταιρεία η ύπαρξη συμφωνιών μεταξύ των μετόχων της, οι οποίες συνεπάγονται περιορισμούς στη μεταβίβαση των μετοχών της ή στην άσκηση δικαιωμάτων ψήφου που απορρέουν από τις μετοχές αυτές.

**7. Κανόνες διορισμού και αντικατάσταση μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και τροποποίηση του καταστατικού.**

Οι κανόνες που προβλέπει το καταστατικό της Εταιρείας για το διορισμό και την αντικατάσταση των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της και την τροποποίηση των διατάξεων του καταστατικού δεν διαφοροποιούνται από τα προβλεπόμενα στον Κ.Ν. 2190/1920.

Η Εταιρεία διοικείται από Διοικητικό Συμβούλιο που αποτελείται από πέντε (5) έως εννέα (9) Συμβούλους, φυσικά ή νομικά πρόσωπα. Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας για πενταετή θητεία, παρατεινόμενη μέχρι τη λήξη της προθεσμίας εντός της οποίας πρέπει να συνέλθει η αμέσως επόμενη τακτική Γενική Συνέλευση.

Η Εταιρεία έχει κάνει χρήση της δυνατότητας που δίνεται από τις παραγράφους 7 και 8 του άρθρου 18 του ν. 2190/1920 και έχει προβλέψει στο Καταστατικό της τη δυνατότητα εκλογής αναπληρωματικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου για την αντικατάσταση μελών του και τη δυνατότητα συνέχισης της διαχείρισης και εκπροσώπησης της Εταιρείας και χωρίς την αντικατάσταση των ελλειπόντων μελών.

Ειδικότερα, στο άρθρο 10 του Καταστατικού της Εταιρείας προβλέπεται ότι η Γενική Συνέλευση μπορεί να εκλέγει και αναπληρωματικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, με σκοπό την αναπλήρωση μελών αυτού τα οποία παραιτήθηκαν, απεβίωσαν ή απώλεσαν την ιδιότητά τους με οποιοδήποτε άλλο τρόπο. Εφόσον η αναπλήρωση ελλειπόντων, κατά τα ως άνω, μελών του Διοικητικού Συμβουλίου δεν είναι εφικτή από αναπληρωματικά μέλη που έχουν τυχόν εκλεγεί από τη Γενική Συνέλευση, το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί με απόφαση των απομενόντων μελών του, εφόσον αυτά είναι τουλάχιστον τρία (3), να εκλέξει νέα μέλη σε αντικατάσταση των ελλειπόντων. Η ανωτέρω εκλογή ισχύει για το υπόλοιπο της θητείας του μέλους που αντικαθίσταται, η δε απόφαση υποβάλλεται στη δημοσιότητα που ορίζει ο νόμος και ανακοινώνεται από το Διοικητικό Συμβούλιο στην αμέσως προσεχή Γενική Συνέλευση, η οποία μπορεί να αντικαταστήσει τους εκλεγέντες, ακόμη και αν δεν έχει αναγραφεί σχετικό θέμα στην ημερήσια διάταξη. Σε περίπτωση παραίτησης, θανάτου ή με οποιονδήποτε άλλο τρόπο απώλειας της ιδιότητας μέλους ή μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, τα υπόλοιπα μέλη μπορούν να συνεχίσουν τη διαχείριση και την εκπροσώπηση της Εταιρείας και χωρίς την αντικατάσταση των ελλειπόντων μελών σύμφωνα με την προηγούμενη παράγραφο, με την προϋπόθεση ότι ο αριθμός αυτών υπερβαίνει το ήμισυ των μελών, όπως είχαν πριν από την επέλευση των ανωτέρω γεγονότων. Σε κάθε περίπτωση τα μέλη αυτά δεν επιτρέπεται να είναι λιγότερα των τριών (3). Σε κάθε περίπτωση, τα απομένοντα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, ανεξάρτητα από τον αριθμό τους, μπορούν να προβούν σε σύγκλιση Γενικής Συνέλευσης με αποκλειστικό σκοπό την εκλογή νέου Διοικητικού Συμβουλίου.

**8. Αρμοδιότητα του Διοικητικού Συμβουλίου, ή ορισμένων μελών του για έκδοση νέων μετοχών ή την αγορά ιδίων μετοχών.**

Το Δ.Σ. της Εταιρείας έχει αρμοδιότητα για την έκδοση νέων μετοχών στις ακόλουθες περιπτώσεις:

**α.** Σύμφωνα με το άρθρο 13 παρ. 1β του Κ.Ν. 2190/1920 και το άρθρο 6 παρ. 1 του Καταστατικού της Εταιρείας, με την από 27-6-2008 απόφαση της τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας, που καταχωρήθηκε στο Μητρώο Α.Ε. του Υπουργείου Ανάπτυξης την 22-7-2008 και δημοσιεύθηκε στο ΦΕΚ Τ.Α.Ε./Ε.Π.Ε. 8153/2008, χορηγήθηκε στο Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, για μία πενταετία από τη λήξη της ανωτέρω απόφασης, ήτοι μέχρι και την 26-6-2013, το δικαίωμα, με απόφασή του που λαμβάνεται με πλειοψηφία των δύο τρίτων (2/3) του συνόλου των μελών του να αυξάνει το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας μερικά ή ολικά με την έκδοση νέων μετοχών, για ποσό που δεν μπορεί να υπερβεί το καταβεβλημένο μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας, ήτοι το ποσό των είκοσι πέντε εκατομμυρίων διακοσίων πενήντα χιλιάδων οκτακοσίων εξήντα έξι ευρώ και είκοσι λεπτών (25.250.866,20).

**ΟΜΙΛΟΣ SATO ΑΕ**  
**ΕΤΗΣΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ ΤΗΣ 31<sup>ης</sup> ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2008**

Δεν έχει ληφθεί σχετική απόφαση από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας (για αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας).

**β.** Σύμφωνα με το άρθρο 3<sup>α</sup> του Κ.Ν. 2190/1920, με την από 27-6-2008 απόφαση της τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας, που καταχωρήθηκε στο Μητρώο Α.Ε. του Υπουργείου Ανάπτυξης την 22-7-2008 και δημοσιεύθηκε στο ΦΕΚ Τ.Α.Ε./Ε.Π.Ε. 8153/2008 παρασχέθηκε στο Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, για μία πενταετία από τη λήψη της ανωτέρω απόφασης, ήτοι μέχρι και την 26-6-2013, το δικαίωμα, με απόφασή του που λαμβάνεται με πλειοψηφία των δύο τρίτων (2/3) του συνόλου των μελών του, να εκδίδει ομολογιακό δάνειο για ποσό που δεν μπορεί να υπερβεί το καταβεβλημένο μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας, ήτοι το ποσό των είκοσι πέντε εκατομμυρίων διακοσίων πενήντα χιλιάδων οκτακοσίων εξήντα έξι ευρώ και είκοσι λεπτών (25.250.866,20) με δικαίωμα μετατροπής των ομολογιών σε μετοχές.

Δεν έχει ληφθεί σχετική απόφαση από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας (για έκδοση ομολογιακού δανείου με δικαίωμα μετατροπής των ομολογιών σε μετοχές).

**γ.** Κατά την Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας της 21-6-2006 εγκρίθηκε η θέσπιση προγράμματος διάθεσης δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών σε μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και διευθυντικά στελέχη της Εταιρείας και συνδεδεμένων με αυτήν εταιρειών, κατά την έννοια του άρθρου 42ε παρ. 5 του ν. 2190/1920, που προέβλεπε τη χορήγηση συνολικά έως 1.000.000 κοινών ονομαστικών μετοχών της Εταιρείας κατά τα έτη 2006, 2007 και 2008 με τιμή διάθεσης ίση με την ονομαστική αξία της μετοχής της, ήτοι Ευρώ 0,90 ανά μετοχή. Στην συνέχεια και ανάλογα με τον αριθμό των δικαιωμάτων που θα έχει ασκηθεί και την εμπρόθεσμη καταβολή από τους δικαιούχους της αξίας των ασκουμένων δικαιωμάτων, το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας καλείται να αποφασίσει, σε ειδική συνεδρίασή του εντός του μήνα Δεκεμβρίου του έτους εξάσκησης, την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας, χωρίς δικαίωμα προτίμησης των υφιστάμενων κατά την έκδοση μετόχων και χωρίς τροποποίηση του καταστατικού της, σύμφωνα με το άρθρο 13 παρ.13 του Κ.Ν.2190/1920 και την έκδοση νέων κοινών ονομαστικών μετοχών.

Κατά το έτος 2008 δεν ασκήθηκε κανένα δικαίωμα προαίρεσης αγοράς μετοχών από τους δικαιούχους και επομένως το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας δεν προέβη σε αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου.

Πέραν των ανωτέρω, σύμφωνα με το άρθρο 13 παρ. 14 του Κ.Ν. 2190/1290, με την από 27-6-2008 απόφαση της τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας, που καταχωρήθηκε στο Μητρώο Α.Ε. του Υπουργείου Ανάπτυξης την 22-7-2008 και δημοσιεύθηκε στο ΦΕΚ Τ.Α.Ε./Ε.Π.Ε. 8151/2008, εξουσιοδοτήθηκε το Διοικητικό Συμβούλιο, να θεσπίζει σύμφωνα με τις διατάξεις της παρ. 13 του άρθρου 13 του Κ.Ν. 2190/1920, πρόγραμμα διάθεσης μετοχών προς τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και το προσωπικό της Εταιρείας, καθώς και των συνδεδεμένων με αυτήν εταιρειών κατά την έννοια της παρ. 5 του άρθρου 42α του Κ.Ν. 2190/1920, λαμβάνοντας όλες τις σχετικές αποφάσεις. Ως δικαιούχοι του προγράμματος μπορούν να ορισθούν και πρόσωπα που παρέχουν στην εταιρεία υπηρεσίες σε σταθερή βάση. Η ως άνω εξουσιοδότηση ισχύει για πέντε (5) έτη και οι σχετικές με το θέμα αυτό αποφάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου τελούν υπό τους όρους της παρ. 1 και τους περιορισμούς της παρ. 13 του άρθρου 13 του Κ.Ν. 2190/1920.

Δεν έχει ληφθεί σχετική απόφαση από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας (για θέσπιση νέου προγράμματος stock option).

**δ.** Σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 16 του Κ.Ν. 2190/1920, όπως ισχύει, οι εισηγμένες στο Χρηματιστήριο Αθηνών εταιρείες μπορούν να αποκτούν ίδιες μετοχές, με απόφαση της Γενικής Συνελεύσεως των μετόχων τους, η οποία ορίζει τους όρους και τις προϋποθέσεις των προβλεπόμενων αποκτήσεων και, ιδίως, τον ανώτατο αριθμό μετοχών που είναι δυνατόν να αποκτηθούν και τη διάρκεια για την οποία χορηγείται η έγκριση. Οι αποκτήσεις αυτές γίνονται με ευθύνη των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, με τις προϋποθέσεις που προβλέπονται στο νόμο.

Δεν υπάρχει αντίθετη διάταξη στο καταστατικό της Εταιρείας. Δεν έχει ληφθεί σχετική απόφαση από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας για προβλεπόμενες αποκτήσεις.

**9. Σημαντική συμφωνία που έχει συνάψει η Εταιρεία και η οποία τίθεται σε ισχύ, τροποποιείται ή λήγει σε περίπτωση αλλαγής στον έλεγχο του εκδότη κατόπιν δημόσιας πρότασης και τα αποτελέσματα της συμφωνίας αυτής.**

Δεν υφίστανται συμφωνίας οι οποίες τίθενται σε ισχύ, τροποποιούνται ή λήγουν σε περίπτωση αλλαγής του ελέγχου της Εταιρείας κατόπιν δημόσιας πρότασης.

**10. Κάθε συμφωνία που η Εταιρεία έχει συνάψει με μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου ή με το προσωπικό της, η οποία προβλέπει αποζημίωση σε περίπτωση παραίτησης ή απόλυσης χωρίς βάσιμο λόγο ή τερματισμού της θητείας ή της απασχόλησής τους εξαιτίας της δημόσιας πρότασης.**

Δεν υπάρχουν συμφωνίες της Εταιρείας με τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της ή με το προσωπικό της, οι οποίες να προβλέπουν την καταβολή αποζημίωσης ειδικά σε περίπτωση παραίτησης ή απόλυσης χωρίς βάσιμο λόγο ή τερματισμού της θητείας ή της απασχόλησής τους εξαιτίας δημόσιας πρότασης.

Μαρούσι, 27 Μαρτίου 2009

Με τιμή,

Για το Διοικητικό Συμβούλιο,

Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου και Διευθύνων Σύμβουλος,

Γεώργιος Σ. Θεοδωρίδης

### **Έκθεση Ελέγχου Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή**

Προς τους Μετόχους της «SATO ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΕΙΔΩΝ ΓΡΑΦΕΙΟΥ ΚΑΙ ΣΠΙΤΙΟΥ»

#### **Έκθεση επί των Οικονομικών Καταστάσεων**

Ελέγξαμε τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της «SATO ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΕΙΔΩΝ ΓΡΑΦΕΙΟΥ ΚΑΙ ΣΠΙΤΙΟΥ» (η Εταιρεία), που αποτελούνται από τον εταιρικό και ενοποιημένο ισολογισμό της 31 Δεκεμβρίου 2008 και τις καταστάσεις αποτελεσμάτων, μεταβολών ιδίων κεφαλαίων και ταμειακών ροών της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και περίληψη των σημαντικών λογιστικών πολιτικών και λοιπές επεξηγηματικές σημειώσεις.

#### **Ευθύνη Διοίκησης για τις Οικονομικές Καταστάσεις**

Η Διοίκηση της Εταιρείας έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση αυτών των οικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Η ευθύνη αυτή περιλαμβάνει το σχεδιασμό, την εφαρμογή και διατήρηση συστήματος εσωτερικού ελέγχου που αφορά στην κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση οικονομικών καταστάσεων, απαλλαγμένων από ουσιώδη ανακρίβεια, που οφείλεται σε απάτη ή λάθος. Η ευθύνη αυτή περιλαμβάνει επίσης την επιλογή και εφαρμογή κατάλληλων λογιστικών πολιτικών και τη διενέργεια λογιστικών εκτιμήσεων, που είναι λογικές για τις περιστάσεις.

#### **Ευθύνη Ελεγκτή**

Δική μας ευθύνη είναι η έκφραση γνώμης επί αυτών των οικονομικών καταστάσεων, με βάση τον έλεγχό μας. Διενεργήσαμε τον έλεγχο σύμφωνα με τα Διεθνή Ελεγκτικά Πρότυπα. Τα πρότυπα αυτά απαιτούν τη συμμόρφωσή μας με τους κανόνες δεοντολογίας και το σχεδιασμό και διενέργεια του ελέγχου μας με σκοπό την απόκτηση εύλογης διασφάλισης για το κατά πόσο οι οικονομικές καταστάσεις είναι απαλλαγμένες από ουσιώδη ανακρίβεια.

Ο έλεγχος περιλαμβάνει τη διενέργεια διαδικασιών για τη συγκέντρωση ελεγκτικών τεκμηρίων, σχετικά με τα ποσά και τις πληροφορίες που περιλαμβάνονται στις οικονομικές καταστάσεις. Οι διαδικασίες επιλέγονται κατά την κρίση του ελεγκτή και περιλαμβάνουν την εκτίμηση του κινδύνου ουσιώδους ανακρίβειας των οικονομικών καταστάσεων, λόγω απάτης ή λάθους. Για την εκτίμηση του κινδύνου αυτού, ο ελεγκτής λαμβάνει υπόψη το σύστημα εσωτερικού ελέγχου που αφορά στην κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των οικονομικών καταστάσεων, με σκοπό το σχεδιασμό κατάλληλων ελεγκτικών διαδικασιών για τις περιστάσεις, αλλά όχι για την έκφραση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας του συστήματος εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας. Ο έλεγχος περιλαμβάνει επίσης την αξιολόγηση της καταλληλότητας των λογιστικών πολιτικών που εφαρμόστηκαν και του εύλογου των εκτιμήσεων που έγιναν από τη Διοίκηση, καθώς και αξιολόγηση της συνολικής παρουσίασης των οικονομικών καταστάσεων. Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε συγκεντρώσει είναι επαρκή και κατάλληλα για τη θεμελίωση της γνώμης μας.

#### **Γνώμη**

Κατά τη γνώμη μας, οι συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα από κάθε ουσιώδη άποψη την οικονομική κατάσταση της Εταιρείας και του Ομίλου κατά την 31 Δεκεμβρίου 2008, τη χρηματοοικονομική τους επίδοση και τις ταμειακές τους ροές για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

#### **Αναφορά επί Άλλων Νομικών Θεμάτων**

Επαληθεύσαμε τη συμφωνία και την αντιστοίχιση του περιεχομένου της Έκθεσης του Διοικητικού Συμβουλίου με τις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις, στα πλαίσια των οριζόμενων από τα άρθρα 43<sup>α</sup>, 107 και 37 του Κ.Ν. 2190/1920.

**ΟΜΙΛΟΣ SATO ΑΕ**  
**ΕΤΗΣΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ ΤΗΣ 31<sup>ης</sup> ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2008**



ΠραΐςγυαυατερχαουςΚούπερς  
Ανώνυμη Ελεγκτική Εταιρεία  
Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές  
Αρ Μ ΣΟΕΛ: 113  
Λ. Κηφισίας 268  
152 32 Χαλάνδρι

Αθήνα, 30 Μαρτίου 2009

Ο Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής

Δημήτρης Σούρμπης  
Αρ Μ ΣΟΕΛ: 16891

# **SATO**

**ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ**

**ΧΡΗΣΗΣ 2008**

**ΠΙΝΑΚΑΣ ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΩΝ**

A.	ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ .....	25
B.	ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ.....	26
Γ.	ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ .....	27
Δ.	ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ .....	29
1.	ΓΕΝΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ .....	30
	ΣΥΝΟΨΗ ΣΗΜΑΝΤΙΚΩΝ ΛΟΓΙΣΤΙΚΩΝ ΠΟΛΙΤΙΚΩΝ.....	30
2.1	Βάση σύνταξης των Οικονομικών Καταστάσεων.....	30
2.2	Νέα πρότυπα τροποποιήσεις προτύπων και διερμηνείες.....	31
2.3	Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις.....	37
2.4	Ενσώματα περιουσιακά στοιχεία .....	38
2.5	Μισθώσεις.....	39
2.6	Άυλα Περιουσιακά Στοιχεία .....	40
2.7	Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία .....	40
2.8	Παράγωγα Χρηματοοικονομικά μέσα .....	41
2.9	Αποθέματα .....	41
2.10	Εμπορικές Απαιτήσεις.....	41
2.11	Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα.....	42
2.12	Δανειακές υποχρεώσεις.....	42
2.13	Προβλέψεις και ενδεχόμενες υποχρεώσεις, ενδεχόμενες απαιτήσεις .....	42
2.14	Παροχές προς το προσωπικό.....	42
2.15	Έσοδα.....	44
2.16	Φορολογία εισοδήματος (Τρέχουσα και Αναβαλλόμενη).....	44
2.17	Συναλλαγές και Υπόλοιπα σε Ξένο Νόμισμα .....	45
2.18	Επιχορηγήσεις.....	46
2.19	Χρηματοοικονομικά Μέσα .....	46
2.20	Κέρδη ανά μετοχή.....	46
2.21	Διανομή μερίσματος.....	46
2.22	Μετοχικό κεφάλαιο.....	47
2.23	Πληροφόρηση κατά τομέα .....	47
2.24	Συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη .....	47
2.25	Απομείωση Αξίας Περιουσιακών Στοιχείων.....	47
2.26	Διαγραφή Χρηματοοικονομικών Στοιχείων Ενεργητικού και Υποχρεώσεων: .....	48
3.	ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΙΝΔΥΝΩΝ.....	48
4.	ΣΗΜΑΝΤΙΚΕΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΕΚΤΙΜΗΣΕΙΣ ΚΑΙ ΚΡΙΣΕΙΣ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΕΩΣ .....	52
5.	ΠΛΗΡΟΦΟΡΗΣΗ ΑΝΑ ΤΟΜΕΑ .....	54
6.	ΕΝΣΩΜΑΤΑ ΠΑΓΙΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ .....	55
7.	ΑΥΛΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ.....	58
8.	ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΣΕ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ .....	58
9.	ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΣΕ ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ.....	59
10.	ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ ΠΡΟΣ ΠΩΛΗΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ .....	60
11.	ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ .....	60
12.	ΠΕΛΑΤΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ .....	61
13.	ΠΑΡΑΓΩΓΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΜΕΣΑ.....	62
14.	ΤΑΜΕΙΑΚΑ ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ ΚΑΙ ΙΣΟΔΥΝΑΜΑ .....	62
15.	ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ, ΔΙΑΦΟΡΑ ΥΠΕΡ ΤΟ ΑΡΤΙΟ ΚΑΙ ΙΔΙΕΣ ΜΕΤΟΧΕΣ.....	62
16.	ΛΟΙΠΑ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ .....	63
17.	ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ .....	64
18.	ΔΑΝΕΙΑ.....	65
19.	ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΠΑΡΟΧΩΝ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΛΟΓΩ ΕΞΟΔΟΥ ΑΠΟ ΤΗΝ ΥΠΗΡΕΣΙΑ .....	66
20.	ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ .....	68
21.	ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ.....	68
22.	ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ.....	69
23.	ΦΟΡΟΣ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ ΚΑΙ ΑΝΑΒΑΛΛΟΜΕΝΟΙ ΦΟΡΟΙ.....	69

**ΟΜΙΛΟΣ SATO ΑΕ**  
**ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΤΗΣ 31<sup>ης</sup> ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2008**  
**Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ (εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)**

24.	ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ .....	72
25.	ΑΜΟΙΒΕΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ .....	72
26.	ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ .....	74
27.	ΆΛΛΑ ΕΣΟΔΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ .....	75
28.	ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΕΣΟΔΑ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ .....	75
29.	ΚΕΡΔΗ ΑΝΑ ΜΕΤΟΧΗ .....	75
30.	ΑΝΕΙΛΗΜΜΕΝΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ .....	76
31.	ΕΝΔΕΧΟΜΕΝΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ .....	77
32.	ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ ΜΕ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΑ ΜΕΡΗ .....	77
33.	ΓΕΓΟΝΟΤΑ ΜΕΤΑ ΤΗΝ ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΑ ΤΟΥ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΥ .....	78
34.	ΑΝΑΤΑΞΙΝΟΜΗΣΕΙΣ ΚΟΝΔΥΛΙΩΝ .....	79



**ΟΜΙΛΟΣ SATO ΑΕ**  
**ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΤΗΣ 31<sup>ης</sup> ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2008**  
**Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ (εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)**

**A. ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ**

	Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
		01/01- 31/12/2008	01/01- 31/12/2007	01/01- 31/12/2008	01/01- 31/12/2007
Κύκλος εργασιών (Πωλήσεις)	5	104.126	100.565	79.183	77.130
Κόστος Πωληθέντων	24	-58.081	-54.678	-39.860	-37.925
<b>Μικτά Κέρδη</b>		<b>46.045</b>	<b>45.887</b>	<b>39.323</b>	<b>39.205</b>
Αλλα έσοδα εκμετάλλευσης	27	4.889	939	4.664	826
Έξοδα Λειτουργίας Διάθεσης		-41.851	-35.320	-38.771	-32.361
Έξοδα Διοικητικής Λειτουργίας		-7.665	-6.597	-5.398	-4.549
<b>Αποτελέσματα εκμετάλλευσης</b>		<b>1.418</b>	<b>4.909</b>	<b>-182</b>	<b>3.121</b>
Χρηματοοικονομικά έξοδα	28	-4.073	-3.699	-3.404	-3.071
Χρηματοοικονομικά έσοδα	28	570	427	567	407
Συμμετοχή στη ζημιά συγγενούς εταιρείας		-293	-	-	-
<b>Κέρδη/(Ζημιές) προ φόρων</b>		<b>-2.378</b>	<b>1.637</b>	<b>-3.019</b>	<b>457</b>
Φόρος εισοδήματος	23	222	-619	447	-450
<b>Καθαρά Κέρδη/(Ζημιές) μετά από φόρους</b>		<b>-2.156</b>	<b>1.018</b>	<b>-2.572</b>	<b>7</b>
<i>Κατανέμονται σε:</i>					
Μετόχους Ομίλου		-2.157	1.017	-2.572	7
Δικαιώματα μειοψηφίας		1	1		
		-2.156	1.018	-2.572	7
Βασικά κέρδη/(ζημιές) ανά μετοχή σε €	29	-0,0781	0,0367	-0,0931	0,0003
Προσαρμοσμένα κέρδη/(ζημιές) ανά μετοχή σε €	29	-0,0778	0,0368	-0,0928	0,0003

**ΟΜΙΛΟΣ SATO ΑΕ**  
**ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΤΗΣ 31<sup>ης</sup> ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2008**  
**Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ (εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)**

**B. ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ**

	Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
		31/12/2008	31/12/2007	31/12/2008	31/12/2007
<b><u>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</u></b>					
<b>ΜΗ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>					
Ενσώματα Πάγια Περιουσιακά Στοιχεία	6	62.897	53.607	54.890	45.494
Αύλα Περιουσιακά Στοιχεία	7	1.224	1.039	547	696
Επενδύσεις σε θυγατρικές εταιρείες	8	-	-	10.223	10.223
Επενδύσεις σε συγγενείς εταιρείες	9	197	-	490	-
Διαθέσιμα προς πώληση χρημ/κά στοιχεία	10	110	3	110	3
Αναβαλλόμενες Φορολογικές Απαιτήσεις	23	728	820	-	-
Λοιπές Απαιτήσεις	12	1.162	1.041	1.962	1.841
<b>Σύνολο μη κυκλοφορούντος ενεργητικού</b>		<b>66.318</b>	<b>56.510</b>	<b>68.222</b>	<b>58.257</b>
<b>ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>					
Αποθέματα	11	21.216	31.910	17.756	29.206
Πελάτες	12	18.311	36.057	15.332	32.662
Λοιπές Απαιτήσεις	12	2.577	2.937	2.171	2.439
Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα	13	87	-	87	-
Ταμειακά Διαθέσιμα & Ισοδύναμα	14	10.174	2.113	9.557	2.089
<b>Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού</b>		<b>52.365</b>	<b>73.017</b>	<b>44.903</b>	<b>66.396</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>		<b>118.683</b>	<b>129.527</b>	<b>113.125</b>	<b>124.653</b>
<b><u>ΠΑΘΗΤΙΚΟ</u></b>					
<b>ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ</b>					
Μετοχικό Κεφάλαιο	15	25.251	25.251	25.251	25.251
Ίδιες Μετοχές	15	-1.104	-1.104	-1.104	-1.104
Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο		3.312	3.312	3.312	3.312
Αποτελέσματα εις Νέον		-10.080	-7.923	-3.899	-1.327
Λοιπά Αποθεματικά	16	12.790	13.077	12.620	12.446
		<b>30.169</b>	<b>32.613</b>	<b>36.180</b>	<b>38.578</b>
Δικαιώματα Μειοψηφίας		5	4	-	-
<b>Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων</b>		<b>30.174</b>	<b>32.617</b>	<b>36.180</b>	<b>38.578</b>
<b>ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>					
Δάνεια	18	24.484	18.514	19.416	13.283
Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία	19	3.167	3.062	930	923
Προβλέψεις για λοιπές υποχρεώσεις & έξοδα	20	358	107	200	-
Επιχορηγήσεις	21	1.457	1.457	1.457	1.457
Λοιπές υποχρεώσεις	22	5	-	5	-
Αναβαλλόμενες Φορολογικές Υποχρεώσεις	23	1.767	2.414	1.767	2.414
<b>Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων</b>		<b>31.238</b>	<b>25.554</b>	<b>23.775</b>	<b>18.077</b>
<b>ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>					
Προμηθευτές & Λοιπές Υποχρεώσεις	22	22.043	28.628	19.555	25.901
Δάνεια	18	35.100	42.653	33.551	42.097
Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα	13	64	-	64	-
Υποχρεώσεις από φόρο εισοδήματος	23	64	75	-	-
<b>Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων</b>		<b>57.271</b>	<b>71.356</b>	<b>53.170</b>	<b>67.998</b>
<b>Σύνολο υποχρεώσεων</b>		<b>88.509</b>	<b>96.910</b>	<b>76.945</b>	<b>86.075</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ</b>		<b>118.683</b>	<b>129.527</b>	<b>113.125</b>	<b>124.653</b>

**ΟΜΙΛΟΣ SATO ΑΕ**  
**ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΤΗΣ 31<sup>ης</sup> ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2008**  
 Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ (εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)  
**Γ. ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ**

**ΟΜΙΛΟΣ**

	Αναλογούντα στους μετόχους της μητρικής Εταιρείας							
	Μετοχικό Κεφάλαιο	Διαφορά Από Έκδοση Μετοχών Υπέρ το Άρτιο	Ίδιες Μετοχές	Τακτικό Αποθεματικό και Λοιπά Αποθεματικά	Υπόλοιπο Κερδών Εις Νέο	Σύνολο	Δικαιώματα Μειοψηφίας	Σύνολο
<b>1<sup>η</sup> Ιανουαρίου 2007</b>	<b>25.251</b>	<b>3.344</b>	<b>-1.104</b>	<b>10.143</b>	<b>-5.363</b>	<b>32.271</b>	<b>3</b>	<b>32.274</b>
Μεταφορά σε αφορολόγητα αποθεματικά				6.196	-6.196			
Μεταφορά ποσού από αφορολόγητα αποθεματικά σε αποτελέσματα εις νέο για διανομή μερίσματος (Σημ. 15)				-913	913			
Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου από κεφαλαιοποίηση διαφ. έκδοσης μετοχών υπέρ το άρτιο (της ΣΑΤΟ και της απορροφηθείσας το 2005 Βο Concept) (Σημ. 15)	2.525	-32		-2.493				
Μείωση μετοχικού κεφαλαίου με απορρόφηση μη φορολογικά εκπεστέων ζημιών (Σημ. 15)	-2.525				2.525			
Αποθεματικό προγραμμάτων χορήγησης δικαιωμάτων προαίρεσης (Σημ. 25)				26		26		26
Διανεμηθέντα μερίσματα(Σημ. 17)					-830	-830		-830
Συναλλαγματική διαφορά θυγατρικών εξωτερικού				118		118		118
Επίδραση στα ίδια κεφάλαια από συγχώνευση θυγατρικών Τουρκίας .					11	11		11
Κέρδη χρήσης μετά από φόρους					1.017	1.017	1	1.018
<b>31η Δεκεμβρίου 2007</b>	<b>25.251</b>	<b>3.312</b>	<b>-1.104</b>	<b>13.077</b>	<b>-7.923</b>	<b>32.613</b>	<b>4</b>	<b>32.617</b>
Αποθεματικό προγραμμάτων χορήγησης δικαιωμάτων προαίρεσης (Σημ. 25)				317		317		317
Ζημιά από αποτίμηση στην εύλογη αξία των διαθεσίμων προς πώληση χρηματ/κών στοιχείων				-143		-143		-143
Συναλλαγματική διαφορά θυγατρικών εξωτερικού				-461		-461		-461
Ζημιές χρήσης μετά από φόρους					-2.157	-2.157	1	-2.156
<b>31η Δεκεμβρίου 2008</b>	<b>25.251</b>	<b>3.312</b>	<b>-1.104</b>	<b>12.790</b>	<b>-10.080</b>	<b>30.169</b>	<b>5</b>	<b>30.174</b>

**ΟΜΙΛΟΣ SATO ΑΕ**  
**ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΤΗΣ 31<sup>ης</sup> ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2008**  
**Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ (εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)**  
**ΕΤΑΙΡΕΙΑ**

	<u>Μετοχικό Κεφάλαιο</u>	<u>Διαφορά Από Έκδοση Μετοχών Υπέρ το Άρτιο</u>	<u>Ίδιες Μετοχές</u>	<u>Τακτικό Αποθεματικό και Λοιπά Αποθεματικά</u>	<u>Υπόλοιπο Αποτ/των εις Νέο</u>	<u>Σύνολο</u>
<b>1η Ιανουαρίου 2007</b>	<b>25.251</b>	<b>3.344</b>	<b>-1.104</b>	<b>9.630</b>	<b>2.254</b>	<b>39.375</b>
Μεταφορά σε αφορολόγητα αποθεματικά				6.196	-6.196	
Μεταφορά ποσού από αφορολόγητα αποθεματικά σε αποτελέσματα εις νέο για διανομή μερίσματος				-913	913	
Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου από κεφαλαιοποίηση διαφ. έκδοσης μετοχών υπέρ το άρτιο (της ΣΑΤΟ και της απορροφηθείσας το 2005 Bo Concept) (Σημ 15)	2.525	-32		-2.493		
Μείωση μετοχικού κεφαλαίου με απορρόφηση μη φορολογικά εκπεστέων ζημιών (Σημ. 15)	-2.525				2.525	
Αποθεματικό προγραμμάτων χορήγησης δικαιωμάτων προαίρεσης (Σημ. 25)				26		26
Διανεμηθέντα μερίσματα (Σημ. 17)					-830	-830
Κέρδη χρήσης μετά από φόρους					7	7
<b>31η Δεκεμβρίου 2007</b>	<b>25.251</b>	<b>3.312</b>	<b>-1.104</b>	<b>12.446</b>	<b>-1.327</b>	<b>38.578</b>
Αποθεματικό προγραμμάτων χορήγησης δικαιωμάτων προαίρεσης (Σημ. 25)				317		317
Ζημιά από αποτίμηση στην εύλογη αξία των διαθεσίμων προς πώληση χρηματ/κών στοιχείων (Σημ.10)				-143		-143
Ζημιές χρήσης μετά από φόρους					-2.572	-2.572
<b>31η Δεκεμβρίου 2008</b>	<b>25.251</b>	<b>3.312</b>	<b>-1.104</b>	<b>12.620</b>	<b>-3.899</b>	<b>36.180</b>

**ΟΜΙΛΟΣ SATO ΑΕ**  
**ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΤΗΣ 31<sup>ης</sup> ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2008**  
**Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ (εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)**

**Δ. ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ**

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01/01- 31/12/08	01/01- 31/12/07	01/01- 31/12/08	01/01- 31/12/07
<b>Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες</b>				
Κέρδη/(ζημιές) προ φόρων	-2.378	1.637	-3.019	457
<i>Πλέον / μείον προσαρμογές για:</i>				
Αποσβέσεις (σημ. 6,7)	3.615	3.013	3.033	2.504
Προβλέψεις (σημ. 19,20)	736	-268	207	-295
Συναλλαγματικές διαφορές	-398	96	-	-
(Κέρδος)/ζημία από πώληση/διαγραφή παγίων (σημ. 6)	-3.770	-491	-3.754	-491
Δικαι.ωματα προαίρεσης αγοράς μετοχών (σημ. 25)	317	26	317	26
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα (σημ 28)	-570	-27	-567	-7
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα (σημ 28)	4.073	3.361	3.404	2.732
Ζημιά από συμμετοχή σε συγγενείς εταιρείες	293	-	-	-
	<b>1.918</b>	<b>7.347</b>	<b>-379</b>	<b>4.926</b>
<i>Πλέον / μείον προσαρμογές για μεταβολές λογαριασμών κεφαλαίου κίνησης</i>				
Μείωση/(Αύξηση) αποθεμάτων (σημ. 11)	10.694	-14.652	11.450	-14.484
Μείωση/(Αύξηση) απαιτήσεων (σημ. 12)	18.157	-12.483	17.390	-11.967
(Μείωση) / αύξηση υποχρεώσεων (πλην τραπεζών) (σημ. 22)	-7.590	11.782	-6.808	12.096
Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες	21.261	-15.353	22.032	-14.364
<i>Μείον:</i>				
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβεβλημένα	-3.758	-3.324	-3.089	-2.695
Καταβεβλημένος φόρος εισοδήματος	-225	-724	-	-649
<b>Καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες (α)</b>	<b>19.196</b>	<b>-12.054</b>	<b>18.564</b>	<b>-12.773</b>
<b>Ταμειακές Ροές από επενδυτικές δραστηριότητες</b>				
Συμμετοχή σε ίδρυση συγγενούς εταιρείας	-490	-	-490	-
Αγορά διαθέσιμων προς πώληση χρηματοοικονομικών στοιχείων	-254	-	-254	-
Αγορές άυλων-ενσώματων παγίων περιουσιακών στοιχείων (σημ. 6,7)	-22.460	-14.077	-21.524	-13.263
Πώληση άυλων –ενσώματων παγίων περιουσιακών στοιχείων (σημ. 6,7)	13.082	746	13.017	625
Τόκοι εισπραχθέντες	570	28	567	7
Επιχορηγήσεις παγίων εισπραχθείσες	-	1.457	-	1.457
<b>Καθαρές ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες (β)</b>	<b>-9.552</b>	<b>-11.846</b>	<b>-8.684</b>	<b>-11.174</b>
<b>Ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες</b>				
Είσπραξη από εκδοθέντα αναληφθέντα δάνεια (σημ. 18)	53.257	27.300	51.887	27.270
Εξοφλήσεις δανείων (σημ. 18)	-50.774	-	-50.374	-
Εξοφλήσεις υποχρεώσεων από χρηματοδοτικές μισθώσεις (χρεολύσια) (σημ. 18)	-4.066	-748	-3.925	-664
Μερίσματα πληρωθέντα (σημ 17)	-	-830	-	-830
<b>Καθαρές ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες (γ)</b>	<b>-1.583</b>	<b>25.722</b>	<b>-2.412</b>	<b>25.776</b>
<b>Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα περιόδου [(α)+(β)+(γ)]</b>	<b>8.061</b>	<b>1.822</b>	<b>7.468</b>	<b>1.829</b>
<b>Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης περιόδου</b>	<b>2.113</b>	<b>291</b>	<b>2.089</b>	<b>260</b>
<b>Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης περιόδου (σημ. 14)</b>	<b>10.174</b>	<b>2.113</b>	<b>9.557</b>	<b>2.089</b>

## **1. ΓΕΝΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ**

Η SATO ΑΕ (εφεξής η «Εταιρεία») ιδρύθηκε το 1973 και οι μετοχές της είναι εισηγμένες στο Χρηματιστήριο Αθηνών (ΧΑ) από το 1990 με τον κωδικό ΣΑΤΟΚ, ενώ το Reuters χρησιμοποιεί τη συντομογραφία SATr.AT

Η Εταιρεία έχει την έδρα της στο Μαρούσι, Κηφισίας 168 (αριθμ. Μ.Α.Ε 8406/06/Β/86/15). Η ηλεκτρονική διεύθυνση της εταιρείας είναι [www.satogroup.gr](http://www.satogroup.gr).

Η SATO ΑΕ μαζί με τις θυγατρικές της (εφεξής ο «Όμιλος») δραστηριοποιούνται στην παραγωγή και εμπορία επίπλων γραφείου και οικιακών χώρων. Ο Όμιλος δραστηριοποιείται κυρίως στην Ελλάδα, ωστόσο διατηρεί σημαντική δραστηριότητα και στην Ευρώπη, κυρίως μέσω της θυγατρικής εταιρείας στη Γερμανία. Ο Όμιλος δραστηριοποιείται επίσης στην Τουρκία μέσω της θυγατρικής εταιρείας TCC Buro Koltuk.

Οι Οικονομικές Καταστάσεις που έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα Δ.Π.Χ.Α., της χρήσης που έληξε την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2008, έχουν εγκριθεί από το Διοικητικό Συμβούλιο στις 27 Μαρτίου 2009 και υπόκεινται στην οριστική έγκριση της Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων.

## **2. ΣΥΝΟΨΗ ΣΗΜΑΝΤΙΚΩΝ ΛΟΓΙΣΤΙΚΩΝ ΠΟΛΙΤΙΚΩΝ**

### **2.1 Βάση σύνταξης των Οικονομικών Καταστάσεων**

Οι ενοποιημένες και εταιρικές Οικονομικές Καταστάσεις του Ομίλου και της Εταιρείας (οι «Οικονομικές Καταστάσεις»), συντάσσονται σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (εφεξής Δ.Π.Χ.Α.), περιλαμβανομένων των Διεθνών Λογιστικών Προτύπων («Δ.Λ.Π.») και των ερμηνιών που έχουν εκδοθεί από την επιτροπή διερμηνιών των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση και τα Δ.Π.Χ.Α. που έχουν εκδοθεί από το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (Σ.Δ.Λ.Π) και απεικονίζονται σε χιλιάδες Ευρώ, το επίσημο νόμισμα της χώρας όπου εδρεύει η Εταιρεία.

Οι Οικονομικές Καταστάσεις έχουν συνταχθεί σύμφωνα με την αρχή του ιστορικού κόστους με εξαίρεση τα Διαθέσιμα προς πώληση στοιχεία του ενεργητικού, που αποτιμούνται σε εύλογες αξίες.

Η σύνταξη των οικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, απαιτεί όπως η Διοίκηση του Ομίλου διενεργεί εκτιμήσεις και παραδοχές, οι οποίες είναι δυνατό να επηρεάσουν τόσο τα λογιστικά υπόλοιπα των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων, όσο και τις απαιτούμενες γνωστοποιήσεις για ενδεχόμενες απαιτήσεις και υποχρεώσεις κατά την ημερομηνία σύνταξης των Οικονομικών Καταστάσεων, όπως επίσης και τα ποσά των εσόδων και εξόδων που αναγνωρίστηκαν κατά τη διάρκεια της λογιστικής περιόδου. Η χρήση επαρκούς πληροφόρησης και η εφαρμογή υποκειμενικής κρίσης, αποτελούν αναπόσπαστα στοιχεία για τη διενέργεια εκτιμήσεων. Παρά το γεγονός ότι αυτές οι εκτιμήσεις βασίζονται στην καλύτερη δυνατή γνώση της Διοίκησης σε σχέση με τις τρέχουσες συνθήκες και ενέργειες, τα πραγματικά μελλοντικά αποτελέσματα ενδέχεται να διαφέρουν από τις ανωτέρω εκτιμήσεις, ενώ οι αποκλίσεις είναι δυνατό να έχουν σημαντική επίπτωση επί των Οικονομικών Καταστάσεων. Οι περιοχές που εμπεριέχουν μεγάλο βαθμό υποκειμενικότητας και είναι περίπλοκες ή οι υποθέσεις και εκτιμήσεις που είναι σημαντικές για τις οικονομικές καταστάσεις, αναφέρονται στη σημείωση 4.

Διαφορές που παρουσιάζονται μεταξύ ποσών στις οικονομικές καταστάσεις και των αντίστοιχων ποσών στις σημειώσεις οφείλονται σε στρογγυλοποιήσεις.

## **2.2 Νέα πρότυπα τροποποιήσεις προτύπων και διερμηνείες**

Νέα πρότυπα, τροποποιήσεις προτύπων και διερμηνείες: Συγκεκριμένα νέα πρότυπα, τροποποιήσεις προτύπων και διερμηνείες έχουν εκδοθεί, τα οποία είναι υποχρεωτικά για λογιστικές περιόδους που ξεκινούν κατά τη διάρκεια της παρούσας χρήσης ή μεταγενέστερα. Η εκτίμηση του Ομίλου σχετικά με την επίδραση από την εφαρμογή αυτών των νέων προτύπων, τροποποιήσεων και διερμηνειών παρατίθεται παρακάτω.

### **Πρότυπα υποχρεωτικά για την χρήση 31 Δεκεμβρίου 2008**

#### **ΔΛΠ 39 (Τροποποίηση) «Χρηματοοικονομικά μέσα: Αναγνώριση και Επιμέτρηση» και ΔΠΧΑ 7 (Τροποποίηση) «Χρηματοοικονομικά μέσα: Γνωστοποιήσεις» – Επαναταξινόμηση χρηματοοικονομικών μέσων (εφαρμόζεται μεταγενέστερα από την 1η Ιουλίου 2008)**

Η τροποποίηση επιτρέπει σε μια οικονομική οντότητα να επαναταξινομήσει μη παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία (με εξαίρεση όσα κατηγοριοποιήθηκαν από την επιχείρηση στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων κατά την αρχική τους αναγνώριση) σε διαφορετική κατηγορία από την «εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων» σε συγκεκριμένες περιπτώσεις. Η τροποποίηση, επίσης, επιτρέπει σε μια οικονομική οντότητα να μεταφέρει από την κατηγορία «Διαθέσιμα προς πώληση» στην κατηγορία «Δάνεια και Απαιτήσεις» ένα χρηματοοικονομικό στοιχείο που θα μπορούσε να πληρεί τον ορισμό «Δάνεια και Απαιτήσεις» (εάν δεν είχε καταταχθεί ως διαθέσιμο προς πώληση), εφόσον η οικονομική οντότητα έχει την πρόθεση και την δυνατότητα να διακρατήσει το εν λόγω χρηματοοικονομικό στοιχείο στο εγγύς μέλλον. Η παραπάνω τροποποίηση δεν θα έχει καμία επίπτωση στις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου.

### **Διερμηνείες υποχρεωτικές για την χρήση 31 Δεκεμβρίου 2008**

#### **ΔΕΕΧΠ 11 - ΔΠΧΑ 2: Συναλλαγές Ιδίων Μετοχών Ομίλου (εφαρμόζεται για τις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Μαρτίου 2007)**

Η διερμηνεία διασαφηνίζει τον χειρισμό σε περιπτώσεις που οι υπάλληλοι μίας θυγατρικής εταιρείας λαμβάνουν μετοχές της μητρικής εταιρείας. Επίσης διευκρινίζει εάν ορισμένες συναλλαγές πρέπει να λογίζονται ως συναλλαγές με διακανονισμό με συμμετοχικούς τίτλους ή συναλλαγές με διακανονισμό τοις μετρητοίς. Η διερμηνεία δεν θα επηρεάσει τις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου.

#### **ΔΕΕΧΠ 12 - Συμφωνίες Παραχώρησης (εφαρμόζεται για τις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2008)**

Η διερμηνεία αναφέρεται στις εταιρείες που συμμετέχουν σε συμφωνίες παραχώρησης. Η διερμηνεία δεν έχει εφαρμογή στον Όμιλο.

#### **ΔΕΕΧΠ 14 – Όρια Περιουσιακών Στοιχείων Καθορισμένων Παροχών, Ελάχιστο Απαιτούμενο Σχηματισμένο κεφάλαιο και η αλληλεπίδρασή τους (εφαρμόζεται για τις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2008)**

Η διερμηνεία αναφέρεται σε παροχές μετά την έξοδο από την υπηρεσία και σε άλλα μακροχρόνια προγράμματα καθορισμένων παροχών προς τους εργαζόμενους. Η διερμηνεία διασαφηνίζει πότε οικονομικά οφέλη με τη μορφή επιστροφών από το πρόγραμμα ή μειώσεων μελλοντικών εισφορών στο πρόγραμμα πρέπει να θεωρηθούν ως διαθέσιμα, πώς η ύπαρξη ελαχίστου απαιτούμενου σχηματισμένου κεφαλαίου ενδεχομένως θα επηρέαζε τα διαθέσιμα οικονομικά οφέλη με τη μορφή μειώσεων μελλοντικών εισφορών και πότε η ύπαρξη ελαχίστου απαιτούμενου σχηματισμένου κεφαλαίου θα δημιουργούσε υποχρέωση. Εφόσον ο Όμιλος δεν έχει τέτοια προγράμματα παροχών για τους εργαζόμενους, η διερμηνεία δεν έχει εφαρμογή στον Όμιλο.

### **Πρότυπα υποχρεωτικά μετά από την χρήση 31 Δεκεμβρίου 2008**

#### **ΔΛΠ 1 (Αναθεωρημένο) «Παρουσίαση των Οικονομικών Καταστάσεων» (εφαρμόζεται για τις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2009)**

Το ΔΛΠ 1 έχει αναθεωρηθεί για να αναβαθμίσει τη χρησιμότητα των πληροφοριών που παρουσιάζονται στις οικονομικές καταστάσεις. Οι πιο σημαντικές αλλαγές είναι: η κατάσταση μεταβολών ιδίων κεφαλαίων να περιλαμβάνει μόνο συναλλαγές με μετόχους, η εισαγωγή μιας καινούργιας κατάστασης συνολικού εισοδήματος (“comprehensive income”) που συνδυάζει όλα τα στοιχεία εσόδων και εξόδων τα οποία

αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων με τα «λοιπά εισοδήματα» (“other comprehensive income”) και επαναδιατυπώσεις (“restatements”) στις οικονομικές καταστάσεις ή αναδρομικές εφαρμογές νέων λογιστικών πολιτικών να παρουσιάζονται από την αρχή της νωρίτερης συγκριτικής περιόδου. Ο Όμιλος θα εφαρμόσει τις παραπάνω τροποποιήσεις και θα κάνει τις απαραίτητες αλλαγές στην παρουσίαση των οικονομικών του καταστάσεων για το έτος 2009.

**ΔΛΠ 23 (Τροποποίηση) «Κόστος Δανεισμού» (εφαρμόζεται για τις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2009)**

Το πρότυπο αντικαθιστά την προηγούμενη έκδοση του ΔΛΠ 23. Η βασική διαφορά σε σχέση με την προηγούμενη έκδοση αφορά στην κατάργηση της επιλογής αναγνώρισης ως εξόδου του κόστους δανεισμού που σχετίζεται με περιουσιακά στοιχεία ενεργητικού, τα οποία απαιτείται ένα σημαντικό χρονικό διάστημα προκειμένου να μπορέσουν να λειτουργήσουν ή να πωληθούν. Η τροποποίηση αυτή δεν αναμένετε να επηρεάσει τις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου.

**ΔΛΠ 32 (Τροποποίηση) «Χρηματοοικονομικά μέσα: Παρουσίαση» και ΔΛΠ 1 (Τροποποίηση) «Παρουσίαση των οικονομικών καταστάσεων» - Χρηματοοικονομικά Μέσα διαθέσιμα από τον κάτοχο (ή “puttable” μέσο) (εφαρμόζονται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2009)**

Η τροποποίηση στο ΔΛΠ 32 απαιτεί ορισμένα χρηματοοικονομικά μέσα διαθέσιμα από τον κάτοχο (“puttable») και υποχρεώσεις που προκύπτουν κατά την ρευστοποίηση, να καταταχθούν ως Ίδια Κεφάλαια εάν πληρούνται συγκεκριμένα κριτήρια. Η τροποποίηση στο ΔΛΠ 1 απαιτεί γνωστοποίηση συγκεκριμένων πληροφοριών αναφορικά με τα «puttable» μέσα που κατατάσσονται ως Ίδια Κεφάλαια. Ο Όμιλος αναμένει ότι αυτές οι τροποποιήσεις δεν θα επηρεάσουν τις οικονομικές του καταστάσεις.

**ΔΛΠ 39 (Τροποποιημένο) «Χρηματοοικονομικά μέσα: Αναγνώριση και Επimέτρηση» – Αντισταθμισμένα στοιχεία που εμπίπτουν στο πεδίο εφαρμογής της λογιστικής αντιστάθμισης (εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιουλίου 2009)**

Η παρούσα τροποποίηση αποφασίζει τον τρόπο με τον οποίο θα έπρεπε να εφαρμόζονται, σε συγκεκριμένες περιπτώσεις, οι αρχές που καθορίζουν κατά πόσο ένας αντισταθμιζόμενος κίνδυνος ή τμήμα των ταμειακών ροών εμπίπτει στο πεδίο εφαρμογής της λογιστικής αντιστάθμισης. Ο Όμιλος θα εφαρμόσει την τροποποίηση.

**ΔΠΧΑ 1 (Τροποποίηση) «Πρώτη εφαρμογή των ΔΠΧΑ» και ΔΛΠ 27 (Τροποποίηση) «Ενοποιημένες και Ιδιαίτερες Οικονομικές Καταστάσεις» (εφαρμόζονται για τις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2009)**

Η τροποποίηση του ΔΠΧΑ 1 επιτρέπει στις οικονομικές οντότητες που εφαρμόζουν για πρώτη φορά τα ΔΠΧΑ να χρησιμοποιούν ως τεκμαιρόμενο κόστος είτε την εύλογη αξία είτε την λογιστική αξία με βάση τις προηγούμενες λογιστικές πρακτικές για την επιμέτρηση του αρχικού κόστους των επενδύσεων σε θυγατρικές επιχειρήσεις, σε από κοινού ελεγχόμενες οικονομικές οντότητες και σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις. Επίσης, η τροποποίηση καταργεί τον ορισμό της μεθόδου κόστους από το ΔΛΠ 27 και το αντικαθιστά με την απαίτηση τα μερίσματα να παρουσιάζονται ως εισόδημα στις ατομικές οικονομικές καταστάσεις του επενδυτή. Καθώς η μητρική εταιρεία και όλες οι θυγατρικές της έχουν ήδη μεταβεί στα ΔΠΧΑ, η τροποποίηση δεν θα έχει αντίκτυπο στις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου.

**ΔΠΧΑ 2 (Τροποποίηση) «Παροχές που Εξαρτώνται από την Αξία των Μετοχών» – Προϋποθέσεις Κατοχύρωσης και Ακυρώσεις (εφαρμόζεται για τις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2009)**

Η τροποποίηση διευκρινίζει τον ορισμό των «προϋποθέσεων της κατοχύρωσης (vesting conditions)», με την εισαγωγή του όρου «προϋποθέσεις μη κατοχύρωσης (non-vesting conditions)» για όρους που δεν αποτελούν όρους υπηρεσίας ή όρους απόδοσης. Επίσης, διευκρινίζεται ότι όλες οι ακυρώσεις είτε προέρχονται από την ίδια την οντότητα είτε από τα συμβαλλόμενα μέρη, πρέπει να έχουν την ίδια λογιστική αντιμετώπιση. Ο Όμιλος δεν αναμένει ότι αυτή η τροποποίηση θα έχει επίδραση στις οικονομικές του καταστάσεις.



**ΔΠΧΑ 3 (Αναθεωρημένο) «Συνενώσεις Επιχειρήσεων» και ΔΛΠ 27 (Τροποποιημένο) «Ενοποιημένες και Ιδιαίτερες Οικονομικές Καταστάσεις» (εφαρμόζεται για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιουλίου 2009)**

Το αναθεωρημένο ΔΠΧΑ 3 εισάγει μια σειρά αλλαγών στο λογιστικό χειρισμό συνενώσεων επιχειρήσεων οι οποίες θα επηρεάσουν το ποσό της αναγνωρισθείσας υπεραξίας, τα αποτελέσματα της αναφερόμενης περιόδου στην οποία πραγματοποιείται η απόκτηση επιχειρήσεων και τα μελλοντικά αποτελέσματα. Αυτές οι αλλαγές περιλαμβάνουν την εξοδopoίηση δαπανών που σχετίζονται με την απόκτηση και την αναγνώριση μεταγενέστερων μεταβολών στην εύλογη αξία του ενδεχόμενου τιμήματος (“contingent consideration”) στα αποτελέσματα. Το τροποποιημένο ΔΛΠ 27 απαιτεί συναλλαγές που οδηγούν σε αλλαγές ποσοστών συμμετοχής σε θυγατρική να καταχωρούνται στην καθαρή θέση. Επιπλέον, το τροποποιημένο πρότυπο μεταβάλλει το λογιστικό χειρισμό για τις ζημίες που πραγματοποιούνται από θυγατρική εταιρεία καθώς και της απώλειας του ελέγχου θυγατρικής. Όλες οι αλλαγές των ανωτέρω προτύπων εφαρμόζονται μεταγενέστερα από την ημερομηνία εφαρμογής τους και θα επηρεάσουν μελλοντικές αποκτήσεις και συναλλαγές με μετόχους μειοψηφίας. Ο Όμιλος θα εφαρμόσει αυτές τις αλλαγές από την ημέρα που τίθενται σε εφαρμογή.

**ΔΠΧΑ 8 «Κλάδοι Δραστηριοτήτων» (εφαρμόζεται για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2009)**

Το πρότυπο αυτό αντικαθιστά το ΔΛΠ 14, σύμφωνα με το οποίο οι τομείς αναγνωρίζονταν και παρουσιάζονταν με βάση μια ανάλυση απόδοσης και κινδύνου. Σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 8 οι τομείς αποτελούν συστατικά μιας οικονομικής οντότητας που εξετάζονται τακτικά από τον Διευθύνοντα Σύμβουλο / Διοικητικό Συμβούλιο της οικονομικής οντότητας (Chief Operating Decision Maker) και παρουσιάζονται στις οικονομικές καταστάσεις με βάση αυτήν την εσωτερική κατηγοριοποίηση. Ο Όμιλος θα εφαρμόσει το ΔΠΧΑ 8 από την 1 Ιανουαρίου 2009.

**Διερμηνείες που εφαρμόζονται μετά από την χρήση 31 Δεκεμβρίου 2008**

**ΔΕΕΧΠ 13 – Προγράμματα Πιστότητας Πελατών (εφαρμόζονται για τις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιουλίου 2008)**

Η διερμηνεία διασαφηνίζει τον χειρισμό των εταιρειών που χορηγούν κάποιας μορφής επιβράβευση πιστότητας όπως “πόντους” ή “ταξιδιωτικά μίλια” σε πελάτες που αγοράζουν αγαθά ή υπηρεσίες. Η διερμηνεία δεν έχει εφαρμογή στον Όμιλο.

**ΔΕΕΧΠ 15 – Συμφωνίες για την κατασκευή ακίνητης περιουσίας (εφαρμόζεται για τις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2009)**

Η διερμηνεία αναφέρεται στους υφιστάμενους διαφορετικούς λογιστικούς χειρισμούς για τις πωλήσεις ακίνητης περιουσίας. Μερικές οικονομικές οντότητες αναγνωρίζουν το έσοδο σύμφωνα με το ΔΛΠ 18 (δηλ. όταν μεταφέρονται οι κίνδυνοι και τα οφέλη κυριότητας της ακίνητης περιουσίας) και άλλες αναγνωρίζουν το έσοδο ανάλογα με το στάδιο ολοκλήρωσης της ακίνητης περιουσίας σύμφωνα με το ΔΛΠ 11. Η διερμηνεία διασαφηνίζει ποιο πρότυπο πρέπει να εφαρμοστεί σε κάθε περίπτωση. Η διερμηνεία δεν έχει εφαρμογή στον Όμιλο.

**ΔΕΕΧΠ 16 - Αντισταθμίσεις μιας καθαρής επένδυσης σε εκμετάλλευση στο εξωτερικό (εφαρμόζεται για τις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Οκτωβρίου 2008)**

Η διερμηνεία έχει εφαρμογή σε μία οικονομική οντότητα που αντισταθμίζει τον κίνδυνο ξένου νομίσματος που προκύπτει από καθαρή επένδυση της σε εκμετάλλευση στο εξωτερικό και πληρεί τους όρους για λογιστική αντιστάθμισης σύμφωνα με το ΔΛΠ 39. Η διερμηνεία παρέχει οδηγίες σχετικά με τον τρόπο με τον οποίο μία οικονομική οντότητα πρέπει να καθορίσει τα ποσά που αναταξινομούνται από τα ίδια κεφάλαια στα αποτελέσματα τόσο για το μέσο αντιστάθμισης όσο και για το αντισταθμιζόμενο στοιχείο. Η διερμηνεία δεν έχει εφαρμογή στον Όμιλο, καθώς ο Όμιλος δεν εφαρμόζει λογιστική αντιστάθμισης για οποιαδήποτε επένδυση σε εκμετάλλευση στο εξωτερικό.

**Τροποποιήσεις σε πρότυπα που αποτελούν ένα τμήμα του προγράμματος ετήσιων βελτιώσεων του ΣΔΛΠ (Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων)**

**ΟΜΙΛΟΣ SATO ΑΕ**  
**ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ 31.12.2008**  
**ποσά σε χιλιάδες € (εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)**

Οι παρακάτω τροποποιήσεις περιγράφουν τις σημαντικότερες αλλαγές που υφίστανται στα ΔΠΧΑ ως επακόλουθο των αποτελεσμάτων του ετήσιου προγράμματος βελτιώσεων του ΣΔΛΠ που δημοσιεύτηκε τον Μάιο 2008. Οι παρακάτω τροποποιήσεις, εφόσον δεν ορίζεται διαφορετικά, ισχύουν για τις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2009.

**ΔΛΠ 1 (Τροποποίηση) «Παρουσίαση των οικονομικών καταστάσεων»**

Η τροποποίηση διευκρινίζει ότι κάποια από τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις που έχουν καταταχθεί ως προοριζόμενο για εμπορική εκμετάλλευση σύμφωνα με το ΔΛΠ 39 «Χρηματοοικονομικά μέσα: Αναγνώριση και Επιμέτρηση» αποτελούν παραδείγματα κυκλοφορούντων στοιχείων ενεργητικού και βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων αντίστοιχα. Ο Όμιλος θα εφαρμόσει την τροποποίηση αυτή από την 1η Ιανουαρίου 2009, ωστόσο αναμένει ότι δεν θα επηρεάσει τις οικονομικές του καταστάσεις.

**ΔΛΠ 16 (Τροποποίηση) «Ενσώματες ακινητοποιήσεις» (και επακόλουθη τροποποίηση στο ΔΛΠ 7 «Κατάσταση ταμειακών ροών»)**

Η τροποποίηση αυτή απαιτεί στις οικονομικές οντότητες με συνήθεις δραστηριότητες στις οποίες περιλαμβάνονται η εκμίσθωση και εν συνεχεία πώληση περιουσιακών στοιχείων να παρουσιάζουν το προϊόν της πώλησης των στοιχείων αυτών στα έσοδα και να μεταφέρουν την αναπόσβεστη αξία του στοιχείου στα αποθέματα όταν το στοιχείο του ενεργητικού θεωρείται διαθέσιμο προς πώληση. Η επακόλουθη τροποποίηση στο ΔΛΠ 7 δηλώνει ότι οι ταμειακές ροές που προκύπτουν από την αγορά, εκμίσθωση και πώληση των εν λόγω περιουσιακών στοιχείων κατατάσσονται στις ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες. Η τροποποίηση δεν θα έχει επίπτωση στις δραστηριότητες του Ομίλου καθώς σε καμία από τις εταιρείες του Ομίλου δεν περιλαμβάνεται στις συνήθεις δραστηριότητες η εκμίσθωση και μεταγενέστερη πώληση στοιχείων του ενεργητικού.

**ΔΛΠ 19 (Τροποποίηση) «Παροχές σε εργαζόμενους»**

Οι αλλαγές στο πρότυπο αυτό είναι οι ακόλουθες:

- Μια τροποποίηση στο πρόγραμμα που καταλήγει σε μια μεταβολή στην έκταση στην οποία οι δεσμεύσεις για παροχές επηρεάζονται από μελλοντικές αυξήσεις των μισθών είναι μια περικοπή, ενώ μια τροποποίηση που μεταβάλλει τις παροχές που αποδίδονται στη προϋπηρεσία προκαλεί ένα αρνητικό κόστος προϋπηρεσίας εάν καταλήγει σε μείωση της παρούσας αξίας υποχρεώσεων καθορισμένων παροχών.
- Ο ορισμός της απόδοσης περιουσιακών στοιχείων του προγράμματος έχει τροποποιηθεί για να ορίσει ότι τα έξοδα διαχείρισης του προγράμματος εκπίπτουν στον υπολογισμό της απόδοσης των περιουσιακών στοιχείων του προγράμματος μόνο στην έκταση που τα έξοδα αυτά έχουν εξαιρεθεί από την επιμέτρηση της υποχρέωσης καθορισμένων παροχών.
- Ο διαχωρισμός μεταξύ βραχυπρόθεσμων και μακροπρόθεσμων παροχών σε εργαζόμενους θα βασισθεί στο εάν οι παροχές θα τακτοποιηθούν εντός ή μετά τους 12 μήνες παροχής της υπηρεσίας των εργαζομένων.
- Το ΔΛΠ 37 «Προβλέψεις, Ενδεχόμενες Υποχρεώσεις και Ενδεχόμενα Περιουσιακά Στοιχεία» απαιτεί οι ενδεχόμενες υποχρεώσεις να γνωστοποιούνται και όχι να αναγνωρίζονται. Το ΔΛΠ 19 έχει τροποποιηθεί για να είναι συνεπές.

Ο Όμιλος θα εφαρμόσει αυτές τις τροποποιήσεις από την 1η Ιανουαρίου 2009. Οι τροποποιήσεις αυτές δεν αναμένεται να έχουν επίδραση στις οικονομικές του καταστάσεις

**ΔΛΠ 20 (Τροποποίηση) «Λογιστική κρατικών επιχορηγήσεων και γνωστοποίηση της κρατικής υποστήριξης»**

Η τροποποίηση απαιτεί η ωφέλεια από ένα κρατικό δάνειο με επιτόκιο χαμηλότερο από εκείνο της αγοράς να επιμετρείται ως η διαφορά μεταξύ της λογιστικής αξίας βάσει του ΔΛΠ 39 «Χρηματοοικονομικά μέσα: Αναγνώριση και επιμέτρηση» και των εσόδων που προκύπτουν από την εν λόγω ωφέλεια με τη λογιστική αντιμετώπιση του ΔΛΠ 20. Η τροποποίηση δεν θα έχει αντίκτυπο στις δραστηριότητες του Ομίλου καθώς δεν έχουν ληφθεί δάνεια από το Κράτος.

**ΔΛΠ 27 (Τροποποίηση) «Ενοποιημένες και ατομικές οικονομικές καταστάσεις»**

Η τροποποίηση ορίζει ότι στις περιπτώσεις όπου μια επένδυση σε θυγατρική εταιρεία, η οποία αντιμετωπίζεται λογιστικά σύμφωνα με το ΔΛΠ 39 «Χρηματοοικονομικά μέσα: Αναγνώριση και επιμέτρηση», έχει ταξινομηθεί ως στοιχείο κατεχόμενο προς πώληση σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 5 «Μη κυκλοφορούντα στοιχεία ενεργητικού διαθέσιμα προς πώληση και διακοπτόμενες δραστηριότητες» θα συνεχίσει να εφαρμόζεται το ΔΛΠ 39. Η τροποποίηση δεν θα έχει καμία επίπτωση στις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου διότι είναι πολιτική του Ομίλου οι επενδύσεις σε θυγατρικές να καταχωρούνται σε κόστος στις ατομικές οικονομικές καταστάσεις..

**ΔΛΠ 28 (Τροποποίηση) «Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις» (και επακόλουθες τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 32 «Χρηματοοικονομικά μέσα: Γνωστοποίηση και Παρουσίαση» και στο ΔΠΧΑ 7 «Χρηματοοικονομικά μέσα: Γνωστοποιήσεις»)**

Σύμφωνα με αυτήν την τροποποίηση, μια επένδυση σε συγγενή επιχείρηση αντιμετωπίζεται ως μοναδικό στοιχείο για σκοπούς ελέγχου απομείωσης και η όποια ζημιά απομείωσης δεν κατανέμεται σε συγκεκριμένα στοιχεία του ενεργητικού που περιλαμβάνονται στη επένδυση. Οι αναστροφές των ζημιών απομείωσης καταχωρούνται ως προσαρμογή στο λογιστικό υπόλοιπο της επένδυσης στην έκταση που το ανακτήσιμο ποσό της επένδυσης στη συγγενή αυξάνεται. Ο Όμιλος θα εφαρμόσει την τροποποίηση αυτή από την 1η Ιανουαρίου 2009.

**ΔΛΠ 28 (Τροποποίηση) «Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις» (και επακόλουθες τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 32 «Χρηματοοικονομικά μέσα: Γνωστοποίηση και Παρουσίαση» και στο ΔΠΧΑ 7 «Χρηματοοικονομικά μέσα: Γνωστοποιήσεις»)**

Η τροποποίηση αυτή ορίζει ότι στις περιπτώσεις όπου μια επένδυση σε συγγενή επιχείρηση λογιστικοποιείται σύμφωνα με το ΔΛΠ 39 «Χρηματοοικονομικά μέσα: Αναγνώριση και επιμέτρηση» επιπρόσθετα των απαιτούμενων γνωστοποιήσεων του ΔΛΠ 32 «Χρηματοοικονομικά μέσα: Γνωστοποίηση και Παρουσίαση» και ΔΠΧΑ 7 «Χρηματοοικονομικά εργαλεία: Γνωστοποιήσεις» θα πρέπει να γίνουν συγκεκριμένες και όχι όλες οι απαιτούμενες γνωστοποιήσεις του ΔΛΠ 28. Η τροποποίηση δεν θα έχει καμία επίδραση στις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου διότι είναι πολιτική του Ομίλου οι επενδύσεις σε συγγενείς να ενοποιούνται με την μέθοδο της καθαρής θέσης στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις.

**ΔΛΠ 29 (Τροποποίηση) «Παρουσίαση Οικονομικών Στοιχείων σε Υπερπληθωριστικές Οικονομίες»**

Η οδηγία σε αυτό το πρότυπο έχει τροποποιηθεί ώστε να απεικονίσει το γεγονός ότι κάποια περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις επιμετρούνται στην εύλογη αξία αντί στο ιστορικό κόστος. Η τροποποίηση δεν θα έχει επίδραση στις δραστηριότητες του Ομίλου καθώς καμία από τις θυγατρικές και συγγενείς του επιχειρήσεις δραστηριοποιείται σε υπερπληθωριστικές οικονομίες.

**ΔΛΠ 31 (Τροποποίηση) «Συμμετοχές σε κοινοπραξίες» (και επακόλουθες τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 32 «Χρηματοοικονομικά μέσα: Γνωστοποίηση και Παρουσίαση» και στο ΔΠΧΑ 7 «Χρηματοοικονομικά μέσα: Γνωστοποιήσεις»)**

Η τροποποίηση αυτή ορίζει ότι στις περιπτώσεις όπου μια επένδυση σε κοινοπραξία λογιστικοποιείται σύμφωνα με το ΔΛΠ 39 «Χρηματοοικονομικά μέσα: Αναγνώριση και επιμέτρηση» επιπρόσθετα των απαιτούμενων γνωστοποιήσεων του ΔΛΠ 32 «Χρηματοοικονομικά μέσα: Γνωστοποίηση και Παρουσίαση» και ΔΠΧΑ 7 «Χρηματοοικονομικά εργαλεία: Γνωστοποιήσεις» θα πρέπει να γίνουν συγκεκριμένες και όχι όλες οι απαιτούμενες γνωστοποιήσεις του ΔΛΠ 31 «Συμμετοχές σε κοινοπραξίες». Η τροποποίηση δεν θα έχει καμία επίδραση στις δραστηριότητες του Ομίλου καθώς δεν έχει συμμετοχές σε κοινοπραξίες που να λογιστικοποιούνται σύμφωνα με το ΔΛΠ 39.

**ΔΛΠ 36 (Τροποποίηση) «Απομείωση Αξίας Περιουσιακών Στοιχείων»**

Η τροποποίηση αυτή απαιτεί ότι στις περιπτώσεις όπου η εύλογη αξία μειωμένη κατά το κόστος της πώλησης υπολογίζεται βάσει των προεξοφλημένων ταμειακών ροών, πρέπει να γίνονται γνωστοποιήσεις ισοδύναμες προς εκείνες για τον υπολογισμό της αξίας λόγω χρήσης. Ο Όμιλος θα εφαρμόσει αυτήν την τροποποίηση και θα παρέχει την απαραίτητη γνωστοποίηση όπου εφαρμόζεται για τους ελέγχους απομείωσης από την 1η Ιανουαρίου 2009.

**ΔΛΠ 38 (Τροποποίηση) «Αύλα Περιουσιακά Στοιχεία»**

Η τροποποίηση αυτή ορίζει ότι μία πληρωμή μπορεί να αναγνωριστεί ως προπληρωμή μόνο εάν έχει πραγματοποιηθεί πριν τη απόκτηση του δικαιώματος πρόσβασης σε αγαθά ή λήψης υπηρεσιών. Η τροποποίηση αυτή πρακτικά σημαίνει ότι όταν ο Όμιλος αποκτήσει πρόσβαση στα αγαθά ή λάβει τις υπηρεσίες τότε η πληρωμή πρέπει να εξοδοποιηθεί. Ο Όμιλος θα εφαρμόσει την τροποποίηση από την 1η Ιανουαρίου 2009.

#### **ΔΛΠ 38 (Τροποποίηση) «Άυλα Περιουσιακά Στοιχεία»**

Η τροποποίηση αυτή διαγράφει την διατύπωση που ορίζει ότι θα υπάρξουν «σπάνια, αν υπάρξουν ποτέ» ενδείξεις για τη χρήση μιας μεθόδου που καταλήγει σε ένα χαμηλότερο συντελεστή απόσβεσης από αυτόν της σταθερής μεθόδου απόσβεσης. Η τροποποίηση δεν θα έχει επί του παρόντος επίδραση στις δραστηριότητες του Ομίλου καθώς όλα τα άυλα περιουσιακά στοιχεία αποσβένονται με την χρήση της σταθερής μεθόδου.

#### **ΔΛΠ 39 (Τροποποίηση) «Χρηματοοικονομικά μέσα: Αναγνώριση και επιμέτρηση»**

Οι αλλαγές σε αυτό το πρότυπο είναι οι παρακάτω:

- Είναι δυνατό να υπάρξουν μετακινήσεις προς και από την κατηγορία της εύλογης αξίας μέσω των αποτελεσμάτων όταν ένα παράγωγο ξεκινά ή παύει να πληρεί τις προϋποθέσεις ως μέσο αντιστάθμισης ταμειακών ροών ή αντιστάθμισης καθαρής επένδυσης.

- Ο ορισμός του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου ή της χρηματοοικονομικής υποχρέωσης στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων όσον αφορά στοιχεία που κατέχονται ως διαθέσιμα για εμπορική εκμετάλλευση έχει τροποποιηθεί. Διευκρινίζεται ότι ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο ή υποχρέωση που αποτελεί μέρος ενός χαρτοφυλακίου χρηματοοικονομικών μέσων που έχουν κοινή διαχείριση με τεκμηριωμένη ένδειξη πραγματικού πρόσφατου σχεδίου βραχυπρόθεσμης αποκόμισης κερδών, συμπεριλαμβάνεται σε αυτού του είδους το χαρτοφυλάκιο κατά την αρχική αναγνώριση.

- Η ισχύουσα οδηγία για τον προσδιορισμό και την τεκμηρίωση αντισταθμίσεων δηλώνει ότι ένα μέσο αντιστάθμισης πρέπει να εμπλέκει μέρος που δεν ανήκει στην αναφέρουσα οικονομική οντότητα και αναφέρει έναν τομέα ως παράδειγμα μιας οικονομικής οντότητας. Αυτό σημαίνει ότι για να εφαρμοστεί η λογιστική αντιστάθμιση σε επίπεδο τομέα, οι απαιτήσεις για τη λογιστική αντιστάθμιση πρέπει να πληρούνται συγχρόνως από τον τομέα που το εφαρμόζει. Η τροποποίηση αφαιρεί αυτήν την απαίτηση έτσι ώστε το ΔΛΠ 39 να συμβαδίζει με το ΔΠΧΑ 8 «Τομείς δραστηριοτήτων» το οποίο απαιτεί η γνωστοποίηση για τομείς να βασίζεται σε πληροφορίες που παρουσιάζονται στον Διευθύνοντα Σύμβουλο / Διοικητικό Συμβούλιο της οικονομικής οντότητας (Chief Operating Decision Maker).

- Όταν επιμετρείται εκ νέου η λογιστική αξία ενός χρεωστικού τίτλου κατά τη διακοπή της λογιστικής αντιστάθμισης εύλογης αξίας, η τροποποίηση διευκρινίζει ότι πρέπει να χρησιμοποιείται ένα αναθεωρημένο πραγματικό επιτόκιο (υπολογισμένο την ημέρα της διακοπής της λογιστικής αντιστάθμισης εύλογης αξίας).

Ο Όμιλος θα εφαρμόσει το ΔΛΠ 39 (Τροποποίηση) από τη 1η Ιανουαρίου 2009. Δεν αναμένεται να έχει επίδραση στις οικονομικές καταστάσεις του.

#### **ΔΛΠ 40 (Τροποποίηση) «Επενδύσεις σε ακίνητα» (και επακόλουθες τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 16 «Ενσώματες Ακίνητοποιήσεις»)**

Η τροποποίηση ορίζει ότι τα ακίνητα που είναι υπό κατασκευή ή αξιοποίηση για μελλοντική χρήση ως επενδυτικά ακίνητα εμπίπτουν στο πεδίο εφαρμογής του ΔΛΠ 40. Επομένως, όπου εφαρμόζεται η μέθοδος της εύλογης αξίας τα ακίνητα αυτά επιμετρώνται στην εύλογη αξία. Όμως, σε περιπτώσεις που η εύλογη αξία ενός επενδυτικού ακινήτου υπό κατασκευή δεν μπορεί να επιμετρηθεί με αξιοπιστία, το ακίνητο επιμετράται στο κόστος μέχρι την νωρίτερη μεταξύ της ημερομηνίας ολοκλήρωσης της κατασκευής και της ημερομηνίας στην οποία η εύλογη αξία καθίσταται δυνατό να επιμετρηθεί με αξιοπιστία. Η τροποποίηση δεν θα επηρεάσει τις δραστηριότητες του Ομίλου καθώς δεν κατέχει επενδύσεις σε ακίνητα.

#### **ΔΛΠ 41 (Τροποποίηση) «Γεωργία»**

Η τροποποίηση απαιτεί την χρήση ενός προεξοφλητικού επιτοκίου της αγοράς όπου οι υπολογισμοί εύλογης αξίας βασίζονται σε προεξοφλημένες ταμειακές ροές και την κατάργηση της απαγόρευσης να λαμβάνονται υπόψη οι βιολογικοί μετασχηματισμοί κατά τον υπολογισμό της εύλογης αξίας. Η τροποποίηση δεν θα έχει επίδραση στις δραστηριότητες του Ομίλου καθώς δεν έχει αναλάβει καμία γεωργική δραστηριότητα.

**ΔΠΧΑ 5 (Τροποποίηση) «Μη Κυκλοφορούντα Περιουσιακά Στοιχεία που Κατέχονται προς Πώληση και Διακοπείσες Δραστηριότητες» (και επακόλουθες τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 1 «Πρώτη Εφαρμογή των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς»)** (ισχύουν για τις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιουλίου 2009)

Η τροποποίηση διευκρινίζει ότι όλα τα περιουσιακά στοιχεία και οι υποχρεώσεις μιας θυγατρικής ταξινομούνται ως κατεχόμενα προς πώληση εάν ένα πρόγραμμα πώλησης για μερική διάθεση καταλήγει σε απώλεια του ελέγχου της και θα πρέπει να γίνουν σχετικές γνωστοποιήσεις για αυτή τη θυγατρική εφόσον πληρείται ο ορισμός για μια διακοπείσα δραστηριότητα. Η επακόλουθη τροποποίηση στο ΔΠΧΑ 1 ορίζει ότι αυτές οι τροποποιήσεις θα εφαρμόζονται μελλοντικά από την ημερομηνία μετάβασης σε ΔΠΧΑ. Ο Όμιλος θα εφαρμόσει την τροποποίηση αυτή μελλοντικά σε όλες τις μερικές διαθέσεις θυγατρικών από την 1η Ιανουαρίου 2010.

## **2.3 Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις**

### **α) θυγατρικές**

Οι ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις περιλαμβάνουν τις οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας SATO και των θυγατρικών της, οι οποίες έχουν ετοιμασθεί για την ίδια χρήση όπως της μητρικής Εταιρείας, χρησιμοποιώντας τις ίδιες λογιστικές πολιτικές.

Θυγατρικές είναι οι εταιρίες στις οποίες η Εταιρεία είτε συμμετέχει άμεσα ή έμμεσα σε ποσοστό μεγαλύτερο από το μισό των δικαιωμάτων ψήφου είτε έχει μέσω άλλων συμφωνιών το δικαίωμα ελέγχου της επιχειρηματικής και οικονομικής πολιτικής τους. Όλες οι θυγατρικές εταιρίες έχουν ενοποιηθεί με τη μέθοδο της ολικής ενοποίησης. Η Εταιρεία υποχρεούται να ενοποιεί όλες τις θυγατρικές εταιρίες από την ημερομηνία απόκτησης ελέγχου επί αυτών, ενώ η υποχρέωση ενοποίησης δεν υφίσταται από την ημερομηνία παύσης της δυνατότητας άσκησης ελέγχου διάθεσης των εταιριών αυτών.

Κατάσταση με τις θυγατρικές της Εταιρείας παρουσιάζεται στη Σημείωση 8.

Όλα τα ενδοεταιρικά υπόλοιπα και συναλλαγές, συμπεριλαμβανομένου του απραγματοποίητου κέρδους που έχει προκύψει από ενδοεταιρικές συναλλαγές έχουν απαλειφθεί πλήρως.

Όλες οι συνενώσεις επιχειρήσεων, καταχωρούνται με τη μέθοδο της αγοράς όπως αυτή ορίζεται από το Δ.Π.Χ.Π 3, από την ημερομηνία της εκάστοτε αγοράς.

Το κόστος συνένωσης επιχειρήσεων περιλαμβάνει εκτός από τα μετρητά που κατεβλήθησαν και λοιπές δαπάνες που αφορούν αποκλειστικά τις συναλλαγές αυτές. Για τον επιμερισμό του κόστους συνένωσης, όλα τα περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις αποτιμώνται στην εύλογη αξία τους κατά την ημερομηνία αγοράς και οποιαδήποτε δικαιώματα μειοψηφίας προκύπτουν, υπολογίζονται με βάση το ποσοστό της μειοψηφίας επί της εύλογης αξίας των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων της εξαγορασθείσας επιχείρησης, σύμφωνα με το Δ.Π.Χ.Α 3.

Υπεραξία είναι η διαφορά μεταξύ του κόστους συνένωσης και της εύλογης αξίας των καθαρών περιουσιακών στοιχείων των αποκτώμενων εταιριών.

Η Εταιρεία καταχωρεί τις επενδύσεις σε θυγατρικές εταιρίες στο κόστος κτήσης μείον τυχόν σωρευμένες ζημιές απομείωσης.

### **β) συγγενείς εταιρείες**

Συγγενείς είναι οι επιχειρήσεις, στις οποίες ο Όμιλος έχει ουσιώδη επιρροή, αλλά όχι έλεγχο, το οποίο γενικά ισχύει όταν τα ποσοστά συμμετοχής κυμαίνονται μεταξύ 20% και 50% των δικαιωμάτων ψήφου. Οι επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις λογιστικοποιούνται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης και αρχικά αναγνωρίζονται στο κόστος κτήσεως. Ο λογαριασμός των επενδύσεων σε συγγενείς επιχειρήσεις περιλαμβάνει και την υπεραξία που προέκυψε κατά την εξαγορά (μειωμένη με τυχόν ζημιές απομείωσης).

**ΟΜΙΛΟΣ SATO ΑΕ**  
**ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ 31.12.2008**  
**ποσά σε χιλιάδες € (εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)**

Το μερίδιο του Ομίλου στα κέρδη ή στις ζημιές των συγγενών επιχειρήσεων μετά την εξαγορά αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα, ενώ το μερίδιο των μεταβολών των αποθεματικών μετά την εξαγορά, αναγνωρίζεται στα αποθεματικά. Οι συσσωρευμένες μεταβολές επηρεάζουν τη λογιστική αξία των επενδύσεων σε συγγενείς επιχειρήσεις. Στην περίπτωση που το μερίδιο του Ομίλου επί των ζημιών μιας συνδεδεμένης υπερβεί την αξία της επένδυσης στη συγγενή, δεν αναγνωρίζονται επιπλέον ζημιές, εκτός εάν έχουν γίνει πληρωμές ή έχουν αναληφθεί περαιτέρω δεσμεύσεις για λογαριασμό της συγγενής επιχείρησης.

Μη πραγματοποιημένα κέρδη από συναλλαγές μεταξύ του Ομίλου και των συγγενών επιχειρήσεων απαλείφονται κατά το ποσοστό συμμετοχής του Ομίλου στις συγγενείς επιχειρήσεις. Οι λογιστικές αρχές των συνδεδεμένων επιχειρήσεων έχουν τροποποιηθεί ώστε να είναι ομοιόμορφες με αυτές που έχουν υιοθετηθεί από τον Όμιλο.

## **2.4 Ενσώματα περιουσιακά στοιχεία**

Τα ενσώματα περιουσιακά στοιχεία περιλαμβάνουν ακίνητα, βελτιώσεις μισθωμένων ακινήτων, μηχανολογικό εξοπλισμό και μεταφορικά μέσα, και λοιπό εξοπλισμό, τα οποία κατέχονται από τον Όμιλο με σκοπό τη λειτουργική χρησιμοποίησή τους αλλά και για διοικητικούς σκοπούς.

Τα ενσώματα περιουσιακά στοιχεία καταχωρούνται αρχικά στη αξία κτήσης τους, η οποία περιλαμβάνει όλες τις δαπάνες που απαιτούνται προκειμένου ένα πάγιο να τεθεί σε κατάσταση λειτουργίας. Πάγια τα οποία κατασκευάζονται από τον Όμιλο, καταχωρούνται στο κόστος ιδιοκατασκευής το οποίο συμπεριλαμβάνει έξοδα σε υπεργολάβους, υλικά και έξοδα μισθοδοσίας τεχνικών όσον αφορά τις κατασκευές (συμπεριλαμβανομένων σχετικών εργοδοτικών εισφορών).

Μετά την αρχική καταχώρησή τους, τα ενσώματα περιουσιακά στοιχεία αποτιμώνται στο κόστος κτήσης τους μείον τις σωρευμένες αποσβέσεις και τις όποιες σωρευμένες ζημιές απομείωσης της αξίας τους.

Μεταγενέστερες δαπάνες είτε περιλαμβάνονται στη λογιστική αξία των ενσώματων παγίων ή όταν κριθεί πιο κατάλληλο αναγνωρίζονται ως ξεχωριστό πάγιο, μόνο όταν θεωρείται πιθανόν πως θα προκύψουν μελλοντικά οικονομικά οφέλη στον Όμιλο μεγαλύτερα από αυτά που αρχικά αναμενόταν σύμφωνα με την αρχική απόδοση του στοιχείου παγίου ενεργητικού και υπό την προϋπόθεση ότι το κόστος τους μπορεί να επιμετρηθεί αξιόπιστα. Το κόστος επισκευών και συντηρήσεων καταχωρείται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων όταν πραγματοποιείται.

Χρηματοοικονομικά έξοδα που αφορούν στην κατασκευή στοιχείων ενεργητικού κεφαλαιοποιούνται για το χρονικό διάστημα που απαιτείται μέχρι την ολοκλήρωση της κατασκευής. Όλα τα άλλα χρηματοοικονομικά έξοδα αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα χρήσεως. Η εταιρεία από 1<sup>η</sup> Ιανουαρίου 2008 άλλαξε την πολιτική της σχετικά με το κόστος δανεισμού, σταματώντας να καταχωρεί στα αποτελέσματα της χρήσης το μέρος του κόστους δανεισμού που αφορά δάνεια για κτήση ή κατασκευή παγίων και εγκαταστάσεων. Δεν κρίθηκε εφικτή η αναπροσαρμογή των κονδυλίων των προηγούμενων χρήσεων.

Οι αποσβέσεις υπολογίζονται με βάση τη μέθοδο της σταθερής απόσβεσης κατά τη διάρκεια της αναμενόμενης ωφέλιμης ζωής του περιουσιακού στοιχείου, με την έναρξη χρησιμοποίησής τους ως εξής :

	<u>Έτη</u>
Βιομηχανικά Κτίρια	25
Κτίρια γραφείων	33
Καταστήματα	33
Μηχανήματα και μηχανολογικός εξοπλισμός	6,7-10
Βελτιώσεις σε Μισθωμένα Ακίνητα	9-12
Μεταφορικά Μέσα	5-10
Έπιπλα & λοιπός εξοπλισμός	3-10

Η γη δεν αποσβένεται. Τα πάγια που βρίσκονται στο στάδιο κατασκευής τους (υπό εκτέλεση) δεν αποσβένονται. Βελτιώσεις σε μισθωμένα ακίνητα αποσβένονται κατά την διάρκεια της μίσθωσης μη υπερβαίνουσα ωστόσο την οφέλιμη ζωή.

**ΟΜΙΛΟΣ SATO ΑΕ**  
**ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ 31.12.2008**  
**ποσά σε χιλιάδες € (εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)**

Οι υπολειμματικές αξίες και οι ωφέλιμες ζωές των ενσώματων παγίων αναθεωρούνται και προσαρμόζονται σε κάθε ημερομηνία ισολογισμού αν αυτό θεωρηθεί αναγκαίο.

Η διοίκηση του Ομίλου εξετάζει σε περιοδική βάση τα ενσώματα περιουσιακά στοιχεία προκειμένου να διαπιστώσει, εάν υφίσταται πιθανή απομείωση της αξίας τους. Αν υπάρχει ένδειξη ότι η λογιστική αξία ενός ενσώματου περιουσιακού στοιχείου υπερβαίνει την ανακτήσιμη αξία του, σχηματίζεται πρόβλεψη για ζημιά από απομείωση προκειμένου η λογιστική αξία του παγίου να απεικονίζει την ανακτήσιμη αξία του (Σημ. 2.25).

Ενσώματα περιουσιακά στοιχεία διαγράφονται από τον ισολογισμό, όταν διατίθενται, αποσύρονται, ή όταν δεν αναμένονται μελλοντικά οικονομικά οφέλη από τη χρήση τους.

Κέρδη ή ζημίες που προκύπτουν από την απόσυρση ή διάθεση ενσώματων περιουσιακών στοιχείων προσδιορίζονται με βάση τη διαφορά μεταξύ του εκτιμώμενου καθαρού εσόδου από τη διάθεση και της λογιστικής αξίας του περιουσιακού στοιχείου και καταχωρούνται ως έσοδα ή έξοδα στην κατάσταση λογαριασμού αποτελεσμάτων.

## **2.5 Μισθώσεις**

### **Ο Όμιλος ως μισθωτής**

Οι χρηματοδοτικές μισθώσεις, οι οποίες μεταβιβάζουν στον Όμιλο ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη που απορρέουν από την κυριότητα του μισθωμένου περιουσιακού στοιχείου, καταχωρούνται ως περιουσιακά στοιχεία με αξία ίση κατά την έναρξη της μίσθωσης με την εύλογη αξία της μισθωμένης ιδιοκτησίας ή, αν είναι χαμηλότερη, την παρούσα αξία των ελάχιστων μισθωμάτων.

Τα μισθώματα επιμερίζονται μεταξύ χρηματοοικονομικών εξόδων και μείωσης της ανεξόφλητης υποχρέωσης, έτσι ώστε να προκύπτει ένα σταθερό περιοδικό επιτόκιο επί του ανεξόφλητου υπολοίπου της χρηματοδότησης (υποχρέωση). Τα χρηματοοικονομικά έξοδα χρεώνονται κατευθείαν στα αποτελέσματα.

Τα μισθωμένα περιουσιακά στοιχεία αποσβένονται με βάση την ωφέλιμη ζωή τους όπως και τα αντίστοιχα ιδιόκτητα περιουσιακά στοιχεία του Ομίλου. Ωστόσο, αν δεν είναι βέβαιο ότι τα μισθωμένα περιουσιακά στοιχεία θα περιέλθουν στην ιδιοκτησία του Ομίλου με τη λήξη της μίσθωσης, τότε αποσβένονται στο συντομότερο διάστημα μεταξύ της ωφέλιμης ζωής του περιουσιακού στοιχείου και της διάρκειας της μίσθωσης.

Μισθώσεις όπου ο εκμισθωτής διατηρεί ουσιαστικά όλα τα οφέλη και τους κινδύνους που απορρέουν από την κυριότητα του περιουσιακού στοιχείου ταξινομούνται ως λειτουργικές μισθώσεις. Τα καταβαλλόμενα μισθώματα για λειτουργικές μισθώσεις καταχωρούνται ως έξοδα στα αποτελέσματα σε συστηματική βάση κατά τη διάρκεια της μίσθωσης. Σε περίπτωση που σύμβαση λειτουργικής μίσθωσης διακοπεί πριν από την ημερομηνία λήξης της, το ποσό που καταβάλλεται στον εκμισθωτή με τη μορφή αποζημίωσης, αναγνωρίζεται ως έξοδο την περίοδο στην οποία γίνεται η διακοπή της μίσθωσης.

### **Ο Όμιλος ως εκμισθωτής**

Τα περιουσιακά στοιχεία που εκμισθώνονται στα πλαίσια συμβάσεων λειτουργικής μίσθωσης, απεικονίζονται στον ισολογισμό ανάλογα με τη λειτουργική φύση τους. Τα εκμισθωμένα περιουσιακά στοιχεία αποσβένονται συστηματικά κατά τη διάρκεια της ωφέλιμης ζωής τους, όπως ακριβώς συμβαίνει με ομοειδή περιουσιακά στοιχεία που χρησιμοποιούνται για τις λειτουργικές ανάγκες του Ομίλου. Τα έσοδα από μισθώματα αναγνωρίζονται με τη μέθοδο του σταθερού ποσού κατά τη διάρκεια της μίσθωσης.

Ο Όμιλος δεν λειτουργεί ως εκμισθωτής χρηματοδοτικών μισθώσεων.

## **2.6 Άυλα Περιουσιακά Στοιχεία**

Αρχικά, τα άυλα περιουσιακά στοιχεία που αποκτούνται ξεχωριστά από τον Όμιλο καταχωρούνται στο κόστος. Τα άυλα περιουσιακά στοιχεία αφορούν κόστος αγοράς λογισμικού καθώς και κάθε δαπάνη που έχει πραγματοποιηθεί κατά την ανάπτυξη λογισμικού προκειμένου αυτό να τεθεί σε λειτουργική κατάσταση. Η απόσβεση του λογισμικού λογίζεται βάσει της σταθερής μεθόδου και εντός περιόδου 3-5 ετών.

Μετά την αρχική καταχώρησή τους, τα άυλα περιουσιακά στοιχεία αποτιμώνται στο κόστος κτήσης τους μείον τις σωρευμένες αποσβέσεις και τις όποιες σωρευμένες ζημιές απομείωσης της αξίας τους.

Μετά την αρχική αναγνώριση, η Διοίκηση του Ομίλου εξετάζει περιοδικά τα άυλα περιουσιακά στοιχεία για να διαπιστώσει εάν υπάρχει πιθανή απομείωση της αξίας τους. Όταν γεγονότα ή αλλαγές στις περιστάσεις δείχνουν ότι η λογιστική αξία ενός άυλου περιουσιακού στοιχείου μπορεί να μην είναι ανακτήσιμη, σχηματίζεται πρόβλεψη για ζημιά από απομείωση και η λογιστική αξία του στοιχείου αυτού απεικονίζει την ανακτήσιμη αξία του.

Η ανακτήσιμη αξία ενός άυλου περιουσιακού στοιχείου είναι το μεγαλύτερο μεταξύ της εύλογης αξίας μείον το κόστος διάθεσης και της αξίας χρήσης τους.

## **2.7 Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία**

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που εμπίπτουν και ρυθμίζονται από τις διατάξεις του ΔΛΠ 39, ταξινομούνται ανάλογα με την φύση και τα χαρακτηριστικά τους σε μία από τις κάτωθι τέσσερις κατηγορίες:

- Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων ,
- Απαιτήσεις και δάνεια,
- Επενδύσεις κρατούμενες έως την λήξη τους, και
- Διαθέσιμα προς πώληση χρηματοοικονομικά στοιχεία

Τα εν λόγω χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία, αρχικά αναγνωρίζονται στο κόστος κτήσεως που αντιπροσωπεύει την εύλογη αξία (πλέον σε περιπτώσεις χρηματοοικονομικών στοιχείων σε εύλογη αξία αλλά μέσω αποτελεσμάτωντων άμεσων δαπανών απόκτησης / συναλλαγής).

Η κατηγοριοποίηση των ανωτέρω χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων γίνεται μετά την αρχική αναγνώριση και όπου επιτρέπεται , επανεξετάζεται και πιθανόν αναθεωρείται περιοδικά.

**α) Χρηματοοικονομικά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων:** Αφορά το εμπορικό χαρτοφυλάκιο και περιλαμβάνει επενδύσεις που αποκτήθηκαν με σκοπό τη ρευστοποίηση τους στο άμεσο μέλλον. Κέρδη ή ζημιές από την αποτίμηση των συγκεκριμένων στοιχείων καταχωρούνται στα αποτελέσματα χρήσεως.

**β) Απαιτήσεις και δάνεια:** Οι απαιτήσεις και τα δάνεια που δημιουργούνται από τη δραστηριότητα (και που είναι εκτός των συνήθων πιστωτικών ορίων του ομίλου), αποτιμώνται στο αναπόσβεστο κόστος με βάση τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου. Κέρδη και ζημιές καταχωρούνται στα αποτελέσματα χρήσεως όταν τα σχετικά κονδύλια διαγράφονται ή απομειώνονται, καθώς επίσης και μέσω της διαδικασίας απόσβεσης.

**γ) Επενδύσεις κρατούμενες ως τη λήξη:** Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία με προσδιοριζόμενες ροές και προκαθορισμένη λήξη κατηγοριοποιούνται σαν κρατούμενα έως τη λήξη, όταν ο Όμιλος έχει την πρόθεση και τη δυνατότητα να τα κρατήσει ως τη λήξη. Επενδύσεις οι οποίες κρατούνται για αόριστο ή μη προκαθορισμένο διάστημα δεν μπορούν να ταξινομηθούν στην κατηγορία αυτή.

Οι κρατούμενες ως τη λήξη επενδύσεις αποτιμώνται, μετά την αρχική καταχώρηση, στο αναπόσβεστο κόστος με βάση τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου. Κέρδη και ζημιές καταχωρούνται στα αποτελέσματα χρήσεως όταν τα σχετικά κονδύλια διαγράφονται ή απομειώνονται, καθώς επίσης και μέσω της διαδικασίας απόσβεσης .

**δ) Διαθέσιμες προς πώληση επενδύσεις:** Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που δεν μπορούν να ταξινομηθούν σε καμία από τις ανωτέρω κατηγορίες χαρακτηρίζονται και ταξινομούνται σαν διαθέσιμες



**ΟΜΙΛΟΣ SATO ΑΕ**  
**ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ 31.12.2008**  
**ποσά σε χιλιάδες € (εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)**

προς πώληση επενδύσεις. Περιλαμβάνονται στο μη κυκλοφορούν ενεργητικό εφόσον η Διοίκηση δεν έχει την πρόθεση να τα ρευστοποιήσει σε 12 μήνες από την ημερομηνία του Ισολογισμού.

Μετά την αρχική αναγνώριση, οι διαθέσιμες προς πώληση επενδύσεις αποτιμώνται στην εύλογη αξία και τα προκύπτοντα μη πραγματοποιηθέντα κέρδη και ζημιές καταχωρούνται απ' ευθείας σε διακεκριμένο στοιχείο της καθαρής θέσης.

Κατά την πώληση ή την διαγραφή ή την απομείωση της επένδυσης, τα συσσωρευμένα κέρδη ή ζημιές, περιλαμβάνονται στα αποτελέσματα χρήσεως.

Η εύλογη αξία των εν λόγω επενδύσεων που διαπραγματεύονται σε οργανωμένη χρηματιστηριακή αγορά προκύπτει από την σχετική χρηματιστηριακή αξία της επένδυσης κατά την ημερομηνία κλεισίματος. Αναφορικά με τις επενδύσεις που δεν διαπραγματεύονται σε ενεργό αγορά, η εύλογη αξία υπολογίζεται με βάση σχετικές τεχνικές αποτίμησης. Αυτές οι τεχνικές βασίζονται σε πρόσφατες αμφοτεροβαρείς συναλλαγές παρόμοιων επενδύσεων, με αναφορά στην χρηματιστηριακή αξία μίας άλλης επένδυσης με παρεμφερή χαρακτηριστικά με αυτά της αποτιμώμενης, ανάλυση προεξοφλημένων χρηματοροών και μοντέλα αποτίμησης επενδύσεων.

## **2.8 Παράγωγα Χρηματοοικονομικά μέσα.**

Τα Παράγωγα Χρηματοοικονομικά μέσα περιλαμβάνουν προθεσμιακές συμβάσεις συναλλάγματος, για την αντιμετώπιση του κινδύνου συναλλάγματος που εμπεριέχεται στις αγορές από το εξωτερικό. Αυτά καταχωρούνται στον ισολογισμό αρχικά στην εύλογη αξία τους την ημερομηνία της συναλλαγής και αποτιμώνται μεταγενέστερα στην εκτιμώμενη εύλογη αξία.

Τα παράγωγα παρουσιάζονται ως περιουσιακά στοιχεία όταν η εκτιμημένη εύλογη αξία τους είναι θετική και ως υποχρεώσεις όταν η εκτιμώμενη εύλογη αξία τους είναι αρνητική.

Ο όμιλος δεν εφαρμόζει λογιστική αντιστάθμιση.

## **2.9 Αποθέματα**

Τα αποθέματα αποτιμώνται στη χαμηλότερη αξία μεταξύ κόστους και καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας. Για την αποτίμηση των αποθεμάτων, ο Όμιλος εφαρμόζει τη μέθοδο του μέσου σταθμικού κόστους. Η καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία είναι η υπολογιζόμενη τιμή πώλησης κατά τη συνήθη πορεία εργασιών της επιχείρησης, μειωμένη με το υπολογιζόμενο κόστος που είναι αναγκαίο για να πραγματοποιηθεί η πώληση.

Κατάλληλες προβλέψεις σχηματίζονται για απαξιωμένα, άχρηστα και με πολύ χαμηλή κυκλοφοριακή ταχύτητα αποθέματα. Οι μειώσεις της αξίας των αποθεμάτων στην καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία και οι λοιπές ζημιές από αποθέματα καταχωρούνται στην κατάσταση αποτελεσμάτων κατά την περίοδο που εμφανίζονται.

## **2.10 Εμπορικές Απαιτήσεις**

Οι απαιτήσεις αυτές αποτελούν βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις (εισπρακτέες σε περίοδο μικρότερη των 12 μηνών από την ημερομηνία καταχώρησης) και καταχωρούνται στην εύλογη αξία τους, ενώ σε περίπτωση καθυστέρησης είσπραξης και ένδειξης απομείωσης της απαίτησης υπολογίζεται πρόβλεψη για μείωση της αξίας τους. Στην περίπτωση αυτή, η απαίτηση αποτιμάται στο ανακτήσιμο ποσό αυτής, δηλαδή στην παρούσα αξία των μελλοντικών ροών που εκτιμάται ότι θα εισπραχθούν, και η σχετική ζημία μεταφέρεται απευθείας στα αποτελέσματα χρήσης.

Οι επισφαλείς απαιτήσεις διαγράφονται έναντι της σχηματισθείσας πρόβλεψης, όταν εξαντλούνται όλα τα μέσα για την είσπραξή τους.

## **2.11 Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα**

Αποτελούνται από μετρητά στην τράπεζα και στο ταμείο, καθώς και βραχυπρόθεσμες επενδύσεις υψηλής ρευστότητας όπως οι τραπεζικές καταθέσεις, με διάρκεια έως τρεις μήνες από την ημερομηνία έναρξης αυτών.

Για σκοπούς σύνταξης της Κατάστασης Ταμειακών Ροών, αποτελούνται από ταμειακά διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα όπως προσδιορίζονται πιο πάνω.

## **2.12 Δανειακές υποχρεώσεις**

Όλες οι δανειακές υποχρεώσεις καταχωρούνται αρχικά σε αξία που αντιστοιχεί στην εύλογη αξία των κεφαλαίων που λαμβάνονται, αφού αφαιρεθούν πραγματοποιηθέντα έξοδα που σχετίζονται με το δάνειο.

Μετά την αρχική καταχώρηση, οι δανειακές υποχρεώσεις αποτιμώνται στο αναπόσβεστο κόστος χρησιμοποιώντας τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου. Το αναπόσβεστο κόστος υπολογίζεται αφού ληφθούν υπόψη δαπάνες έκδοσης και η διαφορά μεταξύ του αρχικού ποσού και του ποσού που θα πληρωθεί μέχρι τη λήξη.

Τα δάνεια ταξινομούνται ως βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις εκτός εάν ο Όμιλος έχει το δικαίωμα να αναβάλει την εξόφληση της υποχρέωσης για τουλάχιστον 12 μήνες από την ημερομηνία του ισολογισμού.

## **2.13 Προβλέψεις και ενδεχόμενες υποχρεώσεις, ενδεχόμενες απαιτήσεις**

Ο Όμιλος σχηματίζει προβλέψεις όταν

- υπάρχει παρούσα νομική ή τεκμαιρόμενη δέσμευση ως αποτέλεσμα γεγονότων του παρελθόντος,
- είναι πιθανή εκροή πόρων που ενσωματώνουν οικονομικά οφέλη για το διακανονισμό της υποχρέωσης,
- το ποσό της σχετικής υποχρέωσης μπορεί να εκτιμηθεί με αξιοπιστία.

Η Διοίκηση του Ομίλου επανεξετάζει την ανάγκη σχηματισμού προβλέψεων σε κάθε ημερομηνία ισολογισμού και τις αναπροσαρμόζει έτσι ώστε να απεικονίζουν τις καλύτερες δυνατές εκτιμήσεις και στην περίπτωση που κρίνεται αναγκαίο, προεξοφλούνται με βάση ένα προ-φόρου προεξοφλητικό επιτόκιο.

Οι ενδεχόμενες υποχρεώσεις δεν καταχωρούνται στις οικονομικές καταστάσεις αλλά γνωστοποιούνται, εκτός και αν η πιθανότητα για εκροή πόρων που ενσωματώνουν οικονομικά οφέλη είναι ελάχιστη.

Οι ενδεχόμενες απαιτήσεις δεν καταχωρούνται στις οικονομικές καταστάσεις, αλλά γνωστοποιούνται εφόσον η εισροή οικονομικών ωφελειών είναι πιθανή.

## **2.14 Παροχές προς το προσωπικό**

### **α) Βραχυπρόθεσμες παροχές**

Οι βραχυπρόθεσμες παροχές προς το προσωπικό σε χρήμα και σε είδος καταχωρούνται ως έξοδο όταν καθίστανται δεδουλευμένες.

### **β) Παροχές μετά την έξοδο από την υπηρεσία**

Οι εταιρίες του Ομίλου ανάλογα με τις συνθήκες και πρακτικές που εφαρμόζονται στις χώρες δραστηριοποίησής τους, συμμετέχουν σε διάφορα προγράμματα παροχών προς το προσωπικό μετά την έξοδο τους από την υπηρεσία. Τα προγράμματα αυτά περιλαμβάνουν **προγράμματα καθορισμένων παροχών και προγράμματα καθορισμένων εισφορών**.

**ΟΜΙΛΟΣ SATO ΑΕ**  
**ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ 31.12.2008**  
**ποσά σε χιλιάδες € (εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)**

Ένα πρόγραμμα καθορισμένων παροχών καθορίζει με βάση διάφορες παραμέτρους όπως, η ηλικία, τα έτη προϋπηρεσίας, ο μισθός, καθορισμένο καταβλητέο ποσό για παροχές συνταξιοδότησης. Για τα προγράμματα καθορισμένων παροχών, η αξία της υποχρέωσης προσδιορίζεται από τη παρούσα αξία των παροχών κατά την ημερομηνία σύνταξης των οικονομικών καταστάσεων μειωμένο με την εύλογη αξία των περιουσιακών στοιχείων του προγράμματος και των προσαρμογών που απαιτούνται για τα αναλογιστικά κέρδη ή τις ζημιές από τις αναλογιστικές μελέτες που δεν έχουν αναγνωριστεί και του κόστους προϋπηρεσίας.

Ο Όμιλος εφαρμόζει τη «μέθοδο περιθωρίου» του ΔΛΠ 19 «Παροχές προς το προσωπικό». Αναλογιστικά κέρδη ή ζημιές που προκύπτουν από τις προσαρμογές σε παραδοχές με βάση τα ιστορικά δεδομένα και υπερβαίνουν το 10% της συσσωρευμένης υποχρέωσης αποσβένονται σε περίοδο ίση με τη εναπομένουσα εργάσιμη ζωή του προσωπικού. Η υποχρέωση της χρηματοδότησης προσδιορίζεται, σε τακτά χρονικά διαστήματα και τουλάχιστον μία φορά κάθε χρόνο, από ανεξάρτητους και αναγνωρισμένους αναλογιστές με τη μέθοδο της προβλεβλήμενης πιστωτικής μονάδας.

Η παρούσα αξία της υποχρέωσης προσδιορίζεται από τις εκτιμώμενες μελλοντικές ταμιακές εκροές, κατάλληλα προεξοφλημένων με το επιτόκιο που φέρουν κρατικά ομόλογα με διάρκεια ανάλογη της υποχρέωσης. Η μεταβολή της αξίας της υποχρέωσης καταχωρείται αντίστοιχα σε χρέωση ή πίστωση της κατάστασης λογαριασμού αποτελεσμάτων και επιμερίζεται ανάλογα στα κέντρα κόστους που αφορούν οι παρασχεθείσες από τους εργαζόμενους υπηρεσίες.

**Πρόγραμμα καθορισμένων εισφορών** είναι αυτό που υποχρεώνει τον Όμιλο σε καταβολή καθορισμένου ύψους εισφορών σε ανεξάρτητο φορέα (το «Ταμείο») αλλά ο Όμιλος δεν έχει καμιά άλλη νομική ή συμβατική υποχρέωση να καταβάλλει πρόσθετες εισφορές στη περίπτωση όπου το Ταμείο δεν θα διαθέτει επαρκή περιουσιακά στοιχεία για να παράσχει στους ασφαλισμένους του τις παροχές που τους οφείλει, για την τρέχουσα αλλά και τη προηγούμενη προϋπηρεσία τους. Οι εισφορές του Ομίλου στα προγράμματα καθορισμένων εισφορών καταχωρούνται στη κατάσταση λογαριασμού αποτελεσμάτων κατά τη διάρκεια της περιόδου που αφορούν και περιλαμβάνονται στο λογαριασμό «αμοιβές και έξοδα προσωπικού».

#### **γ) Παροχές τερματισμού της απασχόλησης**

Οι παροχές τερματισμού της απασχόλησης πληρώνονται όταν οι εργαζόμενοι αποχωρούν πριν την ημερομηνία συνταξιοδότησεως. Ο Όμιλος καταχωρεί αυτές τις παροχές όταν δεσμεύεται, είτε όταν τερματίζει την απασχόληση υπαρχόντων εργαζομένων σύμφωνα με ένα λεπτομερές πρόγραμμα για το οποίο δεν υπάρχει πιθανότητα απόσυρσης, είτε όταν προσφέρει αυτές τις παροχές ως κίνητρο για εθελουσία αποχώρηση. Παροχές τερματισμού της απασχόλησης που οφείλονται 12 μήνες μετά την ημερομηνία του ισολογισμού προεξοφλούνται στην παρούσα αξία τους.

Στην περίπτωση τερματισμού απασχόλησης που υπάρχει αδυναμία προσδιορισμού των εργαζομένων που θα κάνουν χρήση αυτών των παροχών, δεν γίνεται λογιστικοποίηση αλλά γνωστοποίηση ως ενδεχόμενη υποχρέωση.

#### **δ) Δικαιώματα Αγοράς Μετοχών Από Το Προσωπικό**

Ο Όμιλος έχει σε ισχύ προγράμματα δικαιωμάτων αγοράς μετοχών για συγκεκριμένα στελέχη μέσω των οποίων ένα μέρος των αμοιβών τους διακανονίζεται με μετοχές ή δικαιώματα επί μετοχών του.

Το κόστος των εν λόγω συναλλαγών ορίζεται ως η εύλογη αξία των μετοχών ή η εύλογη αξία των δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών κατά την ημερομηνία έγκρισης των προγραμμάτων από τη Διοίκηση.

Η εύλογη αξία προσδιορίζεται μέσω ενός μοντέλου αποτίμησης που ενδείκνυται σε αντίστοιχες περιπτώσεις.

Το κόστος των προγραμμάτων δικαιωμάτων αγοράς μετοχών αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα χρήσης με αντίστοιχη αύξηση των ιδίων κεφαλαίων στη διάρκεια της περιόδου κατά την οποία ικανοποιούνται

**ΟΜΙΛΟΣ SATO ΑΕ**  
**ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ 31.12.2008**  
**ποσά σε χιλιάδες € (εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)**

σταδιακά οι προϋποθέσεις άσκησης των σχετικών δικαιωμάτων, η οποία και λήγει κατά την ημερομηνία που τα στελέχη που συμμετέχουν στο πρόγραμμα κατοχυρώνουν τα δικαιώματά τους για την απόληψη/εξαγορά των μετοχών (ημερομηνία κατοχύρωσης δικαιωμάτων).

Για δικαιώματα τα οποία τελικά δεν κατοχυρώνονται δεν αναγνωρίζεται σχετική δαπάνη, εκτός από δικαιώματα των οποίων η κατοχύρωση εξαρτάται από την ικανοποίηση καθορισμένων εξωτερικών παραμέτρων αγοράς.

Αυτά τα δικαιώματα τεκμαίρεται ότι κατοχυρώνονται όταν όλες οι προϋποθέσεις απόδοσης έχουν ικανοποιηθεί, ανεξάρτητα από την εκπλήρωση των εξωτερικών παραμέτρων αγοράς.

Σε περίπτωση ακύρωσης κάποιων προγραμμάτων αυτά λογίζονται σαν να είχαν κατοχυρωθεί κατά την ημερομηνία της ακύρωσης και τα μη εισέτι αναγνωρισμένα σχετικά έξοδα αναγνωρίζονται αμέσως στα αποτελέσματα εις νέο.

Στην περίπτωση που ένα πρόγραμμα που ακυρώνεται αντικαθίσταται από νέο πρόγραμμα αντιμετωπίζεται σαν τροποποίηση του ακυρωθέντος προγράμματος.

## **2.15 Έσοδα**

Έσοδα από πώληση αγαθών αναγνωρίζονται, αφού αφαιρεθούν οι τυχόν παρασχεθείσες εκπτώσεις, όταν ο Όμιλος έχει μεταβιβάσει στον αγοραστή τους ουσιαστικούς κινδύνους και τα οφέλη της κυριότητας των αγαθών.

Η θυγατρική της Εταιρείας στην Γερμανία, περιοδικά αναλαμβάνει έργα παροχής σχεδιαστικών και λοιπών υπηρεσιών σε άλλες εταιρείες, φορείς κτλ., με το έσοδο να καθορίζεται συμβατικά είτε επί της βάσης αναλωθέντος χρόνου και υλικών, είτε επί της βάσης καθορισμένου/σταθερού/προσυμφωνημένου τιμήματος σύμβασης.

Τα έσοδα από έργα σχεδιασμού και παροχής υπηρεσιών που το τίμημα καθορίζεται βάση του αναλωθέντος χρόνου και υλικών, λογίζεται στα έσοδα όταν αναγνωρίζονται και τα εν λόγω έξοδα.

Τα έσοδα από έργα σχεδιασμού και παροχής υπηρεσιών όπου έχει συμφωνηθεί προκαθορισμένο τίμημα, αναγνωρίζονται με την μέθοδο ποσοστιαίας ολοκλήρωσης του έργου. Στις περιπτώσεις αυτές το ποσοστό ολοκλήρωσης του έργου καθορίζεται ως το ποσοστό των ήδη προσφερθέντων υπηρεσιών προς το σύνολο των υπηρεσιών που είναι να παρασχεθούν για την εκάστοτε σύμβαση.

Εάν προκύψουν περιστάσεις οι οποίες μπορεί να αλλάξουν την εκτίμηση των εξόδων ή κόστους που απομένει για την ολοκλήρωση του έργου, οι εκτιμήσεις αναθεωρούνται. Οι αναθεωρήσεις αυτές μπορεί να οδηγήσουν σε επανεκτίμηση των αναλογούντων εσόδων και η επίδραση καταχωρείται στα αποτελέσματα της χρήσης.

Έσοδα από τόκους καταχωρούνται στην κατάσταση λογαριασμού αποτελεσμάτων κατά το χρόνο πραγματοποίησής τους, με βάση μια χρονική αναλογία, (χρησιμοποιώντας τη μέθοδο πραγματικού επιτοκίου, το οποίο είναι το επιτόκιο που προεξοφλεί τις εκτιμώμενες μελλοντικές ταμιακές εισπράξεις μέσω της αναμενόμενης ζωής του χρηματοπιστωτικού μέσου) στη καθαρή λογιστική αξία του χρηματοπιστωτικού στοιχείου.

Τα έσοδα από τόκους και μερίσματα που αφορούν αξιόγραφα επενδύσεων, καταχωρούνται στους λογαριασμούς «χρηματοοικονομικά έσοδα» και «λοιπά έσοδα» αντίστοιχα.

## **2.16 Φορολογία εισοδήματος (Τρέχουσα και Αναβαλλόμενη)**

Ο τρέχων και αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος, υπολογίζονται βάσει των σχετικών κονδυλίων των οικονομικών καταστάσεων, σύμφωνα με τους φορολογικούς νόμους που ισχύουν στις χώρες που ο Όμιλος δραστηριοποιείται. Ο τρέχων φόρος εισοδήματος αφορά, φόρο επί των φορολογητέων κερδών της κάθε

**ΟΜΙΛΟΣ SATO ΑΕ**  
**ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ 31.12.2008**  
**ποσά σε χιλιάδες € (εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)**

εταιρείας, όπως αναμορφώνονται σύμφωνα με τις απαιτήσεις του φορολογικού νόμου, και υπολογίζεται με βάση τον ισχύοντα φορολογικό συντελεστή.

Η αναβαλλόμενη φορολογία υπολογίζεται χρησιμοποιώντας τη μέθοδο του ισολογισμού (liability method) σε όλες τις προσωρινές διαφορές κατά την ημερομηνία του ισολογισμού μεταξύ της φορολογικής βάσης και της λογιστικής αξίας των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων.

Οι αναμενόμενες φορολογικές επιπτώσεις από τις προσωρινές φορολογικές διαφορές προσδιορίζονται και εμφανίζονται είτε ως μελλοντικές (αναβαλλόμενες) φορολογικές υποχρεώσεις, είτε ως αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις.

Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις καταχωρούνται για όλες τις φορολογικά εκπεστέες προσωρινές διαφορές και τις μεταφερόμενες φορολογικές ζημιές κατά την έκταση που πιθανολογείται ότι θα υπάρχουν διαθέσιμα φορολογητέα κέρδη έναντι των οποίων η εκπεστέα προσωρινή διαφορά ή φορολογική ζημιά μπορεί να αξιοποιηθεί.

Η λογιστική αξία των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων αναθεωρείται σε κάθε ημερομηνία ισολογισμού και μειώνεται στο βαθμό που δεν πιθανολογείται ότι θα υπάρξουν αρκετά φορολογητέα κέρδη έναντι των οποίων να χρησιμοποιηθεί μέρος ή το σύνολο των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων.

Οι τρέχουσες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις για την τρέχουσα και τις προηγούμενες χρήσεις αποτιμώνται στο ποσό που αναμένεται να πληρωθεί στις φορολογικές αρχές (ή να ανακτηθεί από αυτές), με τη χρήση φορολογικών συντελεστών (και φορολογικών νόμων) που έχουν θεσπιστεί, ή ουσιαστικά θεσπιστεί, μέχρι την ημερομηνία του Ισολογισμού.

Φόρος εισοδήματος ή αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση / απαίτηση επί στοιχείων που έχουν αναγνωριστεί απ' ευθείας στα ίδια κεφάλαια του Ομίλου, αναγνωρίζεται επίσης στα ίδια κεφάλαια και όχι στην κατάσταση του λογαριασμού αποτελεσμάτων χρήσεως.

## **2.17 Συναλλαγές και Υπόλοιπα σε Ξένο Νόμισμα**

Το λειτουργικό νόμισμα και το νόμισμα παρουσίασης της Μητρικής Εταιρείας είναι το Ευρώ. Συναλλαγές που αφορούν άλλα νομίσματα μετατρέπονται σε Ευρώ χρησιμοποιώντας τις συναλλαγματικές ισοτιμίες οι οποίες ίσχυαν κατά την ημερομηνία της συναλλαγής. Οι απαιτήσεις και υποχρεώσεις σε ξένο νόμισμα κατά την ημερομηνία σύνταξης των οικονομικών καταστάσεων προσαρμόζονται ώστε να αντανακλούν τις συναλλαγματικές ισοτιμίες της ημέρας σύνταξης των οικονομικών καταστάσεων. Τα κέρδη ή οι ζημιές που προκύπτουν από τις προσαρμογές των συναλλαγματικών ισοτιμιών, περιλαμβάνονται στα κέρδη (ζημιές) από συναλλαγματικές διαφορές στις συνημμένες καταστάσεις αποτελεσμάτων χρήσεως.

Τα περιουσιακά στοιχεία και οι υποχρεώσεις των οικονομικών μονάδων του εξωτερικού μετατρέπονται σε Ευρώ χρησιμοποιώντας τις συναλλαγματικές ισοτιμίες που ίσχυαν την ημερομηνία του ισολογισμού, ενώ τα έσοδα και τα έξοδα μετατρέπονται με βάση τις μέσες συναλλαγματικές ισοτιμίες της περιόδου.

Οι διαφορές που προκύπτουν από τη χρήση των συναλλαγματικών ισοτιμιών της ημερομηνίας ισολογισμού και των μέσων ισοτιμιών της περιόδου καθώς και από την επανεκτίμηση των εκ μεταφοράς ιδίων κεφαλαίων της οικονομικής μονάδας με την ισοτιμία της ημερομηνίας του ισολογισμού, καταχωρούνται απευθείας στο λογαριασμό «συναλλαγματικές διαφορές από μετατροπή στοιχείων αλλοδαπών οικονομικών μονάδων», των ιδίων κεφαλαίων. Κατά την πώληση μιας τέτοιας αλλοδαπής οικονομικής μονάδας, οι εν λόγω συναλλαγματικές διαφορές αναγνωρίζονται στη κατάσταση λογαριασμού αποτελεσμάτων ως μέρος του κέρδους ή της ζημίας από την πώληση.

Οι οικονομικές καταστάσεις των ξένων επιχειρήσεων που λειτουργούν σε υπερπληθωριστικές οικονομίες (Τουρκία έως και το έτος 2005) έχουν αναπροσαρμοστεί με τη χρήση κατάλληλων δεικτών σε τρέχουσες αξίες κατά την ημερομηνία του ισολογισμού, πριν από τη μετατροπή τους στο νόμισμα της μητρικής επιχείρησης.

## **2.18 Επιχορηγήσεις**

Οι κρατικές επιχορηγήσεις δεν καταχωρούνται στις Οικονομικές Καταστάσεις του Ομίλου παρά μόνο όταν υπάρχει εύλογη βεβαιότητα ότι:

- α) η επιχείρηση έχει συμμορφωθεί ή πρόκειται να συμμορφωθεί με τους όρους της επιχορήγησης, και
- β) το ποσό της επιχορήγησης θα εισπραχθεί.

Καταχωρούνται στην εύλογη αξία του ληφθέντος ανταλλάγματος και αναγνωρίζονται με συστηματικό τρόπο στα έσοδα, με βάση την αρχή του συσχετισμού των επιχορηγήσεων με τα αντίστοιχα κόστη τα οποία και επιχορηγούν.

Οι επιχορηγήσεις που αφορούν πάγια στοιχεία του ενεργητικού περιλαμβάνονται στις μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις ως έσοδο επόμενων χρήσεων και αναγνωρίζονται συστηματικά στα έσοδα κατά την διάρκεια της ωφέλιμης ζωής του επιχορηγούμενου παγίου στοιχείου του ενεργητικού.

## **2.19 Χρηματοοικονομικά Μέσα**

Οι χρηματοοικονομικές απαιτήσεις και οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις στον ισολογισμό περιλαμβάνουν κυρίως τα διαθέσιμα, τις απαιτήσεις από πελάτες, τις λοιπές απαιτήσεις, τις επενδύσεις διαθέσιμες προς πώληση, τα δάνεια και τους προμηθευτές.

Τα χρηματοοικονομικά μέσα παρουσιάζονται ως απαιτήσεις, υποχρεώσεις ή στοιχεία της καθαρής θέσεως, βάσει της ουσίας και του περιεχομένου των σχετικών συμβάσεων από τις οποίες απορρέουν. Τόκοι, μερίσματα, κέρδη ή ζημιές που προκύπτουν από τα χρηματοοικονομικά προϊόντα που χαρακτηρίζονται ως απαιτήσεις ή υποχρεώσεις, λογίζονται ως έσοδα ή έξοδα αντίστοιχα. Η διανομή μερισμάτων στους μετόχους λογίζεται απ' ευθείας στην καθαρή θέση. Τα χρηματοοικονομικά μέσα συμψηφίζονται όταν η Εταιρεία, σύμφωνα με το νόμο, έχει νομικά το δικαίωμα αυτό και προτίθεται να τα συμψηφίσει σε καθαρή βάση (μεταξύ τους) ή να ανακτήσει το περιουσιακό στοιχείο και να συμψηφίσει ταυτόχρονα την υποχρέωση.

Ο Όμιλος κάνει χρήση παράγωγων χρηματοοικονομικών μέσων για αντιστάθμιση του κινδύνου της μεταβολής της συναλλαγματικής ισοτιμίας του δολλαρίου. Ωστόσο δεν εφαρμόζει λογιστική αντιστάθμισης.

## **2.20 Κέρδη ανά μετοχή**

Τα κέρδη ανά μετοχή υπολογίζονται διαιρώντας το καθαρό κέρδος της χρήσεως που αναλογεί στους κοινούς μετόχους της μητρικής με το μέσο σταθμισμένο αριθμό των κοινών μετοχών σε κυκλοφορία κατά τη διάρκεια της χρήσεως, εξαιρώντας το μέσο όρο των μετοχών που αποκτήθηκαν από τον όμιλο ως ίδιες μετοχές. Τα απομειωμένα κέρδη ανά μετοχή (diluted earnings per share) υπολογίζονται αναπροσαρμόζοντας τον σταθμισμένο μέσο αριθμό των σε κυκλοφορία κοινών μετοχών με τις επιδράσεις όλων των δυνητικών τίτλων των μετατρέψιμων σε κοινές μετοχές.

Τα δικαιώματα προαίρεσεως αγοράς μετοχών (stock options) αποτελούν την μοναδική κατηγορία δυνητικών τίτλων μετατρέψιμων σε κοινές μετοχές, που έχει η Εταιρεία. Όσον αφορά τα stock options, γίνεται υπολογισμός του αριθμού των μετοχών οι οποίες θα μπορούσαν να είχαν αποκτηθεί στην εύλογη αξία (οριζόμενη ως η μέση ετήσια χρηματιστηριακή τιμή των μετοχών της Εταιρείας) με βάση την αξία των δικαιωμάτων συμμετοχής που σχετίζονται με τα υφιστάμενα προγράμματα δικαιωμάτων απόκτησης μετοχών. Ο αριθμός των μετοχών που προκύπτει από τον παραπάνω υπολογισμό συγκρίνεται με τον αριθμό των μετοχών που θα μπορούσαν να είχαν εκδοθεί σε περίπτωση άσκησης των δικαιωμάτων. Η διαφορά που προκύπτει προστίθεται στον παρανομαστή ως έκδοση κοινών μετοχών χωρίς αντάλλαγμα. Τέλος, καμία αναπροσαρμογή δεν γίνεται στα κέρδη (αριθμητής).

## **2.21 Διανομή μερίσματος**

Η διανομή μερίσματος στους μετόχους της Εταιρείας παρουσιάζεται στις οικονομικές καταστάσεις ως υποχρέωση κατά τη χρήση που εγκρίνεται η διανομή του μερίσματος από τους μετόχους.

## **2.22 Μετοχικό κεφάλαιο**

Το μετοχικό κεφάλαιο απεικονίζει την αξία των μετοχών της Εταιρείας που έχουν εκδοθεί και είναι σε κυκλοφορία. Το τίμημα που καταβλήθηκε πλέον της ονομαστικής αξίας ανά μετοχή καταχωρείται στον λογαριασμό «διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο» των Ιδίων Κεφαλαίων.

Όταν η Εταιρεία ή θυγατρικές της αγοράσουν μέρος του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας, το ποσό που καταβλήθηκε συμπεριλαμβανομένης οποιασδήποτε δαπάνης και απαλλαγμένο από την φορολογία εισοδήματος αφαιρείται από την συνολική καθαρή θέση σαν ίδιες μετοχές, μέχρι ακυρώσεως των μετοχών. Όταν οι ίδιες μετοχές στην συνέχεια πουληθούν ή επανεκδοθούν, η αξία και το αποτέλεσμα οποιασδήποτε τέτοιας συναλλαγής καταχωρείται στην καθαρή θέση.

## **2.23 Πληροφόρηση κατά τομέα**

Ως **επιχειρηματικός τομέας**, ορίζεται μία ομάδα περιουσιακών στοιχείων και λειτουργιών προκειμένου να παρέχονται προϊόντα και υπηρεσίες τα οποία υπόκεινται σε διαφορετικούς κινδύνους και αποδόσεις από εκείνα των άλλων επιχειρηματικών τομέων. Ως **γεωγραφικός τομέας**, ορίζεται μία γεωγραφική περιοχή, στην οποία παρέχονται προϊόντα και υπηρεσίες και η οποία υπόκειται σε διαφορετικούς κινδύνους και αποδόσεις από άλλες περιοχές.

Ο Όμιλος είναι οργανωμένος σε δύο επιχειρησιακούς κλάδους, των επίπλων γραφείου και οικιακών επίπλων, οι οποίοι υπόκεινται σε διαφορετικούς κινδύνους και αποδόσεις, και με βάση αυτή τη δομή παρουσιάζονται οι οικονομικές πληροφορίες ανά κλάδο δραστηριότητας, που θεωρείται πρωτεύον κλάδος πληροφόρησης.

Καθώς ο Όμιλος δραστηριοποιείται σε διαφορετικές χώρες, οι γεωγραφικοί τομείς, παρέχουν πληροφόρηση για προϊόντα ή υπηρεσίες που παρέχονται σε ένα συγκεκριμένο γεωγραφικό τομέα και τα οποία υπόκεινται σε διαφορετικές κλίμακες κινδύνων και αποδόσεων από αντίστοιχα προϊόντα ή υπηρεσίες που προσφέρονται σε άλλους γεωγραφικούς τομείς.

## **2.24 Συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη**

Συνδεδεμένα μέρη ορίζονται οι επιχειρήσεις, στις οποίες ο Όμιλος διατηρεί τον έλεγχο ή ασκεί ουσιώδη επιρροή στη διαμόρφωση των οικονομικών και διαχειριστικών πολιτικών τους. Επίσης, συνδεδεμένα μέρη είναι τα μέλη της Διοίκησης του Ομίλου, συγγενικά πρόσωπα αυτών με πρώτο βαθμό συγγένειας, επιχειρήσεις που κατέχονται από αυτά ή στις οποίες έχουν τον έλεγχο ή ασκούν ουσιώδη επιρροή.

## **2.25 Απομείωση Αξίας Περιουσιακών Στοιχείων**

**α) Μη Χρηματοοικονομικά Περιουσιακά Στοιχεία:** Ο Όμιλος εξετάζει σε κάθε ημερομηνία ισολογισμού εάν υπάρχουν ενδείξεις απομείωσης για τα μη χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία. Με εξαίρεση την υπεραξία και τα ασώματα περιουσιακά στοιχεία με αόριστη ωφέλιμη ζωή τα οποία ελέγχονται για απομείωση τουλάχιστον σε ετήσια βάση, οι λογιστικές αξίες των λοιπών μακροπρόθεσμων στοιχείων του ενεργητικού υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης όταν γεγονότα ή αλλαγές στις συνθήκες υποδηλώνουν ότι η λογιστική αξία μπορεί να μην είναι πλέον ανακτήσιμη.

Η ζημία απομείωσης ενός περιουσιακού στοιχείου καταχωρείται στην κατάσταση αποτελεσμάτων της χρήσης κατά την οποία η αναπόσβεστη αξία του περιουσιακού στοιχείου υπερβαίνει την ανακτήσιμη αξία του. Η ανακτήσιμη αξία προσδιορίζεται ως η μεγαλύτερη, μεταξύ της εύλογης αξίας μείον κόστος πώλησης και της αξίας χρήσεως του εν λόγω παγίου. Εύλογη αξία μείον κόστος πώλησης είναι το ποσό που μπορεί να ληφθεί από την πώληση ενός περιουσιακού στοιχείου στα πλαίσια μιας αμοτεροβαρούς συναλλαγής στην οποία τα μέρη έχουν πλήρη γνώση και προσχωρούν οικειοθελώς, μετά την αφαίρεση κάθε πρόσθετου άμεσου κόστους διάθεσης του περιουσιακού στοιχείου, ενώ, αξία χρήσης είναι η παρούσα αξία των εκτιμώμενων μελλοντικών ταμειακών ροών που αναμένεται να προκύψουν από τη συνεχή χρήση του περιουσιακού στοιχείου και από τη διάθεση του στο τέλος της εκτιμώμενης ωφέλιμης ζωής του. Για τους

σκοπούς προσδιορισμού της απομείωσης, τα περιουσιακά στοιχεία ομαδοποιούνται στο μικρότερο εκείνο επίπεδο για το οποίο δύναται να προσδιοριστούν ανεξάρτητες ταμειακές ροές.

**β) Χρηματοοικονομικά Περιουσιακά Στοιχεία:** Ο Όμιλος αξιολογεί σε κάθε ημερομηνία κλεισίματος τα δεδομένα αναφορικά με το κατά πόσον ένα χρηματοοικονομικό στοιχείο ή μια ομάδα χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων έχει απομειωθεί. Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης (εφόσον υφίστανται σχετικές ενδείξεις) είναι περιουσιακά στοιχεία αποτιμώμενα στο αναπόσβεστο κόστος (μακροπρόθεσμες απαιτήσεις). Η ανακτήσιμη / εισπράξιμη αξία των λοιπών χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων προσδιορίζεται σε γενικές γραμμές, προκειμένου να διενεργηθούν οι σχετικοί έλεγχοι απομείωσης, βάσει της παρούσας αξίας των εκτιμώμενων μελλοντικών χρηματοροών, προεξοφλημένων είτε με το αρχικό πραγματικό επιτόκιο προεξόφλησης του εκάστοτε στοιχείου ή ομάδας στοιχείων, ή με τον τρέχοντα συντελεστή απόδοσης ενός παρόμοιου χρηματοοικονομικού στοιχείου. Οι προκύπτουσες ζημίες απομείωσης αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα χρήσεως.

## **2.26 Διαγραφή Χρηματοοικονομικών Στοιχείων Ενεργητικού και Υποχρεώσεων:**

**α) Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού:** Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού (ή κατά περίπτωση το μέρος ενός χρηματοοικονομικού στοιχείου ενεργητικού ή το μέρος μίας ομάδας χρηματοοικονομικών στοιχείων ενεργητικού) διαγράφονται όταν:

- Τα δικαιώματα για την εισροή ταμειακών πόρων έχουν εκπνεύσει.
- Ο Όμιλος διατηρεί το δικαίωμα στην εισροή ταμειακών πόρων από το συγκεκριμένο στοιχείο ενεργητικού αλλά έχει αναλάβει ταυτόχρονα μία υποχρέωση προς τρίτους να τα εξοφλήσει πλήρως χωρίς σημαντική καθυστέρηση υπό την μορφή μίας σύμβασης μεταβίβασης.
- Ο Όμιλος έχει μεταβιβάσει το δικαίωμα εισροής ταμειακών πόρων από το συγκεκριμένο στοιχείο ενεργητικού ενώ παράλληλα είτε (α) έχει μεταβιβάσει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη ή (β) δεν έχει μεταβιβάσει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη, αλλά έχει μεταβιβάσει τον έλεγχο του συγκεκριμένου στοιχείου.
- Όπου ο Όμιλος έχει μεταβιβάσει τα δικαιώματα εισροής ταμειακών πόρων από το συγκεκριμένο στοιχείο ενεργητικού αλλά παράλληλα δεν έχει μεταβιβάσει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη ή τον έλεγχο του συγκεκριμένου στοιχείου, τότε το στοιχείο του ενεργητικού αναγνωρίζεται στο βαθμό της συνεχιζόμενης συμμετοχής του Ομίλου στο περιουσιακό στοιχείο αυτό. Η συνεχιζόμενη συμμετοχή η οποία έχει τη μορφή εγγύησης επί του μεταβιβαζόμενου στοιχείου αποτιμάται στην χαμηλότερη αξία μεταξύ του αρχικού υπολοίπου του στοιχείου ενεργητικού και του μέγιστου ποσού που μπορεί ο Όμιλος να κληθεί να καταβάλλει. Όταν η συνεχιζόμενη συμμετοχή είναι υπό την μορφή δικαιωμάτων αγοράς και /ή πώλησης επί του στοιχείου ενεργητικού (συμπεριλαμβανομένου και δικαιωμάτων που διακανονίζονται ταμειακά), ο βαθμός συνεχιζόμενης εμπλοκής του Ομίλου είναι η αξία του μεταβιβαζόμενου στοιχείου που δύναται ο Όμιλος να επαναγοράσει, με εξαίρεση την περίπτωση ενός δικαιώματος πώλησης του στοιχείου το οποίο αποτιμάται σε εύλογες αξίες, όπου η συνεχιζόμενη συμμετοχή του Ομίλου περιορίζεται στην χαμηλότερη μεταξύ της εύλογης αξίας του μεταβιβαζόμενου στοιχείου και την τιμή άσκησης του δικαιώματος.

**β) Χρηματοοικονομικά στοιχεία παθητικού:** Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία παθητικού διαγράφονται όταν η υποχρέωση ακυρώνεται, εκπνέει ή δεν υφίσταται πλέον στην περίπτωση όπου μία υφιστάμενη υποχρέωση αντικαθίσταται από μία άλλη από τον ίδιο δανειστή αλλά με ουσιαστικά διαφορετικούς όρους, ή στην περίπτωση όπου υπάρχουν ουσιαστικές αλλαγές στους όρους μίας υφιστάμενης υποχρέωσης, τότε διαγράφεται η αρχική υποχρέωση και αναγνωρίζεται μία νέα υποχρέωση και η διαφορά που προκύπτει στα υπόλοιπα αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα χρήσης.

## **3. ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΙΝΔΥΝΩΝ**

Ο Όμιλος εκτίθεται σε χρηματοοικονομικούς κινδύνους, κυρίως σε

- κινδύνους αγοράς (μεταβολές σε συναλλαγματικές ισοτιμίες, επιτόκιο, τιμές αγοράς),



**ΟΜΙΛΟΣ SATO ΑΕ**  
**ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ 31.12.2008**  
**ποσά σε χιλιάδες € (εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)**

- πιστωτικό κίνδυνο,
- κίνδυνο ρευστότητας

Το γενικό πρόγραμμα διαχείρισης κινδύνων του Ομίλου εστιάζεται στην αντιμετώπιση του πιστωτικού κινδύνου, του κινδύνου ρευστότητας και στους κινδύνους αγοράς καθώς θεωρεί ότι αυτοί είναι οι βασικοί κίνδυνοι.

Η διαχείριση των κινδύνων διεκπεριαιώνεται μέσω των διαφόρων επιχειρηματικών λειτουργιών του Ομίλου.

Προ της διενέργειας συναλλαγών χρηματοοικονομικών μέσων λαμβάνεται έγκριση από τα στελέχη που έχουν το δικαίωμα δέσμευσης του Ομίλου προς τους αντισυμβαλλόμενους της.

### **Κίνδυνος αγοράς**

#### *Συναλλαγματικός κίνδυνος*

Ο Όμιλος είναι εκτεθειμένος σε συναλλαγματικό κίνδυνο καθώς μέρος των αγορών του πραγματοποιείται σε δολάριο ΗΠΑ και σε μικρότερο βαθμό σε Τούρκικες λίρες (θυγατρική SATO Office GmbH). Κατωτέρω παρατίθεται πίνακας με την επίδραση που μπορεί να έχει στα αποτελέσματα χρήσης και τα ίδια κεφάλαια μία μεταβολή +/- 5% επί της ισοτιμίας του δολαρίου ΗΠΑ και της Τουρκικής λίρας από τις εμπορικές υποχρεώσεις που έχει στα νούμερα αυτά.

		<b>Μεταβολή σε ισοτιμία</b>	<b>Επίδραση σε απ/τα προ φόρων</b>
<b>Όμιλος 2008</b>	Δολάριο ΗΠΑ	± 5%	± 38
	Τουρκική λίρα	± 5%	± 29
	Σύνολο		± 67
<b>2007</b>	Δολάριο ΗΠΑ	± 5%	± 63
	Τούρκικη Λίρα	± 5%	± 13
	Σύνολο		± 76
		<b>Μεταβολή σε ισοτιμία</b>	<b>Επίδραση σε απ/τα προ φόρων</b>
<b>Εταιρεία</b>			
	<b>2007</b>	Δολάριο ΗΠΑ	± 5%
<b>2008</b>	Δολάριο ΗΠΑ	± 5%	± 38

### **Κίνδυνος τιμής**

Ο Όμιλος εκτίθεται σε κίνδυνο μεταβολών τιμών πρώτων υλών και λοιπών αγοραζομένων ειδών / υλικών. Στον βαθμό που τα μεταφορικά και ιδιαίτερα οι θαλάσσιες μεταφορές και τα κόστη των λιμανιών επηρεάζουν τις τιμές, η Εταιρεία για να μειώσει τους κινδύνους αυτούς στρέφεται σε αγορές από χώρες με χαμηλότερο κόστος μεταφοράς όπως π.χ. σε ευρωπαϊούς προμηθευτές που παραδίδουν με χερσαίες μεταφορές.

### **Κίνδυνος επιτοκίων**

Ο Όμιλος χρηματοδοτεί τις επενδύσεις του καθώς και τις ανάγκες του σε κεφάλαια κίνησης μέσω τραπεζικού δανεισμού με αποτέλεσμα να επιβαρύνει τα αποτελέσματά του με χρεωστικούς τόκους. Αυξητικές τάσεις στα επιτόκια θα έχουν αρνητική επίπτωση στα αποτελέσματα καθώς ο Όμιλος θα επιβαρύνεται με επιπλέον κόστος δανεισμού. Το σύνολο του δανεισμού της Εταιρείας και του Ομίλου αφορά συμβάσεις μεταβλητού επιτοκίου.

**ΟΜΙΛΟΣ SATO ΑΕ**  
**ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ 31.12.2008**  
 ποσά σε χιλιάδες € (εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Η σχετική ανάλυση, έχει ως εξής:

	<b>ΟΜΙΛΟΣ</b>		<b>ΕΤΑΙΡΕΙΑ</b>	
	<b>31/12/2008</b>	<b>31/12/2007</b>	<b>31/12/2008</b>	<b>31/12/2007</b>
<b>Μεταβλητού επιτοκίου</b>				
Ταμείο και ταμειακά διαθέσιμα	10.174	2.113	9.557	2.089
Χρηματοοικονομικά στοιχεία παθητικού (δάνεια)	(59.584)	(61.167)	(52.967)	(55.380)

Αν τα επιτόκια αυξανόταν / μειώνονταν κατά 1% η επίπτωση στα αποτελέσματα θα ήταν:

	<b>Αποτελέσματα</b>	
	<b>2008</b>	<b>2007</b>
<b>ΟΜΙΛΟΣ</b>	± 525	± 612
<b>ΕΤΑΙΡΕΙΑ</b>	± 511	± 554

### **Πιστωτικός κίνδυνος**

Πιστωτικός κίνδυνος είναι ο κίνδυνος ζημίας του Ομίλου σε περίπτωση που ένας πελάτης ή τρίτος σε συναλλαγή χρηματοοικονομικού μέσου δεν εκπληρώσει τις συμβατικές του υποχρεώσεις και σχετίζεται κατά κύριο λόγο με τις απαιτήσεις από πελάτες.

Η μέγιστη έκθεση στον πιστωτικό κίνδυνο από χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού που ενέχουν πιστωτικό κίνδυνο είναι το λογιστικό του υπόλοιπο που είναι ως εξής:

<b>ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ</b>	<b>ΟΜΙΛΟΣ</b>		<b>ΕΤΑΙΡΕΙΑ</b>	
	<b>31/12/2008</b>	<b>31/12/2007</b>	<b>31/12/2008</b>	<b>31/12/2007</b>
Πελάτες	18.311	36.057	15.332	32.661
Ταμείο και Ταμειακά Διαθέσιμα	10.174	2.113	9.557	2.089

Η Εταιρεία και η θυγατρικές της έχουν θεσπίσει κριτήρια για την παροχή πίστωσης στους πελάτες, τα οποία σε γενικές γραμμές βασίζονται στο μέγεθος των δραστηριοτήτων του πελάτη με παράλληλη εκτίμηση σχετικών οικονομικών πληροφοριών. Κατά την παρακολούθηση του πιστωτικού κινδύνου των πελατών, οι πελάτες ομαδοποιούνται ανάλογα με τα πιστωτικά χαρακτηριστικά τους, τα χαρακτηριστικά ενηλικίωσης των απαιτήσεων τους και τα τυχόν προηγούμενα προβλήματα εισπραξιμότητας που έχουν επιδείξει.

Ο κύκλος εργασιών του Ομίλου συνίσταται κυρίως από συναλλαγές με επιχειρήσεις του Δημόσιου, του ιδιωτικού τομέα και πελάτες λιανικής. Ο πιστωτικός κίνδυνος είναι κατανομημένος σε μεγάλο αριθμό πελατών. Την 31.12.2008 υπήρχε μόνο ένα υπόλοιπο πελάτη που ξεπερνούσε το 3% του συνολικού υπολοίπου των πελατών (συγκεκριμένα 10.8%). Πρόκειται για πελάτη που διενεργεί συνεχείς συναλλαγές και τακτικές πληρωμές.

### **Κίνδυνος ρευστότητας**

Ο κίνδυνος ρευστότητας συνίσταται στον κίνδυνο ο Όμιλος να μη δύναται να εκπληρώσει τις χρηματοοικονομικές του υποχρεώσεις όταν αυτές λήγουν. Η προσέγγιση που υιοθετεί ο Όμιλος για τη διαχείριση της ρευστότητας είναι να διασφαλίζει, μέσω διακράτησης των απολύτως αναγκαίων ταμιακών διαθεσίμων και επαρκών πιστωτικών ορίων από τις συνεργαζόμενες τράπεζες, ότι πάντα θα έχει αρκετή ρευστότητα για να εκπληρώνει τις υποχρεώσεις του όταν αυτές λήγουν, κάτω από συνήθεις αλλά και δύσκολες συνθήκες.

**ΟΜΙΛΟΣ SATO ΑΕ**  
**ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ 31.12.2008**  
 ποσά σε χιλιάδες € (εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Η συνετή διαχείριση του κινδύνου ρευστότητας επιτυγχάνεται με την ύπαρξη του κατάλληλου συνδυασμού ρευστών διαθεσίμων και εγκεκριμένων πιστωτικών ορίων από τραπεζικά ιδρύματα. Η ανάλυση των διαθεσίμων και των αχρησιμοποίητων πιστωτικών ορίων παρατίθεται στη Σημείωση 18.

Η χρονική ανάλυση των υποχρεώσεων του Ομίλου και της Εταιρείας αναφέρεται στον παρακάτω πίνακα:

ΟΜΙΛΟΣ	Πληρωτέο				
	Άμεσα	Σε < 3 μηνών	3 εως 12 μήνες	1 με 5 έτη	>5 ετών
<b>Έτος 2008</b>					
Δάνεια Τραπεζών	*33.314	-	981	6.619	5.080
Δάνεια Leasing	-	195	610	3.609	9.176
Εμπορικές υποχρεώσεις	2.165	11.929	815	-	-
Λοιπές υποχρεώσεις	7.134	-	-	5	-
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>42.613</b>	<b>12.124</b>	<b>2.406</b>	<b>10.233</b>	<b>14.256</b>

ΟΜΙΛΟΣ	Πληρωτέο				
	Άμεσα	Σε < 3 μηνών	3 εως 12 μήνες	1 με 5 έτη	>5 ετών
<b>Έτος 2007</b>					
Δάνεια Τραπεζών	*41.769	156	547	2.759	1.803
Δάνεια Leasing	-	373	1.314	6.905	18.043
Εμπορικές υποχρεώσεις	159	22.455	-	-	-
Λοιπές υποχρεώσεις	6.039	-	-	-	-
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>47.967</b>	<b>22.984</b>	<b>1.861</b>	<b>9.664</b>	<b>19.846</b>

ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Πληρωτέο				
	Άμεσα	Σε < 3 μηνών	3 εως 12 μήνες	1 με 5 έτη	>5 ετών
<b>Έτος 2008</b>					
Δάνεια Τραπεζών	*31.898	-	981	6.619	5.080
Δάνεια Leasing	-	162	510	3.147	4.570
Εμπορικές υποχρεώσεις	2.165	10.916	815	-	-
Λοιπές υποχρεώσεις	5.659	-	-	5	-
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>39.722</b>	<b>11.078</b>	<b>2.306</b>	<b>9.771</b>	<b>9.650</b>

ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Πληρωτέο				
	Άμεσα	Σε < 3 μηνών	3 εως 12 μήνες	1 με 5 έτη	>5 ετών
<b>Έτος 2007</b>					
Δάνεια Τραπεζών	*41.372	156	547	2.759	1.803
Δάνεια Leasing	-	373	1.155	6.109	7.791
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	159	20.667	-	-	-
Λοιπές υποχρεώσεις	5.074	-	-	-	-
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>46.605</b>	<b>21.196</b>	<b>1.702</b>	<b>8.868</b>	<b>9.594</b>

\* Το ποσό αφορά κυρίως υπόλοιπα σε αλληλόχρεους λογαριασμούς, τα οποία έχουν παρουσιασθεί ως άμεσα πληρωτέα λόγω της υψής τους και της συμβατικής δυνατότητας των τραπεζών ως προς την εξόφλησή τους, αλλά τα οποία πρακτικά μέσω της ανακύκλωσης εξοφλούνται αργότερα.

#### Διαχείριση κεφαλαίου

Η πολιτική του Διοικητικού Συμβουλίου συνίσταται στη διατήρηση μιας ισχυρής βάσης κεφαλαίου, ώστε να διατηρεί την εμπιστοσύνη των επενδυτών, πιστωτών και της αγοράς στον Όμιλο και να επιτρέπει την μελλοντική ανάπτυξη των δραστηριοτήτων του Ομίλου. Το Διοικητικό Συμβούλιο παρακολουθεί την απόδοση του κεφαλαίου καθώς και το επίπεδο των μερισμάτων στους μετόχους κοινών μετοχών.

**ΟΜΙΛΟΣ SATO ΑΕ**  
**ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ 31.12.2008**  
 ποσά σε χιλιάδες € (εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Το Διοικητικό Συμβούλιο προσπαθεί να διατηρεί μια ισορροπία μεταξύ υψηλότερων αποδόσεων που θα ήταν εφικτές με υψηλότερα επίπεδα δανεισμού και των πλεονεκτημάτων και της ασφάλειας που θα παρείχε μια ισχυρή και υγιής κεφαλαιακή θέση.

Ο Όμιλος παρακολουθεί και ελέγχει συνολικά την κεφαλαιακή επάρκεια και αποδοτικότητα, βάση του δείκτη καθαρού δανεισμού προς τα ίδια κεφάλαια. Ο δείκτης αυτός έχει ως εξής:

	<b>ΟΜΙΛΟΣ</b>		<b>ΕΤΑΙΡΕΙΑ</b>	
	<b>31/12/2008</b>	<b>31/12/2007</b>	<b>31/12/2008</b>	<b>31/12/2007</b>
<b>Δάνεια Τραπεζών και Leasing</b>				
Μακροπρόθεσμα Δάνεια	11.699	3.283	11.698	3.283
Leasing	13.590	15.231	8.390	10.725
Βραχυπρόθεσμα Δάνεια	34.295	42.653	32.879	41.432
<b>Σύνολο δανεισμού</b>	<b>59.584</b>	<b>61.167</b>	<b>52.967</b>	<b>55.380</b>
<b>Ίδια κεφάλαια</b>				
Μετοχικό Κεφάλαιο	25.251	25.251	25.251	25.251
Ίδιες Μετοχές	-1.104	-1.104	-1.104	-1.104
Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο	3.312	3.312	3.312	3.312
Αποτελέσματα εις Νέον	-10.080	-7.923	-3.899	-1.327
Λοιπά Αποθεματικά	12.790	13.077	12.620	12.446
<b>Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων αποδιδόμενα σε μετόχους της μητρικής Εταιρείας</b>	<b>30.169</b>	<b>32.613</b>	<b>36.180</b>	<b>38.578</b>
<b>Δείκτης Μόχλευσης</b>	<b>1,98</b>	<b>1,88</b>	<b>1,46</b>	<b>1,45</b>

Δεν υπήρξαν αλλαγές στην προσέγγιση που υιοθετεί ο Όμιλος σχετικά με τη διαχείριση κεφαλαίου κατά τη διάρκεια της χρήσης.

#### 4. ΣΗΜΑΝΤΙΚΕΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΕΚΤΙΜΗΣΕΙΣ ΚΑΙ ΚΡΙΣΕΙΣ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΕΩΣ

Οι εκτιμήσεις και οι κρίσεις της διοίκησης επανεξετάζονται διαρκώς και βασίζονται σε ιστορικά δεδομένα και προσδοκίες για μελλοντικά γεγονότα, που κρίνονται εύλογες σύμφωνα με τα ισχύοντα.

Ο Όμιλος προβαίνει σε εκτιμήσεις και παραδοχές σχετικά με την εξέλιξη των μελλοντικών γεγονότων. Οι εκτιμήσεις και παραδοχές που ενέχουν σημαντικό κίνδυνο να προκαλέσουν ουσιώδεις προσαρμογές στις λογιστικές αξίες των περιουσιακών στοιχείων και των υποχρεώσεων στους επόμενους 12 μήνες παρατίθενται κατωτέρω:

##### **Φόρος εισοδήματος:**

Απαιτείται κρίση από τον Όμιλο για τον προσδιορισμό της πρόβλεψης για φόρο εισοδήματος. Υπάρχουν πολλές συναλλαγές και υπολογισμοί για τους οποίους ο τελικός προσδιορισμός του φόρου είναι αβέβαιος. Η πρόβλεψη για φόρο εισοδήματος με βάση το ΔΛΠ 12 υπολογίζεται με εκτίμηση των φόρων που θα καταβληθούν στις φορολογικές αρχές και περιλαμβάνει τον τρέχοντα φόρο εισοδήματος για κάθε χρήση και πρόβλεψη για τους πρόσθετους φόρους που πιθανόν να προκύψουν σε μελλοντικούς φορολογικούς ελέγχους. Η τελική εκκαθάριση των φόρων εισοδήματος πιθανόν να αποκλίσει από τα σχετικά ποσά από τα οποία έχουν καταχωρηθεί στις οικονομικές καταστάσεις. Εάν ο τελικός φόρος είναι διαφορετικός από τον αρχικώς αναγνωρισθέντα, η διαφορά θα επηρεάσει τον φόρο εισοδήματος.

**Προβλέψεις για αποθέματα:**

Ο Όμιλος προβαίνει σε εκτιμήσεις σχετικά με την αποτίμηση των αποθεμάτων στη μικρότερη τιμή μεταξύ τρέχουσας και καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας. Η ρευστοποιήσιμη αξία μπορεί να διαφέρει σε σχέση με εκείνη που εκτιμήθηκε κατά την ημερομηνία σύνταξης των οικονομικών καταστάσεων.

**Ωφέλιμες ζωές των ενσώματων πάγιων περιουσιακών στοιχείων:**

Η Διοίκηση προβαίνει σε ορισμένες εκτιμήσεις αναφορικά με την ωφέλιμη ζωή των αποσβέσιμων παγίων. Περισσότερες πληροφορίες παρατίθενται στην παράγραφο 2.4

**Προγράμματα καθορισμένων παροχών:**

Το κόστος ωφελημάτων για τα προγράμματα καθορισμένων παροχών υπολογίζεται χρησιμοποιώντας αναλογιστικές εκτιμήσεις, κατά τις οποίες χρησιμοποιούνται παραδοχές για τους προεξοφλητικούς συντελεστές, το ρυθμό αύξησης των μισθών και τα ποσοστά θνησιμότητας. Λόγω της μακροχρόνιας φύσης των προγραμμάτων, οι παραδοχές αυτές υπόκεινται σε σημαντική αβεβαιότητα.

**Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις:**

Η Διοίκηση του Ομίλου προβαίνει σε περιοδική επανεκτίμηση της επάρκειας της πρόβλεψης σχετικά με τις επισφαλείς απαιτήσεις σε συνάρτηση της πιστωτικής της πολιτικής και λαμβάνοντας υπόψη στοιχεία της Νομικής Υπηρεσίας του Ομίλου, τα οποία προκύπτουν βάσει επεξεργασίας ιστορικών δεδομένων και πρόσφατων εξελίξεων των υποθέσεων που διαχειρίζεται.

**Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις:**

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται για όλες τις αχρησιμοποίητες φορολογικές ζημίες στον βαθμό που είναι πιθανό ότι θα υπάρξουν επαρκή φορολογικά κέρδη που θα συμψηφιστούν με αυτές τις φορολογικές ζημίες. Για τον καθορισμό του ύψους της αναβαλλόμενης φορολογικής απαίτησης που μπορεί να αναγνωριστεί απαιτούνται σημαντικές κρίσεις και εκτιμήσεις της Διοίκησης του Ομίλου, οι οποίες βασίζονται στα μελλοντικά φορολογικά κέρδη σε συνδυασμό με τις μελλοντικές φορολογικές στρατηγικές που θα ακολουθηθούν.

**ΟΜΙΛΟΣ SATO ΑΕ**  
**ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ 31.12.2008**  
 ποσά σε χιλιάδες € (εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

**5. ΠΛΗΡΟΦΟΡΗΣΗ ΑΝΑ ΤΟΜΕΑ**

Στον Όμιλο SATO το κύριο ενδιαφέρον χρηματοοικονομικής πληροφόρησης επικεντρώνεται στους επιχειρηματικούς τομείς, ενώ η γεωγραφική κατανομή της δραστηριότητας του Ομίλου παρακολουθείται ως δευτερεύων τομέας.

Κατά την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2007 και 2008 οι κύριες δραστηριότητες του Ομίλου αναλύονται στους παρακάτω επιχειρηματικούς και γεωγραφικούς τομείς, τα κύρια οικονομικά μεγέθη των οποίων έχουν ως εξής:

**Πρωτεύων τύπος πληροφόρησης: Επιχειρηματικοί τομείς:**

	<b>Ανάλυση ανά τομέα την 31/12/2008</b>		
	<b>Έπιπλα Γραφείου</b>	<b>Έπιπλα Σπιτιού</b>	<b>Σύνολο</b>
Κύκλος Εργασιών (Πωλήσεις)	59.278	44.848	<b>104.126</b>
Κέρδη προ φόρων και χρηματοοικονομικών	5.884	-4.466	<b>1.418</b>
<b>Σύνολο ενεργητικού</b>	<b>73.566</b>	<b>45.117</b>	<b>118.683</b>
<b>Σύνολο υποχρεώσεων</b>	<b>44.929</b>	<b>43.580</b>	<b>88.509</b>
<b>Σύνολο αποσβέσεων</b>	1.910	1.705	<b>3.615</b>
<b>Σύνολο κεφαλαιουχικών δαπανών</b>	5.394	16.687	<b>22.081</b>

	<b>Ανάλυση ανά τομέα την 31/12/2007</b>		
	<b>Έπιπλα Γραφείου</b>	<b>Έπιπλα Σπιτιού</b>	<b>Σύνολο</b>
Κύκλος Εργασιών (Πωλήσεις)	57.854	42.711	<b>100.565</b>
Κέρδη προ φόρων και χρηματοοικονομικών	7.077	-2.168	<b>4.909</b>
<b>Σύνολο ενεργητικού</b>	<b>65.752</b>	<b>63.775</b>	<b>129.527</b>
<b>Σύνολο υποχρεώσεων</b>	<b>33.730</b>	<b>63.180</b>	<b>96.910</b>
<b>Σύνολο αποσβέσεων</b>	1.711	1.308	<b>3.019</b>
<b>Σύνολο κεφαλαιουχικών δαπανών</b>	2.061	12.016	<b>14.077</b>

**Δευτερεύων τύπος πληροφόρησης: Γεωγραφικοί τομείς:**

	<b>Ανάλυση ανά γεωγραφικό τομέα την 31/12/2008</b>		
	<b>Ελλάδα</b>	<b>Εξωτερικό</b>	<b>Σύνολο</b>
Κύκλος Εργασιών (Πωλήσεις)	79.183	24.943	<b>104.126</b>
Κέρδη προ φόρων και χρηματοοικονομικών	-182	1.600	<b>1.418</b>
<b>Σύνολο ενεργητικού</b>	<b>113.125</b>	<b>5.558</b>	<b>118.683</b>
<b>Σύνολο Υποχρεώσεων</b>	<b>76.945</b>	<b>11.564</b>	<b>88.509</b>
<b>Σύνολο επενδύσεων</b>	21.524	557	<b>22.081</b>

	<b>Ανάλυση ανά γεωγραφικό τομέα την 31/12/2007</b>		
	<b>Ελλάδα</b>	<b>Εξωτερικό</b>	<b>Σύνολο</b>
Κύκλος Εργασιών (Πωλήσεις)	77.130	23.435	<b>100.565</b>
Κέρδη προ φόρων και χρηματοοικονομικών	3.121	1.788	<b>4.909</b>
<b>Σύνολο ενεργητικού</b>	<b>124.653</b>	<b>4.874</b>	<b>129.527</b>
<b>Σύνολο Υποχρεώσεων</b>	<b>86.074</b>	<b>10.836</b>	<b>96.910</b>
<b>Σύνολο επενδύσεων</b>	<b>13.263</b>	<b>814</b>	<b>14.077</b>

**ΟΜΙΛΟΣ SATO ΑΕ**  
**ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ 31.12.2008**  
 ποσά σε χιλιάδες € (εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

**6. ΕΝΣΩΜΑΤΑ ΠΑΓΙΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ**  
**ΟΜΙΛΟΣ**

ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ	Γήπεδα και οικόπεδα	Κτίρια και εγκαταστάσεις	Μηχανήματα	Μεταφορικά Μέσα	Έπιπλα και Λοιπός Εξοπλισμός	Έργα υπό Εκτέλεση	Σύνολο
<b>2007</b>							
Αξία κτήσης 1/1/2007	10.823	38.538	17.693	882	5.998	170	<b>74.104</b>
Αγορές περιόδου 2007		2.375	205	70	871	9.742	<b>13.263</b>
Μεταφ. από έργα υπό εκτέλεση	162	2.314	32	-	5	-2.513	-
Μειώσεις περιόδου 2007	-134	-2	-1.277	-111	-63	-75	<b>-1.662</b>
Συναλλαγματικές διαφορές	-	-	52	10	17	-	<b>79</b>
<b>Αξία κτήσεως 31/12/2007</b>	<b>10.851</b>	<b>43.225</b>	<b>16.705</b>	<b>851</b>	<b>6.828</b>	<b>7.324</b>	<b>85.784</b>
<b>Συσσωρευμένες αποσβέσεις</b>							
<b>1/1/2007</b>	-	10.177	15.126	645	4.782	140	<b>30.870</b>
Αποσβέσεις περιόδου 2007	-	1.513	543	62	538	-	<b>2.656</b>
Μείωση αποσβέσεων 2007	-	-2	-1.277	-66	-63	-	<b>-1.408</b>
Συναλλαγματικές διαφορές	-	-	43	5	11	-	<b>59</b>
<b>Σύνολο αποσβέσεων κατά</b>							
<b>την 31/12/2007</b>	<b>-</b>	<b>11.688</b>	<b>14.435</b>	<b>646</b>	<b>5.268</b>	<b>140</b>	<b>32.177</b>
<b>Αναπόσβεστη αξία</b>							
<b>κατά την 1/1/2007</b>	<b>10.823</b>	<b>28.361</b>	<b>2.567</b>	<b>237</b>	<b>1.216</b>	<b>30</b>	<b>43.234</b>
<b>κατά την 31/12/2007</b>	<b>10.851</b>	<b>31.537</b>	<b>2.270</b>	<b>205</b>	<b>1.560</b>	<b>7.184</b>	<b>53.607</b>
<b>2008</b>							
Αξία κτήσης 1/1/2008	<b>10.851</b>	<b>43.225</b>	<b>16.705</b>	<b>851</b>	<b>6.828</b>	<b>7.324</b>	<b>85.784</b>
Αγορές περιόδου 2008		2.467	2.064	558	1.552	15.123	<b>21.764</b>
Μεταφ. από έργα υπό εκτέλεση		22.166	61	-	50	-22.277	<b>0</b>
Μειώσεις περιόδου 2008	-2.942	-7.030	-134	-28	55	-	<b>-10.189</b>
Συναλλαγματικές διαφορές			-145	-29	-49	-	<b>-223</b>
<b>Αξία κτήσεως 31/12/2008</b>	<b>7.909</b>	<b>60.828</b>	<b>18.551</b>	<b>1.352</b>	<b>8.326</b>	<b>170</b>	<b>97.136</b>
<b>Συσσωρευμένες αποσβέσεις</b>							
<b>1/1/2008</b>		11.688	14.435	646	5.268	140	<b>32.177</b>
Αποσβέσεις περιόδου 2008	-	1.927	542	59	611	-	<b>3.139</b>
Μείωση αποσβέσεων 2008	-	-717	-135	-19	-48	-	<b>-919</b>
Συναλλαγματικές διαφορές	-		-119	-6	-35	-	<b>-160</b>
<b>Σύνολο αποσβέσεων κατά</b>							
<b>την 31/12/2008</b>	<b>-</b>	<b>12.898</b>	<b>14.723</b>	<b>680</b>	<b>5.796</b>	<b>140</b>	<b>34.237</b>
<b>Αναπόσβεστη αξία</b>							
<b>κατά την 1/1/2008</b>	<b>10.851</b>	<b>31.537</b>	<b>2.270</b>	<b>205</b>	<b>1.560</b>	<b>7.184</b>	<b>53.607</b>
<b>κατά την 31/12/2008</b>	<b>7.909</b>	<b>47.930</b>	<b>3.828</b>	<b>672</b>	<b>2.530</b>	<b>30</b>	<b>62.897</b>

**ΟΜΙΛΟΣ SATO ΑΕ**  
**ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ 31.12.2008**  
 ποσά σε χιλιάδες € (εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

**ΕΤΑΙΡΕΙΑ**

<b>ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ</b>	<b>Γήπεδα και οικόπεδα</b>	<b>Κτίρια και εγκαταστάσεις</b>	<b>Μηχανήματα</b>	<b>Μεταφορικά Μέσα</b>	<b>Έπιπλα και Λοιπός Εξοπλισμός</b>	<b>Έργα υπό Εκτέλεση</b>	<b>Σύνολο</b>
<b>2007</b>							
Αξία κτήσης 1/1/2007	10.823	30.748	11.075	676	4.878	22	<b>58.222</b>
Αγορές περιόδου 2007	-	2.375	41		801	9.590	<b>12.807</b>
Μεταφ. από έργα υπό εκτέλεση	162	2.314	32		5	-2.513	<b>-</b>
Μειώσεις περιόδου 2007	-134	-	-	-	-	-	<b>-134</b>
<b>Αξία κτήσεως 31/12/2007</b>	<b>10.851</b>	<b>35.437</b>	<b>11.148</b>	<b>676</b>	<b>5.684</b>	<b>7.099</b>	<b>70.895</b>
<b>Συσσωρευμένες αποσβέσεις 1/1/2007</b>	-	<b>9.349</b>	<b>9.503</b>	<b>563</b>	<b>3.810</b>	-	<b>23.225</b>
Αποσβέσεις περιόδου 2007	-	1.314	350	32	480	-	<b>2.176</b>
<b>Σύνολο αποσβέσεων κατά την 31/12/2007</b>	-	<b>10.663</b>	<b>9.853</b>	<b>595</b>	<b>4.290</b>	-	<b>25.401</b>
<b>Αναπόσβεστη αξία κατά την 1/1/2007</b>	<b>10.823</b>	<b>21.399</b>	<b>1.572</b>	<b>113</b>	<b>1.068</b>	<b>22</b>	<b>34.997</b>
<b>κατά την 31/12/2007</b>	<b>10.851</b>	<b>24.774</b>	<b>1.295</b>	<b>81</b>	<b>1.394</b>	<b>7.099</b>	<b>45.494</b>
<b>2008</b>							
Αξία κτήσης 1/1/2008	10.851	35.437	11.148	676	5.684	7.099	<b>70.895</b>
Αγορές περιόδου 2008	-	2.467	1.634	539	1.509	15.123	<b>21.272</b>
Μεταφ. από έργα υπό εκτέλεση	-	22.166	6	-	50	-22.222	<b>0</b>
Μειώσεις περιόδου 2008	-2.942	-7.030	-134	-	-55	-	<b>10.161</b>
<b>Αξία κτήσεως 31/12/2008</b>	<b>7.909</b>	<b>53.040</b>	<b>12.654</b>	<b>1.215</b>	<b>7.186</b>	<b>0</b>	<b>82.004</b>
<b>Συσσωρευμένες αποσβέσεις 1/1/2008</b>	-	<b>10.663</b>	<b>9.853</b>	<b>595</b>	<b>4.290</b>	-	<b>25.401</b>
Αποσβέσεις περιόδου 2008	-	1.727	312	30	544	-	<b>2.613</b>
Μειώσεις περιόδου 2008	-	-717	-135	-	-48	-	<b>-900</b>
<b>Σύνολο αποσβέσεων κατά την 31/12/2008</b>	-	<b>11.673</b>	<b>10.030</b>	<b>625</b>	<b>4.786</b>	-	<b>27.114</b>
<b>Αναπόσβεστη αξία κατά την 1/1/2008</b>	<b>10.851</b>	<b>24.774</b>	<b>1.295</b>	<b>81</b>	<b>1.394</b>	<b>7.099</b>	<b>45.494</b>
<b>κατά την 31/12/2008</b>	<b>7.909</b>	<b>41.367</b>	<b>2.624</b>	<b>590</b>	<b>2.400</b>	-	<b>54.890</b>



**ΟΜΙΛΟΣ SATO ΑΕ**  
**ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ 31.12.2008**  
**ποσά σε χιλιάδες € (εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)**

Οι μειώσεις κτιρίων και εγκαταστάσεων της Εταιρείας ύψους € 7.030 χιλ. αφορούν κυρίως την πώληση τριών καταστημάτων, συγκεκριμένα του Divani & Divani στην Καλαμαριά Θεσσαλονίκης, του Divani & Divani στην Λεωφόρο Κηφισίας στο Μαρούσι και του καταστήματος ENTOΣ στη Λεωφόρο Κηφισού στο Περιστέρι. Η εταιρεία εξακολουθεί να λειτουργεί τα καταστήματά της στους χώρους αυτούς καθώς πρόβει σε λειτουργική μίσθωση των χώρων από το νέο κάτοχο τους, συνδεδεμένη εταιρεία AT LAND Α.Ε.

Το σύνολο των επενδύσεων σε ενσώματα πάγια κατά την χρήση 2008 ανέρχεται σε € 21.819 χιλ. για τον Όμιλο και σε € 21.272 χιλ. για την Εταιρεία, τα κυριότερα εκ των οποίων αφορούν σε νέο-ιδρυθέντα καταστήματα και το κέντρο διανομής στην περιοχή της Ελευσίνιας.

Κατά το έτος 2008 ολοκληρώθηκαν και δόθηκαν προς χρήση 23.195,42 τ.μ. επί συνόλου 33.911,17 τ.μ. του κέντρου διανομής της Εταιρείας στην περιοχή της Ελευσίνιας. Στο υπόλοιπο τμήμα συνεχίζονται εργασίες προς ολοκλήρωση του έργου. Η κατασκευή διενεργείται επί οικοπέδου ενοικιαζόμενου με μακροχρόνια μίσθωση (40 έτη) από συνδεδεμένη εταιρεία και οι προσθήκες έως την 31.12.2008 ανέρχονταν σε € 15.380 χιλ. (έως 31/12/2007 4.688 χιλ.). Το εν λόγω επενδυτικό πρόγραμμα έχει υπαχθεί στις διατάξεις του Ν. 3299/2004 και έχει εγκριθεί επιχορήγηση επί του έργου από το Υπουργείο Οικονομίας και Οικονομικών, όπως αναλυτικότερα περιγράφεται στην σημείωση 21.

Επί του μισθωμένου οικοπέδου έχει εγγραφεί προσημείωση υποθήκης για την εξασφάλιση του ληφθέντος ομολογιακού δανείου (σημ.18)

Ο Όμιλος έχει χρηματοδοτικές μισθώσεις εν ισχύ, κυρίως για κτίρια και μηχανήματα. Η καθαρή λογιστική αξία αυτών την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2008 και 2007 ήταν ως κάτωθι:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2008	31/12/2007	31/12/2008	31/12/2007
Κόστος παγίων με χρηματοδοτικές μισθώσεις	18.224	23.264	11.441	17.500
Συσσωρευμένες αποσβέσεις	-1.245	-2.109	-1.029	-1.662
Καθαρή αναπόσβεστη αξία	16.979	21.155	10.412	15.838

Δεν υφίστανται περιορισμοί στην ιδιοκτησία ή μεταβίβαση ή λοιπές επιβαρύνσεις επί της ακίνητης περιουσίας του Ομίλου.

Στα ενσώματα περιουσιακά στοιχεία της εταιρείας καθώς και στα μισθωμένα ακίνητα της εταιρείας υπό καθεστώς λειτουργικής μίσθωσης, περιλαμβάνονται ακίνητα που εκμισθώνονται σε τρίτους.

Τα μελλοντικά μισθώματα (εισπρακτέα) της Εταιρείας και του Ομίλου από συμβάσεις ενοικίων κατά την 31/12/2008 και 31/12/2007 έχουν ως εξής:

	<u>1 ΕΤΟΣ</u>	<u>2 ΕΩΣ 5 ΕΤΗ</u>	<u>ΣΥΝΟΛΟ</u>
31/12/2007	57	204	261
31/12/2008	539	2.489	3.028

**ΟΜΙΛΟΣ SATO ΑΕ**  
**ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ 31.12.2008**  
 ποσά σε χιλιάδες € (εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

**7. ΑΥΛΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΟΜΙΛΟΣ**

**ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ**

<u>Έναρξη 1/1/08 και 07 αντίστοιχα</u>	<u>2008</u>	<u>2007</u>
Αξία κτήσης	3.879	3.042
Συσσωρευμένες Αποσβέσεις	-2.840	-2.454
<b>Αναπόσβεστη Αξία 01/01/2008 και 07 αντίστοιχα</b>	<b>1.039</b>	<b>588</b>
<b>Πλέον:</b>		
Προσθήκες	642	814
Συναλ/κές διαφορές	-43	16
<b>Μείον:</b>		
Απόσβεση περιόδου	-456	-363
Συναλ/κές διαφορές	42	-16
<b>Αναπόσβεστη αξία 31/12/2008 και 07 αντίστοιχα</b>	<b>1.224</b>	<b>1.039</b>
<u>31/12/2008 και 07 αντίστοιχα</u>		
Αξία κτήσης	4.478	3.879
Συσσωρευμένες Αποσβέσεις	-3.254	-2.840
<b>Αναπόσβεστη Αξία 31/12/2008 και 07 αντίστοιχα</b>	<b>1.224</b>	<b>1.039</b>

**ΕΤΑΙΡΕΙΑ**

**ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ**

<u>Έναρξη 1/1/08 και 07 αντίστοιχα</u>	<u>2008</u>	<u>2007</u>
Αξία κτήσης	2.855	2.399
Συσσωρευμένες Αποσβέσεις	-2.159	-1.825
<b>Αναπόσβεστη Αξία 01/01/2008 και 07 αντίστοιχα</b>	<b>696</b>	<b>574</b>
<b>Πλέον:</b>		
Προσθήκες	252	456
<b>Μείον:</b>		
Απόσβεση περιόδου	-401	-334
<b>Αναπόσβεστη αξία 31/12/2008 και 07 αντίστοιχα</b>	<b>547</b>	<b>696</b>
<u>31/12/2008 και 07 αντίστοιχα</u>		
Αξία κτήσης	3.107	2.855
Συσσωρευμένες Αποσβέσεις	-2.560	-2.159
<b>Αναπόσβεστη Αξία 31/12/2008 και 07 αντίστοιχα</b>	<b>547</b>	<b>696</b>

Οι προσθήκες χρήσης και το αναπόσβεστο υπόλοιπο της 31/12/2008 αφορούν κατά κύριο λόγο νέο λογισμικό.

**8. ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΣΕ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ**

**ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ**

	<b>ΕΤΑΙΡΕΙΑ</b>	
	<u>31/12/2008</u>	<u>31/12/2007</u>
<b>Υπόλοιπο Έναρξης</b>	<b>10.223</b>	<b>9.554</b>
Προσθήκες	-	700
Διαγραφές	-	-31
<b>Υπόλοιπο Λήξης</b>	<b>10.223</b>	<b>10.223</b>

**ΟΜΙΛΟΣ SATO ΑΕ**  
**ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ 31.12.2008**  
 ποσά σε χιλιάδες € (εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Η θυγατρική εταιρεία SATO Office GmbH απεικονίζεται στον ισολογισμό στην αξία κτήσης και δεν συντρέπει λόγος απομείωσης.

Τα ποσοστά συμμετοχής της Εταιρείας σε θυγατρικές κατά την 31/12/2008 και κατά την 31/12/2007 έχουν ως εξής:

<u>Εταιρεία</u>	<u>Έδρα</u>	<u>Δραστηριότητα</u>	<u>Άμεση Συμμετοχή</u>	<u>Έμμεση Συμμετοχή</u>	<u>Μέθοδος ενοποίησης</u>	<u>Ημ/νία ισολ/σμού</u>
SATO OFFICE GmbH	Γερμανία	Κατασκευή και εμπορία επίπλων γραφείου	100%		Ολική ενοποίηση	31.12.XX
TCC Büro Koltuk Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi *	Τουρκία	Κατασκευή και εμπορία επίπλων γραφείου		99,86%	Ολική ενοποίηση SATO OFFICE GmbH	31.12.XX

**9. ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΣΕ ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ**

<b>2008</b> <b>Εταιρεία</b>	<b>Κόστος</b> <b>Συμμετοχής</b>	<b>Ποσοστό</b> <b>Συμμετοχής</b>	<b>Διαφορά</b> <b>Αποτίμησης</b>	<b>Αξία</b> <b>Συμμετοχής</b>
OBI HELLAS ΑΕ	490	49%	-	490
<b>Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις</b>	<b>490</b>			<b>490</b>

Στις 14.5.2008 υπογράφηκε οριστική συμφωνία για την από κοινού σύσταση εταιρείας (Joint Venture) με την εδρεύουσα στη Γερμανία εταιρεία OBI AG. Η νέα εταιρεία, με την επωνυμία OBI Hellas Εμπορική Α.Ε., η οποία συστάθηκε στις 6 Ιουνίου 2008, έχει έδρα την Αθήνα και θα δραστηριοποιηθεί στη λιανική αγορά Do It Yourself-Home Improvement στην Ελλάδα και στην Κύπρο. Στην OBI Hellas, η SATO συμμετέχει με ποσοστό 49% και η OBI AG με ποσοστό 51%.

Η εταιρεία ενοποιείται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης.

Κατά την 31 Δεκεμβρίου 2008 η OBI Hellas είχε:

Ενεργητικό: € 924 χιλ.

Υποχρεώσεις: € 523 χιλ.

Πωλήσεις: -

Ζημιές: € 599 χιλ.

**ΟΜΙΛΟΣ SATO ΑΕ**  
**ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ 31.12.2008**  
 ποσά σε χιλιάδες € (εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

**10. ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ ΠΡΟΣ ΠΩΛΗΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ**

ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2008	31/12/2007	31/12/2008	31/12/2007
Υπόλοιπο Έναρξης	3	3	3	3
Προσθήκες	254	-	254	-
Πωλήσεις/Διαγραφές	-3	-	-3	-
Προσαρμογή σε εύλογη αξία	-144	-	-144	-
<b>Υπόλοιπο λήξης</b>	<b>110</b>	<b>3</b>	<b>110</b>	<b>3</b>

Τα διαθέσιμα προς πώληση χρηματοοικονομικά στοιχεία περιλαμβάνουν εισηγμένες μετοχές. Η εύλογη αξία των εισηγμένων μετοχών προσδιορίζεται από τις δημοσιευμένες τιμές προσφοράς που ισχύουν κατά την ημερομηνία των οικονομικών καταστάσεων.

**11. ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ**

ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2008	31/12/2007	31/12/2008	31/12/2007
Εμπορεύματα	12.756	23.477	12.609	23.174
Προϊόντα	3.694	3.321	3.093	2.991
Παραγωγή σε εξέλιξη	1	1	1	1
Πρώτες Ύλες	6.060	5.794	3.070	3.463
Αναλώσιμα	23	23	23	23
Πρόβλεψη απαξίωσης εμπορευμάτων	-1.318	-706	-1.040	-446
<b>ΣΥΝΟΛΑ</b>	<b>21.216</b>	<b>31.910</b>	<b>17.756</b>	<b>29.206</b>

Η κίνηση της πρόβλεψης για άχρηστα, βραδυκίνητα και κατεστραμμένα αποθέματα έχει ως εξής:

ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2008	31/12/2007	31/12/2008	31/12/2007
Υπόλοιπο Έναρξης	-706	-831	-446	-614
Χρησιμοποίηση πρόβλεψης	446	568	446	568
Σχηματισμός νέας πρόβλεψης	-1.058	-443	-1.040	-400
<b>Υπόλοιπο Λήξης</b>	<b>-1.318</b>	<b>-706</b>	<b>-1.040</b>	<b>-446</b>

**ΟΜΙΛΟΣ SATO ΑΕ**  
**ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ 31.12.2008**  
 ποσά σε χιλιάδες € (εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

**12. ΠΕΛΑΤΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ**

ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2008	31/12/2007	31/12/2008	31/12/2007
<b>Απαιτήσεις από πελάτες</b>				
Πελάτες (ανοιχτά υπόλοιπα)	17.095	23.242	14.259	20.347
Πιστωτικές Κάρτες	1.094	10.708	1.094	10.709
Μεταχρονολογημένες Επιταγές	2.437	4.399	2.223	3.880
Μείον :Πρόβλεψη για Επισφαλείς Απαιτήσεις	-2.315	-2.292	-2.244	-2.274
<b>Σύνολο</b>	<b>18.311</b>	<b>36.057</b>	<b>15.332</b>	<b>32.662</b>
<b>Λοιπές Απαιτήσεις</b>				
Προκαταβολές Προμηθευτών	1.054	620	1.003	620
Προκ/λές για Αγορές Αποθεμάτων		-	-	-
Χρεώστες Διάφοροι	867	1.481	537	1.046
Επιταγές εισπρακτέες από πώληση μετοχών				
Αναστηλωτικής	-	500	-	500
Προπλ .έξοδα-Δεδουλευμένα έσοδα	656	336	631	273
Εγγυήσεις ενοικίων	1.090	968	1.090	968
Λοιπές εγγυήσεις	72	73	72	73
Απαίτηση από Θυγατρική (Sato Office GmbH)	-	-	800	800
<b>Σύνολο</b>	<b>3.738</b>	<b>3.978</b>	<b>4.133</b>	<b>4.280</b>
Μείον: Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	1.162	1.041	1.962	1.841
<b>Κυκλοφορούν ενεργητικό</b>	<b>2.577</b>	<b>2.937</b>	<b>2.171</b>	<b>2.439</b>

Η κίνηση της πρόβλεψης για επισφαλείς απαιτήσεις αναλύεται παρακάτω:

ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2008	31/12/2007	31/12/2008	31/12/2007
<b>Υπόλοιπο Έναρξης</b>	2.292	2.623	2.274	2.485
Χρησιμοποίηση πρόβλεψης	-	-134	-	-109
Έσοδο από αχρησιμοποίητη πρόβλεψη	-30	-197	-30	-102
Σχηματισμός πρόβλεψης	53	-	-	-
<b>Υπόλοιπο λήξης</b>	<b>2.315</b>	<b>2.292</b>	<b>2.244</b>	<b>2.274</b>

Η Διοίκηση της Εταιρείας θεωρεί ότι η λογιστική αξία των απαιτήσεων αντιπροσωπεύει την εύλογη αξία τους.

Η χρονική ανάλυση του ανοιχτού υπολοίπου πελατών και επιταγών έχει ως εξής:

ΟΜΙΛΟΣ	Τρέχοντα υπόλοιπα	Υπόλοιπα καθυστερημένα (αλλά όχι απομειωμένα) κατά:			Σύνολο
		1-180 μέρες	181-365 μέρες	>365 μέρες	
31/12/2008	10.625	4.393	921	1.278	17.217
31/12/2007	17.135	5.043	1.025	2.146	25.349

  

ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Τρέχοντα υπόλοιπα	Υπόλοιπα καθυστερημένα (αλλά όχι απομειωμένα) κατά:			Σύνολο
		1-180 μέρες	181-365 μέρες	>365 μέρες	
31/12/2008	9.582	2.593	785	1.278	14.238
31/12/2007	15.023	4.415	897	1.618	21.953

**ΟΜΙΛΟΣ SATO ΑΕ**  
**ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ 31.12.2008**  
 ποσά σε χιλιάδες € (εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

**13. ΠΑΡΑΓΩΓΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΜΕΣΑ**

**ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ**

ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2008	31/12/2007	31/12/2008	31/12/2007
Προθεσμιακά συμβόλαια δολαρίου ΗΠΑ	87	-	87	-
<b>Σύνολο</b>	<b>87</b>		<b>87</b>	

**ΠΑΘΗΤΙΚΟ**

ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2008	31/12/2007	31/12/2008	31/12/2007
Προθεσμιακά συμβόλαια δολαρίου ΗΠΑ	64	-	64	-
<b>Σύνολο</b>	<b>64</b>		<b>64</b>	

Οι αντίστοιχες ονομαστικές αξίες τους είναι :  
 Ενεργητικό : 4.285.170 € Παθητικό : 2.656.850 €

**14. ΤΑΜΕΙΑΚΑ ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ ΚΑΙ ΙΣΟΔΥΝΑΜΑ**

ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2008	31/12/2007	31/12/2008	31/12/2007
Ταμείο	153	164	151	164
Προθεσμιακές Καταθέσεις	8.625	-	8.625	-
Καταθέσεις Όψεως	1.396	1.949	781	1.925
<b>Σύνολο</b>	<b>10.174</b>	<b>2.113</b>	<b>9.557</b>	<b>2.089</b>

Οι καταθέσεις σε τράπεζες τοκίζονται με κυμαινόμενα επιτόκια που βασίζονται στα μηνιαία επιτόκια καταθέσεων τραπεζών.

Το πραγματικό μέσο σταθμισμένο επιτόκιο καταθέσεων ήταν 5,11%

**15. ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ, ΔΙΑΦΟΡΑ ΥΠΕΡ ΤΟ ΑΡΤΙΟ ΚΑΙ ΙΔΙΕΣ ΜΕΤΟΧΕΣ**

**Μετοχικό Κεφάλαιο (ποσά πλήρη, όχι χιλιάδες):**

Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας κατά την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2008 αποτελείται από 28.056.518 μετοχές ονομαστικής αξίας € 0,90. Η εξέλιξη του μετοχικού κεφαλαίου και της διαφοράς από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο της Εταιρείας αναλύεται ως εξής:

**ΟΜΙΛΟΣ SATO ΑΕ**  
**ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ 31.12.2008**  
 ποσά σε χιλιάδες € (εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

	(ποσά πλήρη, όχι χιλιάδες)			
	Αριθμός μετοχών	Μετοχικό κεφάλαιο	Αποθεματικό υπέρ το άρτιο	Σύνολο
<b>31 Δεκεμβρίου 2006</b>	28.056.518	25.250.866	3.343.686	28.594.551
Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου με κεφαλαιοποίηση διαφοράς υπέρ το άρτιο της απορροφηθείσας το 2005 Βο Concept Α.Ε. και μέρος της διαφοράς υπέρ το άρτιο της ΣΑΤΟ Α.Ε.		2.525.087	-31.741	2.493.346
Μείωση μετοχικού κεφαλαίου με απορόφιση μη εκπεστέων φορολογικά ζημιών προηγούμενων χρήσεων		-2.525.087	-	-2.525.087
<b>31 Δεκεμβρίου 2007</b>	28.056.518	25.250.866	3.311.945	28.562.810
<b>31 Δεκεμβρίου 2008</b>	28.056.518	25.250.866	3.311.945	28.562.810

**Ίδιες μετοχές:**

Η Εταιρεία, σε εκτέλεση της από 21.6.2006 απόφασης της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της και της από 28.7.2006 απόφασης του Διοικητικού της Συμβουλίου, πραγματοποίησε αγορά ιδίων μετοχών, μέσω του Χρηματιστηρίου Αξιών Αθηνών σε διάφορες ημερομηνίες κατά το Β' εξάμηνο του 2006 συνολικού ύψους € 1.104 χιλ. (αγορά 446.218 μετοχών).

Κατά την χρήση 2008 η Εταιρεία δεν πραγματοποίησε περαιτέρω κινήσεις επί ιδίων μετοχών, με συνέπεια οι ίδιες μετοχές να παραμένουν σε 446.218 μετοχές αξίας € 1.104. Η αξία κτήσης των ιδίων μετοχών απεικονίζεται στις οικονομικές καταστάσεις της 31<sup>ης</sup> Δεκεμβρίου σε ιδιαίτερο λογαριασμό (αφαιρετικά) των ιδίων κεφαλαίων.

**16. ΛΟΙΠΑ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ**

Τα αποθεματικά του Ομίλου και της Εταιρείας περιλαμβάνουν € 1.117 που αφορά στο Τακτικό αποθεματικό ενώ τα υπόλοιπα αφορούν σε ειδικά αποθεματικά (κυρίως αφορολόγητα) συγκεκριμένων αναπτυξιακών ή φορολογικών νόμων, αλλά και αποθεματικά από συναλλαγματικές διαφορές θυγατρικών του εξωτερικού και τα οποία αναλύονται ως εξής:

ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2008	31/12/2007	31/12/2008	31/12/2007
Τακτικό αποθεματικό	1.117	1.117	1.117	1.117
Αφορολόγητα αποθεματικά ειδικών νόμων	10.362	10.362	10.362	10.362
Αφορολόγητα αποθεματικά φορολογηθέντα κατά ειδικό τρόπο	144	144	144	144
Αποθεματικό για stock options	396	79	396	79
Αποθεματικό Δ.Π.Π.(Διαθέσιμων Προς Πώληση χρημ/κών στοιχείων)	-144	-	-144	-
Λοιπά αποθεματικά	915	1.375	745	744
<b>Σύνολο</b>	<b>12.790</b>	<b>13.077</b>	<b>12.620</b>	<b>12.446</b>

**ΟΜΙΛΟΣ SATO ΑΕ**  
**ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ 31.12.2008**  
**ποσά σε χιλιάδες € (εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)**

**Τακτικό αποθεματικό:** Σύμφωνα με την Ελληνική εμπορική νομοθεσία οι εταιρίες υποχρεούνται, από τα κέρδη της χρήσης να σχηματίσουν το 5% σαν τακτικό αποθεματικό, μέχρις ότου αυτό φτάσει στο ένα τρίτο του καταβλημένου μετοχικού τους κεφαλαίου. Κατά τη διάρκεια της ζωής της Εταιρείας απαγορεύεται η διανομή του τακτικού αποθεματικού.

**Αποθεματικό για stock options:** Το αποθεματικό για stock options (δικαιώματα προαίρεσης αγοράς μετοχών) αφορά την εύλογη αξία των εν ισχύ κατά την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου εκάστου έτους μη εξασκηθέντων δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών. Περαιτέρω πληροφορίες αναφέρονται στην σημείωση 25.

**Αποθεματικό Δ.Π.Π.:** Το αποθεματικό Δ.Π.Π. περιλαμβάνει μη πραγματοποιηθέντα κέρδη ή ζημιές που προκύπτουν από τις μεταβολές της εύλογης αξίας χρηματοοικονομικών στοιχείων που ταξινομήθηκαν σαν διαθέσιμα προς πώληση. Σε περίπτωση πώλησης ή απομείωσης των διαθέσιμων προς πώληση χρηματοοικονομικών στοιχείων, οι συσσωρευμένες αναπροσαρμογές εύλογης αξίας μεταφέρονται και στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων.

**Αφορολόγητα αποθεματικά ειδικών νόμων:** Τα αφορολόγητα αποθεματικά ειδικών διατάξεων νόμων αφορούν μη διανεμηθέντα κέρδη τα οποία απαλλάσσονται της φορολογίας βάσει ειδικών διατάξεων αναπτυξιακών νόμων (υπό την προϋπόθεση ότι υπάρχουν επαρκή κέρδη για το σχηματισμό τους). Τα αποθεματικά αυτά αφορούν κατά κύριο λόγο επενδύσεις και δεν διανέμονται. Για τα αποθεματικά αυτά δεν έχουν λογισθεί αναβαλλόμενοι φόροι.

**Αφορολόγητα αποθεματικά φορολογηθέντα κατά ειδικό τρόπο:** Τα αποθεματικά από απαλλασσόμενα της φορολογίας έσοδα και τα αποθεματικά φορολογηθέντα κατά ειδικό τρόπο αφορούν έσοδα από τόκους και πωλήσεις συμμετοχών μη εισηγμένων στο Χρηματιστήριο Εταιριών, και τα οποία είναι μη φορολογήσιμα ή έχει γίνει παρακράτηση φόρου στην πηγή. Τα αποθεματικά αυτά υπόκεινται σε φορολόγηση σε περίπτωση διανομής τους. Για τα αποθεματικά αυτά δεν έχουν λογισθεί αναβαλλόμενοι φόροι.

Εάν τα ανωτέρω αναφερόμενα αφορολόγητα αποθεματικά διανεμηθούν, θα φορολογηθούν με τον αντίστοιχο συντελεστή φορολογίας που θα ισχύει κατά το έτος της διανομής (π.χ. για το 2008, 25%).

## 17. ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ

Σύμφωνα με τις διατάξεις της Ελληνικής εμπορικής νομοθεσίας, οι εταιρίες είναι υποχρεωμένες να διανέμουν κάθε έτος πρώτο μέρισμα που αντιστοιχεί τουλάχιστον στο 35% των κερδών μετά φόρων και μετά το σχηματισμό του κατά νόμο τακτικού αποθεματικού. Η μη διανομή του μερίσματος τελεί υπό την έγκριση του συνόλου των μετόχων της Εταιρείας. Η Ελληνική εμπορική νομοθεσία επίσης απαιτεί να πληρούνται συγκεκριμένες προϋποθέσεις για τη διανομή μερίσματος, οι οποίες έχουν ως εξής:

**α)** Απαγορεύεται η διανομή μερίσματος στους μετόχους εάν η καθαρή θέση της Εταιρείας, όπως εμφανίζεται στον ισολογισμό μετά από αυτή τη διανομή είναι μικρότερη από τα ίδια κεφάλαια πλέον των μη διανεμομένων αποθεματικών.

**β)** Απαγορεύεται η διανομή μερίσματος στους μετόχους εάν το αναπόσβεστο υπόλοιπο των εξόδων πρώτης εγκατάστασης είναι μεγαλύτερο από τα έκτακτα αποθεματικά συν το υπόλοιπο κερδών εις νέο.

Επίσης σύμφωνα με άλλες διατάξεις/οδηγίες προβλέπεται ότι εάν εντός των αποτελεσμάτων εις νέο περιέχονται θετικές διαφορές από την αποτίμηση ενσωμάτων παγίων στην εύλογη αξία τους η οποία εφεξής θα θεωρείται κόστος κτήσεως, τότε τα ποσά αυτά αν και έχουν μεταφερθεί απευθείας στα κέρδη εις νέο δεν μπορούν να διανεμηθούν ελεύθερα.

Η Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Μητρικής Εταιρείας της 29/06/2007 ενέκρινε την καταβολή στους μετόχους μερίσματος συνολικού ποσού Ευρώ 842 χιλ. που αντιστοιχούσε σε μέρισμα Ευρώ 0,03 ανά μετοχή (Ευρώ 0,025 περίπου ανά μετοχή λαμβάνοντας υπόψη αναδρομικά τη διανομή δωρεάν μετοχών του έτους 2006). Το ανωτέρω ποσό καταβλήθηκε στους μετόχους της Μητρικής Εταιρείας την 12/7/2007.



**ΟΜΙΛΟΣ SATO ΑΕ**  
**ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ 31.12.2008**  
 ποσά σε χιλιάδες € (εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

**18. ΔΑΝΕΙΑ**

Η περίοδος λήξης των μακροπρόθεσμων δανείων του Ομίλου είναι μέχρι και δέκα έτη ενώ των υποχρεώσεων από χρηματοδοτική μίσθωση είναι από εννέα έως είκοσι πέντε έτη. Το ονομαστικό επιτόκιο των δανείων είναι ίσο με το πραγματικό τους επιτόκιο. Το επιτόκιο επί των ανωτέρω δανείων είναι κυρίως κυμαινόμενο.

ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2008	31/12/2007	31/12/2008	31/12/2007
Δάνεια Μακροπρόθεσμα	1.000	3.283	1.000	3.283
Μακροπρόθεσμο τμήμα Ομολογιακού Δανείου				
Υποχρεώσεις Χρηματοδοτικών Μισθώσεων	10.698	-	10.698	-
<b>Μακροπρόθεσμα δάνεια</b>	<b>24.484</b>	<b>18.514</b>	<b>19.416</b>	<b>13.283</b>
Βραχυπρόθεσμο τμήμα Ομολογιακού Δανείου	981	-	981	-
Βραχυπρόθεσμο Δάνεια	33.314	41.769	31.898	41.372
Υποχρεώσεις Χρηματοδοτικών Μισθώσεων	805	884	672	725
<b>Βραχυπρόθεσμα δάνεια</b>	<b>35.100</b>	<b>42.653</b>	<b>33.551</b>	<b>42.097</b>
<b>Σύνολο Δανείων</b>	<b>59.584</b>	<b>61.167</b>	<b>52.968</b>	<b>55.380</b>

Οι μελλοντικές αποπληρωμές των μακροπρόθεσμων δανείων και των υποχρεώσεων χρημ/κών μισθώσεων έχουν ως εξής:

<u>Εταιρεία</u>	<u>1 έτος</u>	<u>2 έως 5 έτη</u>	<u>Πλέον των 5 ετών</u>
	Μακροπρόθεσμο Δάνεια	981	6.619
Χρηματοδοτικές Μισθώσεις	672	3.147	4.570
<b>Σύνολο</b>	<b>1.653</b>	<b>9.766</b>	<b>9.650</b>
<u>Όμιλος</u>	<u>1 έτος</u>	<u>2 έως 5 έτη</u>	<u>Πλέον των 5 ετών</u>
Μακροπρόθεσμο Δάνεια	981	6.619	5.080
Χρηματοδοτικές Μισθώσεις	805	3.609	9.176
<b>Σύνολο</b>	<b>1.786</b>	<b>10.228</b>	<b>14.256</b>

Κατά την 31 Δεκεμβρίου 2008 ο Όμιλος και η Εταιρεία δεν ικανοποιούν κάποιους από τους προβλεπόμενους χρηματοοικονομικούς όρους (financial covenants) του ομολογιακού δανείου.

Ωστόσο η Εταιρεία έχει λάβει πριν από την ημερομηνία του ισολογισμού γραπτή διαβεβαίωση από την τράπεζα ότι παρατείνεται του δικαιώματος καταγγελίας του δανείου για περίοδο 12 μηνών. Συνεπώς σύμφωνα με το ΔΛΠ 1, το μακροπρόθεσμο μέρος του υπολοίπου του δανείου ταξινομείται στις μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις.

Για την εξασφάλιση του Ομολογιακού Δανείου έχει εγγραφεί προσημείωση υποθήκης στο μισθωμένο από συνδεδεμένη εταιρεία οικόπεδο στην Ελευσίνα, επί του οποίου κατασκευάστηκε το νέο κέντρο διανομής.

Η εύλογη αξία των ανωτέρω δανείων προσεγγίζει την λογιστική καθώς όλα τα δάνεια είναι κυμαινόμενου επιτοκίου.

Τα βραχυπρόθεσμα δάνεια είναι αναλήψεις με βάση διάφορα πιστωτικά όρια που διατηρεί η Εταιρεία σε διάφορες τράπεζες. Η χρησιμοποίηση των συγκεκριμένων πιστώσεων παρουσιάζεται παρακάτω:

**ΟΜΙΛΟΣ SATO ΑΕ**  
**ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ 31.12.2008**  
 ποσά σε χιλιάδες € (εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2008	31/12/2007	31/12/2008	31/12/2007
Διαθέσιμα πιστωτικά όρια	56.497	49.680	54.497	48.680
Χρησιμοποιηθέν τμήμα	45.993	41.321	44.577	40.924
Μη χρησιμοποιηθέν τμήμα	10.504	8.359	9.920	7.756

Τα πραγματικά σταθμισμένα μέσα επιτόκια την ημερομηνία του ισολογισμού είναι τα παρακάτω:

ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2008	31/12/2007	31/12/2008	31/12/2007
Τραπεζικός δανεισμός (μακροπρόθεσμος)	6,39%	6,78%	8,03%	6,78%
Τραπεζικός δανεισμός (βραχυπρόθεσμος)	6,39%	6,02%	6,54%	6,02%
Υποχρεώσεις χρηματοδοτικής μίσθωσης	8,25%	8,49%	7,09%	7,79%

Η έκθεση του τραπεζικού δανεισμού του Ομίλου και της μητρικής εταιρείας στις αλλαγές των επιτοκίων και οι συμβατικές ημερομηνίες αλλαγής αυτών γίνεται σε λιγότερο από 6 μήνες.

Η συμφωνία μεταξύ των μελλοντικών υποχρεώσεων από ελάχιστα μισθώματα των χρηματοδοτικών μισθώσεων και της τρέχουσας αξίας αυτών έχει ως εξής:

ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΙΚΕΣ ΜΙΣΘΩΣΕΙΣ	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2008	31/12/2007	31/12/2008	31/12/2007
Μελλοντικές υποχρεώσεις από ελάχιστα μισθώματα				
Μέχρι 1 έτος	1.707	1.687	1.182	1.528
Από 1 έτος έως 5 έτη	6.606	6.905	4.729	6.109
Πάνω από 5 έτη	11.630	18.043	5.034	7.791
<b>Σύνολο</b>	<b>19.943</b>	<b>26.635</b>	<b>10.945</b>	<b>15.428</b>
Μείον: Μελλοντικές χρηματοοικονομικές χρεώσεις χρηματοδοτικών μισθώσεων	-6.352	-10.520	-2555	-4.703
Τρέχουσα αξία υποχρεώσεων χρηματοδοτικών μισθώσεων	<b>13.591</b>	<b>16.115</b>	<b>8.390</b>	<b>10.725</b>

**19. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΠΑΡΟΧΩΝ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΛΟΓΩ ΕΞΟΔΟΥ ΑΠΟ ΤΗΝ ΥΠΗΡΕΣΙΑ**

Η κίνηση της καθαρής υποχρέωσης για παροχές προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία έχει ως ακολούθως:

ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2008	31/12/2007	31/12/2008	31/12/2007
Καθαρή υποχρέωση έναρξης χρήσης	3.062	2.885	923	839
Πραγματικές παροχές που πληρώθηκαν από την Εταιρεία	-594	-192	-575	-164
Έξοδα αναγνωρισμένα στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης	699	369	582	248
<b>Καθαρή υποχρέωση τέλους χρήσης</b>	<b>3.167</b>	<b>3.062</b>	<b>930</b>	<b>923</b>

**ΟΜΙΛΟΣ SATO ΑΕ**  
**ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ 31.12.2008**  
 ποσά σε χιλιάδες € (εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Οι υποχρεώσεις της Εταιρείας και του Ομίλου που απορρέουν από την υποχρέωσή της να καταβάλει αποζημιώσεις λόγω συνταξιοδότησης προσδιορίστηκαν βάση των ΔΛΠ19 και μέσω αναλογιστικών μελετών από ανεξάρτητη εταιρεία διεθνώς αναγνωρισμένων αναλογιστών.

Οι λεπτομέρειες και οι βασικές υποθέσεις της αναλογιστικής μελέτης την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2008 έχουν ως κάτωθι:

ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2008	31/12/2007	31/12/2008	31/12/2007
Παρούσα αξία μη χρηματοδοτούμενων υποχρεώσεων	2.476	2.777	825	1.003
Μη αναγνωρισμένα αναλογιστικά κέρδη/ ζημιές	713	308	127	-57
Μη αναγνωρισμένο κόστος προυπηρεσίας	-22	-23	-22	-23
<b>Καθαρή υποχρέωση στον ισολογισμό</b>	<b>3.167</b>	<b>3.062</b>	<b>930</b>	<b>923</b>
<b>Ποσά αναγν. στο λογ. αποτελεσμάτων</b>				
Κόστος τρέχουσας απασχόλησης	146	136	109	96
Τόκος στην υποχρέωση	113	121	47	40
Αναγνώριση αναλογιστικής ζημιάς	-	2	-	2
Αναγνώριση κόστους προϋπηρεσίας	2	2	2	2
<b>Κανονικό έξοδο στο λογ/σμό αποτελεσμάτων</b>	<b>261</b>	<b>261</b>	<b>158</b>	<b>140</b>
Κόστος περικοπών /διακαν/τερματ.υπηρεσ.	424	108	424	108
<b>Συνολικό έξοδο στο λογ/σμό αποτελεσμάτων</b>	<b>685</b>	<b>369</b>	<b>582</b>	<b>248</b>
<b>Μεταβολές στην καθαρή υποχρέωση αναγνωρ. στον ισολογισμό</b>				
Καθαρή υποχρέωση κατά την έναρξη έτους	3.062	2.885	923	839
Παροχές που πληρώθηκαν από τον εργοδότη	-594	-192	-575	-164
Σύνολο δαπάνης που αναγν. στο λογ/σμό αποτελεσμάτων	699	369	582	248
<b>Καθαρή υποχρέωση στο τέλος του έτους</b>	<b>3.167</b>	<b>3.062</b>	<b>930</b>	<b>923</b>
<b>Μεταβολή στην παρούσα αξία της υποχρέωσης</b>				
Παρούσα αξία υποχρ. στην αρχή της περιόδου	2.777	3.117	1.003	983
Κόστος τρέχουσας απασχόλησης	146	136	109	96
Κόστος τόκου	143	121	48	40
Παροχές που πληρώθηκαν από τον εργοδότη	-602	-192	-575	-164
Επιπλέον πληρωμές ή έξοδα /έσοδα	188	76	416	104
Αναλογιστική ζημιά ή κέρδος	-176	-481	-176	-56
<b>Παρούσα αξία της υποχρέωσης τέλους περιόδου</b>	<b>2.476</b>	<b>2.777</b>	<b>825</b>	<b>1.003</b>

Οι αναλογιστικές παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν στην αναλογιστική μελέτη είναι οι ακόλουθες:

	2008	2007
Επιτόκιο προεξόφλησης	5,67%-6,2%	4,8%-5,4%
Μελλοντικές αυξήσεις μισθών	1%-4%	1%-4%
Εκτιμώμενα μελλοντικά έτη σε υπηρεσία	16,01	16,18

Ο αριθμός του απασχολούμενου προσωπικού στο τέλος του 2008 ανέρχεται σε 576 (2007: 639) για τον Όμιλο και σε 408 (2007: 472) για την Εταιρεία.

**ΟΜΙΛΟΣ SATO ΑΕ**  
**ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ 31.12.2008**  
 ποσά σε χιλιάδες € (εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

**20. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ**

**ΟΜΙΛΟΣ**

	Πρόβλεψη φόρου ανέλεγκτων χρήσεων	Πρόβλεψη για εγγυήσεις πωλήσεων	Σύνολο
<b>1<sup>η</sup> Ιανουαρίου 2007</b>	-	<b>90</b>	<b>90</b>
Πρόσθετες προβλέψεις χρήσεως	-	17	17
<b>31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2007</b>	<b>-</b>	<b>107</b>	<b>107</b>
<b>1<sup>η</sup> Ιανουαρίου 2008</b>	-	<b>107</b>	<b>107</b>
Πρόσθετες προβλέψεις χρήσεως	200	51	250
<b>31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2008</b>	<b>200</b>	<b>158</b>	<b>358</b>

**ΕΤΑΙΡΕΙΑ**

	Πρόβλεψη φόρου ανέλεγκτων χρήσεων	Σύνολο
<b>1<sup>η</sup> Ιανουαρίου 2007</b>	-	-
Πρόσθετες προβλέψεις χρήσεως	-	-
<b>31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2007</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>1<sup>η</sup> Ιανουαρίου 2008</b>	-	-
Πρόσθετες προβλέψεις χρήσεως	200	200
<b>31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2008</b>	<b>200</b>	<b>200</b>

**21. ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ**

Το Υπουργείο Οικονομίας και Οικονομικών, με την από 22-12-2006 απόφασή του, ενέκρινε την υπαγωγή της ΣΑΤΟ Α.Ε. στις διατάξεις του Ν. 3299/2004 για την ενίσχυση επενδυτικού σχεδίου της, προϋπολογιζόμενου ύψους € 16.187 με το κίνητρο της επιχορήγησης ή οποία θα ανέλθει σε € 4.856 ή 30% επί του προϋπολογιζόμενου ύψους. Το ποσό που απεικονίζεται στις Οικονομικές Καταστάσεις της 31.12.2008 της Εταιρείας αφορά το ποσό που έχει εισπραχθεί έως και την ημερομηνία αυτή.

Βάση της ανωτέρω απόφασης η ίδια συμμετοχή του φορέα του επενδυτικού σχεδίου θα ανέλθει σε ποσοστό 25% της συνολικής ενισχυόμενης δαπάνης που αντιστοιχεί στο ποσό των € 4.047 χιλ. Η ίδια συμμετοχή θα καλυφθεί από ήδη σχηματισμένα αποθεματικά. Το ποσό της ίδιας συμμετοχής θα καθοριστεί ακριβώς με την ολοκλήρωση της επένδυσης και θα υπολογιστεί στο πραγματικό κόστος αυτής.

Το υπόλοιπο της απαιτούμενης επιδότησης για ποσό 3.397.χιλ. € του αναπτυξιακού 3299 του 2004 εκχωρήθηκε σε τράπεζα έναντι λήψης ισόποσου βραχυπρόθεσμου δανείου.

**ΟΜΙΛΟΣ SATO ΑΕ**  
**ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ 31.12.2008**  
 ποσά σε χιλιάδες € (εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

**22. ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ**

ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2008	31/12/2007	31/12/2008	31/12/2007
Προμηθευτές	14.909	22.614	13.896	20.826
Διάφοροι Πιστωτές	294	468	138	452
Φόροι – Τέλη	828	283	626	165
Ασφαλιστικοί Οργανισμοί	640	685	625	665
Λοιπά Δεδουλευμένα Έξοδα	2.613	1.298	1.908	612
Προκαταβολές Πελατών	2.759	3.280	2.362	3.181
Εγγυήσεις μισθωμάτων	5	-	5	-
<b>ΣΥΝΟΛΑ</b>	<b>22.048</b>	<b>28.628</b>	<b>19.560</b>	<b>25.901</b>
Μείον: μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	5	-	5	-
<b>Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις</b>	<b>22.043</b>	<b>28.628</b>	<b>19.555</b>	<b>25.901</b>

**23. ΦΟΡΟΣ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ ΚΑΙ ΑΝΑΒΑΛΛΟΜΕΝΟΙ ΦΟΡΟΙ**

Σύμφωνα με τη φορολογική νομοθεσία, ο φορολογικός συντελεστής για τις χρήσεις 2007 και 2008 ήταν 25% όπου ίδιος θα παραμείνει το 2009, ενώ από το 2010 θα βαίνει σταδιακά μειούμενος. Ο φόρος εισοδήματος που απεικονίζεται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων αναλύεται ως εξής:

Φόρος εισοδήματος	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2008	31/12/2007	31/12/2008	31/12/2007
Φόρος εισοδήματος (τρέχουσας περιόδου)	-140	-409	-	-252
Σχηματισμός πρόβλεψης φόρου για ανέλεγκτες χρήσεις	-200	-	- 200	-
Αναβαλλόμενος φόρος	562	-210	647	-198
<b>Φόρος εισοδήματος (αποτελέσματα)</b>	<b>222</b>	<b>-619</b>	<b>447</b>	<b>-450</b>

Από τον ανωτέρω φόρο της χρήσης 2007, ποσό ύψους € 228 χιλ. αφορά τον φόρο που αναλογούσε στα μερίσματα που διανεμήθηκαν κατά την χρήση 2007 από αφορολόγητα αποθεματικά τα οποία είχαν σχηματισθεί σε προηγούμενες χρήσεις.

Οι αναβαλλόμενοι φόροι εισοδήματος προκύπτουν από τις προσωρινές διαφορές μεταξύ της λογιστικής αξίας και των φορολογικών βάσεων των στοιχείων ενεργητικού και παθητικού, καθώς και από ζημίες αναγνωρισμένες φορολογικά, υπολογίζονται βάσει του ισχύοντος συντελεστή φορολογίας εισοδήματος και η ανάλυσή τους καθώς και η επίδραση επί των αποτελεσμάτων της χρήσεως έχουν ως εξής:

**ΟΜΙΛΟΣ SATO ΑΕ**  
**ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ 31.12.2008**  
 ποσά σε χιλιάδες € (εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Αποτ/τα		Αποτ/τα		1.1.2007
	31.12.2008	χρήσης 2008	31.12.2007	χρήσης 2007	
Διαφορές ενσώματων παγίων και leasing	-2.157	739	-2.897	-114	-2.783
Λοιπά	-145	9	-154	47	-203
Διαφορές ασώματων ακινητοποιήσεων	58	-48	106	16	90
Προβλέψεις	477	55	422	-256	680
Μεταφερόμενες φορολογικές ζημιές	0	-109	109	109	0
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>-1.767</b>	<b>647</b>	<b>-2.414</b>	<b>-198</b>	<b>-2.216</b>
<b>Κατανέμεται σε:</b>	<b>31.12.2008</b>		<b>31.12.2007</b>		<b>1.1.2007</b>
Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση	-				143
Αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση	-1.767		-2.414		-2.359
<b>Σύνολο αναβαλλόμενης φορολογίας</b>	<b>-1.767</b>		<b>-2.414</b>		<b>-2.216</b>
<b>ΟΜΙΛΟΣ</b>	<b>31.12.2008</b>	<b>Αποτ/τα χρήσης 2008</b>	<b>31.12.2007</b>	<b>Αποτ/τα χρήσης 2007</b>	<b>1.1.2007</b>
Διαφορές ενσώματων παγίων και leasing	-2.522	779	-3.302	102	-3.404
Λοιπά	235	-15	248	452	-204
Διαφορές ασώματων ακινητοποιήσεων	-103	-169	66	-699	765
Προβλέψεις	697	68	631	-288	919
Μεταφερόμενες φορολογικές ζημιές	654	-109	763	223	540
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>-1.039</b>	<b>555</b>	<b>-1.594</b>	<b>-210</b>	<b>-1.384</b>
<b>Κατανέμεται σε:</b>	<b>31.12.2008</b>		<b>31.12.2007</b>		<b>1.1.2007</b>
Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση	728		820		975
Αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση	-1.767		-2.414		-2.359
<b>Σύνολο αναβαλλόμενης φορολογίας</b>	<b>-1.039</b>		<b>-1.594</b>		<b>-1.384</b>

**ΟΜΙΛΟΣ SATO ΑΕ**  
**ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ 31.12.2008**  
**ποσά σε χιλιάδες € (εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)**

Η συμφωνία της πρόβλεψης για το ποσό των φόρων εισοδήματος που καθορίζεται από την εφαρμογή του Ελληνικού φορολογικού συντελεστή στα έσοδα προ φόρων συνοψίζεται ως εξής:

Φόρος εισοδήματος	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	Χρήση 2008	Χρήση 2007	Χρήση 2008	Χρήση 2007
<b>Κέρδη/(ζημιές) προ φόρων εισοδήματος</b>	<b>-2.378</b>	<b>1.637</b>	<b>-3.019</b>	<b>457</b>
Φόροι εισοδήματος με ισχύοντα φορολογικό συντελεστή	595	-409	755	-114
Φορολογική επίδραση διανομής μερίσματος το 2007 από αφορολόγητα αποθεματικά.	-	-228	-	-228
Πρόσθετοι φόροι και προσαυξήσεις Φορολογική επίδραση μη φορολογηθέντων εσόδων και εξόδων που δεν εκπίπτουν φορολογικά.	-245	-193	-160	-153
Φορολογική επίδραση αλλαγής φορολογικού συντελεστή	247	-	247	-
Φορολογική επίδραση αλλαγής φορολογικού συντελεστή σε θυγατρικές εξωτερικού	20	-185	-	-
Φορολογική επίδραση χρησιμοποίησης/αναγνώρισης μη αναγνωρισμένης στο παρελθόν φορολογικής ζημιάς	-	273	-	-
Φορολογική επίδραση μη αναγνώρισης αναβαλλόμενης φορολογικά απαίτησης επί ζημιών	-86	-	-86	-
Αποαναγνώριση αναβαλλόμενης φορολογικής απαίτησης επί ζημιών	-109	-	-109	-
Σχηματισμός πρόβλεψης για ανέλεγκτες χρήσεις	-200	-	-200	-
Λοιπά		123		45
<b>Φόροι εισοδήματος στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσεως</b>	<b>222</b>	<b>-619</b>	<b>447</b>	<b>-450</b>

Η Ελληνική φορολογική νομοθεσία και οι σχετικές διατάξεις υπόκεινται σε ερμηνείες από τις φορολογικές αρχές. Οι δηλώσεις φόρου εισοδήματος κατατίθενται σε ετήσια βάση, αλλά τα κέρδη ή οι ζημιές που δηλώνονται για φορολογικούς σκοπούς παραμένουν προσωρινές έως ότου οι φορολογικές αρχές εξετάσουν τις φορολογικές δηλώσεις και τα βιβλία του φορολογούμενου, στιγμή κατά την οποία θα εκκαθαριστούν και οι σχετικές φορολογικές υποχρεώσεις. Οι φορολογικές ζημιές των Ελληνικών εταιριών, στο βαθμό που αναγνωρίζονται από τις φορολογικές αρχές, μπορούν να χρησιμοποιηθούν για το συμψηφισμό κερδών των πέντε επόμενων χρήσεων που ακολουθούν τη χρήση που αφορούν. Όσον αφορά τη θυγατρική της Εταιρείας που εδρεύει στη Γερμανία, βάσει του Γερμανικού φορολογικού νόμου, οι ζημιές που αναγνωρίζονται φορολογικά δεν έχουν ημερομηνία λήξης καθώς επιτρέπεται η μεταφορά τους στο διηλεκτές.

**ΟΜΙΛΟΣ SATO ΑΕ**  
**ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ 31.12.2008**  
**ποσά σε χιλιάδες € (εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)**

Μετά τους ανωτέρω ελέγχους, οι χρήσεις που δεν έχουν ελεγχθεί ακόμη από τις φορολογικές αρχές, για κάθε εταιρεία που περιλαμβάνεται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, παρουσιάζονται στον παρακάτω πίνακα.

<u>Εταιρεία</u>	<u>Ανέλεγκτες χρήσεις</u>
SATO	2006-2007-2008
SATO OFFICE GmbH	2006-2007-2008

Με δεδομένο ότι εκκρεμούν οι φορολογικοί έλεγχοι των πιο πάνω εταιρειών για προηγούμενες χρήσεις, ο Όμιλος με βάση την προσέγγιση και ερμηνεία των φορολογικών αρχών για τον προσδιορισμό του τελικού φόρου, πιστεύει ότι έχει σχηματίσει επαρκή πρόβλεψη για πιθανές διαφορές από μελλοντικούς φορολογικούς ελέγχους.

Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις για μεταφερόμενες φορολογικές ζημιές αναγνωρίζονται στο βαθμό που η πραγματοποίηση του σχετικού φορολογικού οφέλους μέσω μελλοντικών φορολογητέων κερδών είναι πιθανή.

Η μητρική Εταιρεία δεν έχει αναγνωρίσει αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις €183 χιλ. για φορολογικές ζημιές ποσού €832 χιλ., που μπορούν να συμψηφιστούν εντός μιάς πενταετίας.

Για τη θυγατρική εταιρεία Sato Office GmbH έχει αναγνωριστεί αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση ποσού €654 χιλ. επί μεταφερόμενων φορολογικών ζημιών.

**24. ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ**

**Στο κόστος πωληθέντων περιλαμβάνονται**

<b>ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ</b>	<b>ΟΜΙΛΟΣ</b>		<b>ΕΤΑΙΡΕΙΑ</b>	
	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>
Κόστος υλικών και εμπορευμάτων	42.798	38.307	29.880	26.505
Κόστος μισθοδοσίας	6.053	5.682	3.107	3.321
Αποσβέσεις που εμπεριέχονται στο κόστος	914	899	477	525
Λοιπά κόστη	8.316	9.790	6.396	7.574
<b>Σύνολο</b>	<b>58.081</b>	<b>54.678</b>	<b>39.860</b>	<b>37.925</b>

**25. ΑΜΟΙΒΕΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ**

<b>ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ</b>	<b>ΟΜΙΛΟΣ</b>		<b>ΕΤΑΙΡΕΙΑ</b>	
	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>
Μισθοί – Ημερομίσθια	14.858	13.716	10.007	9.831
Εργοδοτικές Εισφορές	3.517	3.385	2.587	2.555
Δικαιώματα προαίρεσης μετοχών	317	26	317	26
Λοιπές Παροχές Προσωπικού	484	425	484	303
Αποζημιώσεις & Προβλέψεις Προσωπικού	855	369	752	248
<b>ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>20.031</b>	<b>17.921</b>	<b>14.147</b>	<b>12.963</b>
<b>Αναλύονται ως εξής:</b>				
Έξοδα που ενσωματώθηκαν στο κόστος πωληθέντων	6.053	5.682	3.107	3.321
Έξοδα μισθοδοσίας σε έξοδα διοίκησης	4.232	3.437	2.927	2.325
Έξοδα μισθοδοσίας σε έξοδα διάθεσης	9.746	8.802	8.114	7.317
	<b>20.031</b>	<b>17.921</b>	<b>14.147</b>	<b>12.963</b>



**ΟΜΙΛΟΣ SATO ΑΕ**  
**ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ 31.12.2008**  
 ποσά σε χιλιάδες € (εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

**Αμοιβή προσωπικού με δικαιώματα προαίρεσης αγοράς μετοχών της Εταιρείας (τα ποσά που ακολουθούν αναφέρονται πλήρη και όχι σε χιλιάδες).**

Κατά το οικονομικό έτος 2008 υπήρχαν σε ισχύ τα παρακάτω προγράμματα:

Περιγραφή	Πρόγραμμα 2007 Α	Πρόγραμμα 2007 Β	Πρόγραμμα 2006	Πρόγραμμα 2004
Τύπος προγράμματος	Δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών	Δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών	Δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών	Δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών
Δικαιούχοι	Μέλη του Δ.Σ. και ανώτερα στελέχη	Μέλη του Δ.Σ. και ανώτερα στελέχη	Μέλη του Δ.Σ. και ανώτερα στελέχη	Μέλη του Δ.Σ. και ανώτερα στελέχη
Ημερομηνία Παραχώρησης	04/12/2007	07/11/2006	07/11/2006	29/11/2004
Πλήθος χορηγηθέντων δικαιωμάτων	180.400	218.000	395.000	144.000
Τιμή άσκησης	0,90	0,90	0,90	1,25
Συμβατική διάρκεια	3 έτη	4 έτη	2 έτη	2+2 έτη
Απαιτήσεις κατοχύρωσης	1 έτος υπηρεσίας	2 έτη υπηρεσίας	Καμία	2 έτη υπηρεσίας

Περαιτέρω λεπτομέρειες σχετικά με τα προγράμματα αυτά παρουσιάζονται παρακάτω:

	01/01/08 - 31/12/08		01/01/07 - 31/12/07	
	Αριθμός Μετοχών	Μέση τιμή άσκησης	Αριθμός Μετοχών	Μέση τιμή άσκησης
<b>Δικαιώματα Προαίρεσης</b>				
Ανεξόφλητα κατά την αρχή της περιόδου	442.400	0,91	62.900	1,00
Παραχωρηθέντα κατά τη διάρκεια της περιόδου	-	-	398.400	0,90
Ποσά που έχουν καταπέσει κατά τη διάρκεια της περιόδου	28.000	0,90	-	-
Ποσά που ασκήθηκαν κατά τη διάρκεια της περιόδου (σημ.13)	-	-	-	-
Που έχουν εκπνεύσει κατά τη διάρκεια της περιόδου	44.000	0,98	-18.900	1,03
Ανεξόφλητα κατά το τέλος της περιόδου	<u>370.400</u>	<u>0,90</u>	<u>442.400</u>	<u>0,91</u>
Δυνατότητα άσκησης στο τέλος της περιόδου	161.400	0,90	44.000	0,98

- Στις 31/12/2007 τα ανεξόφλητα δικαιώματα από το πρόγραμμα του 2007 ανέρχονται σε 398.400. Τα ανεξόφλητα δικαιώματα από τα προηγούμενα προγράμματα ανέρχονται σε 24.000 από το πρόγραμμα του 2004 και σε 20.000 από το πρόγραμμα του 2006.

**Υπολογισμοί εύλογης αξίας**

Η εύλογη αξία του δικαιώματος για τα προγράμματα του 2007 έχει εκτιμηθεί ως € 1,26 για το πρόγραμμα Α και € 1,29 για το πρόγραμμα Β (η εύλογη αξία του δικαιώματος του προγράμματος του 2006 εκτιμήθηκε σε €1,85). Η εκτίμηση έγινε με τη χρήση μοντέλου αποτίμησης Black – Scholes από ανεξάρτητο εκτιμητή, λαμβάνοντας υπόψη την πιθανότητα πρόωρης άσκησης. Τα σημαντικά δεδομένα εισαγωγής στο μοντέλο

**ΟΜΙΛΟΣ SATO ΑΕ**  
**ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ 31.12.2008**  
**ποσά σε χιλιάδες € (εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)**

αυτό, είναι η τιμή της μετοχής, η τιμή της εξάσκησης, η μερισματική απόδοση, το επιτόκιο προεξόφλησης και η μεταβλητότητα της τιμής της μετοχής. Τα δεδομένα που εισήχθησαν στο μοντέλο είναι τα παρακάτω:

<b>Υπολογισμός εύλογης αξίας</b>	<b>2007 Α</b>	<b>2007 Β</b>
Μέση Σταθμική Τιμή Μετοχής	2,14	2,14
Μέση Σταθμική Τιμή Άσκησης Δικαιώματος	0,90	0,90
Αναμενόμενη Διάρκεια άσκησης δικαιώματος	1,08	2,08
Αναμενόμενη Διακύμανση	40,00	40,00
Μέσο Σταθμικό επιτόκιο Μηδενικού Κινδύνου	4,56	4,46
Μέση Σταθμική Αναμενόμενη Απόδοση Μετοχής	1,00	1,00
<b>Μέση Σταθμική εύλογη αξία</b>	<b>1,26</b>	<b>1,29</b>

Η μεταβλητότητα, ήτοι η τυπική απόκλιση των αναμενόμενων μεταβολών της τιμής της μετοχής, υπολογίστηκε βάσει στατιστικής ανάλυσης των ημερησίων τιμών της μετοχής των τελευταίων 12 μηνών.

**Ποσά αναγνωρισμένα στο λογαριασμό αποτελεσμάτων**

Σύμφωνα με τους όρους των προγραμμάτων, οι παραχωρηθέντες συμμετοχικοί τίτλοι κατοχυρώνονται χωρίζονται σε διαφορετικές κατηγορίες ανάλογα με την ημερομηνία παραχώρησης και την ημερομηνία κατοχύρωσης. Ανάλογα με την ημερομηνία αυτή, τον αναμενόμενο αριθμό κατοχυρωμένων δικαιωμάτων, και τις χρησιμοποιούμενες υποθέσεις πρόωρης άσκησης το κόστος για κάθε περίοδο έχει ως εξής:

<b>Κόστος Περιόδου</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>
Αναμενόμενη διάρκεια κατοχύρωσης	1,40	1,36
Τιμή Άσκησης	0,90	0,90
Εύλογη Αξία Δικαιώματος	1,28	1,27
Αναμενόμενος Αριθμός Κατοχυρωμένων Δικαιωμάτων	360.789	369.680
Σωρευτικό κόστος	342.807	25.698
<b>Κόστος Περιόδου</b>	<b>317.110</b>	<b>25.698</b>

**26. ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ**

Οι αποσβέσεις που λογίσθηκαν στις συνημμένες καταστάσεις αναλύονται ως εξής:

<b>ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ</b>	<b>ΟΜΙΛΟΣ</b>		<b>ΕΤΑΙΡΕΙΑ</b>	
	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>
Αποσβέσεις ενσώματων ακινητοποιήσεων	3.139	2.656	2.613	2.176
Αποσβέσεις ασώματων ακινητοποιήσεων	457	363	401	334
Αποσβέσεις εγγυήσεων	19	-	19	-
<b>Σύνολο</b>	<b>3.615</b>	<b>3.019</b>	<b>3.033</b>	<b>2.510</b>
<b>Αναλύονται ως εξής:</b>				
Αποσβέσεις που ενσωματώθηκαν στο κόστος πωληθέντων	914	899	477	525
Αποσβέσεις σε έξοδα διοίκησης	689	613	623	533
Αποσβέσεις σε έξοδα διάθεσης	2.012	1.507	1.933	1.452
<b>Σύνολο</b>	<b>3.615</b>	<b>3.019</b>	<b>3.033</b>	<b>2.510</b>

**ΟΜΙΛΟΣ SATO ΑΕ**  
**ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ 31.12.2008**  
 ποσά σε χιλιάδες € (εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

**27. ΑΛΛΑ ΕΣΟΔΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ**

ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	2008	2007	2008	2007
Έσοδα από πώληση παγίων	3.770	490	3.754	490
Ενοίκια κτιρίων	129	94	83	54
Λοιπά έσοδα	990	355	827	282
<b>Σύνολο</b>	<b>4.889</b>	<b>939</b>	<b>4.664</b>	<b>826</b>

**28. ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΕΣΟΔΑ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ**

Χρηματοοικονομικά έξοδα:

ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	2008	2007	2008	2007
Τόκοι δανείων	2.404	1.911	2.288	1.813
Τόκοι χρηματοδοτικών μισθώσεων	1.024	1.336	595	806
Τόκοι και έξοδα εκχωρηθέντων απαιτήσεων (factoring)	156	105	156	105
Συναλλαγματικές διαφορές	188	145	159	145
Λοιπά χρηματοοικονομικά έξοδα	301	202	206	202
<b>Σύνολο</b>	<b>4.073</b>	<b>3.699</b>	<b>3.404</b>	<b>3.071</b>

Χρηματοοικονομικά έσοδα:

ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	2008	2007	2008	2007
Τόκοι τραπεζικών καταθέσεων	87	6	87	6
Συναλλαγματικές διαφορές	458	419	455	399
Λοιπά χρηματοοικονομικά έσοδα	25	2	25	2
<b>Σύνολο</b>	<b>570</b>	<b>427</b>	<b>567</b>	<b>407</b>

**29. ΚΕΡΔΗ ΑΝΑ ΜΕΤΟΧΗ**

**Βασικά κέρδη ανά μετοχή:**

Τα βασικά κέρδη ανά μετοχή προκύπτουν με διαίρεση του καθαρού κέρδους που αναλογεί στους Μετόχους, δια του μέσου σταθμισμένου αριθμού των σε κυκλοφορία κοινών μετοχών κατά την διάρκεια της χρήσης, χωρίς να λαμβάνονται υπόψη οι κοινές μετοχές που αγοράστηκαν από την Εταιρεία και οι οποίες εμφανίζονται ως ίδιες μετοχές (σημ.15).

ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	2008	2007	2008	2007
Καθαρό κέρδος / (ζημιά) που αναλογεί στους μετόχους	-2.156	1.018	-2.572	7
Σταθμισμένος μέσος αριθμός των σε κυκλοφορία κοινών μετοχών	27.610.300	27.643.500	27.610.300	27.643.500
Βασικά κέρδη ανά κοινή μετοχή (σε €)	-0,0781	0,0367	-0,0931	0,0003

**ΟΜΙΛΟΣ SATO ΑΕ**  
**ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ 31.12.2008**  
 ποσά σε χιλιάδες € (εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

**Προσαρμοσμένα κέρδη ανά μετοχή:**

Τα προσαρμοσμένα κέρδη ανά μετοχή (diluted earnings per share) υπολογίζονται αναπροσαρμόζοντας τον σταθμισμένο μέσο αριθμό των σε κυκλοφορία κοινών μετοχών με τις επιδράσεις όλων των δυνητικών τίτλων των μετατρέψιμων σε κοινές μετοχές. Τα δικαιώματα προαίρεσεως αγοράς μετοχών αποτελούν την μοναδική κατηγορία δυνητικών τίτλων μετατρέψιμων σε κοινές μετοχές, που έχει η Εταιρεία. Όσον αφορά τα προαναφερθέντα δικαιώματα, γίνεται υπολογισμός του αριθμού των μετοχών οι οποίες θα μπορούσαν να είχαν αποκτηθεί στην εύλογη αξία (οριζόμενα ως η μέση ετήσια χρηματιστηριακή τιμή των μετοχών της Εταιρείας) με βάση την αξία των δικαιωμάτων συμμετοχής που σχετίζονται με τα υφιστάμενα προγράμματα δικαιωμάτων απόκτησης μετοχών. Ο αριθμός των μετοχών που προκύπτει από τον παραπάνω υπολογισμό συγκρίνεται με τον αριθμό των μετοχών που θα μπορούσαν να είχαν εκδοθεί σε περίπτωση άσκησης των δικαιωμάτων. Η διαφορά που προκύπτει προστίθεται στον παρανομαστή ως έκδοση κοινών μετοχών χωρίς αντάλλαγμα. Τέλος, καμία αναπροσαρμογή δε γίνεται στα κέρδη (αριθμητής).

	<u>Όμιλος</u>		<u>Εταιρεία</u>	
	<u>2008</u>	<u>2007</u>	<u>2008</u>	<u>2007</u>
Καθαρό κέρδος χρήσης που αναλογεί στους μετόχους της SATO ΑΕ για τον υπολογισμό των προσαρμοσμένων κερδών ανά μετοχή	-2.156	1.018	-2.572	7
Σταθμισμένος μέσος αριθμός των σε κυκλοφορία κοινών μετοχών για τον υπολογισμό των προσαρμοσμένων κερδών ανά μετοχή	27.610.300	27.643.500	27.610.300	27.643.500
Δυνητικές μετοχές από δικαιώματα προαίρεσεως αγοράς μετοχών	91.640	12.344	91.640	12.344
Συνολικός σταθμισμένος μέσος αριθμός των σε κυκλοφορία μετοχών για τον υπολογισμό των προσαρμοσμένων κερδών ανά μετοχή	27.701.940	27.655.844	27.701.940	27.655.844
Προσαρμοσμένα κέρδη ανά κοινή μετοχή (σε €)	-0,0778	0,0368	-0,0928	0,0003

**30. ΑΝΕΙΛΗΜΜΕΝΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ**

Κεφαλαιουχικές υποχρεώσεις

Κατά την ημερομηνία σύνταξης των οικονομικών καταστάσεων δεν υπάρχουν κεφαλαιουχικές δαπάνες αναληφθείσες μη εκτελεσθείσες.

**Μελλοντικά μισθώματα (πληρωτέα) από συμβάσεις λειτουργικής μίσθωσης:**

Τα μελλοντικά μισθώματα (πληρωτέα) της Εταιρείας και του Ομίλου από συμβάσεις ενοικίων κατά την 31/12/2008 και 31/12/2007 έχει ως εξής:

	<u>1 ΕΤΟΣ</u>	<u>2 ΕΩΣ 5 ΕΤΗ</u>	<u>ΜΕΤΑ ΤΑ 5 ΕΤΗ</u>	<u>ΣΥΝΟΛΟ</u>
31/12/2007	4.881	19.743	33.127	57.751
31/12/2008	6.455	23.943	54.399	84.797

Τα ως άνω αναφερόμενα ποσά για ορισμένες συμβάσεις αναφέρονται στο μικρότερο συμβατικό ενοίκιο, καθώς βάση των συμβάσεων αυτών, σε ορισμένα καταστήματα το ενοίκιο μεταβάλλεται σε υψηλότερα επίπεδα αναλόγως των πωλήσεων των καταστημάτων.

**ΟΜΙΛΟΣ SATO ΑΕ**  
**ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ 31.12.2008**  
 ποσά σε χιλιάδες € (εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

**31. ΕΝΔΕΧΟΜΕΝΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ**

**Εγγυητικές επιστολές:**

Το ύψος των εγγυητικών επιστολών της Εταιρείας και του Ομίλου είχε ως ακολούθως:

**ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ**

**ΕΙΔΟΣ ΕΓΓΥΗΤΙΚΩΝ**

	<b>ΟΜΙΛΟΣ</b>		<b>ΕΤΑΙΡΕΙΑ</b>	
	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>
Καλής εκτέλεσης	897	-	897	-
<b>Σύνολο</b>	<b>897</b>	<b>-</b>	<b>897</b>	<b>-</b>

**ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ**

**ΕΙΔΟΣ ΕΓΓΥΗΤΙΚΩΝ**

	<b>ΟΜΙΛΟΣ</b>		<b>ΕΤΑΙΡΕΙΑ</b>	
	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>
Συμμετοχής	140	160	140	160
Καλής εκτέλεσης	1.525	1.259	1.525	1.259
Πληρωμής προκ/λής	3.298	5.136	3.298	5.136
<b>Σύνολο</b>	<b>4.963</b>	<b>6.555</b>	<b>4.963</b>	<b>6.555</b>

**Επίδικες υποθέσεις:**

Ο Όμιλος εμπλέκεται σε διάφορες νομικές υποθέσεις και νομικές διαδικασίες στα πλαίσια της κανονικής λειτουργίας του. Η διοίκηση καθώς και οι νομικοί σύμβουλοι του Ομίλου εκτιμούν ότι όλες οι εκκρεμείς υποθέσεις αναμένονται να διευθετηθούν χωρίς σημαντικές αρνητικές επιδράσεις για την χρηματοοικονομική κατάσταση και τα αποτελέσματα του Ομίλου της Εταιρείας.

**32. ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ ΜΕ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΑ ΜΕΡΗ**

**ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ**

	<b>ΟΜΙΛΟΣ</b>		<b>ΕΤΑΙΡΕΙΑ</b>	
	<b>01/01 – 31/12/2008</b>	<b>01/01 – 31/12/2007</b>	<b>01/01 – 31/12/2008</b>	<b>01/01 – 31/12/2007</b>
<b>Αγορές αγαθών και υπηρεσιών</b>	<b>3.898</b>	<b>3.803</b>	<b>4.745</b>	<b>4.955</b>
SATO Office GmbH (θυγατρική)	-	-	620	585
Θεοδωρίδης Σ. Γεώργιος-SECOND	10	49	10	49
PASAL A. E. Αναπτύξεως Ακινήτων	2.990	3.335	2.990	3.335
AT LAND A.E.	898	419	898	419
TCC BURO KOLTUK-Turkey (θυγατρική)	-	-	227	567
<b>Πωλήσεις αγαθών και υπηρεσιών</b>	<b>136</b>	<b>136</b>	<b>137</b>	<b>145</b>
SATO Office GmbH (θυγατρική)	-	-	1	-
Θεοδωρίδης Σ. Γεώργιος -SECOND	96	22	96	22
PASAL A. E. Αναπτύξεως Ακινήτων	20	111	20	111
AT LAND A.E.	2	3	2	3
TCC BURO KOLTUK-Turkey (θυγατρική)	-	-	-	9
OBI Hellas AE	18	-	18	-
<b>Συναλλαγές και αμοιβές βασικών διευθυντικών στελεχών και οργάνων διοίκησης</b>	<b>2.290</b>	<b>2.038</b>	<b>1.769</b>	<b>1.498</b>
Αμοιβές ΔΣ και βασικών διευθυντικών στελεχών	1.973	2.012	1.452	1.472
Αξία χορηγηθέντων δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών προς μέλη ΔΣ και βασικά διευθυντικά στελέχη	317	26	317	26
	<b>31/12/2008</b>	<b>31/12/2007</b>	<b>31/12/2008</b>	<b>31/12/2007</b>
<b>Απαιτήσεις από συνδεδεμένα μέρη</b>	<b>662</b>	<b>17</b>	<b>1.463</b>	<b>817</b>
PASAL A. E. Αναπτύξεως Ακινήτων)	364	-	364	-

**ΟΜΙΛΟΣ SATO ΑΕ**  
**ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ 31.12.2008**  
**ποσά σε χιλιάδες € (εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)**

SATO Office GmbH (θυγατρική)	-	-	801	800
Θεοδωρίδης Σ. Γεώργιος-SECOND	60	17	60	17
AT LAND A.E.	238	-	238	-
<b>Υποχρεώσεις προς συνδεδεμένα μέρη</b>	<b>71</b>	<b>1.170</b>	<b>128</b>	<b>1.350</b>
SATO Office GmbH (θυγατρική)	-	-	54	152
Θεοδωρίδης Σ. Γεώργιος-SECOND	-	6	-	6
OBI Hellas AE	6	-	6	-
PASAL A. E. Αναπτύξεως Ακινήτων	65	1.164	65	1.164
TCC BURO KOLTUK (θυγατρική)	-	-	3	28
<b>Απαιτήσεις από/υποχρεώσεις προς βασικά διευθυντικά στελέχη και όργανα διοίκησης</b>				
Απαιτήσεις	-	1	-	1
Υποχρεώσεις	-	31	-	31

Δεν έχουν χορηγηθεί δάνεια σε μέλη του Δ.Σ. ή σε λοιπά βασικά διευθυντικά στελέχη του Ομίλου.

Από τα άνω συνδεδεμένα μέρη οι εταιρείες SATO Office GmbH , TCC BURO KOLTUK-Turkey και OBI Ελλάς Α.Ε. είναι άμεσα ή έμμεσα θυγατρικές και συγγενείς της Εταιρείας SATO.

Οι εταιρείες Θεοδωρίδης Σ. Γεώργιος-SECOND, PASAL Α.Ε. Αναπτύξεως Ακινήτων και AT LAND Α.Ε. ανήκουν σε βασικούς μετόχους της Εταιρείας.

Από την εταιρεία AT LAND Α.Ε. η SATO ενοικιάζει χώρους για τα καταστήματα της.

Από την εταιρεία PASAL Α. Ε. Αναπτύξεως Ακινήτων η SATO:

- Ενοικιάζει χώρους για καταστήματα.
- Ενοικιάζει το οικόπεδο της Ελευσίνας επί του οποίου διενεργείται η επένδυση στο κέντρο logistics.
- Η PASAL Α.Ε. βάσει συμβάσεων που υπογράφησαν μέσα στη χρήση του 2007 αναλαμβάνει το project management επενδύσεων της εταιρείας σε ακίνητα (καταστήματα., κέντρο logistics κτλ) με αμοιβές που κυμαίνονται (ανάλογα με την εκάστοτε σύμβαση) από 3,5 % έως 5 % επί του ύψους της επένδυσης της SATO, καθώς και μετατιμολογεί οποιαδήποτε έξοδα έχει ζητήσει η SATO όπως η Pasal διενεργεί για λογαριασμό της πλέον περιθωρίου που κυμαίνεται από 7% έως 10% επί των εξόδων αυτών (ανάλογα με την εκάστοτε σύμβαση).

Οι συναλλαγές της Εταιρείας με συνδεδεμένα μέρη γίνονται επί καθαρά εμπορικής βάσης με τους συνήθεις όρους της αγοράς.

Η μετοχική σύνθεση της Εταιρείας την 31/12/2008 έχει ως εξής:

<u>ΕΠΩΝΥΜΙΑ</u>	<u>ΜΕΤΟΧΕΣ</u>	<u>ΠΟΣΟΣΤΟ %</u>
ΘΕΟΔΩΡΙΔΗΣ ΣΩΤΗΡΙΟΣ	7.049.568	25,13
ΘΕΟΔΩΡΙΔΗΣ ΓΕΩΡΓΙΟΣ	6.698.334	23,87
ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΜΕΤΑΛΟΥΡΓΕΙΩΝ ΛΑΥΡΙΟΥ	1.469.629	5,24
ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ ΚΟΙΝΟ	12.838.987	45,76
ΣΥΝΟΛΟ	28.056.518	100,00

**33. ΓΕΓΟΝΟΤΑ ΜΕΤΑ ΤΗΝ ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΑ ΤΟΥ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΥ**

**ΟΜΙΛΟΣ SATO ΑΕ**  
**ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ 31.12.2008**  
**ποσά σε χιλιάδες € (εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)**

Το Φεβρουάριο 2009, η Εταιρεία, από κοινού με τη συμμετοχό της OBI AG Γερμανίας, αποφάσισαν να αναβάλλουν προς το παρόν την εκτέλεση του επιχειρησιακού πλάνου ανάπτυξης καταστημάτων OBI στην Ελλάδα ειδών Home Improvement – Do It Yourself. Η απόφαση ελήφθη λόγω των δυσμενών οικονομικών συνθηκών. Οι SATO Α.Ε. και OBI AG, έχουν ιδρύσει με joint venture την OBI Ελλάς Α.Ε. η οποία συνεχίζει να υφίσταται με ελαχιστοποίηση δαπανών προκειμένου όταν οι συνθήκες βελτιωθούν να αναπτύξει το δίκτυο καταστημάτων OBI στην Ελλάδα.

**34. ΑΝΑΤΑΞΙΝΟΜΗΣΕΙΣ ΚΟΝΔΥΛΙΩΝ**

Κατά την τρέχουσα χρήση η Εταιρεία για σκοπούς καλύτερης πληροφόρησης πρόσθεσε στον Ισολογισμό ξεχωριστό κονδύλι 'Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία' διακρίνοντάς το από τις υπόλοιπες προβλέψεις. Από την αλλαγή αυτή στην απεικόνιση, προέκυψε η ακόλουθη αναταξινόμηση στα κονδύλια του Ομίλου της χρήσης 2007. Ποσό €25 χιλ. μεταφέρθηκε στις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις στο κονδύλι 'Προμηθευτές & Λοιπές υποχρεώσεις', ενώ ταυτόχρονα έγινε η σχετική διάκριση των 'Υποχρεώσεων παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία' και των προβλέψεων για λοιπές υποχρεώσεις & έξοδα'. Η αναταξινόμηση αυτή δεν επέφερε καμία μεταβολή στο αποτέλεσμα της χρήσης 2007 και στα κονδύλια της Καθαρής Θέσης.

**Μαρούσι, 27/03/2009**

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ. & Δ/ΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ  
ΓΕΩΡΓΙΟΣ Σ. ΘΕΟΔΩΡΙΔΗΣ  
Α..Δ.Τ. Ξ 434504

Ο ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ & ΓΕΝΙΚΟΣ Δ/ΝΤΗΣ  
ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ Ν. ΡΟΥΣΗΣ  
Α.Δ.Τ. Π 020359

Ο ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ Δ/ΝΤΗΣ  
ΝΙΚΟΛΑΟΣ Γ. ΚΑΤΣΑΪΤΗΣ  
Α.Δ.Τ. ΑΒ 043130

Η Δ/ΝΤΡΙΑ ΛΟΓΙΣΤΗΡΙΟΥ  
ΒΑΣΙΛΙΚΗ Β. ΠΑΠΑΖΑΦΕΙΡΟΠΟΥΛΟΥ  
Α.Δ.Τ. Α 255142

**ΟΜΙΛΟΣ SATO ΑΕ**  
**ΕΤΗΣΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ της 31<sup>ης</sup> ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2008**

**Πληροφορίες Άρθρου 10 Ν.3401/2005**

	<b>ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ</b>
<b>Ημ/νία</b>	<b>Πληροφορία</b>
28/11/2008	Οικονομικές Καταστάσεις Γ Τριμήνου 2008
29/8/2008	Οικονομικές Καταστάσεις Β Τριμήνου 2008
30/5/2008	Οικονομικές Καταστάσεις Α Τριμήνου 2008
28/3/2008	Οικονομικά Αποτελέσματα έτους 2007
	<b>ΣΧΟΛΙΑΣΜΟΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ</b>
<b>Ημ/νία</b>	<b>Πληροφορία</b>
28/11/2008	Οικονομικές Καταστάσεις Γ Τριμήνου 2008
29/8/2008	Οικονομικές Καταστάσεις Β Τριμήνου 2008
30/5/2008	Οικονομικές Καταστάσεις Α Τριμήνου 2008
28/3/2008	Οικονομικά Αποτελέσματα έτους 2007
	<b>ΆΛΛΕΣ ΑΝΑΚΟΙΝΩΣΕΙΣ</b>
<b>Ημ/νία</b>	<b>Πληροφορία</b>
1/12/2008	Γνωστοποίηση αλλαγής ανωτάτων διευθυντικών στελεχών
27/11/2008	Ανακοίνωση αποτελεσμάτων stock option
25/11/2008	Ανάληψη καθηκόντων financial controller
20/11/2008	Αποχώρηση Εσωτερικού Ελεγκτού
11/11/2008	Ανακοίνωση σχετικά με την εφαρμογή προγράμματος παροχής δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών (Stock Option Plan)
7/10/2008	Γνωστοποίηση αλλαγής ανωτάτων διευθυντικών στελεχών
4/8/2008	Ανακοίνωση για αλλαγή επωνυμίας της εταιρείας
28/7/2008	Σύναψη Κοινού Ομολογιακού Δανείου
25/7/2008	Ανάκληση Ανακοίνωσης της 24/07/2008
24/7/2008	Ανακοίνωση ρυθμιζόμενης πληροφορίας του Ν.3556/2007
18/7/2008	Υπογραφή κοινού μη μετατρέψιμου ομολογιακού δανείου
15/7/2008	Αλλαγή υπεύθυνης Τμήματος Εξυπηρέτησης Μετόχων και Εταιρικών Ανακοινώσεων
2/7/2008	Ανακοίνωση Άλλων Σημαντικών Γεγονότων
30/6/2008	Ανακοίνωση σχετικά με την τροποποίηση του καταστατικού της εταιρείας.
30/6/2008	Γνωστοποίηση συγκρότησης νέου Διοικητικού Συμβουλίου σε Σώμα
27/6/2008	Αποφάσεις Γενικής Συνέλευσης
25/6/2008	Ανακοίνωση Άλλων Σημαντικών Γεγονότων
24/6/2008	Ανακοίνωση Σχεδίου Τροποποίησης του Καταστατικού Εταιρίας
13/6/2008	Ανακοίνωση για επιχειρηματικές εξελίξεις στην εταιρία
6/6/2008	Διάθεση Ετήσιου Δελτίου χρήσης 2007
3/6/2008	Προαναγγελία Γενικής Συνέλευσης
19/5/2008	Επιβεβαίωση - Διευκρινήσεις επί δημοσιευμάτων
14/5/2008	Ανακοίνωση για επιχειρηματικές εξελίξεις στην εταιρία
13/5/2008	Ανακοίνωση για επιχειρηματικές εξελίξεις στην εταιρία
8/4/2008	Διευκρινήσεις επί δημοσιευμάτων
7/4/2008	Αλλαγή Υπεύθυνης Τμήματος Εξυπηρέτησης Μετόχων και Εταιρικών Ανακοινώσεων
3/4/2008	Ανακοίνωση ολοκλήρωσης πώλησης ακινήτου
27/3/2008	Γνωστοποίηση αλλαγής σύνθεσης Διοικητικού Συμβουλίου ή ανώτατων διευθυντικών στελεχών
24/1/2008	Γνωστοποίηση Μεταβολής Ποσοστού Μετόχων Εισηγμένης Εταιρίας



**ΟΜΙΛΟΣ SATO ΑΕ**  
**ΕΤΗΣΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ της 31<sup>ης</sup> ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2008**

<b>ΓΝΩΣΤΟΠΟΙΗΣΗ ΣΥΝΑΛΛΑΓΩΝ</b>	
<b>Ημ/νία</b>	<b>Πληροφορία</b>
30/10/2008	Ανακοίνωση Ρυθμιζόμενης Πληροφορίας του Ν.3556/2007
12/9/2008	Ανακοίνωση Ρυθμιζόμενης Πληροφορίας του Ν.3556/2007

**ΟΜΙΛΟΣ SATO ΑΕ**  
**ΕΤΗΣΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ της 31<sup>ης</sup> ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2008**

**SATO**  
**ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΕΙΔΩΝ ΓΡΑΦΕΙΟΥ ΚΑΙ ΣΠΙΤΙΟΥ**

ΑΡ.Μ.Α.Ε. 8406/06/Β/86/15

Έδρα : Α.Κηφισίας 168 -Μαρούσι

**ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΙ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΧΡΗΣΗΣ από 1 Ιανουαρίου 2008 έως 31 Δεκεμβρίου 2008**

**(δημοσιευμένα βάσει του κ.ν.2190, άρθρο 135 για επιχειρήσεις που συντάσσουν ετήσιες οικονομικές καταστάσεις, ενοποιημένες και μη , κατά ΔΛΠ)**

Τα παρακάτω στοιχεία και πληροφορίες που προκύπτουν από τις οικονομικές καταστάσεις στοχούσιν σε μία γενική ενημέρωση για την οικονομική κατάσταση και τα αποτελέσματα της Α.Ε. SATO και του ΟΜΙΛΟΥ SATO. Συνιστάται επείγουσα στον αναγνώστη, πριν προβεί σε οποιαδήποτε είδους επενδυτική επιλογή ή άλλη συναλλαγή με την Εταιρεία να ανατρέξει στη διεύθυνση διαδικτύου της (www.satogroup.gr) όπου αναρτώνται οι οικονομικές καταστάσεις και η έκθεση ελέγχου του ορκιστά ελεγκτή λογιστή.

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ		ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΗΣ			
Επιτελεστική αρχή: Διεύθυνση Διαδικτύου Εταιρείας: Σύνθεση Διοικητικού Συμβουλίου: Θεοδωρίδης Γεώργιος Ροιάης Δημήτριος Βασιλακόπουλος Κωνσταντίνος Καρακώστας Κωνσταντίνος Παπανικολαοπούλου Χριστίνα Ημερομηνία έγκρισης από το διοικητικό συμβούλιο : Ορκιστής ελεγκτικής λογιστής: Ελεγκτική Εταιρεία: Τύπος έκθεσης ελέγχου ελεγκτών:	Υπουργείο ανάπτυξης. Διεύθυνση Ανωνύμων εταιρειών και πίστωσης www.satogroup.gr Πρόεδρος Δ.Σ. και Διευθύνων σύμβουλος - εκτελεστικό μέλος Αντιπρόεδρος Δ.Σ. - εκτελεστικό μέλος Μέλος Δ.Σ. - ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος Μέλος Δ.Σ. - ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος Μέλος Δ.Σ. - μη εκτελεστικό μέλος 27/3/2009 Δημήτρης Σούρμης Α.Μ. ΣΟΕΛ 16891 PRICE WATERHOUSE COOPERS Ανώνυμη Ελεγκτική Εταιρεία Με σύμφωνη γνώμη	Ποσά εκφρασμένα σε χιλιάδες € ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
		1/1-31/12/2008	1/1-31/12/2007	1/1-31/12/2008	1/1-31/12/2007
Κύκλος εργασιών		104.126	100.565	79.183	77.130
Μικτά κέρδη		46.045	45.887	39.323	39.205
Κέρδη / (Ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων		-2.352	4.419	-3.936	2.631
Κέρδη / (Ζημιές) προ φόρων		-2.378	1.637	-3.019	457
Κέρδη / (Ζημιές) μετά από φόρους		-2.156	1.018	-2.572	7
Καταξιωνότατα σε:					
Μετόχους Εταιρείας		-2.157	1.017	-2.572	7
Μετόχους Μεταβιβάσιμης		1	1	-	-
Κέρδη / (Ζημιές) μετά από φορολογικά - βασικά (σε €)		-0.0781	0.0367	-0.0931	0.0003
Κέρδη / (Ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων		1.263	7.432	-903	5.135
Κέρδη / (Ζημιές) προ τόκων,φόρων,αποσβέσεων ( ΕΒΙΤΔΑ )		5.033	7.922	2.851	5.625
ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΥ					
Ποσά εκφρασμένα σε χιλιάδες €		ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
		31/12/2008	31/12/2007	31/12/2008	31/12/2007
<b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>					
Ιδιοχρησιμοποιούμενα ενσώματα πάγια στοιχεία		62.897	53.607	54.890	45.494
Άλλα περιουσιακά στοιχεία		1.224	1.039	547	699
Λοιπά μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία		2.197	1.864	12.785	12.067
Αποθέματα		21.216	31.910	17.756	29.206
Απαιτήσεις από πελάτες		18.311	36.057	15.332	22.266
Λοιπά κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία		2.664	2.937	2.258	2.439
Διαθέσιμα και ταμειακά ισοδύναμα		10.174	2.113	9.557	2.089
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>		<b>118.683</b>	<b>129.527</b>	<b>113.125</b>	<b>124.653</b>
<b>ΚΑΘΑΡΗ ΘΕΣΗ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>					
Μετοχικό κεφάλαιο		25.251	25.251	25.251	25.251
Λοιπά στοιχεία καθαρής θέσης		4.918	7.362	10.929	13.327
Σύνολο καθαρής θέσης Εταιρείας ( α )		30.169	32.613	36.180	38.578
Δικαιώματα μετοχικής ( β )		5	4	-	-
<b>Σύνολο καθαρής θέσης Εταιρείας ( γ )= ( α ) + ( β )</b>		<b>30.174</b>	<b>32.617</b>	<b>36.180</b>	<b>38.578</b>
Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις		24.484	18.514	19.416	13.283
Προβλέψεις/Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις		6.754	7.040	4.359	4.794
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις		35.100	42.653	33.551	42.097
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις		22.171	28.703	19.619	25.901
<b>Σύνολο υποχρεώσεων ( δ )</b>		<b>88.499</b>	<b>96.910</b>	<b>76.945</b>	<b>86.075</b>
<b>ΣΥΝΟΛΟ ΚΑΘΑΡΗΣ ΘΕΣΗΣ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ ( γ ) + ( δ )</b>		<b>118.683</b>	<b>129.527</b>	<b>113.125</b>	<b>124.653</b>
ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ ΧΡΗΣΗΣ					
Ποσά εκφρασμένα σε χιλιάδες €		ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
		1/1-31/12/2008	1/1-31/12/2007	1/1-31/12/2008	1/1-31/12/2007
<b>Λειτουργικές δραστηριότητες</b>					
Κέρδη προ φόρων		-2.378	1.637	-3.019	457
Πόσοι / μείον προσαρμογές για:					
Αποβέσεις		3.615	3.013	3.033	2.504
Προβλέψεις		736	-268	207	-295
Συναλλαγματικές διαφορές		-398	-	-	-
Αποτελέσματα (έσοδα, έξοδα, κέρδη και ζημιές) επενδυτικής δραστηριότητας		-3.477	-491	-3.754	-491
Δικαιώματα προαίρεσης αγοράς μετοχών		317	26	317	26
Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα		-570	-27	-567	-7
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα		4.073	3.361	3.404	2.732
<b>Λειτουργικό κέρδος πριν από μεταβολές Κεφαλαίου Κίνησης</b>		<b>1.018</b>	<b>7.347</b>	<b>-370</b>	<b>4.026</b>
Πόσοι/μείον προηγίας για μεταβολές λογαριασμών κεφαλαίου κίνησης ή που σχετίζονται με τις λειτουργικές δραστηριότητες					
Μείωση / (αύξηση) αποθεμάτων		10.694	-14.652	11.450	-14.844
Μείωση / (αύξηση) απαιτήσεων		18.157	-12.483	17.390	-11.967
(Μείωση) / αύξηση υποχρεώσεων (πλην δανειακών)		-7.590	11.782	-6.808	12.096
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβληθέντα		-3.758	-3.324	-3.089	-2.695
Καταβληθέντα φόροι		-225	-724	-	-649
<b>Σύνολο εισροών / (εκροών) από λειτουργικές δραστηριότητες ( α )</b>		<b>19.196</b>	<b>-12.054</b>	<b>18.564</b>	<b>-12.773</b>
<b>Επενδυτικές δραστηριότητες</b>					
Συμμετοχή σε ίδρυση συγγενούς εταιρείας		-490	-	-490	-
Απόκτηση λοιπών επενδύσεων		-254	-	-254	-
Αγορές άλλων-ενσώματων παγίων περιουσιακών στοιχείων		-22.460	-14.077	-21.524	-13.263
Πώληση άλλων-ενσώματων παγίων περιουσιακών στοιχείων		13.082	746	13.017	625
Τόκοι εισπραχθέντες		570	28	567	7
Επιχορηγήσεις παγίων εισπραχθείσες		-	-1.457	-	-1.457
<b>Σύνολο εισροών από επενδυτικές δραστηριότητες ( β )</b>		<b>-9.552</b>	<b>-11.846</b>	<b>-8.684</b>	<b>-11.174</b>
<b>Χρηματοδοτικές δραστηριότητες</b>					
Εξοφλήσεις δανείων		-50.774	-	-50.374	-
Εισπραξιές από εκδιδόμενα αναληφθέντα δάνεια		63.267	27.300	61.887	27.270
Εξοφλήσεις υποχρεώσεων από χρηματοδοτικές μισθώσεις (χρεολίσια)		-4.066	-748	-3.925	-664
Μερίσματα πληρωθέντα		-	-830	-	-830
<b>Σύνολο εισροών / (εκροών) από χρηματοδοτικές δραστηριότητες ( γ )</b>		<b>-1.583</b>	<b>25.722</b>	<b>-2.412</b>	<b>25.776</b>
<b>Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα χρήσης ( α ) + ( β ) + ( γ )</b>		<b>8.061</b>	<b>1.822</b>	<b>7.468</b>	<b>1.829</b>
<b>Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης χρήσης</b>		<b>2.113</b>	<b>291</b>	<b>2.089</b>	<b>260</b>
<b>Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης χρήσης</b>		<b>10.174</b>	<b>2.113</b>	<b>9.557</b>	<b>2.089</b>
<b>Αθήνα, 27 Μαρτίου 2009</b>					
<b>Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ. &amp; Δ/ΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ</b>	<b>Ο ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ &amp; ΓΕΝΙΚΟΣ Δ/ΝΤΗΣ</b>	<b>Ο ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ Δ/ΝΤΗΣ</b>	<b>Η Δ/ΝΤΡΙΑ ΛΟΓΙΣΤΗΡΙΟΥ</b>		
<b>ΓΕΩΡΓΙΟΣ Σ. ΘΕΟΔΩΡΙΔΗΣ</b> Α.Δ.Τ. Ξ 434504	<b>ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ Ν. ΡΟΥΣΗΣ</b> Α.Δ.Τ. Π 020359	<b>ΝΙΚΟΛΑΟΣ Γ. ΚΑΤΣΙΑΪΤΗΣ</b> Α.Δ.Τ. ΑΒ 043130	<b>ΒΑΣΙΛΙΚΗ Β. ΠΑΠΑΖΑΦΕΙΡΟΠΟΥΛΟΥ</b> Α.Δ.Τ. Α 255142		