

Προς Χρηματιστήριο Αθηνών

ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟ ΕΓΓΡΑΦΟ ΕΝΤΑΞΗΣ ΣΤΗ ΔΙΑΠΡΑΓΜΑΤΕΥΣΗ

Η Εναλλακτική Αγορά του Χ.Α. δημιουργήθηκε για αναπτυσσόμενες ή μικρές επιχειρήσεις και λειτουργεί με τη μορφή Πολυμερούς Μηχανισμού Διαπραγμάτευσης (ΠΜΔ), σύμφωνα με τις διατάξεις του ν. 3606/2007. Οι μετοχές των εταιριών της Εναλλακτικής Αγοράς δεν είναι «εισηγμένες» σε οργανωμένη αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών. Οι πληροφορίες που δημοσιεύονται κατά την ένταξη σε διαπραγμάτευση και μετά από αυτήν είναι λιγότερες από αυτές των οργανωμένων αγορών. Οι υποψήφιοι επενδυτές θα πρέπει να έχουν επίγνωση των κινδύνων που αναλαμβάνουν για επένδυση σε αυτές τις εταιρίες και θα πρέπει να αποφασίζουν να επενδύσουν σε αυτές μόνο μετά από προσεκτική εξέταση του παρόντος Πληροφοριακού Εγγράφου και εάν είναι δυνατό με τη συμβολή ανεξάρτητου χρηματοοικονομικού συμβούλου.

Η Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς και το Χρηματιστήριο Αθηνών δεν έχουν εξετάσει ή εγκρίνει το περιεχόμενο του παρόντος Πληροφοριακού Εγγράφου.

**«ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΚΑΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ
ΤΡΟΦΙΜΩΝ , ΑΝΤΙΠΡΟΣΩΠΕΙΩΝ ΚΑΙ ΔΙΑΝΟΜΩΝ»**

Διακριτικός Τίτλος

«ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ Α.Ε.»



**ΕΝΤΑΞΗ ΜΕΤΟΧΩΝ ΣΤΗ ΔΙΑΠΡΑΓΜΑΤΕΥΣΗ ΤΗΣ ΕΝΑΛΛΑΚΤΙΚΗΣ ΑΓΟΡΑΣ ΤΟΥ
ΧΡΗΜΑΤΙΣΤΗΡΙΟΥ ΑΘΗΝΩΝ**

ΣΥΜΒΟΥΛΟΙ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

GRANT THORNTON A.E.

ΑΤΤΙΚΑ BANK ΑΝΩΝΥΜΗ ΤΡΑΠΕΖΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ

ΠΙΝΑΚΑΣ ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΩΝ

ΓΕΝΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ	3
1. ΓΕΝΙΚΑ – ΙΣΤΟΡΙΚΟ	16
2. ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ ΤΟΥ ΕΚΔΟΤΗ	23
3. ΚΛΑΔΟΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ – ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΜΟΣ	34
4. ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΔΙΑΡΘΡΩΣΗ	46
5. ΜΕΤΟΧΟΙ	51
6. ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ – ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΔΟΜΗ	55
7. ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ	64
8. ΤΑΣΕΙΣ -ΣΤΟΧΟΙ-ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ	66
9. ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΑΠΟΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	67
ΠΑΡΑΡΤΗΜΑΤΑ	87

ΓΕΝΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ**ΥΠΕΥΘΥΝΑ ΠΡΟΣΩΠΑ**

Στο παρόν Πληροφοριακό Έγγραφο περιέχονται και παρουσιάζονται όλες οι πληροφορίες και τα οικονομικά στοιχεία που είναι απαραίτητα προκειμένου οι επενδυτές να μπορούν να αξιολογήσουν τα περιουσιακά στοιχεία της Εκδότριας, τη χρηματοοικονομική διάρθρωση, τα αποτελέσματα καθώς και τις προοπτικές.

Η σύνταξη και διάθεση του παρόντος Πληροφοριακού Εγγράφου έγινε σύμφωνα με τις διατάξεις της ισχύουσας νομοθεσίας.

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ είναι υπεύθυνα για το περιεχόμενο του Πληροφοριακού Εγγράφου και δηλώνουν ότι έχουν λάβει γνώση και συμφωνούν με το περιεχόμενο του. Ταυτόχρονα, βεβαιώνουν υπεύθυνα ότι, αφού έλαβαν κάθε εύλογο μέτρο για το σκοπό αυτό, οι πληροφορίες που περιέχονται στο Πληροφοριακό Έγγραφο είναι σύμφωνες με την πραγματικότητα και δεν υπάρχουν παραλείψεις που να αλλοιώνουν το περιεχόμενο του.

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ παρουσιάζονται στον παρακάτω πίνακα:

Καρακουλάκης Βασίλειος	Πρόεδρος
Μάμαλης Αχιλλέας	Διευθύνων Σύμβουλος
Ξανθόπουλος Χρήστος	Διευθυντής Β. Ελλάδος
Κυριαζής Χρήστος	Υπεύθυνος Οικονομικής Διεύθυνσης
Ελευθεριάδης Ελευθέριος	Διεύθυνση Συστημάτων & Ανάπτυξης
Παπαζαφειρίου Πετρούλα	Διεύθυνση Τμήματος Προσωπικού
Λογοθέτης Δημήτριος	Operation Manager
Στούμπης Αθανάσιος	Διεύθυνση Εμπορικού Τμήματος
Παπαδόπουλος Ιωάννης	Διευθύνων Σύμβουλος της Attica Ventures A.E.
Χήνος Σωτήριος	Οικονομικός Διευθυντής της Attica Ventures A.E.

Σύμβουλοι Έκδοσης είναι η Grant Thornton εκπροσωπούμενη από τον κ. Δεληγιάννη Γεώργιο και η ΑΤΤΙΣΑ BANK ΑΝΩΝΥΜΗ ΤΡΑΠΕΖΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ, εκπροσωπούμενη από την

κα. Βλασσοπούλου Θεοδώρα και τον κ. Βαλαρούτσο Ηλία, οι οποίοι δηλώνουν ότι έχουν λάβει γνώση και συμφωνούν με το περιεχόμενο του Πληροφοριακού Εγγράφου και βεβαιώνουν υπεύθυνα ότι αφού έλαβαν κάθε εύλογο μέτρο για το σκοπό αυτό, οι πληροφορίες που περιέχονται στο Πληροφοριακό Έγγραφο είναι σύμφωνες με την πραγματικότητα και δεν υπάρχουν παραλείψεις που να αλλοιώνουν το περιεχόμενο του.

ΝΟΜΙΜΟΙ ΕΛΕΓΚΤΕΣ

Οι νόμιμοι ελεγκτές της, για τα έτη που καλύπτουν οι ιστορικές χρηματοοικονομικές πληροφορίες, προέρχονται από το Σώμα Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών και παρουσιάζονται στον ακόλουθο πίνακα:

2005	2006	2007	2008
ΤΑΚΤΙΚΟΙ ΕΛΕΓΚΤΕΣ ΧΡΗΣΗΣ			
ΧΡΗΣΤΟΣ Β. ΚΟΚΟΤΙΝΗΣ Α.Μ. ΣΟΕΛ : 13501	ΧΡΗΣΤΟΣ Β. ΚΟΚΟΤΙΝΗΣ Α.Μ. ΣΟΕΛ : 13501	ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ Χ. ΣΤΑΥΡΟΥ Α.Μ. ΣΟΕΛ: 14791	ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ Χ. ΣΤΑΥΡΟΥ Α.Μ. ΣΟΕΛ: 14791

Ως διεύθυνση των νόμιμων ελεγκτών ορίζονται τα γραφεία της κεντρικής διοίκησης του Σώματος Ορκωτών Ελεγκτών, Φωκίωνος Νέγρη 3, Τ.Κ. 11257, Αθήνα, Τηλ. 210-8618016.

Η έκθεση οικονομικού ελέγχου συμπεριλαμβάνεται στις οικονομικές καταστάσεις τις ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ για την περίοδο 1/1/2008 – 31/12/2008, οι οποίες παρουσιάζονται στο Παράρτημα του Πληροφοριακού Εγγράφου.

ΝΟΜΙΚΟΣ ΕΛΕΓΧΟΣ

Οι νομικός έλεγχος της ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ πραγματοποιήθηκε από τη Δικηγορική Εταιρεία Κοσμά Ε. Γιακουμάτου, Φωτεινής Σόφτη, Αλέξανδρου Πασχάλη (Αλωπεκής 49, Αθήνα, τηλ: 2108832707, fax: 2108837037).

Δεν υφίσταται α) στοιχείο νομικής φύσης το οποίο δύναται να επηρεάσει ουσιωδώς την οικονομική κατάσταση της εταιρίας, β) γεγονός ή άλλο στοιχείο που να εμποδίζει από νομική άποψη την αιτούμενη αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρίας ή/και τη διαπραγμάτευση των κινητών αξιών στην ΕΝ.Α. του ΧΑ.

ΣΥΝΟΠΤΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΚΔΟΣΗΣ

(σε ευρώ)	31/12/2008
Μετοχές πριν την Έκδοση	7.000.000
<u>Έκδοση Νέων Μετοχών</u>	
Ιδιωτική Τοποθέτηση	247.000
Δημόσια Προσφορά	0
Σύνολο νέων Μετοχών	7.247.000
<u>Πώληση Υφιστάμενων μετοχών</u>	
Ιδιωτική Τοποθέτηση	207.999
Δημόσια Προσφορά	0
Σύνολο μετοχών μετά την έκδοση	7.247.000
Ονομαστική αξία μετοχής	€ 0,30
A. ΕΤΑΙΡΙΚΑ ΜΕΓΕΘΗ	
Λογιστική αξία μετοχής 31.12.2008 ⁽¹⁾	€ 0,86
Κέρδη προ φόρων / μετοχή ⁽¹⁾	€ 0,28
Κέρδη μετά από φόρους / μετοχή ⁽¹⁾	€ 0,21
Αντληθέντα κεφάλαια	
Ιδιωτική Τοποθέτηση	498.940
Δημόσια Προσφορά	0
<u>Σύνολο</u>	498.940
Μέρισμα	Οι μετοχές δικαιούνται μέρισμα από τα κέρδη της χρήσης 2008
Μονάδα Διαπραγμάτευσης	1 μετοχή

⁽¹⁾ Υπολογίστηκε για λόγους συγκρισιμότητας, με βάση τον σταθμισμένο μέσο όρο του αριθμού μετοχών, όπως αυτός προκύπτει από τις οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας της 31/12/2008, προσαρμοσμένο σύμφωνα με τη από 25/4/2009 μείωση της ονομαστικής αξίας των μετοχών της εταιρείας από € 30,00 σε € 0,30 ανά μετοχή και την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας με κεφαλαιοποίηση από το αποθεματικό υπέρ το άρτιο για ποσό € 1.556.910,00, με την έκδοση 5.189.700 νέων μετοχών αξίας € 0,30.

Οι νέες καθώς και οι υφιστάμενες μετοχές της Εκδότριας μετά την εισαγωγή στην Ε.ΝΑ του Χρηματιστηρίου Αθηνών θα είναι ανώνυμες, με δικαίωμα ψήφου εκφρασμένες σε ευρώ. Αρμόδιος φορέας για την τήρηση του σχετικού αρχείου των άυλων μετοχών είναι η εταιρεία Ελληνικά Χρηματιστήρια Α.Ε. που εδρεύει στην Αθήνα (Λεωφ. Αθηνών αρ. 110).

Πρόθεση της εταιρείας είναι να μετατραπούν οι ανώνυμες μετοχές σε άυλες κοινές ονομαστικές, μετά την ένταξη της ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ στην Εναλλακτική Αγορά και σε χρονικό διάστημα όχι περισσότερο από 3 μήνες.

ΔΙΑΣΠΟΡΑ

Η διασπορά βάσει του Άρθρου 8 του Κανονισμού της ΕΝ.Α του Χ.Α θεωρείται επαρκής δεδομένου ότι οι μετοχές που είναι αντικείμενο αιτήσεως εισαγωγής είναι κατανομημένες στο κοινό, σε ποσοστό 10,270% του συνόλου των μετοχών και σε 77 άτομα, κανένα από τα οποία δεν κατέχει ποσοστό άνω του 2% του συνόλου των προς διαπραγμάτευση μετοχών

Η διασπορά επιτεύχθηκε μέσω αύξησης μετοχικού κεφαλαίου ύψους € 498.940 (247.000 μετοχές) και διάθεσης υφισταμένων μετοχών από το βασικό μέτοχο κ. Αχιλλέα Μάμαλη ύψους € 420.157,98 (207.999 μετοχές). Η ήδη υπάρχουσα διασπορά ανερχόταν σε ποσοστό 4,13%. Ποσοστό κάτω του 2% κατέχουν 58 νέοι μέτοχοι και 19 παλαιοί.

Η διάθεση των μετοχών, καθώς και η τιμή έναρξης διαπραγμάτευσης των μετοχών που εισάγονται ανέρχεται σε € 2,02 ανά μετοχή.

Οι μετοχές της αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου διατέθηκαν σε 1 θεσμικούς και λοιπούς επενδυτές και σε 68 ιδιώτες επενδυτές. Οι θεσμικοί και λοιποί επενδυτές έλαβαν 10.000 μετοχές, ενώ οι ιδιώτες επενδυτές έλαβαν 237.000 μετοχές.

Οι υφιστάμενες μετοχές διατέθηκαν σε 2 ιδιώτες επενδυτές. Οι εν λόγω επενδυτές έλαβαν 207.999 μετοχές.

ΕΠΙΛΕΓΜΕΝΕΣ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΤΗΣ ΕΚΔΟΤΡΙΑΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

(σε ευρώ)	2008	2007	2007*
	Η Εταιρεία	Η Εταιρεία	Αναμορφωμένα αποτελέσματα
Κύκλος εργασιών	15.770.208,31	13.991.841,23	13.991.841,23
Μικτά Κέρδη	3.554.706,92	3.946.271,83	3.946.271,83
EBITDA (Κέρδη προ φόρων χρηματοδοτικών επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων)	2.144.658,530	4.291.003,19	2.207.126,92
Κέρδη προ φόρων	1.945.783,95	4.007.256,28	1.923.380,01
Κέρδη μετά φόρων	1.416.495,73	2.972.490,08	-
Καθαρή Θέση	5.900.512,91	6.073.966,45	-
Σύνολο εισροών / (εκροών) από λειτουργικές δραστηριότητες (α)	718.255,56	915.377,38	-
Σύνολο εισροών / (εκροών) από επενδυτικές δραστηριότητες (β)	(409.902,33)	5.652.436,94	-
Σύνολο εισροών / (εκροών) από χρηματοδοτικές δραστηριότητες (γ)	(87.700,81)	(3.466.757,50)	-
Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμιακά διαθέσιμα και ισοδύναμα χρήσεως (α) + (β) + (γ)	220.652,42	3.101.056,82	-

* Τα αναμορφωμένα αποτελέσματα δεν περιλαμβάνουν έκτακτα κέρδη από την πώληση των κτιριακών εγκαταστάσεων της Εταιρείας.

ΠΑΡΑΓΟΝΤΕΣ ΚΙΝΔΥΝΟΥ

Η επένδυση στις μετοχές της Εταιρείας υπόκειται σε μία σειρά κινδύνων, τους οποίους οι δυνητικοί επενδυτές θα πρέπει να εξετάσουν πριν την πραγματοποίηση επένδυσης στην ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ Α.Ε. Οι κίνδυνοι που περιγράφονται παρακάτω μπορεί να μην είναι οι μόνοι που ενδεχομένως θα αντιμετωπίσει. Πρόσθετοι κίνδυνοι, που επί του παρόντος δεν είναι γνωστοί ή θεωρούνται επουσιώδεις, μπορούν επίσης να επιδράσουν δυσμενώς στις επιχειρηματικές της δραστηριότητες και κατά συνέπεια στα χρηματοοικονομικά της εταιρείας.

Εάν επέλθει οποιοδήποτε από τα κατωτέρω περιγραφόμενα γεγονότα ή καταστάσεις, οι λειτουργικές και χρηματοοικονομικές συνθήκες, καθώς και τα αποτελέσματα της Εταιρείας, ενδέχεται να επηρεαστούν δυσμενώς και συνεπακόλουθα να σημειωθεί πτώση στην αξία και την τιμή διαπραγμάτευσης των μετοχών της, οδηγώντας σε απώλεια μέρους ή και του συνόλου της επένδυσης σε αυτές.

Για αυτό το σκοπό, η εταιρεία διαθέτει σημαντικούς πόρους για την ανάπτυξη των πολιτικών, των μεθόδων και των υποδομών της, προκειμένου να διασφαλίζει την άριστη αξιοποίησή τους, σύμφωνα με τις βέλτιστες διεθνείς πρακτικές. Πιο συγκεκριμένα, η εταιρεία εφαρμόζει συγκεκριμένες διαδικασίες, αποτελεσματικές πολιτικές διαχείρισης του επιχειρησιακού-λειτουργικού κινδύνου, του κινδύνου αγοράς, καθώς και του πιστωτικού κινδύνου. Οι πολιτικές διαχείρισης κινδύνων που εφαρμόζονται από την ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ αναθεωρούνται και εξελίσσονται σε ετήσια βάση. Η πολιτική διαχείρισης των κινδύνων προσδιορίζεται και επεξεργάζεται σε ανώτατο επίπεδο από τον Πρόεδρο του Διοικητικού Συμβουλίου, το Διευθύνοντα Σύμβουλο, τα μέλη του Δ.Σ και τους Διευθυντές των Τμημάτων, που έχουν σχέση άμεσης αναφοράς στον Πρόεδρο και τον Δ/νοντα Σύμβουλο της Εταιρείας.

A. Εσωτερικό περιβάλλον**A.1 Συγκέντρωση υψηλού ποσοστού του Κύκλου Εργασιών σε μικρό αριθμό πελατών**

Ένας από τους κινδύνους, που παρουσιάζεται στη σχέση Κύκλος Εργασιών – Πελατολόγιο, είναι ο τρόπος που διαμοιράζεται στο σύνολο του Πελατολογίου της εταιρείας, δηλαδή, η συγκέντρωση ποσοστού περίπου 70% του κύκλου εργασιών σε 3 πελάτες, οι οποίοι διαθέτουν ισχυρή διαπραγματευτική δύναμη. Όπως φαίνεται από τον Πίνακα που ακολουθεί, γίνεται συνεχής προσπάθεια μείωσης της συγκέντρωσης αυτής, είτε με την είσοδο νέων Πελατών, είτε με την διεύρυνση των παρεχόμενων υπηρεσιών στους ήδη υπάρχοντες Πελάτες, παρά το γεγονός ότι είναι σύνηθες

φαινόμενο στις εταιρείες του κλάδου να υπάρχει συγκέντρωση μεγάλου ποσοστού του τζίρου σε μικρό ποσοστό πελατολογίου.

	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ ΤΩΝ ΤΡΙΩΝ ΜΕΓΑΛΥΤΕΡΩΝ ΠΕΛΑΤΩΝ	5.396.421	7.683.813	9.614.838	8.513.073,20	9.254.366	9.939.129	10.824.631
% ΕΠΙ ΤΟΥ Κ.Ε	100%	99%	91%	79%	77%	71%	69%

Επιπρόσθετα ο κίνδυνος πιθανής απώλειας κάποιου από τους μεγάλους πελάτες περιορίζεται σημαντικά από τα μεγάλης διάρκειας συμβόλαια με τους πελάτες αυτούς. Χαρακτηριστικά αναφέρεται ότι η συνεργασία της εταιρείας με την ΚΡΑΦΤ ΦΟΥΝΤΣ ΕΛΛΑΣ χρονολογείται από το 2000, ενώ η συνεργασία με την εταιρεία ΜΑΚΡΟ χρονολογείται από το 2002. Αναφορικά με την εταιρεία WIND ΕΛΛΑΣ, η συνεργασία έχει ήδη συμπληρώσει 4 χρόνια, με ενδιάμεσες ανανεώσεις και τελευταία ανανέωση του συμβολαίου μέσα στο 2009.

A.2 Εξάρτηση από τον Πρόεδρο - Διευθύνοντα Σύμβουλο

Η ενεργός συμμετοχή του Προέδρου και του Δ/νοντος Συμβούλου, καθώς και η σημαντική παρουσία τους στις δραστηριότητες της ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ σε καθημερινή βάση, δημιουργούν σημαντική εξάρτηση για την εταιρεία. Σύμφωνα με την Διοίκηση της Εκδότριας, στην προσπάθειά της να μειώσει τον κίνδυνο σε πιθανή απουσία ενός εκ των δύο, υπάρχει σε εφαρμογή πολιτική αλληλοκάλυψης των ευθυνών και των αρμοδιοτήτων τους, σε ποσοστό που προσεγγίζει το 80%, διασφαλίζοντας κατά τον τρόπο αυτό την συνέχιση της ομαλής λειτουργίας της εταιρείας.

A.3 Εξάρτηση από τους βασικούς Μετόχους

Πέραν της προαναφερθείσας ιδιότητας τους, ο Πρόεδρος κ. Καρακουλάκης Βασίλειος και ο Δ/νων Σύμβουλος κ. Μάμαλης Αχιλλέας, αποτελούν και τους κύριους μετόχους της Εταιρείας, αφού κατέχουν το 85% του μετοχικού της κεφαλαίου. Κατά συνέπεια, το υψηλό αυτό ποσοστό επηρεάζει σημαντικά την εξέλιξη της εταιρικής οντότητας, σε ζητήματα όπως τα θέματα που υποβάλλονται για συζήτηση στις Γενικές Συνελεύσεις των μετόχων, τις σχετικές αποφάσεις που λαμβάνονται σε αυτές, την ακολουθούμενη μερισματική πολιτική, την εκλογή των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου κλπ.

A.4 Εξάρτηση από στελέχη – εξειδικευμένο προσωπικό

Η μέχρι τώρα πορεία της ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ συνδέεται με έναν περιορισμένο αριθμό στελεχών οι οποίοι φέρουν την αποκλειστική ευθύνη για τον καθορισμό, καθώς και για την υλοποίηση των επενδυτικών σχεδίων της εταιρείας. Εάν η εταιρεία δεν κατορθώσει να κρατήσει τα ανώτατα στελέχη σε θέσεις οι οποίες σχετίζονται με την εύρυθμη λειτουργία της, είναι πιθανόν να υπάρξουν αρνητικές επιδράσεις στις επιχειρησιακές της επιδόσεις.

Για να περιορίσει τον παραπάνω κίνδυνο, η Εκδότρια ακολουθεί μια συγκεκριμένη επιχειρησιακή πολιτική, η οποία συνίσταται στην καταγραφή διαδικασιών για κάθε τμήμα και θέση της εταιρείας και με συνεχή εκπαίδευση, μέσω ανάθεσης projects ή positions/rotation, στοχεύει στο να ελαχιστοποιήσει την ύπαρξη θέσεων ή εργασιών στις οποίες δεν υφίσταται η δυνατότητα αντικατάστασης, σε δυνητική μακροχρόνια απουσία/απώλεια εξειδικευμένων στελεχών.

Στα πλαίσια αυτά, και προκειμένου να ελεγχθεί η αποτελεσματικότητα εφαρμογής του εκπαιδευτικού πλάνου, διενεργείται Μελέτη Επικινδυνότητας ανά Στελεχιακή Θέση (Critical Positions Risk Assessment), η οποία έχει σαν σκοπό να μελετήσει το ποσοστό αντικατάστασης κάθε στελέχους από άλλο-άλλα στέλεχος-η / εργαζόμενο-ους, με στόχο να εντοπίσει αν υπάρχουν critical θέσεις, όπου το ποσοστό αντικατάστασης είναι χαμηλότερο του 80% (βάσει του μοντέλου). Για όλες τις critical θέσεις που το ποσοστό θα αποδειχθεί χαμηλότερο από το ζητούμενο, το πρόγραμμα εκπαίδευσης θα αναλάβει να προετοιμάσει ένα ή περισσότερα στελέχη που θα αναλάβουν κατά την απουσία την αντικατάσταση ή θα εκπαιδεύσουν -σε πιθανότητα αποχώρησης- τον αντικαταστάτη του αποχωρήσαντα, χωρίς να διακοπεί ή να διαταραχθεί η ομαλή λειτουργία της εταιρείας.

A.5 Διακοπή Λειτουργίας του Τμήματος Μηχανογράφησης

Λόγω της φύσης των δραστηριοτήτων όπου θεωρείται ανταγωνιστικό πλεονέκτημα η αδιάλειπτη λειτουργία του Μηχανογραφικού Συστήματος της Εταιρείας, μια ενδεχόμενη διακοπή ή δυσλειτουργία του θα μπορούσε να έχει σημαντικές αρνητικές επιπτώσεις στη λειτουργία της εκδότριας. Προκειμένου να περιοριστεί ο παραπάνω κίνδυνος, το τμήμα Μηχανογράφησης εκπόνησε μια μελέτη των «ΚΡΙΣΙΜΩΝ ΣΗΜΕΙΩΝ ΕΛΕΓΧΟΥ ΤΟΥ ΔΙΚΤΥΟΥ ΤΗΣ ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ». Στη μελέτη αυτή έγινε μια πλήρης αποτύπωση του δικτυακού εξοπλισμού, της σχεδίασης του δικτύου και της αρχιτεκτονικής του, καθώς και του συνόλου του hardware (Servers, PCs, Laptops, Printers, Switches) και του software που χρησιμοποιείται, προκειμένου να εντοπιστούν πιθανοί κίνδυνοι-απειλές, μέτρα πρόληψης και δημιουργία εναλλακτικών λύσεων, σε περίπτωση εκδήλωσης προβλημάτων.

Η μεθοδολογία που ακολουθήθηκε στη μελέτη ήταν η αναλυτική καταγραφή του εξοπλισμού, η χρησιμοποίηση του μηχανήματος, οι περιβαλλοντικές συνθήκες στις οποίες λειτουργεί - ψύξη/σκόνη -, ο αριθμός χρηστών του μηχανήματος, παλαιότητα και καταγραφή των συντηρήσεων, προκειμένου να καταλήξει στον υπολογισμό του συντελεστή καταπόνησης, να εντοπίσει τα σημεία όπου η επικινδυνότητα ήταν μεγάλη.

Βάσει του συντελεστή κρισιμότητας, προσαρμόζεται η τη συχνότητα των περιοδικών ελέγχων και συντηρήσεων ή/και η δημιουργία εναλλακτικών (π.χ. νέα αγορά προς πιθανή αντικατάσταση) που θα εξασφαλίσουν την απρόσκοπτη και συνεχή λειτουργία του Συστήματος. Ο υπολογισμός πιθανής διακοπής της λειτουργίας του Μηχανογραφικού συστήματος της εταιρείας, μετά τη διετή εφαρμογή του πλάνου, είναι της πιθανότητας του 1/10.000.

A.6 Καταστροφή Κτηρίων

Η κατάλληλη αποθήκευση και φύλαξη προϊόντων των πελατών της εταιρείας ενέχει κάποιους κινδύνους. Οι κτηριακές εγκαταστάσεις που η Εταιρεία ενοικιάζει για τη στέγαση των Αποθηκών και των Γραφείων της από την REALEST Link (Ασπρόπυργος), την Προνομιούχο Γενικών Αποθηκών Ελλάδος (Μαγούλα) και την Θεσσαλονίκη Logistics Διαμετακομιστικό Κέντρο Β. Ελλάδος (Θεσσαλονίκη), καλύπτονται από Ασφαλιστικά Συμβόλαια των Ιδιοκτητριών Εταιριών.

Η αντιμετώπιση πιθανού προβλήματος θα καλυφθεί με ενδιάμεση ενοικίαση προσωρινών χώρων στέγασης.

A.7 Καταστροφές Εμπορευμάτων Πελατών μας

Για να προστατευτεί απέναντι στο ενδεχόμενο καταστροφής εμπορευμάτων πελατών της, η εταιρεία, έχει συνάψει ασφαλιστήρια συμβόλαια πυρός, βάσει της αξίας των εμπορευμάτων που αποθηκεύονται την εκάστοτε περίοδο στις εγκαταστάσεις της.

A.8 Ασφάλεια Αστικής Ευθύνης Εταιρείας

Υφίσταται Ασφάλεια Αστικής Ευθύνης Εταιρείας που καλύπτει το εργαζόμενο προσωπικό, το προσωπικό συνεργατών που κατά καιρούς εργάζονται στις εγκαταστάσεις, καθώς και καταναλωτών που πιθανώς θα νοσήσουν/κινδυνεύσουν από την κατανάλωση προϊόντος που έγινε ακατάλληλο από υπαιτιότητα της Εταιρείας.

A.9 Ασφάλεια Εμπορευμάτων κατά την Μεταφορά-Διανομή

Σε ότι αφορά την κάλυψη της εταιρείας για κίνδυνους οι οποίοι είναι πιθανόν να προκύψουν κατά τη διανομή των εμπορευμάτων, η εκδότρια, έχει συνάψει Ασφαλιστήρια Συμβόλαια που καλύπτουν την αξία των υψηλού κόστους προϊόντων που μεταφέρονται/διανέμονται από την Εταιρεία.

B. Τομέας δραστηριότητας

B.1 Απώλεια μεριδίου αγοράς από ανταγωνιστές

Ο κλάδος των 3PL χωρίζεται στους τομείς των Διαμεταφορών, των Μεταφορών, των Real Estate Logistics και των Contract Logistics. Η αγορά γενικότερα αλλά και των Contract logistics, στην οποία δραστηριοποιείται η ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ ειδικότερα, είναι κατακερματισμένη και επικρατούν συνθήκες έντονου ανταγωνισμού. Υπάρχουν στον χώρο αυτό 274 εταιρείες με συνολικό τζίρο κλάδου € 1.439 εκ. και με μέσο τζίρο € 5,2 εκ. (Πηγή: *Hellas Stat 2006*).

Επιπρόσθετα, θα πρέπει να αναφερθεί ότι στην αγορά αυτή δραστηριοποιούνται μικρές οικογενειακές εταιρείες, οι οποίες εξαιτίας του γεγονότος ότι αντιμετωπίζουν σοβαρά προβλήματα βιωσιμότητας, προσφέρουν υπηρεσίες σε πολύ χαμηλές τιμές, προκειμένου απλά και μόνο να επιβιώσουν, δημιουργώντας αθέμιτες συνθήκες ανταγωνισμού.

Επιπλέον, τα τελευταία χρόνια, στην αγορά παρατηρείται το φαινόμενο μεγάλες πολυεθνικές εταιρείες του εξωτερικού να προσπαθούν να εισέλθουν στον κλάδο, προκειμένου να αξιοποιήσουν το διεθνές πελατολόγιό τους.

Η εταιρεία διατηρεί το υπάρχον πελατολόγιο της μέσω της υψηλής ποιότητας των υπηρεσιών που προσφέρει και αναπτύσσεται σταδιακά προσελκύνοντας νέους πελάτες. Παράλληλα δημιουργεί «εργαλεία» που βοηθούν να προσαρμόζεται άμεσα σε κάθε αλλαγή στις ανάγκες των πελατών της (In-house IT software Διαχείρισης Αποθήκης) αλλά και να διενεργεί μηνιαίο οικονομικό P&L έλεγχο ανά Πελάτη, προκειμένου να προσαρμόζει τα κόστη της ανάλογα με τα risk της δραστηριότητας του καθενός από αυτούς (π.χ. προσαρμογή στην εποχικότητα των Πελατών που ασχολούνται με το ρούχο, σοκολατοειδή κ.τ.λ.). Μέσω ενός pool-team που δημιουργείται – προσωπικό που ανήκει σε συγκεκριμένο πελάτη και δεν αξιοποιείται λόγω πεσμένης δραστηριότητας – καλύπτει τις αυξημένες ανάγκες κάποιου Πελάτη με

αυξημένη δραστηριότητα, χωρίς επιπλέον κόστη εξεύρεσης-διαχείρισης εποχικού προσωπικού ή κόστη υπερωριακής απασχόλησης.

B.2 Επάρκεια αποθηκευτικών χώρων

Η εταιρεία νοικιάζει αποθηκευτικούς χώρους, για να εξυπηρετήσει τις ανάγκες των πελατών της, μετά την επίτευξη κάποιας συμφωνίας με νέο πελάτη. Αυτή τη στιγμή δεν τίθεται θέμα επάρκειας αποθηκευτικών χώρων, όμως σε περίπτωση σημαντικής αύξησης του πελατολογίου της ίσως προκύψει. Η πιθανή έλλειψη άμεσα διαθέσιμων αποθηκευτικών χώρων στο μέλλον, δύναται να επιδράσει αρνητικά στην ανάπτυξη της εταιρείας.

Αναφορικά με τους αποθηκευτικούς χώρους, θα πρέπει να αναφέρουμε ότι οι τιμές ενοικίων των αποθηκών έχουν αυξηθεί σημαντικά την τελευταία τριετία (Μελέτη Hellas Stat – Πηγή *Deloitte*), γεγονός που επαγωγικά μπορεί να συντελέσει σε μείωση της κερδοφορίας. Συμπληρωματικά, η διαθεσιμότητα αποθηκευτικών χώρων προς ενοικίαση βαίνει μειούμενη με γρήγορους ρυθμούς.

Ενδεικτικές τιμές χώρων Logistics σε Αττική και Βοιωτία		
Περιοχή	Ενοίκιαση € / τ.μ.	Αγοραπωλησία € / τ.μ.
Οινόφυτα	3,5 – 5	60 - 120
Σχηματάρι	3,5 - 5	80 - 110
Αττική Οδός	4,2 - 6,5	100 - 230
Μαρκόπουλο	4 – 6	100 - 150
Ε.Ο. Αθηνών Θεσσαλονίκης	5 - 7,2	130 - 220
Ασπρόπυργος	4 - 6,3	120 - 200
Μαγούλα	3,5 - 5	110 - 140
Σπάτα	4 – 7	120 - 160

Πηγή: Hellastat – IAN 2008

B.3 Μακροοικονομικοί κίνδυνοι

Το γενικότερο μακροοικονομικό πλαίσιο και ειδικά την περίοδο εισαγωγής της εταιρείας στην Εναλλακτική Αγορά, παρουσιάζει σημαντικές στρεβλώσεις, με την επιδείνωση της παγκόσμιας οικονομίας να είναι ορατή και κράτη μάλιστα της Ευρωπαϊκής Ένωσης να βρίσκονται ήδη στην ύφεση. Η παρατηρούμενη οικονομική δυσπραγία, επομένως, ενδέχεται να δημιουργήσει ή να επιτείνει μείωση της ζήτησης πολλών υπηρεσιών, με επιπτώσεις τόσο στον κύκλο εργασιών, όσο και στην τελική γραμμή των αποτελεσμάτων. Αν και ο επιχειρηματικός τομέας δραστηριοποίησης της ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ δεν θεωρείται ιδιαίτερα κυκλικός, καθώς η ζήτηση για υπηρεσίες 3PL Logistics θεωρείται ότι δεν μεταβάλλονται ανάλογα με τον οικονομικό κύκλο, δεν θα πρέπει να αποκλειστεί ότι οι γενικότερες τάσεις ύφεσης στην οικονομία θα έχουν σαν αποτέλεσμα τον επηρεασμό των πωλήσεων της εταιρείας και τη μείωση της κερδοφορίας της.

Γ. Κίνδυνοι σχετικά με τις μετοχές

Γ.1 Διακύμανση τιμής μετοχής

Η τιμή διαπραγμάτευσης των μετοχών της μπορεί να παρουσιάσει διακυμάνσεις ως αποτέλεσμα γεγονότων που σχετίζονται με την Εταιρεία, ή και λόγω εξωτερικών παραγόντων που δεν συνδέονται άμεσα με αυτή. Τέτοιοι εξωτερικοί παράγοντες μπορεί να είναι:

- Οι ευρύτερες διεθνείς και εγχώριες δημοσιονομικές οικονομικές συνθήκες (ΑΕΠ, επιτόκια, πληθωρισμός κλπ).
- Οι διακυμάνσεις των διεθνών χρηματιστηριακών αγορών, καθώς και της τοπικής χρηματιστηριακής αγοράς.

Οι διακυμάνσεις της χρηματιστηριακής αγοράς μπορούν να προκαλέσουν μείωση της τιμής της μετοχής σε επίπεδα χαμηλότερα της πραγματικής της αξίας, όπως αυτή εκφράζεται από την καθαρή αξία των περιουσιακών στοιχείων της. Χαρακτηριστικά όπως η βεβαιότητα ύπαρξης κεφαλαιακών κερδών και μερισμάτων, δεν πρέπει να θεωρούνται δεδομένα. Επιπροσθέτως, εξαιτίας της αβεβαιότητας που υπάρχει αναφορικά με την τιμή της μετοχής (νόμος προσφοράς και ζήτησης), δεν είναι ποτέ σίγουρη η άνοδος ή ακόμη και η πώση της τιμής διαπραγμάτευσης. Ως προς τα μερίσματα, αυτά αποφασίζονται και διανέμονται με την προϋπόθεση αφενός η Εταιρεία να πραγματοποιεί ικανά κέρδη και αφετέρου να ανταποκρίνονται στη μερισματική πολιτική της.

Γ.2 Ρευστότητα μετοχής

Η Εναλλακτική Αγορά έχει χαμηλότερη εμπορευσιμότητα σε σχέση με τις άλλες αγορές του Χρηματιστηρίου Αθηνών. Κατά συνέπεια, οι υποψήφιοι επενδυτές θα πρέπει να λάβουν υπόψη τους τα παραπάνω στοιχεία, καθώς ενδέχεται σε κάποια χρονική στιγμή να μην μπορούν να αγοράσουν ή να πωλήσουν αντίστοιχα τον αριθμό μετοχών που επιθυμούν, σε τιμή που θεωρούν εύλογη.

Γ.3 Μελλοντικές εκδόσεις μετοχών

Η Εταιρεία ενδέχεται να προχωρήσει σε νέα έκδοση μετοχών με μεταγενέστερη Δημόσια Προσφορά ή Ιδιωτική Τοποθέτηση. Επίσης, με σύμφωνη απόφαση της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων, δύναται να πραγματοποιηθεί νέα έκδοση, με κατάργηση του δικαιώματος προτίμησης, με ενδεχόμενο αποτέλεσμα τη μείωση του ποσοστού συμμετοχής των υφισταμένων μετόχων και άλλων δυσμενών επιπτώσεων στην τιμή διαπραγμάτευσης της μετοχής.

1. ΓΕΝΙΚΑ – ΙΣΤΟΡΙΚΟ

1.1 Ταυτότητα και Ιστορική Εξέλιξη της

Η Εταιρεία ιδρύθηκε στις 12.07.97 (ΦΕΚ 6580/12-09-97). Ο αριθμός του Μητρώου Ανωνύμων Εταιριών, τον οποίο έλαβε η Εταιρεία κατά την ίδρυσή της, είναι 38843/02/Β/97/104. Η πλήρης επωνυμία της Εταιρείας είναι «ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΚΑΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΤΡΟΦΙΜΩΝ ΑΝΤΙΠΡΟΣΩΠΕΙΩΝ ΚΑΙ ΔΙΑΝΟΜΩΝ», ενώ ο διακριτικός της τίτλος είναι «ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ Α.Ε». Η νομική μορφή της Εταιρείας είναι Ανώνυμη Εταιρεία και η έδρα της είναι στο Κερατσίνι Αττικής. Τα γραφεία της Εταιρείας, που περιλαμβάνουν διοικητικές και υποστηρικτικές υπηρεσίες, βρίσκονται στις ενοικιαζόμενες εγκαταστάσεις του Ασπροπύργου. Η διάρκεια της εταιρείας, με βάση το ιδρυτικό καταστατικό, ορίζεται πενήνταετής και αρχίζει από την καταχώρηση στο Μητρώο Α.Ε. Η διάρκεια μπορεί να παραταθεί ύστερα από απόφαση της Γενικής Συνέλευσης και τροποποίηση του άρθρου 3 του καταστατικού.

Σκοποί της Εταιρείας είναι:

1. Η παραγωγή, συσκευασία, πώληση και εν γένει εμπορία κάθε είδους τροφίμων, ροφημάτων, ποτών και αναψυκτικών.
2. Η αγορά, αποθήκευση, συντήρηση, πώληση και εν γένει εμπορία συσκευασμένων και τυποποιημένων τροφίμων, ειδών σουπερ μάρκετ, ένδυσης και υπόδησης, ηλεκτρονικών, πάσης φύσεως μηχανολογικού εξοπλισμού βιομηχανικών και εμπορικών επιχειρήσεων, καθώς και κάθε συναφούς, με τα ανωτέρω, είδους βιομηχανικών και εμπορικών προϊόντων. Επίσης, η αποθήκευση εμπορευμάτων για λογαριασμό τρίτων, η αποθήκευση και διατήρηση εμπορευμάτων τρίτων με απλή ψύξη σε απλές αποθήκες, αλλά και κατεψυγμένων σε ψυχώμενους χώρους, καθώς και η ασφάλισή τους στο χώρο αποθήκευσης και την κατ' εντολή του αποθέτη παράδοσή τους.
3. Η ανάληψη μεταφορών και διανομών κάθε είδους εμπορευμάτων διά ξηράς, θαλάσσης ή αέρος ή η πρακτόρευση αυτών με οποιαδήποτε μορφή και με τη χρήση μέσων ιδιόκτητων ή τρίτων. Στα πλαίσια του σκοπού αυτού περιλαμβάνονται ενδεικτικά:
 - α) Η αγορά, ναύλωση ή μίσθωση πάσης φύσεως αυτοκινήτων, πλοίων και αεροσκαφών.
 - β) Η οργάνωση δικτύων διανομής πραγμάτων, προϊόντων και εμπορευμάτων.
 - γ) Η πρακτόρευση πάσης φύσεως μεταφορών εμπορευμάτων και πραγμάτων.

4. Η αντιπροσώπευση στην Ελλάδα ή στο εξωτερικό πάσης φύσεως προϊόντων βιομηχανικών ή εμπορικών οίκων ημεδαπών ή αλλοδαπών. Στα πλαίσια του σκοπού αυτού περιλαμβάνονται ενδεικτικά:

α) Η σύναψη συμβάσεων αντιπροσωπεύσεως ή διαθέσεως, αποκλειστικής ή μη, κάθε είδους βιομηχανικών ή εμπορικών προϊόντων ή υπηρεσιών εκ των περιγραφομένων στις παραγράφους 1 και 2 του παρόντος άρθρου.

β) Η ανάθεση αντιπροσωπειών ή διανομών των αυτών ως άνω βιομηχανικών και εμπορικών προϊόντων ή υπηρεσιών.

γ) Η οργανωτική και τεχνική υποστήριξη εργασιών αντιπροσωπεύσεως και διανομής.

δ) Η εν γένει διενέργεια κάθε εμπορικής αντιπροσωπευτικής συναλλακτικής εργασίας εισαγωγικής ή εξαγωγικής που εξυπηρετεί την εκπλήρωση των σκοπών του παρόντος άρθρου.

II. Για την επίτευξη των σκοπών της η Εταιρεία μπορεί:

α. Να ιδρύει άλλες εταιρίες, ημεδαπές ή αλλοδαπές που έχουν τον ίδιο ή παρεμφερή σκοπό ή εξυπηρετούντα τους σκοπούς της Εταιρείας, ή να συμμετέχει και συνεργάζεται με οποιοδήποτε πρόσφορο τρόπο με παρεμφερείς εταιρίες ή επιχειρήσεις.

β. Να αντιπροσωπεύει οποιοσδήποτε ημεδαπές ή αλλοδαπές επιχειρήσεις που έχουν τους ίδιους ή παρεμφερείς σκοπούς ή προϊόντα αυτών.

γ. Να ιδρύει υποκαταστήματα, πρακτορεία ή γραφεία οπουδήποτε.

δ. Να παραχωρεί μα αντάλλαγμα ή όχι την χρήση των εγκαταστάσεων της σε τρίτα φυσικά ή νομικά πρόσωπα.

ε. Να κατασκευάζει, αγοράζει, πωλεί ή εκμεταλλεύεται ακίνητα, μηχανήματα, οχήματα πάσης φύσεως και γενικά κάθε είδους κινητά και ακίνητα που προσφέρονται για την εξυπηρέτηση των σκοπών της Εταιρείας.

στ. Να πραγματοποιεί επενδύσεις κεφαλαίων σε μετοχές, τίτλους ή εταιρικά μερίδια επιχειρήσεων που έχουν τους ίδιους ή παρεμφερείς σκοπούς.

Ιστορικό

Η εταιρεία ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ Α.Ε. ιδρύθηκε το 1997 και με την ίδρυσή της ανέλαβε την αποθήκευση και διανομή των προϊόντων της Εταιρείας ΚΡΑΦΤ ΦΟΥΝΤΣ ΕΛΛΑΣ ΑΕ στη Θεσσαλονίκη και τη Β. Ελλάδα. Προκειμένου να υλοποιηθεί το εν λόγω έργο, η ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ απορρόφησε το προσωπικό των logistics της ΚΡΑΦΤ στη Β. Ελλάδα και μετέφερε την αποθήκευση της ΚΡΑΦΤ σε ενοικιαζόμενη αποθήκη στην Ιωνία Θεσσαλονίκης.

Λόγω της άψογης συνεργασίας της Εταιρείας με την ΚΡΑΦΤ στη Β. Ελλάδα, η ΚΡΑΦΤ της ανέθεσε το 2000 τα logistics της σε πανελλαδικό επίπεδο. Η ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ εξαγόρασε τις εγκαταστάσεις της ΚΡΑΦΤ στον Ασπρόπυργο Αττικής, δηλαδή ένα οικόπεδο εκτάσεως 30.000μ² με αποθήκη 4.500μ², καθώς και τον εξοπλισμό της.

Μέχρι και τον Απρίλιο του 2005, η εταιρεία συνεχίζει να δραστηριοποιείται κατά κύριο λόγο στον τομέα των τροφίμων.

Το Μάιο του 2005 ξεκινά την πρώτη συνεργασία με εταιρεία παροχής υπηρεσιών υψηλής τεχνολογίας, αναλαμβάνοντας την αποθήκευση και διανομή της εταιρείας κινητής τηλεφωνίας TIM (σημερινή WIND ΕΛΛΑΣ).

Από τον Ιούλιο του 2005 οι συνεργασίες της εταιρείας επεκτείνονται και στον χώρο των ειδών ένδυσης με τα προϊόντα αθλητικού ρουχισμού CHAMPION.

Το Φεβρουάριο του 2006 ξεκινά την συνεργασία της με τη DANONE, ενώ τον Ιούλιο της ίδιας χρονιάς ξεκινά άλλη μια συνεργασία διαχείρισης προϊόντων ρουχισμού με την εταιρία NOTOS COM.

Το 2007 ξεκινάει μια καινούργια συνεργασία με την εταιρία ειδών χαρτιού GEORGIA PACIFIC με τα προϊόντα χαρτιού Delica, προσφέροντας υπηρεσίες αποθήκευσης και διανομής για το δίκτυο της Β. Ελλάδας.

Το 2007 οι νέες συνεργασίες στον τομέα των τροφίμων αφορούν την ΚΑΦΕΑ (Αντιπρόσωπος ILLY) και την Φ.ΛΑΒΔΑΣ ΑΕ ΚΑΡΑΜΕΛΟΠΟΪΙΑ, ενώ στον τομέα της υψηλής τεχνολογίας και επικοινωνιών η συνεργασία με FORTHNET (εξυπηρέτηση Πανελλαδικού Δικτύου καταστημάτων).

Τον Νοέμβριο 2007 η συνεργασία με την GEORGIA-PACIFIC επεκτείνεται πανελλαδικά.

Η εταιρεία κατά την χρήση 2007 προέβη στην πώληση των κτιριακών της εγκαταστάσεων στην εταιρεία REALEST LINK A.E., η οποία είναι συμφερόντων των δύο βασικών μετόχων της, κ. Βασίλη Καρακουλάκη και κ. Αχιλλέα Μάμαλη, αντί του ποσού των € 6.000.000. Το αντίτιμο καθορίστηκε από τους μετόχους της ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ.

Το 2008 οι νέες συνεργασίες στον τομέα των τροφίμων είναι στην Θεσσαλονίκη με την CADBURY, ενώ στον τομέα της υψηλής τεχνολογίας και επικοινωνιών, η εταιρεία εντάσσει στο πελατολόγιό της την ΕΥΡΩΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ (Αντιπρόσωπος SAMSUNG).

Κύριοι μέτοχοι της εταιρείας είναι ο κ. Μάμαλης Αχιλλέας και ο κ. Καρακουλάκης Βασίλης, που υπήρξαν διευθυντικά στελέχη στο τμήμα Logistics της KRAFT FOODS.

1.2 Αρμόδιο Όργανο της Εταιρείας που αποφάσισε την ένταξης στο Χ.Α. και πότε λήφθηκε η σχετική απόφαση.

Η απόφαση ένταξης στην εναλλακτική αγορά λήφθηκε με την από 25 Απριλίου 2009 Απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων, κατόπιν εισηγήσεως του Προέδρου Βασιλείου Καρακουλάκη και του Διευθύνοντος Συμβούλου κ. Αχιλλέα Μάμαλη.

1.3 Υφιστάμενη στελέχωσή της σε ανθρώπινο δυναμικό και εξέλιξη του αριθμού προσωπικού κατά την τελευταία τριετία.

Η Εταιρεία έχει αξιόλογη επάνδρωση σε ανθρώπινο δυναμικό, τόσο σε επίπεδο στελεχών, όσο και σε επίπεδο εργατικού δυναμικού.

Η διάρθρωση του προσωπικού παρουσιάζει την ακόλουθη δομή:

1. Επιστημονικό προσωπικό: Μηχανολόγοι και Χημικοί Μηχανικοί για το Τεχνικό Τμήμα, Πτυχιούχοι πανεπιστημίων του εξωτερικού στα Logistics, καθώς και μεταπτυχιακών τίτλων ξένων και ελληνικών Πανεπιστημίων. Στο Οικονομικό Τμήμα της Εταιρείας, απασχολούνται Πτυχιούχοι Λογιστές και Βοηθοί Λογιστών.
2. Υπάλληλοι γραφείου: Υπάλληλοι με γνώσεις Η/Υ και ξένων γλωσσών, με σπουδές σε Α.Ε.Ι / Τ.Ε.Ι για το τμήμα του Customer Service.
3. Χειριστές Αnuψωτικών μηχανημάτων (Ηλεκτροκίνητων κλαρκ).
4. Ανειδίκευτοι εργάτες: Χρειάζονται για τις φορτώσεις, τον χειρισμό απλών μηχανημάτων, στη διαδικασία συλλογής παραγγελιών και τις διάφορες βοηθητικές εργασίες.

Στους παρακάτω πίνακες παρουσιάζεται η εξέλιξη των θέσεων εργασίας της Εταιρείας ανά γεωγραφικό χώρο (έδρα και υποκατάστημα), από το 2006 έως και τις 31/12/2008.

Η αύξηση του προσωπικού οφείλεται στην προβλεπόμενη άνοδο των εργασιών της Εταιρείας, βάσει συγκεκριμένων εκτιμήσεων, για την διεύρυνση του πελατολογίου της Εταιρείας.

ΚΕΝΤΡΟ ΔΙΑΝΟΜΗΣ ΑΣΠΡΟΠΥΡΓΟΥ

Τμήμα	2006	2007	2008
Οικονομικό Τμήμα	4	4	4
Τμήμα Συστημάτων & Ανάπτυξης	5	5	5

Τμήμα Customer Service	14	16	20
Τμήμα Operation	70	74	82
Τμήμα Quality	1	1	1
Τμήμα Διανομών	3	5	5
Τμήμα Ανθρωπίνων Πόρων	1	2	2
Σύνολο	98	107	119

ΚΕΝΤΡΟ ΔΙΑΝΟΜΗΣ ΜΑΓΟΥΛΑΣ

Τμήμα	2006	2007	2008
Τμήμα Customer Service	8	10	11
Τμήμα Operation	35	59	56
Σύνολο	43	69	67

ΣΥΓΚΡΟΤΗΜΑ ΒΟΡΕΙΑΣ ΕΛΛΑΔΑΣ

Τμήμα	2006	2007	2008
Τμήμα Customer Service	2	2	3
Τμήμα Operation	12	14	14
Διοίκηση Β. Ελλάδος	1	1	1
Σύνολο	15	17	18

ΣΥΝΟΛΟ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

	2006	2007	2008
Σύνολο Εταιρείας	156	193	204

1.4 Σημαντικά γεγονότα στην εξέλιξη του εκδότη - Σύντομο Ιστορικό

Η εταιρεία ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ Α.Ε ιδρύθηκε το 1997.

Μέτοχοι κατά την ίδρυσή της ήταν ο κ. Μάμαλης Αχιλλέας με ποσοστό συμμετοχής 99% και η κα. Σαράντη Ελένη με ποσοστό συμμετοχής 1 % επί συνόλου 23.000 μετοχών.

Με την από 30/6/2000 απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων το Μετοχικό Κεφάλαιο της εταιρείας αυξήθηκε κατά διακόσια εκατομμύρια (200.000.000) δραχμές με έκδοση είκοσι χιλιάδων (20.000) νέων ανωνύμων μετοχών ονομαστικής αξίας εκάστης δέκα χιλιάδων (10.000) δραχμών, έτσι το Μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας διαμορφώνεται σε διακόσια τριάντα εκατομμύρια (230.000.000) δραχμές διηρημένο σε είκοσι τρεις χιλιάδες (23.000) ανώνυμες μετοχές ονομαστικής αξίας δέκα χιλιάδων (10.000) δραχμών έκαστη. Η αύξηση του Μετοχικού Κεφαλαίου πραγματοποιείται προκειμένου να επεκτείνει τη συνεργασία της με την ΚΡΑΦΤ ΦΟΥΝΤΣ Ελλάς σε πανελλαδικό επίπεδο. Η ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ αγοράζει τις εγκαταστάσεις της εταιρείας ΚΡΑΦΤ στον Ασπρόπυργο Αττικής, εγκαταστάσεις από τις οποίες εξυπηρετεί την Κεντρική, Νότια και Νησιωτική Ελλάδα.

Με την από 02/04/2002 απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων γίνεται αύξηση του Μετοχικού Κεφαλαίου η οποία καλύπτεται με τοποθέτηση νέου μετόχου, κ. Καρακουλάκη Βασιλείου, ο οποίος αποκτά το 29,88% με τον κ. Μάμαλη Αχιλλέα να κατέχει το 69,42 % και την κα. Σαράντη Ελένη το 0,77 % επί συνόλου 32.8000 μετοχών.

Με την από 02/07/2003 απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων γίνεται αύξηση του Μετοχικού Κεφαλαίου η οποία καλύπτεται από τον κ. Καρακουλάκη Βασιλείου, με παραίτηση των υπάρχοντων Μετόχων από αυτή, ο οποίος αποκτά το 46,3% με τον κ. Μάμαλη Αχιλλέα να κατέχει το 53,2 % και την κα. Σαράντη Ελένη το 0,5 % επί συνόλου 42.8000 μετοχών.

Την 08/12/2003 η Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων αποφασίζει εκ νέου αύξηση του Μετοχικού Κεφαλαίου που διαμορφώνει τα ποσοστά συμμετοχής των Μετόχων ως εξής: κ. Καρακουλάκης Βασίλειος με ποσοστό 46,26%, ο κ. Μάμαλης Αχιλλέας με ποσοστό 53,2%, και η κα. Σαράντη Ελένη με ποσοστό 0,54% επί συνόλου 51.200 μετοχών.

Την 08/06/2005 η Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων αποφασίζει εκ νέου αύξηση του Μετοχικού Κεφαλαίου που διαμορφώνει τα ποσοστά συμμετοχής των Μετόχων ως εξής: κ. Καρακουλάκης Βασίλειος με ποσοστό 50%, ο κ. Μάμαλης Αχιλλέας με ποσοστό 49% και η κα. Σαράντη Ελένη με ποσοστό 1% επί συνόλου 55.586 μετοχών.

Στη συνέχεια και με την από 26/7/2007 απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων το Μετοχικό Κεφάλαιο μειώθηκε κατά 1.202.580 Ευρώ (ένα εκατομμύριο

διακόσιες δύο χιλιάδες πεντακόσια ογδόντα ευρώ) με μείωση του αριθμού των ανωνύμων μετοχών ονομαστικής αξίας 30 Ευρώ εκάστη κατά 40.086 μετοχές. Έτσι το Μετοχικό Κεφάλαιο διαμορφώνεται σε ευρώ 465.000 (τετρακόσιες εξήντα πέντε χιλιάδες ευρώ) και θα διαιρείται σε 15.500 κοινές ανώνυμες μετοχές ονομαστικής αξίας 30,00 ευρώ η κάθε μία.

Και τέλος, με την από 21.07.2008 απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων το Μετοχικό Κεφάλαιο αυξήθηκε κατά 77.520,00 Ευρώ (εβδομήντα επτά χιλιάδες πεντακόσια είκοσι Ευρώ) με την έκδοση 2.584 νέων ανώνυμων μετοχών ονομαστικής αξίας 30,00 Ευρώ κάθε μίας, και τιμή διάθεσης 774€. Έτσι το Μετοχικό Κεφάλαιο διαμορφώνεται σε 542.520,00 Ευρώ και θα διαιρείται σε 18.084 κοινές ανώνυμες μετοχές ονομαστικής αξίας 30,00 Ευρώ η κάθε μία. Η αύξηση αυτή έγινε με τη συμμετοχή των "ZAITECH FUND" και των Στελεχών της ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ, όπου το "ZAITECH FUND" απέκτησε ποσοστό 10,72% (1938 μετοχές) και τα Στελέχη της Εταιρείας 2,99% (540 μετοχές).

2. ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ ΤΗΣ ΕΚΔΟΤΡΙΑΣ

2.1 Κατηγορίες Προϊόντων

Ως Logistics ορίζεται η διαδικασία διαχείρισης των αποθεμάτων μιας επιχείρησης, από την πρώτη ύλη μέχρι το έτοιμο προϊόν, στην κατάλληλη ποσότητα, ποιότητα, τόπο και χρόνο και με το χαμηλότερο δυνατό κόστος, αξιοποιώντας όλους τους διαθέσιμους πόρους. Η διαδικασία αυτή πραγματοποιείται είτε από την ίδια τη βιομηχανική ή εμπορική επιχείρηση, ή με την ανάθεση μέρους ή του συνόλου της σε μια ή περισσότερες εξειδικευμένες και ανεξάρτητες εταιρείες παροχής υπηρεσιών Logistics. Ο φορέας που αναλαμβάνει την εκτέλεση αυτών των υπηρεσιών χαρακτηρίζεται ως εταιρεία παροχής υπηρεσιών Logistics προς τρίτους (Third Party Logistics Provider ή 3PL Provider).

Στο χώρο αυτό, και πιο συγκεκριμένα στο χώρο των Contract Logistics δραστηριοποιείται η Εταιρεία ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ. Ως Contract Logistics ορίζεται η οργάνωση παροχής υπηρεσιών 3PL με τον πλέον ποιοτικό, ευέλικτο και οικονομικό τρόπο. Η Εταιρεία, κατά την έναρξη μιας νέας συνεργασίας, προσδιορίζει επακριβώς τις ανάγκες, ποσοτικές και ποιοτικές, του εκάστοτε νέου Πελάτη και προσαρμόζει την ανάπτυξή της σε ανθρώπινο δυναμικό, αποθηκευτικούς χώρους, μηχανήματα και μεταφορικά μέσα, σε αυτές. Αυτό έχει σαν αποτέλεσμα τα μέσα (resources) που χρησιμοποιούνται να είναι τα πλέον κατάλληλα και με τον πιο συμφέροντα οικονομικά τρόπο.

Οι κατηγορίες στις οποίες δραστηριοποιείται η ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ περιλαμβάνουν:

- Τρόφιμα (Ψυχόμενα και μη) - Ποτά
- Ηλεκτρονικά Είδη- Προϊόντα Υψηλής Τεχνολογίας
- Λοιπά καταναλωτικά Είδη (Ρούχο – Χαρτί)

όσον αφορά την αποθήκευση-διακίνηση, ενώ παρέχει, σε μικρό ποσοστό, υπηρεσίες ανασυσκευασίας.

Η ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ ειδικεύεται στα Logistics τροφίμων, καθώς και στα Logistics που αφορούν στην διαχείριση ηλεκτρονικών ειδών (τηλεπικοινωνιακού υλικού υψηλής τεχνολογίας).

Τα Logistics στα τρόφιμα, λόγω της συνθετότητας που παρουσιάζουν (δυνατότητα ιχνηλασιμότητας των προϊόντων, αναγκαιότητα αποθήκευσης και χειρισμού των προϊόντων σε ειδικές θερμοκρασιακές συνθήκες), παρουσιάζουν υψηλή προστιθέμενη αξία. Επιπλέον, από το 2004 η Εταιρεία πιστοποιήθηκε κατά HACCP (Hazard Analysis and Critical Control Points - μία συστηματική προσέγγιση στην ασφάλεια τροφίμων,

που από την εφαρμογή των 7 θεμελιωδών αρχών έχει σκοπό να ελαττώσει ή ακόμα και να εξαλείψει πιθανές αλλοιώσεις προϊόντων), έχει την υποχρέωση της απόλυτης συμβατότητας με όλες τις αρχές που ορίζει το πρότυπο, μέσω τήρησης συγκεκριμένων διαδικασιών σε όλες τις λειτουργίες της.

2.2 Πληροφορίες για την αγορά προϊόντων

Στις παρεχόμενες υπηρεσίες των 3PL, στις οποίες δραστηριοποιείται η ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ, περιλαμβάνεται η κατηγορία των τροφίμων και ποτών που πανελλαδικά αφορά το 33,4% του συνόλου των παρεχόμενων υπηρεσιών, η κατηγορία των λοιπών καταναλωτικών ειδών (16,1%), η κατηγορία των ηλεκτρονικών ειδών & αναλώσιμων (7,7%) και η κατηγορία ένδυσης και υπόδησης (4,5%).

Αντίστοιχα, στην ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ η κατηγορία τροφίμων (ψυχόμενων και μη) αποτελεί το 71% του κύκλου εργασιών της, τα λοιπά καταναλωτικά είδη (CHAMPION-NOTOS-GEORGIA PACIFIC) το 6,7%, η κατηγορία των ηλεκτρονικών ειδών – υψηλής τεχνολογίας (WIND-SAMSUNG-FORHTNET) το 19,7% και η κατηγορία ένδυσης και υπόδησης το 2,5%. (Στοιχεία ICAP 2007)

2.3. Ανάλυση κύκλου εργασιών

Ο κύκλος εργασιών της ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ στηρίζεται σε σχετικά μικρό αριθμό πελατών, με τους περισσότερους από τους οποίους συνεργάζεται πέραν της τριετίας. Συγκεκριμένα, η συνεργασία με την KRAFT χρονολογείται από το 1997, με την WIND και την ARLA από το 2005, με τη ΜΑΚΡΟ από το 2002, με τη DANONE από το 2006.

ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΑΝΑ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ

(σε 000€)	2007	%	2008	%	Μεταβολή 2007 – 2008 (%)
ΤΡΟΦΙΜΑ - ΠΟΤΑ	9.929	71,0%	11.124	70,6%	12,0%
ΛΟΙΠΑ ΚΑΤΑΝΑΛΩΤΙΚΑ ΕΙΔΗ	943	6,7%	953	6,0%	1,1%
ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΑ ΕΙΔΗ - ΑΝΑΛΩΣΙΜΑ	2.759	19,7%	3.316	21,0%	20,2%
ΑΛΛΑ	1	0,0%	6	0,04%	492,2%
ΕΝΔΥΣΗ - ΥΠΟΔΗΣΗ	348	2,5%	366	2,3%	4,9%
ΣΥΝΟΛΟ	13.980	100%	15.765	100%	12,8%

Πηγή: Στοιχεία επεξεργασμένα από την Εταιρεία

Το μεγαλύτερο ποσοστό του τζίρου αφορά στην κατηγορία τρόφιμα – ποτά. Οι σημαντικότεροι πελάτες που διαμορφώνουν το τζίρο αυτό παρατίθενται πιο κάτω μαζί με τις σημαντικότερες κατηγορίες προϊόντων τους:

- ΚΡΑΦΤ ΦΟΥΝΤΣ ΕΛΛΑΣ: Σοκολατοειδή (LACTA, KISS, OREO, MILKA, TOBLERONE) καφές (JACOBS, MAXWELL, MAESTRO), τυποποιημένα τυροκομικά προϊόντα (PHILADELPHIA), μαγιονέζα (KRAFT)
- ΜΑΚΡΟ: Κατεψυγμένα είδη αλιείας, πουλερικά, τυροκομικά
- DANONE: Προϊόντα Γάλακτος (DANONITO, ACTIVIA, ACTIMEL)
- ARLA: Προϊόντα Γάλακτος (LURPAK, SAMSOE, DANLER, DANABLU, GALBANI, DELIGHT)
- BACARDI: Οινοπνευματώδη ποτά (DEWARS, Asti MARTINI, BACARDI) και RTDs (Ready To Drink – Bacardi Breezers)

ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΑΝΑ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ ΥΠΗΡΕΣΙΑΣ

(σε 000€)	2007	%	2008	%	Μεταβολή 2007 – 2008 (%)
ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ ΧΩΡΙΣ ΨΥΞΗ	2.761	19,7%	3.349	21,2%	21,3%
ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ ΜΕ ΨΥΞΗ	5.507	39,4%	5.987	38,0%	8,7%
ΔΙΑΝΟΜΗ	5.511	39,4%	6.223	39,5%	12,9%
ΣΥΣΚΕΥΑΣΙΑ - ΑΠΟΣΥΣΚΕΥΑΣΙΑ	200	1,4%	200	1,3%	0,0%
ΛΟΙΠΕΣ	1	0,01%	6	0,04%	492,2%
ΣΥΝΟΛΟ	13.980	100,0%	15.765	100,0%	12,8%

Πηγή: Στοιχεία επεξεργασμένα από την Εταιρεία

ΤΙΜΟΛΟΓΙΑΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ

Η τιμολόγηση της εταιρείας στους Πελάτες της γίνεται ανά Πελάτη σε μηνιαία βάση, στο τέλος του μηνός και αφορά στο σύνολο των υπηρεσιών που η εταιρεία προσέφερε στον Πελάτη κατά την τιμολογούμενη περίοδο. Οι όροι πληρωμής καθορίζονται στο εκάστοτε συμβόλαιο.

Η τιμολόγηση της εταιρείας από τους προμηθευτές της γίνεται σε μηνιαία βάση και οι όροι πληρωμής καθορίζονται με βάση τις συμφωνίες. Η εταιρεία τιμολογείται με Τιμολόγια Παροχής Υπηρεσιών για την ενοικίαση των αποθηκευτικών χώρων, με φορτωτικές για τις μεταφορές των εμπορευμάτων και με voucher για τις υπηρεσίες ταχυμεταφορών.

2.4. Νέα προϊόντα και υπηρεσίες

Από τα πλέον δυνατά σημεία της εταιρείας είναι το I.T.-Excellence. Προκειμένου να αποκομίσει το καλύτερο δυνατόν από τις γνώσεις της ομάδας του I.T., στο αντικείμενο τους αλλά και στα Logistics, η Εταιρεία αποφάσισε να επενδύσει στην ανάπτυξη ενός εσωτερικού (in-house fully customized) Προγράμματος Διαχείρισης Φυσικής Αποθήκης (Warehouse Management System) που ανταποκρίνεται πλήρως στις ανάγκες της εταιρείας στην καθημερινή ροή εργασιών, αλλά και στις εξειδικευμένες λειτουργίες, π.χ. ιχνηλασιμότητα (traceability) και αναφορές που παρέχει στους πελάτες. Το project ανάπτυξης του προγράμματος έχει ήδη διαρκέσει 2 χρόνια, ολοκληρώθηκε σε όλα τα λειτουργίες της εταιρείας τον Δεκέμβριο του 2008, φέρνοντας την εταιρεία ένα βήμα πιο κοντά στο στόχο της – να ενοποιήσει όλες τις μηχανογραφικές εφαρμογές που έχουν αναπτυχθεί για τους πελάτες της σε ένα ενιαίο λογισμικό, που θα εξυπηρετεί τις τωρινές ανάγκες και θα είναι εύκολα επεκτάσιμο. Στο ήδη υπάρχον software, προστίθενται νέα κομμάτια ανάλογα με τις απαιτήσεις εργασίας και γίνονται συνεχείς βελτιώσεις στα ήδη υπάρχοντα, προσφέροντας επιπρόσθετη αξία (value-added service) στις υπηρεσίες που παρέχει στους πελάτες της.

Το λογισμικό που αναπτύσσει η ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ θα μπορούσε να εξυπηρετήσει και τις ανάγκες άλλων εταιρειών, όμως η ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ, στην παρούσα χρονική στιγμή, δεν προτίθεται να το διαθέσει στην αγορά και θα αποτελεί συγκριτικό πλεονέκτημα για την εταιρεία.

2.5 Διπλώματα ευρεσιτεχνίας ή άδειες εκμετάλλευσης από βιομηχανικές, εμπορικές ή χρηματοοικονομικές συμβάσεις.

Με τη Νομαρχιακή Απόφαση αρ.1608/2002, με αρ. πρωτ. 1599/ 28-06-2002 που εκδόθηκε από τη Νομαρχιακή Αυτοδιοίκηση Δ. Αττικής, χορηγήθηκε στην Εταιρεία άδεια λειτουργίας Ψυκτικής Αποθήκης για τους ψυκτικούς θαλάμους που υπάρχουν στις ιδιόκτητες εγκαταστάσεις της στον Ασπρόπυργο.

Τον Σεπτέμβριο του 2002, με απόφαση του Υπουργείου Γεωργίας – Δ/νση Δημόσιας Υγείας, με την απόφαση με αρ, πρωτ. 289480 και τον κωδικό αριθμό Κτηνιατρικής έγκρισης F 63, εγκρίθηκε και από τον φορέα Δημόσιας Υγείας η λειτουργία ψυκτικής αποθήκης συσκευασμένων και μη τροφίμων για αποθήκευση και εμπορία σε όλες τις χώρες της Ευρωπαϊκής Ένωσης καθώς και εξαγωγές σε τρίτες χώρες.

Τον Οκτώβριο του 2008, με την απόφαση με αρ. πρωτ. 6566/Φ14 ΑΣΠ 5598/ 14-10-2008 της Νομαρχιακής Αυτοδιοίκησης Δ. Αττικής – Δ/νση Ανάπτυξης, χορηγήθηκε

στην Εταιρεία ανανέωση της άδειας για δραστηριότητες που αφορούν σε συσκευασία και αποθήκευση σοκολατοειδών και λειτουργία Ψυκτικής αποθήκης ευπαθών προϊόντων.

2.6 Περιγραφή των κυριότερων επενδύσεων που πραγματοποίησε η σε κάθε χρήση της περιόδου που περιγράφεται στο παρόν πληροφοριακό σημείωμα.

Οι επενδύσεις της εταιρείας για τις χρήσεις 2007-2008, καθώς και οι επενδύσεις που έχουν πραγματοποιηθεί μέσα στο πρώτο τρίμηνο του 2009 παρατίθενται αναλυτικά στον παρακάτω πίνακα.

ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ				
(ποσά σε ευρώ)	31/03/2009	31/12/2008	31/12/2007	ΣΥΝΟΛΟ
Κτίρια	35.847	5.800	5.403	47.050
Μηχανήματα	122.000	38.220	35.570	195.790
Μεταφορικά μέσα	37.640	133.950	67.306	238.896
Έπιπλα & Λοιπός εξοπλισμός	131.989	160.684	170.009	462.681
ΣΥΝΟΛΟ	327.476	338.654	278.287	

Αναφορικά με το έτος 2009, αναλυτικά ανά κατηγορία οι δαπάνες αφορούν:

- ΚΤΙΡΙΑ : επενδύσεις που έγιναν σε εργασίες συντήρησης και επέκτασης των κτιριακών εγκαταστάσεων της εταιρείας.
- ΜΗΧΑΝΗΜΑΤΑ: αγορά και τοποθέτηση μεταλλικής κατασκευής ψυχορροστασίου, συγκροτήματος κλιματισμού, αεροψυκτών και αερόψυκτου συμπυκνωτή.
- ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΑ ΜΕΣΑ: Αγορά χειροκίνητων παλετών και φορτηγών αυτοκινήτων
- ΕΠΙΠΛΑ & ΛΟΙΠΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ: αγορά Η/Υ, ραφιών αποθήκης, γραφείων, FAX.

Για το έτος 2008 αντίστοιχα, οι δαπάνες αφορούν;

- ΚΤΙΡΙΑ : επενδύσεις που έγιναν σε εργασίες συντήρησης των κτιριακών εγκαταστάσεων της εταιρείας.
- ΜΗΧΑΝΗΜΑΤΑ: Αγορά συστήματος καταγραφής θερμοκρασιών χώρου, μηχανή θερμοσυρρίκνωσης.
- ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΑ ΜΕΣΑ: Αγορά χειροκίνητων παλετών και φορτηγών αυτοκινήτων
- ΕΠΙΠΛΑ & ΛΟΙΠΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ: αγορά Η/Υ, κλιματιστικών γραφείου, ραφιών αποθήκης, γραφείων, FAX.

Για το έτος 2007 αντίστοιχα, οι δαπάνες αφορούν;

- ΚΤΙΡΙΑ : επενδύσεις που έγιναν σε εργασίες συντήρησης των κτιριακών εγκαταστάσεων της εταιρείας και αγορά ενός ISOBOX.
- ΜΗΧΑΝΗΜΑΤΑ: Δαπάνες αγοράς ψυκτικού θαλάμου, μηχανή θερμοσυρρίκνωσης.
- ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΑ ΜΕΣΑ*: Κόστος μετατροπής φορτηγών αυτοκινήτων σε ψυχόμενα (εγκατάσταση κλιματιστικών, και καταγραφικών θερμοκρασιών)
- ΕΠΙΠΛΑ & ΛΟΙΠΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ: αγορά Η/Υ, ραφιών αποθήκης, γραφείων, FAX και φωτοτυπικών μηχανημάτων.

* Ο συνολικός αριθμός που έχει στην ιδιοκτησία της η εταιρεία είναι πέντε. Τα τέσσερα από αυτά χρησιμοποιούνται στην διανομή ευπαθών προϊόντων των πελατών της. Το ένα έχει αποσυρθεί, με τις νόμιμες διαδικασίες που απαιτούνται από το Υπουργείο Συγκοινωνιών (κατάθεση πινακίδων κτλ). Ο στόλος που χρησιμοποιεί η εταιρεία για την συνολική διανομή ευπαθών προϊόντων αποτελείται από 30 φορτηγά αυτοκίνητα.

2.7 Κλάδος στον οποίο δραστηριοποιείται η ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ, για κάθε μία από τις 2 τελευταίες χρήσεις.

Κλάδοι δραστηριότητας στους οποίους υπάγονται οι προσφερόμενες υπηρεσίες από την ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ κατά τις 2 τελευταίες χρήσεις είναι οι:

- ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗΣ
- ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗΣ ΥΠΟ ΨΥΞΗ
- ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΔΙΑΚΙΝΗΣΗΣ ΦΟΡΤΙΩΝ
- ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΔΙΑΜΕΤΑΦΟΡΑΣ ΕΜΠΟΡΕΥΜΑΤΩΝ

- ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ ΜΕ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΤΗΣ ΑΛΥΣΙΔΑΣ ΕΦΟΔΙΑΣΜΟΥ (LOGISTICS)
- ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΣΥΜΒΟΥΛΩΝ ΣΕ ΘΕΜΑΤΑ ΕΠΙΜΕΛΗΤΕΙΑΣ (LOGISTICS)

Σύμφωνα με τη Στατιστική Ταξινόμηση των Κλάδων Οικονομικής Δραστηριότητας, η εταιρεία κατατάσσεται βάση της δραστηριότητάς της. Οι ΚΩΔΙΚΟΙ ΑΡΙΘΜΟΙ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ στους οποίους υπάγονται οι προσφερόμενες υπηρεσίες από την ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ κατά τις 2 τελευταίες χρήσεις είναι οι:

- 52.10.1** ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗΣ
- 52.10.11** ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗΣ ΥΠΟ ΨΥΞΗ
- 52.24.1** ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΔΙΑΚΙΝΗΣΗΣ ΦΟΡΤΙΩΝ
- 52.29.19.02** ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΔΙΑΜΕΤΑΦΟΡΑΣ ΕΜΠΟΡΕΥΜΑΤΩΝ*
- 52.29.19.07** ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ ΜΕ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΤΗΣ ΑΛΥΣΙΔΑΣ ΕΦΟΔΙΑΣΜΟΥ (LOGISTICS)
- 70.22.16.01** ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΣΥΜΒΟΥΛΩΝ ΣΕ ΘΕΜΑΤΑ ΕΠΙΜΕΛΗΤΕΙΑΣ (LOGISTICS)

* Υπηρεσίες Διαμεταφοράς (*intermodal transportation*) είναι οι υπηρεσίες που σχετίζονται με την συνδυασμένη μεταφορική δραστηριότητα, (μεταφορά που πραγματοποιείται με ένα ή με συνδυασμό μεταφορικών μέσων), με σκοπό την επίτευξη του καλύτερου χρόνου και κόστους μεταφοράς. Επιπλέον δε χαρακτηριστικό είναι η μοναδοποιημένη μεταφορά των προϊόντων σε όλη τη διάρκεια της μεταφορικής τους αλυσίδα.

2.8 Σημαντικές συμβάσεις που έχει συνάψει η Εταιρεία την τελευταία διετία

1) ΣΥΜΒΑΣΕΙΣ ΜΕ ΠΕΛΑΤΕΣ

Τον Φεβρουάριο του 2007 ξεκίνησε συνεργασία με την εταιρία Φ. ΛΑΒΔΑΣ ΑΕ ΚΑΡΑΜΕΛΟΠΟΪΙΑ, για την οποία ανέλαβε την αποθήκευση και την διανομή των προϊόντων για την Βόρειο Ελλάδα.

Τον Απρίλιο του 2007 ξεκίνησε συνεργασία με την εταιρία ΚΑΦΕΑ (Αντιπρόσωπος ILLY), για την οποία αποθηκεύει και διανέμει τα προϊόντα καφέ Espresso ILLY.

Τον Σεπτέμβριο 2007 ξεκίνησε τη δεύτερη συνεργασία με εταιρεία του χώρου της υψηλής τεχνολογίας και τηλεπικοινωνιών, την FORTHNET, η οποία ανέθεσε στην εταιρεία την αποθήκευση και διανομή των προϊόντων της, για το Πανελλαδικό δίκτυο καταστημάτων της.

Τον Νοέμβριο 2007 η συνεργασία με την GEORGIA-PACIFIC επεκτάθηκε πανελλαδικά.

Τον Ιανουάριο 2008 προστέθηκε στο πελατολόγιο η ΕΥΡΩΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΗ (Αντιπρόσωπος SAMSUNG), για την οποία η εταιρεία ανέλαβε την αποθήκευση και διανομή των κινητών τηλεφώνων και αξεσουάρ της Samsung.

Το Μάρτιο 2008 ξεκίνησε μια νέα συνεργασία στην Θεσσαλονίκη με την CADBURY, για την οποία ανέλαβε την αποθήκευση και διανομή για την Βόρειο Ελλάδα.

Και τέλος, το Μάρτιο 2009 ξεκίνησε τη συνεργασία της με τη BACARDI Ltd, εταιρεία που ανήκει στον κλάδο των οινοπνευματωδών ποτών και των R.T.Ds, η οποία είναι εξαιρετικά σημαντική για τη ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ, διότι θα προσθέσει ένα σημαντικό όνομα στο πελατολόγιό της και εμπειρία από ένα χώρο με τον οποίο δεν έχει ασχοληθεί στο παρελθόν.

Ακολούθως παρουσιάζονται οι σημαντικότερες συμβάσεις (ιδιωτικά συμφωνητικά) με πελάτες της Εταιρείας.

Αντισυμβαλλόμενος	Αντικείμενο Αντισυμβαλλόμενου	Αντικείμενο Σύμβασης
ΚΡΑΦΤ Θ.	ΤΡΟΦΙΜΑ	ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ - ΔΙΑΝΟΜΗ
ΜΑΚΡΟ	ΤΡΟΦΙΜΑ	ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ - ΔΙΑΝΟΜΗ
ARLA	ΤΡΟΦΙΜΑ	ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ - ΔΙΑΝΟΜΗ
DANONE	ΤΡΟΦΙΜΑ	ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ - ΔΙΑΝΟΜΗ
WIND	ΥΨΗΛΗ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑ	ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ - ΔΙΑΝΟΜΗ
ΦΑΝΣΥ	ΤΡΟΦΙΜΑ	ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ - ΔΙΑΝΟΜΗ
CHAMPION	ΕΝΔΥΣΗ	CROSS DOCKING
DELICA	ΧΑΡΤΙΚΑ	ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ - ΔΙΑΝΟΜΗ

NOTOS COM	ΕΝΔΥΣΗ	ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ - ΔΙΑΝΟΜΗ
ΛΑΒΔΑΣ	ΖΑΧΑΡΩΔΗ	ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ - ΔΙΑΝΟΜΗ
ΚΑΦΕΑ	ΤΡΟΦΙΜΑ	ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ - ΔΙΑΝΟΜΗ
ΧΟΡΕΚΑ	ΤΡΟΦΙΜΑ	ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ - ΔΙΑΝΟΜΗ
Forthnet	ΥΨΗΛΗ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑ	ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ - ΔΙΑΝΟΜΗ
SAMSUNG	ΥΨΗΛΗ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑ	ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ - ΔΙΑΝΟΜΗ
CADBURY	ΖΑΧΑΡΩΔΗ – ΠΡΩΤΕΣ ΥΛΕΣ	ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ - ΔΙΑΝΟΜΗ
OLYMPIC	ΖΑΧΑΡΩΔΗ	ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ - ΔΙΑΝΟΜΗ
BACARDI	ΠΟΤΑ	ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ - ΔΙΑΝΟΜΗ

2) ΣΥΜΒΑΣΕΙΣ ΜΕ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΕΣ

Από πλευράς προμηθευτών, οι σημαντικότερες συνεργασίες της Εταιρείας είναι:

Η συνεργασία της ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ με την Προνομιούχο Γενικών Αποθηκών Ελλάδος (ΠΑΕΓΑ) που ενοικιάζει τις εγκαταστάσεις της στη Μαγούλα Αττικής, με 3 συμβόλαια που λήγουν την 31/12/2011 (με δυνατότητα παράτασης για 3 ακόμα έτη) και ένα συμβόλαιο που λήγει την 31/12/2015 (με δυνατότητα παράτασης για 5 ακόμα έτη) συνολικού μηνιαίου κόστους € 80.173,34.

Η συνεργασία της ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ με την Θεσσαλονίκη Logistics Διαμετακομιστικό Κέντρο Β. Ελλάδος από την οποία ενοικιάζει τις εγκαταστάσεις της στην Θεσσαλονίκη, με συμφωνητικό μίσθωσης που λήγει την 20/10/2015 και δικαίωμα μονομερούς παράτασης από μέρους της μισθώτριας επί μια εξαετία, μηνιαίου κόστους € 17.056,22.

Η συνεργασία της με τη REALEST Link (συμφερόντων των βασικών μετόχων), η οποία το 2007 εξαγόρασε τα ακίνητα της ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ, προσφέροντας έτσι στη δεύτερη την απαραίτητη πρόσθετη ρευστότητα που χρειαζόταν στην αναπτυξιακή της πορεία. Η

ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ προέβη ταυτόχρονα σε μείωση του κεφαλαίου της και ενοικίασε εκ νέου τα ακίνητα από την αγοράστρια εταιρεία. Το συμβόλαιο μίσθωσης είναι σε τιμές αγοράς (μηνιαίο κόστος € 78.388) και λήγει την 17/05/2019.

Την ίδια χρονιά, η εταιρεία ενεργοποίησε δύο εταιρείες, την Express Link (ταχυμεταφορές) και την Transport Link (μεταφορές) με στόχο την ενδυνάμωσή της κυρίως στον τομέα των ποιοτικών μεταφορών. Με τον όρο ποιοτικές μεταφορές αναφερόμαστε στη γρήγορη και ασφαλή διακίνηση των προϊόντων υψηλής τεχνολογίας (Express Link) και στη μεταφορά ευπαθών προϊόντων διατροφής με διατήρηση της αλυσίδας ψύχους κατά την παράδοση (Transport Link). Οι εταιρείες αυτές είναι συμφερόντων των 2 βασικών μετόχων κ. Βασίλη Καρακουλάκη και κ. Αχιλλέα Μάμαλη. Η συμβάσεις με τις δύο αυτές εταιρίες εξασφαλίζουν στην ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ αξιόπιστες και ποιοτικές υπηρεσίες, σε ανταγωνιστικές τιμές και δεν δεσμεύουν τη ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ με αποκλειστικές συμβάσεις. Η εταιρία συνεργάζεται και με άλλες εταιρείες μεταφορών και ταχυμεταφορών.

Τέλος, σημαντική είναι και η συνεργασία της εταιρείας με την «ΚΑΣΣΟΥΔΑΚΗΣ ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΗ», που αναλαμβάνει μεταφορές φορτίων πανελλαδικά (κυρίως εκτός Αττικής).

Αντισυμβαλλόμενος	Αντικείμενο Σύμβασης	Αξία Σύμβασης 2008	Διάρκεια
ΠΡΟΝΟΜΙΟΥΧΟΣ ΓΕΝΙΚΩΝ ΑΠΟΘΗΚΩΝ	ΕΝΟΙΚΙΑΣΗ ΑΠΟΘΗΚΕΥΤΙΚΩΝ ΧΩΡΩΝ	668.921	ΤΡΙΑ ΖΕΤΟΥΣ Ή ΕΝΑ ΙΘΕΤΟΥΣ
ΔΙΑΜΕΤΑΚΟΜΙΣΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ Β.ΕΛΛΑΔΟΣ	ΕΝΟΙΚΙΑΣΗ ΑΠΟΘΗΚΕΥΤΙΚΩΝ ΧΩΡΩΝ	197.562	12ΕΤΗΣ
REALEST LINK	ΕΝΟΙΚΙΑΣΗ ΑΠΟΘΗΚΕΥΤΙΚΩΝ ΧΩΡΩΝ	943.056	12ΕΤΗΣ
ΑΦΟΙ ΚΑΣΣΟΥΔΑΚΗ ΑΕ	ΜΕΤΑΦΟΡΑ ΕΜΠΟΡΕΥΜΑΤΩΝ	494.952	ΑΟΡΙΣΤΟΥ
ΔΑΔΙΤΣΙΟΣ Χ.	ΜΕΤΑΦΟΡΑ ΕΜΠΟΡΕΥΜΑΤΩΝ	394.244	1ΕΤΗΣ
ΚΑΤΣΑΒΟΣ ΠΑΝ.	ΜΕΤΑΦΟΡΑ ΕΜΠΟΡΕΥΜΑΤΩΝ	203.112	1ΕΤΗΣ
ΜΑΚΙΟΣ Α.Ε	ΜΕΤΑΦΟΡΑ ΕΜΠΟΡΕΥΜΑΤΩΝ	188.851	1ΕΤΗΣ
TRANSPORT LINK	ΜΕΤΑΦΟΡΑ ΕΜΠΟΡΕΥΜΑΤΩΝ	118.410	1ΕΤΗΣ ΜΕ ΑΥΤΟΜΑΤΗ ΑΝΑΝΕΩΣΗ
SPEEDEX Α.Ε.	ΤΑΧΥΜΕΤΑΦΟΡΕΣ	460.262	1ΕΤΗΣ

EXPRESS LINK	ΤΑΧΥΜΕΤΑΦΟΡΕΣ	202.030	1ΕΤΗΣ ΜΕ ΑΥΤΟΜΑΤΗ ΑΝΑΝΕΩΣΗ
A.C.S Α.Ε	ΤΑΧΥΜΕΤΑΦΟΡΕΣ	120.248	1ΕΤΗΣ

3) ΣΥΜΒΑΣΕΙΣ ΜΕ ΤΡΑΠΕΖΕΣ

Η εταιρεία έχει συνάψει τις κάτωθι συμβάσεις χρηματοδότησης:

ΤΡΑΠΕΖΕΣ	ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΑ	ΟΡΙΟ	ΕΠΙΤΟΚΙΟ	ΕΞΑΣΦΑΛΙΣΕΙΣ
ALPHA BANK	5/6/2008	1.000.000 €	EURIBOR + 1,6	ANEY
ΣΙΤΙΒΑΝΚ	11/6/2008	1.000.000 €	EURIBOR + 1,5	ANEY

3. ΚΛΑΔΟΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ – ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΜΟΣ

ΟΡΙΣΜΟΣ

Ως logistics ορίζεται η διαδικασία διαχείρισης των αποθεμάτων μιας επιχείρησης, από την πρώτη ύλη μέχρι το έτοιμο προϊόν, στην κατάλληλη ποσότητα, ποιότητα, τόπο και χρόνο και με το χαμηλότερο δυνατό κόστος, αξιοποιώντας όλους τους διαθέσιμους πόρους. Η διαδικασία αυτή πραγματοποιείται είτε από την ίδια τη βιομηχανική ή εμπορική επιχείρηση, ή με την ανάθεση μέρους ή του συνόλου της σε μια ή περισσότερες εξειδικευμένες και ανεξάρτητες εταιρείες παροχής υπηρεσιών logistics. Ο φορέας που αναλαμβάνει την εκτέλεση αυτών των υπηρεσιών χαρακτηρίζεται ως εταιρεία παροχής υπηρεσιών logistics προς τρίτους (Third Party Logistics Provider ή 3PL Provider).

Τα logistics αρχικά βρήκαν εφαρμογή στη συστηματική διαδικασία ανεφοδιασμού των στρατιωτικών επιχειρήσεων με ανθρώπινο δυναμικό, εξοπλισμό και εφόδια. Η είσοδος τους στη βιομηχανία και το εμπόριο ξεκίνησε κατά τη δεκαετία του 1960, αλλά η ευρεία διάδοσή τους ακολούθησε κατά τη δεκαετία του 1980. Στην εφαρμογή των μεθόδων αυτών στο χώρο των επιχειρήσεων, ο όρος logistics αφορά τα στάδια που προηγούνται και ακολουθούν της παραγωγής ενός προϊόντος, μέχρι το σημείο της τελικής κατανάλωσής του. Τα στάδια αυτά περιλαμβάνουν διαδικασίες όπως η αποθήκευση πρώτων υλών και ετοιμών προϊόντων, η οργάνωση και ο έλεγχος των αποθεμάτων, η επικόλληση ετικετών, η συσκευασία, η προετοιμασία και δρομολόγηση των παραγγελιών και η διανομή μέχρι τον τελικό πελάτη. Σκοπός κάθε βιομηχανικής ή εμπορικής επιχείρησης είναι οι διαδικασίες αυτές να εκτελούνται με τρόπο που να διασφαλίζει την παράδοση πρώτων υλών και εμπορευμάτων στις κατάλληλες ποσότητες, στην καλύτερη δυνατή ποιότητα, στο σωστό τόπο, στο σωστό χρόνο και στο χαμηλότερο δυνατό κόστος αξιοποιώντας στο έπακρο όλους τους διαθέσιμους πόρους της εταιρείας. Η αποτελεσματική οργάνωση και διαχείριση αυτών των διαδικασιών αναδείχθηκε τα τελευταία χρόνια σε παράγοντα-κλειδί για την επιτυχία της παραγωγής, των πωλήσεων και της προώθησης των προϊόντων.

Ο φορέας που αναλαμβάνει την εκτέλεση αυτών των εργασιών για λογαριασμό κάποιας βιομηχανικής ή εμπορικής επιχείρησης χαρακτηρίζεται ως εταιρεία παροχής υπηρεσιών logistics προς τρίτους (Third Party Logistics Provider-3PL Provider). Η ανάθεση συγκεκριμένων λειτουργιών ή αναγκών μιας εταιρείας σε μία τρίτη εξειδικευμένη επιχείρηση, χαρακτηρίζεται από τον ευρύτερο διεθνή όρο «outsourcing», ενώ η απόφαση για την ανάθεση μέρους ή του συνόλου κάποιων διαδικασιών που μεσολαβούν ως την τελική παράδοση των εμπορευμάτων βασίζεται σε συγκεκριμένα

οφέλη που αποκομίζουν οι επιχειρήσεις που εφαρμόζουν αυτή την πρακτική. Τα τελευταία χρόνια, έχει αυξηθεί σημαντικά η αποδοχή του «outsourcing», με στόχο τη μείωση του κόστους και τη βελτίωση της αποτελεσματικότητας των επιχειρήσεων, με τη διοχέτευση των διαθέσιμων πόρων τους στο κύριο αντικείμενο δραστηριοποίησης τους. Στη πράξη, οι υπηρεσίες logistics που παρέχονται από τις επιχειρήσεις συνίστανται στη διαχείριση εμπορευμάτων τρίτων και αφορούν σε γενικές γραμμές εργασίες παραλαβής, προετοιμασίας και αποστολής προϊόντων στους τελικούς αποδέκτες ή πελάτες.

Η ζήτηση για υπηρεσίες 3PL σχετίζεται άμεσα με το βαθμό στον οποίο οι βιομηχανικές και εμπορικές επιχειρήσεις αντιμετωπίζουν θετικά το ενδεχόμενο ανάθεσης μέρους ή του συνόλου των διαδικασιών logistics σε τρίτη/ανεξάρτητη εταιρεία. Σήμερα, είναι πλέον αποδεδομένο ότι κάθε επιχείρηση έχει κάποια δυνατά σημεία όσον αφορά τις λειτουργίες και τις διαδικασίες που εφαρμόζει, τα οποία της δίνουν συγκριτικό πλεονέκτημα στην αγορά και κάποια άλλα τα οποία απλώς τα χρειάζεται για να λειτουργήσει, αλλά δεν αυξάνουν την αξία του προϊόντος ή της υπηρεσίας που προσφέρει.

Τα τελευταία χρόνια αυξάνεται η αποδοχή του outsourcing, με στόχο τη μείωση του κόστους και τη βελτίωση της αποτελεσματικότητας για συγκεκριμένες λειτουργίες των επιχειρήσεων. Η απόφαση για την ανάθεση μέρους ή του συνόλου των διαδικασιών που μεσολαβούν μέχρι την τελική παράδοση των εμπορευμάτων, βασίζεται σε συγκεκριμένα οφέλη που αποκομίζουν οι επιχειρήσεις που εφαρμόζουν αυτή τη πρακτική.

Τα βασικά πλεονεκτήματα που προκύπτουν για μια εμπορική ή βιομηχανική επιχείρηση από τη συνεργασία με έναν 3PL Provider, συνοψίζονται στα εξής:

- Η λειτουργία του κυκλώματος αποθήκευσης και διανομής μιας βιομηχανικής ή εμπορικής επιχείρησης προϋποθέτει τη δημιουργία και συνεχή αναβάθμιση υποδομών όπως: αποθήκες, στόλος οχημάτων, εξοπλισμός μηχανοργάνωσης, συστήματα ασφάλειας κλπ.
- Αναθέτοντας τις διαδικασίες αυτές σε τρίτο ανεξάρτητο φορέα, οι επιχειρήσεις στρέφουν την αξιοποίηση των διαθέσιμων κεφαλαίων στους κύριους τομείς δραστηριότητας (core business). Επιπλέον, η εξοικονόμηση πόρων μπορεί να είναι σημαντικότερη στις περιπτώσεις όπου η δραστηριότητα της επιχείρησης χαρακτηρίζεται από έντονη εποχικότητα. Η εξοικονόμηση πόρων δεν περιορίζεται στις εγκαταστάσεις, αλλά αφορά και παραμέτρους του κόστους διαχείρισης-διακίνησης των εμπορευμάτων, οι οποίες δεν είναι πάντοτε εμφανείς, όπως η αύξηση του μεταφορικού κόστους από ενδεχόμενες καθυστερήσεις, ο χρόνος απασχόλησης του προσωπικού που είναι επιφορτισμένο με τη λογιστική

παρακολούθηση της αποθήκης κλπ. Σε περίπτωση κάλυψης αυτών των αναγκών εσωτερικά, τα έξοδα λειτουργίας των συγκεκριμένων εργασιών αποτελούν μέρος των σταθερών εξόδων της επιχείρησης, ενώ με την ανάθεση σε τρίτο φορέα τα έξοδα αυτά μετατρέπονται σε μεταβλητά. Αυτό οφείλεται στο γεγονός ότι ορισμένοι 3PL Providers συνήθως χρεώνουν τις υπηρεσίες τους με βάση κάποιο ποσοστό επί του μηνιαίου κύκλου εργασιών των υπό διαχείριση εμπορευμάτων, το οποίο κυμαίνεται ανάλογα με την αξία των προϊόντων και τη γκάμα των παρεχόμενων υπηρεσιών. Σημειώνεται επίσης ότι άλλοι πάροχοι των εξεταζόμενων υπηρεσιών χρεώνουν ανάλογα με τον όγκο των εμπορευμάτων που διαχειρίζονται (παλέτες, βάρος, τεμάχια κλπ.).

Συνεπώς κατά τη συνεργασία με έναν 3PL Provider, επιδιώκεται η μείωση του κόστους, η βελτίωση της αποτελεσματικότητας της εφοδιαστικής αλυσίδας και η απελευθέρωση σημαντικών πόρων, οι οποίοι πλέον μπορούν να διοχετευθούν στους κύριους τομείς δραστηριότητας της επιχείρησης. Οι δαπάνες σε πάγιο εξοπλισμό και εξειδικευμένο προσωπικό που δημιουργούν σταθερά έξοδα, μετατρέπονται σε μεταβλητά έξοδα, στα οποία ενσωματώνεται και ο παράγοντας της εποχικότητας.

Η ζήτηση για υπηρεσίες 3PL επηρεάζεται από τους εξής παράγοντες:

- Τη διάδοση της πρακτικής του outsourcing όσον αφορά τις διαδικασίες διαχείρισης εφοδιαστικής αλυσίδας, με στόχο τη μείωση του κόστους και τη βελτίωση της αποτελεσματικότητας συγκεκριμένων λειτουργιών των επιχειρήσεων.
- Το βαθμό εξοικείωσης των επιχειρήσεων με τα πλεονεκτήματα του outsourcing των logistics.
- Την αυξανόμενη σημασία και πολυπλοκότητα της εφοδιαστικής αλυσίδας, όσο
- επεκτείνεται η δραστηριότητα μιας εταιρείας και αυξάνονται οι ανταγωνιστικές πιέσεις που της ασκούνται.
- Τις βελτιωμένες δυνατότητες που προσφέρουν οι νέες τεχνολογίες πληροφορικής στην ανταλλαγή πληροφοριών μεταξύ των επιχειρήσεων, για την αποτελεσματικότερη διαχείριση και διακίνηση των αποθεμάτων.
- Το κόστος των υπηρεσιών 3PL, η εξοικονόμηση χώρων και προσωπικού και η ποιότητα των υπηρεσιών. Η κάλυψη των logistics εσωτερικά από τις επιχειρήσεις σημαίνει ότι τα κόστη αποτελούν μέρος των σταθερών εξόδων των επιχειρήσεων, ανεξαρτήτως ύψους πωλήσεων, ενώ με το outsourcing τα κόστη αυτά μετατρέπονται σε μεταβλητά έξοδα.

Η αγορά 3PL στην Ελλάδα είναι μια ανώριμη ακόμη αλλά συνεχώς αναπτυσσόμενη αγορά. Υπολογίζεται ότι το ποσοστό των Ελληνικών εταιριών που χρησιμοποιούν τις υπηρεσίες των 3PL φτάνει μόλις το 20% παρέχοντας, εκ των πραγμάτων, πρόσφορο έδαφος για γρήγορη εξέλιξη στους πρωτοπόρους του κλάδου. Στην Ελλάδα

δραστηριοποιούνται στον κλάδο των 3PL 40 περίπου επιχειρήσεις, εκ των οποίων οι περισσότερες είναι εγκατεστημένες στην Αττική και συγκεκριμένα στο Θριάσιο Πεδίο. Από αυτές, δεκαέξι εταιρίες έχουν ως κύριο αντικείμενο τις διαμεταφορές και παράλληλα παρέχουν και υπηρεσίες 3PL, δύο ασκούν παράλληλα εμπορική/παραγωγική δραστηριότητα, μία ασχολείται κατά βάση με αποθηκεύσεις, ενώ οι υπόλοιπες παρέχουν αποκλειστικά υπηρεσίες 3PL.

Στον πίνακα, παρουσιάζεται η εξέλιξη του μεγέθους της εγχώριας αγοράς των υπηρεσιών 3PL σε αξία για την περίοδο 1998-2007, δίνεται δε και πρόβλεψη για το 2008. Σημειώνεται ότι, το μέγεθος της αγοράς αφορά μόνον τα έσοδα που προέρχονται από υπηρεσίες 3PL και δεν περιλαμβάνει έσοδα από παρεπόμενες δραστηριότητες όπως υπηρεσίες διαμεταφοράς, εκτελωνισμούς, πρακτορεύσεις πλοίων και αεροσκαφών ή άλλες εμπορικές δραστηριότητες. Σύμφωνα με τα στοιχεία του πίνακα, η συνολική εγχώρια αγορά των υπηρεσιών 3PL παρουσίασε διαχρονική άνοδο καθ' όλη την περίοδο 1998-2007 με μέσο ετήσιο ρυθμό αύξησης 19,6%.

Το 2007 η εξεταζόμενη αγορά εκτιμάται σε €368,5 εκ. παρουσιάζοντας αύξηση 11% σε σχέση με το 2006. Σύμφωνα με τις ισχύουσες τάσεις και προοπτικές και βάσει εκτιμήσεων των εταιρειών του κλάδου, η συνολική αγορά σε αξία εκτιμάται ότι θα κυμανθεί στα €398,5 εκ. το 2008.

Πίνακας Μέγεθος αγοράς υπηρεσιών 3PL (1998-2008)		
Έτος	Μέγεθος Αγοράς(€ χιλ.)	Ποσοστιαία Μεταβολή(%)
1998	73.400	-
1999	95.100	29,6%
2000	126.200	32,7%
2001	156.000	23,6%
2002	182.500	17,0%
2003	224.850	23,2%
2004	273.600	21,7%
2005	296.850	8,5%
2006	332.000	11,8%
2007	368.500	11,0%
2008*	398.500	8,1%

*Πρόβλεψη

Πηγή: ICAP-Εκτιμήσεις αγοράς

Κατανομή Αγοράς Υπηρεσιών 3PL ανά Είδος Υπηρεσίας

Οι υπηρεσίες αποθήκευσης καταλαμβάνουν το 60% περίπου της συνολικής αξίας των παρεχόμενων υπηρεσιών 3PL, ακολουθούμενες από τις υπηρεσίες διανομής, οι οποίες αποσπούν μερίδιο 30% περίπου. Οι υπηρεσίες αποθήκευσης χωρίζονται περαιτέρω σε αποθηκεύσεις χωρίς ψύξη που καταλαμβάνουν το 48,4% και αποθηκεύσεις με ψύξη που καταλαμβάνουν το 11,5%. Οι αποθηκεύσεις υπό ψύξη είναι ένας τομέας όπου απαιτούνται ειδικές εγκαταστάσεις και χαρακτηρίζεται από τη δραστηριοποίηση σχετικά μικρού αριθμού επιχειρήσεων. Τα κόστη λειτουργίας των εταιρειών αυτών είναι σημαντικά υψηλότερα από αυτά των υπόλοιπων εταιρειών του κλάδου των logistics. Οι υπηρεσίες αποσυσκευασίας-ανασυσκευασίας-ετικετοποίησης καταλαμβάνουν το 6,6% της συνολικής αξίας των παρεχόμενων υπηρεσιών, ενώ η λογισμική υποστήριξη μόλις το 1,2%.

(σε 000€)	2007		2008	
	ΑΓΟΡΑ	%	ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ	%
ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ ΧΩΡΙΣ ΨΥΞΗ	178.354	48,4%	3.349	21,2%
ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ ΜΕ ΨΥΞΗ	42.378	11,5%	5.987	38,0%
ΔΙΑΝΟΜΗ	111.656	30,3%	6.223	39,5%
ΣΥΣΚΕΥΑΣΙΑ - ΑΠΟΣΥΣΚΕΥΑΣΙΑ	24.321	6,6%	200	1,3%
ΛΟΓΙΣΜΙΚΗ	4.422	1,2%	-	0,0%
ΛΟΙΠΕΣ	7.370	2,0%	6	0,04%
ΣΥΝΟΛΟ	368.500	100,0%	15.765	100,0%

Πηγή: ICAP 2007 - Κλαδική Μελέτη και ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ Α.Ε.

Κατανομή Αγοράς Υπηρεσιών 3PL ανά Κατηγορία Προϊόντων

Στην πρώτη θέση βρίσκεται η κατηγορία των τροφίμων και ποτών με ποσοστό 33,4%, ακολουθούμενη από την κατηγορία των λοιπών καταναλωτικών ειδών, η οποία απέσπασε μερίδιο 16,1%. Στη τρίτη θέση βρίσκεται η κατηγορία των οχημάτων και ανταλλακτικών αποσπώντας μερίδιο 9,5%. Ακολουθούν τα φάρμακα & καλλυντικά (9%), τα ηλεκτρονικά είδη & αναλώσιμα (7,7%) και τα έπιπλα & οικιακός εξοπλισμός (7,2%). Σημειώνεται ότι η εξέλιξη της αγοράς για τις επιμέρους κατηγορίες προϊόντων είναι συνάρτηση της οικονομικής πορείας των κλάδων και του βαθμού διάδοσης της πρακτικής του outsourcing, όσον αφορά τις διαδικασίες διαχείρισης εφοδιαστικής αλυσίδας ανά κλάδο.

(σε 000€)	2007		2008	
	ΑΓΟΡΑ	%	ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ	%
ΤΡΟΦΙΜΑ - ΠΟΤΑ	123.079	33,4%	11.124	70,6%
ΛΟΙΠΑ ΚΑΤΑΝΑΛΩΤΙΚΑ ΕΙΔΗ	59.329	16,1%	953	6,0%
ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΑ ΕΙΔΗ - ΑΝΑΛΩΣΙΜΑ	28.375	7,7%	3.316	21,0%
ΆΛΛΑ	24.321	6,6%	6	0,04%
ΕΝΔΥΣΗ - ΥΠΟΔΗΣΗ	16.583	4,5%	366	2,3%
ΚΑΤΗΓΟΡΙΕΣ ΣΤΙΣ ΟΠΟΙΕΣ ΔΕΝ ΣΥΜΜΕΤΕΧΕΙ Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	116.815	31,7%	0	0
ΣΥΝΟΛΟ	368.500	100%	15.765	100%

Πηγή: ICAP 2007 - Κλαδική Μελέτη και ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ Α.Ε.

Σημειώνεται ότι λόγω της υστέρησης που παρουσιάζει στην Ελλάδα η αγορά logistics σε σύγκριση με τις υπόλοιπες Ευρωπαϊκές χώρες αλλά και της συνειδητοποίησης από τον επιχειρηματικό κόσμο των σημαντικών πλεονεκτημάτων που προσφέρει η ανάθεση των logistics σε εξειδικευμένους φορείς, η αγορά των logistics στην Ελλάδα αναμένεται να συνεχίσει να εξελίσσεται με επιταχυνόμενους ρυθμούς τα προσεχή έτη. Επιπλέον, λόγω του κατακερματισμού που παρατηρείται στην Ελληνική αγορά logistics σε σύγκριση με την Ευρωπαϊκή αλλά και την Αμερικάνικη αγορά, αναμένεται μεσοβραχυπρόθεσμα να παρουσιαστούν έντονες τάσεις συγκέντρωσης στον κλάδο.

3.1 Θέση της εταιρείας στον Κλάδο – Κύριοι Ανταγωνιστές

Η θέση της εταιρείας στον κλάδο σε σχέση με τους κύριους ανταγωνιστές της αποτυπώνεται στον παρακάτω πίνακα:

Εταιρεία	ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ		ΚΕΡΔΗ ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ	
	2008	2007	2008	2007
ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ ΑΕ	15.770.208	13.991.841	1.945.784	4.707.886*
ΔΙΑΚΙΝΗΣΙΣ ΑΕ		42.636.979		1.771.824
ΚΥΕΗΝΕ&NAGEL HELLAS ΑΕ (ΠΡΟΟΔΟΣ)		132.273.299**		2.915.084

2008: ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ

Πηγή: ICAP ΚΛΑΔΙΚΗ ΜΕΛΕΤΗ 2007

* Τα κέρδη προ φόρων της ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ χωρίς τα έκτακτα έσοδα ανέρχονται σε € 1.923.380.

** Ο τζίρος της ΚΥΕΗΝΕ&ΝΑΓΕΛ ΗΕΛΛΑΣ ΑΕ που αφορά τα Contract Logistics εκτιμάται σε € 25 εκ.

Η κερδοφορία της ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ βρίσκεται σε ικανοποιητικά πλαίσια και βασίζεται στη σταδιακή και συνετή της ανάπτυξη, καθώς και στην ελαχιστοποίηση των αχρησιμοποίητων αποθηκευτικών χώρων που εξασφαλίζει μεγαλύτερα περιθώρια κέρδους. Επίσης σε σχέση με τον ανταγωνισμό, η Εταιρεία δεν επιβαρύνεται από δάνεια και αυξημένες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις.

Μερίδια Αγοράς

Στη συνέχεια παρουσιάζονται τα μερίδια που κατέλαβαν συγκεκριμένες επιχειρήσεις παροχής υπηρεσιών 3PL στην συνολική εγχώρια αγορά για το 2007. Σημειώνεται ότι, στον υπολογισμό των μεριδίων έχουν ληφθεί υπόψη μόνο οι πωλήσεις που προέρχονται από την παροχή των εξεταζόμενων υπηρεσιών. Στον πίνακα εμφανίζονται τα μερίδια εταιρειών που πραγματοποίησαν κύκλο εργασιών από υπηρεσίες 3PL άνω των €7,5 εκ. για το 2007.

Το υψηλότερο μερίδιο για το 2007 κατέλαβε η εταιρεία Διακίνησης ΑΕ με 11,6%, η δε Kuehne-Nagel Hellas ΑΕ, η οποία τον Οκτώβριο του 2008 απορροφήθηκε από την εταιρεία Σίνδος ΑΕ Αποθηκεύσεων-Logistics (η οποία μετά την απορρόφηση άλλαξε την επωνυμία της σε Kuehne Nagel Hellas ΑΕ) απέσπασε το 4,6%. Ακολουθεί η ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ ΑΕ με 3,8% και η ΜΑΒΕ ΕΠΕ με 3,4%, ενώ το μερίδιο της Sarmed - Ελληνικές Αποθήκες Σαραντίτης Α.Ε εκτιμάται σε 3,3%. Θ

Πίνακας Μερίδια αγοράς (2007)	
Εταιρεία	Μερίδιο
ΔΙΑΚΙΝΗΣΙΣ ΑΕ	11,6%
ΚΥΕΗΝΕ-NAGEL HELLAS ΑΕ	4,6%
ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ ΑΕ	3,8%
ΜΑΒΕ ΕΠΕ	3,4%
SARMED - ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΑΠΟΘΗΚΕΣ ΣΑΡΑΝΤΙΤΗΣ ΑΕ	3,3%
ΒΕΙΝΟΓΛΟΥ ΟΡΦΕΥΣ ΔΙΕΘΝΗΣ ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΗ ΑΕ	2,8%
ΩΜΕΓΑ ΔΙΕΘΝΕΙΣ ΜΕΤΑΦΟΡΕΣ ΑΕ	2,6%
ΠΡΟΝΟΜΙΟΥΧΟΣ ΑΕ ΓΕΝΙΚΩΝ ΑΠΟΘΗΚΩΝ ΕΛΛΑΔΟΣ	2,6%
PHARMA LOGISTICS ΑΕ	2,6%
ΓΚΟΛΝΤΑΙΡ ΚΑΡΓΚΟ Α.Ε.Ε. ΔΙΕΘΝΩΝ ΜΕΤΑΦΟΡΩΝ	2,1%

Πηγή: ICAP-Εκτιμήσεις αγοράς

Διεθνής Αγορά

Σε διεθνές επίπεδο, ο κλάδος θεωρείται ένας από τους πιο δυναμικά αναπτυσσόμενους. Σύμφωνα με στοιχεία της Ε.Ε., τα logistics ευθύνονται για το 13,8% του παγκόσμιου ΑΕΠ, με την αξία της εν λόγω δραστηριότητας για το 2006 να υπολογίζεται σε περίπου 5,4 τρισ. ευρώ. Η ετήσια δαπάνη για logistics σε αγορές όπως η Ευρώπη και η Βόρειος Αμερική (από τις πιο δυναμικές διεθνώς), υπολογίζεται σε 1 τρισ. ευρώ, ενώ στην Ε.Ε. σε 800 - 900 δισ. ευρώ. Η Ελλάδα απουσιάζει, προς το παρόν, αλλά εκτιμάται ότι το νέο χωροταξικό νομοσχέδιο που προβλέπει σαφείς χρήσεις αποθηκευτικών και βιομηχανικών δραστηριοτήτων σε όλη τη χώρα, θα προσφέρει νέες ευκαιρίες για τους επενδυτές και θα τονώσει τη ζήτηση.

3.2 Μεριδία Αγοράς των πωλουμένων την τελευταία διετία προϊόντων

Στους Πίνακες που ακολουθούν, αναλύεται το συνολικό μερίδιο αγοράς της ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ (3,8%) όπως διαμοιράζεται ανά Είδος Υπηρεσίας και Κατηγορία Προϊόντων.

Ανάλυση μεριδίου αγοράς 2007 ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ ανά είδος Υπηρεσίας			
(ποσά σε χιλ. €)	ΑΓΟΡΑ	ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ	%
ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ ΧΩΡΙΣ ΨΥΞΗ	178.354	2.761	1,5%
ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ ΜΕ ΨΥΞΗ	42.378	5.506	13,0%
ΔΙΑΝΟΜΗ	111.656	5.511	4,9%
ΣΥΣΚΕΥΑΣΙΑ - ΑΠΟΣΥΣΚΕΥΑΣΙΑ	24.321	200	0,8%
ΛΟΓΙΣΜΙΚΗ	4.422	-	0,0%
ΛΟΙΠΕΣ	7.370	1	0,01%
ΣΥΝΟΛΟ	368.500	13.980	3,8%

Ανάλυση μεριδίου αγοράς 2007 ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ ανά ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ			
(ποσά σε χιλ. €)	ΑΓΟΡΑ	ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ	%
ΤΡΟΦΙΜΑ - ΠΟΤΑ	123.079	9.929	8,1%
ΦΑΡΜΑΚΑ-ΚΑΛΛΥΝΤΙΚΑ	33.165	0	0,0%
ΛΟΙΠΑ ΚΑΤΑΝΑΛΩΤΙΚΑ ΕΙΔΗ	59.329	943	1,6%
ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΑ ΕΙΔΗ - ΑΝΑΛΩΣΙΜΑ	28.375	2.759	9,7%
ΕΠΙΠΛΑ-ΟΙΚ. ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	26.532	0	0,0%
ΗΛΕΚΤΡΙΚΕΣ ΣΥΣΚΕΥΕΣ	13.266	0	0,00%
ΟΧΗΜΑΤΑ - ΑΝΤΑΛΛΑΚΤΙΚΑ	35.008	0	0,0%
ΑΛΛΑ	24.321	1	0,0%
ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΑ ΠΡΟΪΟΝΤΑ - ΠΡΩΤΕΣ ΥΛΕΣ	8.844	0	0,0%
ΕΝΔΥΣΗ - ΥΠΟΔΗΣΗ	16.583	348	2,1%
TOTAL	368.500	13.980	3,8%

Η εκτίμηση της Εταιρείας είναι ότι οι επιχειρήσεις που αναζητούν υπηρεσίες logistics ενδιαφέρονται πρωτίστως για την τιμή των υπηρεσιών αλλά υποχρεούνται, λόγω του αυξημένου ανταγωνισμού για την εξυπηρέτηση των πελατών τους αλλά και λόγω των αλλαγών στη νομοθεσία (κυρίως όσον αφορά τις εταιρίες τροφίμων), να ενδιαφέρονται με αυξανόμενο ρυθμό για την ποιότητα των προσφερόμενων υπηρεσιών, καθώς και για τη διεύρυνσή τους. Η νέα τάση διεθνώς στο χώρο των logistics είναι η μετάβαση από την παροχή υπηρεσιών 3PL σε παροχή υπηρεσιών Fourth Party Logistics (4PL) που αφορά την προσφορά ενός ολοκληρωμένου πλέγματος υπηρεσιών logistics και άλλων συμβουλευτικών υπηρεσιών που αφορούν την εφοδιαστική αλυσίδα των επιχειρήσεων (supply chain) σε συνδυασμό με τρίτους οργανισμούς παροχής υπηρεσιών.

Η ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ έχει την προσαρμοστικότητα να μεταβάλλει το πακέτο των υπηρεσιών αναγνωρίζοντας τις ανάγκες των πελατών της και τις μεταβολές που επιβάλλουν οι συνθήκες της Ελληνικής αγοράς ενώ ταυτόχρονα υλοποιεί κοινά projects με τους πελάτες της για την αύξηση του επιπέδου εξυπηρέτησης.

Συγγενής κλάδος είναι ο κλάδος των ταχυμεταφορών. Η ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ αυτή την στιγμή ανταγωνίζεται μόνο στον χώρο των Contract logistics. Υπάρχουν ανταγωνιστές της που δραστηριοποιούνται αποκλειστικά στον χώρο αυτό (π.χ. Διακίνηση) και άλλες που βρίσκονται και σε άλλους χώρους όπως η πρώην Πρόοδος που εξαγοράστηκε από την Kuehne & Nagel, η Ωμέγα Carrocchi, κ.α..

Η ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ με τα αποτελέσματα της το 2007 βρίσκεται στην τρίτη θέση των εταιριών Contract logistics με τζίρο 14 εκ. Ευρώ ακολουθώντας την Διακίνηση με τζίρο που εκτιμάται στα 45 εκ ευρώ και το Contract logistics της Προόδου που εκτιμάται στα 25 εκ. Ευρώ

Τα δυνατά σημεία της εταιρείας είναι το I T-Excellence, η παρουσία της στο χώρο των τροφίμων ελεγχόμενης θερμοκρασίας, ψύξης, κατάψυξης, η εξειδίκευση που αποκτά τα τελευταία χρόνια στα ηλεκτρονικά και η ισχυρή διοικητική ομάδα που την διευθύνει.

Το πανελλαδικό δίκτυο διανομής σήμερα εξυπηρετείται από μικρούς διαμεταφορείς (πρακτορεία) τοπικού χαρακτήρα με χαμηλές τιμές και χαμηλής ποιότητας υπηρεσιών που στεγάζονται κατά κύριο λόγο στον Βοτανικό, περιοχή στην οποία έχει προγραμματιστεί ανάπτυξη και θα χρειαστεί να μεταφερθούν.

Στην αγορά των Logistics γενικότερα αλλά και των Contract logistics ειδικότερα υπάρχουν 274 εταιρείες με συνολικό τζίρο κλάδου 1.439 εκ. και με μέσο τζίρο 5,2 εκ ευρώ (πηγή Hellas Stat). Το μερίδιο της Προόδου είναι 8,6%, των 20 πρώτων εταιρειών ο συνολικός τζίρος είναι 640 εκ. ευρώ, το οποίο εκφρασμένο σε ποσοστό αποτελεί το 44%. (Στοιχεία από Hellas Stat).

Το In house Logistics εξακολουθεί να έχει το μεγαλύτερο ποσοστό σε όλη την Ευρωπαϊκή Ένωση, γεγονός που αποτελεί ικανή συνθήκη για περαιτέρω σημαντική ανάπτυξη της αγοράς.

Ανάλυση στοιχείων ανταγωνιστών

Διακίνηση

Η Διακίνηση είναι η παλαιότερη εταιρεία στο χώρο, ιδρύθηκε το 1977 και έχει ζωή 30 έτη. Έχει μεγάλη αναγνωρισιμότητα στη αγορά λόγω της πρωτοπορίας της σε αυτήν. Το μέγεθος της, της δίνει ανταγωνιστικό πλεονέκτημα κόστους και στις συμφωνίες με τους συνεργάτες της λόγω όγκου αλλά και λόγω επιμερισμού των διοικητικών εξόδων.

Ο τζίρος της είναι 36 εκ. το 2006 και τα κέρδη προ φόρων είναι 3 εκ.

Κύριοι πελάτες της είναι η Nestle, UDV Colgate, Palmolive, Mars, Johnson and Johnson.,S n C Johnson and Son. Εστιάζεται στο Contract Logistics ξηρής αποθήκευσης με μικρό operation ελεγχόμενης θερμοκρασίας (κλιματισμού).

Η Διακίνηση εξαγοράστηκε το 2007 έναντι 44 εκ ευρώ από την εταιρεία `Θυγατρική της Ελγέκα με τζίρο 4,5 εκ ευρώ και κέρδη 0,5 εκ ευρώ και δημιουργώντας μία εταιρεία τζίρου 40,5 και κέρδους 3,5 εκ.

Kuehne & Nagel (πρώην Πρόοδος που εξαγοράσθηκε)

Η εταιρεία είναι Μεταφορική-Διαμεταφορική και εταιρεία Contract logistics με τζίρο 124 εκ. ευρώ και κέρδη 3,5 εκ. ευρώ. Είναι ιδιοκτησία του ομίλου Kuehne&Nagel, εταιρεία που δραστηριοποιείται σε μεταφορές κατά κύριο λόγο και αύξησε την δύναμη της στα Contract logistics εξαγοράζοντας την ACR . Έτσι ελέγχει και την ΕΠΕ ACR και για την οποία δεν δημοσιεύει πλέον στοιχεία (κύριοι πελάτες της αποτελούν Carrefour, Παπαστράτος).

Μετά την εξαγορά της ACR εξαγόρασε το μερίδιο του Έλληνα μετόχου Ιωαννίδη που διατηρούσε μεγάλο ποσοστό στην εταιρεία.

Τα ισχυρά πλεονεκτήματά της είναι το διεθνές πελατολόγιο, το κεφάλαιο που μπορεί να συγκεντρώσει, ο όγκος της, η δυνατότητα να προσελκύσει πελάτες λόγω όγκου διαμεταφοράς και το know-how της ACR στα Contract logistics.

Από την σύγκριση των οικονομικών μεγεθών Προόδου και Διακίνησης γίνονται εύκολα αντιληπτά τα καλύτερα περιθώρια κερδών στον κλάδο των Contract logistics.

Διεθνείς τάσεις

Σε διεθνές επίπεδο, ο κλάδος θεωρείται ένας από τους πιο δυναμικά αναπτυσσόμενους. Σύμφωνα με στοιχεία της Ε.Ε., τα logistics ευθύνονται για το 13,8% του παγκόσμιου ΑΕΠ, με την αξία της εν λόγω δραστηριότητας για το 2006 να υπολογίζεται σε περίπου 5,4 τρισ. ευρώ.

Η ετήσια δαπάνη για logistics σε αγορές όπως η Ευρώπη και η Βόρειος Αμερική (από τις πιο δυναμικές διεθνώς), υπολογίζεται σε 1 τρισ. ευρώ, ενώ στην Ε.Ε. σε 800 - 900 δισ. ευρώ. Η Ελλάδα απουσιάζει, προς το παρόν, αλλά εκτιμάται ότι το νέο χωροταξικό νομοσχέδιο που προβλέπει σαφείς χρήσεις αποθηκευτικών και βιομηχανικών δραστηριοτήτων σε όλη τη χώρα, θα προσφέρει νέες ευκαιρίες για τους επενδυτές και θα τονώσει τη ζήτηση.

3.3 Βαθμός Ωριμότητας Κλάδου

Προκειμένου να εξεταστεί η ένταση του ανταγωνισμού που επικρατεί σε κάποιο κλάδο, εκτιμούνται μεταξύ άλλων οι συντελεστές συγκέντρωσης για τις τρεις, τις πέντε και τις δέκα μεγαλύτερες επιχειρήσεις του κλάδου.

Ο συντελεστής συγκέντρωσης δίνεται από τον εξής λόγο:

$$CR_n = \frac{\text{Πωλήσεις } n \text{ μεγαλύτερων}}{\text{Σύνολο Πωλήσεων}} * 100$$

όπου ο αριθμητής είναι το άθροισμα των πωλήσεων των n μεγαλύτερων εταιρειών και ο παρανομαστής το συνολικό μέγεθος της συγκεκριμένης αγοράς. Προκειμένου για το κλάδο των Contract Logistics, τα αποτελέσματα που προέκυψαν ήταν τα παρακάτω:

ΔΕΙΚΤΗΣ ΣΥΓΚΕΝΤΡΩΣΗΣ	
n	CRn
n=3	19,90%
n=5	26,60%
n=10	39,40%
Πηγή: ICAP	

Από τους δείκτες προκύπτει ότι ο βαθμός συγκέντρωσης δεν είναι ιδιαίτερα υψηλός, και τρεις και πέντε επιχειρήσεις καλύπτουν αντίστοιχα το 19,9% και το 26,6% της συνολικής αγοράς για το 2007.

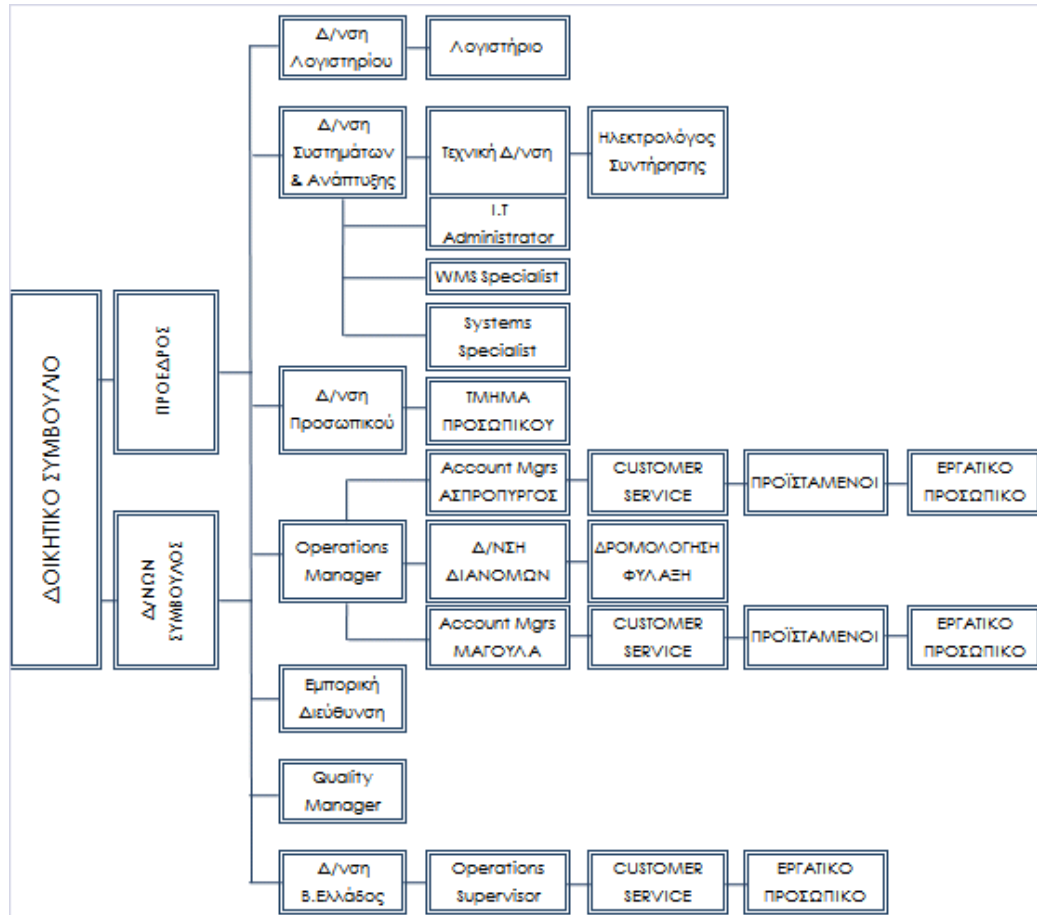
3.4 Χρηματιστηριακά στοιχεία για ομοειδείς εταιρίες των οποίων οι μετοχές διαπραγματεύονται σε άλλα χρηματιστήρια

Δεν έχουν εντοπιστεί εισηγμένες εταιρείες με αποκλειστικό αντικείμενο, ή έστω με το μεγαλύτερο ποσοστό του κύκλου εργασιών τους, συναφές με το αντικείμενο της ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ.

4. ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΔΙΑΡΘΡΩΣΗ

4.1 Συνοπτική Περιγραφή Δομής της Εταιρείας

Οργανόγραμμα



Η οργανωτική δομή της ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ χαρακτηρίζεται και υποστηρίζει την δυναμική ανάπτυξη καθώς προσδίδει έμφαση στα ακόλουθα:

- Αποκεντρωμένη λήψη αποφάσεων, ώστε να προάγεται η πρωτοβουλία, η καινοτομία, η δημιουργικότητα και ο εμπλουτισμός του αντικειμένου κάθε εργαζομένου.
- Ευελιξία, ώστε να διασφαλίζεται η άμεση ανταπόκριση στις απαιτήσεις των πελατών, καθώς και η ελαχιστοποίηση του χρόνου εξέλιξης των υπηρεσιών που προσφέρονται προς αυτούς.
- Ομαδικότητα, με στόχο τη διατμηματική συνεργασία και τον αποτελεσματικό συντονισμό ενεργειών.
- Διαχείριση των πληροφοριών που βελτιώνει τον τρόπο Διοίκησης.

- Καταγραφή των δυνατών και αδύνατων σημείων που έχει η εταιρεία σε σχέση με τον ανταγωνισμό στο συγκεκριμένο κομμάτι της αγοράς που δραστηριοποιείται.

4.2 Εταιρείες στις οποίες συμμετέχουν οι βασικοί μέτοχοι.

Οι κ. Καρακουλάκης Βασίλειος – Πρόεδρος και κ. Μάμαλης Αχιλλέας – Δ/νων Σύμβουλος κατέχουν με ποσοστό 50% έκαστος την εταιρεία **REALEST Link**, καθώς και τις **Express Link** (ταχυμεταφορές) και την **Transport Link** (μεταφορές).

Ο κ. Μάμαλης Αχιλλέας κατέχει ατομική εταιρεία Υπηρεσιών Ενοικίασης Τουριστικού Σκάφους, ενώ είναι μέτοχος με ποσοστό 30% σε εταιρεία Εκμετάλλευσης & Λειτουργίας Επιχειρήσεων Καφετέρας. Οι εταιρείες αυτές δεν έχουν συναφές ή συμπληρωματικό αντικείμενο με την εταιρεία ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ.

Ακολουθεί Πίνακας με τον Κύκλο Εργασιών των Εταιρειών κατά τα έτη 2007-2008.

Επωνυμία	2007	2008
REALEST LINK	584.117,03	940.656,00
EXPRESS LINK	22.477,00	202.030,00
TRANSPORT LINK	-	118.410,00

REALEST LINK A.E	
Επωνυμία Εταιρείας:	REALEST LINK ΚΤΗΜΑΤΟΜΕΣΙΤΙΚΗ ΕΡΓΟΛΗΠΤΙΚΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΙΚΗ ΚΑΙ ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ
Έδρα	Λ.ΝΑΤΟ 100 - ΑΣΠΡΟΠΥΡΓΟΣ
Έτος ίδρυσης	2007
% συμμετοχή της Εκδότριας	0%
Αξία Συμμετοχής	-
Μετοχική Σύνθεση	50% ΚΑΡΑΚΟΥΛΑΚΗΣ Β. – 50% ΜΑΜΑΛΛΗΣ ΑΧ.
ΜΕΛΗ Δ.Σ.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Μάμαλης Αχιλλέας ΠΡΟΕΔΡΟΣ 2. Καρακουλάκης Βασίλειος Δ/ΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ 3. Ραγκούσης Σταμάτης ΜΕΛΟΣ 4. Μάμαλης Νικόλαος ΜΕΛΟΣ 5. Καρακουλάκη Ελένη ΜΕΛΟΣ
Αντικείμενο δραστηριότητας	ΚΤΗΜΑΤΟΜΕΣΙΤΙΚΗ ΕΡΓΟΛΗΠΤΙΚΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΙΚΗ ΚΑΙ ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΗ
Λογιστική αξία με βάση την οικ. κατάσταση 31.12.2008	280.698,55
Κύκλος Εργασιών	940.656
Κέρδη προ φόρων	301.403,40
Κέρδη μετά από φόρους	227.837,21

Η REALEST LINK A.E. έως τώρα, παρέχει υπηρεσίες ενοικίασης αποθηκευτικών χώρων μόνο στην ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ Α.Ε. Το συμβόλαιο μίσθωσης είναι σε τιμές αγοράς (μηνιαίο κόστος € 78.388) και λήγει την 17/05/2019.

TRANSPORT LINK A.E	
Επωνυμία Εταιρείας:	TRANSPORT LINK – ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΗ ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑ
Έδρα	Λ.ΝΑΤΟ 100 - ΑΣΠΡΟΠΥΡΓΟΣ
Έτος ίδρυσης	2007
% συμμετοχή της Εκδότριας	0%
Αξία Συμμετοχής	-
Μετοχική Σύνθεση	50% ΚΑΡΑΚΟΥΛΑΚΗΣ Β. – 50% ΜΑΜΑΛΗΣ ΑΧ.
Μέλη ΔΣ	<ol style="list-style-type: none"> 1. Σαριγκούλης Αθανάσιος ΠΡΟΕΔΡΟΣ & Δ/ΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ 2. Καρακουλάκης Βασίλειος ΜΕΛΟΣ 3. Μάμαλης Αχιλλέας ΜΕΛΟΣ
Αντικείμενο δραστηριότητας	ΜΕΤΑΦΟΡΕΣ
Λογιστική αξία με βάση την οικ. κατάσταση 31.12.2008	80.135,95
Κύκλος Εργασιών	118.410
Κέρδη προ φόρων	-19.864
Κέρδη μετά από φόρους	-19.864

Η TRANSPORT LINK Α.Ε. έως τώρα, παρέχει υπηρεσίες μεταφοράς εμπορευμάτων μόνο στην ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ Α.Ε. Η σύμβαση με την ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ είναι μονοετής, με αυτόματη ανανέωση και ανέρχεται σε € 118.410 για το 2008.

EXPRESS LINK Ε.Π.Ε.	
Επωνυμία Εταιρείας:	EXPRESS LINK ΤΑΧΥΜΕΤΑΦΟΡΕΣ ΕΠΕ
Έδρα	Γ. ΓΕΝΝΗΜΑΤΑ 99 - ΜΑΓΟΥΛΑ
Έτος ίδρυσης	2004
% συμμετοχή της Εκδότριας	0%
Αξία Συμμετοχής	-
Μετοχική Σύνθεση	50% ΚΑΡΑΚΟΥΛΑΚΗΣ Β. – 50% ΜΑΜΑΛΗΣ ΑΧ.
ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΕΣ	1. Καρακουλάκης Βασίλειος ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΗΣ 2. Μάμαλης Αχιλλέας ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΗΣ
Αντικείμενο δραστηριότητας	ΤΑΧΥΜΕΤΑΦΟΡΕΣ
Λογιστική αξία με βάση την οικ. κατάσταση 31.12.2008	21.842,32
Κύκλος Εργασιών	202.030
Κέρδη προ φόρων	49.128,64
Κέρδη μετά από φόρους	32.243,63

Η EXPRESS LINK Α.Ε. έως τώρα, παρέχει υπηρεσίες ταχυμεταφοράς μόνο στην ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ Α.Ε. Η σύμβαση με την ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ είναι μονοετής, με αυτόματη ανανέωση και ανέρχεται σε € 202.030,00 για το 2008.

4.2.1. Συναλλαγές της Εκδότριας με εταιρείες στις οποίες συμμετέχουν οι βασικοί μέτοχοι

Οι εταιρείες στις οποίες συμμετέχουν οι βασικοί μέτοχοι έχουν πραγματοποιήσει το 100% του κύκλου εργασιών τους στις συναλλαγές τους με την Εκδότρια κατά τις 2 τελευταίες οικονομικές χρήσεις.

Η ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ και οι βασικοί μέτοχοι κ. Βασίλης Καρακουλάκης και κ. Αχιλλέας Μάμαλης έχουν δεσμευτεί για την Εξαγορά των Εταιρειών TRANSPORT LINK Α.Ε και EXPRESS LINK Α.Ε. Η εξαγορά των εταιριών θα ολοκληρωθεί πριν την έναρξη διαπραγμάτευσης της ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ στην ΕΝ.Α.

5. ΜΕΤΟΧΟΙ**5.1 Υφιστάμενη Μετοχική Σύνθεση**

Η σημερινή κατάσταση μετόχων της και τα ποσοστά συμμετοχής τους στο μετοχικό κεφάλαιο το οποίο ανέρχεται σε € 2.174.100 αποτελούμενο από 7.247.000 μετοχές ονομαστικής αξίας €0,30 έκαστη, αναγράφεται στον παρακάτω πίνακα.

Όνοματεπώνυμο	Πριν την Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου και την Ιδιωτική Τοποθέτηση		Μετά την Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου και την Ιδιωτική Τοποθέτηση		Θέση στο Διοικητικό Συμβούλιο	Θέση στην εταιρεία
	Αριθμός Μετοχών	Ποσοστό	Αριθμός Μετοχών	Ποσοστό		
ΚΑΡΑΚΟΥΛΑΚΗΣ ΒΑΣΙΛΗΣ	3.017.235	43,103%	3.017.235	41,634%	Πρόεδρος	Γενικός Διευθυντής
ΜΑΜΑΛΗΣ ΑΧΙΛΛΕΑΣ	2.936.806	41,954%	2.728.807	37,654%	Διευθύνων Σύμβουλος	Διευθύνων Σύμβουλος
ΖΑΙΤΕCH FUND	756.726	10,810%	756.726	10,442%	Εκπροσωπείται με 2 μέλη στο Δ.Σ	-
Μέτοχοι με ποσοστό κάτω του 2%	289.233	4,132%	744.232	10,270%	-	-
ΣΥΝΟΛΟ	7.000.000	100,000%	7.247.000	100,000%	-	-

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου ως φυσικά πρόσωπα κατέχουν το 81,136% του μετοχικού κεφαλαίου.

Το 10,442% κατέχει το ΑΚΕΣ ΖΑΙΤΕCH FUND που εκπροσωπείται στο Διοικητικό Συμβούλιο της μέσω του κ. Ιωάννη Παπαδόπουλου, Διευθύνοντος Συμβούλου της διαχειρίστριας του ΑΚΕΣ, Attica Ventures A.E και του κ. Χήνου Σωτήριου, Οικονομικού Διευθυντή της διαχειρίστριας του ΑΚΕΣ, Attica Ventures A.E .

Το Zaitech Fund ΑΚΕΣ είναι Αμοιβαίο Κεφάλαιο Επιχειρηματικών Συμμετοχών που λειτουργεί βάση του νόμου 2992/2002. Έχει ως μεριδιούχους την ΑΤΤΙCΑ ΒΑΝΚ ΑΝΩΝΥΜΗ ΤΡΑΠΕΖΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ και το Ταμείο Νέας Οικονομίας Α.Ε., ενώ την ευθύνη της διαχείρισής του έχει η εταιρεία Attica Ventures Ανώνυμη Εταιρεία Διαχείρισης Αμοιβαίου Κεφαλαίου Επιχειρηματικών Συμμετοχών. Το σύνολο του Ενεργητικού του εν λόγω ΑΚΕΣ ανέρχεται σε 40 εκατομμύρια ευρώ, και μέχρι σήμερα έχει πραγματοποιήσει σειρά επιτυχημένων επενδύσεων σε μικρομεσαίες Ελληνικές επιχειρήσεις σε διάφορους

κλάδους της Ελληνικής οικονομίας συμβάλλοντας ουσιαστικά στην ανάπτυξή τους. Ενδεικτικά αναφέρονται οι επενδύσεις στις εταιρείες Mediterra A.E., Doppler ABEE, Performance Technologies A.E. και Craft A.E.

5.2 Σημαντικές μεταβολές στη μετοχική σύνθεση την τελευταία διετία

Με την από 26/7/2007 απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων το Μετοχικό Κεφάλαιο μειώθηκε κατά 1.202.580 Ευρώ (ένα εκατομμύριο διακόσιες δύο χιλιάδες πεντακόσια ογδόντα ευρώ) με μείωση του αριθμού των ανωνύμων μετοχών ονομαστικής αξίας 30 Ευρώ εκάστη κατά 40.086 μετοχές. Έτσι το Μετοχικό Κεφάλαιο διαμορφώνεται σε ευρώ 465.000 (τετρακόσιες εξήντα πέντε χιλιάδες ευρώ) και θα διαιρείται σε 15.500 κοινές ανώνυμες μετοχές ονομαστικής αξίας 30,00 ευρώ η κάθε μία.

Με την από 21.07.2008 απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων το Μετοχικό Κεφάλαιο αυξήθηκε κατά 77.520,00 Ευρώ (εβδομήντα επτά χιλιάδες πεντακόσια είκοσι Ευρώ) με την έκδοση 2.584 νέων ανωνύμων μετοχών ονομαστικής αξίας 30,00 Ευρώ κάθε μίας. Έτσι το Μετοχικό Κεφάλαιο διαμορφώνεται σε 542.520,00 Ευρώ και θα διαιρείται σε 18.084 κοινές ανώνυμες μετοχές ονομαστικής αξίας 30,00 Ευρώ η κάθε μία. Η αύξηση του Μετοχικού κεφαλαίου καλύφθηκε από νέους μετόχους.

Μέσω της αύξησης του Μετοχικού Κεφαλαίου που έγινε την 21.07.2008 περιήλθαν στην ιδιοκτησία του Zaitech Fund ΑΚΕΣ, 1938 μετοχές αξίας 770€ έκαστη ήτοι το ποσοστό του 10,72%.

Με την από 25.04.2009 απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων το Μετοχικό Κεφάλαιο αυξήθηκε κατά 570€ (πεντακόσια εβδομήντα Ευρώ) με κεφαλαιοποίηση από το αποθεματικό υπέρ το άρτιο, υπέρ του μετόχου ΖΑΙΤΕCH FUND με την έκδοση 19 νέων ανωνύμων μετοχών ονομαστικής αξίας 30,00 Ευρώ κάθε μίας.

Έτσι, το μετοχικό κεφάλαιο διαμορφώνεται σε 543.090€ και θα διαιρείται σε 18.103 κοινές ανώνυμες μετοχές ονομαστικής αξίας 30,00 Ευρώ η κάθε μία.

Εν συνεχεία με την αυτή, ως άνω, απόφαση μειώθηκε η ονομαστική αξία των μετοχών της εταιρείας από 30,00 Ευρώ σε 0,30 Ευρώ ανά μετοχή και αυξήθηκε το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας με κεφαλαιοποίηση από το αποθεματικό υπέρ το άρτιο για ποσό 1.556.910, 00 Ευρώ, με την έκδοση 5.189.700 νέων μετοχών αξίας 0,30 Ευρώ.

Έτσι, το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας ανέρχεται σε 2.100.000,00 Ευρώ και διαιρείται σε 7.000.000 κοινές ανώνυμες μετοχές ονομαστικής αξίας 0,30 Ευρώ η κάθε μία.

Μετά την αύξηση κεφαλαίου και την ιδιωτική τοποθέτηση που ολοκληρώθηκε την 27/7/2009, το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας ανέρχεται σε 2.174.100 Ευρώ και διαιρείται σε 7.247.000 κοινές ανώνυμες μετοχές ονομαστικής αξίας 0,30 Ευρώ η κάθε μία.

5.3 Συμφωνίες που μπορούν μεταγενέστερα να επιφέρουν αλλαγές στον έλεγχο του εκδότη

Δεν υφίστανται.

5.4 Διασπορά

Η αιτούσα εταιρία, προκειμένου να πετύχει την απαιτούμενη διασπορά, απευθύνθηκε σε ιδιώτες και θεσμικούς και λοιπούς επενδυτές μέχρι του αριθμού των 100, με μεμονωμένες παρουσιάσεις τόσο της εταιρίας, όσο και του επιχειρηματικού της σχεδίου.

Η διασπορά βάσει του Άρθρου 8 του Κανονισμού της ΕΝ.Α του Χ.Α θεωρείται επαρκής δεδομένου ότι οι μετοχές που είναι αντικείμενο αιτήσεως εισαγωγής είναι κατανεμημένες στο κοινό, σε ποσοστό 10,270% του συνόλου των μετοχών και σε 77 άτομα, κανένα από τα οποία δεν κατέχει ποσοστό άνω του 2% του συνόλου των προς διαπραγμάτευση μετοχών

Η διασπορά επιτεύχθηκε μέσω αύξησης μετοχικού κεφαλαίου ύψους € 498.940 (247.000 μετοχές) και διάθεσης υφισταμένων μετοχών από το βασικό μέτοχο κ. Αχιλλέα Μάμαλη ύψους € 420.157,98 (207.999 μετοχές). Η ήδη υπάρχουσα διασπορά ανερχόταν σε ποσοστό 4,13%. Ποσοστό κάτω του 2% κατέχουν 58 νέοι μέτοχοι και 19 παλαιοί.

Η διάθεση των μετοχών, καθώς και η τιμή έναρξης διαπραγμάτευσης των μετοχών που εισάγονται ανέρχεται σε € 2,02 ανά μετοχή.

Οι μετοχές της αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου διατέθηκαν σε 1 θεσμικούς και λοιπούς επενδυτές και σε 68 ιδιώτες επενδυτές. Οι θεσμικοί και λοιποί επενδυτές έλαβαν 10.000 μετοχές, ενώ οι ιδιώτες επενδυτές έλαβαν 237.000 μετοχές.

Οι υφιστάμενες μετοχές διατέθηκαν σε 2 ιδιώτες επενδυτές. Οι εν λόγω επενδυτές έλαβαν 207.999 μετοχές.

Επίσης, πρόθεση της εταιρίας είναι να μετατραπούν οι ανώνυμες μετοχές σε άυλες κοινές ονομαστικές, μετά την έναρξη της ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ στην Εναλλακτική Αγορά και σε χρονικό διάστημα όχι περισσότερο από 3 μήνες.

5.5 Μερισματική Πολιτική

Η ως προς τη μερισματική της πολιτική προτίθεται να διανέμει, κατ' ελάχιστον, το μέρισμα που προβλέπεται από τον Ν. 2190 και ανάλογα με το εκάστοτε οικονομικό αποτέλεσμα, τη χρονική συγκυρία και τη στρατηγική ανάπτυξης της, δύναται να

αποδίδει στους μετόχους της υψηλότερα από τα προβλεπόμενα εκ του Ν. 2190 μερίσματα.

Η εταιρία κατέβαλε κατά την διάρκεια της τρέχουσας χρήσης 2008, ποσό €3.529.707,27, εκ των οποίων € 1.529.707,27 αφορά μερίσματα από τα κέρδη της χρήσης 2007, ενώ €2.000.000 αφορούν κέρδη προηγούμενων χρήσεων.

Για το έτος 2008 το συνολικό ποσό που δόθηκε ως προμέρισμα ήταν 434.016 ευρώ. Το συνολικό μέρισμα που θα δοθεί για τη χρήση 2008 θα είναι 687.192 ευρώ. Οι νέοι μέτοχοι δικαιούνται μέρισμα από τη διαφορά που προκύπτει μεταξύ του συνολικού μερίσματος του 2008 και του προμερίσματος που έχει είδη δοθεί.

6. ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ – ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΔΟΜΗ

6.1. Διοικητικό Συμβούλιο

Το Διοικητικό Συμβούλιο της το οποίο εκλέχθηκε από την Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων στις 21/07/2008,, συγκροτήθηκε σε σώμα στις 21/07/2008, η θητεία του είναι πενταετής (λήγει την 20/7/2013) και παρουσιάζεται παρακάτω:

ΕΠΩΝΥΜΟ	ΟΝΟΜΑ	ΙΔΙΟΤΗΤΑ Δ.Σ.
ΚΑΡΑΚΟΥΛΑΚΗΣ	ΒΑΣΙΛΕΙΟΣ	ΠΡΟΕΔΡΟΣ
ΜΑΜΑΛΗΣ	ΑΧΙΛΛΕΑΣ	Δ/ΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ
ΞΑΝΘΟΠΟΥΛΟΣ	ΧΡΗΣΤΟΣ	ΜΕΛΟΣ
ΚΥΡΙΑΖΗΣ	ΧΡΗΣΤΟΣ	ΜΕΛΟΣ
ΕΛΕΥΘΕΡΙΑΔΗΣ	ΕΛΕΥΘΕΡΙΟΣ	ΜΕΛΟΣ
ΠΑΠΑΖΑΦΕΙΡΙΟΥ	ΠΕΤΡΟΥΛΑ	ΜΕΛΟΣ
ΛΟΓΟΘΕΤΗΣ	ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ	ΜΕΛΟΣ
ΣΤΟΥΜΠΗΣ	ΑΘΑΝΑΣΙΟΣ	ΜΕΛΟΣ
ΠΑΠΑΔΟΠΟΥΛΟΣ	ΙΩΑΝΝΗΣ	ΜΕΛΟΣ
ΧΗΝΟΣ	ΣΩΤΗΡΙΟΣ	ΜΕΛΟΣ

Έχει σημασία να υπογραμμισθεί ότι στο Διοικητικό Συμβούλιο συμμετέχουν στελέχη τα οποία κατέχουν νευραλγικές θέσεις στην επιχείρηση και τα οποία έχουν και μετοχική σχέση, γεγονός που αποδεικνύει την σημασία που αποδίδεται στο στελεχιακό δυναμικό, αλλά και την εμπιστοσύνη που τα ίδια τα στελέχη έχουν προς την επιχείρηση που εργάζονται.

6.2. Παρουσίαση της σύνθεσης του Διοικητικού Συμβουλίου, βιογραφικό και θέση που κατέχουν στην οργανωτική δομή της.

Το Δ.Σ αποτελείται από 10 μέλη. Σε περίπτωση ισοψηφίας υπερिσχύει η ψήφος του Προέδρου. Ακολουθούν τα Βιογραφικά Σημειώματα των Στελεχών και Οργανόγραμμα της Εταιρείας.

Βιογραφικά σημειώματα στελεχών**Καρακουλάκης Βασίλης, Πρόεδρος**

Γεννήθηκε το 1960 και είναι απόφοιτος του Μαθηματικού Τμήματος του Εθνικού Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών. Από το 1988 έως το 1992 υπήρξε Διευθυντικό Στέλεχος της JACOBS SUCHARD ΠΑΥΛΙΔΗΣ. Το 1992 ανέλαβε τη θέση του LOGISTICS MANAGER της KRAFT JACOBS SUCHARD, θέση την οποία κατείχε έως το 2001, οπότε και αποχώρησε. Το χρονικό διάστημα 2001-2002 ήταν Γενικός Διευθυντής και Μέτοχος της BUSINESS XTENSIONS ΕΠΕ. Από το 2002 κατέχει τη θέση του Προέδρου και ενός από τους βασικούς μέτοχους της ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ Α.Ε.

Μάμαλης Αχιλλέας, Διευθύνων Σύμβουλος

Γεννήθηκε το 1963 και είναι απόφοιτος του Τμήματος Μηχανολόγων Μηχανικών του Αριστοτελείου Πανεπιστημίου Θεσσαλονίκης. Στο διάστημα από το 1990 έως το 1997 διετέλεσε Διευθυντικό Στέλεχος της εταιρείας ΚΡΑΦΤ ΦΟΥΝΤΣ ΕΛΛΑΣ (KRAFT JACOBS SUCHARD) στο Τμήμα των Logistics. Από το 1997 κατέχει τη θέση του Διευθύνοντα Σύμβουλου και ενός από τους βασικούς μέτοχους της ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ Α.Ε.

Ξανθόπουλος Χρήστος, Διευθυντής Βορείου Ελλάδος

Γεννήθηκε το 1958 και είναι απόφοιτος του Μαθηματικού Τμήματος του Αριστοτελείου Πανεπιστημίου Θεσσαλονίκης. Στο διάστημα από το 1984 έως και το 1989 ήταν Καθηγητής Μαθηματικών σε Μεταλυκειακά Τμήματα Φροντιστηρίου, ενώ παράλληλα ήταν εξωτερικός συνεργάτης της εταιρείας Η/Υ ΜΕΤΡΟΠΟΛΙΣ Α.Ε. Από το 1989 έως το 1997 υπήρξε Διευθυντικό Στέλεχος της JACOBS SUCHARD ΠΑΥΛΙΔΗ, αρχικά στο τμήμα Μηχανογράφησης και εν συνεχεία στο Τμήμα Logistics. Από το 1997 ανέλαβε τη θέση του Διευθυντή Β.Ελλάδας της εταιρείας ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ Α.Ε και είναι ένας από τους Μετόχους της.

Ελευθεριάδης Ελευθέριος, Διευθυντής Συστημάτων και Ανάπτυξης

Γεννήθηκε το 1967, είναι απόφοιτος του Τμήματος Χημικών Μηχανικών του Πανεπιστημίου Πατρών και στη συνέχεια φοίτησε στο Πανεπιστήμιο του Nottingham στον Τομέα OPERATIONS MANAGEMENT AND MANUFACTURING SYSTEMS. Από το 1993 έως το 2000 υπήρξε Διευθυντικό Στέλεχος της JACOBS SUCHARD ΠΑΥΛΙΔΗ, στο Τμήμα των LOGISTICS της Εταιρείας. Από το 2000 έχει αναλάβει τη Θέση του Διευθυντή Συστημάτων και Ανάπτυξης της Εταιρείας ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ Α.Ε και είναι ένας από τους Μετόχους της.

Λογοθέτης Δημήτριος, Operations Manager

Γεννήθηκε το 1976, είναι απόφοιτος του Οικονομικού Τμήματος του Εθνικού Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών, και συνέχισε τις σπουδές του στο Πανεπιστήμιο του Cranfield, στον Τομέα των Logistics and Supply Chain Management. Παράλληλα με τις σπουδές του, εργάστηκε για ένα τετράμηνο σαν Project Analyst στην GEEST PLC, UK. Επιστρέφοντας την Ελλάδα, εργάστηκε από το 2001 έως το 2003 στην HAYS LOGISTICS S.A στη θέση του Activity Manager και από τον Αύγουστο του 2003 μέχρι και τον Απρίλιο του 2007 ανέλαβε τη θέση του Account Manager στην ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ Α.Ε. Παράλληλα με τις αρμοδιότητές του στη θέση αυτή, η εταιρεία χρηματοδότησε την απόκτηση Professional MBA από το ALBA Graduate Business School.

Στούμπης Αθανάσιος, Εμπορικός Διευθυντής

Γεννήθηκε το 1969 και φοίτησε στο Τμήμα Οινολογίας, σχολή «ΣΤΕΤΡΟΔ» των ΤΕΙ Αθηνών. Συνέχισε τις σπουδές του στη Γαλλία, E.S.C DIJON ΠΤΥΧΙΟΥΧΟΣ MASTER. Εργάστηκε για ένα χρόνο (1994-1995) στο Τμήμα του Credit Control της METAXA A.E (DIAGEO HELLAS SA), ενώ για τα επόμενα τρία χρόνια ανέλαβε τη θέση του Customer Service Operator της ίδιας Εταιρείας. Το 1998 μετακινήθηκε στην Εταιρεία UDV HELLAS SA , όπου μέχρι το 2000 εργάστηκε σαν Logistics Manager. Από το 2002 εντάχθηκε στο δυναμικό της ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ, σαν Account Manager μέχρι τις αρχές του 2006 και στη συνέχεια σαν Εμπορικός Διευθυντής της Εταιρείας και ένας από τους μετόχους της

Παπαζαφειρίου Πετρούλα, Personnel Manager.

Γεννήθηκε το 1966 και αποφοίτησε από το Τμήμα Διαιτολογίας, του Χαροκοπείου Πανεπιστημίου Αθηνών. Στη σειρά μαθημάτων του Continuous Learning Dpt. του Deree College, ακολούθησε τον κλάδο του HUMAN RESOURCES MANAGEMENT, παράλληλα με ένα ετήσιο Coaching της εταιρείας H2gO. Εργάστηκε στην εταιρεία KRAFT JACOBS SUCHARD από το 1997 έως και το 2001 στο Τμήμα των Logistics στη θέση Assistant to the Logistics Manager. Στο διάστημα των ετών 2001-2002 εργάστηκε στην Business Xtensions και στη συνέχεια ανέλαβε τη θέση Training & Development Supervisor. Τον Σεπτέμβριο του 2005 προήχθη στη θέση της HR Supervisor για να αναλάβει στη συνέχεια, από τον Σεπτέμβριο του 2007 τη θέση της Διεύθυνσης Προσωπικού.

Κυριαζής Χρήστος, Προϊστάμενος Λογιστηρίου

Γεννήθηκε το 1970 και αποφοίτησε από το Τμήμα Λογιστικής του ΤΕΙ Χαλκίδας. Από το 1992-1994 εργάστηκε στη θέση του Β. Λογιστή στον Ο.Σ.Ε, ενώ στα επόμενα 4 χρόνια εργάστηκε σαν Β. Λογιστή στην Ναυτιλιακή Εταιρεία ELENAVA ΕΠΕ. Το 1998 μετακινείται στον Όμιλο Εταιρειών Κωτσόβολος στη θέση του Λογιστή και το 2001 προάγεται στη θέση του Προϊσταμένου Λογιστηρίου της Εταιρείας «Ράδιο Αθήναι» (εταιρεία του Ομίλου). Το 2002 αναλαμβάνει τη θέση του Προϊσταμένου Λογιστηρίου της ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ Α.Ε.

Παπαδόπουλος Ιωάννης του Νικολάου, Μέλος Δ.Σ.

Συνιδρυτής και διευθύνων σύμβουλος της Attica Ventures. Τον Ιούλιο του 2003 ανέλαβε την ευθύνη ίδρυσης και λειτουργίας της Attica Ventures και αποτέλεσε υπεύθυνο για την επιτυχή ολοκλήρωση της διαδικασίας συγκέντρωσης των κεφαλαίων του Zaitech Fund ΑΚΕΣ. Δραστηριοποιείται στην αγορά του venture capital από το 1999 και έχει σημαντική εμπειρία στη εξεύρεση, διαχείριση και ανάπτυξη επενδύσεων. Πριν από την συνεργασία του με την Attica Ventures, διετέλεσε ως ανώτατο στέλεχος της Finco Α.Ε., εταιρείας εξειδικευμένης στη διαχείριση επενδυτικών κεφαλαίων και παροχή υπηρεσιών επενδυτικής τραπεζικής (ενδεικτική επένδυση: Metropolitan Clinic). Έχει συμμετάσχει ως εισηγητής σε πλήθος συνεδρίων και σεμιναρίων σχετικά με την επιχειρηματικότητα, τις επενδύσεις και το venture capital, τόσο στην Ελλάδα όσο και στο εξωτερικό. Μετέχει σε Διοικητικά Συμβούλια επιχειρήσεων και στην Επενδυτική Επιτροπή της Attica Wealth Management (2007-σήμερα). Επίσης έχει θητεύσει σε Διοικητικά Συμβούλια ΔΕΚΟ (ΕΤΑ ΑΕ 2007-2009, ΗΣΑΠ ΑΕ 2004-2007). Είναι Γραμματέας του Διοικητικού Συμβουλίου της Ελληνικής Ένωσης Venture Capital-HVCA (2006-σήμερα), μέλος της ΔΕ του ΤΕΕ (2001-σήμερα) και είναι μέλος της ΕΕΔΕ και της ΕΑΣΕ. Διπλωματούχος μηχανολόγος μηχανικός του Εθνικού Μετσόβιου Πολυτεχνείου και κάτοχος MBA από το Cass Business School, City University (London).

Χήνος Σωτήριος του Λεωνίδα, Μέλος Δ.Σ.

Γεννήθηκε στην Αθήνα το 1969. Σπούδασε στο Τμήμα Οργάνωσης & Διοίκησης Επιχειρήσεων του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών και συνέχισε τις μεταπτυχιακές σπουδές του στο Πανεπιστήμιο του Sheffield (Μ. Βρετανία) στο τμήμα «Money, Finance and Banking». Εργάζεται στην Attica Ventures από το 2004 ως οικονομικός διευθυντής και διευθυντής επενδύσεων, και από την αρχή της δημιουργίας του Zaitech Fund. Δραστηριοποιείται στο χώρο των χρηματοδοτήσεων, αξιολόγησης και διαχείρισης επενδυτικών σχεδίων από το 1997. Είναι μέλος σε Διοικητικά Συμβούλια επιχειρήσεων ενώ έχει θητεύσει και σε Διοικητικά Συμβούλια ΔΕΚΟ (Ολυμπιακή Αεροπορία Υπηρεσίες 2007-σήμερα). Έχει συμμετάσχει σε πλήθος συνεδρίων στην

Ελλάδα και το εξωτερικό σχετικά με την αξιολόγηση και διαχείριση επενδύσεων και έχει αρθρογραφήσει επί σειρά ετών στον οικονομικό ταχυδρόμο.

6.3 Διαδικασία εκλογής του ΔΣ, συμμετοχή στελεχών διοίκησης, εργαζομένων κλπ.

Όπως ορίζεται από το Άρθρο 17 του καταστατικό της :

1) Η ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ διοικείται από το Διοικητικό Συμβούλιο που απαρτίζεται από τρία (3) έως έντεκα (11) μέλη, μέτοχοι ή υπάλληλοι της Εταιρείας ή και τρίτοι.

2) Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση εκτός από τα δύο μέλη που διορίζονται από το αμοιβαίο κεφάλαιο «ΖΑΙΤΕCH FUND ΑΜΟΙΒΑΙΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΩΝ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ». Η εκλογή των δύο αυτών μελών πραγματοποιείται πριν την εκλογή των υπολοίπων μελών του Δ.Σ από τη Γενική Συνέλευση και γνωστοποιείται στην Εταιρεία τρεις (3) πλήρεις ημέρες πριν τη συνεδρίαση. Το «ΖΑΙΤΕCH FUND ΑΜΟΙΒΑΙΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΩΝ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ». Δεν συμμετέχει στην εκλογή των υπολοίπων μελών του Δ.Σ.

3) Η θητεία των μελών είναι πενταετής, αρχίζει από την ημέρα συνεδρίασης της Γενικής Συνέλευσης που τα εξέλεξε και παρατείνεται μέχρι την ημέρα της πρώτης τακτικής Γενικής Συνέλευσης μετά τη λήξη της θητείας τους χωρίς όμως να μπορεί να παραταθεί για περισσότερα από έξι (6) συνολικά χρόνια.

4) Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου είναι επανεκλέξιμα και ελεύθερα ανακλητά. Τα μέλη που ορίζονται από το «ΖΑΙΤΕCH FUND ΑΜΟΙΒΑΙΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΩΝ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ» μπορούν να ανακληθούν από αυτό οποτεδήποτε και αντικατασταθούν από άλλα.

5) Σε περίπτωση που μέλη του Συμβουλίου παραιτήθηκαν, απεβίωσαν ή απώλεσαν την ιδιότητά τους με οποιονδήποτε τρόπο, το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί:

α) Να εκλέγει μέλη αυτού σε αντικατάσταση των ανωτέρω μελών. Η εκλογή αυτών των μελών γίνεται με απόφαση των απομενόντων μελών, εφόσον θα είναι τουλάχιστον τρία (3) και ισχύει για το υπόλοιπο της θητείας του μέλους που αντικαθίσταται. Η απόφαση της εκλογής υποβάλλεται στη δημοσιότητα του άρθρου 7B Ν.2190/1920 ως ισχύει και ανακοινώνεται από το Διοικητικό Συμβούλιο στην αμέσως επόμενη Γενική Συνέλευση, η οποία μπορεί αν αντικαταστήσει τους εκλεγέντες ακόμη και αν δεν έχει αναγραφεί σχετικό θέμα στην ημερήσια διάταξη ή

β) Να συνεχίζει τη διαχείριση και εκπροσώπηση της Εταιρείας χωρίς την αντικατάσταση των ελλειπόντων μελών με την προϋπόθεση ότι ο αριθμός αυτός υπερβαίνει το ήμισυ των μελών όπως αυτός είχε πριν την επέλευση των ανωτέρω γεγονότων. Σε κάθε περίπτωση τα μέλη αυτά δεν επιτρέπεται να είναι λιγότερα των τριών (3).

6.4. Αναφορά σε τυχόν παραιτήσεις, αντικαταστάσεις μελών του Δ.Σ κλπ την τελευταία διετία

Το ισχύον Διοικητικό Συμβούλιο εξελέγη στις 21 Ιουλίου 2008 αντικαθιστώντας το Διοικητικό Συμβούλιο που είχε εκλεγεί στις 5 Απριλίου 2002 και το οποίο είχε στη σύνθεσή του τους 1. Σαράντη Ελένη και 2. Σαριγκούλη Αθανάσιο και οι οποίοι αντικαταστάθηκαν. Ταυτόχρονα, στη νέα σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου προστέθηκαν τα παρακάτω καινούργια μέλη:

1. ΚΥΡΙΑΖΗΣ ΧΡΗΣΤΟΣ του Αντωνίου
2. ΕΛΕΥΘΕΡΙΑΔΗΣ ΕΛΕΥΘΕΡΙΟΣ του Κυριάκου
3. ΠΑΠΑΖΑΦΕΙΡΙΟΥ ΠΕΤΡΟΥΛΑ του Κωνσταντίνου
4. ΛΟΓΟΘΕΤΗΣ ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ του Αιμίλιου
5. ΣΤΟΥΜΠΗΣ ΑΘΑΝΑΣΙΟΣ του Γεωργίου
6. ΠΑΠΑΔΟΠΟΥΛΟΣ ΙΩΑΝΝΗΣ του Νικολάου
7. ΧΗΝΟΣ ΣΩΤΗΡΙΟΣ του Λεωνίδα

6.5. Βαθμός συγγένειας μεταξύ των μελών του Δ.Σ. και των βασικών μετόχων (μέχρι και 2ου βαθμού συγγένειας)

Δεν υφίστανται

6.6 Πληροφοριακά στοιχεία δραστηριότητας διοικητικών, διαχειριστικών μελών ή εποπτικών οργάνων της την τελευταία πενταετία

6.6.1 Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου δηλώνουν τα εξής:

Δεν διετέλεσαν μέλη διοικητικών, διαχειριστικών ή εποπτικών οργάνων, ούτε εταίροι καθ' οποιαδήποτε στιγμή κατά τα πέντε τελευταία έτη με τις εξής εξαιρέσεις:

Ο κ. Καρακουλάκης Βασίλειος – Πρόεδρος και ο κ. Μάμαλης Αχιλλέας – Δ/νων Σύμβουλος κατέχουν σε ποσοστό 50% έκαστος την εταιρεία **REALEST Link**, καθώς και τις **Express Link** (ταχυμεταφορές) και την **Transport Link** (μεταφορές).

Ο κ. Μάμαλης Αχιλλέας κατέχει ατομική εταιρεία Υπηρεσιών Ενοικίασης Τουριστικού Σκάφους, ενώ είναι μέτοχος με ποσοστό 30% σε εταιρεία Εκμετάλλευσης & Λειτουργίας Επιχειρήσεων Καφετέριας.

Ο κ. Ιωάννης Παπαδόπουλος, ήταν τα τελευταία πέντε χρόνια και εξακολουθεί να είναι Διευθύνων Σύμβουλος της ΑΤΤΙCΑ VENTURES ΑΕ και μέλος του ΔΣ της εν λόγω εταιρίας, ήταν και εξακολουθεί να είναι μέλος ΔΣ της Εταιρίας Τουριστικής Ανάπτυξης, ήταν και εξακολουθεί να είναι μέλος ΔΣ της εταιρίας Doppler ΑΕΒΕ ως εκπρόσωπος του Zaitech Fund ΑΚΕΣ, ήταν και εξακολουθεί να είναι μέλος ΔΣ της εταιρίας Mediterra ΑΕ ως εκπρόσωπος του Zaitech Fund ΑΚΕΣ, ήταν και εξακολουθεί να είναι μέλος ΔΣ της εταιρίας Craft ΑΕ ως εκπρόσωπος του Zaitech Fund ΑΚΕΣ και ήταν και εξακολουθεί να είναι μέλος Δ.Σ. της εταιρίας Ευρυδάμαντος ΑΕ ως εκπρόσωπος του Zaitech Fund

ΑΚΕΣ. Στο παρελθόν υπήρξε μέλος ΔΣ της εταιρίας ΗΣΑΠ ΑΕ, της εταιρίας e-Global ΑΕ και της εταιρίας Antcor ΑΕ,.

Ο κ Σωτήριος Χήνος, ήταν τα τελευταία πέντε χρόνια και εξακολουθεί να είναι μέλος ΔΣ της εταιρίας Ολυμπιακή Αεροπορία - Υπηρεσίες Α.Ε, ήταν και εξακολουθεί να είναι μέλος ΔΣ της εταιρίας Mediterra ΑΕ ως εκπρόσωπος του Zaitech Fund ΑΚΕΣ, ήταν και εξακολουθεί να είναι μέλος ΔΣ της εταιρίας Antcor ΑΕ ως εκπρόσωπος του Zaitech Fund ΑΚΕΣ, και ήταν και εξακολουθεί και παραμένει μέλος του Δ.Σ. της εταιρείας Ευρυδάμαντος Α.Ε. ως εκπρόσωπος του Zaitech Fund ΑΚΕΣ, ενώ υπήρξε μέλος ΔΣ της εταιρίας e-Global ΑΕ.

Ο ακόλουθος πίνακας παρουσιάζει συνοπτικά τα ανωτέρω.

ΜΕΛΟΣ Δ.Σ.	ΕΤΑΙΡΕΙΑ	ΙΔΙΟΤΗΤΑ
ΚΑΡΑΚΟΥΛΑΚΗΣ Β.	REALEST LINK ΑΕ	Δ/νων Σύμβουλος Δ.Σ.
ΚΑΡΑΚΟΥΛΑΚΗΣ Β.	TRANSPORT LINK ΑΕ	Μέλος Δ.Σ.
ΜΑΜΑΛΗΣ Α.	REALEST LINK ΑΕ	Πρόεδρος Δ.Σ.
ΜΑΜΑΛΗΣ Α.	TRANSPORT LINK ΑΕ	Μέλος Δ.Σ.
ΠΑΠΑΔΟΠΟΥΛΟΣ Ι.	ΕΤΑ Α.Ε.	Μέλος Δ.Σ.
ΠΑΠΑΔΟΠΟΥΛΟΣ Ι.	Performance	Μέλος Δ.Σ.
ΠΑΠΑΔΟΠΟΥΛΟΣ Ι	Mediterra Α.Ε.	Μέλος Δ.Σ.
ΠΑΠΑΔΟΠΟΥΛΟΣ Ι	Doppler ΑΕΒΕ	Μέλος Δ.Σ.
ΠΑΠΑΔΟΠΟΥΛΟΣ Ι	Craft Α.Ε.	Μέλος Δ.Σ.
ΠΑΠΑΔΟΠΟΥΛΟΣ Ι	Ευρυδάμαντος Α.Ε.	Μέλος Δ.Σ.
ΧΗΝΟΣ Σ.	Ολυμπιακή Αεροπορία	Μέλος Δ.Σ.
ΧΗΝΟΣ Σ.	ANTCOR Α.Ε	Μέλος Δ.Σ.
ΧΗΝΟΣ Σ.	Mediterra Α.Ε.	Μέλος Δ.Σ.
ΧΗΝΟΣ Σ.	Ευρυδάμαντος Α.Ε.	Μέλος Δ.Σ.

6.6.2 Καταδικαστική απόφαση για τέλεση δόλιας πράξης την τελευταία πενταετία

Δεν υφίσταται για κανένα διοικητικό η διαχειριστικό μέλος ή εποπτικό όργανο της.

6.6.3 Συμμετοχή σε διαδικασία Πτώχευσης, Αναγκαστικής Διαχείρισης ή εκκαθάρισης την τελευταία πενταετία

Δεν υφίσταται για κανένα διοικητικό η διαχειριστικό μέλος ή εποπτικό όργανο της.

6.6.4 Δημόσια επίσημη κριτική ή κύρωση εκ μέρους των καταστατικών ή ρυθμιστικών αρχών

Δεν υφίσταται

6.7 Συγκρούσεις συμφερόντων σε επίπεδο διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων και διοικητικών στελεχών

Οι κ. Καρακουλάκης Βασίλειος – Πρόεδρος και κ. Μάμαλης Αχιλλέας – Δ/νων Σύμβουλος κατέχουν σε ποσοστό 50% έκαστος την εταιρεία **REALEST Link**, καθώς και τις **Express Link** (ταχυμεταφορές) και την **Transport Link** (μεταφορές).

Επίσης, σύμφωνα με το Νομικό Έλεγχο που διενεργήθηκε, το Καταστατικό της ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ περιέχει διατάξεις που είναι σύμφωνες με την κειμένη Νομοθεσία. Όμως επειδή ορισμένες εξ αυτών και δη εκείνες που αφορούν τις αυξημένες απαρτίες και πλειοψηφίες για τη λήψη σημαντικών αποφάσεων και τη σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου, έχουν προδήλως τεθεί για την προάσπιση των ευλόγων συμφερόντων των κατά καιρούς εισελθόντων εις αυτήν επενδυτών και είναι αυστηρότερες των όσων προβλέπει ο Νόμος, χωρίς βεβαίως να εξέρχονται των ορίων αυτού.

Πιο συγκεκριμένα, το καταστατικό της εταιρείας περιλαμβάνει:

- α) καθιέρωση αυξημένης πλειοψηφίας της τάξεως του 90% για τη λήψη κάποιων αποφάσεων από τη Γενική Συνέλευση,
- β) δικαίωμα VETO των εκπροσώπων του « ΖΑΙΤΕCH FUND ΑΜΟΙΒΑΙΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΩΝ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ » στο Δ.Σ για ορισμένα θέματα, καθώς και
- γ) η εκ των προτέρων ορισθείσα συμμετοχή δύο μελών του εν λόγω μετόχου εις αυτό το καταστατικό όργανο.

Οι υφιστάμενοι μέτοχοι έχουν αναλάβει συμβατική υποχρέωση, ώστε πριν την έναρξη διαπραγμάτευσης των μετοχών στην Εναλλακτική Αγορά να τροποποιήσουν τα αντίστοιχα άρθρα (15, 17 και 21) του Καταστατικού της Εταιρείας, που αφορούν αυξημένες απαρτίες και πλειοψηφίες για τη λήψη αποφάσεων και τη σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου, έτσι ώστε να συμμορφωθεί με τις απαιτήσεις του Ν. 2190.

6.8 Ημερομηνία εκλογής και λήξης της Θητείας του Διοικητικού Συμβουλίου

Η Έκτακτη Γενική Συνέλευση των Μετόχων της στις 21/07/2008 όρισε τη σύνθεση του δεκαμελούς Διοικητικού Συμβουλίου και τη διάρκεια του η οποία εκτείνεται στην πενταετία από 21/07/2008 έως 20/07/2013. Η σύσταση του Διοικητικού Συμβουλίου σε Σώμα δημοσιεύτηκε στο ΦΕΚ 10484/11-9-08 όπου και γίνεται αναφορά στα Μέλη και στη διάρκειά του.

7. ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ

7.1 Υλοποιούμενες Επενδύσεις

Οι σημαντικότερες επενδύσεις που βρίσκονται στο στάδιο της υλοποίησης την τρέχουσα περίοδο βρίσκονται στον ελλαδικό χώρο είναι οι ακόλουθες :

- Ανάπτυξη λογισμικού. Το συνολικό ποσό που επενδύθηκε κατά το έτος 2008 για την ανάπτυξη του in-house προγράμματος Διαχειριστικής αποθήκης ήταν € 163.757. Η ανάπτυξη του λογισμικού αυτού θα συνεχιστεί και το 2009 και το ποσό που αναμένεται να επενδυθεί, κατά τη χρήση αυτή, ανέρχεται σε €200.000.
- Αύξηση της χωρητικότητας της αποθήκης σε συνθήκες ψύξης. Το κόστος επένδυσης αφορά στο έτος 2009 και η συνολική δαπάνη ανέρχεται σε € 122.000.
- Αύξηση της χωρητικότητας της αποθήκης στη Μαγούλα. Η δαπάνη αφορά ενοικίαση επιπλέον αποθηκευτικού χώρου. Η επέκταση ξεκίνησε το 2008 με την ενοικίαση 2.595 επιπλέον τ.μ., από το Σεπτέμβριο του 2008 και άλλων 2.152 τ.μ. από τον Ιανουάριο του 2009. Η συνολική δαπάνη για τις επεκτάσεις αυτές θα ανέλθει στο ποσό των € 370.136.

7.2 Μελλοντικές Επενδύσεις

Οι μελλοντικές επενδύσεις της ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ αφορούν:

- 1) αύξηση χωρητικότητας αποθηκών
- 2) εξοπλισμός αποθηκών
- 3) πιθανή εξαγορά εταιρείας του κλάδου
- 4) πρόγραμμα αυτόματης δρομολόγησης
- 5) πρόγραμμα ηλεκτρονικής παρακολούθησης στόλου διανομής

Οι πρώτες 2 κατηγορίες επενδύσεων στοχεύουν στη βελτίωση της ποιότητας και της γκάμας των υπηρεσιών και εξαρτώνται από τη διεύρυνση του πελατολογίου της ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ ή/και τη διεύρυνση των παρεχόμενων υπηρεσιών στους υπάρχοντες πελάτες. Ως εταιρεία Contract Logistics η ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ αναπτύσσει πρώτα το πελατολόγιό της με νέες συμβάσεις και κατόπιν εξασφαλίζει της απαιτούμενες αποθηκευτικές εγκαταστάσεις και τον εξοπλισμό που απαιτείται για την κάλυψη των αναγκών που προκύπτουν από κάθε νέας σύμβασης. Αυτό εξασφαλίζει στην Εταιρεία το να λειτουργεί σε μεγάλο capacity, χωρίς ανεκμετάλλετους αποθηκευτικούς χώρους.

Μια πιθανή εξαγορά εταιρείας του κλάδου εξασφαλίζει γρήγορη ανάπτυξη του πελατολογίου, του μεριδίου της αγοράς, του κύκλου εργασιών, καθώς και των κλάδων τους οποίους η ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ εξυπηρετεί με τις υπηρεσίες που προσφέρει, αλλά κάθε πιθανή εξαγορά απαιτεί χρονοβόρες διαδικασίες διαπραγματεύσεων και δεν είναι δυνατή η ακριβής προσέγγιση του κόστους και του χρονοδιαγράμματος πραγματοποίησης της.

Κατά συνέπεια η εταιρεία δεν δύναται να δεσμευτεί για το ακριβές ύψος, ή χρονικό διάστημα κάθε μίας εκ των ανωτέρω πιθανών επενδύσεων και κατά συνέπεια για τη ακριβή χρήση των αντληθέντων κεφαλαίων ή των είδη υπαρχόντων διαθεσίμων κεφαλαίων.

Αναφορικά με το Πρόγραμμα Αυτόματης Δρομολόγησης, η υλοποίησή του θα ξεκινήσει εντός του πρώτου εξαμήνου του 2009 και η εφαρμογή του στη διαδικασία δρομολόγησης θα έχει σαν αποτέλεσμα τη βέλτιστη εκμετάλλευση του στόλου που πραγματοποιεί τη διανομή της εταιρείας. Το όφελος θα είναι διττό: η εταιρεία θα ελαχιστοποιήσει το κόστος της διανομής – από τα μείζονα κόστη των εταιρειών 3PL- και παράλληλα θα βελτιωθούν η ποιότητα των παρεχόμενων υπηρεσιών στους Πελάτες της. Ο προϋπολογισμός κόστους για το συγκεκριμένο project ανέρχεται στα 30.000€.

Το δε πρόγραμμα ηλεκτρονικής παρακολούθησης του στόλου διανομής (E-Truck) έχει σαν σκοπό να δίνει μια πλήρη εικόνα για τους χρόνους παράδοσης, καθυστερήσεις, νεκρούς χρόνους, γερσιτά παραδόσεων καθώς ασφάλειας . Το σύστημα θα επιτρέπει τον άμεσο εντοπισμό οχημάτων σε περιπτώσεις που αντιμετωπίζουν οποιαδήποτε προβλήματα (βλάβες, κίνδυνος κ.ά) και την άμεση επέμβαση. Το κόστος αγορά και εφαρμογής για το 1^ο στάδιο υπολογίζεται στα 40.000€.

Οι ανωτέρω πιθανές επενδύσεις θα πραγματοποιηθούν με την άντληση κεφαλαίων από την ένταξη της ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ στην ΕΝ.Α, με χρήση ιδίων κεφαλαίων, καθώς και μακροπρόθεσμου δανεισμού.

8. ΤΑΣΕΙΣ -ΣΤΟΧΟΙ-ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ

Στρατηγικές ανάπτυξης της ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ για την προσεχή πενταετία.

Ακολουθώντας παρουσιάζονται οι βασικές στρατηγικές ανάπτυξης για την προσεχή πενταετία.

- Project ενοποίησης όλων των μηχανογραφικών εφαρμογών που έχουν αναπτυχθεί για το πελατολόγιο της σε ένα ενιαίο software το οποίο θα εξυπηρετεί τις παρούσες και μελλοντικές ανάγκες τις εταιρείας.
- Ανάπτυξη πελατολογίου και παράλληλη ανάπτυξη των αποθηκευτικών χώρων και εγκαταστάσεων.
- Εξαγορά εταιρείας-ων του χώρου.

8.1 Αγορές - Προϊόντα

Η αγορά των Contract Logistics στην οποία δραστηριοποιείται η ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ παρουσιάζει έντονη αυξητική τάση, προσφέροντάς της τη δυνατότητα να συνεχίσει τη δυναμική ανοδική πορεία της αυξάνοντας το μερίδιό της στην παροχή υπηρεσιών στις κατηγορίες που ήδη συμμετέχει (τρόφιμα-ποτά, ηλεκτρονικός εξοπλισμός, λοιπά καταναλωτικά είδη), καθώς και διευρύνει την παροχή υπηρεσιών της και σε νέες κατηγορίες προϊόντων, όπως: φάρμακα – καλλυντικά, ηλεκτρικές συσκευές, έπιπλα – οικιακός εξοπλισμός, οχήματα – ανταλλακτικά.

8.2 Τιμές Πώλησης – Κερδοφορία

Η Εταιρεία αναπτύσσεται σταδιακά προσφέροντας ανταγωνιστικές συμβάσεις με σκοπό την προσέλκυση νέων πελατών. Κατόπιν η ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ πετυχαίνει καλύτερες συμβάσεις βασισμένη κυρίως στην ποιότητα των υπηρεσιών που προσφέρονται στους πελάτες, οι οποίοι τις αναγνωρίζουν.

Η κερδοφορία της ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ βρίσκεται σε ικανοποιητικά πλαίσια και βασίζεται στη σταδιακή και συνετή της ανάπτυξη, καθώς και στην ελαχιστοποίηση των αχρησιμοποίητων αποθηκευτικών χώρων που εξασφαλίζει μεγαλύτερα περιθώρια κέρδους.

9. ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΑΠΟΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

Ακολούθως παρουσιάζονται χρηματοοικονομικές πληροφορίες της ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ, καθώς και αναλύσεις για την περίοδο 1/1/2007 – 31/12/2008, σύμφωνα με τα ΔΠΧΠ.

9.1 Χρηματοοικονομικές πληροφορίες αποτελεσμάτων

(σε ευρώ)	2008	2007	2008 - 2007	2007
	Η Εταιρεία	Η Εταιρεία Αναμορφωμένα αποτελέσματα*	Μεταβολές**	Η Εταιρεία
Κύκλος Εργασιών	15.770.208,31	13.991.841,23	12,7%	13.991.841,23
Μικτά κέρδη	3.554.706,92	3.946.271,83	-9,9%	3.946.271,83
Κέρδη/ζημιές προ φόρων χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων	2.144.658,53	2.207.126,92	-2,8%	4.291.003,19
Κέρδη/ζημιές προ φόρων χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων	1.847.702,06	1.846.525,50	0,1%	3.930.401,77
Κέρδη/ζημιές προ φόρων	1.945.783,95	1.923.380,01	1,2%	4.007.256,28
Φόροι	(529.288,22)	-	-	(1.034.766,20)
Κέρδη/ζημιές μετά από φόρους	1.416.495,73	-	-	2.972.490,08

* Τα αναμορφωμένα αποτελέσματα δεν περιλαμβάνουν έκτακτα κέρδη από την πώληση των κτιριακών εγκαταστάσεων της Εταιρείας.

** Οι μεταβολές των οικονομικών μεγεθών υπολογίστηκαν με βάση τα αναμορφωμένα αποτελέσματα για λόγους συγκρισιμότητας.

Κύκλος εργασιών

(σε ευρώ)	2008	2007
Έσοδα από παροχή υπηρεσιών Logistics	15.757.855,47	13.979.421,88
Πωλήσεις άχρηστου υλικού	12.352,84	12.419,35
Σύνολο	15.770.208,31	13.991.841,23

Πηγή: Οικονομικές Καταστάσεις ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ 31.12.2008

Ο κύκλος εργασιών του 2008 παρουσίασε αύξηση 12,71% σε σχέση με το 2007. Η Εταιρεία αύξησε το πελατολόγιο της, ενώ παράλληλα διατήρησε όλους τους σημαντικούς πελάτες της.

ΜΙΚΤΟ ΚΕΡΔΟΣ

(σε ευρώ)	2008	2007
Κύκλος Εργασιών	15.770.208,31	13.991.841,23
Μείον: Κόστος Παροχής Υπηρεσιών	(12.215.501,39)	(10.045.569,40)
Σύνολο	3.554.706,92	3.946.271,83

Πηγή: Οικονομικές Καταστάσεις ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ 31.12.2008

Το μικτό κέρδος της εταιρίας περιορίζεται το 2008 σε 22,54% σε σχέση με το 28,20% που ανήλθε τη χρήση 2007, παρουσιάζει δηλαδή μείωση 5,66 ποσοστιαίων μονάδων.

Το ποσοστό μείωσης του μικτού κέρδους οφείλεται στη συρρίκνωση του εμπορικού κέρδους της εταιρίας από μειωμένες τιμές που δόθηκαν σε νέους πελάτες για αύξηση του μεριδίου αγοράς από την εταιρία. Περαιτέρω η εταιρία με διορθωτικά νέα συμβόλαια με τους συγκεκριμένους πελάτες κατά τη νέα χρήση βελτιώνει την τιμολογιακή της πολιτική.

Το κόστος παροχής υπηρεσιών αναλύεται ακολούθως.

(σε ευρώ)	2008	2007
Αμοιβές Προσωπικού	3.633.720,63	2.988.235,33
Αμοιβές Διανομής (Μεταφορείς κτλ)	4.820.607,58	3.964.286,56
Ενοίκια	1.815.093,19	1.492.664,45
Συντήρηση	296.079,70	243.484,82
Λοιπά Έξοδα	1.485.107,07	1.221.295,44
Αποσβέσεις	164.894,22	135.602,81
Σύνολο	12.215.501,39	10.045.569,40

Πηγή: Οικονομικές Καταστάσεις ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ 31.12.2008

Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων

Τα κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων παρουσιάζονται ακολούθως.

(σε ευρώ)	2008	2007*	2007
Μικτό κέρδος	3.554.706,92	3.946.271,83	3.946.271,83
Μείον: Έξοδα Διοίκησης και Διάθεσης	(1.719.618,12)	(2.090.320,64)	(2.090.320,64)
Μείον: Λοιπά Έσοδα	12.613,26		2.074.450,58
Σύνολο	1.847.702,06		3.930.401,77

* Αναμορφωμένα αποτελέσματα χωρίς έκτακτα κέρδη

Οι πίνακες που ακολουθούν παρουσιάζουν αναλυτικά τα έξοδα διοίκησης και διάθεσης της Εταιρείας, καθώς και τα λοιπά έσοδα που παρουσιάζονται στον ανωτέρω πίνακα.

(σε ευρώ)	2008	2007
Έξοδα διοίκησης και διάθεσης		
Αμοιβές και έξοδα προσωπικού	951.924,90	1.083.378,24
Λοιπά έξοδα	635.630,97	781.943,79
Αποσβέσεις	132.062,25	224.998,61
Σύνολο	1.719.618,12	2.090.320,64

Πηγή: Οικονομικές Καταστάσεις ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ 31.12.2008

Τα λοιπά έξοδα του ανωτέρω πίνακα αναλύονται σε 474.971,51 που αφορούν έξοδα management, αμοιβές Δ.Σ. και έξοδα Δ.Σ και 44.317,08 που αφορούν ενοίκια αυτοκινήτων στελεχών.

(σε ευρώ)	2008	2007
Λοιπά Έσοδα		
Ενοίκια και λοιπά έσοδα	61.174,60	29.213,69
Έσοδα από χρέωση κατεστραμμένων αποθεμάτων	47.305,78	37.662,34
Έκτακτα κέρδη (πώληση ακινήτου)		2.083.876,26
Σύνολο λοιπών εσόδων	108.480,38	2.150.752,29
Μείον		
Ζημιές από καταστροφή αποθεμάτων και λοιπές ζημιές	88.097,01	76.707,06
Λοιπά έξοδα	7.770,11	594,65
Σύνολο	12.613,26	2.074.450,58

Πηγή: Οικονομικές Καταστάσεις ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ 31.12.2008

Τα ενοίκια και λοιπά έσοδα του ανωτέρω πίνακα αναλύονται σε έσοδα ενοικίων κτιρίων (στους πελάτες της) 55.074,60, που αφορούν υπενοικίαση μέρους αποθηκών σε πελάτες της και λοιπά έσοδα μηχανογραφικής υποστήριξης 6.100,00.

Οι ζημιές από καταστροφή αποθεμάτων και λοιπές ζημιές αφορούν τη χρηματική αποζημίωση που καταβάλλει η εταιρεία στους πελάτες της για οποιαδήποτε καταστροφή εμπορευμάτων προκύψει κατά τη διαχείριση από αυτήν (κατά την αποθήκευση ή διανομή). Το ποσό μερικώς αντισταθμίζεται από την είσπραξη αποζημίωσης από ασφαλιστικές εταιρείες στις οποίες η εταιρεία ασφαλίζει τα προϊόντα (έσοδα από χρέωση κατεστραμμένων αποθεμάτων).

ΚΕΡΔΗ ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ

Τα κέρδη προ φόρων παρουσιάζονται μειωμένα από € 4.007.256 το 2007 σε € 1.945.784 το 2008 εξαιτίας κυρίως του γεγονότος της πώλησης του παγίου του Ασπροπύργου που απέφερε κέρδος στη ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ ποσού € 2.083.876. Περαιτέρω, αν και το μικτό περιθώριο κέρδους έχει μειωθεί σε σχέση με το 2007, ο περιορισμός των εξόδων διοικητικής λειτουργίας διατήρησε σε σταθερό επίπεδο τα καθαρά κέρδη της εταιρίας. Το περιθώριο των κερδών προ φόρων για το 2008 ανέρχεται σε 12,34% και για το 2007 σε 13,75% (χωρίς τα έκτακτα κέρδη).

ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ

Τα καθαρά κέρδη της Εταιρείας ανέρχονται σε 8,98% επί των πωλήσεων για το 2008 και 21,24% (συμπεριλαμβανομένων των έκτακτων κερδών) για το 2007 (ΔΠΧΠ), ενώ το αντίστοιχο ποσοστό του κλάδου όπως προκύπτει από την έρευνα της ICAP 2008 διαμορφώνεται σε 6,99% για τις 7 μεγαλύτερες εταιρείες (τζίρος άνω των € 7,5 εκ. - χωρίς τη ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ) και 5,29% για το σύνολο του δείγματος της ICAP για τις 31/12/2007.

9.2 Στοιχεία Ισολογισμού

(σε ευρώ)	2008	2007
	Η Εταιρεία	Η Εταιρεία
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ		
Πάγια στοιχεία ενεργητικού	2.404.509,31	2.152.768,39
Εμπορικές Απαιτήσεις	3.306.463,49	3.051.075,11
Προκαταβολές και λοιπές απαιτήσεις	233.209,90	166.830,50
Χρηματικά Διαθέσιμα	4.759.064,56	4.538.412,14
Λοιπά στοιχεία ενεργητικού	771.006,78	631.597,64
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	11.474.254,04	10.540.683,78
ΠΑΘΗΤΙΚΟ		
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	712.667,95	687.995,75
Βραχυπρόθεσμες τραπεζικές υποχρεώσεις	2.019.236,08	577.233,62
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	2.841.837,10	3.201.487,96
Σύνολο υποχρεώσεων	5.573.741,13	4.466.717,33
Μετοχικό κεφάλαιο	542.520,00	465.000,00
Λοιπά στοιχεία καθαρής θέσης	5.357.992,91	5.608.966,45
Σύνολο καθαρής θέσης	5.900.512,91	6.073.966,45
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ	11.474.254,04	10.540.683,78

Πάγια στοιχεία ενεργητικού

Η εταιρία, κατά τη συγκεκριμένη χρήση (2008), προέβη σε αύξηση του επενδυτικού της προγράμματος ποσού € 338.653. Το ανωτέρω ποσό χρησιμοποιήθηκε για αγορά μηχανολογικού εξοπλισμού, κλαρκ, αυτοκινήτων και ηλεκτρονικών υπολογιστών, κυρίως, για τις εγκαταστάσεις της εταιρίας στον Ασπρόπυργο και τη Μαγούλα.

	Οικόπεδα	Κτίρια	Μηχανήματα	Μεταφ.Μέσα	Έπιπλα	Σύνολο
Αξία κτήσεως 31.12.2007	0,00	135.005,00	1.571.066,82	328.675,25	1.172.268,03	3.207.015,10
Προσθήκες 2008	0,00	5.800,00	38.220,00	133.950,00	160.683,75	338.653,75
Μειώσεις 2008	0,00	0,00	0,00	0,00	-50.575,42	-50.575,42
Αξία κτήσεως 31.12.2008	0,00	140.805,00	1.609.286,82	462.625,25	1.282.376,36	3.495.093,43
Αποσβέσεις 31.12.2007	0,00	19.582,90	352.625,20	141.915,10	580.844,46	1.094.967,66
Αποσβέσεις 2008	0,00	5.288,27	96.488,63	39.620,40	118.703,22	260.100,52
Μειώσεις 2008	0,00	0,00	0,00	0,00	-50.575,42	-50.575,42
Αποσβέσεις 31.12.2008	0,00	24.871,17	449.113,83	181.535,50	648.972,26	1.304.492,76
Αναπόσβεστο υπόλοιπο 31.12.2008	0,00	115.933,83	1.160.172,99	281.089,75	633.404,10	2.190.600,67

Πηγή: Οικονομικές Καταστάσεις ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ 31.12.2008

Ο λογαριασμός των κτιρίων περιλαμβάνει μετατροπές που έχουν γίνει στις ενοικιαζόμενες αποθήκες.

Τα άυλα περιουσιακά στοιχεία για το 2008 ανέρχονται σε € 213.908,64.

Αποθέματα

Η εταιρία δεν διατηρεί ίδια αποθέματα και ως εκ τούτου δεν απεικονίζονται τέτοια στις οικονομικές της καταστάσεις.

Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις

Στη συγκεκριμένη ενότητα απεικονίζονται οι υποχρεώσεις της εταιρίας για φόρους από αναβαλλόμενη φορολογία, αποζημίωση προσωπικού και πρόβλεψη για φόρους που πιθανόν να καταλογισθούν σε ενδεχόμενο τακτικό φορολογικό έλεγχο.

Πελάτες και λοιπές απαιτήσεις

Οι εμπορικές απαιτήσεις της εταιρίας ανέρχονται στο ποσό των € 3,3 εκ, αυξημένες κατά 8,3% σε σχέση με το 2007. Η αύξηση αυτή αιτιολογείται από την κατά 12,7% αύξηση των πωλήσεων της εταιρίας.

Περαιτέρω σημειώνεται η πολύ καλή εικόνα που παρουσιάζουν οι εισπράξεις της εταιρίας από τους πελάτες της, καθώς η εταιρία ρευστοποιεί τις απαιτήσεις της κατά μέσο όρο σε 74 ημέρες.

Επιπρόσθετα η εταιρία δεν έχει καθόλου επισφάλειες.

Προκαταβολές και λοιπές απαιτήσεις

(σε ευρώ)	2008	2007
Χρεώστες Διάφοροι (εκτός των προκαταβεβλημένων – παρακρατημένων φόρων εισοδήματος)	141.630,63	55.048,76
Λογ/μοί Διαχειρίσεως Προκ/λών και Πιστώσεων	13.300,94	16.917,11
Έξοδα Επομένων Χρήσεων	78.278,33	94.864,63
Σύνολο	233.209,90	166.830,50

Ο λογαριασμός χρεώστες διάφοροι περιλαμβάνει €110.650 που αφορά σε προκαταβολές που δόθηκαν στα στελέχη που αγόρασαν μετοχές της εταιρίας και €30.979 προκαταβολή στη ΦΡΟΣΤ ΑΕ για τη μετατροπή χώρου της αποθήκης σε ψυκτικό θάλαμο.

Τα € 13.300,94 αφορούν προκαταβολές μισθών και χρηματικές διευκολύνσεις της εταιρίας στο προσωπικό.

Τα έξοδα επόμενων χρήσεων περιλαμβάνουν, μεταξύ άλλων, ασφάλιστρα, τέλη κυκλοφορίας και συνδρομές της χρήσης 2009.

Χρηματικά διαθέσιμα

Τα διαθέσιμα της εταιρείας αναλύονται ακολούθως.

(σε ευρώ)	2008	2007
Ταμείο	8.772,77	4.354,51
Καταθέσεις όψεως	850.291,79	234.057,63
Καταθέσεις προθεσμίας	3.900.000,00	4.300.000,00
Σύνολο	4.759.064,56	4.538.412,14

Πηγή: Οικονομικές Καταστάσεις ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ 31.12.2008

Λοιπά στοιχεία ενεργητικού.

Τα λοιπά μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία αναλύονται στον παρακάτω πίνακα.

(σε ευρώ)	2008	2007
Λοιπές επενδύσεις (διαθέσιμα για πώληση χρηματοοικονομικά στοιχεία)	15.754,00	76.000,00
Δοσμένες εγγυήσεις	455.452,00	395.452,00
Προκαταβολή φόρου εισοδήματος	299.800,78	160.145,00
Σύνολο	771.006,78	631.597,00

Πηγή: Οικονομικές Καταστάσεις ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ 31.12.2008

Τα διαθέσιμα για πώληση χρηματοοικονομικά στοιχεία αποτιμώνται στις εύλογες αξίες και οι μεταβολές τους, από την αποτίμηση στην εύλογη αξία, καταχωρούνται στη καθαρή θέση από όπου και μεταφέρονται στα κέρδη ή τις ζημίες με την πώλησή τους ή όταν αυτά απομειωθούν.

Στην ανωτέρω κατηγορία έχουν ενταχθεί οι παρακάτω εισηγμένες στο χρηματιστήριο μετοχές:

Μετοχή	ποσότητα	Τιμή κλεισίματος 31.12.2008	Εύλογη αξία 31.12.2008	Τιμή κλεισίματος 25.05.2009	Αξία 25.05.2009	Αξία κτήσεως (Σταθμισμένος Μ.Ο.)	Συνολική Αξία κτήσεως (βάση σταθμισμένου Μ.Ο.)
ΔΕΗ	100	11,54	1.154,00	15,59	1.559,00	19,16	1.916,00
ΙΝΤΡΑΚΟΜ	20.000	0,73	14.600,00	1,65	33.000,00	4,30	86.000,00
Σύνολο			15.754,00		34.559,00		87.916,00

Πηγή: Οικονομικές Καταστάσεις ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ 31.12.2008

Στον πίνακα που ακολουθεί παρουσιάζονται οι δοσμένες εγγυήσεις.

(σε ευρώ)	2008	2007
Εγγυήσεις ενοικίων	433.552,00	373.552,00
Εγγυήσεις ΔΕΗ	21.900,00	21.900,00
Σύνολο	455.452,00	395.452,00

Πηγή: Οικονομικές Καταστάσεις ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ 31.12.2008

Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις

Ακολούθως παρουσιάζεται ανάλυση των λοιπών βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων.

(σε ευρώ)	2008	2007
Προμηθευτές	1.638.150,46	1.415.465,34
Φόροι – τέλη	607.744,13	1.342.150,79

Ασφαλιστικοί Οργανισμοί	245.824,63	227.327,02
Πιστωτές διάφοροι	206.167,05	204.970,59
Έξοδα χρήσεως δουλευμένα	20.383,83	11.574,22
Υποχρεώσεις προς Ελληνικό Δημόσιο από φορολογικό έλεγχο 2005,6,7	123.567,00	
Σύνολο	2.841.837,10	3.201.487,96

Πηγή: Οικονομικές Καταστάσεις ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ 31.12.2008

Εδώ πρέπει να σημειώσουμε κυρίως τη μείωση της υποχρέωσης για φόρο εισοδήματος, που οφείλεται στον σημαντικό περιορισμό του καθαρού κέρδους της εταιρίας σε σχέση με το 2007, χρονιά που υπήρχε το κέρδος των € 2,1 εκ. από την πώληση του ακινήτου του Ασπροπύργου.

Ο λογαριασμός πιστωτές διάφοροι αφορά κυρίως οφειλόμενες αμοιβές προσωπικού (μισθοδοσία του Δεκεμβρίου η οποία καταβάλλεται 4 Ιανουαρίου του επόμενου έτους).

Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις

Ο πίνακας που ακολουθεί παρουσιάζει τις υφιστάμενες βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις της Εταιρείας την 31/3/2009, το σύνολο των οποίων ανέρχεται σε € 3.007,98.

A/A	ΤΡΑΠΕΖΑ	ΕΙΔΟΣ ΧΟΡΗΓΗΣΗΣ	ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΑ ΧΟΡΗΓΗΣΗΣ	ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΑ ΕΞΟΦΛΗΣΗΣ	ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΔΑΝΕΙΣΜΟΥ ΣΤΙΣ 31/03/2009	ΣΚΟΠΟΣ ΧΟΡΗΓΗΣΗΣ
1	ALPHA BANK	ΒΡΑΧ. ΔΑΝΕΙΣΜΟΣ	31/3/2009	(1)	2.230,21	ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΚΙΝΗΣΗΣ
2	CITYBANK	ΒΡΑΧ. ΔΑΝΕΙΣΜΟΣ	12/2/2009	(1)	777,77	ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΚΙΝΗΣΗΣ

Πηγή: Στοιχεία επεξεργασμένα από την Εταιρεία, μη ελεγμένα από Ορκωτό Ελεγκτή.

(1) Βραχυπρόθεσμος δανεισμός (χωρίς λήξη).

Κατά την 31/12/2008 ο δανεισμός της εταιρείας ανερχόταν σε € 2.019.236,08, η Εταιρεία έκρινε ως μη απαραίτητη για τη λειτουργία της την χρήση βραχυπρόθεσμων δανείων τέτοιου ύψους για την κάλυψη των αναγκών της σε κεφάλαιο κίνησης και προέβη στην αποπληρωμή τους. Συνεπώς η Εταιρεία έχει μηδενικό δανεισμό και διατηρεί όλες τις προϋποθέσεις για εύκολη πρόσβαση σε τραπεζικό δανεισμό

Λοιπά στοιχεία Καθαρής Θέσης

Στο λογαριασμό «Λοιπά στοιχεία Καθαρής Θέσης», περιλαμβάνονται οι ακόλουθες κατηγορίες λογαριασμών:

(σε ευρώ)	2008	2007
Διαφορά υπέρ το άρτιο	1.922.484,00	0,00
Αποθεματικά	1.127.643,02	1.186.138,88
Αποτελέσματα εις νέο	2.307.865,89	4.422.827,57
Σύνολο	5.357.992,91	5.608.966,45

Πηγή: Οικονομικές Καταστάσεις ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ 31.12.2008

Η διαφορά υπέρ το άρτιο έχει προκύψει από αύξηση κεφαλαίου το 2008, από τη διάθεση μετοχών σε μετόχους σε τιμή μεγαλύτερη από την ονομαστική τους αξία. Τα διαθέσιμα κεφάλαια της εταιρείας θα χρησιμοποιηθούν στις επενδυτικές τις δραστηριότητες.

9.3 Ταμειακές Ροές

(σε ευρώ)	2008	2007
	Η Εταιρεία	Η Εταιρεία
Σύνολο εισροών / (εκροών) από λειτουργικές δραστηριότητες (α)	718.255,56	915.377,38
Σύνολο εισροών / (εκροών) από επενδυτικές δραστηριότητες (β)	(409.902,33)	5.652.436,94
Σύνολο εισροών / (εκροών) από χρηματοδοτικές δραστηριότητες (γ)	(87.700,81)	(3.466.757,50)
Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμιακά διαθέσιμα και ισοδύναμα χρήσεως (α) + (β) + (γ)	220.652,42	3.101.056,82

Η εταιρία εμφανίζει μια ισορροπημένη αύξηση των διαθεσίμων της σε σχέση με τη χρηματοδότηση του επενδυτικού της προγράμματος, αλλά και τη χρηματοδότηση του business στο οποίο ασκεί. Ο πολύ καλός δείκτης ρευστοποίησης των απαιτήσεων της σε συνάρτηση με το γεγονός της άνετης πρόσβασης σε τραπεζικό δανεισμό, κατανέμει ορθολογικά τους πόρους που απορρέουν από την εμπορική της δραστηριότητα.

9.4 Χρηματοοικονομικοί Δείκτες

	2008	2007 ⁽¹⁾
	Η Εταιρεία	Η Εταιρεία
Μικτού κέρδους	22,54%	28,20%
%μεταβολής	-20,08%	-
Αποδοτικότητα μ.ο. ΙΚ (προ φόρων)	32,50%	-
%μεταβολής	-	-
Αποδοτικότητα μ.ο. απασχολούμενων κεφαλαίων	17,68%	
%μεταβολής	-	-
Ταχύτητα Εισπραξης Απαιτήσεων⁽²⁾	73,57	-
%μεταβολής		
Ταχύτητα Εξόφλησης Υποχρεώσεων⁽²⁾	45,62	-
%μεταβολής		
Ξένα/Ιδια κεφάλαια	0,94	0,74
%μεταβολής	28,45%	-
Τραπεζικές υποχρεώσεις/Ιδια Κεφάλαια	0,34	0,10
%μεταβολής	260,10%	
Γενική ρευστότητα⁽³⁾	1,77	2,10
%μεταβολής	-15,57%	
Άμεση ρευστότητα⁽³⁾	1,77	2,10
%μεταβολής	-15,57%	
Χρηματοοικονομικά έξοδα/μικτό κέρδος	1.15%	1,45%
%μεταβολής	-21,25%	-

Χρηματοοικονομικά έξοδα/Αποτελέσματα προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων	2,20%	3,11%
%μεταβολής	-29,11%	-

(1) Δεν υπολογίστηκαν οι αριθμοδείκτες που αφορούν μέσους όρους αρχής και τέλους περιόδου για λόγους συγκρισιμότητας, αφού η Εταιρεία παρουσιάζει για πρώτη φορά τα οικονομικά της στοιχεία σύμφωνα με τα ΔΠΧΠ.

(2) σε ημέρες

(3) σε φορές

Ανάλυση Χρηματοοικονομικών Δεικτών

	2008	2007 ⁽¹⁾
	Εταιρεία	Εταιρεία
Δείκτης Μικτού κέρδους = Μικτό κέρδος / Κύκλος Εργασιών		
Μικτό Κέρδος	3.554.707	3.946.272
Κύκλος Εργασιών	15.770.208	13.991.841
Μικτού κέρδους	22,54%	28,20%
Δείκτης Αποδοτικότητας μ.ο. Ι. Κ. = Κέρδη προ φόρων / [(Ι.Κ. αρχής περιόδου + Ι.Κ. τέλους)/2]		
Κέρδη προ φόρων	1.945.784	4.007.256
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	5.900.513	6.073.966
Αποδοτικότητα μ.ο. ΙΚ (προ φόρων)	32,50%	-
Δείκτης Αποδοτικότητας μ.ο. απασχολούμενων κεφαλαίων = Κέρδη προ φόρων / [(Ι.Κ. & Υποχρεώσεις αρχής περιόδου + Ι. Κ. & Υποχρεώσεις τέλους)/2]		
Κέρδη προ φόρων	1.945.784	4.007.256
Σύνολο Ι. Κ. & Υποχρεώσεων	11.474.254	10.540.684
Αποδοτικότητα μ.ο. απασχολούμενων κεφαλαίων	17,68%	-
Δείκτης Ταχύτητας Είσπραξης Απαιτήσεων = {(Απαιτήσεις πελατών αρχής περιόδου + Απαιτήσεις τέλους) / 2} / Κύκλος Εργασιών} × Ημέρες περιόδου		

	2008	2007 ⁽¹⁾
	Εταιρεία	Εταιρεία
Απαιτήσεις Πελατών	3.306.463	3.051.075
Κύκλος Εργασιών	15.770.208	13.991.841
Ταχύτητα Είσπραξης Απαιτήσεων⁽²⁾	73,57	-
Δείκτης Ταχύτητας Εξόφλησης Υποχρεώσεων = {(Προμηθευτές αρχής περιόδου + Προμηθευτές τέλους) / 2} / Κόστος Πωληθέντων} × Ημέρες περιόδου		
Προμηθευτές	1.638.150	1.415.465
Κόστος Πωληθέντων	12.215.501	10.045.569
Ταχύτητα Εξόφλησης Υποχρεώσεων⁽²⁾	45,62	-
Δείκτης Ταχύτητας Κυκλοφορίας Αποθεμάτων = {(Αποθέματα αρχής περιόδου + Αποθέματα τέλους) / 2} / Κόστος Πωληθέντων} × Ημέρες περιόδου		
Αποθέματα	0	0
Κόστος Πωληθέντων	12.215.501	10.045.569
Ταχύτητα Κυκλοφορίας Αποθεμάτων⁽²⁾	-	-
Ξένα/Ιδια κεφάλαια = Σύνολο Υποχρεώσεων / Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων		
Σύνολο Υποχρεώσεων	5.573.741	4.466.717
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	5.900.513	6.073.966
Ξένα/Ιδια κεφάλαια	0,94	0,74
Τραπεζικές υποχρεώσεις/Ιδια Κεφάλαια = (Μακροπρόθεσμες + Βραχυπρόθεσμες Δανειακές Υποχρεώσεις) / Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων		
Μακροπρόθεσμες Δανειακές Υποχρεώσεις	0	0
Βραχυπρόθεσμες Δανειακές Υποχρεώσεις	2.019.236	577.234
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	5.900.513	6.073.966
Τραπεζικές υποχρεώσεις/Ιδια Κεφάλαια	0,34	0,10
Γενική Ρευστότητα = Κυκλοφοριακά Περιουσιακά Στοιχεία / Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις		
Κυκλοφοριακά Περιουσιακά Στοιχεία	8.598.539	7.916.463
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	4.861.073	3.778.722

	2008	2007 ⁽¹⁾
	Εταιρεία	Εταιρεία
Γενική ρευστότητα⁽³⁾	1,77	2,10
Άμεση Ρευστότητα = (Κυκλοφοριακά Περιουσιακά Στοιχεία - Αποθέματα) / Βραχ. Υποχρεώσεις		
Κυκλοφοριακά Περιουσιακά Στοιχεία	8.598.539	7.916.463
Αποθέματα	0	0
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	4.861.073	3.778.722
Άμεση ρευστότητα⁽³⁾	1,77	2,10
Χρηματοοικονομικά έξοδα / Μικτό Κέρδος		
Χρηματοοικονομικά έξοδα (καθαρά)	40.713	57.397
Μικτό Κέρδος	3.554.707	3.946.272
Χρηματοοικονομικά έξοδα/μικτό κέρδος	1,15%	1,45%
Χρηματοοικονομικά έξοδα/Αποτελέσματα προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων (χωρίς έκτακτα)		
Χρηματοοικονομικά έξοδα (καθαρά)	40.713	57.397
Αποτελέσματα Εκμετάλλευσης (χωρίς έκτακτα)	1.847.702	1.846.526
Χρηματοοικονομικά έξοδα / Αποτελέσματα προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων	2,20%	3,11%

⁽¹⁾ Δεν υπολογίστηκαν οι αριθμοδείκτες που αφορούν μέσους όρους αρχής και τέλους περιόδου για λόγους συγκρισιμότητας, αφού η Εταιρεία παρουσιάζει για πρώτη φορά τα οικονομικά της στοιχεία σύμφωνα με τα ΔΠΧΠ.

⁽²⁾ σε ημέρες, ⁽³⁾ σε φορές

Σχολιασμός Δεικτών

Το **μικτό κέρδος** της εταιρίας περιορίζεται το 2008 σε 22,54% σε σχέση με το 28,20% που ανήλθε τη χρήση 2007, παρουσιάζει δηλαδή μείωση 5,66 ποσοστιαίων μονάδων. Το ποσοστό αύξησης του κόστους πωλήσεων οφείλεται στη συρρίκνωση του εμπορικού κέρδους της εταιρίας από μειωμένες τιμές που δόθηκαν σε νέους πελάτες για αύξηση του μεριδίου αγοράς από την εταιρία. Περαιτέρω η εταιρία με διορθωτικά νέα συμβόλαια με τους συγκεκριμένους πελάτες κατά τη νέα χρήση βελτιώνει την τιμολογιακή της πολιτική. Αν και το κόστος πωλήσεων για το 2008 είναι αυξημένο σε σχέση με το 2007, ο περιορισμός των εξόδων διοικητικής λειτουργίας διατήρησε σε σχετικά σταθερό επίπεδο τα **κέρδη προ φόρων** της εταιρίας, το περιθώριο των οποίων διαμορφώθηκε σε 12,34% το 2008 από 13,75% το 2007 (χωρίς τα έκτακτα κέρδη).

Οι **δείκτες αποδοτικότητας ιδίων κεφαλαίων**, καθώς και απασχολούμενων κεφαλαίων, καταδεικνύουν την αποτελεσματικότητα της επιχειρηματικής δραστηριότητας της Εταιρείας. Ο **δείκτης «ταχύτητας είσπραξης απαιτήσεων»** της Εταιρείας είναι ιδιαίτερα ανταγωνιστικός και βοηθά την Εταιρεία να καλύπτει τις ανάγκες της σε κεφάλαιο κίνησης, χωρίς την ανάγκη τραπεζικού δανεισμού.

Ο **δείκτης «ταχύτητας εξόφλησης υποχρεώσεων»** εάν εξεταστεί και σε συνδυασμό με το δείκτη «ταχύτητας είσπραξης απαιτήσεων» φανερώνει την ικανότητα της Εταιρείας να ανταποκρίνεται στις υποχρεώσεις τις σε πολύ μικρότερο χρονικό διάστημα σε σχέση με την είσπραξη των απαιτήσεών της.

Σύμφωνα με το **δείκτη «ξένα προς ίδια κεφάλαια»** παρατηρείται ότι οι συνολικές υποχρεώσεις είναι μικρότερες από τα ίδια κεφάλαια, ενώ σύμφωνα με το δείκτη «τραπεζικές υποχρεώσεις προς ίδια κεφάλαια» οι τραπεζικές υποχρεώσεις την 31/12/2008 ανέρχονταν σε 34% των ιδίων κεφαλαίων. Όπως είδη έχει αναφερθεί στο κεφάλαιο 9.2, ο τραπεζικός δανεισμός της Εταιρείας την 31/3/2009 ανέρχεται σε € 3.007,98 αφού η Εταιρεία αποπλήρωσε σχεδόν το σύνολο του δανεισμού της.

Ο **δείκτης «ξένα προς ίδια κεφάλαια»** του κλάδου όπως παρουσιάζεται από την έρευνα της ICAP 2008 διαμορφώνεται σε 3,2 για τις 8 μεγαλύτερες εταιρείες (τζιρος άνω των € 7,5 εκ.) και 4,03 για το σύνολο του δείγματος της ICAP για τις 31/12/2007. Οι αντίστοιχοι μέσοι όροι τις περιόδους από το 2003 έως το 2007 είναι 2,98 και 4,17.

Ο **δείκτης «γενικής ρευστότητας»** δείχνει ότι τα κυκλοφορούντα στοιχεία του ενεργητικού της Εταιρείας υπερκαλύπτουν τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις της.

Οι **δείκτες «χρηματοοικονομικά έξοδα προς μικτό κέρδος»** και **«χρηματοοικονομικά έξοδα προς αποτελέσματα προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών**

αποτελεσμάτων» δείχνουν ότι η κερδοφορία της Εταιρείας καλύπτει με άνεση της χρηματοδοτικές της υποχρεώσεις και έχουν μικρή σημασία, αφού η Εταιρεία έχει περισσότερα χρηματοοικονομικά έσοδα απ' ότι έξοδα, εξαιτίας των υψηλών διαθεσίμων που έχει.

ΓΙΑ ΤΟ ΣΥΜΒΟΥΛΟ
GRANT THORNTON A.E.

ΓΙΑ ΤΟ ΣΥΜΒΟΥΛΟ
ΑΤΤΙΣΑ BANK ΑΝΩΝΥΜΗ ΤΡΑΠΕΖΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ

ΔΕΛΗΓΙΑΝΝΗΣ ΓΙΩΡΓΟΣ

ΒΛΑΣΣΟΠΟΥΛΟΥ ΘΕΟΔΩΡΑ

ΒΑΛΑΡΟΥΤΣΟΣ ΗΛΙΑΣ

ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΤΑΙΡΕΙΑ
ΦΟΥΝΤΛΙΝΚ ΑΕ

ΚΑΡΑΚΟΥΛΑΚΗΣ ΒΑΣΙΛΗΣ
ΠΡΟΕΔΡΟΣ

ΜΑΜΑΛΗΣ ΑΧΙΛΛΕΑΣ
ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑΤΑ

1. Οικονομικές Καταστάσεις 1/1/2008 έως 31/12/2008